Agenzia Spaziale Italiana

Collegio dei Revisori dei conti

Relazione
alla
Terza variazione
Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2023
e
Bilancio Triennale 2023-2025

Sommario

1. Esame della Terza variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2023 e triennale 2023-2025 4
1.1. Avanzo di amministrazione 4
1.2. Fondo di riserva 4
1.3. Variazioni compensative 5
2. Entrate 7
3. Uscite (Spese) 11
3.1. Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA) 12
3.2. Ripartizione dei fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI 12
3.3. Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm o CRA) 14
Direzione Generale (CRAm 01.01.01) 15
Transizione ecologica ed ambientale (CRAm 01.01.04) 15
Direzione Sicurezza (CRAm 01.01.02) 15
Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01) 15
Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01) 16
Direzione Programmi (CRAm 04.01.01) 17
Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01) 17
Direzione Scienza e Ricerca (CRAm 06.01.01) 18
Direzione Information Technology & Logistica (CRAm 07.01.01) 18
Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01) 18
Fondi (CRAm 10.01.01) 19
Partite di Giro 19
Finanziamenti a medio e lungo termine 19
4. Risultanze delle variazioni 19
5. Cassa 23
6. Misure di contenimento della spesa pubblica 25
7. Conclusioni 26

Introduzione

Con nota prot. n. 13107 del 13 u.s. (protocollo CRC n. 254 del 16 ottobre 2023), pervenuta per posta elettronica, il Direttore generale facente funzioni ha trasmesso la *Terza Variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2023, in termini di competenza e di cassa, e al Bilancio preventivo decisionale triennale 2023-2025 in termini di competenza*, per gli adempimenti contemplati dall'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, e dall'art. 22, comma 1, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC (approvato dal Ministero dell'università e della ricerca, Segretariato generale, Direzione generale della ricerca con nota prot. n. 1561/2021, a seguito della deliberazione 27 gennaio 2021, n. 1, del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana-ASI).

Successivamente, sono pervenuti in data 17 u.s., a mezzo posta elettronica (protocollo CRC n. 256 di pari data), taluni chiarimenti in ordine alla proposta di Terza variazione.

Più nello specifico, il Collegio ha ricevuto, quindi, la seguente documentazione:

- Relazione alla Terza Variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2023 e triennale 2023-2025 – prot. n. BP-DAF-UCF-2023-235 del 13 ottobre 2023;
- Preventivo finanziario decisionale Terza variazione – Esercizio 2023;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale Terza variazione – Esercizio 2023;
- Preventivo finanziario gestionale Terza variazione Provvisorio – Esercizio 2023;
- Quadro riassuntivo della gestione finanziaria Terza variazione – Esercizio 2023;

nonché

- Nota di chiarimenti dell'Unità organizzativa contabilità e finanza di data 17 ottobre 2023.

Il Collegio dà atto che la menzionata Relazione alla Terza Variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2023 e triennale 2023-2025 (prot. n. BP-DAF-UCF-2023-235 del 13 ottobre 2023) è firmata dal Presidente e dal Direttore generale facente funzioni dell'ASI.

Premessa

Preliminarmente, il Collegio ritiene opportuno riepilogare, in sintesi, le fasi precedenti alla variazione ora all'esame.

Il Bilancio di previsione 2023 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2023-2025 in termini di competenza – sul cui progetto il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al verbale n. 35/2022 del 15 dicembre 2022, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, e dell'art. 16 del vigente RAFC – è stato approvato dal Consiglio di amministrazione dell'ASI con la delibera n. 235 del 19 dicembre 2022.

La Prima variazione al medesimo Bilancio di previsione – sulla cui proposta il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al verbale n. 5/2023 del 21 febbraio 2023 – è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con la delibera n. 21 del 24 febbraio 2023.

La Seconda variazione (Assestamento) al Bilancio di previsione – sulla cui proposta il Collegio ha reso la propria Relazione in allegato al verbale n. 20/2023 del 21 luglio 2023 – è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con la delibera n. 120 del 25 luglio 2023.

Da evidenziare, poi, che con la delibera 27 aprile 2023, n. 74, del Consiglio di amministrazione è stato approvato il riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2022, sulla cui proposta il Collegio ha reso la Relazione allegata al verbale n. 10/2023 del 19 aprile 2023, mentre con la successiva delibera 27 aprile 2023, n. 75, è stato approvato il Rendiconto generale 2022, sul cui progetto è stata resa dal Collegio la prescritta Relazione, allegata al verbale n. 11/2023 del 26 aprile 2023.

1. *Esame della Terza variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2023 e triennale 2023-2025*

La variazione proposta contempla, in estrema sintesi, una rimodulazione delle risorse precedentemente assegnate, lo stanziamento di risorse derivanti da nuove entrate dell'ASI e la rideterminazione del Fondo di Riserva.

1.1.Avanzo di amministrazione

Il Collegio rammenta che il Rendiconto generale 2022, come approvato dal Consiglio di amministrazione, registra l'Avanzo di amministrazione come di seguito rappresentato.

Tabella n. 1

Rendiconto generale 2022	*euro*
Avanzo vincolato	1.179.311.709,48
Avanzo libero	55.481.904,77
Avanzo di Amministrazione	**1.234.793.614,25**

Fonte: ASI

Con la variazione ora all'esame, risulta confermata l'intera applicazione dell'avanzo di amministrazione, per il triennio considerato, come desumibile dalla successiva tabella, nella quale è rappresentato l'andamento dell'avanzo di competenza previsto, sempre in riferimento al medesimo triennio.

Tabella n. 2

Voci	*2023*	*2024*	*2025*	*Totali*
Entrate	1.885.125.015,48	1.656.024.968,10	1.599.068.400,66	5.140.218.384,24
Uscite	1.496.283.195,74	2.351.581.306,36	2.527.147.496,39	6.375.011.998,49
Avanzo/(Disavanzo) di competenza	***388.841.819,74***	***-695.556.338,26***	***-928.079.095,73***	***-1.234.793.614,25***

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

1.1.Fondo di riserva

La Relazione alla Terza Variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2023 e triennale 2023-2025, prot. n. BP-DAF-UCF-2023-235 del 13 ottobre 2023 (di seguito, anche semplicemente "*Relazione*"), illustra anche la nuova determinazione del Fondo di riserva a valle della proposta di variazione al bilancio, in applicazione dell'art. 17, comma 1, del RAFC.

Il Collegio dà atto che la determinazione del predetto Fondo di riserva rispetta le prescrizioni regolamentari.
Più nello specifico, a seguito della variazione in esame, la quantificazione operata del Fondo di riserva, per il triennio 2023-2025, risulta come di seguito rappresentata.

Tabella n. 3

Fondo di Riserva	2023	2024	2025
Spese Correnti	**1.125.762.597,83**	**1.546.216.403,34**	**1.565.659.826,80**
limite inferiore *(1%)*	11.257.625,98	15.462.164,03	15.656.598,27
limite superiore *(3%)*	33.772.877,93	46.386.492,10	46.969.794,80
Fondo di riserva	**8.508.728,91**	**15.493.959,36**	**15.657.000,00**
Differenza rispetto al minimo	-2.748.897,07	31.795,33	401,73
Differenza rispetto al massimo	-25.264.149,02	-30.892.532,74	-31.312.794,80

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Nel rispetto delle previsioni del RAFC, trattandosi di rideterminazione operata in sede di variazione di bilancio, la consistenza del Fondo di riserva per l'esercizio in corso è stata quantificata in € 8.508.728,91, in aumento, in valore assoluto e lievemente anche in termini relativi (dallo 0,57% allo 0,76% delle Spese correnti) rispetto al Fondo di riserva determinato a valle dell'Assestamento (Seconda variazione)
Il Fondo di riserva rideterminato per l'esercizio corrente – pari allo 0,76% delle Spese correnti previste – si pone al di sotto, quindi, del limite minimo dell'1% fissato dal RAFC, limite rispettato, invece, in occasione dell'approvazione del Bilancio di previsione 2023.
Peraltro, da notare che in sede di Prima variazione, sempre con riguardo all'esercizio in corso, il Fondo di riserva era stato determinato in € 3.356.826,26 corrispondente allo 0,32% delle Spese correnti indicate nella variazione stessa in complessivi € 1.062.719.430,99. Di seguito, a titolo informativo, l'andamento del Fondo di riserva rispetto ai valori determinati in sede di approvazione del Bilancio di previsione.

