Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Indizione di una indagine di mercato per l'affidamento delle Attività di Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio *Space Cyber Security Lab* (S-CSL)

IL DIRETTORE GENERALE

VISTI:

- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213, recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*" e successive modifiche;
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7, recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e successive modifiche;
- l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana e del settore spaziale e aerospaziale*) del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", così come convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- lo Statuto dell'ASI;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- il Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento;
- il Regolamento del Personale;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS), approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020 ed in particolare il capitolo Supporto Tecnico e Infrastrutture - Incrementare la capacità dei propri Centri operativi;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97/2024 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025 ed in particolare il capitolo/paragrafo A18 - Sicurezza;
- il preventivo finanziario decisionale 2025 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2025 ed il bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente 14 novembre 2023, n. 18, recante la nomina del dott. Luca Vincenzo Maria Salamone a Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 11, comma 2 bis, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Indizione di una indagine di mercato per l'affidamento delle Attività di Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio *Space Cyber Security Lab* (S-CSL)

VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 119/2025 del 17/07/2025 con la quale è stato approvato il Progetto per lo "*Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio - Space Cyber Security Lab" (S-CSL)*" dell'Agenzia Spaziale Italiana da realizzarsi attraverso una procedura negoziata, preceduta da una indagine di mercato, le cui attività sono da considerarsi in deroga all'applicazione del D.Lgs. n. 36/2023 secondo le previsioni di cui all'art. 135, comma 1, del medesimo, in quanto non ricorre il caso di cui alla lettera a), che prevede che: "i risultati appartengano esclusivamente alla stazione appaltante per essere destinati all'esercizio della propria attività" per un importo massimo stimato a carico dell'ASI pari a € 1.635.000,00 (IVA esclusa), e una durata delle attività pari a 18 mesi;

VISTA la Relazione n.CI-DSD-2025-226 del 11 settembre 2025, presentata dalla Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione, nella quale il Responsabile Unico di Progetto illustra le finalità del presente provvedimento e, in particolare, che:

- il tema della cybersecurity in ambito spaziale ha acquisito negli ultimi anni una crescente importanza legata essenzialmente all'aumento delle missioni spaziali, con accesso allo spazio da parte di operatori sia istituzionali che privati, ed all'utilizzo di tecnologie avanzate nello spazio che rendono possibili missioni fino a pochi anni fa irrealizzabili. Tale proliferazione di attività spaziali, che sempre più sono alla base dell'erogazione di servizi critici per le infrastrutture terrestri, comportano in generale un aumento generalizzato di minacce alla sicurezza legate prevalentemente a 1) possibili attacchi informatici che possono compromettere i sistemi di controllo delle missioni, e 2) interferenze RF che possono danneggiare o disabilitare i sistemi di comunicazione e navigazione. Tali minacce possono riguardare sia il segmento terrestre e le stazioni di controllo, che il segmento spazio ed ovviamente i sistemi di comunicazione spazio-terra;
- la cybersecurity ha assunto un valore strategico per l'Italia che ha istituito l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) nel 2021 e si è dotata della Strategia Nazionale 2022-2026. ASI, riconoscendo tale importanza strategica, ha rafforzato negli ultimi anni la sicurezza delle risorse e dei sistemi spaziali, promuovendo lo sviluppo di programmi spaziali secondo opportune strategie e misure di sicurezza;
- in tale contesto, si ritiene necessario aumentare la resilienza dei sistemi attraverso l'utilizzo di metodi di design che considerino i requisiti di sicurezza fin dalle prime fasi della progettazione, ma anche dotarsi di capacità di monitoraggio e risposta (rapida) a possibili attacchi informatici a protezione dei sistemi spaziali;
- ASI ha recentemente avviato lo sviluppo di un CSOC (Cyber Security Operational Centre), da utilizzare per le attività di monitoraggio e protezione dei propri asset e che sarà completato nel

Oggetto: Indizione di una indagine di mercato per l'affidamento delle Attività di Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio *Space Cyber Security Lab* (S-CSL)

corso del 2026. Il tema della cybersecurity è anche oggetto di discussione per potenziali collaborazioni internazionali con diverse agenzie internazionali;

CONSIDERATO che, come precisato nella predetta Relazione:

- si ritiene quindi opportuno, in esecuzione della succitata deliberazione n. 119/2025, procedere con la pubblicazione di un Avviso di Indagine di Mercato propedeutico all'avvio di una procedura negoziata ai sensi di quanto previsto dall'art. 135 e dagli artt. 1, 2 e 3 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., per l'affidamento dello studio e della realizzazione, presso la sede ASI di Roma, di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity. L'Avviso è finalizzato ad investigare lo scenario dei possibili operatori economici interessati e in possesso dei necessari requisiti e capacità tecnico-economiche adeguate alla specificità delle attività in oggetto;
- a tale Avviso di indagine di mercato seguirà la fase di affidamento della procedura tramite l'emissione di una richiesta di offerta ai soli operatori ammessi;
- sulla base della dotazione minima richiesta, includendo le attività di progettazione, realizzazione e verifica operativa del laboratorio, si stima che l'attività, di una durata pari a 18 mesi, possa prevedere un importo massimo a carico di ASI pari a € 1.635.000,00 (IVA esclusa);
- le attività previste dall'affidamento, che saranno dettagliate nell'Avviso di indagine di mercato, riguardano in particolare:
    - Studio e Pianificazione delle attività;
    - Progettazione e sviluppo dello Space Cyber Security Lab;
    - Validazione dei sistemi e delle funzionalità dello Space Cyber Security Lab;
- relativamente ai requisiti di capacità economica e finanziaria richiesti nell'Avviso, si precisa che gli importi indicati sono richiesti al fine di consentire la selezione di un operatore affidabile e con esperienza nel settore oggetto della procedura, in possesso di adeguata solidità finanziaria, e ciò in considerazione della delicatezza dei compiti che dovranno essere svolti, occorrente ai fini della gestione complessiva dei servizi connessi alle attività industriali oggetto dell'affidamento, anche in ragione del fatto che sussiste l'eventualità che all'aggiudicatario della procedura sia richiesta la disponibilità al proseguimento delle attività nelle fasi successive del progetto;

TENUTO, inoltre, CONTO che detta relazione evidenzia che:

- a valle dell'indagine di mercato e a seguito della procedura negoziata gli offerenti dovranno includere, nei documenti che verranno emessi in proposta, l'esito di uno studio di missione di fase A e una proposta per l'intero sviluppo della missione comprensiva delle attività di fasi B/C/D/E1 dal punto di vista tecnico, programmatico e dei costi a finire;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Indizione di una indagine di mercato per l'affidamento delle Attività di Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio *Space Cyber Security Lab* (S-CSL)

CONSIDERATO pertanto, come specificato nella predetta Relazione, che:

- le attività oggetto dell'iniziativa rientrano tra i servizi di ricerca e sviluppo CPV 73300000-5 Progettazione e realizzazione di ricerca e sviluppo e sono da considerarsi in deroga all'applicazione del D.Lgs. 36/2023 secondo le previsioni di cui all'art. 135 e nel rispetto dei principi di cui agli artt 1 2 e 3 del medesimo, in quanto non ricorre il caso di cui alla lettera a) che recita i risultati appartengano esclusivamente alla stazione appaltante, per essere destinati all'esercizio della propria attività in quanto i risultati del servizio in oggetto verranno resi disponibili dall'ASI alla comunità scientifica e tecnologica nazionale;
- alla procedura in oggetto si ritiene non siano non applicabili le previsioni della c.d. Legge Spazio (LEGGE 13 giugno 2025, n. 89), in quanto le attività oggetto dell'affidamento non sono classificabili come "attività spaziale" di cui all'art. 2 comma a) della predetta legge;

VISTI gli atti predisposti dai competenti Uffici;

TENUTO CONTO che le attività per cui è procedimento sono assoggettate ad IVA a titolo di rivalsa ai sensi dell'art. 18 del D.P.R. 26/10/1972 n. 633 che sarà corrisposta dall'ASI;

RITENUTO di dover provvedere,

DECRETA

1. di approvare la pubblicazione di un Avviso di indagine di mercato prodromico all'avvio di una procedura negoziata da esperirsi ai sensi di quanto previsto dall'art. 135 e dagli artt. 1, 2 e 3 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., per l'affidamento delle "*Attività di Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio Space Cyber Security Lab (S-CSL)*", per una durata massima prevista di 18 mesi ed un importo massimo complessivo stimato, a carico di ASI, di € 1.635.000,00 (IVA esclusa), corrispondente a € 1.994.700,00 (IVA inclusa);

2. di prevedere un importo massimo pari ad € 1.994.700,00 (IVA inclusa) a carico del Capitolo 2.02.01.05.001.04. - Attrezzature scientifiche - Industria con IVA, C.R.Am.: 07.01.01 - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE - Ob.Fu: A18.01.03.FOO01, "Laboratorio di Space Security e Cybersecurity" del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2025 e triennale 2025-2027 così ripartiti:
   - € 1.000.000,00 a carico dell'esercizio 2025;
   - € 994.700,00 a carico dell'esercizio 2026;
   - € 0,00 a carico dell'esercizio 2027;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Indizione di una indagine di mercato per l'affidamento delle Attività di Studio e realizzazione di un laboratorio dedicato alle attività di cybersecurity per lo spazio *Space Cyber Security Lab* (S-CSL)

3. di dare mandato ai competenti uffici di provvedere.

Luca Vincenzo Maria SALAMONE

LUCA
VINCENZO
MARIA
SALAMONE