Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

IL DIRETTORE GENERALE

VISTI:

- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213, recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*" e successive modifiche;
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7, recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e successive modifiche;
- l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana e del settore spaziale e aerospaziale*) del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", così come convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- lo Statuto dell'ASI;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- il Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento;
- il Regolamento del Personale;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS), approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2/2026 del 30 gennaio 2026;
- il preventivo finanziario decisionale 2026 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2026 ed il bilancio triennale 2026-2028;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

- il Decreto del Presidente 14 novembre 2023, n. 18, recante la nomina del dott. Luca Vincenzo Maria Salamone a Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 11, comma 2 bis, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128;

VISTO l'art. 76, comma 2, lett. b) n. 2 del D.Lgs. n. 36/2023;

VISTO l'Accordo tra il Governo italiano e l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) del 16 dicembre 2021 per la realizzazione dei programmi finanziati con i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nel settore dell'Osservazione della Terra con specifico riferimento al sistema IRIDE, con iniziale scadenza a giugno 2026, successivamente estesa fino a dicembre 2028 con un nuovo Accordo tra le medesime Parti del 30 giugno 2025, per consentire il completamento degli sviluppi in corso con utilizzo del Fondo Complementare già stanziato;

VISTA la nota del Consigliere Militare del Presidente del Consiglio dei ministri prot. 404 del 29 aprile 2024 con la quale l'Agenzia Spaziale Italiana è stata nominata proprietaria della costellazione satellitare IRIDE per conto del Governo italiano;

VISTO il documento ASI del 6 ottobre 2025 n. CI-UOT-2025-289, richiamato nella delibera COMINT 21 ottobre 2025, titolato "*Task Force per l'elaborazione di possibili scenari di gestione operativa del sistema IRIDE: Report #2*";

VISTA la delibera COMINT del 21 ottobre 2025 recante "*Approvazione urgente di fondi in favore dell'Agenzia Spaziale Italiana ai fini dell'attivazione dei contratti necessari alla continuità del programma di assegnazione di fondi ad ASI per la continuità operativa del sistema IRIDE*", con la quale il Comitato Interministeriale per le Politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale (COMINT) ha approvato l'assegnazione di € 103.350.000,00 attraverso la stipula di una Convenzione tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il tramite dell'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali, e l'ASI;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 160/2025 del 5/11/2025, avente ad oggetto "*Piano di completamento e primo avvio del Programma IRIDE da attuarsi mediante la realizzazione delle Attività operative IRIDE Periodo 1 - Block 1*" con la quale si è provveduto, tra l'altro, ad:

1. approvare il piano programmatico di completamento e primo avvio del Programma IRIDE per un ammontare complessivo pari ad € 103.350.000,00 (IVA non imponibile ex art. 8 bis D.P.R.

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

n. 633/1972), in attuazione della delibera del COMINT del 21 ottobre 2025 sopra richiamata, da attuarsi mediante realizzazione delle Attività operative IRIDE Periodo 1 - Block 1 di seguito indicate:

- FOS "*as a service*" relativo a MS2-HEO (sviluppato da ARGOTEC);
- FOS "*as a service*" relativo a MS1-EAGLET2 (sviluppato da OHB);
- PDGS (sviluppato da Exprivia);
- CMPM (sviluppato da Science & Technology);
- Marketplace e Service Segment (parte sviluppata da E-Geos);
- Service Segment (parte sviluppata da Planetek);
- CyberItaly (sviluppato da SERCO e Capgemini);

il cui affidamento avverrà tramite procedura negoziata con unico operatore, ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b) n. 2 del D. Lgs. n. 36/2023;

2. autorizzare l'Agenzia, in quanto proprietaria della costellazione satellitare IRIDE per conto del Governo italiano, all'esercizio dei diritti di opzione previsti nei contratti già stipulati da ESA con gli Operatori Economici sopra elencati, che consentirà di godere delle condizioni riservate in tali contratti all'operatore della costellazione identificato nell'ASI;

(…)