Tabella n. 4

Andamento Fondo di Riserva	*2023*	*2024*	*2025*
Bilancio di previsione	11.404.513,87	9.072.999,99	8.100.000,00
Terza variazione	8.508.728,91	15.493.959,36	15.657.000,00
Differenza rispetto al valore iniziale	-2.895.784,96	6.420.959,37	7.557.000,00

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

1.2. Variazioni compensative

Nella *Relazione* è esposto che il Direttore generale ha provveduto a disporre, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del vigente RAFC, complessivamente n. 101 variazioni

compensative per l'esercizio considerato, di cui n. 24 dopo la presentazione dell'Assestamento (Seconda variazione) e delle quali è stato fornito l'elenco dettagliato, con l'indicazione al V livello del piano dei conti.

Tali variazioni compensative, riportate nella *Relazione* in apposita tabella, sono di seguito esposte in modo sintetico, raggruppate per Centro di Responsabilità Amministrativa e sommate per i soli valori di segno positivo, registrando, in quanto compensative, un saldo algebrico pari a zero.

Tabella n. 5

Centro di Responsabilità Amministrativa		*2023*	*2024*	*2025*	*Totali*
01.01.01	Direzione Generale	0,00	0,00	0,00	0,00
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	2.607,59	0,00	0,00	2.607,59
03.01.01	Direzione Risorse Umane	41.965,18	1.189,17	1.189,17	44.343,52
04.01.01	Direzione Programmi	1.089.155,08	5.455.144,08	2.533.855,00	9.078.154,16
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	87.000,00	0,00	0,00	87.000,00
06.01.01	Direzione Scienza e Ricerca	88.678,00	200.000,00	0,00	288.678,00
07.01.01	Direzione Information Technology & Logistica	234.112,00	281.746,90	606.499,67	1.122.358,57
08.01.01	Direzione Comunicazione Istituzionale	0,00	0,00	0,00	0,00
10.01.01	Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totali	1.543.517,85	5.938.080,15	3.141.543,84	10.623.141,84

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il Collegio rileva che nella analoga rappresentazione presente nella *Relazione*, per quanto attiene all'anno 2024, è esposto erroneamente il totale di € 2.073.363,81, mentre il valore corretto è quello riportato nella soprastante tabella, con una differenza di € 3.864.716,34. Conseguentemente, anche il totale delle variazioni compensative per il triennio considerato mostra un'identica differenza.

L'analisi delle singole variazioni ha fatto emergere che tutte hanno effettivi compensativi nell'ambito dello stesso titolo (I livello) o della stessa categoria (II livello).

Nella successiva tabella le variazioni compensative di cui alla *Relazione* sono esposte raggruppate per Titoli. Parimenti, anche per quanto attiene ai dati ivi esposti si registra la segnalata differenza nei valori totali dell'esercizio 2024 e, conseguentemente, del triennio considerato.

Tabella n. 6

Variazioni compensative	**2023**	**2024**	**2025**	**Totale triennio**
Titolo I	539.737,85	4.938.080,15	3.107.688,84	8.585.506,84
Titolo II	1.003.780,00	1.000.000,00	33.855,00	2.037.635,00
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	**1.543.517,85**	**5.938.080,15**	**3.141.543,84**	**10.623.141,84**

Fonte: ASI

Il Collegio dà atto che nella *Relazione*, per alcune delle variazioni compensative, sono riportate brevi motivazioni.
Il Collegio prende atto, altresì, che nella *Relazione*, segnatamente alla gestione di competenza, è riportato un elenco con l'esplicitazione dei Centri di responsabilità amministrativa (CRA o CRAm) in cui si struttura l'ASI. Si tratta in totale di n. 11 CRA, di cui n. 3 (Direzione Sicurezza, Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e Sicurezza sul Lavoro, Transizione ecologica ed ambientale) afferenti alla Direzione generale.

2. *Entrate*

In ordine alle entrate, nella *Relazione* è fatto presente che il trasferimento delle risorse 2022 da parte della Presidenza del Consiglio dei ministri è avvenuto con notevole ritardo solo nel 2023 e che non risulta, al momento, ancora definito il decreto di riparto relativo al 2023. Pertanto, l'ASI ha ritenuto di ribadire la necessità che il trasferimento delle risorse sia correlato alle ineludibili necessità di spesa, cosicché l'Agenzia ha nuovamente proposto che il finanziamento del funzionamento ordinario possa essere in linea con un puntuale cronoprogramma (25% entro il 31 gennaio; 25% entro il 31 maggio; 50% entro il 30 settembre). In particolare, nella *Relazione* è avanzato l'auspicio che ciò possa essere possibile dal 2024.
Il Collegio, nel prenderne atto, confida che le tempistiche per il trasferimento dei fondi normativamente previsti possano essere ottimizzate.
La *Relazione*, inoltre, dedica una precipua attenzione ai finanziamenti collegati ai trasferimenti a favore dell'*European Space Agency*-ESA, ricordando i tre *call up* previsti (31 gennaio, 30 giugno e 31 ottobre), la cui inosservanza, con eccezione del primo e in presenza di determinate condizioni, fanno scattare l'obbligo di corrispondere gli interessi moratori. Più nello specifico, la *Relazione* fa riferimento alla imminente scadenza del terzo *call up* fissato per il prossimo 31 ottobre e per il quale residua da pagare una quota pari a € 39.327.321,74. In proposito, nella relazione si legge che "*Con riferimento all'ESA corre l'obbligo di segnalare che il DPCM di assegnazione dei fondi per il finanziamento delle sottoscrizioni effettuate al Consiglio Ministeriale 2022 è stato firmato in data 9 agosto 2023 e registrato alla Corte dei Conti in data 18 agosto 2023. Risulta ancora in corso di definizione la sottoscrizione dell'Accordo con il quale la Presidenza del Consiglio potrà formalizzare l'impegno di spesa e quindi consentire, in tal modo, all'Agenzia Spaziale Italiana di accertare le relative somme e poterne quindi disporre in parte spesa. Il Consiglio di Amministrazione del 10 ottobre 2023, discutendo la "Relazione sulla situazione finanziaria dell'Agenzia Spaziale Italiana", predisposta dal Direttore della Direzione Amministrazione e Finanza, laddove venivano proposte soluzioni al fine di scongiurare il pagamento di interessi passivi, ha indicato, con il supporto del Collegio dei Revisori dei conti, di provvedere al pagamento della terza call up mediante utilizzo delle Partite di Giro con un'anticipazione di cassa alla luce delle ampie correlate disponibilità. A maggior tutela del bilancio dell'ASI, legata ad eventuali ulteriori rallentamenti in ordine all'accertamento delle risorse in parola, viene*

vincolata una somma pari all'anticipazione di cassa di che trattasi tra i fondi derivanti dall'avanzo libero ed assegnati alla Direzione Scienza e Ricerca per un ammontare complessivo di almeno 40 milioni di euro, attualmente allocati sulla funzione obiettivo S2A.FOE.04. "Spese per attività di Ricerca" e che torneranno utilizzabili da detta direzione immediatamente dopo la registrazione alla Corte dei Conti del citato Accordo ASI-UPSA denominato "Accordo ai sensi dell'articolo 15, Legge 7 agosto 1990, n. 241, per l'attuazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 9 agosto 2023 per la contribuzione dovuta dall'Italia per la partecipazione all'Agenzia Spaziale Europea (ESA) e per far fronte alle obbligazioni internazionali assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022 per le annualità 2023 – 2026".

Il Collegio, nel prendere atto della soluzione tecnica individuata per poter scongiurare un tardivo pagamento e, quindi, la corresponsione di interessi moratori all'ESA, avverte, però, l'obbligo di fornire talune puntualizzazioni, ritenendo descritta in modo non del tutto corretto la circostanza riferita allo stesso Collegio, riconducibile alla seduta del Consiglio di amministrazione del 10 u.s.

