Il Collegio dei Revisori dei conti

Relazione

Terza variazione
Bilancio Preventivo Finanziario, Decisionale e Gestionale 2021 e Bilancio Triennale 2021-2023

Il Direttore Generale con la nota n. 12012 del 19 ottobre 2021 ha trasmesso in pari data, a mezzo posta elettronica (prot. CRC n. 243) la proposta relativa alla *"Terza variazione al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2021 e triennale 2021-2023"* per gli adempimenti previsti dall'art. 22 del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità-RAFC (approvato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, Segretariato Generale, Direzione Generale della Ricerca con nota prot. n. 1561/2021, a seguito della deliberazione 27 gennaio 2021, n. 1, del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana).
Nello specifico è pervenuta la seguente documentazione:

- Relazione 3ª variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2021 e triennale 2021-2023 – Prot. n. BP-UCF-2021-166 del 18.10.2021;
- Preventivo finanziario decisionale 3ª variazione 2021;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale 3ª variazione 2021;
- Preventivo finanziario gestionale 3ª variazione 2021;
- Quadro riassuntivo della gestione finanziaria 3ª variazione 2021.

Il Collegio dà atto che la menzionata Relazione alla 3ª variazione al bilancio è firmata dal Presidente e dal Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana-ASI.
Alla proposta relativa alla suddetta Terza Variazione ha fatto, poi, seguito una nuova versione della Relazione alla stessa, trasmessa a mezzo posta elettronica in data 2 novembre 2021 (prot. CRC n. 262).

Premesse

Preliminarmente, il Collegio ritiene opportuno riepilogare, in sintesi, le fasi precedenti alla variazione ora all'esame.
Il Bilancio di Previsione 2021 in termini di competenza e di cassa e Preventivo Decisionale Triennale 2021-2023 è stato approvato, in carenza del previsto Piano Triennale di Attività 2021-2023, con deliberazione 18 dicembre 2020, n. 216, del Consiglio di Amministrazione, documento sul quale il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al Verbale n. 50/2020 del 16 dicembre 2020, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, e dell'art. 16 del previgente RAFC, approvato con deliberazione 29 maggio 2017, n. 85, del Consiglio di Amministrazione.
Successivamente, il Consiglio di Amministrazione con la deliberazione 10 marzo 2021, n. 9, ha approvato il Piano Triennale di Attività 2021-2023 e, pertanto, il Collegio, con l'occasione, rinnova l'invito (Verbale n. 11/2021 del 16 marzo 2021 e Allegato n. 1 al Verbale n. 24/2021 del 17 giugno 2021), "*di verificare la coerenza del citato Piano con il Bilancio Triennale dando*

comunicazione dell'esito della suddetta verifica a questo Collegio".

Il Rendiconto 2020 – sul quale il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al Verbale n. 17/2021 del 26 aprile 2021, ai sensi dell'art. 34 del previgente RACF – è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la delibera 26 aprile 2021, n. 40. A tale riguardo, va evidenziato che il Ministero dell'Università e della Ricerca-MUR, con la nota trasmessa via pec (prot. ASI n. 4328 del 13 maggio 2021) avente ad oggetto "*Verbale n. 17 del 26 aprile 2021 del Collegio dei revisori dei conti – rendiconto generale dell'anno 2020*", ha condiviso le raccomandazioni e osservazioni formulate dal Collegio, invitando l'ASI "*ad attenersi alle stesse ed ad operare, nello svolgimento delle proprie attività, nel pieno rispetto dei principi di economicità e massima prudenza*" (Verbale n. 20/2021 del 17 maggio 2021).

Il Consiglio di Amministrazione con la delibera 10 marzo 2021, n. 8, ha approvato, poi, la Prima Variazione al Bilancio di Previsione 2021, sulla quale il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al Verbale n. 9/2021 del 5 marzo 2021.

Il Consiglio di Amministrazione, infine, con la delibera 21 giugno 2021, n. 85, ha approvato la Seconda Variazione (Assestamento) al Bilancio di Previsione 2021, sulla quale il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al Verbale n. 24/2021 del 17 giugno 2021.

Esame della Terza variazione al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2021 e triennale 2021-2023

La variazione di cui trattasi, sul bilancio triennale, non ha comportato oneri atteso che le maggiori spese previste per gli esercizi 2022 e 2023, pari, rispettivamente a € 89.029.350,89 ed € 93.793.409,66 hanno trovato copertura nelle minori uscite per l'esercizio 2021 di € 182.822.760,55.

Variazioni compensative

Preliminarmente, si dà atto, come evidenziato nella Relazione sulla variazione in discorso, che il Direttore Generale ha provveduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del vigente RAFC, ai seguenti storni e/o variazioni compensative.

Tabella n. 1

n.	Data	Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023
57	10/06/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 30.000,00 €	-	-
58	14/06/2021	Direzione Generale	01.01.01	- 20.000,00 €	- 20.000,00 €	- 20.000,00 €
59	15/06/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01.	- 350.000,00 €	-	-
60	16/06/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01.	- 10.000,00 €	-	-
61	16/06/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 2.000,00 €	- 10.000,00 €	- 20.000,00 €
62	17/06/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 137.651,88 €	-	-
63	23/06/2021	Direzione Comunicazione Istituzionale	08.01.01	-	- 12.500,00 €	-
64	25/06/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01.	- 5.000,17 €	-	-

n.	Data	Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023
65	05/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 2.000.000,00 €	- 2.500.000,00 €	- 2.500.000,00 €
66	08/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 750.000,00 €	-	- 750.000,00 €
67	08/07/2021	Direzione Scienza e Ricerca	06.01.01	-	- 53.107,33 €	-
68	09/07/2021	Direzione Scienza e Ricerca	06.01.01	- 200.000,00 €	- 500.000,00 €	-
69	12/07/2021	Direzione Comunicazione Istituzionale	08.01.01.	- 27.000,00 €	- 326.000,00 €	- 620.000,00 €
70	13/07/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01.	- 150.000,00 €	-	-
71	13/07/2021	Direzione Scienza e Ricerca	06.01.01	- 6.450,75 €	-	-
72	16/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 1.300.000,00 €	-	-
73	16/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 500.000,00 €	- 1.500.000,00 €	- 1.000.000,00 €
74	16/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 15.590,84 €	- 21.827,17 €	-
75	16/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 3.560.000,00 €	- 5.230.000,00 €	- 2.210.000,00 €
76	16/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 750.000,00 €	- 950.000,00 €	- 900.000,00 €
77	20/07/2021	Direzione Generale	01.01.01	- 11.000,00 €	-	-
78	21/07/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	-	- 29.033,31 €	- 23.247,16 €
79	23/07/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01.	- 70.000,00 €	-	-
80	26/07/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01.	- 700,00 €	-	-
81	27/07/2021	Direzione Generale	01.01.01	- 15.006,00 €	- 15.006,00 €	-
82	29/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 85.000,00 €	- 85.000,00 €	-
83	29/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 67.500.000,00 €	- 67.500.000,00 €	-74.000.000,00 €
84	30/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	-	- 50.000,00 €	-
85	30/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 24.000,00 €	- 48.000,00 €	- 48.271,14 €
86	30/07/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 600.000,00 €	- 500.000,00 €	- 100.000,00 €
87	03/08/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 1.667,00 €	-	-

n.	Data	Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023
88	03/08/2021	Direzione Scienza e Ricerca	06.01.01	- 807,00 €	-	-
89	03/08/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01	- 54,00 €	-	-
90	03/08/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01	- 12.000,00 €	-	-
91	05/08/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 154.139,44 €	-	-
92	05/08/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 47.372,45 €	-	-
93	06/08/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01	- 750,00 €	-	-
94	07/09/2021	Direzione Generale	01.01.01	- 25.957,00 €	-	-
95	09/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 233.400,00 €	- 233.400,00 €	-
96	09/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 750.000,00 €	- 250.000,00 €	- 700.000,00 €
97	15/09/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 400.000,00 €	-	-
98	16/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 50.000,00 €	- 50.000,00 €	-
99	17/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	-	- 600.000,00 €	- 100.000,00 €
100	17/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 356.510,85 €	- 191.967,00 €	- 164.543,85 €
101	17/09/2021	Direzione Scienza e Ricerca	06.01.01.	- 127.004,00 €	- 348.117,00 €	- 110.000,00 €
102	17/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 39.600,00 €	- 1.980.000,00 €	-
103	17/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 30.000,00 €	-	-
104	21/09/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01	- 100.000,00 €	-	-
105	21/09/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01	- 100.000,00 €	-	-
106	27/09/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 38.500,00 €	-	-
107	28/09/2021	Direzione Programmi	04.01.01	- 12.039,00 €	-	-
108	29/09/2021	Direzione Risorse Umane	03.01.01	- 10.000,00 €	-	-
109	05/10/2021	Direzione Comunicazione Istituzionale	08.01.01	- 93.000,00 €	- 70.000,00 €	-

n.	Data	Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023
110	05/10/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01	- 270.000,00 €	- 200.000,00 €	-
111	06/10/2021	Direzione Scienza e Ricerca	06.01.01.	-	-	-
112	12/10/2021	Direzione Affari Internazionali	05.01.01	- 53.791,41 €	-	-
113	12/10/2021	Direzione Information Technology & Logistica	07.01.01.	- 1.620,00 €	-	-
		Totali		- 81.027.611,79 €	- 83.273.957,81 €	-83.266.062,15 €

