asi.AOO_ASI_3.DELIBERAZIONI.R.0000056.28-04-2022

REPVBBLICA ITALIANA

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 56/2022	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 28 aprile 2022	Pagina: 1 di 3
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 28 aprile 2022 sono presenti alla deliberazione:
- il Presidente Giorgio Saccoccia;
- i Consiglieri Maurizio Cheli (collegato in videoconferenza), Duilio Farina e Fabrizio Giulianini (collegato in videoconferenza).

Assistono alla deliberazione:
- il Direttore generale Fabrizio Tosone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Giovanni Ciuffarella e dei componenti effettivi Vincenzo Palomba e Gianpaolo Davide Rossetti (collegati in videoconferenza);
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Maria Ciani (collegata in videoconferenza).

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza il Consigliere Luisa Riccardi e il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Unità Segreteria CdA, CTS e Supporto Organi.

VISTI:
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "*Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)*" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI, entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021 ed in particolare il Capo V – Le risultanze della gestione economico-finanziaria e l'art. 34 – Il Rendiconto generale;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2021-2023 approvato con deliberazione del Consiglio di

amministrazione n. 9 del 10 marzo 2021;
- il Piano Triennale della Performance 2021-2023 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 13/2021 del 10 marzo 2021;
- il preventivo finanziario decisionale 2022 con allegato il preventivo finanziario gestionale 2022 ed il bilancio triennale 2022-2024;
- il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 357 del 10 aprile 2019 concernente la nomina di Giorgio Saccoccia a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana e di Alessandra Celletti, Maurizio Cheli e Luisa Riccardi a Consiglieri di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota del 21 febbraio 2020, acquisita agli atti ASI in pari data con prot. n. 1735, con la quale la prof. Alessandra Celletti ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana con decorrenza dalla medesima data;
- il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 859 del 19 novembre 2020 concernente la nomina di Duilio Farina a componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 860 del 19 novembre 2020 concernente la nomina di Fabrizio Giulianini a componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana così come modificato dal decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 884 dell'11 dicembre 2020;

VISTO il Rendiconto finanziario 2021 composto, ai sensi dell'articolo 34, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:
- il Conto del bilancio (che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale);
- il Conto economico;
- lo Stato patrimoniale;
- la Nota integrativa;

VISTI gli allegati al Rendiconto finanziario 2021, costituiti, ai sensi dell'articolo 34, comma 2, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:
- la situazione amministrativa;
- la relazione sulla gestione;
- la relazione illustrativa a cura del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la deliberazione n. 55/2022 del 28 aprile 2022 avente ad oggetto "Approvazione della proposta di "riaccertamento dei residui", sia "attivi" che "passivi", al 31 dicembre 2021, relativi ai precedenti

DELIBERAZIONE N. 56/2022	
Stralcio verbale seduta n. 6 del 28 aprile 2022	**Pagina: 3 di 3**
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.	

esercizi finanziari;

VISTA la Relazione sulla gestione, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore generale e dal Presidente, prot. n. BP-DAF-UCF-2022-72 del 12 aprile 2022;

VISTA la Nota integrativa, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e dal Presidente, prot. n. BP-DAF-UCF-2022-73 del 12 aprile 2022;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito al rendiconto finanziario in esame con propria relazione allegata al verbale n. 12 del 27 aprile 2022;

RITENUTO di dover provvedere,

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità dei presenti,

DELIBERA

1) di approvare il Rendiconto finanziario decisionale e quello gestionale per l'anno 2021 corredato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Situazione amministrativa, dalla Relazione sulla gestione e dalla Nota integrativa.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna Defazio

[redacted]

Il Presidente
Giorgio Saccoccia

[redacted]

RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2021

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	*DAF - UCF Dr. Claudio Vescovo – Responsabile Unità UCF* *DAF - UCF Dr.ssa Francesca Campanale Responsabile Ufficio Bilancio* *DAF - UCF Dr.ssa Vittoria Iacovella*	[redacted]	
VERIFICATO	*DAF - Dott. Natale Monsurrò Direzione Amministrazione e Finanza*		
APPROVATO	*Il Direttore Generale Dott. Fabrizio Tosone*		
AUTORIZZATO	*Il Presidente Ing. Giorgio Saccoccia*		

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

INDICE

1. Introduzione ... 3

Assetto Organizzativo ... 6

2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse ... 6

3. Il Conto del bilancio ... 8

3.1. La gestione di competenza ... 9

3.1.1. Le Entrate ... 10

Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE) ... 10

Altre risorse finanziarie ... 11

3.1.2. Le Spese ... 16

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA) ... 18

The Broglio Space Centre of Malindi ... 20

Contratti industriali e di ricerca ... 21

Spese di funzionamento ... 23

Spese di investimento ... 24

Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata ... 25

4. I Residui ... 25

5. Situazione del Personale ... 26

5.1. Consistenza dell'organico ... 26

5.2. Personale in servizio ... 28

Personale a tempo determinato ... 28

Altro personale ... 29

5.3 Situazione del Turn Over ... 30

Reclutamenti ... 30

Cessazioni ... 31

Particolari situazioni di servizio ... 32

Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. art. 30 d. lgs 165/2001 ... 32

Assunzioni obbligatorie di categorie protette ... 32

6. Contenimento della Spesa Pubblica ... 35

7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive ... 38

8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.). ... 39

9. Partecipazioni in organismi ... 39

10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione ... 41

11. La situazione economico - patrimoniale ... 46

12. Conclusioni ... 46

Elenco Allegati:

all.1) PIRA

1. Introduzione

Il Rendiconto dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato predisposto, dalla competente Direzione amministrazione e Finanza, in applicazione dell'art. 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 29 maggio 2017, approvato dal vigilante Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca con nota n. 1294 del 26 gennaio 2018. Il Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 1 del 27 gennaio 2021 ha apportato delle modifiche al previgente RAFC che sono state approvate dal Ministero dell'Università e della Ricerca con la nota pervenuta in ASI il 24 febbraio 2021 (prot. 1561/2021), secondo cui:

"1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:

a) il Conto del bilancio;

b) il Conto economico;

c) lo Stato patrimoniale;

d) la Nota integrativa.

2. Al Rendiconto generale sono allegati:

a) la situazione amministrativa;

b) la Relazione sulla gestione;

c) Relazione illustrativa a cura del Presidente;

d) la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

3. Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all'esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita Relazione da allegare al predetto schema.

4. Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell'anno successivo".

Nel corso dell'esercizio 2021, a seguito dell'attenuarsi dell'emergenza sanitaria da COVID-19, c'è stata una ripresa delle attività industriali che aveva visto nel 2020 una fase di rallentamento

caratterizzate da numerose proroghe non onerose dei contratti industriali. Infatti, sebbene ancora presenti, il numero delle proroghe non onerose sono diminuite in modo importante.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana, con la Delibera n. 29 del 29 marzo 2021, ha nominato **Direttore Generale**, dal 1° aprile 2021, il dott. Fabrizio Tosone, il cui rapporto di lavoro, ai sensi del comma 3 dell'art. 12 dello Statuto, ha *"durata coincidente con la durata in carica del Presidente".*

Nel corso dell'anno 2021 risultano approvati i seguenti Regolamenti:

- Con Delibera n.1 del 27 gennaio 2021 "*Approvazione delle modifiche e integrazioni al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana di cui alla deliberazione n. 129/2020 del 15 luglio 2020*" sono state approvate le modifiche e le integrazioni al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana di cui alla deliberazione n 129/2020 del 15 luglio 2020 avente ad oggetto " *Approvazione delle modifiche al Regolamento di Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana, relativamente alla PARTE III "ATTIVITÀ NEGOZIALE"*

Di seguito si riportano le più significative modifiche e/o integrazioni apportate:

  - art. 17, comma 1, si è adeguato l'articolo al dettato della norma (Fondo di Riserva) del nuovo sistema di finanziamento a seguito delle disposizioni della Legge 11 gennaio 2018, n. 7.