Infatti, in disparte dalla considerazione che le modalità tecniche di pagamento delle obbligazioni passive dell'Agenzia appaiono essere aspetti squisitamente gestionali annoverabili tra i compiti e le prerogative della struttura amministrativa, quindi non rientranti a rigore nelle attribuzioni del Consiglio di amministrazione come declinate nell'art. 7 dello Statuto, va doverosamente precisato che nella ricordata adunanza consiliare il Collegio, nella persona del suo Presidente, si è limitato a dare un contributo interpretativo, essenzialmente in ordine alla corretta tipologia di provvedimento da adottare per l'approvazione di un'eventuale variazione al bilancio. In effetti, è stata espressamente ritenuta non condivisibile la prospettata approvazione di una variazione di bilancio ricorrendo a un decreto presidenziale d'urgenza.

Peraltro, una siffatta linea interpretativa era già stata a suo tempo rappresentata dal Collegio, soprattutto in occasione della Quinta Variazione del Bilancio di Previsione 2022 e del Bilancio Triennale 2022–2024, dove, in riferimento all'approvazione con decretazione presidenziale, aveva effettivamente espresso parere favorevole non tralasciando di evidenziare, però, che l'anzidetto parere favorevole era stato reso "*in via eccezionale, stante l'urgenza segnalata e ferme restando le osservazioni formulate*" (Relazione Quinta variazione Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2022 e Bilancio Triennale 2022-2024 – Conclusioni).

Ciò posto, in virtù della proposta di Terza variazione ora all'esame, rispetto al Bilancio di Previsione 2023 e al Bilancio Triennale 2023–2025, dal lato delle Entrate sono registrate, per Centro di responsabilità amministrativa, le seguenti variazioni di competenza.

Tabella n. 7

Centro di Responsabilità Amministrativa		*2023*	*2024*	*2025*	*Totali*
01.01.01	Direzione Generale	0,00	0,00	0,00	0,00
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	1.432.591,47	0,00	0,00	1.432.591,47
03.01.01	Direzione Risorse Umane	0,00	0,00	0,00	0,00
04.01.01	Direzione Programmi	185.397,31	0,00	0,00	185.397,31
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
06.01.01	Direzione Scienza e Ricerca	185.432,00	0,00	0,00	185.432,00
07.01.01	Direzione Information Technology & Logistica	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01.01	Direzione Comunicazione Istituzionale	0,00	0,00	0,00	0,00
10.01.01	Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totali	1.803.420,78	0,00	0,00	1.803.420,78

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Le proposte di variazioni in entrata rivengono da varie motivazioni e di seguito sono riassunte quelle inerenti alle voci più importanti (superiori a € 100.000,00):

- € 894.075,00 relativi all'accertamento e all'incasso del canone fisso I semestre 2023 per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema Cosmo-SkyMed, come previsto dalla Convenzione ASI/e-GEOS;
- € 122.492,00 quale accertamento della quota 2023 per l'affitto del canale *transponder* IT05 relativamente al periodo 01/07/2023-30/08/2028, come previsto nel Contratto ASI/EUTELSAT N. 2018-3-A.0 (N. 4828/EB9B/ASI PAYLOAD/LRU/2011);
- € 301.918,08 concernenti entrate non classificabili in altre voci, tra cui: entrate per imposte di bollo, diritti per accesso ad atti amministrativi, rimborsi TFR da parte di altre Amministrazioni per mobilità di personale ASI, recuperi effettuati a vario titolo a personale dipendente o a seguito di sentenze esecutive, rimborsi del trattamento economico percepito da dipendenti ASI in posizione di comando presso altre pubbliche amministrazioni. Nella *Relazione* è evidenziato che la variazione è comprensiva dell'incasso relativo al credito d'imposta di € 56.924,81 maturato ai sensi dell'art. 150 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, compensato in F24 con il codice tributo 166E (denominato "*Credito scaturito da ritenute di lavoro dipendente, assimilati e assistenza fiscale derivante dalla dichiarazione del sostituto d'imposta - mod. 770 semplificato*", n.d.r.), nonché dell'accertamento del canone - periodo gennaio-settembre 2023 – relativo al Contratto di comodato d'uso di spazi stipulato tra l'ASI e la Fondazione E. Amaldi, per l'importo di € 50.600,00;

- € 138.374,00 a titolo di contributo relativo all'ambito del programma PRIN (Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale, decreto direttoriale 2 febbraio 2022, n. 104, del MUR), per il Progetto QUEXO *Quantum imaging for exoplanet detection* ammesso a finanziamento con decreto direttoriale 30 giugno 2023, n. 974 del MUR.

La *Relazione* fornisce un dettaglio delle proposte di variazioni delle entrate, come da dettaglio esposto nella tabella di seguito riprodotta.

Tabella n. 8

Capitolo	Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	2023	2024	2025
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR	-60.070.000,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera	13.000.000,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Comunicazioni satellitari sicure	25.000.000,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - In Orbit services	19.070.000,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - SST-FlyEye	3.000.000,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	50.000,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Progetto GSA/GRANT/04/2016	8.493,80	0,00	0,00
2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	55.612,59	0,00	0,00
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	894.075,00	0,00	0,00
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	EUTELSAT 2018-3-A.0	122.492,00	0,00	0,00
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	Affari finanziari e contabili	301.918,08	0,00	0,00
2.01.01.01.001.03.	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	138.374,00	0,00	0,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	PROGETTO E-RAD	7.179,73	0,00	0,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	PROGETTO MAGIC	7.535,20	0,00	0,00
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Progetto GEMOP - Galileo and EGNOS Monitoring Of Performances	32.308,38	0,00	0,00
2.01.01.01.001.03.	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	81.245,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001.03.	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	33.933,00	0,00	0,00

Capitolo	Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	2023	2024	2025
2.01.01.01.001.03.	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti	ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	70.254,00	0,00	0,00
Totali			**1.803.420,78**	0,00	0,00

Fonte: ASI

Il Bilancio dell'ASI, relativamente al triennio 2023-2025 e in virtù della variazione in rassegna, è aggiornato per Titoli delle Entrate come da seguente tabella.

Tabella n. 9

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2023		2024		2025	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.842.018.319,36	97,81	1.622.988.477,80	98,01	1.566.543.400,66	97,97
	variaz.	484.935,70		-		-	
	def.	1.842.503.255,06	97,74	1.622.988.477,80	98,01	1.566.543.400,66	97,97
variaz. %		*0,03*		-		-	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	8.342.078,52	0,44	1.246.490,30	0,08	735.000,00	0,05
	variaz.	1.318.485,08		-		-	
	def.	9.660.563,60	0,51	1.246.490,30	0,08	735.000,00	0,05
variaz. %		*15,81*		*100,00*		*100,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.850.360.397,88	98,25	1.624.234.968,10	98,08	1.567.278.400,66	98,01
	variaz.	1.803.420,78		-		-	
	def.	1.852.163.818,66	98,25	1.624.234.968,10	98,08	1.567.278.400,66	98,01
variaz. %		*0,10*		-		-	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	0,00
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	32.961.196,82	1,75	31.790.000,00	1,92	31.790.000,00	1,99
	variaz.	-					
	def.	32.961.196,82	1,75	31.790.000,00	1,92	31.790.000,00	1,99
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.883.321.594,70	100,00	1.656.024.968,10	100,00	1.599.068.400,66	100,00
	variaz.	1.803.420,78		-		-	
	def.	**1.885.125.015,48**	100,00	**1.656.024.968,10**	100,00	**1.599.068.400,66**	100,00
variaz. %		***0,10***		**-**		**-**	

Fonte: ASI

3. Uscite (Spese)

La *Relazione* espone che le variazioni proposte riguardano in gran parte rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2023–2025 con il fine di adeguare e riprogrammare le

disponibilità alle mutate esigenze finanziarie dell'Agenzia.
La *Relazione*, poi, tratta in modo distinto, per una maggiore evidenza, alcune aree di utilizzo delle risorse, proseguendo l'illustrazione della variazione proposta con il dettaglio inerente ai singoli CRA.
Anche al fine di una più agevole leggibilità e di rendere più immediato ogni confronto, la presente analisi ricalca sostanzialmente l'ordine della rappresentazione tracciato nella menzionata *Relazione*.