4. alla copertura degli oneri recati dalla presente deliberazione, pari ad € 103.350.000,00 sono destinate le risorse assegnate con Delibera del 21 ottobre 2025 del COMINT avente ad oggetto "*Approvazione urgente di fondi in favore dell'Agenzia Spaziale Italiana ai fini dell'attivazione dei contratti necessari alla continuità del programma di assegnazione di fondi ad ASI per la continuità operativa del sistema IRIDE*", di cui in premessa ed il cui iter di assegnazione è in corso di perfezionamento e che saranno allocate nel bilancio triennale dell'Agenzia nei capitoli del Centro di Responsabilità "Direzione Tecnologie e Ingegneria";
5. di assumere obbligazioni finanziarie per l'Agenzia solo successivamente al perfezionamento dell'iter di assegnazione delle risorse finanziarie ed al loro completo recepimento nel bilancio dell'Agenzia;

VISTO il decreto d'urgenza del Presidente n. 9/2026 del 03/04/2026 approvato ai sensi dell'art. 6, comma 2, lett. c) dello Statuto dell'ASI relativo *all'approvazione e alla sottoscrizione dell'Accordo tra l'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana per l'attuazione della delibera COMINT 21 ottobre 2025 relativa allo svolgimento di attività finalizzate a garantire la continuità operativa del sistema IRIDE*;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

VISTO l'Accordo tra ASI e la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il tramite dell'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali, stipulata in data 03/04/2026 (parte integrante del succitato Decreto di urgenza del Presidente n.9/2026 e in corso di registrazione presso la Corte dei Conti;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 30/2026 del 28/04/2026 avente ad oggetto la "*Ratifica del Decreto del Presidente n. 9/2026 del 3 aprile 2026 avente ad oggetto Decreto d'urgenza ai sensi dell'art. 6, comma 2, lett. c) dello Statuto dell'ASI relativo all'approvazione e alla sottoscrizione dell'Accordo tra l'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana per l'attuazione della delibera COMINT 21 ottobre 2025 relativa allo svolgimento di attività finalizzate a garantire la continuità operativa del sistema IRIDE*";

VISTA la Relazione prot. n. CI-UOT-2026-081 del 27 febbraio 2026 presentata dalla VII Direzione Tecnologie ed Ingegneria - Ufficio Osservazione della Terra, in cui il RUP illustra le finalità dell'iniziativa in oggetto e nella quale si descrive, in particolare, che:

- il programma IRIDE ha come obiettivo finale quello di fornire alle pubbliche amministrazioni e alle autorità nazionali una serie di servizi geospaziali integrati e, nello stesso tempo, di stimolare una rapida crescita del mercato commerciale a livello nazionale ed europeo, nonché lo sviluppo di piccole imprese distribuite sul territorio nazionale;
- IRIDE è sviluppato nell'ambito di un'intesa tra il Governo italiano e l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) del 16 dicembre 2021 per la realizzazione dei programmi finanziati con i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nel settore dell'Osservazione della Terra con specifico riferimento al sistema IRIDE - Obiettivo M1C2, investimento 4)- con iniziale scadenza a giugno 2026, successivamente estesa fino a dicembre 2028 con un nuovo Accordo tra le medesime Parti del 30 giugno 2025, per consentire il completamento degli sviluppi in corso con utilizzo del Fondo Complementare già stanziato.
- con la nota del Consigliere Militare del Presidente del Consiglio dei Ministri prot. 404 del 29 aprile 2024 sopra citata, è stata attribuita all'ASI la proprietà della costellazione satellitare IRIDE realizzata in ambito ESA per conto del Governo italiano, in base a quanto previsto dal succitato Accordo tra ESA e Governo italiano;
- l'attribuzione della proprietà della costellazione IRIDE ad ASI è peraltro confermata dalla succitata delibera del COMINT del 21 ottobre 2025, con cui è stata approvata l'assegnazione

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

di € 103.350.000,00 ad ASI mediante la stipula di una convenzione tra PCM, per il tramite di UPSA e ASI medesima;