  - art. 53 *"Procedure di scelta del contraente"* - è stato precisato che la partecipazione di operatori specifici con i quali i partecipanti dovranno cooperare, trovi disciplina nelle lex specialis dei bandi, piuttosto che nel regolamento dell'ASI.

  - art. 56 *"Programmazioni spaziali e Fasi"* - è stato meglio espressa la possibilità di avviare, quando necessario, singole fasi di affidamenti contrattuali purché sussista la necessaria copertura finanziaria. Qualora, a seguito dei risultati conseguiti e previa verifica della relativa copertura finanziaria, si intenda proseguire con le fasi successive, queste potranno essere affidate direttamente all'aggiudicatario della prima fase del programma, se previsto nel corrispondente bando di riferimento.

  - art. 57 *"La Design Authority e i derivanti Diritti di proprietà industriale"* - è stata prevista l'estensione della clausola di sussidiarietà anche con riferimento alle specifiche disposizioni nazionali, comunitarie ed internazionali (Sussidiarietà: principio in base al quale un'autorità di livello gerarchico superiore si sostituisce ad una di livello inferiore quando quest'ultima non adempia, non compia atti di sua competenza (inerzia) o li compia in modo non conforme alle norme; quindi trattasi di sostituirsi al contraente ove questo disattenda a quanto dovuto).

✓ art. 67 *"Richiesta di offerta e diritto di opzione"* - è stato precisato che la richiesta di offerta sul mercato, con facoltà di opzione ai sensi dell'art. 1331 del Codice civile, potrà effettuarsi solamente per motivi di necessità ed urgenza.

✓ -art. 75, comma 3, al fine di ottemperare agli obblighi imposti dall'art. 10 del D.lgs 25 novembre 2016, n. 218, oggetto di monitoraggio delle amministrazioni centrali competenti, è stata recepita la previsione in cui l'ASI si impegna ad adottare la contabilità economico – patrimoniale.

- con Delibera n. 137 del 22 luglio 2021 sono state approvate le modifiche al Regolamento del Personale dell'Agenzia Spaziale Italiana ed in particolare agli articoli 6 e 8 della precedente vesione approvata con Delibera n. 4 del 6 febbraio 2018.

Con la nota del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) – Segretariato generale – Direzione generale della Ricerca – Ufficio V, acquisita in atti con prot. ASI n. 4559 del 19 maggio 2021, il citato Ministero vigilante, ribadendo il carattere di primaria importanza attribuito al principio di separazione tra i compiti di indirizzo (di competenza del Consiglio di Amministrazione) ed i compiti di gestione (di competenza della struttura amministrativa), invita l'Agenzia ad operare un processo interpretativo delle norme regolamentari e statutarie e di eventuale adeguamento delle stesse, nel rispetto del suddetto principio di separazione dei poteri.

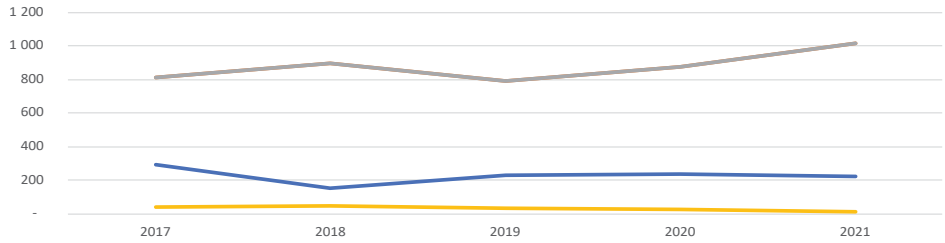
Alla luce del processo interpretativo delle norme, operato dall'Agenzia a seguito della sopracitata nota del MUR, è emersa la necessità di modifica agli articoli 6 e 8 del Regolamento del Personale.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti**, nominato per un quadriennio con Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 493 del 22 giugno 2016, ha operato per garantire la continuità amministrativa dell'Ente ed a garanzia delle funzioni di vigilanza e controllo, trovando applicazione le norme contenute nell'art. 100, comma 2, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni con la L. 24 aprile 2020, n. 27 e nell'art. 33, comma 1, del D.L 8 aprile 2020, n. 23 convertito con modificazioni con la L. 5 giugno 2020, n. 40 in materia di proroga degli organi in scadenza nel periodo di emergenza sanitaria da *"Covid-19"*.

Con Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca del 30 luglio 2021, n. 1009 è stato nominato, per un quadriennio, il Collegio dei Revisori che a seguito delle dimissioni di un componente effettivo si è proceduto alla sua sostituzione con il DM 12 novembre 2021, n. 1235.

Nella tabella segue viene messo a confronto il numero degli atti prodotti negli ultimi cinque anni:

	2017	2018	2019	2020	2021
Delibere C d A	295	154	231	233	221
variazione %	*26,07%*	*-47,80%*	*50,00%*	*0,87%*	*-5,15%*
Decreti D G	814	893	789	874	1 017
variazione %	*9,85%*	*9,71%*	*-11,65%*	*10,77%*	*16,36%*
Decreti Presid	36	49	34	26	9
variazione %	*100,00%*	*36,11%*	*-30,61%*	*-23,53%*	*-65,38%*



Assetto Organizzativo

In linea con le indicazioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e all'aerospazio (Com.Int), di cui il Consiglio di Amministrazione ne ha atto con la Delibera n. 127 del 10 luglio 2020, l'Agenzia Spaziale Italiana, nel corso dell'anno 2020, ha attuato una radicale rivisitazione della propria organizzazione (Delibera C.d.A. n. 128 del 10 luglio 2020) di cui si è già dato atto con il rendiconto 2020.

Nel 2021 sono intervenuti alcuni minimi interventi di assestamento della struttura stessa in esito ai primi riscontri in fase di operatività che sono stati raggruppati in un Decreto del Presidente n. 5 del 7 luglio 2021. Lo stesso Decreto, che approva quindi la nuova Macro Struttura Organizzativa dell'Agenza ne dispone l'adozione e l'operatività a far data dal 10 luglio 2021.

2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse

Il Rendiconto generale, come si evince dal richiamato art. 34 del Regolamento, contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento. L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Unità di Controllo di Gestione.

Il **Rendiconto Generale relativo all'esercizio 2020** è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera n. 40 del 26 aprile 2021.

Il **Bilancio di Previsione 2021 e Triennale 2021 – 2023**, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 216 del 18 dicembre 2020, è stato oggetto delle tre seguenti variazioni approvate dal C.d.A.:

- **Prima Variazione** (Deliberazione 8 del 10 marzo 2021) – non ha comportato nuovi oneri atteso che le maggiori spese per l'anno 2021, pari ad € 9.146.325,71, hanno trovato

copertura con le minori uscite per gli anni 2022 e 2023, rispettivamente, per € 580.469,06 e per € 8.565.856,65;

- **Seconda Variazione – Assestamento** (Deliberazione n. 85 del 21 giugno 2021) – ha comportato maggiori oneri per € 135.240.066,00 a cui si è provveduto con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2020;

- **Terza Variazione** (Deliberazione n. 170 del 4 novembre 2021) – il risultato finanziario è neutro atteso che si è provveduto ad una rimodulazione delle spese nel triennio 2021-2023.