1.3. Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

In breve, nella *Relazione*, quale elemento informativo, è ricordato il progressivo incremento nel tempo della contribuzione dell'Italia all'ESA, specialmente a seguito del Consiglio Ministeriale ESA 2022.
In proposito è evidenziato che in data 9 agosto 2023 è stato firmato il decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri con il quale sono assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana 1,526 miliardi di euro, per la prosecuzione del finanziamento dei programmi spaziali nell'ambito dell'ESA.
In data 18 settembre 2023 il DPCM è stato registrato alla Corte dei conti al n. 2520 e i fondi assegnati sono stati inseriti in bilancio in sede di assestamento 2023, ma non sono ancora utilizzabili perché in attesa della formalizzazione dell'Accordo tra ASI e Presidenza del Consiglio dei ministri, a valle del quale l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali-UPSA della medesima Presidenza del Consiglio dei ministri potrà assumere l'impegno pluriennale di spesa.

1.4. Ripartizione dei fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI

Nella variazione in esame sono state inserite in bilancio, parte spese, le somme rivenienti da entrate proprie dell'Agenzia e per le quali il Consiglio di amministrazione ne ha deliberato l'utilizzazione.
La *Relazione* contiene un prospetto di dettaglio di dette entrate proprie, di seguito riprodotto.

Tabella n. 10

Entrate e-Geos delibera CdA n. 66 del 27 maggio 2021	
Nuova convenzione ASI e-GEOS	4.098.400,78
Costi di riferimento CI– DAF-2023-13 del 7 luglio 2023	61.564,14
Importo da ripartire	**4.036.836,64**

Utilizzo	
18% all'innovazione e gestione delle soluzioni informatiche per l'efficiente operatività dell'Agenzia, l'efficientamento dei processi e la transizione al digitale (DIT)	726.630,60
5% per interventi infrastrutturali finalizzati ad una politica di risparmio ed efficienza energetica, sostenibilità ambientale e riduzione delle emissioni (DIT)	201.841,83
5% per rafforzamento straordinario Piano di Cyber-security (DSC);	201.841,83
8% Assicurazione sanitaria per i dipendenti dell'Agenzia (DRU);	322.946,93
1% all'attività di comunicazione interna, change management e team building (DRU-DCI)	40.368,37
4% all'assunzione di personale a tempo determinato (fondi attivi c. 188) (DRU)	161.473,47
24% al fondo di incentivazione per sostenere l'attuale impianto organizzativo (DRU)	968.840,79
10% per un piano di Borse di studio e/o Assegni di Ricerca (DRU)	403.683,66
25% al Piano di comunicazione ASI, divulgazione (DCI)	1.009.209,16
Totale uscite	**4.036.836,64**

Fonte: ASI

La *Relazione* espone, in sintesi, che le entrate rivenienti dalla convenzione tra ASI ed e-Geos S.p.a. sono state ripartite a valle della quantificazione dei relativi costi per l'anno 2022, formalizzati con nota CI-DAF-2023-13 dell'8 luglio 2023. Non essendo stato ancora quantificato l'importo dei costi da detrarre per l'anno 2023, però, si è proceduto all'accantonamento delle entrate 2023 incassate alla data della proposta di variazione, pari a € 894.075,00.

La *Relazione*, poi, fornisce anche un dettaglio delle entrate derivanti dal contratto attivo con la società Space X per la fornitura dei servizi di supporto da parte del *Broglio Space Center* di Malindi (Kenya) ai lanci effettuati dalla menzionata società. Appresso rappresentato l'ammontare di queste ultime entrate e la relativa ripartizione.

Tabella n. 11

Entrate Space X (Delibera del C.d.A. ASI n. 136 del 15 luglio 2020)	
Entrate	**47.069,65**
4% al Governo del Kenya	1.882,79
Disponibilità da ripartire	**45.186,86**
Finalizzazioni	
38% assunzione del personale	17.171,01
10% fondo incentivazione	4.518,69
52% a favore del bilancio ASI	23.497,17

Fonte: ASI

A tale ultimo proposito, con l'occasione, il Collegio ritiene opportuno evidenziare l'avviso che le entrate proprie possano essere oggetto di ripartizione soltanto per la quota realmente eccedente l'importo dei costi effettivi sostenuti, affinché, come intuibile, la spesa così disposta non si riveli, alla fine, un onere aggiuntivo per il bilancio

dell'Agenzia.

1.5. Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm o CRA)

La variazione in esame è finalizzata, come rappresentato nella *Relazione*, quasi esclusivamente alla rimodulazione di fondi già stanziati in bilancio. Sono stati aumentati, poi, gli stanziamenti dei capitoli di spesa finalizzati alla retribuzione del personale a tempo indeterminato e dei costi connessi, in riferimento a un aggiornamento della previsione di spesa a valle delle ultime assunzioni effettuate. Tale incremento è stato finanziato principalmente attraverso l'utilizzo, in via di anticipazione, dei fondi derivanti dall'incasso dei dividendi erogati negli esercizi 2021 e 2022 dalla partecipata SpaceLab S.p.a., temporaneamente accantonati in attesa di conoscere la definizione circa il loro utilizzo, e per la restante parte dalle disponibilità del Fondo di Riserva dell'esercizio 2023.

Inoltre, sono state azzerate le variazioni effettuate in sede di assestamento sulle voci di spesa sottoposte alle norme sul contenimento della spesa, ritenendo prudente azzerare gli incrementi delle voci di spesa interessate dalle norme di contenimento e trasferire le predette disponibilità al fondo di riserva, in attesa della formalizzazione del decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri che aumenta le somme dell'assegnazione ordinaria di funzionamento.

La *Relazione* evidenzia che, a valle delle variazioni proposte, il saldo tra entrate e uscite coincide con il totale dell'avanzo di amministrazione certificato in sede di consuntivo 2022.

Nella tabella seguente la sintesi delle variazioni per Direzione.

Tabella n. 12

Direzioni	2023	2024	2025	Totale
Direzione Generale	-314.943,76	-	355.000,00	-59.943,75
Direzione Sicurezza	-27.500,00	201.841,8	0,00	174.341,83
Direzione Amministrazione E Finanza	-9.302.489,51	0,00	400.000,00	-8.902.489,51
Direzione Risorse Umane	3.876.144,09	2.732.473,47	2.571.000,00	9.179.617,55
Direzione Programmi	-350.716.832,75	140.316.620,14	210.441.797,73	41.585,12
Direzione Affari Internazionali	-288.390,00	390.000,0	270.000,00	371.610,00
Direzione Scienza E Ricerca	-45.486.126,38	1.238.686,63	44.596.555,41	349.115,66
Direzione Information Technology & Logistica	-2.201.555,50	528.472,43	0,00	-1.673.083,07
Direzione Comunicazione Istituzionale	-800.000,00	500.000,0	549.577,53	249.577,53
Fondi	1.553.089,42	-	720.000,00	2.073.089,42
Totale Terza Variazione	**-403.708.604,39**	**145.608.094,50**	**259.903.930,67**	**1.803.420,78**

Fonte: ASI

La *Relazione*, segnatamente ai singoli CRA, espone le motivazioni, talora rappresentate in modo oltremodo sintetico e non di rado riferite all'intero triennio considerato, a fondamento delle variazioni proposte e di seguito partitamente riportate, in brvee, con qualche commento.

Direzione Generale (CRAm 01.01.01)

Le variazioni proposte derivano dalla rimodulazione di fondi già stanziati, da riduzione di spese soggetta a norme di contenimento e dal recupero della tassazione operata sui proventi dell'ASI derivanti dal contratto attivo ASI/EUTELSAT per l'uso commerciale dei *transponder*, proventi considerati di natura commerciale e pertanto assoggettati a tassazione.

