Agenzia Spaziale Italiana

Oggetto: Acquisizione dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - CIG master 9191898231 - Istruttoria n. 211/2026 - CUI S97061010589202600025 - CIG derivato BC916EB0E3

IL DIRETTORE GENERALE

VISTI:

- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e successive modifiche;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*" e successive modifiche;
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e successive modifiche;
- l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana e del settore spaziale e aerospaziale*) del Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*" così come convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- lo Statuto dell'ASI;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- il Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento;
- il Regolamento del Personale;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 138/2025 del 16 ottobre 2025 ed approvato con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 19 maggio 2026;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 2/2026 del 30 gennaio 2026;
- il preventivo finanziario decisionale 2026 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2026 ed il bilancio triennale 2026-2028;
- il Decreto del Presidente 14 novembre 2023, n. 18 recante la nomina del dott. Luca Vincenzo Maria Salamone a Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 11, comma 2 bis, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128;
- il D. Lgs. n. 36/2023 recante "*Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici.*";

VISTO il Decreto del Direttore Generale n. 625 del 18 luglio 2024 recante la delega al Dott. Amedeo Pirollo alla sottoscrizione dei provvedimenti relativi alle spese ed agli affidamenti di contratti per lavori, servizi e forniture sottosoglia, di cui all'articolo 50 del D. Lgs. n. 36/2023, fino

Oggetto: Acquisizione dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - CIG master 9191898231 - Istruttoria n. 211/2026 - CUI S97061010589202600025 - CIG derivato BC916EB0E3

ad importo massimo di € 40.000,00 (IVA esclusa) per ogni singolo atto, nonché concernente la nomina dei Punti Ordinanti dell'Agenzia Spaziale Italiana sulla Piattaforma di Approvvigionamento Digitale (PAD) di CONSIP www.acquistinretepa.it;

VISTA la relazione n. CI-SAC-2026-068 del 05/08/2026 che illustra le finalità del presente provvedimento;

CONSIDERATO che con Richiesta di Acquisto n. CI-UCF-2026-200, predisposta dall'Ufficio UCF e sottoscritta dal Direttore della Direzione Amministrazione e Finanza (DAF), nonché RUP della presente procedura, è stato richiesto di procedere all'affidamento dei servizi di *Demand Management* a supporto del Programma di *Finance Transformation* dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ai sensi dell'art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., illustrandone le relative motivazioni;

TENUTO CONTO che, come si evince dalla suddetta nota n. CI-UCF-2026-200:
- l'Agenzia Spaziale Italiana, nel quadro del rafforzamento delle funzioni di governance dell'Ente e dell'evoluzione dei propri processi interni, ha individuato la necessità di avviare un Programma di Finance Transformation finalizzato alla revisione e digitalizzazione dei processi amministrativo-contabili, di bilancio, di tesoreria e di gestione dei flussi finanziari;
- in particolare, la DAF intende avviare un programma volto all'implementazione di una piattaforma digitale integrata per il monitoraggio dei finanziamenti, dei progetti e della cassa, anche al fine di supportare l'adozione della contabilità economico-patrimoniale Accrual;
- il fabbisogno nasce dall'esigenza di evolvere gli strumenti e i flussi gestionali che, sebbene attualmente adeguati alle attività ordinarie, risultano ottimizzabili rispetto alle nuove necessità operative connesse ai processi di bilancio, rendicontazione e gestione documentale. Tale esigenza assume particolare rilievo alla luce della Riforma 1.15 del PNRR, che attribuisce alla contabilità economico-patrimoniale un ruolo centrale ai fini della rendicontazione;
- il soddisfacimento di tale fabbisogno si traduce, pertanto, nella stipula di un contratto esecutivo per servizi di Demand Management in adesione al sopracitato Accordo Quadro CONSIP, con specifico riferimento al Lotto 2;
- nel caso specifico, l'Agenzia intende attivare il sottoservizio S4.1 Demand Management, a supporto del Programma di Finance Transformation, articolato in due principali linee di intervento:
    1. Revisione del modello di bilancio secondo i principi finanziari e adeguamento alla contabilità Accrual;
    2. Digitalizzazione del modello della tesoreria e dei flussi di cassa;

Oggetto: Acquisizione dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - CIG master 9191898231 - Istruttoria n. 211/2026 - CUI S97061010589202600025 - CIG derivato BC916EB0E3

PRESO ATTO di quanto evidenziato nella medesima nota, ovvero che:

- il profilo strutturale di tale Accordo Quadro, per la fornitura di servizi applicativi in ottica Cloud e di servizi di demand e PMO per le Pubbliche Amministrazioni Centrali, si articola in due lotti interconnessi: il Lotto 1, finalizzato all'erogazione dei servizi applicativi, e il Lotto 2, dedicato ai servizi di demand e PMO. In linea generale, l'impianto contrattuale definito dal Capitolato Tecnico e dall'Accordo stesso impone una stretta coordinazione tra le due componenti, stabilendo che l'affidamento dei servizi del Lotto 2 debba avvenire in modo contestuale o successivo rispetto a quello del Lotto 1, prevedendo un limite economico in base al quale il valore dei contratti del Lotto 2 non può superare il 10% dell'importo dei corrispondenti contratti del Lotto 1;
- tuttavia, il medesimo impianto regolamentare disciplina una specifica ipotesi di deroga a tale principio di contestualità, consentendo l'attivazione preventiva del Lotto 2 qualora le prestazioni richieste abbiano natura espressamente propedeutica all'avvio del Lotto 1, tra le quali rientrano specificamente il servizio di Demand Management, l'Analisi Comparativa e la redazione del Piano dei Fabbisogni o del Piano Operativo;
- nel caso di specie, l'esigenza manifestata dall'ASI si inquadra perfettamente in questa fattispecie derogatoria, legittimando un affidamento anticipato del Lotto 2 in virtù del carattere preliminare delle prestazioni rispetto al Lotto 1;

VISTO l'Accordo Quadro, ex art. 54, comma 4 lett. b), del d. Lgs. n. 50/2016, per l'affidamento dei servizi applicativi in ottica cloud e l'affidamento di servizi di Demand e PMO per le pubbliche amministrazioni centrali - Lotto 2, stipulato tra Consip S.p.A. e i diversi Fornitori aggiudicatari ed i relativi allegati in esso richiamati, attivo in piattaforma acquistinrete.it dal 16/03/2023;

PRESO ATTO che:

- Consip S.p.A. ha il compito di attuare lo sviluppo e la gestione operativa del Programma di razionalizzazione della spesa di beni e servizi per la pubblica amministrazione;
- l'articolo 2, comma 225, Legge 23 dicembre 2009, n. 191, consente a Consip S.p.A. di concludere Accordi Quadro a cui le Stazioni Appaltanti, possono fare ricorso per l'acquisto di beni e di servizi;
- l'utilizzazione dello strumento dell'Accordo Quadro e, quindi, una gestione in forma associata della procedura di scelta del contraente, mediante aggregazione della domanda di più soggetti, consente la razionalizzazione della spesa di beni e servizi, il supporto alla programmazione dei fabbisogni, la semplificazione e standardizzazione delle procedure di acquisto, il conseguimento di economie di scala, una maggiore trasparenza delle procedure di gara, il miglioramento della responsabilizzazione e del controllo della spesa, un incremento della specializzazione delle competenze, una maggiore efficienza nell'interazione fra Amministrazione e mercato e, non ultimo, un risparmio nelle spese di gestione della procedura medesima;
- Consip S.p.A., in esecuzione di quanto precede e in qualità di stazione appaltante e centrale di

committenza, ha indetto con Bando di gara pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea n. n. S 082 del 27 aprile 2022, una procedura aperta, suddivisa in due Lotti, per la stipula di un Accordo Quadro, ai sensi dell'art. 54, comma 4, lett. a) del D. Lgs. n. 50/2016 con più operatori a condizione tutte fissate;

- per quanto concerne il Lotto 2 è stata assegnata una quota specifica ad ogni fornitore aggiudicatario, in funzione del numero degli stessi; la possibilità di ricevere ordini da parte dei singoli aggiudicatari avverrà con un meccanismo di messa a disposizione delle relative quote in sequenza temporale e, all'interno delle quote, di specifiche tranche;
- i singoli Contratti Esecutivi verranno stipulati a tutti gli effetti tra le Amministrazioni ed il Fornitore affidatario del singolo Contratto Esecutivo, in base alle modalità ed i termini indicati nell'Accordo Quadro e relativi Allegati;
- il Fornitore attualmente attivo, ovvero RTI HSPI S.p.A. (capogruppo-mandataria) - Scs Azioninnova S.p.A. - P.R.S. Planning ricerche e studi S.r.l. - Business Changers S.p.A. - S3k security of the third millennium S.p.A. (mandanti), che sottoscrive l'Accordo Quadro è risultato primo aggiudicatario del Lotto 2, della predetta procedura aperta e, per l'effetto, ha manifestato la volontà di impegnarsi ad eseguire quanto stabilito nel presente Accordo Quadro e relativi Allegati alle condizioni, modalità e termini ivi stabiliti e nei successivi Contratti Esecutivi;

TENUTO CONTO che l'Accordo Quadro prevede i seguenti step procedurali ai fini della sottoscrizione del Contratto Esecutivo:

- l'Amministrazione predispone un Piano dei Fabbisogni con il supporto del Fornitore;
- l'Amministrazione predispone la Richiesta Preliminare di Fornitura (RPF), attraverso il portale acquisinrete.it, allegando il Piano dei Fabbisogni e la bozza del contratto esecutivo;
- sulla base del Piano dei fabbisogni trasmesso dall'Amministrazione, il fornitore selezionato predisporrà il Piano Operativo e lo trasmetterà a mezzo PEC all'Amministrazione entro un termine massimo di 15 giorni lavorativi dall'invio del Piano dei fabbisogni o dal maggiore termine eventualmente indicato dall'Amministrazione (comunque non superiore a 30 giorni solari);
- l'Amministrazione, entro 30 giorni solari dalla relativa ricezione, potrà approvare il "Piano Operativo" o comunicare la richiesta di eventuali modifiche e/o integrazioni;
- l'accettazione formale del Piano operativo da parte dell'Amministrazione contraente ed il suo invio al fornitore avvengono attraverso l'emissione dell'ordinativo principale di fornitura a Sistema (un ODA), al quale è allegato il Piano operativo stesso, unitamente al Contratto Esecutivo sottoscritto dalla medesima ed al piano dei fabbisogni;

PRESO ATTO delle argomentazioni sopra formulate concernenti l'opportunità di avvalersi dello strumento dell'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2, si è provveduto ad attuare i seguenti adempimenti procedurali:

- su richiesta del RUP, il Servizio Acquisti ha provveduto all'invio di apposita Richiesta

Oggetto: Acquisizione dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - CIG master 9191898231 - Istruttoria n. 211/2026 - CUI S97061010589202600025 - CIG derivato BC916EB0E3

Preliminare di Fornitura (RPF), Ordine SAC n. 125/2026 (prot. ASI n. 9051 del 11.06.2026), allegando il Piano dei Fabbisogni appositamente predisposto;

- in riscontro a tale richiesta, il Fornitore individuato dalla Centrale di Committenza ha trasmesso il proprio Progetto dei Fabbisogni (Piano Operativo) (Prot. ASI 10305 del 30.06.2026), illustrando nel dettaglio il perimetro dell'intervento, le attività da attivare, la tipologia e il dimensionamento dei servizi, l'organizzazione della fornitura e il piano di lavoro generale;
- il documento quantifica l'importo dei servizi, per un arco temporale di 8 mesi, in complessivi € 398.970,00 (oltre IVA al 22%);
- il RUP, verificato che il Progetto dei fabbisogni risponde appieno alle esigenze tecniche, operative e funzionali dell'Agenzia, richiede quindi di procedere alla stipula del relativo Contratto Esecutivo;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 226, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i., continuano ad applicarsi le disposizioni del D.Lgs. n. 50/2016 per le procedure e i contratti i cui bandi o avvisi di indizione siano stati pubblicati prima della data di efficacia del nuovo Codice dei contratti pubblici;

RITENUTO di dover procedere all'affidamento dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., al RTI HSPI S.p.A. (capogruppo-mandataria) - Scs Azioninnova S.p.A. - P.R.S. Planning ricerche e studi S.r.l. - Business Changers S.p.A. - S3k security of the third millennium S.p.A. (mandanti), per una durata di 8 mesi e per un importo massimo di € 398.970,00 (IVA al 22% esclusa);

TENUTO CONTO che per la complessità dell'appalto il RUP necessita l'individuazione e successiva nomina di un Direttore dell'Esecuzione (DEC) che coordina, dirige e controlla l'esecuzione del contratto, garantendo il rispetto dei tempi, delle modalità di esecuzione e dei livelli di qualità fissati nel Capitolato Tecnico e nel contratto;

CONSIDERATO che, a valere sullo stanziamento della presente procedura di affidamento, si prevede di accantonare l'importo di € 7.979,40, quale onere massimo per le finalità incentivanti e incluso nel quadro economico dell'iniziativa, nelle more dell'adozione del relativo regolamento interno e la cui esigibilità e quantificazione rimane condizionata alla effettiva spettanza e alla destinazione operata dall'ASI, secondo quanto anche previsto dall'art. 113 del D.lgs. n. 50/2016, dovendosi escludere qualunque forma di sovraincentivazione ovvero il sorgere di diritti quesiti e aspettative di fatto;

Oggetto: Acquisizione dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - CIG master 9191898231 - Istruttoria n. 211/2026 - CUI S97061010589202600025 - CIG derivato BC916EB0E3

PRESO ATTO di quanto sopra esposto e ritenuto di dover procedere all'assunzione dell'impegno complessivo di € 494.722,80 come dettagliato nel seguente quadro economico:

Servizi	€ 398.970,00
IVA al 22 %	€ 87.773,40
Incentivi ex art. 113 del 50/2016	€ 7.979,40
Totale	€ 494.722,80