Per completezza di esposizione si rappresenta che nel corso del 2021 l'Agenzia Spaziale Italiana ha proceduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del citato Regolamento di Amministrazione, ad apportare n. 149 variazioni compensative interne nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa):

Centro di Responsablità Amm.va	2021	2022	2023	Totale
Direzione Generale	244.173,31	742.751,97	300.000,00	**1.286.925,28**
Direzione Risorse Umane	962.363,34	146.508,77	74.007,16	**1.182.879,27**
Direzione Programmi	81.000.749,90	82.729.541,90	82.784.814,60	**246.515.106,40**
Direzione Affari Generali	69.291,41	15.500,00	15.500,00	**100.291,41**
Direzione Scienza e Ricerca	874.710,09	5.473.341,33	1.809.883,00	**8.157.934,42**
Innovaz. e Trasfer.to Tecnologie	2.222.340,49	865.707,84	832.241,38	**3.920.289,71**
Direzione Information Technology & Logistica	250.000,00	693.809,80	899.609,80	**1.843.419,60**
Fondi	10.000,17	-	-	**10.000,17**
Partite di Giro	30.000,02			**30.000,02**
TOTALE	**85.663.628,73**	**90.667.161,61**	**86.716.055,94**	**263.046.846,28**

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

Variazioni comma 2 dell'art. 22 RAFC	2021	2022	2023	Totale
Gest. Corrente	17.636.910,71	23.479.415,64	11.696.055,94	52.812.382,29
Conto Capitale	67.996.718,00	67.187.745,97	75.020.000,00	210.204.463,97
Partite di Giro	200.000,00			200.000,00
Totale	**85.863.628,73**	**90.667.161,61**	**86.716.055,94**	**263.246.846,28**

In sede di Bilancio Triennale 2021 – 2023 **l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2020**, stimato in € 576.840.576,96, di cui € 5.824.338,07 libero, è stato applicato nella sola quota vincolata di € 571.016.238,889 mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2020 esso è risultato essere pari a, complessivamente, € 706.256.304,89 di cui € 571.566.668,03 a destinazione vincolata ed € 134.689.636,86 libero e risulta utilizzato come segue:

	Avanzo Amm ne Presunto	A.A. Presunto Applicato	Conto Consuntivo	differenza
vincolato	571.016.238,89	571.016.238,89	571.566.668,03	550.429,14
libero	5.824.338,07	0,00	134.689.636,86	134.689.636,86
totale	**576.840.576,96**	**571.016.238,89**	**706.256.304,89**	**135.240.066,00**

		2021	2022	2023	Totale	da applicare
Bilancio Preventivo (av. amm.vinc.)		364.227.883,69	129.040.300,36	77.748.054,84	**571.016.238,89**	**550.429,14**
I Variazione *consuntivo da approvare*	vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	lib.	0,00	0,00	0,00	0,00	5.824.338,07
	tot.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.824.338,07**
II Variazione *consuntivo approvato*	vinc.	550.429,14	0,00	0,00	550.429,14	0,00
	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	0,00
	tot.	**329.162.933,39**	**176.504.114,98**	**200.589.256,52**	**706.256.304,89**	**0,00**
III Variazione *consuntivo approvato*	vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	lib.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	tot.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Avanzo Amm.ne Applicato	vinc.	364.778.312,83	129.040.300,36	77.748.054,84	571.566.668,03	0,00
	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	0,00
	tot.	**383.929.010,70**	**164.338.592,49**	**157.988.701,70**	**706.256.304,89**	**0,00**

3. Il Conto del bilancio

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità

"1. Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

a) il Rendiconto finanziario decisionale;

b) il Rendiconto finanziario gestionale.

2. Il Rendiconto finanziario decisionale, in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale; evidenzia:

a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;

b) le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;

c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;

d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;

e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo."

In coerenza con il Preventivo finanziario gestionale, il Rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli.

L'Agenzia Spaziale Italiana ha avviato, con il 2016, il Nuovo Piano dei Conti Integrato previsto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 implementandolo, nel 2018, ulteriormente, al fine di adeguare il piano dei conti alle modifiche previste dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in concomitanza con la nuova codifica SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) in vigore dal 1° gennaio 2018, di cui al DM 4 settembre 2017.

3.1. La gestione di competenza

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è ripartito in Centri di Responsabilità ed in Unità Previsionali di Base.

I Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto di partenza da cui si originano sia il preventivo decisionale che il gestionale. Il Rendiconto Finanziario Gestionale è strutturato per Centri di Responsabilità, con l'individuazione dei capitoli di entrata e di spesa che ad essi afferiscono.

Passando ora ai dati del bilancio, si rappresenta che le previsioni iniziali e definitive sono le seguenti:

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	763.148.733,00	133.261.330,22	*17,46*	896.410.063,22
TITOLO III (E. extra tributarie)	200.000,00	5.854.301,67	*2.927,15*	6.054.301,67
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	*0,00*	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	*0,00*	-
TITOLO IX (Partite di giro)	31.790.000,00	2.973.288,13	*9,35*	34.763.288,13
TOTALE ENTRATE	**795.138.733,00**	**142.088.920,02**	***17,87***	**937.227.653,02**
Risultato Amm ne applicato	318.608.132,09	-172.267.959,25	*-54,07*	146.340.172,84
TOTALI	**1.113.746.865,09**	**- 30.179.039,23**	***-2,71***	**1.083.567.825,86**

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	848.726.373,80	-21.332.810,88	*-2,51*	827.393.562,92
TITOLO II (Spese in c/capitale)	185.230.491,29	-11.834.516,48	*-6,39*	173.395.974,81
TITOLO III (Incr.to attività finanz.)	-	15.000,00	*100,00*	15.000,00
TITOLO IV (Rimborso Prestiti)	48.000.000,00	0,00	*0,00*	48.000.000,00
TITOLO VII (Partite di giro)	31.790.000,00	2.973.288,13	*9,35*	34.763.288,13
TOTALE USCITE	**1.113.746.865,09**	**-30.179.039,23**	***-2,71***	**1.083.567.825,86**
Pareggio Finanziario	-	-	*0,00*	-
TOTALI	**1.113.746.865,09**	**-30.179.039,23**	***-2,71***	**1.083.567.825,86**

I dati definitivi della gestione, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, entrate per € 937.227.653,02 a cui applicando quota dell'Avanzo di Amministrazione per € 146.340.172,84, pareggiano con le spese per € 1.083.567.825,86. Fra le spese si osserva una variazione negativa sia di quelle correnti che in conto capitale rispetto alla previsione iniziale.

3.1.1. Le Entrate

Le risorse finanziarie a disposizione dell'Agenzia negli ultimi anni stanno diventando più variegate e presentano quindi esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate. L'Agenzia si sta attrezzando in queste nuove attività e di seguito viene fornito un dettaglio delle principali voci di entrata del 2021.

Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)

Con decreto MUR n. 844 del 16 luglio 2021, registrato alla Corte dei Conti in data 5 agosto 2021 (Foglio 2256), è stata definita l'assegnazione del FOE per l'esercizio 2021, così dettagliata:

1. l'assegnazione ordinaria per il 2021 è stata incrementata di € 2.256.260,00 rispetto a quanto assegnato per l'esercizio 2020 risultando pari ad € 79.204.993,00 per l'esercizio finanziario 2021;

2. l'assegnazione dei fondi per le attività di ricerca a valenza internazionale, interamente impiegati per onorare una quota parte degli impegni internazionali in essere con l'Agenzia Spaziale Europea, è stata pari ad € 420.000.000,00;

3. come progettualità di carattere straordinario sono stati previsti € 1.000.000,00 per la realizzazione di un laboratorio per la validazione, scouting e promozione delle tecnologie strategiche e di non dipendenza tecnologia, a questi si aggiunge l'importo di € 100.000,00,

per finanziare, anche per il 2021, l'accordo con Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) per la realizzazione del Festival delle Scienze di Roma, organizzato dalla Fondazione Musica per Roma presso l'Auditorium Parco della Musica di Roma ed altre location collaterali;

4. come progettualità a carattere continuativo sono stati previsti € 5.000.000,00 per il progetto *"Le grandi sfide dell'Astrofisica Spaziale"*.

