Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

IL DIRETTORE GENERALE

VISTI:

- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*" e successive modifiche;
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e successive modifiche;
- l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana e del settore spaziale e aerospaziale*) del Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*" così come convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- lo Statuto dell'ASI;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- il Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento;
- il Regolamento del Personale;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97/2024 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2/2026 del 30 gennaio 2026;
- il preventivo finanziario decisionale 2026 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2026 ed il bilancio triennale 2026-2028;

  il Decreto del Presidente n. 18/2023 del 14 novembre 2023, recante la nomina del dott. Luca Vincenzo Maria Salamone a Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 11, comma 2 bis, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

VISTA la Legge di Bilancio n. 207 del 30 dicembre 2024 e in particolare l'articolo 1, commi 898 e 900, che citano:

- comma 898*:* "*Nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un fondo da trasferire al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri, con una dotazione di 31.967.000 euro per l'anno 2025, di 38.700.000 euro per l'anno 2026 e di 31.380.000 euro per l'anno 2027, finalizzato all'attuazione di misure in favore degli enti locali, alla realizzazione di interventi in materia sociale e socio-sanitaria assistenziale, di infrastrutture, di sport e di cultura da parte di associazioni, fondazioni ed enti operanti nel territorio, di recupero, conservazione e mantenimento del patrimonio storico, artistico e architettonico nonché all'attuazione di investimenti in materia di infrastrutture stradali, sportive, scolastiche, ospedaliere, di mobilità e di riqualificazione ambientale*";
- comma 900: "*Con uno o più decreti del Presidente del Consiglio dei ministri, da adottare, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, si provvede all'assegnazione delle risorse dei fondi di cui ai commi 898 e 899 sulla base delle destinazioni previste con specifico atto di indirizzo delle Camere. I decreti di cui al primo periodo disciplinano i termini di utilizzo delle risorse, le modalità di monitoraggio e rendicontazione nonché di revoca nel caso di mancato utilizzo del contributo assegnato. Gli interventi di conto capitale oggetto di finanziamento devono essere identificati dal codice unico di progetto (CUP) e monitorati ai sensi del decreto legislativo 29 dicembre 2011, n. 229*";

VISTO il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 30 maggio 2025, recante il riparto dei fondi previsti dall'articolo 1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, e registrato alla Corte dei conti in data 9 luglio 2025 al n. 1829, che assegna all'Agenzia Spaziale un contributo complessivo di € 2.400.000,00;

VISTO l'articolo 3 del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 30 maggio 2025, recante "*Modalità di utilizzo, monitoraggio, rendicontazione e revoca delle risorse*", che prevede che le Amministrazioni competenti individuino con le singole amministrazioni e gli enti beneficiari di cui alla allegata Tabella A) le modalità e le tempistiche di realizzazione degli interventi e del relativo finanziamento, le attività di monitoraggio e verifica di realizzazione degli stessi, le modalità di rendicontazione delle spese sostenute, nonché le modalità di revoca. L'articolo 3 prevede inoltre che gli interventi siano in conto capitale e monitorati ai sensi del decreto legislativo 29 dicembre 2011, n. 229, ai fini della corretta programmazione finanziaria delle risorse e della loro erogazione, la coerenza

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

della spesa con l'espletamento delle fasi relative alla progettazione e alla realizzazione degli interventi;

VISTA la deliberazione del CdA n. 137/2025 del 16 ottobre 2025, che ha approvato, in particolare, relativamente alla presente procedura, quanto segue:
- l'avvio di progetti innovativi nell'ambito di una o più tematiche della Space Economy oggetto della seconda edizione degli "*Stati Generali della Space Economy*", per un importo massimo stimato di € 2.400.000,00 (IVA inclusa ove applicabile), per avviare uno o più bandi multi-tematici nell'ambito della *Space Economy*;

VISTA la deliberazione del CdA n. 163/2025 del 28 novembre 2025 che ha approvato la Convenzione tra il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e l'Agenzia Spaziale Italiana in ordine alla gestione e attuazione del finanziamento di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 30 maggio 2025, recante il riparto dei fondi previsti dall'articolo 1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, e registrato alla Corte dei conti in data 9 luglio 2025, al n. 1829, nonché della Scheda Progetto allegata alla Convenzione quale sua parte integrante, contenente le modalità e le specifiche di realizzazione del bando di gara multi-tematico da espletarsi ai sensi dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 e 3 del D.Lgs. n. 36/2023, e dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento di progetti di ricerca e sviluppo in attuazione della già menzionata Convenzione;