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Di seguito le variazioni compensative per Centri di Responsabilità Amministrativa:

Tabella n. 2

Centro di Responsabilità Amministrativa		*2021*	*2022*	*2023*	*Totali*
01.01.01	Direzione Generale	71.963,00	35.006,00	20.000,00	126.969,00
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	-	-	-	-
03.01.01	Direzione Risorse Umane	789.663,77	39.033,31	43.247,16	871.944,24
04.01.01	Direzione Programmi	78.587.807,69	81.690.194,17	82.472.814,99	242.750.816,85
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	53.791,41	-	-	53.791,41
06.01.01	Direzione Scienza e Ricerca	334.261,75	1.101.224,33	110.000,00	1.545.486,08
07.01.01	Direzione Information Technology & Logistica	1.065.124,00	-	-	1.065.124,00
08.01.01	Direzione Comunicazione Istituzionale	120.000,00	408.500,00	620.000,00	1.148.500,00
10.01.01	Fondi	5.000,17	-	-	5.000,17
	Totali	81.027.611,79	83.273.957,81	83.266.062,15	247.567.631,75

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Nella successiva tabella le medesime variazioni compensative sono raggruppate per Titoli:

Tabella n. 3

Variazioni compensative	2021	2022	2023	Totale
Titolo I	13.517.611,79	17.473.957,81	9.166.062,15	40.157.631,75
Titolo II	67.510.000,00	65.800.000,00	74.100.000,00	207.410.000,00
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	**81.027.611,79**	**83.273.957,81**	**83.266.062,15**	**247.567.631,75**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Si dà atto che le variazioni compensative sopra esposte non hanno interessato storni tra gestione corrente (Titolo I) e gestione di capitale (Titolo II).

Terza variazione al Bilancio 2021 e al Bilancio Triennale 2021–2023

Entrate

Con la Terza Variazione al Bilancio di Previsione 2021 e al Bilancio Triennale 2021–2023, dal lato delle Entrate sono registrate, per Centro di Responsabilità Amministrativa, le seguenti variazioni di competenza:

Tabella n. 4

Centro Responsablità Amministrativa		2021	2022	2023	Totali
02.01.01	Direzione Amminstrazione e Finanza	11.801.335,77	2.256.260,00	2.256.260,00	16.313.855,77
04.01.01	Direzione Programmi	13.578,30	-	-	13.578,30
06.01.01	Direzione Scienza e Ricerca	10.491.129,00	10.491.129,00	-	20.982.258,00
Totali		**22.319.621,37**	**12.747.389,00**	**2.256.260,00**	**37.323.270,37**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Le principali proposte di variazioni in entrata (importo di almeno un milione di euro) sono fondate, in particolare, sui seguenti elementi:

- il decreto MUR n. 844 del 16 luglio 2021 ha disposto la ripartizione del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca per l'esercizio 2021, assegnando all'ASI, a titolo di FOE 2021, l'importo di € 79.204.993,00, con un incremento, rispetto all'esercizio 2020, di € 2.256.260,00 per l'esercizio finanziario 2021 (somme già incassate), valevole anche per gli esercizi 2022 e 2023;
- il menzionato decreto MUR n. 844 ha assegnato, quale Progettualità di carattere straordinario, l'importo di € 1.000.000,00 (già incassato) per la realizzazione di un laboratorio per la validazione, scouting e promozione delle tecnologie strategiche e di non dipendenza tecnologia, mentre, come progettualità di carattere continuativo, sono stati assegnati € 5.000.000,00 (già incassati) per il progetto "*Le grandi sfide dell'Astrofisica Spaziale*";
- il decreto MUR n. 737 del 25 giugno 2021 ha assegnato, nell'ambito del riparto del Fondo PNR per le annualità 2021 e 2022, € 10.491.129,00 per ciascun esercizio, non ancora erogati;
- il decreto MUR n. 11881 del 4 agosto 2021 ha assegnato € 1.200.623,06, non ancora erogati, quali fondi necessari per far fronte alle straordinarie esigenze connesse all'emergenza sanitaria da COVID-19.

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2021-2023, è aggiornato per Titoli delle Entrate come segue:

Tabella n. 5

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2021		2022		2023	
		Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	875.055.710,07	*95,64*	896.378.733,00	*96,55*	705.208.733,00	*95,66*
	variaz.	21.354.353,15		12.747.389,00		2.256.260,00	
	def.	896.410.063,22	*95,64*	909.126.122,00	*96,60*	707.464.993,00	*95,67*
	var.%	*2,44*		*1,42*		*0,32*	
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	5.102.611,75	*0,56*	200.000,00	*0,02*	200.000,00	*0,03*
	variaz.	951.689,92		0,00		0,00	
	def.	6.054.301,67	*0,65*	200.000,00	*0,02*	200.000,00	*0,03*
	var.%	*18,65*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	880.158.321,82	*96,20*	896.578.733,00	*96,58*	705.408.733,00	*95,69*
	variaz.	22.306.043,07		12.747.389,00		2.256.260,00	
	def.	902.464.364,89	*96,29*	909.326.122,00	*96,62*	707.664.993,00	*95,70*
	var.%	*2,53*		*1,42*		*0,32*	
Entrate Conto Capitale (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	var.%	*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	var.%	*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	34.763.288,13	*3,80*	31.790.000,00	*3,42*	31.790.000,00	*4,31*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	34.763.288,13	*3,71*	31.790.000,00	*3,38*	31.790.000,00	*4,30*
	var.%	*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	914.921.609,95	***100,00***	928.368.733,00	***100,00***	737.198.733,00	***100,00***
	variaz.	22.306.043,07		12.747.389,00		2.256.260,00	
	def.	**937.227.653,02**	***100,00***	**941.116.122,00**	***100,00***	**739.454.993,00**	***100,00***
	var.%	***2,44***		***1,37***		***0,31***	

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Uscite

Nella Relazione sulla Terza Variazione è evidenziato che le proposte di variazioni in parte Uscite (*rectius*, Spese) recepiscono le richieste pervenute dalle Unità competenti e assentite dal Responsabile della Direzione di afferenza. Risulta precisato, altresì, che a "*seguito alla riorganizzazione dell'Ente, è proseguito lo spostamento di alcune disponibilità finanziarie da una Direzione all'altra; il processo di recepimento in bilancio della nuova organizzazione non è ancora terminato e, con tutta probabilità, si concluderà in occasione della elaborazione del preventivo 2022 – 2024*."

Inoltre, la Terza Variazione recepisce la delibera 28 settembre 2021, n. 151, del Consiglio di Amministrazione con la quale è stata destinata l'utilizzazione delle entrate derivanti dal Programma COSMO-SkyMed – con un importo incassato di € 500.000,00 – per il supporto ASI al Ministero della Difesa italiano relativo al Mantenimento in Condizioni Operative-MCO del *French-Defence User Ground Segment*-F-DUGS.

Di seguito, distinte per Centro di Responsabilità Amministrativa, si riportano gli elementi di sintesi inerenti alle relative variazioni proposte.