Anche per il 2021 non sono stati assegnati Fondi per Progetti premiali.

Da tale disamina appare di tutta evidenza una costante riduzione del FOE che, come si evince dalla seguente tabella, ha subito una riduzione, anche se di entità trascurabile, nel corso del 2021 dell'0,80%:

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Asssegnazione ordinaria	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017		124.177,00	-	-	-
Progettualità di carattere straordinario	300.000,00	250.000,00	350.000,00	250.000,00	1.100.000,00
PRORA		-	-	4.000.000,00	5.000.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	24.000.000,00	12.080.000,00	-	-
Assegnazione ex premialità	16.181.699,00	24.307.112,22	-	-	-
TOTALE	**549.188.675,00**	**557.216.143,22**	**510.218.397,00**	**501.198.733,00**	**505.304.993,00**
	-0,50%	*1,46%*	*-8,43%*	*-1,77%*	*0,82%*

L'Incremento del FOE 2021, rispetto al FOE 2020, risulta essere del tutto trascurabile rispetto alle assegnazioni FOE 2016 – 2019. Il trend negativo delle assegnazioni FOE è in evidente contrasto con la crescita ed evoluzione dell'ASI in termini di risorse umane e di attività.

Altre risorse finanziarie

Oltre a ciò che è stato riportato nel paragrafo dedicato al FOE, di seguito si rappresentano le somme accertate a fronte di altre entrate acquisite nel corso del 2021, almeno per le entrate ritenute di maggiore significatività:

- € 100.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Bilancio 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;

- € 120.000.000,00 assegnati all'ASI con DPCM 22 maggio 2020 di cui all'articolo 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale Space 19+;

- € 2.171.856,53 quale contributo del Ministero della Difesa a seguito dell'Accordo Attuativo relativo all' Accordo Esecutivo per la collaborazione tra l'ASI e il Ministero della Difesa (AD) nell'ambito dei programmi COSMO e MUSIS n. A/027/09/0;

- fondi assegnati dal MIUR con decreto n. 1118 del 4.12.2019 per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese" di cui all'articolo 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati 281M€ complessivi fino a tutto l'esercizio 2033, in particolare nell'esercizio 2021 sono stati accertati fondi per 20M€. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;

- € 1.586.666,90 Accordo di attuazione relativo all'Addendum n.4 della convenzione per il programma COSMO-SkyMed MCO F-DUGS tra ASI e Ministero della Difesa;

- € 3.000.293,00, finalizzati a sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, come da Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca del 29 ottobre 2010, n. 802;

- Con DM MUR n. 614 del 19 maggio 2021, sono stati assegnati e incassati € 325.000,00 per le stabilizzazioni 2021 ed € 830.414,00 per nuove assunzioni;

- € 26.200.000,00 per l'Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;

- € 161.500,00 a seguito dell'accordo ASI-Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, prot. ASI 2280 del 18 marzo 2016, rinnovato annualmente con nota prot. ASI 4759 del 25 maggio 2021, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;

- Il Ministero dello Sviluppo Economico, ha assegnato nel triennio 2021/2023 la somma di € 68.500.000,00 (l'importo 2021 comprende anche la quota assegnata per il 2020) per la realizzazione del programma *"MIRROR COPERNICUS"*, nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018 tra l'ASI e il Ministero dello Sviluppo Economico - Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le Piccole e Medie Imprese (DGPICPMI). La quota 2021 è pari ad € 34.300.000,00;

- € 3.023,41 per il Progetto EPIC, Grant Agreement n. 640199, finanziato nell'ambito del programma H2020 della UE;

- € 35.600,18 dal *Centre National d'Etudes Spatiales –CNES* per il Progetto Europeo GSA/GRANT/04/2016 *"Support to Galileo Reference Centre"*;

- € 95.590,00, derivanti dal contratto attivo dell'ASI con ESA-ESOC; incasso N.D. n. 3-4/2021 Contratto ASI/ESA ESOC n. 4000123393/18/D/CS - n. 2018-2-A.0;

- € 380.008,00, entrate relative al contratto attivo ASI-CNES, Convention n° CNES/161582/00 periodo 2017-2021; incasso Nota Debito n. 22 2021 Ev. 16 October-Décembre 2020 e Nota Debito n. 19 2021 Ev. 17 Janvier-Mars 2021;

- € 130.110,00, entrate a seguito dell'incasso note debito n. 23/2021-24/2021-25/2021-26/2021 Contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0;

- € 5.835.596,00 per le entrate da e-GEOS relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;

- € 38.333,33 per le entrate relative al contratto per l'utilizzo di competenze ASI per esecuzione attività di internal audit tra ASI e la partecipata e-GEOS SpA - periodo 04/02/2020-31/12/2021;

- € 1.517.977,00 Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, incasso fatture n. CI3, CI4, CI5 di dicembre 2021 denominato Satellite Services Grant of Use Agreement, derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT05, IT10, IT08 e IT09;

- € 2.280.000,00 per l'incasso dei dividenti e-Geos relativi all'esercizio 2020;

- € 2.879.500,50 per l'incasso dei dividenti SpaceLab relativi all'esercizio 2020;

Si deve segnalare, inoltre, che:

- sono stati accertati nell'esercizio 2021, € 3.560.000,00 previsti dall'accordo tra ASI e Ministero dello Sviluppo Economico. Con delibera n. 99/2020 l'ASI ha approvato la stipula dell'Accordo Attuativo n. 2020-22-HH.0 dell'Accordo Quadro N. 2018-5-Q.0, per la realizzazione del Programma I-CIOS finalizzato a favorire l'inserimento del sistema produttivo nazionale nel mercato emergente del Commercial In Orbit Servicing. L'accordo prevede un'entrata complessiva pari ad € 11.000.000,00;

- la Presidenza del Consiglio dei Ministri con nota n. 298 del 14 gennaio 2021 ha comunicato all'ASI l'assegnazione dei fondi per il progetto di sviluppo linea PLATINO. Fino all'esercizio 2025 sono stati assegnati € 240,5 Meuro, di cui per l'esercizio 2021 € 67,5 Meuro;

- per la partecipazione al Progetto TEBAKA - TErritorial BAsic Knowledge Acquisition- (bando PON "Ricerca e Innovazione 2014-2020" del MIUR) è stata assrgnata la somma di €

120.271,14 quale anticipazione del 50%;

- per il Progetto E-RAD è stata assegnata la somma di € 8.538,53. Detto progetto rientra nei progetti approvati nell'ambito dell'avviso pubblico "Progetti Strategici 2019" POR FESR Lazio 2014-2020, area tematica "Aerospazio". Il progetto ha lo scopo di condurre il test di irraggiamento su componentistica impiegata per applicazioni in missioni spaziali, al fine di valutare la possibilità di utilizzare una sorgente di elettroni per studiare il comportamento di componenti elettronici nell'ambiente di radiazione spaziale;

- per il Progetto "SOLE" finanziato nell'ambito del progetto LAerospaZIO presentato al bando "Progetti Strategici 2019" - POR FESR Lazio 2014-2020, risulta assegnata la somma di € 6.001,50;

