Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTI:

- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213, recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*" e successive modifiche;
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7, recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e successive modifiche;
- l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana e del settore spaziale e aerospaziale*) del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", così come convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- lo Statuto dell'ASI;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- il Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento;
- il Regolamento del Personale;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS), approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025;
- il preventivo finanziario decisionale 2025 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2025 ed il bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente 14 novembre 2023, n. 18, recante la nomina del dott. Luca Vincenzo Maria Salamone a Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 11, comma 2 bis, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128;

Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

VISTA la legge 13 giugno 2025, n. 89 (cd. Legge spazio);

VISTI gli artt. 135 e 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023;

VISTO il DPCM del 21 dicembre 2021, registrato alla Corte dei Conti (n. 161 del 26 gennaio 2022), successivamente integrato dal DPCM del 12 luglio 2022, registrato alla Corte dei Conti (n. 2279 del 07 settembre 2022), con il quale la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha garantito il finanziamento della programmazione pluriennale delle attività dell'ASI per il periodo 2021-2026 per le seguenti aree programmatiche: Telecomunicazioni e Navigazione, Osservazione della Terra, Tecnologie a nano-satelliti, Esplorazione ed infrastrutture orbitanti, Scienza ricerca e formazione e Infrastrutture di terra, Accesso allo spazio e volo suborbitale;

VISTO l'Accordo del 27 dicembre 2021 tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, di cui all'art. 15 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, registrato alla Corte dei conti (n. 406 del 21 febbraio 2022) così come integrato e modificato da successivo Addendum del 30 dicembre 2022 tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, di cui all'art. 15 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, registrato alla Corte dei conti (n. 595 del 27 febbraio 2023), con la finalità di contribuire alla realizzazione della programmazione pluriennale delle attività dell'ASI attraverso il finanziamento dei programmi da contrattualizzare, avviare e attuare nel periodo 2021-2026, ai sensi dell'art. 1, comma 254 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed in conformità a quanto stabilito dai richiamati DPCM del 21 dicembre 2021 e DPCM del 12 luglio 2022;

VISTI:

- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 126/2020 del 26 giugno 2020 che ha disposto l'approvazione di un'iniziativa volta ad avviare un programma per la realizzazione di missioni di nano-satelliti, mediante l'indizione di un bando per l'affidamento delle attività oggetto delle proposte meglio posizionate in graduatoria nell'ambito del programma opzionale ESA GSTP Fly, e fino un importo massimo complessivo pari a 15 M€, prevedendo cautelativamente fasi di sviluppo incrementali per la progettazione preliminare ed esecutiva e la conseguente eventuale realizzazione, anche in relazione alla complessità della specifica missione proposta;
- il decreto del Direttore generale n. 509/2020 del 13 agosto 2020, con cui è stata approvata l'emissione e la pubblicazione del bando "Future missioni per CubeSat", pubblicato sul sito di ASI in data 13 agosto 2020, con scadenza inizialmente fissata al 16 ottobre 2020, e successivamente prorogata prima al 16 novembre 2020 e poi al 30 novembre 2020;
- il decreto del Direttore generale n. 560/2021 del 23 luglio 2021, avente ad oggetto «Approvazione delle risultanze della procedura e della valutazione di congruità per le proposte

Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

pervenute in ASI, relativamente al bando "Future missioni per cubesat"», in base al quale l'ottava classificata in graduatoria risultava essere la proposta "*PiCo-IoT*" presentata dalla Apogeo Space S.r.l. (già GP Advanced Projects S.r.l.), mandataria del RTI costituendo formato da Cover Sistemi s.r.l. (nuova ragione sociale: Aria Sensing s.r.l.), N.P.C. New Production Concept s.r.l., Aviosonic Space Tech s.r.l.s., per un importo complessivo a carico ASI pari a € 262.063,00 (non imponibile IVA);