Di seguito i saldi della variazione per la Direzione generale.

Tabella n. 13

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
01.01.01	**Direzione Generale**	-314.943,76	-100.000,00	355.000,00	**-59.943,76**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Transizione ecologica ed ambientale (CRAm 01.01.04)

La variazione proposta non ha riflessi sul CRAm.

Direzione Sicurezza (CRAm 01.01.02)

Le variazioni proposte riguardano l'attribuzione di fondi derivanti da entrate per la commercializzazione delle immagini Cosmo-SkyMed e per la riduzione del capitolo "Manutenzione ordinaria e riparazione di attrezzature" sottoposto alle norme di contenimento della spesa.

A seguire, la sintesi delle variazioni.

Tabella n. 14

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
01.01.02	**Direzione Sicurezza**	-27.500,00	201.841,83	0,00	**174.341,83**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)

La *Relazione* fornisce un dettaglio delle ragioni alla base delle variazioni proposte. In breve, le motivazioni addotte: rimodulazione di fondi per incarichi professionali, differiti al 2025; incremento dello stanziamento per il pagamento di maggiori oneri relativi al contributo ANAC in relazione alle gare d'appalto; riduzione del "Fondo Pluriennale vincolato – altri fondi" per € 98.539,00, in relazione alla fattura Eutelsat C4/2022 assoggettata a tassazione; accantonamento di € 122.500,00 e di € 8.542,94, riferiti ad accertamenti non ancora incassati, rispettivamente, afferenti al contratti attivi con Eutelsat e con Space X; riduzione di € 811.250,39 per l'incasso della nota di debito n. 6/2023 intestata a e-Geos S.p.a., in precedenza accantonata, e di € 1.666,67 trasferiti alla Direzione Risorse Umane in quanto trattasi di entrate derivanti dal Contratto con e-Geos S.p.a. per l'utilizzo delle competenze di ASI per l'esecuzione di attività di *internal audit*.

Inoltre, la *Relazione* evidenzia che è stato azzerato l'importo temporaneamente

accantonato, relativamente all'incasso dei dividendi erogati dalla partecipata SpaceLab S.p.a. (€ 5.759.001,00) e agli incassi realizzati da e-Geos S.p.a. per la commercializzazione dei dati Cosmo-SkyMed (€ 3.287.150,39), importi ripartiti nel rispetto della citata delibera n. 66/2021 del Consiglio di amministrazione, con contestuale accantonamento dell'importo di € 894.075,00 versato da e-Geos S.p.a. e non distribuito in attesa di conoscere la quantificazione dei correlati costi 2023, da detrarre prima della ripartizione, secondo quanto disposto dalla medesima delibera n. 66/2021 poc'anzi menzionata. Pertanto, il saldo delle entrate in attesa di delibera di utilizzo registra una diminuzione di € 8.152.076,39.

Appresso la tabella con i saldi delle variazioni proposte.

Tabella n. 15

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
02.01.01	**Direzione Amministrazione e Finanza**	-9.302.489,51	0,00	400.000,00	**-8.902.489,51**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)

Nella *Relazione* è esposto che le variazioni proposte riguardano, principalmente, l'adeguamento degli stanziamenti dei capitoli stipendiali alle necessità riscontrate a seguito di una più puntuale previsione, ciò in considerazione del rilevato stato di attuazione del piano assunzionale. Inoltre, sono state inserite in bilancio le quote di entrate proprie dell'Agenzia.

In proposito, il Collegio, ritenendo insufficienti le motivazioni espresse, anche a fronte di una variazione complessiva per l'esercizio 2023 di € 3.876.144,09, ha ottenuto ulteriori chiarimenti dai quali, in sostanza, si può dedurre che la variazione si fonda su una sottostima, in fase di bilancio di previsione, delle assunzioni 2023, emersa in sede di monitoraggio condotto nel mese di agosto 2023.

Il Collegio ritiene che tale sottostima, con la conseguente necessità di procedere a una variazione delle spese per il personale pressoché a fine esercizio, possa costituire un indice di difficoltà di programmazione gestionale e, soprattutto, di carente monitoraggio, tanto più che gli oneri di personale appaiono, per un verso e considerati complessivamente, poco sensibili a variazioni contingenti o imprevedibili e, per altro verso, oggetto di precisi piani di fabbisogno.

Il Collegio, quindi, raccomanda di tenere sotto costante e attento monitoraggio le spese, con particolare attenzione a quelle per il personale.

Nella seguente tabella i totali delle variazioni proposte.

Tabella n. 16

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
03.01.01	**Direzione Risorse Umane**	3.876.144,09	2.732.473,47	2.571.000,00	**9.179.617,55**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Programmi (CRAm 04.01.01)

La quasi totalità delle variazioni proposte riguarda la programmazione e la rimodulazione nel triennio 2023-2025 dei fondi in precedenza già stanziati. In ordine a tale rimodulazione non risultano fornite indicazioni di maggiore dettaglio, mentre è precisato che sono state inserite in bilancio le somme (rispettivamente, € 2.000.000,00 per l'anno 2024 ed € 3.000.000,00 per l'anno successivo) per finanziare l'iniziativa *Security Operation Center* (SOC) - Infrastrutture tecnologiche spaziali, finalizzata alla realizzazione di tali infrastrutture nella base di Matera.

Numerosi i programmi oggetto di rimodulazioni, con variazioni, per l'esercizio in corso, comprese in un ventaglio tra € +2.000.000,00 (capitolo 1.03.02.11.009.04 Prestazioni tecnico- scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA - Obiettivo funzione 02.001.127) e € -60.000.000,00 (capitolo 1.03.02.11.009.05. Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA - Obiettivo funzione S1E.MIC.01).

Complessivamente, per l'anno 2023 si registra, a seguito della proposta variazione, una contrazione in parte spese di oltre 350 milioni di euro.

In tabella, i saldi per il triennio 2023-2025.

Tabella n. 17

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
04.01.01	**Direzione Programmi**	-350.716.832,74	140.316.620,14	210.441.797,73	**41.585,13**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)

La proposta variazione, come si rileva dalla *Relazione*, attiene essenzialmente alla rideterminazione degli stanziamenti per le missioni e trasferte nonché alla rimodulazione di fondi già iscritti in bilancio per garantire il supporto legale a contenziosi in corso, concernenti la base di Malindi (Kenya).

In virtù di chiarimenti richiesti dal Collegio, è stato rappresentato che, quanto alle spese per missioni, il saldo rappresentato nella variazione mostra un decremento di € 50,000,00 frutto dell'azzeramento del precedente incremento di € 200.000,00 inserito in sede di Assestamento (Seconda variazione) e dell'incremento di € 150.000,00 contemplato dalla presente variazione e finanziato con la riduzione di altri capitoli della categoria di acquisto di beni e servizi.

Invece, quanto ai contenziosi, è stato fatto presente che sussistono alcuni procedimenti in corso, per cui occorre integrare lo stanziamento per sostenere le relative spese legali previste.

Di seguito i saldi delle variazioni proposte per la Direzione in discorso.

Tabella n. 18

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
05.01.01	**Direzione Affari Internazionali**	-288.390,00	390.000,00	270.000,00	**371.610,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Scienza e Ricerca (CRAm 06.01.01)

La *Relazione* evidenzia che la quasi totalità delle variazioni si riferisce alla rimodulazione di fondi già stanziati in bilancio e che sono state azzerate le variazioni operate in sede di Assestamento (Seconda variazione). Non risultano fornite maggiori indicazioni in ordine alle rimodulazioni effettuate.

Le rimodulazioni mostrano variazioni, per l'esercizio in corso, comprese in un ventaglio tra € +3.000.000,00 (capitolo 1.03.02.11.009.06. Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis – Obiettivo funzione A04.04.25.PC301) e, con tre variazioni di pari importo, € -10.000.000,00 (inerenti tutte al capitolo 1.03.02.11.009.02. Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA – con Obiettivo funzione, rispettivamente, A09.03.12.PC302; A09.03.12.PNR03 e S2A.FOE.04).