- per il Progetto "MAGIC", finanziato nell'ambito del Programma Operativo Regione Lazio per sostegno alle attività collaborative di Ricerca & Sviluppo per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi, sono stati incassati € 7.576,80;

- sono stati riscossi € 85.472,94 a titolo di saldo finale dei fondi del Progetto europeo QV-LIFT, finanziato nell'ambito del Programma H2020 della UE;

- risultano incassati € 214.001,15 per il progetto 2-3SST16-17 Grant Agreement N. 785257-2-3SST2016 H2020-SGA-Space SST3-2016-2017. A tale proposito, si ricorda che i progetti europei SST, hanno origine dalla Decisione del Parlamento Europeo n° 541/2014/EU del 16/4/2014 e dalla Commission Implementing Decision N° C (2014) 6342 del 12/09/2014 che ha portato alla sottoscrizione in data 16.06.2015 del Consortium Agreement di "Space Surveillance And Tracking (SST)", denominato "Consorzio EU SST" originariamente sottoscritto tra ASI (IT), CDTI (ES), CNES (FR), DLR (DE) e UKSA (UK). Con l'ingresso di tre nuovi Stati Membri nel Consorzio (PL, PT, RO), come previsto nell'Implementing Act della Commissione Europea approvato dal Comitato SST, sono stati aggiornati sia il CA EU SST (sottoscritto dall'ASI il 20/10/2018) che il relativo Implementing Arrangement EU SST (sottoscritto dall'ASI il 7/2/2019). Successivi emendamenti del CA e del IA sono stati approvati da ASI in data 09/10/2020 per provvedere ad una estensione delle attività dal Consorzio fino al 30/06/2023, data di fine del nuovo GA 2-3SST18-20;

- risultano riscossi € 208.180,11 dal CNES per il progetto europeo "PRS joint Test Activities of interested Member States" a titolo di secondo anticipo sulla contribuzione della GSA;

- è stata assegnata la somma di € 52.745,34 relativa al Progetto Europeo "1SST2018-20" Grant Agreement N. 299/G/GRO/COPE/19/11109;

- la riscossione, per € 363.927,19, del pre-finanziamento riferito al Progetto Europeo "ENTRUSTED", Grant Agreement N. 870330;

- in attuazione della Convenzione ASI/Regione Campania "POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED a titolo di seconda anticipazione del 10% del costo dell'intervento ammesso a finanziamento per € 446.478,61;

- la somma di € 463.800,00 afferisce all'anticipazione, corrispondente al 50% del totale dell'importo dovuto dal MUR per la partecipazione dell'ASI al progetto PON QUANCOM in risposta al bando PON MIUR Ricerca e Innovazione 2014 – 2020, con un contributo previsto di € 927.600,00. L'importo incassato è stato portato in diminuzione dell'anticipo FOE concesso in occasione dell'assestamento di bilancio 2021 – 2023 (il totale dell'anticipazione FOE concessa è pari ad € 775.000,00);

- è stato incassato da SpaceLab SpA l'importo di € 252.000,00 a titolo di prima riduzione del capitale sociale detenuto da ASI. Nel corso dell'esercizio 2022 l'ASI incasserà la seconda quota di riduzione del capitale sociale. Tale importo è stato comunque accertato nell'esercizio 2021, ciò ha comportato l'adeguamento della partecipazione ASI al capitale sociale di SpaceLab ad € 900.000,00, in linea con quanto già deliberato dal CdA della società SpaceLab;

- l'importo di € 7.897,91 quale quota di competenza ASI a seguito della liquidazione del consorzio GEOSAT Molise, come da piano di riparto finale del Commissario liquidatore emesso in data 1° giugno 2021;

- relativamente al Progetto Europeo "2-3 SST18-20", Grant Agreement N. 952852 - 2 - 3SST2018-20 - H2020-SGA-Space-SST-2019 risulta assegnata la somma di € 503.566,52. In merito al progetto, si vuole evidenziare che la Commissione Europea e la Research European Agency/REA hanno sottoscritto il Grant Agreement Grant Agreement N. 952852 - 2-3SST218-20 - H2020-SGA-Space-SST-2019 con termine il 30/06/2023. Pertanto all'ASI è stato corrisposto il pre-financing del progetto 2-3SST18-20, pari ad € 3.024.367,82, di cui € 478.706,52 quale quota ASI ed € 2.545.661,30, quale quota da erogare alle Linked Third Party.

Di seguito, la Tabella che evidenzia la suddivisione dei fondi relativi al pre-financing spettante ad ASI ed alle sue Linked Third Party suddivise nel progetto:

ASI	478.706,52
INAF	1.093.113,80
Ministero della Difesa	1.427.687,50
Agenzia per la promozione per la ricerca europea	24.860,00
Totale	**3.024.367,82**

L'accertamento di € 503.566,52 comprende anche la quota da corrispondere all'APRE di €

24.860,00.

Tra le altre entrate si evidenziano quelle erogate dalla Fondazione Amaldi a seguito del contratto di comodato d'uso con l'ASI, l'importo accertato nel 2021 è pari ad € 203.290,42; entrate e-GEOS pari ad € 48.666,68 a seguito della rendicontazione dei costi condivisi come da Convenzione-2018-1-C-O – 2020, entrate per trasferimento dei TFR dei dipendenti in comando presso altre amministrazioni.

Infine, si evidenzia che con DM MUR n. 11881 del 4 agosto 2021 sono stati assegnati i fondi necessari per far fronte alle straordinarie esigenze connesse all'emergenza COVID-19, l'importo assegnato è pari ad € 1.200.623,06. I fondi non sono stati accertati nell'esercizio 2021 in quanto non è pervenuto dal MUR né l'incasso né una nota di accettazione della rendicontazione trasmessa per cui prudenzialmente si è optato per non procedere all'accertamento.

Con il prospetto che segue vengono riportati i dati di sintesi delle entrate con l'indicazione dei relativi accertamenti:

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	**896.410.063,22**	**898.395.063,85**	**1.985.000,63**	***100,22***	***96,29***
Contributo ordinario MIUR	*719.204.993,00*	*719.204.993,00*	*0,00*	*100,00*	*77,09*
Contributi Ministeri diversi	*175.214.397,10*	*176.185.630,57*	*971.233,47*	*100,55*	*18,88*
Trasferimenti da enti di ricerca	*17.015,52*	*485.736,83*		*2.854,67*	*0,05*
Contributo MIUR premiali	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Contributo MIUR bandiera	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Contributi Enti diversi	*446.478,61*	*446.478,61*	*0,00*	*100,00*	*0,05*
Altre entrate correnti		-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Contributi da UE e Resto del	*1.527.178,99*	*2.072.224,84*	*545.045,85*	*135,69*	*0,22*
Titolo III - Entrate Extratributarie	**6.054.301,67**	**14.172.736,51**	**8.118.434,84**	***234,09***	***1,52***
Vendita e erogazione servizi	*2.721.977,00*	*7.555.906,33*	*4.833.929,33*	*277,59*	*0,81*
Distribuzione dividendi	*2.280.000,00*	*5.159.500,50*	*2.879.500,50*	*226,29*	*0,55*
Rimborsi	*42.745,13*	*42.806,56*	*61,43*	*100,14*	*0,00*
Altre entrate correnti	*1.009.579,54*	*1.414.523,12*	*404.943,58*	*140,11*	*0,15*
Titolo IV -Eentrate in c/capitale	-	**511.897,91**	**511.897,91**	***#DIV/0!***	***0,05***
Titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	**0,00**	***0,00***	***0,00***
Finanz. medio e lungo termine	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Titolo IX -Partite di Giro	**34.763.288,13**	**19.916.166,87**	**-14.847.121,26**	***57,29***	***2,13***
Totale Entrate	**937.227.653,02**	**932.995.865,14**	**-4.231.787,88**	***99,55***	***100,00***

La tabella che precede dimostra minori accertamenti per € 4.231.787,88 relativi, in particolare, alle Partire di Giro.

