CURRICULUM VITAE

Informazioni personali	
Cognome Nome	Bertolotto Delfina
Qualifica	DIRIGENTE TECNOLOGO
Amministrazione	Agenzia Spaziale Italiana
Incarico attuale	Ufficio legale
Numero Telefonico Ufficio	068567240
E-mail istituzionale	delfina.bertolotto@asi.it
Titoli di studio e professionali ed esperienze lavorative	
Titolo di studio	1984 - 1990 Laurea in Scienze Politiche - indirizzo internazionale; voto di laurea: 110/centodecimi e lode - Scienze politiche, economiche, giuridiche, sociali; - Relazioni internazionali, diritto internazionale, diritto delle organizzazioni internazionali, economia internazionale, cooperazione internazionale, studi strategici; - Tesi in Organizzazione Internazionale dal titolo: “"Le Organizzazioni Spaziali Internazionali a Vocazione Universale". Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (L.U.I.S.S.) di Roma, Viale Pola, 12 - 00198 Roma Laurea (vecchio ordinamento) 1979 - 1984 Diploma di Maturità Classica con la votazione di 60/sessantesimi Studi umanistici Liceo Classico Statale "F. Stabili", Viale Vellei, 10 - 63100 Ascoli Piceno Diploma liceale

Altri titoli di studio e professionali	2021 Attestato di partecipazione al corso di aggiornamento “Be Digital” Approfondimento e aggiornamento delle conoscenze degli aspetti normativi e operativi in materia di trasformazione. Entropy Knowledge Network per conto ASI Corso di Formazione professionale 18/03/2021 Attestato di partecipazione al corso di aggiornamento in ““Prevenzione della corruzione nelle Pubbliche Amministrazioni” Approfondimento e aggiornamento delle conoscenze degli aspetti normativi e operativi in materia di prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione italiana. Scuola Nazionale dell’Amministrazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, per conto ASI Corso di Formazione professionale 11/12/2019 Attestato di partecipazione al corso di formazione “Etica e legalità: codice di comportamento e procedimenti disciplinari” Approfondimento e aggiornamento delle conoscenze degli aspetti normativi e procedurali in materia di codice di comportamento delle PA e dei procedimenti disciplinari nel pubblico impiego. PROMO P. A. Fondazione per conto ASI Corso di Formazione professionale 04/06/2019 Attestato di partecipazione al corso di aggiornamento in “Prevenzione Infortuni ed Igiene del Lavoro” Approfondimento e aggiornamento delle conoscenze degli aspetti normativi e operativi della sicurezza sul lavoro, Settore O (ATECO 2007) – Rischio medio. Informa Formazione e Consulenza per conto ASI Corso di Formazione professionale 15/03/2019 Attestato di partecipazione al corso di formazione “Protezione dei dati personali: il passaggio al nuovo Regolamento Europeo n. 679/2016” Approfondimento e aggiornamento normativo sui principi del trattamento dei dati personali e le responsabilità degli incaricati. A.. Mario Mazzeo per conto ASI Corso di Formazione professionale novembre 2017 – aprile 2018 Attestato di partecipazione al percorso formativo “Leadership Sistemica” Formazione sulle competenze e tecniche di leadership sistemica. Entropy Knowledge Network per conto ASI Corso di Formazione professionale 22-23 novembre 2016, 24-25 gennaio 2017, 23-24 marzo 2017, 30-31 maggio 2017 Attestato di partecipazione al percorso formativo “Leadership Manageriale” Formazione sulle competenze e tecniche di leadership manageriale. Entropy Knowledge Network per conto ASI Corso di Formazione professionale

19-21 ottobre 2016
Attestato di partecipazione alle Giornate Formative "La Ricerca e la Pubblica Amministrazione"
Giornate di aggiornamento formativo sulla gestione della Ricerca nella Pubblica Amministrazione italiana.
Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani (CO.DI.G.E.R.)
Corso di Formazione professionale
05/12/2016
Attestato di frequenza del corso "Incaricati del trattamento dei dati personali"
Approfondimento e aggiornamento normativo sui principi del trattamento dei dati personali e le responsabilità degli incaricati.
Gruppo Ingegneria Gestionale (GIG) per conto ASI
Corso di Formazione professionale
26-28 / 05 /2015
Attestato di Partecipazione alla Decision Making School MBDA
Corso di Decision making, apetti della scienza del comportamento razionale, basi teoriche e pratiche del ragionamento in condizioni di incertezza.
Pangea Formazione per MBDA
Corso di Formazione professionale
23 giugno 2014
Attestato di Formazione – Corso di Aggiornamento Sicurezza per Lavoratori
Aggiornamento delle conoscenze di base degli aspetti normativi e operativi della sicurezza sul lavoro
Sintesi per conto ASI
Corso di Formazione professionale
13-14 giugno 2013
Attestato di partecipazione al Corso di Formazione per Dirigenti D. Lgs. 81/2008 e s.m.e.i.
Aggiornamento per responsabili delegati delle conoscenze degli aspetti normativi e operativi della sicurezza sul lavoro
Sintesi per conto ASI
Corso di Formazione professionale
22-23 ottobre 2012
Attestato di partecipazione al Seminario su SIMOG, CIG, MAV, Rapporti con l'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici
Aggiornamento delle conoscenze sugli aspetti normativi di Contrattualistica Pubblica applicabili all'ASI
ITA per conto ASI
Corso di Formazione professionale
5 giugno 2012
Attestato di Formazione – Corso di Aggiornamento in materia di Sicurezza e Rischi Generali sul Luogo di Lavoro
Aggiornamento delle conoscenze di base degli aspetti normativi e operativi della sicurezza sul lavoro
Sintesi per conto ASI
Corso di Formazione professionale
17/09/2010 e 01/10/2010
Attestato di partecipazione al Seminario sulla Contrattualistica Pubblica
Conoscenze degli aspetti normativi di Contrattualistica Pubblica