- anche in considerazione delle ragioni sottese all'estensione dell'Accordo tra ESA e Governo italiano fino a dicembre 2028, la consegna della Costellazione IRIDE da ESA ad ASI avverrà in maniera graduale a partire dal 1° luglio 2026 sino al 31 dicembre 2028. Pertanto, nel corso di tale periodo (di seguito denominato "IRIDE Periodo 1"), ASI dovrà prendere in carico la gestione di quanto consegnato ed avviare progressivamente la fase operativa garantendo l'avvio tempestivo delle attività in relazione alla pianificata validazione degli asset del segmento spaziale (completamento *commissioning*) e degli associati elementi del segmento di terra e del segmento servizi;
- in considerazione delle tempistiche di validazione comunicate da ESA, è stato deliberato (Deliberazione CdA n. 160/2025 succitata) l'affidamento di tutte le attività operative con decorrenza 01/07/2026 (Attività operative IRIDE Periodo 1 - Block 1), ovverosia quelle necessarie a garantire l'operatività degli elementi che saranno trasferiti ad ASI a Q2/2026. In dettaglio trattasi di:
    - **FOS "as a service" relativo a MS2-HEO** (sviluppato da ARGOTEC);
    - **FOS "as a service" relativo a MS1-EAGLET2** (sviluppato da OHB);
    - **PDGS** (sviluppato da Exprivia);
    - **CMPM** (sviluppato da Science & Technology);
    - **Marketplace (**sviluppato da E-geos);
    - **Service Segment** (parte sviluppata da E-geos);
    - **Service Segment** (parte sviluppata da Planetek);
    - **CyberItaly** (sviluppato da SERCO e Capgemini).
- con il citato Accordo tra ASI e la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il tramite dell'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali, stipulato in data 3 aprile 2026 (parte integrante del succitato Decreto di urgenza del Presidente n.9/2026) e in corso di registrazione presso la Corte dei Conti, sono stati assegnati ad ASI i fondi in attuazione della delibera del COMINT del 21 ottobre 2025;

VISTA la relazione prot. n. CI-UOT-2026-110 del 29 aprile 2026 avente ad oggetto "*IRIDE Periodo 1 – Block 1: Valutazione della opportunità di accedere alle opzioni previste dai contratti di sviluppo ESA*" preparata dai RUP delle procedure relative al Programma IRIDE e approvata dal Responsabile

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

dell'UO UOT-Osservazione della Terra afferente alla Direzione Ingegneria e Tecnologie che descrive in particolare quanto segue:

- la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione ASI n. 160/2025 citata dava mandato, peraltro, all'esercizio del diritto di opzione previsto nei contratti già stipulati da ESA con gli Operatori Economici coinvolti nello sviluppo del sistema IRIDE;
- l'analisi tecnica successivamente svolta dall'ASI ha tuttavia evidenziato che, per i contratti relativi alle attività operative del Block 1, le condizioni tecnico-operative, dimensionali e programmatiche poste a base delle opzioni ESA non risultano coerenti con il modello operativo che ASI è chiamata ad implementare nella fase di avvio della gestione diretta della costellazione, in quanto:
    - le opzioni contrattuali ESA, che ASI ha potuto visionare in sito ESA/ESRIN solo a partire dalla seconda metà del 2025, sono state definite sulla base di assunzioni formulate da ESA tra la fine del 2022 e l'inizio del 2023, in un quadro programmatico e operativo significativamente diverso da quello oggi consolidato;
    - la configurazione finale delle costellazioni, il numero effettivo di satelliti, i profili di acquisizione e le esigenze operative ASI si sono evoluti rispetto alle baseline considerate al tempo da ESA;
    - il modello operativo richiesto da ASI prevede livelli di servizio, coperture operative e capacità di processamento superiori rispetto a quelli contemplati nelle opzioni ESA;
    - per alcuni contratti non risultano nemmeno previste opzioni esercitabili da parte di ASI;
    - l'esercizio delle opzioni ESA avrebbe quindi comportato il rischio di acquisire servizi non pienamente aderenti alle esigenze operative effettive del Programma IRIDE, rendendo comunque necessarie successive modifiche contrattuali, integrazioni tecniche e revisioni economiche.
- alla luce di tali elementi, ASI ha ritenuto tecnicamente ed economicamente più appropriato procedere mediante richieste di offerta "ad hoc" e negoziazioni dirette con gli operatori economici titolari del know-how sviluppato nell'ambito del Programma IRIDE, mantenendo la continuità tecnica e operativa del sistema ma definendo contenuti contrattuali aggiornati rispetto allo scenario reale di esercizio;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