3.1.2. Le Spese

Con la successiva tabella si riportano i dati di sintesi delle spese con l'indicazione dei relativi impegni dando, altresì, dimostrazione dell'andamento di questi ultimi rispetto alla previsione

evidenziando che non risultano, sia a livello aggregato ma anche di singolo capitolo, spese per un ammontare superiore a quello previsto.

Le spese risultano impegnate, come si evince dalla prossima tabella, per l'88,70% rispetto alla previsione definitiva.

Gli impegni assunti nell'anno 2021 sono pari a € 961.174.661,27 e sono costituiti per il 78,42% da Spese Correnti, per il 14,51% da Spese in Conto Capitale e per il 2,07% da Partite di Giro.

Dalla seguente tabella appare di tutta evidenza che i Centri di Responsabilità *"Direzione Affari internazionali" e "Direzione Programmi",* assorbono rispettivamente il 61,55% e il 20,70% del totale della spesa 2021.

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Residui	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
Direzione Generale	**26.462.745,37**	**18.018.985,44**	**25.987.364,06**	**-8.443.759,93**	***-31,91***	***1,87***
Titolo I	*20.504.631,71*	*16.919.363,48*	*24.332.355,14*	*-3.585.268,23*	*-17,49*	
Titolo II	*5.943.113,66*	*1.084.621,96*	*1.602.420,67*	*-4.858.491,70*	*-81,75*	
Titolo III	*15.000,00*	*15.000,00*	*52.588,25*	*0,00*	*0,00*	
Direzione Sicurezza	***833.281,36***	***632,22***	**-**	***-832.649,14***	***-99,92***	***0,00***
Titolo I	*833.281,36*	*632,22*		*-832.649,14*	*-99,92*	
RSPP e Sicur. Lavoro	**6.000,00**	**-**	**-**	***-6.000,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*6.000,00*	*-*	*-*	*-6.000,00*	*0,00*	
Transazione Ecologica	**50.000,00**	**-**	**-**	***-50.000,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*50.000,00*	*-*	*-*	*-50.000,00*	*0,00*	
Direz. Amm. e Finanza	**5.213.058,00**	**1.270.313,87**	**261.976,44**	***-3.942.744,13***	***-75,63***	***0,13***
Titolo I	*5.213.058,00*	*1.270.313,87*	*135.450,54*	*-3.942.744,13*	*-75,63*	
Titolo VII	*-*		*126.525,90*	*0,00*	*0,00*	
Direz. Risorse Umane	**48.361.391,55**	**29.961.734,96**	**3.097.159,41**	***-18.399.656,59***	***-38,05***	***3,12***
Titolo I	*48.361.391,55*	*29.961.734,96*	*3.097.159,41*	*-18.399.656,59*	*-38,05*	
Direz. Programmi	**224.086.441,15**	**198.928.069,95**	**181.003.683,15**	***-25.158.371,20***	***-11,23***	***20,70***
Titolo I	*70.489.315,04*	*63.841.629,99*	*107.149.741,28*	*-6.647.685,05*	*-9,43*	
Titolo II	*149.992.453,23*	*131.506.627,08*	*72.296.738,54*	*-18.485.826,15*	*-12,32*	
Titolo VII	*3.604.672,88*	*3.579.812,88*	*1.557.203,33*	*-24.860,00*	*-0,69*	
Direz. Affari Internaz.	**592.130.000,00**	**591.629.677,22**	**1.300,86**	***-500.322,78***	***-0,08***	***61,55***
Titolo I	*592.130.000,00*	*591.629.677,22*	*1.300,86*	*-500.322,78*	*-0,08*	
Direz. Scienza e Ricerca	**49.468.959,44**	**41.438.878,51**	**62.433.638,47**	***-8.030.080,93***	***-16,23***	***4,31***
Titolo I	*43.860.872,44*	*36.885.068,97*	*50.087.927,11*	*-6.975.803,47*	*-15,90*	
Titolo II	*5.608.087,00*	*4.553.809,54*	*12.345.711,36*	*-1.054.277,46*	*-18,80*	
Direz. Information	**26.298.111,22**	**13.949.165,62**	**11.099.017,06**	***-12.348.945,60***	***-46,96***	***1,45***
Titolo I	*14.445.790,30*	*11.636.334,54*	*7.657.964,63*	*-2.809.455,76*	*-19,45*	
Titolo II	*11.852.320,92*	*2.312.831,08*	*3.441.052,43*	*-9.539.489,84*	*-80,49*	
Direz. Comunicazione	**2.794.333,80**	**1.640.849,49**	**1.011.057,53**	***-1.153.484,31***	***-41,28***	***0,17***
Titolo I	*2.794.333,80*	*1.640.849,49*	*1.011.057,53*	*-1.153.484,31*	*-41,28*	
Fondi	**28.704.888,72**	**-**	**-**	***-28.704.888,72***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*28.704.888,72*	*-*	*-*	*-28.704.888,72*	*0,00*	
Partite di Giro	**31.158.615,25**	**16.336.353,99**	**4.088.864,70**	***-14.822.261,26***	***-47,57***	***1,70***
Titolo VII	*31.158.615,25*	*16.336.353,99*	*4.088.864,70*	*-14.822.261,26*	*-47,57*	
Finanz. Medio e Lungo t.	**-**	**-**	**-**	***0,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*-*			*0,00*	*0,00*	
Titolo II	*-*			*0,00*	*0,00*	
Titolo IV	*48.000.000,00*	*48.000.000,00*	*-*	*0,00*	*100,00*	
Titolo II	*-*	*-*	*-*	*0,00*	*0,00*	
TOTALE USCITE	**1.083.567.825,86**	**961.174.661,27**	**288.984.061,68**	***-122.393.164,59***	***88,70***	***100***
Titolo I	*827.393.562,92*	*753.785.604,74*	*193.472.956,50*	*-73.607.958,18*	*91,10*	*78,42*
Titolo II	*173.395.974,81*	*139.457.889,66*	*89.685.923,00*	*-33.938.085,15*	*80,43*	*14,51*
Titolo III	*15.000,00*	*15.000,00*	*52.588,25*	*0,00*	*100,00*	*0,00*
Titolo IV	*48.000.000,00*	*48.000.000,00*	*-*	*0,00*	*100,00*	*4,99*
Titolo VII	*34.763.288,13*	*19.916.166,87*	*5.772.593,93*	*-14.847.121,26*	*57,29*	*2,07*

I dati definitivi della gestione di competenza, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, accertamenti di entrate ed impegni di spese come segue:

	2020	Variazione		2021
Accertamenti	1.170.882.777,01	-237.886.911,87	*-20,32%*	932.995.865,14
Impegni	940.776.387,42	20.398.273,85	*2,17%*	961.174.661,27
Risultato di Competenza	**230.106.389,59**	**-258.285.185,72**	*-112,25%*	**-28.178.796,13**

Dai dati sopra riportati si evince un disavanzo di competenza di € 28.178.796,13 con una riduzione di € 288.285.185,72 rispetto al dato di consuntivo 2020.

Purtuttavia, il risultato di disavanzo finanziario di competenza è da leggersi in positivo in quanto, considerata l'elevata mole di risorse a destinazione vincolata accantonate in avanzo di amministrazione negli esercizi precedenti, sta ad indicare l'utilizzo di tali risorse che rientrano nella piena disponibilità dell'Agenzia.