	applicabili all'ASI ASI in collaborazione con Studio Legale Chiomenti, Roma Corso di Formazione professionale 06 – 19 / 04 /2005 Attestato di frequenza al corso di Protocollo informatico base e avanzato Conoscenza teorica e pratica di utilizzo del Protocollo informatico asp R.T.I. Protocolloasp.gov.it Corso di Formazione professionale 18 – 27 / 05 /2004 Attestato di frequenza al corso base di sicurezza sul lavoro Conoscenze di base degli aspetti normativi e operativi della sicurezza sul lavoro API Formazione e Servizi Corso di Formazione professionale 1999 Project Manager Metodologie e Tecniche di Project Management PIEMME Group Corso di Formazione professionale 1990 Funzionario internazionale Corso di preparazione per concorsi a funzionario internazionale Istituto Italiano di Studi Legislativi di Roma (ISTUD), Via del Corso, 267 - 00186 Roma Specializzazione
Esperienze professionali *(incarichi ricoperti)*	Dal 01/09/2021 ad oggi – ASI: Dirigente Tecnologo I livello professionale Dal 01/01/2007 al 31/08/2021 - ASI: Primo Tecnologo II livello professionale Dal 01/11/1998 al 31/12/2006 – ASI: Tecnologo III livello professionale Assunzione con contratto a tempo indeterminato con profilo di Dirigente Tecnologo, del livello professionale I, decorrente dal 01/09/2021, per scorrimento della graduatoria di idoneità del bando di concorso pubblico ASI n. 16/2017 – profilo codice DT2: "Attività tecnologica con particolare riferimento a: coordinamento della partecipazione dell'ASI alle Organizzazioni e agli Organismi spaziali internazionali, con particolare riferimento alle organizzazioni internazionali multilaterali a vocazione universale; supporto nelle relazioni internazionali bilaterali e multilaterali con organismi aerospaziali esteri, nel quadro del coordinamento delle linee di politica estera assicurate dal Ministero degli Affari Esteri; supporto nella rappresentanza dell'Agenzia nelle sedi internazionali opportune e nelle sedi nazionali ove avviene il coordinamento delle attività internazionali, con i Ministeri e i Dicasteri interessati; cura dei rapporti con le Missioni diplomatiche italiane all'estero ed estere in Italia, in particolare con la

rete degli addetti scientifici e con il personale ASI presso le ambasciate italiane"

Vincitrice del Bando ASI n. 9/2008 per progressione dal III al II livello con decorrenza 01/01/2007.

Assunzione per vincita di selezione pubblica per un posto di tecnologo III livello professionale a tempo indeterminato con effetto dal 01/02/2001 e decorrenza dal 01/11/1998.

Nei periodi di riferimento sono state ricoperte le seguenti posizioni:

- dal 03/12/2021 assegnata con OdS n. 6/2021 alla U.O. Affari Legali e Societari.
- dal 17/05/2021 in servizio presso l'Unità "Rapporti Istituzionali e Stakeholders".
- nominata con Decreto del Direttore Generale n. 727 del 13/11/2020 Responsabile dell'Ufficio "Relazioni con COMINT e Istituzioni" afferente all'Unità "Rapporti Istituzionali e Stakeholders".
- assegnata con O.d.S. n. 4 del 19/07/2018, con decorrenza 01/08/2018, alla Direzione Coordinamento Tecnico Scientifico; in tale ambito supporta il Direttore Tecnico Scientifico nello svolgimento delle funzioni di sua competenza.
- nominata con Decreto del Direttore Generale n. 384 del 26/10/2015 Responsabile dell'Unità Supporto Tecnico Gestionale alla Direzione Generale a decorrere dal 5 novembre 2015.
- nominata con Decreto del Direttore Generale n. 22 del 23/01/2014 Responsabile dell'Unità Organizzativa Volo Umano; in tale veste è stata Responsabile Unico di tutti i procedimenti afferenti a tale Unità.
- nominata con O.d.S. n. 2/2012 del 22/02/2012 Responsabile ad interim dell'Unità Microgravità; in tale veste è stata Responsabile Unico di tutti i procedimenti afferenti a tale Unità; ha continuato a svolgere le funzioni di Responsabile della Segreteria Tecnica della Direzione Tecnica.
- assegnata con comunicazione Prot. ASI n. 0004074 del 22/04/2010 all'incarico di Responsabile della Segreteria Tecnica della Direzione Tecnica, con le mansioni di coordinamento di cui alla declaratoria funzionale della Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana in Allegato alla Deliberazione n. 78/2009 del 23 luglio 2009.
- assegnata con O.d.S. n. 1 del 15 giugno 2007 all'Unità Marketing dei Prodotti; in tale ambito ha svolto compiti connessi sia alle attività della Data Policy del Programma COSMO SkyMed, sia a quelle connesse con la valorizzazione dei prodotti con specifico riferimento agli accordi di gestione prodotti e commercializzazione sia nazionali sia internazionali anche con riferimento ai programmi di partecipazione all' ESA.
- assegnata con O.d.S. n. 1 del 13 gennaio 2004 all'Unità Tecnologica Trasporto Spaziale; in tale ambito ha svolto funzioni di Responsabile programmi ESA e collaborazioni internazionali, e supporto alle funzioni di Pianificazione e Controllo.
- assegnata con O.d.S. n. 22 del 3 ottobre 2002 alla Unità Organizzativa Rapporti con l'ESA; in tale ambito ha svolto funzioni di

gestione dei rapporti con l'ESA con particolare riferimento ai programmi di Osservazione della Terra, ai rapporti economici e finanziari tra ESA e delegazione italiana, ed alla relativa programmazione economica.

- In qualità di Responsabile dell'Ufficio "Relazioni con COMINT e Istituzioni" ha risposto delle seguenti funzioni:
o Mantenimento e coordinamento dei rapporti dell'Agenzia con COMINT e la Struttura di coordinamento, i dicasteri partecipanti, il Gruppo Interparlamentare per lo spazio, i deputati europei che si occupano di spazio e altre istituzioni pubbliche (nazionali o locali) coinvolte in varia misura nelle attività spaziali;
o supporto tecnico-scientifico al COMINT, alla relativa Struttura di coordinamento (SdC) e coordinamento della presenza ASI nei GdL del COMINT/SdC;
o promozione e gestione dei rapporti strutturati con i Ministeri membri del COMINT e con le istituzioni (nazionali e locali) e gruppi interparlamentari nazionali e europei;
o definizione con PCM/COMINT dei flussi, processi e calendari di relazioni e di reporting;
o garanzia della presenza dell'ASI e del coordinamento con la segreteria del COMINT, stabilendo chiare procedure di azione;
o presidio e garanzia del coinvolgimento dell'ASI nelle sedi di definizione delle politiche industriali spaziali e nei contesti tecnico-scientifici anche internazionali;
o presidio e supporto all'evoluzione delle attività spaziali nei Ministeri e nelle altre istituzioni pubbliche;
o circolazione regolare delle informazioni in ASI;
o elaborazione dell'analisi dei bisogni degli utenti istituzionali;
o elaborazione in coordinamento con le Direzioni ASI di proposte atte a rispondere alle esigenze tecnico-scientifiche indicate dalla politica spaziale del Paese.