- la nuova base d'asta definita da ASI per l'iniziativa in oggetto riflette pertanto il mutato scenario operativo e l'adeguamento dei requisiti prestazionali rispetto alle assunzioni originarie ESA;

CONSIDERATO che la Relazione prot. n. CI-UOT-2026-081 evidenzia quanto segue:

- tra le attività operative del Periodo 1 - Block 1 da contrattualizzare entro il 1° luglio 2026 rientrano quelle oggetto del presente contratto, relative al "Mantenimento in condizioni Operative (MCO) ed Evolutive (MCE) del "*Flight Operational Segment*" della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)" sviluppato da ARGOTEC (denominato FOS "as a service" relativo a MS2-HEO) composta al momento da 8 satelliti in volo, uno (*pathfinder*) in fase pre-operativa e sette (batch 1) in fase di *commissioning* che, in accordo alle informazioni fornite ad oggi da ESA, si concluderà con successo entro fine giugno 2026, consentendo la presa in carico della costellazione da parte di ASI che a partire da quella data ne dovrà garantire il mantenimento in condizioni operative;
- in particolare, nell'ambito del Programma IRIDE, la componente IRIDE HAWK (HEO – Hawk for Earth Observation) fornisce capacità multispettrale ad alta risoluzione. La costellazione è composta da 25 microsatelliti identici distribuiti su quattro piani orbitali SSO:
  1. HEO#1 Pathfinder (1 satellite, LTAN 22:48)
  2. Batch #1 (7 satelliti, LTAN 01:10)
  3. Batch #2.1 (8 satelliti, LTAN 11:00, TBC dopo il lancio)
  4. Batch #2.2 (9 satelliti, LTAN 13:00, TBC dopo il lancio)
- al momento, risultano operativi 8 satelliti (Pathfinder + Batch#1). I satelliti dei Batch#2.1 e #2.2 saranno integrati progressivamente nel servizio a valle delle rispettive attività di commissioning. La conduzione operativa dell'intera costellazione è garantita dal Flight Operations Segment (FOS) utilizzato presso il Mission Control Centre di ARGOTEC e fornito come servizio insieme al network di stazioni terrestri (bande S/X),
- nel contesto del sistema IRIDE, il *FOS* riceve dal *CMP&M (Central Mission Planning & Monitoring)* il piano giornaliero delle acquisizioni, ne valuta la fattibilità e restituisce gli esiti tramite i file di pianificazione previsti dagli ICD applicabili. Il CMP&M invece riceve i report sullo stato delle acquisizioni, sugli eventuali errori e sulla disponibilità della costellazione. I dati acquisiti dai satelliti HEO vengono consegnati dal FOS al *PDGS (Payload Data Ground Segment)*, che provvede all'ingestione, archiviazione e distribuzione al *MarketPlace (MKTPL)* e al *Service Segment*, per la fornitura dei dati e dei servizi agli utenti. L'integrazione tra

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

costellazione *HEO, FOS, CMP&M, PDGS e MKTPL* realizza la catena operativa end to end alla base del programma IRIDE, assicurando la trasformazione delle richieste degli utenti in immagini e informazioni tempestive, tracciabili e coerenti con i livelli di servizio richiesti;

- tale integrazione configura un sistema unitario end-to-end, i cui singoli elementi, inclusi i servizi di gestione operativa del Flight Operations Segment, non sono suscettibili di autonoma utilizzazione economica, ma risultano funzionalmente e tecnicamente inscindibili dal sistema satellitare IRIDE nel suo complesso;
- le attività ha ad oggetto il servizio operativo end to end per IRIDE HEO —definizione del piano operativo, comando, esecuzione, downlink e consegna a PDGS delle immagini multispettrali seguendo le richieste ricevute dal pianificatore centrale della costellazione IRIDE (CMP&M) —con monitoraggio della costellazione e gestione anomalie, come definito nello SLA;
- la qualificazione del servizio come "as a service" ha esclusivamente natura contrattuale e organizzativa e non implica in alcun modo l'autonomia funzionale o commerciale del servizio stesso, che resta parte integrante del sistema satellitare IRIDE;
- le funzioni del FOS e le interfacce CMP&M/PDGS sono regolate da ICD e documenti applicabili;
- la fornitura comprende in modo integrato tutte le funzioni operative, tecniche e gestionali necessarie al funzionamento della costellazione, dettagliate in Relazione;
- il Flight Operations Segment realizza direttamente le funzioni di comando, controllo ed esercizio del segmento spaziale, costituendo elemento essenziale per il funzionamento dei satelliti e non mera infrastruttura di supporto tecnico o informatico.
- le attività e le infrastrutture oggetto del presente affidamento sono destinate esclusivamente al sistema IRIDE e non sono suscettibili di utilizzo autonomo o per finalità diverse, salvo espressa autorizzazione dell'ASI;