Di seguito la tabella dimostrativa delle spese sostenute suddivise per Centro di Responsabilità Amministrativa, comprensive della contribuzione all'ESA.

Centro di Responsabilità	Impegni	Pagamenti c/competenza	Pagamenti c/residui	Totale pagamenti
Direzione Generale	18.019.617,66	6.032.880,88	12.122.640,16	18.155.521,04
Direzione Amministrazione e	1.270.313,87	1.237.160,41	55.760,96	1.292.921,37
Direzione Risose Umane	29.961.734,96	26.508.835,40	1.721.115,64	28.229.951,04
Direzione Programmi	198.928.069,95	70.062.852,40	70.099.772,35	140.162.624,75
Direzione Affari Internazionali	591.629.677,22	591.622.678,82	471,86	591.623.150,68
Direzione Scienza e Ricerca	41.438.878,51	15.233.294,80	26.215.973,32	41.449.268,12
Direzione Information Tecnology &	13.949.165,62	8.000.901,94	4.282.078,57	12.282.980,51
Direzione Comunicazione	1.640.849,49	1.051.976,95	247.235,68	1.299.212,63
Partite di Giro	16.336.353,99	12.345.868,77	3.194.219,29	15.540.088,06
Finanziamenti a medio e lungo termine	48.000.000,00	48.000.000,00	0	48.000.000,00
Totale	**961.174.661,27**	**780.096.450,37**	**117.939.267,83**	**898.035.718,20**

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

In via preliminare si ricorda che in data 27 e 28 novembre 2019 si è tenuto a Siviglia il Consiglio Ministeriale ESA laddove l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2.288 M€ divenendone il terzo contributore.

In relazione a ciò, infatti, si riscontra un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA. Infatti il solo budget ESA, determinato per il 2021 a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari ad € 589.893.122,84, a cui si aggiunge l'adjustment alla contribuzione 2019, di cui al documento

ESA/AF(2020)45, pari ad € 62.773,22, € 1.590.315,00 a titolo di *"tax adjustment applicable to pensions"*, come da nota ESA-HIF-F-LE-2021-187 del 15 settembre 2021 ed infine € 48.000.000,00 a copertura del debito ESA come specificato a seguire.

La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA è la seguente:

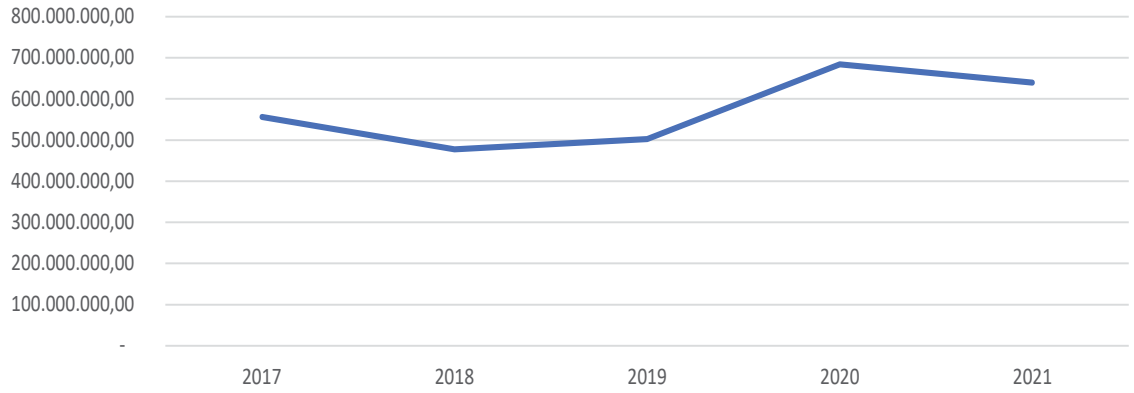
	2020	2021
Entrate		
Contributo MIUR per ricerca a valenza internazionale	420.000.000,00	420.000.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00	100.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	185.000.000,00	120.000.000,00
Totale Entrate	**705.000.000,00**	**640.000.000,00**
Uscite		
Contribuzione annuale ESA	665.780.034,45	589.893.122,84
2018/2019 Adjustment of Contribution	16.622.581,08	62.773,22
Interessi		53.791,41
Tax adjustment applicabile to pensions	1.464.454,00	1.590.315,00
Refunf of outstanding contributions (2015-2016)		48.000.000,00
Totale Uscite	**683.867.069,53**	**639.600.002,47**
Recupero fondi anticipati nel 2019 a copertura quota debito	20.000.000,00	
Saldo Gestione ESA	**1.132.930,47**	**399.997,53**

Per quanto concerne l'ESA, si ricorda che nell'esercizio 2021 è stata pagata l'ultima rata a copertura dell'outstanding. L'importo iniziale del debito era pari a complessivi € 192.000.000,00 corrispondente alla quota di contribuzione non pagata dall'Italia negli anni 2015 e 2016. Il versamento è iniziato a decorrere dall'esercizio 2018 per un quadriennio per un importo pari a € 48.0000.000,00 annui. Il tutto in linea con quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'ASI con Delibera n. 189 del 2 novembre 2015, avente ad oggetto "*Accordo tra ASI e ESA per la gestione della situazione finanziaria della contribuzione Italiana relativa al periodo 2015-2021"*.

In merito alla contribuzione ESA, sebbene si rilevi una riduzione della spesa, si mantiene comunque un livello adeguato e coerente per il sostegno agli impegni presi ai precedenti Consigli Ministeriali ed in particolare alla Space19+ che ha visto un incremento importante della contribuzione italiana in ESA.

A tale riguardo si riporta l'andamento dell'apporto ASI nell'ultimo quinquennio:

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53	639.600.002,47
variazione %	*1,57%*	*-14,05%*	*5,14%*	*36,13%*	*-6,47%*



The Broglio Space Centre of Malindi

Una particolare segnalazione è stata posta nel tempo da questo Collegio alla sottoscrizione del nuovo Accordo Intergovernativo Italia Kenya, essendo il precedente scaduto nel 2010 e reiterato con varie proroghe, per il Broglio Space Centre (BSC) di Malindi, avvenuta a Trento il 24 ottobre 2016 con la conseguente apertura di ampie prospettive di attività derivanti dal nuovo orizzonte temporale di ulteriori 15 anni quali, ad esempio, la collocazione di una nuova antenna e la realizzazione di attività di ammodernamento delle dotazioni strumentali ed esecuzione di lavori, prima rinviate per incertezza di prospettive.

L'iter di ratifica parlamentare, di parte italiana, di detto Accordo si è concluso con l'approvazione della Legge 25 novembre 2019, n. 149 mentre per quanto riguarda il Kenya il Ministry of Foreign Affairs, con nota indirizzata all'Ambasciata Italiana a Nairobi, n. MFA.REL.13/14 Vol. 30 (75) del 4 dicembre 2020, ha comunicato che l'Assemblea Nazionale kenyana, in data 15 ottobre 2020, ha votato positivamente su detto Accordo e quindi è presumibile una prossima definizione dell'iter legislativo. A tale riguardo, il Collegio ribadisce la richiesta di essere informato in ordine alla definitiva ratifica anche da parte del Kenya.

Al riguardo appare opportuno evidenziare che il voto positivo alla ratifica da parte del Parlamento del Kenya ha determinato l'interruzione del consueto meccanismo di proroga del precedente Accordo Intergovernativo attendendosi, quale atto successivo, la ratifica definitiva. Essendo tale materia nella competenza del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, è stata chiesta, comunque, una informazione di dettaglio alla competente Ambasciata d'Italia a Nairobi.