- In qualità di staff della Direzione Coordinamento Tecnico Scientifico ha supportato il Direttore Tecnico Scientifico nelle sue funzioni di:
o coordinamento delle attività Tecniche e Scientifiche dell'Agenzia;
o coordinamento delle Unità afferenti alla Direzione assicurando l'armonizzazione e il corretto svolgimento dei processi tecnico amministrativi;
o verifiche di coerenza della documentazione istruttoria e dei relativi contenuti;
o utilizzo sinergico delle risorse umane e strumentali.

- In qualità di Responsabile dell'Unità Supporto Tecnico Gestionale alla Direzione Generale ha risposto delle seguenti funzioni:
o coordinamento tecnico-amministrativo per conto del Direttore Generale e supporto nell'attività gestionale e nei rapporti con le strutture dell'Agenzia;
o Vicaria del Direttore generale per i periodi 17-25/08/2015, 22-26/08/2016 e 21/08-1/09 2017;
o supporto al Direttore generale nei rapporti con gli organi dell'ente;
o supporto al Direttore generale nei rapporti con le Organizzazioni Sindacali;

o analisi degli aspetti di coerenza, completezza e idoneità degli atti da sottoporre al Direttore Generale e per il seguito di competenza;
o analisi e approfondimenti tecnico-giuridici su materie di competenza della Direzione Generale;
o Segreteria di Direzione Generale.

- In qualità di Responsabile dell'Unità Organizzativa Volo Umano ha risposto delle seguenti funzioni:
o gestione dei programmi e delle attività relative alla Stazione Spaziale Internazionale;
o gestione dei programmi e delle attività di formazione per il volo umano;
o gestione programmatica delle risorse e dei diritti di utilizzo nazionali sulla ISS;
o promozione di attività di ricerca e sviluppo tecnologico nell'ambito del Volo Umano Spaziale a livello nazionale ed internazionale;
o partecipazione ai Board dell'ESA e alle iniziative internazionali nell'ambito del Volo Umano Spaziale.

- In qualità di Responsabile ad interim dell'Unità Microgravità:
o ha definito le linee dei prodotti di proprio interesse e i relativi progetti di sviluppo nel settore dell'Abitabilità Umana nello Spazio e della ricerca in Microgravità;
o ha supportato la sfera strategica per la negoziazione degli accordi di cooperazione internazionale di proprio interesse;
o ha partecipato a comitati e 'board' ESA e internazionali riguardanti le aree e i programmi di propria competenza, monitorandone lo stato di avanzamento e la coerenza tecnica con i piani dell'Agenzia;
o ha partecipato alla predisposizione e cura del processo di elaborazione dell'istruttoria e alla gestione dei relativi contratti;
o ha assicurato la rispondenza dei risultati contrattuali ai requisiti tecnici e funzionali, il rispetto dei tempi programmati, la coerenza con i piani dell'Agenzia;
o ha elaborato il 'reporting' di avanzamento dei propri progetti.

Nel periodo di riferimento svolto nelle funzioni di staff della Direzione Coordinamento Tecnico Scientifico ha partecipato in qualità di componente della delegazione italiana al Consiglio Ministeriale ESA 2019.

Nel periodo di riferimento svolto nelle funzioni di Responsabile dell'Unità Supporto Tecnico Gestionale alla Direzione Generale sono stati svolti i seguenti incarichi:
- Alternate ASI Program Manager e Senior Program Advisor del Program Office per il management della missione dell'astronauta italiano Paolo Nespoli del 2017 assegnata all'ASI nell'ambito dell'accordo MoU MPLM tra ASI e NASA;
- Direttore dell'Esecuzione dei contratti di ricerca di biologia e astrobiologia BOSS-Cyano, BIOMEX-Cyano e PhotoSynclamy;
- Presidente della Commissione di valutazione per il procedimento della "Richiesta di Offerta per lo "Studio di scenari e tecnologie per l'esplorazione spaziale--Explotech";

- Advisor della Delegazione italiana presso l'Industrial Policy Committee dell'ESA;
- componente della Commissione a fini consultivi di cui all'art. 2, comma 2.3, della Procedura ASI PP-SDG-2006-01 - "Procedimenti Disciplinari";
- componente del Gruppo di studio per la costituzione di Unità di Ricerca;
- membro del Gruppo di Lavoro di revisione dello Statuto dell'ASI;
- Componente di Commissione di concorso INGV.

Nominata membro del Consiglio di Amministrazione di:
- ELV S.p.A. dal 08/06/2016 al 19/04/2018;
- EURISY (Associazione senza scopo di lucro diritto francese per la promozione delle applicazioni satellitari) dal 06/2016 al 05/06/2019.

Nominata dall'Assemblea Generale dei Soci Socio Ordinario della Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale (SIOI) dal 26 aprile 2018 a oggi.