01. Direzione Generale

Risultano rimodulate risorse già stanziate in bilancio, oltre ad accogliere un trasferimento di fondi dalla Direzione Programmi relativamente al Contratto di gestione del Centro di Geodesia Spaziale-CGS, al fine di coprire le spese previste in ragione dell'usura degli apparati dedicati alla Geodesia, che esige una manutenzione più gravosa, e per l'allargamento a circa 50 stazioni

della nuova rete *Global Navigation Satellite System*-GNSS, che a breve vedrà il suo affidamento al Contratto di gestione. Ulteriori risorse sono state destinate per l'anno 2022 all'improcrastinabile acquisto di un sistema radar come sistema di sicurezza per individuare ostacoli aerei nelle fasi di funzionamento della stazione *Matera Laser Ranging Observatory*-MLRO e sono state incrementate le risorse destinate all'adeguamento del sito CGS, per osservazioni in banda ottica, in quanto al momento insufficienti.
Le risorse afferenti al Progetto PON QUANCOM sono state riassegnate alla Direzione Scienza e Ricerca, in aderenza alla riorganizzazione dell'Ente.
Sono state destinate, poi, le risorse derivanti dalle entrate di cui alla citata delibera n. 151/2021.
Infine, sono stati incrementati, per gli anni 2022 e 2023, gli stanziamenti per oneri da contenzioso, in ragione del rinvio delle udienze previste per l'anno corrente.
Le variazioni proposte per la Direzione Generale si riassumono come segue:

Tabella n. 6

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
01.01.01	Direzione Generale	910.112,36	7.430.089,49	14.450.513,69	22.790.715,54

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Nella Relazione alla Terza Variazione si dà notizia che, nell'ambito della Direzione Generale, è stato costituito l'Ufficio per la Transizione Ecologica e Ambientale al quale sono stati assegnati per l'anno 2021 parte dei fondi derivanti dalle entrate di cui alla citata delibera n. 151/2021, come da tabella seguente:

Tabella n. 7

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
01.01.01	Ufficio Transizione Ecologica e Ambientale	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

02. Direzione Amministrazione e Finanza

Risulta azzerato il *Fondo pluriennale vincolato-altri fondi* per € 1.586.666,90 con riferimento all'Accordo di attuazione relativo all'Addendum n. 4 della convenzione per il programma COSMO-SkyMed, MCO, F-DUGS tra l'ASI e il Ministero della Difesa-SGD/DNA, precedentemente accantonati in attesa di utilizzo. Nella Relazione alla Terza Variazione è specificato che tali fondi sono stati ripartiti come disposto dalla citata delibera n. 151/2021, nonché dalla delibera 20 luglio 2017, n. 157, del Consiglio di Amministrazione.
Le variazioni per la Direzione Amministrazione e Finanza si riassumono come segue:

Tabella n. 8

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	-1.586.666,90	0,00	0,00	- 1.586.666,90

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

03. Direzione Risorse Umane

Le variazioni proposte riguardano l'attribuzione di risorse assegnate con il decreto 19 maggio 2021, n. 614, per stabilizzazioni e nuove assunzioni, nonché le risorse derivanti dal contratto attivo di cui alla menzionata delibera n. 157/2017 inerente al "*Programma COSMO-SkyMed - attività ASI relative al Mantenimento in Condizioni Operative (MCO) del French Defence User Ground Segment (F-DUGS) prosecuzione delle attività, previsione di risorse in entrata per il periodo 30/05/2016-29/05/2018*".

Inoltre, sono stati adeguati:

- il Fondo per il trattamento accessorio personale livelli IV-VIII per l'anno 2020 nel suo importo complessivo pari ad € 1.290.829,51, come da decreto 15 luglio 2021, n. 533, del Direttore Generale;
- le risorse stanziate per acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale.

Nella Relazione alla Terza Variazione, poi, è esposto che "*contrariamente a quanto previsto dalla delibera del CdA 66/2021 del 27 maggio 2021, ed a parziale rettifica della stessa, in accordo con la Direzione Generale e le Direzioni Risorse Umane e Scienza e Ricerca si è ritenuto opportuno e proficuo destinare a quest'ultima i fondi per le borse di studio e gli assegni di ricerca*."

Il Collegio rileva, pertanto, che la delibera di approvazione della Terza Variazione implica anche una modifica della cennata delibera n. 66/2021 con oggetto "*Utilizzazione delle risorse derivanti dalle entrate della Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e la società e-GEOS S.p.A. per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG)*".

Le variazioni per la Direzione Risorse Umane si riassumono come segue:

Tabella n. 9

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
03.01.01	Direzione Risorse Umane	779.034,01	- 365.726,46	- 220.717,12	192.590,43

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

04. Direzione Programmi

Sono state operate varie rimodulazioni dei fondi nel triennio 2021–2023 e, come accennato, sono state spostate, a seguito della riorganizzazione dell'ASI, le disponibilità relative ad attività confluite alla Direzione Scienza e Ricerca e al CGS di Matera, afferente alla Direzione Generale.

Si è proceduto al finanziamento dell'estensione del contratto tra ASI e Telespazio S.p.A. n. 2013-044.I.0, e successivi Atti Aggiuntivi, aventi come oggetto le attività di MCO (operazioni e manutenzione delle missioni COSMO-SkyMed, PRISMA e SAOCOM) sino al 30 dicembre 2021.

Più nel dettaglio, nella Relazione alla Terza Variazione è evidenziato come – per la complessità di giungere all'affidamento delle Operazioni relative alle Missioni COSMO-SkyMed, PRISMA e supporto alla Missione SAOCOM – le relative procedure non si completeranno prima della scadenza dell'attuale estensione al ricordato Contratto per MCO, prevista entro il 30 dicembre 2021, per cui si è reso necessario disporre un'adeguata copertura finanziaria per:

- una proroga all'estensione dell'attuale contratto (ulteriori 6 mesi) tra ASI e Telespazio S.p.A. n. 2013-044.I.0, e successivi Atti Aggiuntivi, per consentire le operazioni e la manutenzione delle missioni COSMO-SkyMed (costellazione di Prima Generazione), PRISMA e SAOCOM, sino all'espletamento della gara ovvero dal 31 dicembre 2021 fino al massimo al 30 giugno 2022;
- un addendum all'estensione di cui sopra, per consentire le operazioni e la manutenzione di FM-1 di COSMO-SkyMed Seconda Generazione per una durata complessiva di 6 mesi, a partire dal 31 dicembre 2021 fino al massimo al 30 giugno 2022.

Le variazioni per la Direzione Programmi si riassumono come segue:

Tabella n. 10

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
04.01.01	Direzione Programmi	- 152.756.616,44	65.824.299,70	60.550.659,98	- 26.381.656,76

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

05. Direzione Affari Internazionali

La variazione proposta riguarda una parte non utilizzata dei fondi ricevuti nell'esercizio 2020, finalizzati alla contribuzione annuale dovuta all'ESA, per la partecipazione italiana ai programmi dell'ESA e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA, confluita nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione. Tali fondi sono stati stanziati per finanziare parte del programma Euclid SDC italiano afferente alla Direzione Scienza e Ricerca e svolto nell'ambito del programma scientifico ESA.

Le variazioni per la Direzione Affari Internazionali riassumono come segue:

Tabella n. 11

Centro Responsabilità Amministrativa	2021	2022	2023	Totale
05.01.01 Direzione Affari Internazionali	- 1.132.930,47	-	-	- 1.132.930,47

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

06. Direzione Scienza e Ricerca

Sono stati spostati alcuni stanziamenti relativi ad attività confluite da altra Direzione a seguito della riorganizzazione dell'ASI e sono state reintegrate parte delle risorse stanziate sul capitolo delle missioni, per consentire, mediante lo strumento della variazione interna, il finanziamento di attività urgenti. Inoltre, la verifica delle attività ritenute prioritarie ha portato a una revisione delle disponibilità in bilancio, al fine di finanziare le iniziative, ritenute prioritarie e indifferibili.

Le principali variazioni proposte (importo di almeno un milione di euro) riguardano:

- € 8.000.000,00 per finanziare, nell'ambito della Missione PLATO di ESA, le attività industriali di Fase D2 per PLATO TOU, al fine di realizzare di una parte dei 26 telescopi previsti;
- € 5.354.000,00 per la partecipazione italiana alla missione EnVISION M5 della Cosmic Vision di ESA;
- € 3.000.000,00 per introdurre, nell'ambito della missione ARIEL di ESA, attività aggiuntive che, relativamente al telescopio, permettano ai partner industriali di dimostrare la maturità tecnologica delle proprie forniture di bordo;
- € 4.200.000,00 per finanziare Attività scientifiche e industriali per la Fase E1 strumenti METIS, SWA e STIX del satellite Solar Orbiter con ESA;
- € 1.500.000,00 per le attività di analisi dati per la missione GAIA di ESA;
- € 5.432.930,47 per realizzare e operare lo *Science Ground Segment*-SDC italiano della missione EUCLID di ESA.