CONSIDERATO che, come rappresentato in detta Relazione CI-UOT-2026-081:

- l'affidamento avverrà tramite procedura negoziata con unico operatore, ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b) n.2, del D. Lgs. n. 36/2023 stante le sottoevidenziate ragioni di infungibilità tecnica e di economicità; l'OE ARGOTEC s.r.l. è infatti il medesimo che ha sviluppato e integrato il sistema durante le fasi di progettazione, lancio e messa in esercizio nella gestione del Programma IRIDE con ESA e risulta l'unico soggetto in possesso del know-how tecnico necessario a garantirne la continuità operativa. In tal senso la sostituzione del fornitore

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

implicherebbe rischi elevati di incompatibilità e compromissione della funzionalità del sistema con la necessità di parziale reingegnerizzazione e conseguente aumento dei costi e dei tempi di affidamento, questi non compatibili con l'esigenza di presa in carico da parte di ASI dell'operatività del sistema IRIDE a partire dalla data del 1° luglio 2026;

- l'affidamento avviene mediante procedura negoziata senza pubblicazione di un bando con Unico Operatore e applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità prezzo sulla base della valutazione degli aspetti qualitativi, e innovativi dei contenuti delle proposte, in considerazione della peculiarità dell'oggetto dell'affidamento;
- l'offerta sarà in ogni caso sottoposta a verifica di conformità e negoziazione da parte del RUP;
- l'offerta sarà inoltre esaminata dalla Commissione Giudicatrice che svolgerà la valutazione della documentazione di analisi economica relativa alle attività dell'offerta e supporterà il RUP nelle attività di negoziazione sulla base di motivazioni tecniche, programmatiche e di convenienza economica per l'ASI, con l'obiettivo del raggiungimento del massimo vantaggio dal punto di vista sia tecnologico sia amministrativo e finanziario;
- con particolare riferimento ai principi di equità di genere e di valorizzazione e protezione dei giovani di cui all'art. 57 del Dlgs 36/2023 si sottolinea che l'oggetto dell'appalto include lo svolgimento di attività che richiedono capacità e competenze di rara reperibilità nel panorama industriale di riferimento, e che si pongono in continuazione con le attività pre-operative condotte nell'ambito del corrispondente contratto ESA e in coordinamento con tutte le altre attività operative collegate relative al Programma IRIDE Periodo 1 - Block 1 necessarie a garantire l'operatività degli elementi trasferiti da ESA ad ASI e, contestualmente, da ASI al Contraente a partire da Q2/2026, al fine di consentire ad ASI la gestione unitaria del Programma IRIDE;
- tale condizione pone seri limiti all'applicabilità a priori di percentuali minime di soglia per migliorare l'inclusività anche sul versante dell'occupazione giovanile e della parità di genere. Pertanto, ai sensi dell'art. 7 dell'all. II.3 del Dlgs 36/2023, stante quanto sopra evidenziato circa la tipologia e la natura del progetto, l'inserimento delle clausole relative alle percentuali minime di occupazione giovanile e parità di genere di cui al comma 4 della norma da ultimo citata risulta contrastante con gli obiettivi di efficienza e di qualità del servizio nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