Nel periodo di riferimento, nelle funzioni di Responsabile delle Unità Microgravità e Volo Umano sono state svolte le seguenti attività:
- Rappresentante ASI allo Space Station Control Board del Programma ISS;
- ASI ISS Program Manager del Programma ISS;
- partecipazione alle riunioni ISECG in qualità di SAM - Senior Agency Managers;
- Responsabile ASI delle missioni di Volo Umano:
  - o DAMA (Volo STS-134, astronauta Roberto Vittori, maggio 2011, 12 esperimenti);
  - o VOLARE (ISS Expedition 36/37, astronauta Luca Parmitano, maggio-novembre 2013, 3 esperimenti;
  - o FUTURA (ISS Expedition 42/43, astronauta Samantha Cristoforetti, novembre 2014 – maggio 2015, 9 esperimenti);
- Negoziazione e attuazione dei seguenti Accordi:
  - o Arrangement between the European Space Agency (ESA) and the Agenzia Spaziale Italiana (ASI) regarding the Participation of the ESA Astronaut Luca Parmitano as International Space Station Crew Member for the On-Orbit Increment ISS 36/37 in The 2013 timeframe, using ASI's Flight Opportunity
  - o Arrangement between the European Space Agency (ESA) and the Agenzia Spaziale Italiana (ASI) regarding the Participation of the ESA Astronaut Samantha Cristoforetti as International Space Station Crew Member for the On-Orbit Increment ISS 42/43 in the 2014 timeframe, using ASI's Flight Opportunity
  - o Arrangement between the European Space Agency (ESA) and the Agenzia Spaziale Italiana (ASI) regarding the Participation of the ESA Astronaut Roberto Vittori as a Crew Member of the Us Space Shuttle STS-134 Mission to the International Space Station in the 2011 timeframe, using ASI's Flight Opportunity
- Membro della Delegazione italiana al Consiglio ESA per il Volo Umano, la Microgravità e l'Esplorazione (2009-2016);
- partecipazione in qualità di componente della delegazione italiana al Consiglio Ministeriale ESA 2014;
- Consigliere della delegazione italiana al Comitato di Politica Industriale ESA (2014 – 2021); partecipazione in qualità di

rappresentante della delegazione italiana al Gruppo di Lavoro Tecnico del Council ESA sul futuro dell'European Astronaut Center (2013);
- partecipazione in qualità di consigliere della delegazione italiana al Consiglio Ministeriale ESA 2012;
- partecipazione in qualità di consigliere della delegazione italiana al Gruppo di Lavoro del Council ESA di preparazione al Consiglio Ministeriale 2012;
- ASI Program manager, con funzioni di rappresentanza negoziale, del Program Office per il management dei progetti congiunti di utilizzo di voli MPLM di cui all'Accordo Esecutivo tra l'Aeronautica Militare e l'ASI;
- membro del Gruppo di Lavoro ex art. 4 dell'Accordo Esecutivo tra ASI e Aeronautica Militare per la collaborazione nelle attività di Volo Umano Spaziale.

Nel periodo di riferimento, nelle funzioni di Responsabile della Segreteria Tecnica della Direzione Tecnica sono state svolte le seguenti attività:
- coordinamento attività di pianificazione operativa e strategica in ambito DTE;
- supporto al Direttore Tecnico per le funzioni macro-organizzative di sua competenza di: assistenza alla sfera strategica per la negoziazione degli accordi di cooperazione internazionale di proprio interesse; elaborazione degli elementi tecnico-economici utili alle fasi di selezione e definizione di nuovi sistemi spaziali; definizione delle linee dei prodotti di proprio interesse; con riferimento ai programmi ESA, monitoraggio dello stato di avanzamento e della coerenza tecnica con i Piani dell'Agenzia; coordinamento e ottimizzazione dell'interazione e degli aspetti comuni delle singole Unità Tecniche; predisposizione e cura del processo di elaborazione dell'istruttoria e della gestione dei relativi contratti; elaborazione per la Direzione Generale del reporting di avanzamento dei propri progetti.

Nel periodo di riferimento, nell'ambito dell'Unità Marketing dei Prodotti sono state svolte le seguenti attività:
- Membro della Delegazione italiana al Consiglio per il Trasferimento di Tecnologie e Prodotti (ATB) dell'ESA (2007-2014), termine di istituzione dell'ATB), con funzioni di Vice-Chair (24/06/2010 al 2014);
- partecipazione in qualità di Rappresentante italiano al "Working Group on export control within ESA programmes" dell'ESA;
- funzioni di Responsabile accordi di gestione e commercializzazione prodotti ASI;
- membro e coordinatrice di Commissione di Congruità e di Valutazione di offerte per aggiudicazione di contratti;
- membro e presidente di Commissioni di Collaudo e Commissioni di Valutazione;
- Responsabile Bando ASI su proposte di partenariato per progetti e attività di utilizzo della stazione spaziale internazionale (incarico cessato il 15/09/2010);
- membro del Gruppo di Lavoro su componentistica elettronica avanzata;
- supporto alle attività di commercializzazione dati COSMO-Skymed;
- supporto alle attività di pianificazione di MKT;

- gestione di questioni inerenti ai regimi di proprietà intellettuale nazionale e internazionale;
- contributo alle attività istruttorie di competenza MKT per le riunioni dell'Industrial Policy Committee dell'ESA;
- delegata allo svolgimento delle funzioni di pertinenza del Responsabile MKT in assenza del titolare.

Nel periodo di riferimento, nell'ambito dell'Unità Tecnologica Trasporto Spaziale sono state svolte le seguenti attività:
- definizione tecnica e programmatica della partecipazione italiana ai programmi di cooperazione internazionale attinenti i sistemi di lancio (ESA, NASA, FKA e bilaterali)
- valutazione di fattibilità, di pianificazione e di preventivazione dei singoli programmi di collaborazione internazionale;
- monitoraggio tecnico, programmatico e finanziario dei programmi ESA;
- predisposizione degli affidamenti esterni e gestione delle attività nazionali in programmi internazionali;
- preparazione e partecipazione, come delegato nazionale, ai comitati ESA (PB) ed alle riunioni internazionali di competenza;
- svolgimento, per quanto di propria competenza, delle attività di Reporting;
- supporto al responsabile di Unità nel coordinamento tra i programmi nazionali e quelli di collaborazione internazionale;
- negoziazione degli accordi di cooperazione internazionale di interesse dell'unità di concerto con l'unità SNI;
- supporto al responsabile di Unità nell'elaborazione e aggiornamento dei cicli di pianificazione periodica dell'Agenzia;
- supporto al coordinamento con le unità intramoenia e con le organizzazioni esterne internazionali (ESA, NASA, FKA, …) per quanto di competenza;
- Membro della Delegazione italiana al comitato di programma ESA per i Lanciatori (PB-Ariane) (2004-2007);
- consigliere della Delegazione di Rappresentanti Governativi italiani ai negoziati multilaterali dell'Accordo intergovernativo per la fase di esercizio dei lanciatori post 2008;
- partecipazione alle riunioni dei Partecipanti Potenziali ai programmi dei lanciatori ESA in approvazione al Council ministeriale 2005, in qualità di delegata;
- membro del Gruppo di lavoro per l'analisi delle competenze nazionali nell'area della 'sorveglianza del prodotto', applicabili al settore dei lanciatori (Ariane 5 e Vega);
- membro e Presidente di Commissioni di Collaudo e di Valutazione di contratti programmatici di Trasporto Spaziale;
- membro e coordinatrice di Commissione di Congruità per attività programmatiche di Trasporto Spaziale;
- membro del Gruppo di Lavoro ASI/CNES/DLR "Pathfinder" con il mandato di elaborare una 'vision' del futuro del settore dei lanciatori europei a orizzonte 2020;
- componente della rappresentanza italiana al Gruppo di lavoro dell'High Level Forum con il mandato di elaborare le scelte programmatiche, tecniche e strategiche per il futuro del settore europeo dei lanciatori e preparare il Consiglio interministeriale ESA 2008;