- la deliberazione n. 154/2021 del 28 settembre 2021 con la quale il Consiglio di amministrazione ASI ha approvato l'iniziativa di ricerca e sviluppo relativa al bando "Future missioni per CubeSat" classificatasi al 1° posto nella graduatoria di merito approvata con il summenzionato Decreto n. 560/2021;
- la lettera prot. ASI n. 11939 del 15 ottobre 2021 con la quale l'ASI ha completato la procedura di sottoscrizione, nell'ambito del programma opzionale ESA GSTP-Fly, delle attività relative alle proposte classificatesi al 2° e al 4° posto della graduatoria di merito approvata con Decreto del Direttore generale n. 560/2021 del 23 luglio 2021;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 175/2021 del 4 novembre 2021 che ha approvato le iniziative di ricerca e sviluppo relative al bando "Future missioni per cubesat" classificatesi, rispettivamente, al 3° posto e dal 5° all'11° posto nella graduatoria di merito approvata con il summenzionato decreto n. 560/2021, da realizzarsi in ambito nazionale mediante contratti di ricerca e sviluppo, per un importo a carico dell'ASI di € 4.472.608,00, di cui € 4.387.425,00 per le iniziative di ricerca e sviluppo relative al bando ed € 85.183,00 per la costituzione del "fondo incentivi per funzioni tecniche";
- il decreto del Direttore generale n. 716/2022 del 4 agosto 2022 con il quale è stata approvata la stipula del Contratto n. 2022-12-I.0 tra l'ASI e il RTI costituito da Apogeo Space S.r.l. in qualità di mandatario e Cover Sistemi S.r.l (nuova ragione sociale: Aria Sensing s.r.l.), New Production Concept S.r.l. (N.P.C.) e Aviosonic Space Tech S.r.l.s. in qualità di mandanti avente ad oggetto "Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT" per un importo a carico dell'ASI di € 262.063,00 per l'iniziativa di ricerca e sviluppo e una durata di 10 mesi a decorrere dalla riunione iniziale (KO) svoltasi in data 23 settembre 2022, con scadenza prevista il giorno 23 luglio 2023;
- il decreto del Direttore generale n. 786/2024 del 27 settembre 2024 che ha approvato la Verifica della Conformità Finale del Contratto n. 2022-12-I.0;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 85/2024 del 30 aprile 2024 che ha approvato l'avvio delle attività relative alle fasi C/D/E/F dell'iniziativa "Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT", da affidare tramite procedura

Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

negoziata con invio della Richiesta di Offerta ad un unico operatore, identificato in Apogeo Space S.r.l., per una durata di 18 mesi e per un importo massimo stimato di € 453.915,00 (IVA non imponibile 8 bis) per le attività di ricerca e sviluppo;

VISTA la Relazione n. CI-UOT-2025-359 del 03/12/2025, presentata dall'Ufficio Osservazione della Terra, afferente alla Direzione Ingegneria e Tecnologie, che illustra le finalità del presente provvedimento e, in particolare, che:

- la missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*" prevede lo sviluppo ed il raggiungimento dei seguenti obiettivi attraverso l'utilizzo di tre satelliti 0.3U di Apogeo Space FM (ricorrenti di un prototipo di qualifica QM):
  1. la validazione di un concetto di costellazione per il retrieval di dati IoT da tutto il globo;
  2. lo sviluppo di un sistema per il dispiegamento rapido della costellazione;
  3. l'introduzione di un meccanismo di deorbiting the permettesse il rientro del satellite a fine vita;
- di pari passo con lo svolgimento del programma PiCo-IoT, che ha recentemente concluso la fase di design preliminare, l'Apogeo Space S.r.l., ha avviato nel 2022 lo sviluppo di una costellazione commerciale, i cui primi 9 picosatelliti sono stati lanciati nel 2023 e i cui obiettivi si sono parzialmente sovrapposti a quelli del programma PiCo-IoT;
- la costellazione commerciale, lanciata dalla Apogeo Space S.r.l. riprende infatti il concetto originario del progetto PiCo-IoT, riassumibile in "store and forward": una modalità semplice da implementare che si rivolge a utenze "time latency tollerant", in quanto, la disponibilità del dato all'utente, dipende dalla popolosità del network di G/S;
- attraverso analisi di settore e confronti con i potenziali utilizzatori del servizio, condotti anche durante la fase di fattibilità e design preliminare, è emerso che esiste un vasto bacino di utenti che richiede invece la disponibilità del dato raccolto sostanzialmente in tempo reale;
- in quest'ottica la prosecuzione del programma, richiede un parziale riorientamento degli obiettivi, al fine di non sovrapporsi alla missione commerciale già lanciata e massimizzare l'investimento già fatto per le fasi A/B, introducendo due concetti che, per le ridotte dimensioni dei satelliti, hanno un carattere estremamente innovativo: il data relay e l'inter-satellite link (ISL), funzionalità attualmente non presenti a bordo della costellazione commerciale che estenderebbero l'interesse della missione a una più ampia utenza e contribuirebbero alla diagnostica avanzata e alla gestione efficiente dell'intera costellazione;
- il provvedimento di cui è procedimento riguarda l'invio della richiesta d'offerta per le attività delle fasi C/D/E/F del progetto "*PiCo-IoT*", da affidare alla Apogeo Space S.r.l., tramite procedura

Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

negoziata con invio della richiesta di offerta ad un unico operatore, per un importo complessivo a carico dell'ASI di € 453.915,00 (IVA non imponibile 8 bis) per le iniziative di ricerca e sviluppo;
- il lancio è escluso dalla presente iniziativa;
- la missione avrà una durata complessiva di 18 mesi, di cui 9 mesi relativi alla fase C/D e 9 mesi di fase E/F;

CONSIDERATO che, come precisato nella relazione del RUP,:
- si propone l'invio della richiesta di offerta per le attività delle successive fasi C/D/E/F alla sola Apogeo Space S.r.l., mandataria del RTI affidatario del sopra citato Contratto ASI n. 2022-12-I.0 relativo alla realizzazione delle attività di fase A/B, poiché come già riportato all'interno della citata delibera n. 85/2024, tutte le attività in carico alle mandanti, Aria Sensing s.r.l. (già Cover Sistemi S.r.l), New Production Concept S.r.l. (N.P.C.) e Aviosonic Space Tech S.r.l.s., si sono concluse nella fase precedente; tale circostanza risultava già evidente dalla work breakdown structure presentata in sede di proposta (al tempo del bando) ed è stata confermata durante lo svolgimento delle attività di fase A/B. La concorrenza risulta di fatto assente per motivi tecnici, essendo Apogeo Space S.r.l. l'unico operatore in grado di realizzare le suddette attività aggiuntive per le fasi C/D/E/F;
- si ritiene di non poter imporre delle percentuali minime in ordine all'affidamento di subappalti in favore di piccole e medie imprese, in applicazione dell'art. 27 della legge n. 89/2025, in quanto l'oggetto dell'affidamento riguarda l'esecuzione di una missione di dimostrazione in orbita il cui sviluppo è già iniziato nelle fasi precedenti del progetto. Pertanto, non si ritiene opportuno alterare, tramite subappalto obbligatorio, la struttura industriale che si è occupata delle precedenti fasi oggetto della selezione. L'unica modifica che si ritiene ammissibile è quella evidenziata nel precedente capoverso, coerente con la delibera n. 85/2024;

CONSIDERATO che, come precisato nella già menzionata relazione le attività oggetto dell'affidamento rientrano tra i servizi di ricerca e sviluppo, CPV 73300000-5 "Progettazione e realizzazione di ricerca e sviluppo" e sono da considerarsi in deroga all'applicazione del D.Lgs. n. 36/2023 secondo le previsioni di cui all'art. 135 comma 1 ed in applicazione dei soli principi di cui agli art. 1, 2 e 3 del medesimo Codice, in quanto non ricorre il caso di cui alla lettera a) che recita "*i risultati appartengono esclusivamente all'amministrazione aggiudicatrice e all'ente aggiudicatore, affinché li usi nell'esercizio della sua attività*"; infatti, i risultati potranno inoltre essere resi disponibili dall'ASI anche alla comunità industriale e scientifica; la modalità, la tempistica e gli ambiti di tale diffusione saranno definiti da ASI;

Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

CONSIDERATO che, ai sensi dell'articolo 135, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023, i contratti di servizi di ricerca e sviluppo che non soddisfano entrambe le condizioni di cui al comma 1 del medesimo articolo [ossia: a) i risultati appartengano esclusivamente alla stazione appaltante per essere destinati all'esercizio della propria attività; b) la prestazione del servizio sia interamente retribuita dalla stazione appaltante], sono esclusi dall'ambito oggettivo di applicazione del Codice dei contratti pubblici e, pertanto, non trovano applicazione le disposizioni di cui all'art. 45 in materia di incentivi alle funzioni tecniche, come chiarito anche dall'ANAC nel parere n. 44 del 24 settembre 2024 (prot. UPREC-CONS-0113-2024-FC/FUNZ/CONS/44/2024), trattandosi di disciplina speciale non suscettibile di applicazione estensiva o analogica;

CONSIDERATO che, in conformità all'articolo 13, comma 2, del medesimo D.Lgs. n. 36/2023, le disposizioni del Codice, ivi incluse quelle in materia di incentivi alle funzioni tecniche, non si applicano ai contratti esclusi, ai contratti attivi e a quelli a titolo gratuito, anche qualora offrano opportunità di guadagno economico, anche indiretto;

VISTA la delibera n. 100/2025 del 17 luglio 2025, recante "*Determinazioni in merito all'annullamento parziale d'ufficio ex art. 21-nonies, comma 1, L. n. 241/1990 del "Regolamento di attuazione del fondo incentivi per funzioni tecniche", approvato con Deliberazione n. 15 del 28 febbraio 2022*."