- l'importo a base di gara comprende i costi della manodopera che ASI ha stimato pari ad € 2.000.000,00, e che il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato al personale dipendente impiegato nell'attività oggetto dell'appalto è il seguente: CCNL Settore Metalmeccanico e Installazione di impianti;
- stante la natura delle attività oggetto dell'affidamento, non risultano applicabili le specifiche tecniche e le clausole contrattuali contenute nei criteri ambientali minimi – CAM di cui all'art. 57 comma 2 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, così come definiti nei Decreti del Ministero dell'Ambiente e della sicurezza energetica attualmente in vigore;

CONSIDERATO altresì che, come rappresentato nella predetta relazione CI-UOT-2026-081:

- la struttura industriale destinataria della presente richiesta di offerta risulta consolidata nell'ambito dell'esecuzione delle pregresse attività ESA-PNRR, con cui l'affidamento in oggetto si pone in continuità;
- l'art. 27 della legge 13 giugno 2025, n. 89 'Disposizioni in materia di economia dello spazio', che prevede un subappalto per almeno il 10 per cento del valore del contratto in favore di start-up innovative, piccole e medie imprese, trova applicazione solo in quanto compatibile. Sarà onere dell'OE indicare in apposito e separato documento inserito nella sezione di analisi economica, redatto ai sensi e per gli effetti del D.P.R. n. 445/2000, l'eventuale diversa soglia di affidamento motivando espressamente in ordine alle ragioni legate all'oggetto o alle specifiche caratteristiche delle prestazioni relative al Programma IRIDE ovvero al mercato di riferimento;
- data l'architettura del Sistema Iride, già articolata in molteplici sottosistemi interdipendenti, il subappalto a cascata è inoltre vietato al fine di evitare un'eccessiva frammentazione operativa. Ulteriori livelli di sub-affidamento moltiplicherebbero le interfacce gestionali, compromettendo la gestione unitaria indispensabile a garantire la qualità, l'affidabilità e la rapidità d'intervento sui servizi;
- non trova applicazione l'art. 61 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI relativo alla Valutazione di congruità per i contratti esclusi in tutto o in parte dall'applicazione del Codice dei contratti, in quanto l'iniziativa in oggetto è espletata ai sensi dell'art. 76, comma 2 lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023;

CONSIDERATO pertanto che, come rappresentato dalla predetta Relazione è necessario procedere con l'approvazione della richiesta di offerta per l'affidamento delle attività di *"Mantenimento in*

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

condizioni Operative (MCO) ed Evolutive (MCE) del "Flight Operational Segment" della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)", da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore ARGOTEC s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b) n. 2 del D.Lgs. n. 36/2023, per un importo massimo complessivo a carico ASI pari a € 12.184.787,34 (IVA non imponibile) per attività industriali e una durata complessiva delle attività pari a 30 mesi, e comunque da concludersi al 31 dicembre 2028, così strutturata:

a) Base (18 mesi dalla riunione di avvio-KOM) presumibilmente dal 01/07/2026 al 31/12/2027;
b) Opzione (12 mesi) presumibilmente dal 01/01/2028 al 31/12/2028. L'attivazione dell'opzione avverrà entro il 15/09/2027 a seguito di parere positivo del RUP, previa presentazione di una relazione di avanzamento da parte del Contraente recante le motivazioni tecnico-programmatiche ed economiche, anche in relazione alle prospettive della fase operativa a regime del sistema IRIDE e sarà comunicata via PEC al Contraente;

TENUTO CONTO delle previsioni contenute nell'articolo 45 del D.Lgs. n. 36/2023 in materia di incentivi per le funzioni tecniche e dalla consolidata giurisprudenza contabile in materia, nelle more dell'adozione del relativo regolamento, si prevede, a valere sullo stanziamento della presente procedura di affidamento, l'importo di € 88.813,33, quale onere massimo per le finalità incentivanti e incluso nel quadro economico dell'iniziativa, la cui esigibilità e quantificazione rimane condizionata alla effettiva spettanza e alla destinazione operata dall'ASI, anche secondo quanto previsto dal comma 2 dell'articolo 45 del D.Lgs. n. 36/2023, dovendosi escludere qualunque forma di sovraincentivazione;

TENUTO CONTO, inoltre, che è previsto a carico della Stazione Appaltante il pagamento del contributo in favore dell'Autorità Nazionale Anticorruzione per un importo pari a € 880,00 secondo le modalità di cui alla Delibera ANAC n. 524 del 22 dicembre 2025 recante "Attuazione dell'articolo 1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, per l'anno 2026*;*