- esperto nazionale del team di assistenza tecnica per il programma ESA "Future Launchers Preparatory Programme", con funzioni di review degli atti tecnici, programmatici e contrattuali del programma;
- componente in qualità di esperto ASI della System Design Review (SDR) del Segmento di Terra del programma ESA per il lanciatore Vega;
- membro del Gruppo di Lavoro per la predisposizione delle "ECSS Applicability Guidelines for ASI Programmes";
- contributo alla elaborazione, negoziazione e finalizzazione dell'Implementing Arrangement tra ASI e Roscosmos per la cooperazione nel programma Lyra;
- contributo attività istruttorie per Council ESA in materia di trasporto spaziale;
- assegnazione per interscambio interno (MO-P&C-2006-001 del 16/02/2006) al 20% alla Unità Marketing dei Prodotti, per le attività relative alla elaborazione di data policy dei prodotti di Osservazione della Terra, responsabilità di accordi di commercializzazione, gestione di questioni inerenti ai regimi di proprietà intellettuale internazionale;
- membro della Commissione di Indagine conoscitiva sulla gestione ASI del programma Nodi 2 e 3;
- contributo alla negoziazione contrattuale e finalizzazione dell'accordo di licenza tra ASI, CIRA e enti di ricerca per la fase di utilizzo e commercializzazione del prodotto CAST;
- componente di Commissione esaminatrice per selezione a posti con contratto a tempo determinato in relazione ai progetti GALILEO/COSMO-Skymed, e di Commissione di selezione tirocinanti per l'area di Trasporto Spaziale.

Nel periodo di riferimento, nell'ambito dell'Unità Organizzativa Rapporti con l'ESA sono state svolte le seguenti attività:
- membro della Delegazione italiana al comitato di programma ESA per i programmi di Osservazione della Terra (PB-EO) (2002 – 2004);
- membro della Delegazione Italiana al comitato finanziario-legale (AFC) ESA (2002 – 2004);
- membro della Delegazione italiana al comitato di Politica Industriale (IPC) ESA (2001 – 2002);
- consigliere della Delegazione ministeriale italiana alla Conferenza Interministeriale ESA di Parigi (2003), nel corso della quale ha partecipato ai negoziati sul piano di recupero di Ariane 5 e la ristrutturazione del settore europeo dei lanciatori;
- impostazione database contratti ESA e report ritorni ESA;
- negoziati ASI/ESA per misure di recupero ritorni industriali su programmi ISS;
- contributo a revisione normativa Contract Regulations e Financial Rules dell'ESA;
- negoziazione, finalizzazione e attuazione dei seguenti accordi nell'ambito della missione Marco Polo: contratto ASI/ESA/Rosaviakosmos/Energia per Taxi Flight di Roberto Vittori; accordo bilaterale ASI/ESA per Taxi Flight di Roberto Vittori; accordo bilaterale ASI/ESA per progetti commerciali nell'ambito della missione Marco Polo; accordo a latere "concerning a Reflight Option in connection with the ISS Flight Order Contract; accordo a latere "concerning the utilisation of residual upload mass capacity via "Progress" spacecraft in connection with the ISS Flight Order Contract;

- contributo attività istruttorie per Council ESA;
- negoziazione e finalizzazione degli emendamenti all'Accordo ASI/ESA per il progetto Nodo2/3 della ISS, e dei termini di intesa per le modalità e procedure di accettazione, consegna e passaggi di proprietà del Nodo 2 della ISS tra ASI/ESA e ESA/NASA;
- contributo negoziati bilaterali: ASI/ESA per ASDC e ASI/CNES per Accordo Quadro;
- contributo a revisione disciplina IPR ESA.

Agenzia Spaziale Italiana, Viale Liegi 26, 00198 Roma
Ente pubblico di Ricerca nel settore aerospaziale

Dal 01/11/1998 al 31/01/2001
Contratto di lavoro a tempo determinato con equiparazione al III livello professionale, profilo Tecnologo, per le attività programmatiche di revisione ed analisi dei dati economici riferiti ai macro-aggregati programmatici di pianificazione strategico-economica, e dei dati di politica industriale, con riferimento sia ai programmi nazionali che a quelli eseguiti in ambito ESA; analisi di valutazione economico-finanziaria dei piani di sviluppo delle infrastrutture di terra dei programmi spaziali, con particolare riferimento a quelle di utilizzazione della Stazione Spaziale Internazionale.
- assegnata con O.d.S. n. 1 del 06/04/2000 alla Unità Organizzativa ESA e Cooperazione Internazionale; in tale ambito ha svolto funzioni di coordinamento e di gestione dei rapporti di politica industriale e finanziari della partecipazione italiana in ESA, e dei rapporti con l'ESA per i programmi spaziali abitati.
- assegnata a funzioni di supporto al Direttore Generale (comunicazione Pos.DG.98/308 del 02/12/1998).