RITENUTO pertanto che, per la presente procedura, non ci siano i presupposti giuridici per l'applicazione della disciplina incentivante, e non si debba procedere al relativo accantonamento degli oneri di cui all'articolo 45 del D.Lgs. 36/2023, non trattandosi di attività riconducibili a funzioni tecniche svolte nell'ambito di contratti assoggettati al Codice dei contratti pubblici;

TENUTO CONTO che le attività sono non imponibili ai fini IVA ai sensi dell'art. 8 bis, lettera e), del D.P.R. 26/10/1972, n. 633 e successive modificazioni;

TENUTO CONTO che per la presente procedura è dovuto un contributo ANAC a carico della stazione appaltante, secondo le disposizioni della Delibera ANAC n. 598 del 30 dicembre 2024 recante "Attuazione dell'articolo 1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, per l'anno 2025", pari a € 250,00;

CONSIDERATO pertanto che è necessario approvare il quadro economico finanziario dell'iniziativa, per un importo complessivo pari a € 454.165,00 così strutturato:

Agenzia Spaziale Italiana

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

| **Voci di spesa** | **2025** | **2026** | **2027** | **Totale** |
|---|---|---|---|---|
| Esecuzione delle attività | € 0,00 | € 408.523,50 | € 45.391,50 | € 453.915,00 |
| Contributo ANAC | € 0,00 | € 250,00 | € 0,00 | € 250,00 |
| **Totale** | € 0,00 | € 408.773,50 | € 45.391,50 | € 454.165,00 |

CONSIDERATO che sussiste la necessaria copertura finanziaria;

RITENUTO di dover provvedere,

**DECRETA**

1) di approvare l'invio della richiesta di offerta, ai sensi di quanto previsto dall'art. 135 e dagli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, da affidare alla Apogeo Space S.r.l. in quanto già aggiudicataria delle fasi A e B, per la durata di 18 mesi e un importo massimo pari a € 453.915,00 (IVA non imponibile) per le iniziative di ricerca e sviluppo;
2) di prevedere un importo massimo pari a € 453.915,00 (IVA non imponibile) a carico del Capitolo: 2.02.01.05.001.06. "Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis", C.R.AM.: 04.01.01 "Direzione Programmi", OB.FU.: A12.01.01.PC301 "Missioni Cubesat", del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2025 e del bilancio triennale 2025-2027, secondo la seguente suddivisione:
   - € 0,00 a valere sull'esercizio 2025;
   - € 408.523,50 a valere sull'esercizio 2026;
   - € 45.391,50 a valere sull'esercizio 2027;
3) di imputare le spese relative al pagamento della contribuzione di cui alla Delibera ANAC n. 598 del 30 dicembre 2024 pari a € 250,00 a carica del Capitolo: 1.04.01.01.010. "Trasferimenti

*Agenzia Spaziale Italiana*

**Oggetto: Determina a contrarre. Invio della richiesta di offerta alla Apogeo Space S.r.l., ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, per le attività di fase C/D/E/F della missione "*Picosatellite Constellation for Internet of Things Data Retrieval - PiCo-IoT*", nell'ambito del programma ALCOR dedicato alle missioni per CubeSats, CIG B9BF1E9BDE.**

correnti a autorità amministrative indipendenti", C.R.AM.: 02.01.01 "Direzione Amministrazione e Finanza", OB.FU.: 02.001.001. "Affari finanziari e contabili", del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2025 e del bilancio triennale 2025-2027;

4) alla copertura degli oneri di cui al punto 3), pari ad € 453.915,00 (IVA non imponibile art. 8 bis DPR n.633 del 1972), si provvede con le risorse assegnate con il DPCM 21 dicembre 2021 e conseguente Accordo tra PCM e ASI del 27 dicembre 2021 e successive modifiche ed integrazioni, citati in premessa, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 1, comma 254, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160;

5) di dare mandato ai competenti uffici di provvedere.

Luca Vincenzo Maria SALAMONE

Luca Vincenzo
Maria
Salamone
Agenzia Spaziale Italiana