VISTA la Convenzione n. 2025-13-Q.0 per la regolamentazione dei rapporti tra il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e l'Agenzia Spaziale Italiana in ordine alla gestione e attuazione del finanziamento di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 30 maggio 2025, recante il riparto dei fondi previsti dall'Articolo 1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, e registrato alla Corte dei conti in data 9 luglio 2025, al n. 1829, sottoscritta dalle parti in data 23 dicembre 2025 e avente validità di 36 mesi, prorogabili in maniera non onerosa mediante scambio di lettere tra le Parti, registrata alla Corte dei Conti il 17 marzo 2026 al n. 236;

VISTA la Relazione prot. CI- UAS-2025-82 del 21 ottobre 2025, rev. CI-UAS-2026-001 del 7 gennaio 2026, sottoscritta dal Responsabile Unico di Progetto afferente all'Ufficio UAS "Ufficio Coordinamento Strategico", che illustra quanto segue:
- con il progetto "*Space&Blue*", l'ASI intende promuovere l'innovazione attraverso il coinvolgimento di start-up nei settori ad alta tecnologia e di PMI innovative, per acquisire prototipi

da patrimonializzare non esistenti ad oggi sul mercato. In considerazione di ciò, sarà incentivata la partecipazione di start-up, spin-off e di PMI, nonché la partecipazione in RTI con enti di ricerca, mediante attribuzione di criteri premiali. Nell'ottica di operare nell'ambito dell'*open innovation*, e quindi di un modo di innovare basato sulla collaborazione tra soggetti diversi (imprese, università, centri di ricerca), i partecipanti a tale iniziativa dovranno attivare forme di collaborazione o alleanze strategiche per condividere risorse e competenze;

- alla luce di quanto sopra, il potenziale coinvolgimento delle Regioni e dei Distretti aerospaziali, pilastri della *Space Economy* italiana, è auspicabile, in quanto apporta un ulteriore valore aggiunto, rafforzando la competitività nazionale, stimolando l'innovazione e la specializzazione tecnologica, e favorendo lo sviluppo industriale attraverso reti integrate di imprese, centri di ricerca e università;
- il bando per l'iniziativa "*Space & Blue*" (progetto attuativo della Convenzione ASI-MIMIT) ha l'obiettivo di promuovere un approccio innovativo alla ricerca che coinvolga l'interdisciplinarietà tra spazio e mare, favorendo il passaggio di conoscenza tra i due settori, al fine di migliorare il posizionamento competitivo di filiera. ASI con il presente bando vuole potenziare le sinergie tra lo spazio e il mare, tra tecnologie subacquee e spaziali, al fine di:
  - costruire un ecosistema integrato "*Space&Blue*" per la progettazione di infrastrutture ibride (es. reti di comunicazione che combinano satelliti LEO e dorsali subacquee);
  - promuovere filiere industriali dual use (civili e di difesa);
  - sostenere la crescita di start-up e PMI innovative nel settore della *blue* e *space economy;*
  - favorire l'integrazione delle infrastrutture critiche, con particolare attenzione ai sistemi di comunicazione sicuri e alla protezione dei dati;
- le tematiche disciplinari dell'iniziativa, da sviluppare sono:
  - *sensing* e monitoraggio: sensori subacquei e di superficie interconnessi a sistemi satellitari permettono il controllo di ecosistemi marini, infrastrutture energetiche e rotte navali. Ad es. l'*edge computing* a bassa potenza abilita l'elaborazione locale e in tempo reale dei dati provenienti da sensori e piattaforme autonome, in particolare in ambito subacqueo, riducendo la dipendenza dalle comunicazioni esterne e garantendo continuità operativa, bassa latenza ed efficienza energetica;
  - robotica e intelligenza artificiale: droni subacquei e spaziali condividono logiche di automazione, guida autonoma e gestione dati in ambienti ostili;
  - energia e propulsione: sperimentazioni di energie rinnovabili marine e tecnologie di propulsione spaziale dimostrano aderenze nei processi di innovazione e possono generare ricadute incrociate;