Inoltre, nell'ambito delle attività finanziate dalle entrate PNR di cui al decreto MUR n. 737/2021, sono stati stanziati € 12.814.000,00 per le seguenti attività:

- € 1.864.000,00 per l'integrazione del Bando Space Rider di ESA, sistema di trasporto spaziale, per il quale l'Italia contribuisce circa all'80%;
- € 4.400.000,00 per finanziare, nell'ambito della missione Costellazione Hermes, il lancio, la realizzazione del *Ground Segment* e l'inizio delle operazioni scientifiche;
- € 2.050.000,00 per finanziare un bando di ricerca e sviluppo per i Tavoli tematici "*Analisi Dati e Immagini*" e "*Proximity Operations*";
- € 4.500.000,00 per l'acquisizione di strumentazione scientifica per il *Commercial Lunar Payload Services*–CLPS della NASA, attraverso il quale la NASA contrattualizza i servizi di trasporto verso la superficie lunare a operatori privati statunitensi, che poi

consentono agli strumenti di essere ospitati e operati a bordo dei lander grazie ad accordi da stipulare su base commerciale.

Le variazioni per la Direzione Scienza e Ricerca si riassumono come segue:

Tabella n. 12

Centro Responsabilità Amministrativa	2021	2022	2023	Totale
06.01.01 Direzione Scienza e Ricerca	- 200.862,48	33.444.922,74	30.781.785,44	64.025.845,70

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

07. Direzione Information Tecnology & Logistica

Le proposte di variazione formulate concernono i seguenti profili:

- incremento dello stanziamento per le spese di energia elettrica, in considerazione dell'aumento previsto delle relative tariffe;
- stanziamento di € 500.000,00 per finanziare l'atto aggiuntivo al contratto per i servizi di operazioni e manutenzione della Rete ASINET per sperimentazioni Athena-Fidus;
- ripartizione dei fondi assegnati dal MUR per le necessità legate all'emergenza da COVID-19;
- incremento dello stanziamento dei capitoli di spesa "*Noleggi di mezzi di trasporto*" e "*Impianti*", in ragione dei fondi attivi derivanti dal Programma COSMO-SkyMed supporto ASI al Ministero della Difesa italiano relativo al MCO del F-DUGS, di cui alla ricordata delibera n. 151/2021;
- azzeramento dell'accantonamento effettuato per consentire, nel rispetto delle misure di contenimento della spesa pubblica di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, l'adeguamento degli stanziamenti dei capitoli interessati;
- reintegro dei fondi stanziati sul capitolo "*Server*", utilizzati con variazione interna, al fine di rimodulare le disponibilità finanziarie dei capitoli legati alla *Sardinia Deep Space Antenna Research Center* di cui alla delibera 29 settembre 2020, n. 178, del Consiglio di Amministrazione.

Le variazioni per la Direzione Information Technology & Logistica si riassumono come segue:

Tabella n. 13

Centro Responsabilità Amministrativa	2021	2022	2023	Totale
07.01.01 Direzione Information Technology & Logistica	33.067,44	- 690.193,60	- 1.297.168,86	- 1.954.295,02

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

08. Direzione Comunicazione Istituzionale

La Terza Variazione non coinvolge detta Direzione.

10. Fondi

Il Fondo di riserva è stato ridotto, al fine di allocare le risorse necessarie a finanziare le attività ritenute prioritarie per l'Agenzia, garantendo, comunque, per gli esercizi 2022 e 2023, la percentuale minima dell'1% delle Spese Correnti, come disposto dal vigente RACF.

Il Fondo rischi ed oneri, come evidenziato nella Relazione alla Terza variazione, è stato prudenzialmente incrementato di € 1.000.000,00 in base alla nota prot. n. 101 del 1° luglio 2021 ricevuta dall'Unità Affari Legali e Societari-UAL che, pur non fornendo una quantificazione completa, ha fornito un elenco dei contenziosi per i quali si è ritenuto di effettuare detto accantonamento nell'esercizio corrente.

Il Fondo incentivazione è stato decurtato di € 110.000,00 per finanziare il Fondo per il

trattamento accessorio anno 2020, come previsto dal decreto 15 luglio 2021, n. 533, del Direttore Generale, e contestualmente incrementato per € 40.600,00 derivanti da fondi per contratti attivi.
Le variazioni per i Fondi si riassumono come segue:

Tabella n. 14

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
10.01.01	Fondi	- 6.611.855,00	- 3.866.651,98	- 8.215.403,47	- 18.693.910,45

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

11. Partite di Giro

Nessuna variazione.

12. Finanziamenti a medio e lungo termine

Nessuna variazione.

Alla luce di quanto esposto le variazioni recate dal presente provvedimento si riassumono, distintamente per Direzioni e Centri di Responsabilità Amministrativa, come segue:

Tabella n. 15

Centro Responsabilità Amministrativa		2021	2022	2023	Totale
01.01.01	Direzione Generale	910.112,36	7.430.089,49	14.450.513,69	22.790.715,54
01.01.	Ufficio Transazione Ecologica e Ambientale	50.000,00			50.000,00
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	- 1.586.666,90	-	-	- 1.586.666,90
03.01.01	Direzione Risorse Umane	779.034,01	- 365.726,46	- 220.717,12	192.590,43
04.01.01	Direzione Programmi	- 152.756.616,44	65.824.299,70	60.550.659,98	- 26.381.656,76
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	- 1.132.930,47	-	-	- 1.132.930,47
06.01.01	Direzione Scienza e Ricerca	- 200.862,48	33.444.922,74	30.781.785,44	64.025.845,70
07.01.01	Direzione Information Technology & Logistica	33.067,44	- 690.193,60	- 1.297.168,86	- 1.954.295,02
10.01.01	Fondi	- 6.611.855,00	- 3.866.651,98	- 8.215.403,47	- 18.693.910,45
	Totali	-160.516.717,48	101.776.739,89	96.049.669,66	37.309.692,07

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Di seguito, in sintesi, la situazione contabile complessiva in ragione della variazione proposta:

Tabella n. 16

	2021	2022	2023	
ENTRATE	937.227.653,02	941.116.122,00	739.454.993,00	
USCITE	1.083.567.825,86	1.206.649.587,87	1.033.837.659,18	
Totali	-146.340.172,84	-265.533.465,87	-294.382.666,18	-706.256.304,89
Avanzo di amministrazione consuntivo 2020				706.256.304,89

Fonte: ASI

Conseguentemente, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana Parte II-Uscite, per il triennio 2021-2023 e per Centri di Responsabilità Ammnistrativa, a seguito della variazione in argomento risulta:

Tabella n. 17

Centro di Responsablità Amministrativa	2021		2022		2023		Totale
	Dati di bilancio	*incid. % su totale*	Dati di bilancio	*incid. % su totale*	Dati di bilancio	*incid. % su totale*	Dati di bilancio
Dir. Generale	26.462.745,37	*2,44*	36.327.541,63	*3,01*	49.797.295,80	*4,82*	112.587.588,25
Dir. Sicurezza	833.281,36	*0,08*	11.000,00	*0,00*	11.000,00	*0,00*	855.281,44
RSPP e Sicur. Lavoro	6.000,00	*0,00*	6.000,00	*0,00*	6.000,00	*0,00*	18.000,00
Uff. Trans. Ec. Amb.	50.000,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	50.000,00
Dir. Amm. e Finanza	5.213.058,00	*0,48*	1.722.500,00	*0,14*	1.722.500,00	*0,17*	8.658.058,62
Dir. Risorse Umane	48.361.391,55	*4,46*	39.976.868,60	*3,31*	40.447.684,96	*3,91*	128.785.952,89
Dir. Programmi	224.086.441,14	*20,68*	312.943.682,15	*25,93*	323.543.984,78	*31,30*	860.574.154,69
D. Aff. Internazion.	592.130.000,00	*54,65*	682.180.000,00	*56,54*	500.180.000,00	*48,38*	1.774.490.111,18
D. Scienza e Ricerca	49.468.959,44	*4,57*	73.489.419,97	*6,09*	61.940.626,88	*5,99*	184.899.016,95
D. Infor. Tech. Log.	26.298.111,22	*2,43*	13.476.876,27	*1,12*	11.865.825,59	*1,15*	51.640.816,62
Dir. Comun. Istituz.	2.794.333,80	*0,26*	2.711.946,20	*0,22*	2.472.022,00	*0,24*	7.978.302,48
Fondi	28.704.888,72	*2,65*	12.013.753,05	*1,00*	10.060.719,17	*0,97*	50.779.364,58
Partite di Giro	31.158.615,26	*2,88*	31.790.000,00	*2,63*	31.790.000,00	*3,07*	94.738.620,77
Finanziamenti m-l	48.000.000,00	*4,43*	-	*0,00*	-	*0,00*	48.000.004,43
TOTALI	**1.083.567.825,86**	***100,00***	**1.206.649.587,87**	***100,00***	**1.033.837.659,18**	***100,00***	**3.324.055.272,91**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Di seguito la suddivisione delle Uscite per Titoli:

Tabella n. 18

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2021		2022		2023	
		Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	901.830.946,55	*72,49*	908.442.519,30	*82,22*	724.374.760,02	*77,24*
	variaz.	-74.437.383,63		50.442.202,46		58.630.632,66	
	def.	827.393.562,92	*76,36*	958.884.721,76	*79,47*	783.005.392,68	*75,74*
	var.%	*-8,25*		*5,55*		*8,09*	
Spese C. Capitale (Titolo II)	iniz.	259.475.308,66	*20,86*	164.640.328,68	*14,90*	181.623.229,50	*19,37*
	variaz.	-86.079.333,85		51.334.537,43		37.419.037,00	
	def.	173.395.974,81	*16,00*	215.974.866,11	*17,90*	219.042.266,50	*21,19*
	var.%	*-33,17*		*31,18*		*20,60*	
Spese per incr.to att.tà finanziarie (Titolo III)	iniz.	15.000,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	15.000,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	var.%	*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	48.000.000,00	*3,86*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	48.000.000,00	*4,43*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	var.%	*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	34.763.288,13	*2,79*	31.790.000,00	*2,88*	31.790.000,00	*3,39*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	34.763.288,13	*3,21*	31.790.000,00	*2,63*	31.790.000,00	*3,07*
	var.%	*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	1.244.084.543,34	***100,00***	1.104.872.847,98	***100,00***	937.787.989,52	***100,00***
	variaz.	-160.516.717,48		101.776.739,89		96.049.669,66	
	def.	**1.083.567.825,86**	***100,00***	**1.206.649.587,87**	***100,00***	**1.033.837.659,18**	***100,00***
	var.%	***-12,90***		***9,21***		***10,24***	

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Con la Terza Variazione, l'andamento delle gestioni è schematizzato nella seguente tabella:
Tabella n. 19

RIEPILOGO		2021	2022	2023
Gestione Corrente	entrate	896.410.063,22	909.126.122,00	707.464.993,00
	uscite	827.393.562,92	958.884.721,76	783.005.392,68
	saldo	**69.016.500,30**	**-49.758.599,76**	**-75.540.399,68**
	var. %		*-172,10*	*51,81*
Gestione in conto capitale	entrate	6.054.301,67	200.000,00	200.000,00
	uscite	173.395.974,81	215.974.866,11	219.042.266,50
	saldo	**-167.341.673,14**	**-215.774.866,11**	**-218.842.266,50**
	var. %		*28,94*	*1,42*
Altro (att. finanz. e prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00
	uscite	48.015.000,00	0,00	0,00
	saldo	**-48.015.000,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*-100,00*	*0,00*
Partite di Giro	entrate	34.763.288,13	31.790.000,00	31.790.000,00
	uscite	34.763.288,13	31.790.000,00	31.790.000,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*0,00*	*0,00*
Totali	entrate	937.227.653,02	941.116.122,00	739.454.993,00
	uscite	1.083.567.825,86	1.206.649.587,87	1.033.837.659,18
	saldo	**-146.340.172,84**	**-265.533.465,87**	**-294.382.666,18**
	var. %		*81,45*	*10,86*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il risultato finanziario di competenza dell'esercizio 2021, che in sede di Bilancio di Previsione era di € -318.608.132,09 risulta, in sede di prima variazione, migliorato per € 9.146.325,71 (+2,87%), con l'Assestamento subisce un decremento di € 19.701.127,01 (-6,37%), per attestarsi con la Terza Variazione a € -146.340.172,84, con un miglioramento, rispetto al Bilancio di previsione iniziale, di € 172.267.959,25 (+54,06%).

Con la proposta variazione, il risultato di competenza su base triennale non subisce modifiche rispetto alla precedente variazione, confermandosi in € -706.256.304,09 quale risultante dei disavanzi previsti nei singoli anni del triennio 2021-2023, come emerge dalla seguente tabella, assorbendo l'intero avanzo di amministrazione risultante dal Rendiconto dell'esercizio 2020:
Tabella n. 20

RISULTATO DI COMPETENZA	2021	2022	2023	Totali
Bilancio di Previsione	-318.608.132,09	-140.625.353,79	-111.782.753,01	-571.016.238,89
differenza	9.146.325,71 *2,87%*	-580.469,06 *-0,41%*	-8.565.856,65 *-7,66%*	0,00 *0,00%*
Prima Variazione	-309.461.806,38	-141.205.822,85	-120.348.609,66	-571.016.238,89
differenza	-19.701.127,01 *-6,37%*	-35.298.291,33 *-25,00%*	-80.240.646,86 *-66,67%*	-135.240.065,20 *-23,68%*
Seconda Variazione	-329.162.933,39	-176.504.114,18	-200.589.256,52	-706.256.304,09
differenza	182.822.760,55 *55,54%*	-89.029.351,69 *-50,44%*	-93.793.409,66 *-46,76%*	-0,80 *0,00%*
Terza Variazione	-146.340.172,84	-265.533.465,87	-294.382.666,18	-706.256.304,89
Totale Entrate	937.227.653,02	941.116.122,00	739.454.993,00	2.617.798.768,02
Totale Uscite	1.083.567.825,86	1.206.649.587,87	1.033.837.659,18	3.324.055.072,91

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Fondo di Riserva

Per quanto riguarda il Fondo di Riserva (capitolo 1.10.01.01.001) si ricorda che il testo dell'art. 17, comma 1, del vigente RAFC stabilisce che "*Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione*" e che i prelievi da detto Fondo, ai sensi del successivo comma 2, "*sono effettuati con un apposito provvedimento del Direttore generale, senza limiti di mantenimento di somme minime con riferimento al primo esercizio del triennio*".

Per il triennio 2021-2023, il Fondo di Riserva, a seguito della variazione in esame, risulta come segue:

Tabella n. 21

Fondo di Riserva	**2021**		**2022**		**2023**	
Spese Correnti		**827.393.562,92**		**958.884.721,76**		**783.005.392,68**
limite inferiore	*1%*	8.273.935,63	*1%*	9.588.847,22	*1%*	7.830.053,93
limite superiore	*3%*	24.821.806,89	*3%*	28.766.541,65	*3%*	23.490.161,78
Consistenza Fondo	*0,35%*	**2.887.717,32**	*1,25%*	**12.013.753,05**	*1,28%*	**10.060.719,17**
Differenza dal limite inferiore		**-5.386.218,31** ***-65,10%***		2.424.905,83 *25,29%*		2.230.665,24 *28,49%*
Differenza dal limite superiore		-21.934.089,57 *-88,37%*		-16.752.788,60 *-58,24%*		-13.429.442,61 *-57,17%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Dal prospetto che precede emerge che la consistenza del Fondo, segnatamente agli esercizi 2022 e 2023, rispetta il dettato regolamentare, assestandosi tra l'1 e il 3% delle spese correnti. Per l'esercizio 2021, in ragione degli utilizzi in corso di gestione, il Fondo, con la Terza Variazione, residua in misura pari allo 0,35% delle spese correnti.