Nel periodo di riferimento, oltre alle attività programmatiche di cui all'oggetto del contratto, sono state svolte le seguenti attività:
- membro della Delegazione italiana al comitato di programma per i programmi spaziali abitati (PB-MS) ESA (1999 – 2002);
- consigliere della Delegazione Italiana al comitato di Politica Industriale (IPC) ESA (1999 – 2001);
- consigliere della Delegazione italiana al gruppo di Lavoro del Consiglio ESA per l'istituzione di un ente giuridico Galileo tra ESA e U.E.;
- membro della Delegazione italiana al Gruppo di lavoro del Consiglio ESA per l'evoluzione della situazione della Stazione Spaziale Internazionale;
- consigliere della Delegazione ministeriale italiana alla Conferenza Interministeriale ESA di Edimburgo (2001);
- membro del Gruppo di Lavoro su Materie Astronautiche (Working Group on Astronaut Matters) dell'ESA;
- negoziatore ASI per accordi bilaterali e multilaterali di cooperazione internazionale;
- negoziatore ASI per accordi bilaterali e multilaterali a partecipazione ESA;
- contributo predisposizione e negoziazione accordi bilaterali con ESA per: distacco di personale, Mice Drawer Facility, Elites, Concordia;
- contributo negoziati bilaterali e multilaterali ESA per gestione astronauti;
- negoziazione, finalizzazione e istruttoria approvativa CdA per accordo ASI/ESA sul funzionamento del Centro Europeo degli

Astronauti;
- negoziazione e finalizzazione accordo bilaterale con ESA per missione STS-100 Guidoni;
- negoziazione PATP e contratto ASI/ESA/Rosaviakosmos/Energia per Taxi Flight Roberto Vittori e relativo bilaterale ASI/ESA;
- contributo predisposizione istruttorie CdA per sottoscrizione programmi facoltativi ESA;
- contributo attività istruttorie per Council ESA;
- componente di commissione di valutazione per selezioni di unità di personale con contratti di formazione;
- membro del gruppo di lavoro con funzioni di audit interna e istruttorie dei pagamenti italiani all'ESA;
- membro del Gruppo di Comunicazione, dei Project Team CBGR e PST, e dello Staff tecnico a supporto della Direzione del Programma di Sviluppo Organizzativo (PSO) dell'ASI;
- funzioni di responsabile contrattuale ASI per la gestione di contratti programmatici e logistici ASI;
- membro di Commissioni di Collaudo;
- gestione dei vincoli d'impegno per le spese di investimento e funzionamento della base di lancio di palloni stratosferici di Trapani Milo (Decreti del DG n. 13 e 14 del 01/03/1999).
Agenzia Spaziale Italiana, Via del Politecnico snc, 00133 Roma
Ente pubblico di Ricerca nel settore aerospaziale

Dal 18/01/1996 al 30/09/1998
Atto Aggiuntivo al contratto di lavoro a tempo determinato in essere per l'assunzione di ulteriori funzioni contrattuali per le "attività inerenti al programma di pianificazione e controllo per tutti i costi afferenti alle attività dell'ASI".
- Responsabile della Unità di Pianificazione e Controllo dell'ASI (O.d.S. 96-4 del 19/01/1996, dal 19/01/1996 al 02/12/1998).
- Analisi e definizione di un sistema integrato di gestione dei dati economici e finanziari dell'ASI anche al fine della predisposizione di un sistema informatizzato di budget & reporting e dell'attuazione in ASI delle metodologie di organizzazione del lavoro e di analisi dei costi proprie del controllo di gestione;
- pianificazione della gestione economica e finanziaria dei contratti emessi per il raggiungimento dei fini istituzionali di ASI (O.d.S. 96-16 del 24/05/1996);
- responsabile della elaborazione del Piano di Riassetto Economico e Finanziario dell'ASI ex Art. 2 della legge 233/95, predisposto dall'Amministratore Straordinario pro-tempore e approvato dai Ministeri competenti il 31/07/1996;
- membro pro-tempore della Delegazione italiana in ESA, in qualità di Delegato all'Administration and Financial Committee, e Consigliere presso il Gruppo di Lavoro del Consiglio ESA per la Politica Industriale (13/09/1996-02/12/1998) (O.d.S. 96-22 del 13/09/1996);
- membro del gruppo di coordinamento delegazione ESA per assicurare l'unità di indirizzo delle strategie e delle azioni nazionali in ESA (O.d.S. 96-23 del 13/09/1996);
- membro del Gruppo di Lavoro per la predisposizione del Piano Spaziale Nazionale 1998 – 2002 (DG-ODS-97/1 del 25/02/1997);
- membro del gruppo di lavoro con funzioni di audit interna e

istruttorie dei pagamenti italiani all'ESA;
- membro dello Steering Committee ESA di monitoraggio della Infrastruttura di Terra Europea;
- gestione dei rapporti di politica industriale e finanziari nell'ambito della partecipazione italiana alla Agenzia Spaziale Europea.
Agenzia Spaziale Italiana, Viale Liegi 26, 00198 Roma
Ente pubblico di Ricerca nel settore aerospaziale

Dal 01/10/1993 al 30/09/1998
Contratto di lavoro a tempo determinato ex Art. 23 D.P.R. 171/91 con equiparazione al V livello professionale, profilo Funzionario di Amministrazione, per lo svolgimento di attività programmatiche inerenti alla politica industriale in connessione ai programmi di partecipazione italiana in ESA e di cooperazione internazionale, con particolare riferimento ai programmi di Telecomunicazioni; dal 18/01/1996 al 30/09/1998 Atto Aggiuntivo al contratto di lavoro a tempo determinato in essere per l'assunzione di ulteriori funzioni contrattuali per le "attività inerenti al programma di pianificazione e controllo per tutti i costi afferenti alle attività dell'ASI".
- Responsabile dell'Unità di Pianificazione e Controllo dell'ASI (O.d.S. 96-4 del 19/01/1996, dal 19/01/1996 al 02/12/1998);
- Analisi e definizione di un sistema integrato di gestione dei dati economici e finanziari dell'ASI anche al fine della predisposizione di un sistema informatizzato di budget & reporting e dell'attuazione in ASI delle metodologie di organizzazione del lavoro e di analisi dei costi proprie del controllo di gestione;
- pianificazione della gestione economica e finanziaria dei contratti emessi per il raggiungimento dei fini istituzionali di ASI (O.d.S. 96-16 del 24/05/1996);
- responsabile della elaborazione del Piano di Riassetto Economico e Finanziario dell'ASI ex Art. 2 della legge 233/95;
- membro pro-tempore della Delegazione italiana in ESA, in qualità di Delegato all'Administration and Financial Committee, e Consigliere presso il Gruppo di Lavoro del Consiglio ESA per la Politica Industriale (13/09/1996-02/12/1998) (O.d.S. 96-22 del 13/09/1996);
- membro del gruppo di coordinamento delegazione ESA per assicurare l'unità di indirizzo delle strategie e delle azioni nazionali in ESA (O.d.S. 96-23 del 13/09/1996);
- membro del Gruppo di Lavoro per la predisposizione del Piano Spaziale Nazionale 1998 – 2002 (DG-ODS-97/1 del 25/02/1997);
- membro del gruppo di lavoro con funzioni di audit interna e istruttorie dei pagamenti italiani all'ESA;
- membro dello Steering Committee ESA di monitoraggio della Infrastruttura di Terra Europea;
- gestione dei rapporti di politica industriale e finanziari nell'ambito della partecipazione italiana alla Agenzia Spaziale Europea.