Complessivamente, per l'anno 2023 si registra, a seguito della proposta variazione, una contrazione in parte spese di oltre 45 milioni di euro.

I dati dei saldi delle variazioni sono rappresentati nella seguente tabella.

Tabella n. 19

Centro di Responsabilità Amministrativa		*2023*	*2024*	*2025*	*Totali*
06.01.01	**Direzione Scienza e Ricerca**	-45.486.126,38	1.238.686,63	44.596.555,41	**349.115,66**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Information Technology & Logistica (CRAm 07.01.01)

Le variazioni proposte riguardano principalmente l'azzeramento dell'incremento, effettuato in sede di Assestamento (Seconda variazione), delle voci di spesa sottoposte alle norme sul contenimento della spesa, al fine di accantonare le disponibilità derivanti in un fondo. La *Relazione* espone, in particolare, che sono state incrementate le spese previste per "Indennità di missioni e trasferte", al fine di finanziare le missioni a Malindi (Kenya), necessarie a effettuare un sopralluogo preventivo atto a verificare in loco la presenza di apparati e connettività di rete, per poi procedere all'aggiornamento della rete LAN ivi presente.

Inoltre, sono stati allocati in bilancio i fondi derivanti dalla ripartizione delle entrate provenienti dalla convenzione ASI/e-GEOS S.p.a. per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema Cosmo-SkyMed.

Schematicamente, appresso sono esposti i dati di sintesi della variazione per la Direzione considerata.

Tabella n. 20

Centro di Responsabilità Amministrativa		*2023*	*2024*	*2025*	*Totali*
07.01.01	**Direzione Information Technology & Logistica**	-2.201.555,50	528.472,43	0,00	**-1.673.083,07**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01)

Similmente a quanto poc'anzi esposto per il CRAm 07.01.01, le variazioni proposte

riguardano principalmente l'azzeramento dell'incremento, effettuato in sede di Assestamento (Seconda variazione), delle voci di spesa sottoposte alle norme sul contenimento della spesa, al fine di accantonare le disponibilità derivanti in un fondo, e l'allocazione in bilancio delle risorse derivanti dalla ripartizione delle entrate provenienti dalla convenzione ASI/e-GEOS S.p.a. per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema Cosmo-SkyMed.
In tabella i dati di sintesi.

Tabella n. 21

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
08.01.01	**Direzione Comunicazione Istituzionale**	-800.000,00	500.000,00	549.577,53	**249.577,53**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Fondi (CRAm 10.01.01)

Relativamente al Fondo di Riserva – per il cui commento, in ordine alla variazione complessiva, si rimanda anche a quanto esposto nello specifico paragrafo già trattato *supra* - le variazioni proposte derivano da un adeguamento dello stanziamento alle correlate spese correnti.
Nella tabella gli importi delle variazioni relative ai Fondi.

Tabella n. 22

Centro di Responsabilità Amministrativa		***2023***	***2024***	***2025***	***Totali***
10.01.01	**Fondi**	1.553.089,42	-200.000,00	720.000,00	**2.073.089,42**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Partite di Giro

Nella specifica ripartizione dei Centri di Responsabilità Amministrativa, per le Partite di giro nessuna variazione.

Finanziamenti a medio e lungo termine

Nessuna variazione.

4. Risultanze delle variazioni

A seguito della variazione proposta, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana Parte II Uscite, per il triennio 2023-2025 e per Centri di responsabilità ammnistrativa, risulta come rappresentato nella seguente tabella.

Tabella n. 23

Centro di Responsabilità Amministrativa	2023		2024		2025		Totale	
	Dati di bilancio	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*
Dir. Generale	5.140.452,68	*0,34*	2.629.124,94	*0,11*	2.972.530,43	*0,12*	10.742.108,05	0,17
Dir. Sicurezza	1.752.265,42	*0,12*	888.190,57	*0,04*	313.719,62	*0,01*	2.954.175,61	0,05
Uff. Trans. Ec. e Amb.	107.500,00	*0,01*	0	*0,00*	0	*0,00*	107.500,00	0,00
Dir. Amm. Fin.	9.122.872,27	*0,61*	3.667.080,30	*0,16*	3.200.590,00	*0,13*	15.990.542,57	0,25
Dir. Risorse Umane	64.883.521,22	*4,34*	46.116.386,19	*1,96*	45.124.495,61	*1,79*	156.124.403,02	2,45
Dir. Programmi	468.546.129,90	*31,31*	1.086.317.063,17	*46,20*	1.208.623.085,67	*47,83*	2.763.486.278,74	43,35
D. Aff. Internazion.	738.106.364,30	*49,33*	925.192.385,07	*39,34*	1.013.956.084,85	*40,12*	2.677.254.834,22	42,00
D. Scienza e Ricerca	115.634.884,68	*7,73*	209.582.104,75	*8,91*	180.259.146,45	*7,13*	505.476.135,88	7,93
D. Infor. Tech. Log.	26.026.816,17	*1,74*	26.955.010,91	*1,15*	23.179.502,28	*0,92*	76.161.329,36	1,19
Dir. Comun. Istituz.	3.349.076,33	*0,22*	2.950.001,10	*0,13*	2.071.341,48	*0,08*	8.370.418,91	0,13
Fondi	31.823.312,77	*2,13*	15.493.959,36	*0,66*	15.657.000,00	*0,62*	62.974.272,13	0,99
Partite di Giro	31.790.000,00	*2,12*	31.790.000,00	*1,35*	31.790.000,00	*1,26*	95.370.000,00	1,50
TOTALI	**1.496.283.195,74**	***100,00***	**2.351.581.306,36**	***100,00***	**2.527.147.496,39**	***100,00***	6.375.011.998,49	100,00

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Di seguito, in apposita tabella, è schematicamente rappresentata la suddivisione delle Uscite per Titoli.

Tabella n. 24

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2023		2024		2025	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti Titolo I)	iniz.	1.284.186.155,81	67,59	1.508.297.437,10	68,37	1.481.023.972,58	65,32
	variaz.	-158.423.557,98		37.918.966,24		84.635.854,22	
	def.	1.125.762.597,83	75,24	1.546.216.403,34	65,75	1.565.659.826,80	61,95
variaz. %		*-12,34*		*2,51*		*5,71*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	582.844.447,49	30,68	665.885.774,76	30,19	754.429.593,14	33,28
	variaz.	-245.285.046,40		107.689.128,26		175.268.076,45	
	def.	337.559.401,09	22,56	773.574.903,02	32,90	929.697.669,59	36,79
variaz. %		*-42,08*		*16,17*		*23,23*	
(Titolo III)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
(Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	0,00
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	32.961.196,82	1,73	31.790.000,00	1,44	31.790.000,00	1,40
	variaz.	-					
	def.	32.961.196,82	2,20	31.790.000,00	1,35	31.790.000,00	1,26
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	1.899.991.800,12	100,00	2.205.973.211,86	100,00	2.267.243.565,72	100,00
	variaz.	-403.708.604,38		145.608.094,50		259.903.930,67	
	def.	**1.496.283.195,74**	100,00	**2.351.581.306,36**	100,00	**2.527.147.496,39**	100,00
variaz. %		*-21,25*		*6,60*		*11,46*	

Fonte: ASI

Conseguentemente alla Terza variazione, quindi, l'andamento delle gestioni è riassunto come segue.