CONSIDERATO che, come indicato nella Relazione citata, alle attività oggetto del presente provvedimento si applica il regime di non imponibilità IVA previsto dall'art. 8-bis D.P.R. 633/72 in quanto rientranti fra le prestazioni di servizi elencate al comma 1 lett. e) riferibili ai satelliti di cui al comma 1 lett. b), in virtù dell'estensione del beneficio anche ai segmenti terrestri (*Ground segment*) necessari al funzionamento dei satelliti, come chiarito dalla Risoluzione n. 69/E del 28 febbraio 2008 e successivamente confermato nella Risposta n. 76/2018 ad Interpello;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

CONSIDERATO, da ultimo, che è necessario procedere all'approvazione del quadro economico dell'iniziativa, così strutturato:

Quadro economico finanziario	
Valore complessivo dell'attività	
Importo dell'appalto	€ 12.184.787,34
Oneri per la Sicurezza – valore stimato massimo (non soggetti a ribasso)	€ 0,00
IVA	€ 0,00
Spese accessorie	
Contributo ANAC	€ 880,00
Incentivi per funzioni tecniche art. 45 del nuovo Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023)	€ 82.369,57
Totale	**€ 12.268.036,91**

CONSIDERATO, infine, che:

- alla copertura degli oneri recati dal presente provvedimento sono destinate le risorse assegnate con Delibera del 21 ottobre 2025 del COMINT avente ad oggetto "*Approvazione urgente di fondi in favore dell'Agenzia Spaziale Italiana ai fini dell'attivazione dei contratti necessari alla continuità del programma di assegnazione di fondi ad ASI per la continuità operativa del sistema IRIDE*";
- l'assunzione di obbligazioni finanziarie per l'Agenzia si perfezionerà comunque solo successivamente alla registrazione presso la Corte dei Conti del citato Accordo tra ASI e la Presidenza del Consiglio dei Ministri - UPSA, stipulata in data 03/04/2026 (parte integrante del succitato Decreto di urgenza del Presidente n.9/2026);
- stante l'approssimarsi della data di presa in carico da parte di ASI del Sistema IRIDE, fissata alla data del 1° luglio p.v., nelle more della registrazione da parte degli organi di controllo è necessario procedere all'invio di una richiesta di offerta con diritto di opzione non impegnativa ai sensi e per gli effetti dell'art. 67 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana;

Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

- la richiesta di offerta con diritto di opzione per cui è procedimento non vale come proposta contrattuale ovvero come ordine di acquisto. Essa non vincola l'ASI a darvi alcun seguito, a sottoscrivere alcun accordo, a remunerare alcuna attività svolta, nonché a rimborsare eventuali spese sostenute per effetto della medesima. Essa non legittima e/o costituisce titolo ad avanzare diritti e/o pretese di sorta;

VISTI gli Atti predisposti dai competenti Uffici;

RITENUTO di dover provvedere,

DECRETA

1) di approvare l'invio della richiesta di offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di *"Mantenimento in condizioni Operative (MCO) ed Evolutive (MCE) del "Flight Operational Segment" della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)"*, ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 da realizzarsi mediante procedura negoziata con invio di RdO all'unico operatore ARGOTEC s.r.l., per un importo massimo complessivo a carico ASI pari ad € 12.268.036,91 (IVA non imponibile) così suddivisi:
   a) € 12.184.787,34 per attività industriali;
   b) € 82.369,57 per incentivi per funzioni tecniche;
   c) € 880,00 per contributo ANAC;

   La durata complessiva delle attività è pari a 30 mesi, e comunque da concludersi al 31 dicembre 2028, così strutturata:
   I. Base (18 mesi dalla riunione di avvio-KOM) presumibilmente dal 01/07/2026 al 31/12/2027;
   II. Opzione (12 mesi) presumibilmente dal 01/01/2028 al 31/12/2028. L'attivazione dell'opzione avverrà entro il 15/09/2027 a seguito di parere positivo del RUP, previa presentazione di una relazione di avanzamento da parte del Contraente recante le motivazioni tecnico-programmatiche ed economiche, anche in relazione alle prospettive