Nel periodo di riferimento, oltre alle attività programmatiche di cui all'oggetto del contratto, sono state svolte le seguenti attività:
- membro della Delegazione italiana al Gruppo di Lavoro del Consiglio ESA per la Riforma del Sistema di Calcolo delle Percentuali di Partecipazione alle Attività Obbligatorie(1996 – 1997);
- funzione di collegamento con il Ministero Affari Esteri – DGAE;

- membro del gruppo di lavoro con funzioni di audit interna e istruttorie dei pagamenti italiani all'ESA;
- collaborazione per la predisposizione della Bozza di Relazione al Parlamento (1994);
- incaricata delle attività programmatiche inerenti alla cooperazione spaziale internazionale, con particolare riferimento al programma CESAR di cooperazione con i Paesi dell'Europa Centro-Orientale nel quadro della partecipazione italiana alla Iniziativa Centrale Europea;
- gestione dei rapporti di politica industriale e finanziari nell'ambito della partecipazione italiana alla Agenzia Spaziale Europea;
- membro del gruppo di lavoro con funzioni di audit interna e istruttorie dei pagamenti italiani all'ESA;
- funzione di Pianificazione Economica e Finanziaria relativamente alla partecipazione italiana in ESA.

Agenzia Spaziale Italiana, Viale Liegi 26, 00198 Roma
Ente pubblico di Ricerca nel settore aerospaziale

Dal 10.10.1991 al 30.09.1993
Borsa di Studio nella tematica di Politica Industriale.
- Analisi delle problematiche di Politica Industriale Spaziale con particolare riguardo ai programmi svolti dall'ASI nell'ambito delle cooperazioni internazionali multilaterali e bilaterali, e principalmente alla partecipazione italiana nell'Agenzia Spaziale Europea ed in tutti i relativi Programmi Opzionali;
- supporto allo staff di Presidenza per il monitoraggio dell'evoluzione del quadro di riferimento industriale europeo ed internazionale e per la valutazione degli effetti della politica industriale ESA;
- partecipazione alle Conferenze Interministeriali ESA di Monaco (novembre 1991) e Granada (novembre 1992) in qualità di supporto tecnico alla Delegazione italiana.

Agenzia Spaziale Italiana, Viale Liegi 26, 00198 Roma
Ente pubblico di Ricerca nel settore aerospaziale

Dal 1.07.1991 al 30.09.1991
Componente di Ufficio del Gruppo Misto.
Consulenza giuridica ed attività di supporto per documentazione parlamentare e predisposizione atti ispettivi.
Senato della Repubblica

Dal 1.02.1989 al 30.06.1989
Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa presso la Direzione del Personale, Ufficio di Industrial Engineering.
Elaborazione di un progetto di studio e revisione del sistema di compenso dell'efficienza individuale nel Reparto di Produzione dello Stabilimento.
Playtex Italia S.p.A., Via Laurentina 191, Pomezia - Roma
Manifatturiero tessile

Dal 2.11.1988 al 23.12.1988
Stage di Formazione Professionale
Lo Stage è stato svolto presso la Direzione del Personale, in affiancamento all'Industrial Relations Manager, su due progetti: uno

	relativo ai metodi di calcolo del costo medio di un punto percentuale di assenteismo per malattia del personale operaio, e l'altro mirato a sviluppare un meccanismo di incentivo del personale operaio migliorando quello esistente o, in alternativa, ideandone uno nuovo; partecipazione ad un corso interno di Formazione sulle Tecniche di Selezione del Personale. Playtex Italia S.p.A., Via Laurentina 191, Pomezia - Roma Manifatturiero tessile
Capacità linguistiche	Madrelingua(e) Italiano Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Comprensione Parlato Scritto Livello europeo (*) Ascolto Lettura Interazione orale Produzione orale Inglese C2 Utente avanzato C2 Utente avanzato C2 Utente avanzato C2 Utente avanzato C2 Utente avanzato Francese C1 Utente avanzato C1 Utente avanzato B1 Utente autonomo B1 Utente autonomo A2 Utente base (*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue - Attestato di frequenza del Corso in General English conseguito presso la Kensington School of English di Londra per il periodo 5.07.1982 - 23.07.1982; - Attestato di frequenza dell'Intermediate English Language Course conseguito presso il Newnham Language Centre di Cambridge per il periodo 4.07.1983 - 29.07.1983; - Certificato di frequenza del General English Language Course, Anno Accademico 2016, al livello C.1.a Advanced e di conseguimento del livello finale C1.b Advanced, Training Club srl, 15/12/2016; - Certificato di frequenza del General English Language Course, Anno Accademico 2017, al livello C1.b Advanced e di conseguimento del livello finale C2.a Mastery, Training Club srl, 16/06/2017; - Certificato di frequenza del General English Language Course, Anno Accademico 2019 e di completamento con successo del livello C2.B Mastery, Training Club srl, 26/06/2019.