Tabella n. 25

RIEPILOGO		2023	2024	2025	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.852.163.818,66	1.624.234.968,10	1.567.278.400,66	5.043.677.187,42
	uscite	1.125.762.597,83	1.546.216.403,34	1.565.659.826,80	4.237.638.827,97
	saldo	**726.401.220,83**	**78.018.564,76**	**1.618.573,86**	**806.038.359,45**
	var. %		*-89,26%*	*-97,93%*	
Gestione in c/capitale	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	337.559.401,09	773.574.903,02	929.697.669,59	2.040.831.973,70
	saldo	**-337.559.401,09**	**-773.574.903,02**	**-929.697.669,59**	**-2.040.831.973,70**
	var. %		*-129,17%*	*-20,18%*	
Altro (increm.to att.finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo				**0,00**
	var. %		*0,00%*	*0,00%*	
Partite di Giro	entrate	32.961.196,82	31.790.000,00	31.790.000,00	96.541.196,82
	uscite	32.961.196,82	31.790.000,00	31.790.000,00	96.541.196,82
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*0,00%*	*0,00%*	
Totali	entrate	1.885.125.015,48	1.656.024.968,10	1.599.068.400,66	5.140.218.384,24
	uscite	1.496.283.195,74	2.351.581.306,36	2.527.147.496,39	6.375.011.998,49
	saldo	**388.841.819,74**	**-695.556.338,26**	**-928.079.095,73**	**-1.234.793.614,25**
	var. %		*-278,88%*	*-33,43%*	

Fonte: ASI

Pertanto, in conseguenza delle proposte variazioni ora all'esame, il Bilancio 2023 e il Bilancio Triennale 2023–2025 si compendiano come segue.

Tabella n. 26

Voci	2023	2024	2025	Totale
Entrate iniziali	1.883.321.594,70	1.656.024.968,10	1.599.068.400,66	5.138.414.963,46
Variazioni	1.803.420,78	0,00	0,00	1.803.420,78
Entrate definitive	**1.885.125.015,48**	**1.656.024.968,10**	**1.599.068.400,66**	**5.140.218.384,24**
Spese iniziali	1.899.991.800,13	2.205.973.211,86	2.267.243.565,72	6.373.208.577,71
Variazioni	-403.708.604,39	145.608.094,50	259.903.930,67	1.803.420,78
Spese definitive	**1.496.283.195,74**	**2.351.581.306,36**	**2.527.147.496,39**	**6.375.011.998,49**

Fonte: ASI

Di seguito, in sintesi, la situazione contabile complessiva in ragione della variazione proposta che mostra come la stessa, rispetto all'Assestamento (Seconda variazione), comporti un miglioramento del risultato finanziario di competenza nell'esercizio 2023, mostrando, invece, un peggioramento negli esercizi 2024 e 2025, mentre le variazioni complessivamente considerate per il triennio 2023-2025 recano un saldo algebrico pari a zero.

Tabella n. 27

Variazioni	2023	2024	2025	Totale
Entrate	1.803.420,78	0,00	0,00	**1.803.420,78**
Spese	-403.708.604,39	145.608.094,50	259.903.930,67	**1.803.420,78**
Saldo	**405.512.025,17**	**-145.608.094,50**	**-259.903.930,67**	**0,00**

Fonte: ASI

Invece, il confronto tra le variazioni in Entrata e in Uscita a valle della Terza variazione rispetto alle previsioni iniziali comporta un miglioramento del risultato finanziario per l'esercizio in corso e un peggioramento per i rimanenti esercizi del triennio considerato.

Il risultato finanziario di competenza dell'esercizio 2023, che in sede di Bilancio di previsione era di € -139.643.129,30 risulta, in sede di Terza variazione, migliorato per € 528.484.949,04, attestandosi a € 388.841.819,74, registrando anche un miglioramento rispetto alla Seconda variazione che mostrava la previsione di un disavanzo di competenza di € -17.062.869,74.

Il risultato di competenza su base triennale si attesta a € -1.234.793.614,25 quale risultante dell'avanzo previsto per l'esercizio 2023 e i disavanzi degli esercizi 2024 e 2025, giusta dimostrazione esposta nella seguente tabella, assorbendo l'intero avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022, come pure esposto nella *Relazione*.

Tabella n. 28

	RISULTATO DI COMPETENZA	2023	2024	2025	Totali
A	**Bilancio di previsione**	-139.643.129,30	-469.025.324,66	-433.615.523,16	-1.042.283.977,12
B	**differenza (C-A)**	528.484.949,04	-226.531.013,60	-494.463.572,57	-192.509.637,13
	var. %	-378,45%	48,30%	114,03%	18,47%
C	**Terza variazione (D-E)**	388.841.819,74	-695.556.338,26	-928.079.095,73	-1.234.793.614,25
D	**Totale entrate**	1.885.125.015,48	1.656.024.968,10	1.599.068.400,66	5.140.218.384,24
E	**Totale uscite**	1.496.283.195,74	2.351.581.306,36	2.527.147.496,39	6.375.011.998,49

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Relativamente all'Armonizzazione dei sistemi contabili delle Amministrazioni Pubbliche, il Collegio rileva che la Terza variazione non è accompagnata dalla riclassificazione per Missioni e Programmi.

5. Cassa

La *Relazione* rappresenta che il Bilancio di cassa dell'esercizio 2023, a seguito della proposta in esame, registra in entrata variazioni in aumento di € 1.803.420,78 relativamente alle Entrate correnti (Titoli II e III), mentre la variazione complessiva di cassa in parte spese è di € 399.815.879,32 in diminuzione.

Le anzidette variazioni sono riassunte nelle tabelle di cui appresso, nelle quali sono partitamente esposte le entrate e le uscite.

Tabella n. 29

Entrate di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	2.531.684.538,80	*98,24*	484.935,70	*0,02*	2.532.169.474,50	*98,19*
E. Extra Tributarie (Titolo III)	10.679.168,80	*0,41*	1.318.485,08	*12,35*	11.997.653,88	*0,47*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0,00*	0,00	*0,00*	2.455,81	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	34.652.287,46	*1,34*	0,00	*0,00*	34.652.287,46	*1,34*
Totale Entrate	**2.577.018.450,87**	***100,00***	**1.803.420,78**	***0,07***	**2.578.821.871,65**	***100,00***

Fonte: ASI

Tabella n. 30

Uscite di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	1.505.584.062,26	*65,61*	-158.416.272,92	*-10,52*	1.347.167.789,34	*71,09*
Spese in conto capitale (Titolo II)	751.390.316,19	*32,74*	-241.399.606,40	*-32,13*	509.990.709,79	*26,91*
Spese incr. attiv. finanz. (Titolo III)	52.588,25	*0,00*	0,00	*0,00*	52.588,25	*0,00*
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo VII	37.835.576,55	*1,65*	0,00	*0,00*	37.835.576,55	*2,00*
Totale Uscite	**2.294.862.543,25**	***100,00***	**-399.815.879,32**	***-17,42***	**1.895.046.663,93**	***100,00***

Fonte: ASI

Alla luce di quanto sopra esposto, emerge che la movimentazione di cassa registra un saldo finale previsto al 31 dicembre 2023 di € 1.624.028.098,30 migliore per € 401.619.300,10 (+142,34%) rispetto alla previsione con l'approvazione dell'Assestamento (Seconda variazione), giusta dimostrazione esposta nella seguente tabella.

Tabella n. 31

Cassa	Previsione iniziale (Assestamento)	III Variazione		Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio
Totale Entrate	2.577.018.450,87	1.803.420,78	*0,07*	2.578.821.871,65
Totale Uscite	2.294.862.543,25	-399.815.879,32	*-17,42*	1.895.046.663,93
Differenza	*282.155.907,62*	*401.619.300,10*	*142,34*	*683.775.207,72*
Fondo cassa iniziale	940.252.890,58	0,00	*0,00*	940.252.890,58
Saldo di cassa	**1.222.408.798,20**	**401.619.300,10**	*32,85*	**1.624.028.098,30**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il Collegio rileva che nella *Relazione* l'illustrazione del Bilancio di cassa 2023, pure oggetto di approvazione da parte del Consiglio di amministrazione, è esposta in modo eccessivamente sintetico, non riportando neppure il saldo di cassa previsto a fine esercizio.

Si riepilogano, quindi, nella successiva tabella i relativi risultati differenziali complessivi, come risultanti dalla proposta variazione, relativamente all'esercizio in corso.