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

della fase operativa a regime del sistema IRIDE e sarà comunicata via PEC al Contraente;

2) di approvare il quadro economico finanziario dell'iniziativa così strutturato:

Quadro economico finanziario	
Valore complessivo dell'attività	
Importo dell'appalto	€ 12.184.787,34
Oneri per la Sicurezza – valore stimato massimo (non soggetti a ribasso)	€ 0,00
IVA	€ 0,00
Spese accessorie	
Contributo ANAC	€ 880,00
Incentivi per funzioni tecniche art. 45 del nuovo Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023)	€ 82.369,57
Totale	**€ 12.268.036,91**

3) di prevedere l'importo massimo complessivo di € 12.184.787,34 (IVA non imponibile) a carico del Capitolo 1.03.02.11.009.06 "Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis"; C.R.Am. 04.01.01 "Direzione Ingegneria e Tecnologie"; OB.FU. A03.07.02.02- "MCO di IRIDE"; C.Co.Ri. IRI.IRI "IRIDE", del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e triennale 2026-2028, secondo la seguente ripartizione:
   - € 1.750.226,40 a carico dell'esercizio 2026;
   - € 5.031.265,98 a carico dell'esercizio 2027;
   - € 5.403.294,96 a carico dell'esercizio 2028;

4) di prevedere l'importo massimo complessivo di € 82.369,57 quale onere massimo per le finalità incentivanti e incluso nel quadro economico dell'iniziativa - finanziata da risorse a destinazione vincolata - nelle more dell'adozione del relativo regolamento e la cui esigibilità e

Oggetto: Determinazione a contrarre per l'invio della Richiesta d'Offerta con diritto di opzione per l'affidamento delle attività di «*Mantenimento in Condizioni Operative ed Evolutive del Flight Operational Segment della Costellazione "Hawk for Earth Observation" del programma IRIDE (MCO/MCE FOS HEO-IRIDE)*» da esperirsi tramite procedura negoziata con l'unico operatore Argotec s.r.l. ai sensi dell'Art. 76, comma 2, lett. b), n. 2 del D.Lgs. n.36/2023, in attuazione della deliberazione del CdA n. 160/2025 del 05/11/2025 – CUP F83D25008850005; CIG BB94F7E059

quantificazione rimane condizionata alla effettiva spettanza e alla destinazione operata dall'ASI, secondo quanto anche previsto dal comma 2 dell'articolo 45 del D.Lgs. n. 36/2023, dovendosi escludere qualunque forma di sovraincentivazione, a carico del Capitolo 1.03.02.11.009.06 "Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis"; C.R.Am. 04.01.01 "Direzione Ingegneria e Tecnologie"; OB.FU. A03.07.02.02- "MCO di IRIDE"; C.Co.Ri. IRI.IRI "IRIDE", del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e triennale 2026-2028, a valere sul corrente esercizio;

5) di imputare le spese relative al pagamento della contribuzione di cui alla delibera ANAC 22 dicembre 2025, n. 524 recante "Attuazione dell'articolo 1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 per l'anno 2026", pari ad € 880,00, a carico del capitolo: 1.04.01.01.010. "Trasferimenti correnti e autorità amministrative indipendenti", C.R.Am.: 02.01.01 "Direzione Amministrazione e Finanza", OB.FU.: A99.01.01.02. "Funzionamento", C.Co.RI.: FO.FO. Assegnazione ordinaria, del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e triennale 2026-2028, a carico del corrente esercizio;

6) alla copertura degli oneri recati dai punti 3) e 4) del presente provvedimento, pari a € 12.267.156,91 sono destinate le risorse assegnate con Accordo tra ASI e la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il tramite dell'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali, stipulato in data 3 aprile 2026 (parte integrante del succitato Decreto di urgenza del Presidente n.9/2026) e in corso di registrazione presso la Corte dei Conti. L'assunzione di obbligazioni finanziarie per l'Agenzia si perfezionerà comunque solo successivamente alla registrazione presso la Corte dei Conti del citato Accordo;

7) di dare mandato ai competenti uffici di provvedere.

Luca Vincenzo Maria SALAMONE

LUCA VINCENZO
MARIA
SALAMONE