Con il provvedimento in esame, quindi, il Fondo di Riserva subisce, dall'inizio dell'anno, le seguenti variazioni:

Tabella n. 22

Andamento Fondo di Riserva		**2021**	**2022**	**2023**	**Totale**
Bilancio di Previsione		8.600.000,00	18.080.405,03	23.974.955,81	50.655.360,84
Prima Variazione	variaz.	-5.212.353,55	0,00	0,00	-5.212.353,55
	def.	3.387.646,45	18.080.405,03	23.974.955,81	45.443.007,29
Seconda Variazione	variaz.	7.042.525,90	-2.200.000,00	-5.698.833,17	-856.307,27
	def.	10.430.172,35	15.880.405,03	18.276.122,64	44.586.700,02
Terza Variazione	variaz.	-7.542.455,00	-3.866.651,98	-8.215.403,47	-19.624.510,45
	def.	2.887.717,35	12.013.753,05	10.060.719,17	24.962.189,57

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Alla luce delle proposte variazioni, il Bilancio dell'esercizio 2021 e Triennale 2021–2023 si riassume come segue:

Tabella n. 23

Voci	**2021**	**2022**	**2023**	**Totale**
Entrate Iniziali	914.921.609,95	928.368.733,00	737.198.733,00	**2.580.489.075,95**
Variazioni	22.306.043,07	12.747.389,00	2.256.260,00	**37.309.692,07**
Entrate Definitve	**937.227.653,02**	**941.116.122,00**	**739.454.993,00**	**2.617.798.768,02**
Spese Iniziali	1.244.084.543,34	1.104.872.847,98	937.787.989,52	**3.286.745.380,84**
Variazioni	-160.516.717,48	101.776.739,89	96.049.669,66	**37.309.692,07**
Spese Definitive	**1.083.567.825,86**	**1.206.649.587,87**	**1.033.837.659,18**	**3.324.055.072,91**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Dal confronto tra le variazioni in Entrata e in Uscita emerge che la Terza Variazione comporta un miglioramento del risultato finanziario nell'esercizio 2021, con un peggioramento per i due esercizi successivi. Ad ogni modo, al termine dell'intero triennio considerato il risultato finanziario recato dalla variazione in esame risulta neutro:

Tabella n. 24

Voci	**2021**	**2022**	**2023**	**Totale**
Entrate	22.306.043,07	12.747.389,00	2.256.260,00	**37.309.692,07**
Spese	-160.516.717,48	101.776.739,89	96.049.669,66	**37.309.692,07**
Saldo	**182.822.760,55**	**-89.029.350,89**	**-93.793.409,66**	**0,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

In sede di approvazione del Bilancio di previsione 2021 e di Bilancio di previsione Triennale 2021–2023 l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2020, stimato in € 576.840.576,96 di cui € 5.824.338,07 non vincolato, è stato applicato per l'esercizio 2021 nella sola quota vincolata di € 571.016.238,89 e in occasione della Prima Variazione, non essendo stato ancora approvato il Rendiconto 2020, è stato confermato nei medesimi termini. A seguito dell'approvazione del Rendiconto 2020, l'Avanzo di Amministrazione Definitivo è risultato essere pari a:

Tabella n. 24

Avanzo Disponibile	134.689.636,86
Avanzo Vincolato	571.566.668,03
Totale Avanzo di Amministrazione Definitivo	**706.256.304,89**

Fonte: ASI

Con la Seconda Variazione, l'Avanzo di Amministrazione 2020 risulta interamente utilizzato, effetto confermato anche con la Terza Variazione, che rimodula, però, detta utilizzazione tra gli esercizi 2021-2023, come esposto nella seguente tabella:

Tabella n. 25

Avanzo di amministrazione	**Av.Amm. Presunto**	**Av.Amm. Presunto Applicato**	**Rendiconto**	**differenza**
vincolato	571.016.238,89	571.016.238,89	571.566.668,03	550.429,14
libero	5.824.338,07	0,00	134.689.636,86	134.689.636,86
totale	**576.840.576,96**	**571.016.238,89**	**706.256.304,89**	**135.240.066,00**

		2021	**2022**	**2023**	**Totale**	**da applicare**
Bilancio Preventivo (av. amm.vinc.)		364.227.883,69	129.040.300,36	77.748.054,84	**571.016.238,89**	**550.429,14**
I Variazione	vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
consuntivo da approvare	lib.	0,00	0,00	0,00	0,00	5.824.338,07
	tot.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.824.338,07**
II Variazione	vinc.	550.429,14	0,00	0,00	550.429,14	0,00
consuntivo approvato	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	0,00
	tot.	**329.162.933,39**	**176.504.114,98**	**200.589.256,52**	**706.256.304,89**	**0,00**
III Variazione *consuntivo approvato*	**tot.**	**146.340.172,84**	**265.533.465,87**	**294.382.666,18**	**706.256.304,89**	**0,00**
Avanzo Amm.ne Applicato	**tot.**	**146.340.172,84**	**265.533.465,87**	**294.382.666,18**	**706.256.304,89**	**0,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Relativamente all'Armonizzazione dei sistemi contabili delle Amministrazioni Pubbliche, il Collegio rileva che la Terza Variazione non è accompagnata dalla riclassificazione per Missioni e Programmi.

Ad ogni modo, il Collegio ricorda che il prospetto allegato al Bilancio di previsione, che comprende la spesa riclassificata in base alle Missioni e ai Programmi, è stato ritenuto in linea con quanto previsto dal D.P.C.M. 12 dicembre 2012 e dalla circolare MEF 13 maggio 2013, n. 23/RGS. Detto prospetto, conforme a quanto previsto dall'art. 8 del D.M. 1° ottobre 2013 (allegato 6), individua quale missione principale "*Ricerca e Innovazione*". A tale riguardo, il Collegio ribadisce quanto riportato nel proprio Verbale n. 7/2021 del 24 febbraio 2021 per quanto concerne "*l'individuazione dei programmi di spesa (n. 13) che, pur identificando aggregati omogenei di attività … potrebbero essere oggetto di ridimensionamento fermo restando l'individuazione delle attività volte al perseguimento dei fini istituzionali*". I Programmi, infatti, sono configurati come aggregati di bilancio omogenei di attività realizzate dall'amministrazione pubblica per il perseguimento delle finalità di ciascuna Missione i cui criteri di individuazione sono stabiliti dall'art. 4 del citato D.P.C.M. e dalla richiamata circolare n. 23/RGS del 2013.

Per quanto riguarda la consistenza finanziaria della spesa imputata alla Missione 032 "*Servizi generali e istituzionali delle amministrazioni pubbliche*", il Collegio rinnova l'invito, già formulato in sede di parere sia alla Prima Variazione sia alla Seconda Variazione al Bilancio 2021, a procedere a una verifica in merito alla tipologia di spesa inserita, atteso che tale Missione va utilizzata in maniera residuale, essendo destinata ad accogliere solo le spese relative all'apparato amministrativo che non possono essere imputate a una specifica Missione.

Analogamente per quanto riguarda, poi, la "*Classification of the Functions of Government*" (COFOG), il Collegio, nel ricordare che trattasi della classificazione delle funzioni di governo secondo il Sistema dei Conti Europei SEC95, ribadisce la necessità che l'ASI verifichi, in aderenza alla tipicità delle attività dell'ente, che ciascun programma di spesa, sottostante alle Missioni individuate, vada associato al Gruppo COFOG 1.4-Ricerca di base.

Il Collegio, altresì, ha più volte invitato l'ASI a predisporre degli indicatori di risultato anche in carenza dell'adozione, da parte dell'amministrazione vigilante, di un sistema minimo di indicatori in quanto "*il piano degli indicatori e dei risultati attesi è comunque disciplinato nei suoi requisiti minimi, negli elementi principali, nei contenuti e nella tipologia di classificazione dal citato D.P.C.M. 18 settembre 2012*". Sul tema, comunque, il Collegio in occasione della propria Relazione al Rendiconto 2020 ha dato atto di "*una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti …costituito da una prima sezione con indicatori di carattere finanziario ed una seconda sezione con indicatori che sono espressione della parte gestionale*".

Cassa

Per quanto riguarda il Bilancio di Cassa dell'esercizio 2021, a seguito della proposta in esame, si registrano in entrata variazioni in aumento per complessivi € 22.306.043,07, concernenti le Entrate Correnti (Titoli II e III), e in uscita variazioni in decremento per complessivi € 161.216.717,48 relativamente a Spese Correnti e Spese in Conto Capitale.