CONSIDERATO che, data la natura dello strumento contrattuale, la verifica del possesso dei requisiti in capo al RTI HSPI S.p.A. (capogruppo-mandataria) - Scs Azioninnova S.p.A. - P.R.S. Planning ricerche e studi S.r.l. - Business Changers S.p.A. - S3k security of the third millennium S.p.A. (mandanti), è stata effettuata dalla Centrale di Committenza CONSIP;

TENUTO CONTO di dover prevedere inoltre un onere pari ad € 250,00 per le spese relative al contributo da versare a favore dell'ANAC;

RILEVATO che il presente provvedimento costituisce atto di ordinaria amministrazione, in quanto diretto ad assicurare la continuità delle attività istituzionali e a dare attuazione a decisioni, programmi e stanziamenti già approvati dagli organi competenti, senza introdurre nuovi indirizzi strategici o modifiche strutturali dell'organizzazione dell'Agenzia;

CONSIDERATO che sussiste la necessaria copertura finanziaria;

RITENUTO di dover provvedere,

DECRETA

1. di approvare l'affidamento dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., al RTI HSPI S.p.A. (capogruppo-mandataria) - Scs Azioninnova S.p.A. - P.R.S. Planning ricerche e studi S.r.l. - Business Changers S.p.A. - S3k security of the third millennium S.p.A. (mandanti), per una durata di 8 mesi e per un importo massimo di € 398.970,00 (IVA al 22% esclusa);
2. di impegnare il relativo importo di spesa pari ad € 486.743,40 (IVA al 22 % inclusa) sul capitolo: n. 1.03.02.11.999. *"Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c",* CRAM 02.01.01 *"Direzione Amministrazione e Finanza"*, Ob.Fu. A99.01.01.02. "*Funzionamento*", Fonte di Finanziamento FO.FO. *"Assegnazione ordinaria"*, del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026-2028, secondo la seguente ripartizione:
   - € 243.371,70, (IVA al 22 % inclusa) a carico dell'esercizio finanziario 2026;

Oggetto: Acquisizione dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. - CIG master 9191898231 - Istruttoria n. 211/2026 - CUI S97061010589202600025 - CIG derivato BC916EB0E3

- € 243.371,70, (IVA al 22 % inclusa) a carico dell'esercizio finanziario 2027;

3. di prevedere a valere sullo stanziamento della presente procedura di affidamento, l'importo di € 7.979,40, quale onere massimo per le finalità incentivanti e incluso nel quadro economico dell'iniziativa, nelle more dell'adozione del relativo regolamento interno e la cui esigibilità e quantificazione rimane condizionata alla effettiva spettanza e alla destinazione operata dall'ASI, secondo quanto anche previsto dall'art. 113 del D.lgs. n. 50/2016, dovendosi escludere qualunque forma di sovraincentivazione ovvero il sorgere di diritti quesiti e aspettative di fatto;
4. di impegnare la spesa di € 7.979,40, per incentivi tecnici ai sensi dell'art. 113 del D.lgs 50/2016, sul capitolo: n. 1.03.02.11.999. *"Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c",* CRAM 02.01.01 *"Direzione Amministrazione e Finanza"*, Ob.Fu. A99.01.01.02. "*Funzionamento*", Fonte di Finanziamento FO.FO. *"Assegnazione ordinaria"*, a carico dell'esercizio finanziario 2026 del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026-2028;
5. di imputare l'importo di € 250,00 per le spese relative al contributo da versare a favore dell'ANAC, sul capitolo 1.04.01.01.010. "*Trasferimenti correnti a Autorità amministrative indipendenti*", C.R.A. 02.01.01. "*Direzione Amministrazione e Finanza*", Ob. Fu. n. A99.01.01.02. "*Funzionamento*", CCRI FO.FO. "*Assegnazione ordinaria"* a carico dell'esercizio finanziario 2026 del preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026-2028;
6. di autorizzare il Punto Ordinante della Piattaforma acquistinrete.it Emanuele Nunziata, alla stipula del Contratto Esecutivo, attraverso il portale acquistinrete.it, per l'affidamento dei servizi di Demand Management a supporto del Programma di Finance Transformation dell'Agenzia Spaziale Italiana, attraverso l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP *"Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO"* ID 2483 - Lotto 2 - ex art. 54, comma 4, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., al RTI HSPI S.p.A. (capogruppo-mandataria) - Scs Azioninnova S.p.A. - P.R.S. Planning ricerche e studi S.r.l. - Business Changers S.p.A. - S3k security of the third millennium S.p.A. (mandanti), per una durata di 8 mesi e per un importo massimo di € 486.743,40 (IVA al 22 % inclusa);
7. il Responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. n. 50/2016 è la Dott.ssa Rosella Lanuti;
8. di dare mandato ai competenti uffici di provvedere ai conseguenti atti.

Luca Vincenzo Maria SALAMONE

LUCA
VINCENZO
MARIA
SALAMONE