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

- *quantum communication e cybersecurity*: le tecnologie quantistiche sono studiate tanto per la sicurezza delle trasmissioni via cavo quanto per le comunicazioni satellitari;
- *sicurezza delle infrastrutture critiche digitali e/o interdominio: es. re-routing/cloud*. La protezione dei flussi informativi passanti dai cavi sottomarini/subacquei e l'eventuale "dirottamento" su asset satellitari diventa cardine per la sicurezza nazionale ed europea, anche in termini di possibili back-up temporanei di dati specifici/selezionati viaggianti per mezzo di cavi sottomarini su sistemi satellitari, oppure di soluzioni *cloud e data fusion* ibride di dati spaziali e sottomarini quale megatrend futuro per gli investimenti strategici;

VISTO, inoltre, quanto ulteriormente illustrato al riguardo nella relazione sopra menzionata:

- le proposte progettuali dovranno essere caratterizzate dai seguenti punti fondamentali:
  - un approccio interdisciplinare tra spazio e mare, il cui sviluppo abbia come obiettivo quello di generare ricadute significative e a lungo termine, nonché di rendere l'Italia un paese di riferimento nella comunità scientifica e industriale su temi proiettati al futuro, per favorire la competitività del comparto;
  - l'obiettivo di favorire le tecnologie dello spazio e del mare in modo sinergico, per applicazioni terrestri e marine, attraverso attività a differente livello di maturità tecnologica;
  - un congruo numero di milestone per la verifica del corretto andamento delle attività e dei relativi deliverables, in accordo con gli standard ECSS;
  - l'eventuale soggetto affidatario della fase oggetto della presente procedura di affidamento dovrà impegnarsi a garantire il proseguimento delle attività anche per le fasi successive del Programma in accordo ai risultati delle fasi in oggetto;
  - i progetti saranno valutati sulla base di criteri riguardanti gli aspetti qualitativi, competitivi e innovativi dei contenuti delle proposte, in considerazione della peculiarità dell'oggetto della procedura, finalizzata alla selezione di tecnologie ed architetture spaziali e marittime fortemente innovative;
  - la sostenibilità finanziaria e la fattibilità tecnica delle proposte;
- non saranno considerate ammissibili le proposte progettuali relative ad attività e/o iniziative già realizzate in tutto o nella quasi totalità al momento della presentazione della domanda di partecipazione, e/o che siano oggetto di doppio finanziamento, o già finanziate in bandi emessi dall'ASI o dal MUR o dall'ESA o dalla UE/EC o altro ente finanziatore, e/o che siano in corso di svolgimento nell'ambito di Accordi e/o Contratti già attivati (inclusi i bandi e le iniziative di finanziamento dell'ASI);
- a tal fine è necessario procedere all'emissione di un bando progetti relativi all'iniziativa

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

"*Space&Blue*" da bandirsi tramite procedura esperita ai sensi dell'art. 135 e nel rispetto dei principi di cui agli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii. (Codice dei Contratti) nonché dell'art. 55 del vigente Regolamento di Contabilità e Finanza, per un importo massimo a carico di ASI di € 1.836.000,00 (IVA esclusa), da articolarsi in più proposte di importo massimo per ciascuna pari a € 918.000,00 (IVA esclusa). Le attività di sviluppo dovranno concludersi entro 24 mesi dalla data del *kick-off meeting*;

- la valutazione delle proposte sarà basata su un'analisi tecnico-scientifica dei progetti, con attribuzione di un punteggio massimo pari a 100 per gli aspetti tecnici, articolato secondo i criteri/sotto-criteri di valutazione indicati dettagliatamente nel bando;
- saranno escluse dalla procedura e, pertanto, non si procederà all'apertura della relativa offerta economica, le offerte il cui punteggio tecnico non superi la soglia indicata, pari o superiore a 70/100;
- i progetti saranno valutati da apposita commissione sulla base del merito tecnico dei progetti e sottoposti a valutazione di congruità. La graduatoria sarà formata sulla base del punteggio tecnico attribuito in base al merito tecnico e i progetti saranno avviati, in base alla graduatoria stessa, fino a concorrenza dell'importo complessivo disponibile sull'iniziativa;
- la graduatoria rimarrà comunque valida per 18 mesi e l'ASI si riserva di utilizzare tale graduatoria per tutto il periodo di validità, prevedendone lo scorrimento, nel caso di interesse strategico/tecnologico per l'Agenzia e di disponibilità delle necessarie risorse finanziarie;
- le operazioni di contrattualizzazione saranno avviate secondo l'ordine della graduatoria già approvata;