Le anzidette variazioni sono riassunte nelle tabelle di cui appresso:

Tabella n. 26

CASSA Quadro di sintesi delle Entrate	Previsioni Iniziali		Variazioni		Previsioni Assestate	
	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Importi	*variaz. %*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Fondo iniziale di cassa	**858.085.523,15**		63.381.175,56		**921.466.698,71**	
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	942.954.635,05	*95,18*	21.354.353,15	*2,26*	964.308.988,20	*95,20*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	5.391.394,16	*0,54*	951.689,92	*17,65*	6.343.084,08	*0,63*
Totale Entrate Correnti	948.346.029,21	*95,73*	22.306.043,07	*2,35*	970.652.072,28	*95,82*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	42.314.670,79	*4,27*	0,00	*0,00*	42.314.670,79	*4,18*
Totale	**990.660.700,00**	***100,00***	**22.306.043,07**	***2,25***	**1.012.966.743,07**	***100,00***
Avanzo cassa utilizzato	545.073.327,21		-183.522.760,55		361.550.566,66	*35,69*
Totale Generale	**1.535.734.027,21**		**-161.216.717,48**		**1.374.517.309,73**	

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Tabella n. 27

CASSA Quadro di sintesi delle Uscite	Previsioni Iniziali		Variazioni		Previsioni Assestate	
	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Importi	*variaz. %*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Spese Correnti (Titolo I)	1.097.269.843,26	*71,45*	-74.537.383,63	*-6,79*	1.022.732.459,63	*74,41*
Spese Conto Capitale (Titolo II)	349.854.128,29	*22,78*	-86.679.333,85	*-24,78*	263.174.794,44	*19,15*
Spese per incr.nto att. finanziarie (Titolo III)	67.588,25	*0,00*	0,00	*0,00*	67.588,25	*0,00*
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	48.000.000,00	*3,13*	0,00	*0,00*	48.000.000,00	*3,49*
Partite di Giro (Titolo VII)	40.542.467,41	*2,64*	0,00	*0,00*	40.542.467,41	*2,95*
Totale	**1.535.734.027,21**	***100,00***	**-161.216.717,48**	***-10,50***	**1.374.517.309,73**	***100,00***

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Alla luce di quanto sopra esposto la movimentazione di cassa registra, quindi, un saldo di € 559.916.132,05 migliore, per € 183.522.760,55 (+48,76%), rispetto alla previsione iniziale, come emerge dal seguente prospetto:

Tabella n. 28

CASSA Saldi	Previsioni Iniziali	Variazioni		Previsioni Assestate
	Dati di Bilancio	Importi	*variaz. %*	Dati di Bilancio
Totale Entrate	990.660.700,00	22.306.043,07	*2,25*	1.012.966.743,07
Totale Uscite	1.535.734.027,21	-161.216.717,48	*-10,50*	1.374.517.309,73
Differenza	**-545.073.327,21**	**183.522.760,55**	***33,67***	**-361.550.566,66**
Fondo cassa	921.466.698,71	0,00	*0,00*	921.466.698,71
Saldo di cassa	**376.393.371,50**	**183.522.760,55**	***48,76***	**559.916.132,05**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Al disavanzo della gestione del bilancio di cassa, pari ad € 361.550.566,66, si fa fronte con l'utilizzo di pari importo del saldo di cassa al 1° gennaio 2021, scaturente dal Rendiconto 2020, pari a € 921.466.698,71.

Da tutto quanto sopra esposto si riepilogano, qui di seguito, i risultati differenziali:

Tabella n. 29

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza		Cassa	
		iniziale	**definitiva**	**iniziale**	**definitiva**
a) Situazione finanziaria	e. correnti	880.158.321,82	902.464.364,89	948.346.029,21	970.652.072,28
	u. correnti	901.830.946,55	827.393.562,92	1.097.269.843,26	1.022.732.459,63
	saldo	**-21.672.624,73**	**75.070.801,97**	**-148.923.814,05**	**-52.080.387,35**
	var. %		*446,39%*		*65,03%*
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	u. c\capitale	259.475.308,66	173.395.974,81	349.854.128,29	263.174.794,44
	saldo	**-259.475.308,66**	**-173.395.974,81**	**-349.854.128,29**	**-263.174.794,44**
	var. %		*33,17%*		*24,78%*
c) Saldo netto da finanziare / da impiegare	a	-21.672.624,73	75.070.801,97	-148.923.814,05	-52.080.387,35
	b	-259.475.308,66	-173.395.974,81	-349.854.128,29	-263.174.794,44
	saldo	**-281.147.933,39**	**-98.325.172,84**	**-498.777.942,34**	**-315.255.181,79**
	var. %		*65,03%*		*36,79%*
Indebit.nto / Accredit.nto netto	c	-281.147.933,39	-98.325.172,84	-498.777.942,34	-315.255.181,79
	prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	**-281.147.933,39**	**-98.325.172,84**	**-498.777.942,34**	**-315.255.181,79**
	var. %		*65,03%*		*36,79%*
Saldo complessivo	a	-21.672.624,73	75.070.801,97	-148.923.814,05	-52.080.387,35
	b	-259.475.308,66	-173.395.974,81	-349.854.128,29	-263.174.794,44
	altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	altre uscite	48.015.000,00	48.015.000,00	48.067.588,25	48.067.588,25
	entr. p.di g.	34.763.288,13	34.763.288,13	42.314.670,79	42.314.670,79
	usc. p. di g.	34.763.288,13	34.763.288,13	40.542.467,41	40.542.467,41
	saldo	**-329.162.933,39**	**-146.340.172,84**	**-545.073.327,21**	**-361.550.566,66**
	var. %		*55,54%*		*33,67%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Dal prospetto che precede emerge un generalizzato miglioramento dei risultati differenziali rispetto alla precedente variazione, con complessivi incrementi positivi per la gestione di competenza e per la gestione di cassa, rispettivamente, pari a 55,54% e 33,67%.

Misure di contenimento della spesa pubblica

Nella nuova versione Relazione alla Terza Variazione – come esposto in apertura, pervenuta il 2 novembre 2021 – è stato fornito un dettagliato *excursus* sul processo di applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica, con puntuale riferimento alle disposizioni di cui all'art. 1, commi 590-613, della legge n. 160/2019, che hanno introdotto un nuovo limite di spesa complessivo per l'acquisto di beni e servizi. Nello specifico, l'ammontare di queste ultime non può essere superiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Peraltro, è stato fissato un nuovo limite per la spesa corrente di natura informatica, fermo restando il rispetto del limite complessivo per acquisto di beni e servizi, prescrivendo un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017, limite, però, venuto meno a seguito delle modifiche recate dal decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, che ha abrogato i commi 610-613.

La Relazione alla Terza Variazione precisa che inizialmente sono state escluse dal computo del limite di spesa in argomento, come indicato nella circolari MEF 21 aprile 2020, n. 9/RGS e 9 aprile 2021, n. 11/RGS, le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle misure volte a fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19 e tutte quelle spese finanziate da fondi assegnati all'Agenzia aventi un vincolo di destinazione anche nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati. Il limite di spesa per beni e servizi – determinato nell'importo di euro 8.161.949,18, come comunicato al Collegio dei Revisori dei Conti con Relazione, a firma del Direttore Generale reggente, prot. n. CI-ACF-2020 del 21 maggio 2020 e statuito dal Consiglio di Amministrazione con delibera 17 giugno 2020, n. 101 – è stato assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali. Inoltre, la medesima Relazione evidenzia che "*Nel dettaglio, il tetto massimo di spesa per acquisto di beni e servizi è stato determinato considerando i capitoli di bilancio del secondo livello del piano dei conti integrato 1.03 denominato "Acquisti di beni e servizi", al netto dei capitoli relativi alle missioni di servizio, agli organi istituzionali, alle spese di formazione, alle spese per autovetture, alle prestazioni tecnico-scientifiche poiché legate ai programmi istituzionali e a tutte quelle spese riferite alla ricerca e all'evoluzione tecnologica o comunque gravanti su fondi esterni a destinazione vincolata. In buona sostanza sono stati considerati esclusivamente gli acquisti per beni e servizi e spese informatiche "in senso stretto" necessari al regolare funzionamento dell'Agenzia, finanziati con fondi ordinari, con le esclusioni innanzi rappresentate.*"

I documenti di bilancio, quindi, sono stati redatti seguendo l'anzidetta impostazione, sottolineando come "*Le previsioni di bilancio nel triennio 2021-2023 sono state elaborate con logiche di massima prudenza nel rispetto del predetto valore, garantendo la copertura finanziaria di spese incomprimibili quali utenze, servizi informatici, servizi di pulizia, vigilanza e manutenzione ordinaria per contratti già in essere, contraendo al massimo fino ad azzerare ogni nuova iniziativa proposta.*"

A valle di ulteriori riflessioni, l'Agenzia ha formulato una richiesta di parere al MEF, con nota del Direttore Generale prot. n. 4882 del 28 maggio 2021, finalizzata, in sostanza, ad avere maggiori delucidazioni in ordine ai capitoli di spesa da considerare ai fini della corretta applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica per l'acquisto di beni e servizi.