Tabella n. 32

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza			Cassa		
		iniziale	variazioni	definitiva	iniziale	variazioni	definitiva
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.850.360.397,88	1.803.420,78	1.852.163.818,66	2.542.363.707,60	1.803.420,78	2.544.167.128,38
	u. correnti	1.284.186.155,81	-158.423.557,98	1.125.762.597,83	1.505.584.062,26	-158.416.272,92	1.347.167.789,34
	saldo	**566.174.242,07**	160.226.978,76	**726.401.220,83**	**1.036.779.645,34**	160.219.693,70	**1.196.999.339,04**
	var. %			*28,30*			*15,45*
b) Saldo movimenti in c\capita le	e. c\capitale	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
	u. c\capitale	582.844.447,49	-245.285.046,40	337.559.401,09	751.390.316,19	-241.399.606,40	509.990.709,79
	saldo	**-582.844.447,49**	245.285.046,40	**-337.559.401,09**	**-751.387.860,38**	241.399.606,40	**-509.988.253,98**
	var. %			*-42,08*			*-32,13*
c) Saldo netto da finanziare/da impiegare	a	566.174.242,07	160.226.978,76	726.401.220,83	1.036.779.645,34	160.219.693,70	1.196.999.339,04
	b	-582.844.447,49	245.285.046,40	-337.559.401,09	-751.387.860,38	241.399.606,40	-509.988.253,98
	saldo	**-16.670.205,42**	405.512.025,16	**388.841.819,74**	**285.391.784,96**	401.619.300,10	**687.011.085,06**
	var. %			*2.332,56*			*240,73*
Indebitamento/ Accreditamento netto	c		0,00			0,00	
	prestiti	0	0,00	0	0	0,00	0
	saldo	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**	0,00	**0,00**
	var. %		0,00				
Saldo complessivo	a	566.174.242,07	160.226.978,76	726.401.220,83	1.036.779.645,34	160.219.693,70	1.196.999.339,04
	b	-582.844.447,49	245.285.046,40	-337.559.401,09	-751.387.860,38	241.399.606,40	-509.988.253,98
	altre entrate		0,00			0,00	
	altre uscite		0,00		52.588,25	0,00	52.588,25
	entr. p.di g.	32.961.196,82	0,00	32.961.196,82	34.652.287,46	0,00	34.652.287,46
	usc. p. di g.	32.961.196,82	0,00	32.961.196,82	37.835.576,55	0,00	37.835.576,55
	saldo	**-16.670.205,42**	405.512.025,16	**388.841.819,74**	**282.261.084,12**	401.514.123,60	**683.775.207,72**
	var. %			*2.332,56*			*242,25*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Dai prospetti che precedono emerge un generalizzato miglioramento dei risultati finanziari differenziali rispetto al Bilancio di previsione risultante dopo l'Assestamento (Seconda variazione), con complessivi incrementi positivi, in termini relativi, per la gestione di competenza e per la gestione di cassa, rispettivamente, pari a 2332,56% e 242,25%.

Il Collegio rileva che nella Terza variazione non è dato conto ne sono rappresentate le risultanze riferite al Bilancio economico.

6. *Misure di contenimento della spesa pubblica*

La *Relazione* alla Terza variazione riserva un capitolo per la trattazione del tema concernente le misure di contenimento della spesa pubblica.

In proposito, è ricordato che con delibera 4 novembre 2021, n. 169, il Consiglio di

amministrazione ha determinato il limite di spesa annuo per acquisto di beni e servizi, nell'importo di € 11.958.992,41 successivamente rivisto in sede di assestamento 2022, approvato con delibera 25 luglio 2022, n. 128, del Consiglio di amministrazione, e modificato in € 10.268.132,86 a seguito dell'esclusione dal computo della media dei costi per acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018 della spesa sostenuta per servizi energetici nel triennio 2016/2018. La *Relazione*, poi, specifica che "*in considerazione delle argomentazioni esposte dal Collegio dei Revisori dei conti secondo cui nella media del triennio 2016/2018 va inserita anche la spesa sostenuta sul capitolo "Pubblicazioni", l'importo del limite di spesa subirebbe un lieve incremento, dall'importo deliberato di € 11.958.992,41 a € 11.960.014,42 e, conseguentemente, l'importo, al netto delle spese energetiche, risulterebbe non più di € 10.268.132,86 ma di € 10.269.154,86, per una differenza di circa mille euro.*" Pur se non specificato, va da sé che l'inclusione nella base di calcolo delle predette spese per pubblicazioni comporta, coerentemente, che le stesse rientrino nell'ambito di quelle da assoggettare al limite annuo normativamente previsto al fine del contenimento della spesa.

Con l'occasione, il Collegio ricorda di avere chiesto da tempo, senza esito, un prospetto dimostrativo concernente le modalità di determinazione del limite di spesa in discorso.

Inoltre, la *Relazione* - nel ripercorrere le fasi con cui, in breve, l'Agenzia aveva chiesto di potersi avvalere della deroga contemplata dall'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019 nel caso di conseguimento di maggiori entrate, attese già dal corrente esercizio – prende atto dei pareri resi sia dal Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della ragioneria generale dello Stato, Ispettorato generale di finanza sia dalla Presidenza del Consiglio dei ministri, Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali nei quali, in sostanza, è stato espresso l'avviso che il superamento del limite legale di spesa, per effetto delle maggiori risorse assegnate in conto esercizio 2023, è consentito solo a decorrere dall'esercizio 2024.

Cosicché, nella *Relazione* è esplicitato che, in aderenza all'orientamento delle Amministrazioni vigilanti, con la Terza variazione si è provveduto a ricondurre gli stanziamenti di bilancio per acquisto di beni e servizi, incrementati in sede di Assestamento (Seconda variazione), entro il prescritto tetto di spesa, per il solo esercizio 2023.

7. Conclusioni

Il Collegio rileva che, con la proposta di Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2023 e Bilancio triennale 2023-2025, il risultato finanziario, su base triennale, resta neutro, pur con una rimodulazione per i singoli esercizi, essendo confermato l'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione risultante alla data del 31 dicembre 2022.

Segnatamente all'esercizio 2023, si registra complessivamente un miglioramento dei risultati finanziari rispetto al bilancio di previsione come aggiornato dopo l'Assestamento (Seconda variazione), atteso che aumenta l'avanzo di competenza.

Nella tabella seguente sono esposte le anzidette risultanze di sintesi.

Tabella n. 33

Esercizio 2023	*Valori iniziali (Assestamento)*	*III variazione*	*Differenza*
Avanzo/(Disavanzo) di competenza	17.062.869,74	388.841.819,74	371.778.950,00
Risultato di cassa	377.602.691,57	683.775.207,72	306.172.516,15

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Ciò posto, il Collegio, nel richiamare le osservazioni sinora espresse, raccomanda di:

a. attenersi scrupolosamente alle prescrizioni normative in materia di contenimento delle spese per acquisto di beni e servizi, operando i pertinenti riscontri e monitorandone l'andamento;
b. perfezionare le attività di programmazione nella gestione delle risorse, riducendo il numero delle operazioni di variazione da effettuare in corso di esercizio;
c. formulare in modo più chiaro e organico le variazioni che si rendessero necessarie, fornendo una più compiuta motivazione delle ragioni sulle quali si fondano, con particolare riguardo alle spese correnti di importo più elevato;
d. esporre l'impatto economico e patrimoniale delle variazioni proposte;
e. illustrare in modo più compiuto gli effetti sul bilancio di cassa;
f. rappresentare, relativamente alle variazioni di bilancio, anche la classificazione in Missioni e Programmi, nel rispetto delle indicazioni in tema di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche.

Il Collegio raccomanda, altresì, di svolgere un accurato approfondimento in ordine alle migliori modalità contabili per corrispondere tempestivamente, in presenza di congrue disponibilità liquide, le contribuzioni dovute all'ESA, scongiurando il rischio dell'addebitamento di interessi moratori.

Tutto ciò considerato, il Collegio, ferme restando le osservazioni formulate e nei limiti sopra esposti, esprime

parere favorevole

all'approvazione della proposta di Terza Variazione del Bilancio di Previsione 2023 e del Bilancio Triennale 2023–2025.

Roma, 27 ottobre 2023

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giovanni Ciuffarella *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Vincenzo Palomba *Firmato digitalmente*

Dott. Gianpaolo Davide Rossetti *Firmato digitalmente*