CONSIDERATO che le attività oggetto del presente affidamento rientrano tra i servizi di ricerca e sviluppo CPV n. 73300000-5 "*Progettazione e realizzazione di ricerca e sviluppo*" e sono, pertanto, da considerarsi in deroga all'applicazione del D. Lgs. n. 36/2023 secondo le previsioni di cui all'art. 135 comma 1 del medesimo, in quanto non ricorre il caso di cui alla lettera a), che prevede che i risultati appartengano esclusivamente all'amministrazione aggiudicatrice affinchè possano essere usati nell'esercizio della sua attività. Infatti, i risultati dell'affidamento apparterranno all'ASI (cui saranno integralmente attribuiti gli eventuali diritti di proprietà intellettuale), che non se ne riserverà l'uso esclusivo, ma li renderà disponibili alla comunità di riferimento secondo le modalità stabilite agli articoli 57 e 58 del regolamento di contabilità amministrazione e finanza dell'ASI;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

TENUTO CONTO che per la procedura in oggetto è previsto un contributo ANAC a carico della stazione appaltante, secondo le disposizioni della Delibera ANAC del 30 dicembre 2024, n. 598 "Attuazione dell'articolo 1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005, n. 266", pari a € 660,00;

VISTO l'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI rubricato "*Procedure per l'affidamento dei servizi per progetti di ricerca e sviluppo a tematiche disciplinari*";

TENUTO CONTO che le attività relative al bando sono assoggettate ad IVA ai sensi dell'art. 18 del D.P.R. 26/10/1972 n. 633;

CONSIDERATO che sussiste la necessaria copertura finanziaria;

RITENUTO di dover provvedere;

DECRETA

1) di approvare la pubblicazione della procedura selettiva negoziata in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi per progetti di ricerca e sviluppo a tematiche disciplinari relativi a *"Iniziative a supporto della Space Economy e nello specifico dell'iniziativa Space and Blue*", per un importo complessivo massimo previsto di € 1.836,000,00 (IVA esclusa) e per ogni proposta presentata in risposta al bando in oggetto è previsto un ammontare massimo pari a € 918.000,00 (IVA esclusa) per una durata delle attività pari a 24 mesi;

2) di mantenere la validità della graduatoria finale, unica per tutte le aree disciplinari, per un periodo di 18 mesi. Ove si rendessero disponibili ulteriori fondi, in aggiunta ai fondi di cui alla Convenzione sopra menzionata, l'ASI si riserva la libertà di decidere, a proprio insindacabile giudizio, se commissionare lo sviluppo dei progetti in graduatoria a valle dell'adozione di ulteriori provvedimenti; in tal caso, le relative operazioni di contrattualizzazione saranno avviate secondo l'ordine della graduatoria già approvata;

3) di prevedere un importo massimo presunto a carico ASI di € 2.240.000,00 (IVA inclusa ove applicabile) a carico del Capitolo n. 2.02.01.05.001.08. "*Attrezzature scientifiche*", CRAM 01.01.01 "*Direzione Generale*", OB.FU.: A14.01.05.01. "*Iniziative a supporto della Space*

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determina a contrarre. Procedura selettiva negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e degli artt. 1, 2 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 55 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo relativi a "*Iniziative a supporto della Space Economy, nello specifico per l'iniziativa Space&Blue*" - CIG: BAF6141477.

Economy (convenzione MIMIT)", C.Co.RI.: MIM.MIM. "*Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025–MIMIT"*, del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e del bilancio triennale 2026-2028 così ripartiti:

- € 720.000,00 a valere sull'esercizio 2026;
- € 720.000,00 a valere sull'esercizio 2027;
- € 800.000,00 a valere sull'esercizio 2028;

4) di imputare l'importo di € 660,00 a titolo di contributo ANAC a carico del Capitolo 1.04.01.01.010. "*Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti*", CRAM.: 02.01.01 "*Direzione Amministrazione e Finanza*", OB.FU A99.01.01.02. "*Funzionamento*", C.Co.RI: FO.FO. "*Assegnazione ordinaria*", del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e del bilancio triennale 2026-2028, a carico dell'esercizio 2026.

Luca Vincenzo Maria SALAMONE

LUCA VINCENZO
MARIA
SALAMONE
Agenzia Spaziale Italiana