Il competente Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del MEF, con nota prot. n. 204901 del 12 luglio 2021 indirizzata al Ministero dell'Università e della Ricerca e per conoscenza al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ASI, ha, in estrema sintesi e per i fini qui d'interesse, confermato che il limite dispesa va calcolato considerando tutte le voci che rientrano nella macro categoria "*acquisto di beni e servizi*" (U.1.03.00.00.000) di cui al piano dei conti integrato (D.M. 25 gennaio 2019), con esclusione delle spese per acquisto di beni e servizi effettuate su fondi specificamente finalizzati provenienti da soggetti pubblici o privati, delle spese sostenute per dare attuazione alle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e delle spese già oggetto di contenimento secondo le disposizioni inserite nell'elenco di cui all'allegato A della legge n. 160/2019 e quelle dal cui ambito soggettivo di applicazione gli enti di ricerca sono esclusi.

Dal canto suo, il MUR, in esito alla richiamata nota del MEF, ha confermato – nota registrata al n. 8744 in data 2 settembre 2021 del protocollo generale ASI – "*…la necessità di calcolare il limite in esame considerando tutte le voci che rientrano nella macro categoria "acquisto di beni e servizi"*

(U.1.03.00.00.000) di cui al piano integrato dei conti…"
Anche il Collegio, nell'ambito della periodica attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile, ha avuto modo di esprimersi sul punto, concordando con le indicazioni rappresentate dal MEF con la citata nota n. 204901.
Ciò posto, l'Agenzia ha necessariamente proceduto alla rideterminazione del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, includendo voci originariamente escluse dal calcolo effettuato.
Nella Relazione alla Terza Variazione è così riportato che l'Agenzia "*ha dunque rideterminato il nuovo limite di spesa per acquisto di beni e servizi pari ad euro 11.958.992,41; gli stanziamenti di bilancio 2021/2023 della "macro categoria U.1.03.00.00.000", necessari al regolare funzionamento dell'Agenzia, sono stati opportunamente adeguati tenendo conto del nuovo tetto massimo di spesa, con esclusione delle voci di spesa finanziate da fondi specificamente finalizzati provenienti da soggetti pubblici o privati, spese attuative delle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria e delle spese già oggetto di contenimento e quelle dal cui ambito soggettivo di applicazione gli enti di ricerca sono esclusi nonché delle spese connesse ai programmi spaziali e alle attività ricerca scientifica e tecnologica dell'Agenzia rappresentate principalmente dai capitoli di spesa per prestazioni tecnico-scientifiche (capitolo 1.03.02.11.009. del piano dei conti) e dai capitoli di spesa rientranti nella funzione obiettivo 02.001.076 "Ricerca Scientifica". Si ritiene, inoltre, di dover approfondire, l'esclusione dal computo, oltre alle voci innanzi specificate, anche delle spese (ora incluse), sia della nuova sede ASI in Sardegna, la cui attività è strettamente connessa agli accordi internazionali in essere con ESA e NASA e delle spese relative al funzionamento del BSC di Malindi in Kenya, derivante da un Accordo Intergovernativo Italia-Kenya, per la particolarità del sito che presenta problematiche di sicurezza e mantenimento in efficienza di attrezzature tecnico-scientifiche nonché la criticità, non secondaria, di un tasso di inflazione molto elevato che rende incomparabili le spese da un anno all'altro.*"
In disparte da quanto sopra, comunque, nella Relazione alla Terza Variazione è ricordato che l'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019, consente il superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del pareggio di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018, escludendo dal calcolo delle entrate o dei ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.
Tale norma di deroga ha consentito all'Agenzia, per effetto delle maggiori entrate accertate nell'anno 2019 rispetto al 2018, di beneficiare nell'esercizio finanziario 2020 del superamento del limite in argomento (citata delibera n. 101/2020). Peraltro, le circolari MEF 14 dicembre 2020, n. 26/RGS, e 9 aprile 2021, n. 11/RGS, hanno confermato la possibilità di superare il limite di spesa per acquisto di beni e servizi anche per l'anno 2021, in presenza di maggiori entrate accertate nell'esercizio 2020, rispetto all'esercizio 2018.
In proposito, la Relazione alla Terza Variazione evidenzia che le entrate complessive accertate nell'anno 2018 sono state € 758.464.801,73 mentre nell'anno 2020 sono state € 1.148.729.884,21, con un incremento di € 390.265.082,48 di cui € 107.545.406,89 utilizzabili ai fini della deroga di cui al citato comma 593, cosicché è consentito il superamento del ricordato limite, potendo sostenere, nel corrente esercizio finanziario, una maggiore spesa per acquisto di beni e servizi.
Conseguentemente, tenuto conto del limite di spesa rideterminato in € 11.958.992,41, è stata proposta l'integrazione degli stanziamenti di bilancio dei capitoli per acquisto di beni e servizi,

a garanzia del regolare funzionamento dell'Agenzia e nel rispetto del principio del pareggio di bilancio, come sintetizzato nella seguente tabella:

Tabella n. 30

Spesa per beni e servizi	2021		2022		2023	
	Variazione	Finale	Variazione	Finale	Variazione	Finale
Totali	412.544,14	12.743.933,87	670.847,66	11.873.381,20	838.788,16	11.873.381,20

Fonte: ASI

Il Collegio, nel prendere atto della rideterminazione dei limiti di spesa operata dall'Agenzia, si riserva di procedere ai pertinenti riscontri, anche per quanto attiene alle singole voci di spesa, in occasione dell'esame del Rendiconto 2021. Ad ogni modo, il Collegio ritiene che le spese individuate espressamente dalla normativa richiamata debbano escludere dal computo delle spese concorrenti alla determinazione del limite in argomento solamente quelle voci inerenti e funzionali ai progetti di ricerca, finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea, o da altri soggetti pubblici o privati, ancorché contabilizzate nell'ambito della macro categoria "acquisto di beni e servizi" (U.1.03.00.00.000).

Il Collegio prende atto, poi, del superamento del limite di spesa nella misura di € 683.158,49 relativamente all'esercizio 2021, operato in deroga, ricorrendo all'applicazione dell'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019.

Infine, il Collegio rileva che le spese soggette al limite, per entrambi gli esercizi 2022 e 2023, sono state previste pari a € 11.873.381,20 con un margine, rispetto al limite stesso, di € 85.611,00.

Conclusioni

Il Collegio rileva che, con la proposta di Terza Variazione al Bilancio Preventivo Finanziario, Decisionale e Gestionale 2021 e Bilancio Triennale 2021-2023, il risultato finanziario, su base triennale, resta neutro, pur con una rimodulazione per i singoli esercizi, risultando confermato l'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione, come determinato a seguito dell'approvazione del Rendiconto 2020.

Segnatamente all'esercizio 2021, si registra complessivamente un miglioramento dei risultati rispetto alla precedente variazione, atteso che si riduce il disavanzo di competenza e si ha un minor utilizzo dell'avanzo di cassa, come emerge dalla tabella seguente:

Tabella n. 31

Esercizio 2021	***II variazione***	***III variazione***	***Differenza***	
Avanzo/(Disavanzo) di competenza	-329.162.933,39	-146.340.172,84	182.822.760,55	-55,54%
Utilizzo avanzo di cassa	-545.073.327,21	-361.550.566,66	183.522.760,55	-33,67%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il Collegio, quindi, raccomanda di:

a. attenersi scrupolosamente alle prescrizioni normative in materia di contenimento delle spese per acquisto di beni e servizi, anche in vista della prossima redazione del Bilancio Preventivo Finanziario, Decisionale e Gestionale 2022 e Bilancio Triennale 2022-2024;
b. perfezionare le attività di programmazione nella gestione delle risorse, riducendo il numero delle variazioni da operare in corso di esercizio;
c. necessità, nel caso di sopravvenute esigenze gestionali, di modificare espressamente le delibere già assunte;
d. rappresentare, relativamente alle variazioni di bilancio, anche la classificazione in Missioni e Programmi, nel rispetto delle indicazioni in tema di armonizzazione dei

sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche.

Tutto ciò considerato, il Collegio, ferme restando le osservazioni formulate e nei limiti esposti, esprime parere favorevole all'approvazione della proposta di Terza Variazione del Bilancio di Previsione 2021 e del Bilancio Triennale 2021–2023.

Roma, 2 novembre 2021

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giovanni Ciuffarella *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Vincenzo Palomba *Firmato digitalmente*

Avv. Mario Antonio Scino *Firmato digitalmente*