Capacità nell'uso delle tecnologie	Conoscenza e ottima capacità di utilizzo degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, conoscenza di RPG II, pacchetti Digital e SAP per il controllo di gestione, ottima capacità di navigare in Internet.
Altro *(partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che si ritiene di dover pubblicare)*	Capacità e competenze tecniche: Approfondita conoscenza dello scenario strategico, dei programmi, delle organizzazioni internazionali, della cooperazione spaziale internazionale, degli operatori pubblici e privati delle attività spaziali nazionali, europee ed internazionali, della evoluzione e dei meccanismi di politica industriale nazionale e internazionale, del mercato commerciale e istituzionale dei prodotti, beni e servizi spaziali, della relativa filiera nazionale e dei programmi di sviluppo e di utilizzazione. Approfondita conoscenza dei metodi gestionali di project control, budget&reporting, pianificazione e controllo, contabilità analitica, pianificazione strategica e operativa nel settore istituzionale spaziale nazionale e internazionale. Conoscenza dei metodi di project management spaziale. Avendo operato dal 2004 al 2007 nell'Unità Tecnologica Trasporto Spaziale dell'ASI ha maturato una approfondita conoscenza del settore e del posizionamento che il Paese ha acquisito a livello nazionale e internazionale, grazie alle competenze e alle infrastrutture sviluppate. Avendo operato dal 2010 al 2014 come Responsabile della Segreteria Tecnica della Direzione Tecnica e dal 2018 in staff al Direttore del Coordinamento Tecnico Scientifico ha maturato una approfondita conoscenza del quadro complessivo delle attività tecniche e scientifiche nazionali sviluppate in ambito istituzionale ASI, dei processi e prassi interne di coordinamento e armonizzazione della azione tecnico-scientifica e gestionale della struttura operativa dell'ente, comprese le prassi/flussi di raccordo con l'azione amministrativa, contrattuale e contabile dell'ente. Avendo operato dal 2012 al 2015 come Responsabile del settore del Volo Umano e dell'Esplorazione umana dello spazio, ha conoscenza approfondita del settore e del posizionamento che il Paese ha acquisito a livello nazionale e internazionale nei sistemi e tecnologie dei moduli spaziali abitati, della Stazione Spaziale Internazionale e dei veicoli di trasporto cargo e umano, dei relativi processi operativi, logistici e di utilizzazione tecnologica e scientifica, nonché degli scenari in elaborazione per i futuri programmi di esplorazione umana e robotica spaziale oltre LEO. Avendo operato dal 2015 al 2018 come Responsabile della Segreteria Tecnica della Direzione Tecnica ha maturato un'ampia esperienza di analisi gestionale e organizzativa, di standardizzazione, gestione e semplificazione dei processi, e una approfondita conoscenza delle tecniche di public procurement per prodotti e servizi a contenuti, sia tecnologici che scientifici, alla frontiera dell'innovazione. Pubblicazioni - "Italian Space Agency Science on The International Space Station: the Futura Mission", Salvatore Pignataro, Delfina Bertolotto, Vittorio Cotronei, Marino Crisconio, Gabriele Mascetti, Gianluca Neri, , 66th International Astronautical Congress, Jerusalem, Israel, 2015, IAC-15,B3,3,4,x30837; - ASI ISS Science Directory: Archiving and Disseminating the Results of

the Italian Space Agency Science on the International Space Station", Salvatore Pignataro, Delfina Bertolotto, Gabriele Mascetti, Gianluca Neri, Fabrizio Carrai, 66th International Astronautical Congress, Jerusalem, Israel, 2015, IAC-15B34-B6.5;

- "Preventive or Potential Therapeutic Value of Nutraceuticals against Ionizing Radiation-Induced Oxidative Stress in Exposed Subjects and Frequent Fliers", Maria Teresa Giardi, Eleftherios Touloupakis, Delfina Bertolotto and Gabriele Mascetti, International Journal of Molecular Sciences, 2013, 14, 17168-17192, 20/08/2013;
- "Alcuni Elementi del Regime Giuridico Internazionale degli Astronauti", in "Spazio. Scenari di collaborazione", Passigli Editore, 2013, p.15-91;
- "Behavior of Shape Memory Epoxy Foams in Microgravity: Experimental Results of STS-134 Mission", Loredana Santo, Fabrizio Quadrini, Erica Anna Squeo, Ferdinando Dolce, Gabriele Mascetti, Delfina Bertolotto, Walter Villadei, Pier Luigi Ganga, Valfredo Zolesi, Microgravity Science and Technology, DOI 10.1007/s12217-012-9313-x, 05/06/2012;
- "The Italian Space Agency Current And Near-Term National Programmes And Activities In Human Space Flight Sector", Delfina Bertolotto, Salvatore Pignataro, Marino Crisconio, IAC-12, B3.1.7-15508, 63rd IAC 2012;
- "The Italian Space Agency Dama Mission Research Plan. Implementation, Execution And Outcomes Of The Experiments", Gabriele Mascetti, Salvatore Pignataro, Delfina Bertolotto, Alessandro Bellomo, Dario Castagnolo, Walter Villadei, IAC-12.A2.7.3, 63rd IAC 2012.

Insegnamento

- Incarico di coordinamento delle attività didattiche del Modulo Socio-Economico e di docenza nell'ambito del medesimo Modulo della IX/X/XI/XII/XIII/XIV Edizione del Master in Istituzioni e Politiche Spaziali, Società Italiana per la Organizzazione Internazionale (SIOI), febbraio – luglio 2017/2018/2019/2020/2021/2022;
- "The International Space Station: a case study for international cooperation" Lecturer at the Master Course in Space Transportation Systems, Università di Roma La Sapienza, Roma, 22 Aprile 2013, 31 March 2014, 1 April 2015;
- "The International Space Station: a case study for international cooperation" lecturer nell'ambito del modulo di Politica e Industriale del Master ASI/SIOI/ISGI CNR in Istituzioni e Politiche Spaziali, SIOI, Roma, 29 April 2013, 25 marzo 2014, 22 giugno 2015;
- "Principi di Politica Industriale ESA" lecturer nell'ambito del modulo di Politica Industriale del Master ASI/SIOI/ISGI CNR in Istituzioni e Politiche Spaziali, SIOI, Roma, 7 giugno 2010;
- "ESA, the Italian Delegation and the role of ASI", Lecturer at the Master Course in Space Transportation Systems, Università di Roma La Sapienza, Roma, 11 maggio 2010, 16 maggio 2011, 4 aprile 2012;
- "Attività nazionali di volo umano spaziale", lecturer nell'ambito del modulo di Politica e Relazioni Internazionali del Master ASI/SIOI/ISGI CNR in Istituzioni e Politiche Spaziali, SIOI, Roma, 27 aprile 2010;
- "L'ESA, la Delegazione Italiana e il ruolo dell'ASI" lecturer nell'ambito del modulo di Politica e Relazioni Internazionali del Master ASI/SIOI/ISGI

	CNR in Istituzioni e Politiche Spaziali, SIOI, Roma, 14 aprile 2009.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del D. Lgs. 196/2003 come modificato ed integrato dal D. Lgs. 101/2018

(aggiornato al 17/10/2022)