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC presentano valori diversificati, di anno in anno, in quanto alla quota di costi fissi e ricorrenti vanno considerati, altresì, gli oneri per specifiche attività aggiuntive. Si ricorderà, che il rischio della minaccia del terrorismo islamico in Kenya ha

indotto l'ASI, negli anni 2017 e 2018, a sostenere investimenti (circa sei milioni di euro) per migliorare la sicurezza della Base.

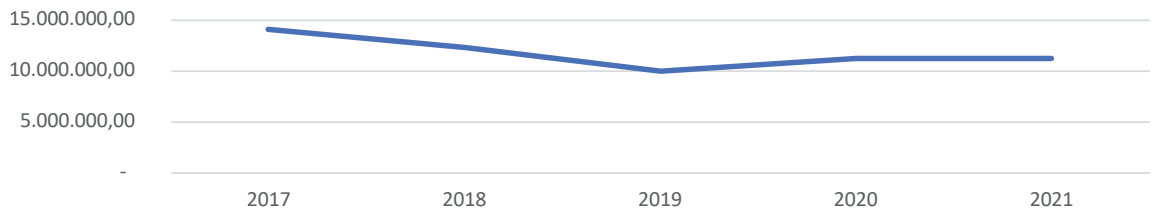
Le spese occorrenti per il funzionamento del Broglio Space Centre di Malindi presentano valori diversificati, da anno in anno, perché oltre alla quota di costi con carattere fisso e ricorrente, ad ogni esercizio corrispondono attività aggiuntive specifiche. A titolo esemplificativo, sugli esercizi 2017 e 2018, si sono concentrate spese importanti per incrementare la sicurezza fisica del BSC a fronte dell'aumentata minaccia terroristica in Kenya.

Con riferimento all'esercizio 2021, la spesa risulta lievemente incrementata rispetto all'esercizio 2020, principalmente per la maggiore onerosità del contratto per la fornitura del servizio di supporto tecnico logistico al BSC di Malindi dovuta ad un importante aumento del tasso di inflazione che ha reso indispensabile una revisione dell'onere complessivo rispetto al vecchio contratto.

Le attività svolte al BSC sono contraddistinte da un aumento costante negli anni, anche in considerazione della conclusione del processo di ratifica dell'Accordo Intergovernativo, avvenuta nel corso dell'esercizio 2020.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi negli ultimi cinque anni:

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
importo	14.070.065,16	12.208.506,62	10.000.946,87	11.082.596,64	11.126.736,99
variazione %	*79,45%*	*-13,23%*	*-18,08%*	*10,82%*	*0,40%*



I dati evidenziati mostrano impegni 2021 in linea con quelli del 2020.

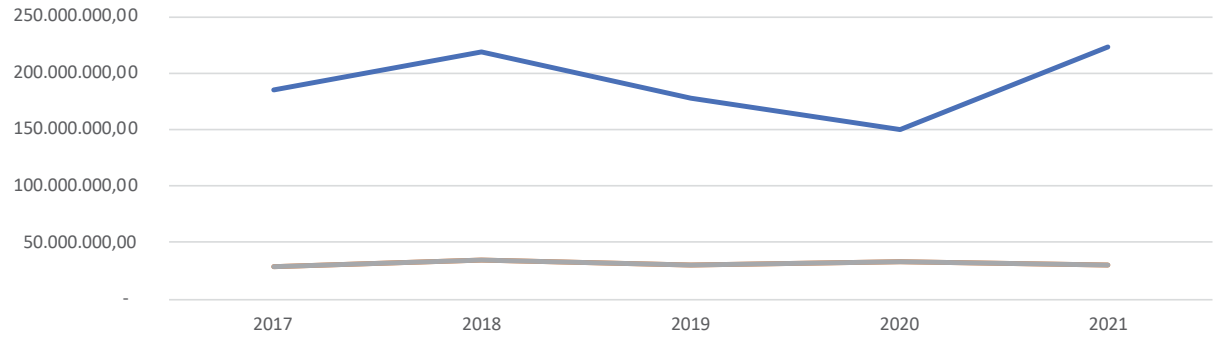
Contratti industriali e di ricerca

Le tabelle di seguito riportate, evidenziano l'andamento delle spese per contratti di ricerca e industria (escluso ESA). A tal fine, sono stati considerati i capitoli 11401 *"Contratti di ricerca e convenzioni con le Università, Osservatori, CNR, con altri Enti pubblici di ricerca e con altri Enti nazionali ed internazionali"*, 11402 *"Contratti con industrie nazionali ed estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali"*, 21001 *"Spese in conto capitale per contratti di ricerca e convenzioni con Università, Osservatori, CNR, altri Enti pubblici di ricerca ed altri Enti nazionali ed internazionali"* e 21002 *"Spese in conto capitale per contratti con industrie nazionali ed*

estere per studi, progettazione e realizzazione di programmi spaziali", per gli esercizi 2008 – 2015, per il 2016 e gli anni successivi, sono stati considerati i capitoli 2.02.01.05.001. *"Attrezzature scientifiche"* e 1.03.02.11.009. "*Prestazioni tecnico-scientifiche"*.

In merito si riporta l'andamento della spesa per contratti di ricerca ed industriali negli ultimi cinque anni:

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
industria	185.460.339,98	219.119.267,22	177.828.558,16	149.768.997,77	223.520.220,71
variazione %	*37,25%*	*18,15%*	*-18,84%*	*-15,78%*	*49,24%*
ricerca	28.534.073,94	35.089.179,56	29.447.702,12	32.604.857,35	30.330.371,62
variazione %	*47,24%*	*22,97%*	*-16,08%*	*10,72%*	*-6,98%*
Totale	**213.994.414,29**	**254.208.446,96**	**207.276.260,09**	**182.373.854,96**	**253.850.592,82**
variazione %	*38,50%*	*18,79%*	*-18,46%*	*-12,01%*	*39,19%*



Il trend pluriennale sopra evidenziato mostra nell'esercizio 2021, principalmente per i programmi industriali, una sensibile ripresa rispetto al biennio precedente.

In generale si può affermare che nell'esercizio 2021 c'è stata una evidente inversione di tendenza dei contratti industriali rispetto agli esercizi 2019 – 2020, registrando un incremento di oltre 73Meuro di impegnato rispetto al 2020 e di oltre 46Meuro rispetto al 2019.

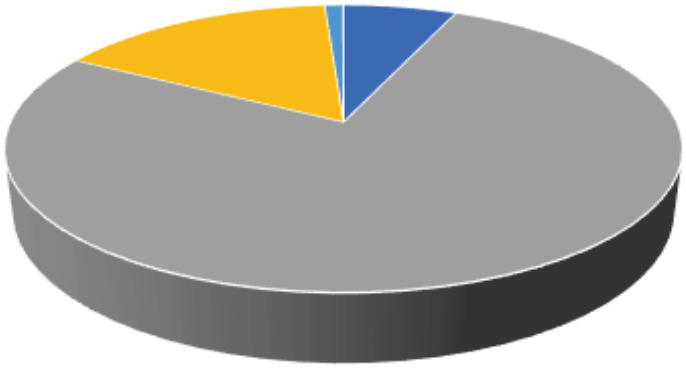
Sicuramente l'attenuarsi dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid19 ha influito positivamente sull'andamento dei contratti industriali mentre gran parte delle attività nel biennio 2019-2020 erano state oggetto di proroghe non onerose. Le attività legate alla ricerca risultano presentare un andamento più regolare nel corso degli anni.

E' d'obbligo evidenziare che l'Agenzia Spaziale Italiana sta attraversando, in risposta al contesto internazionale ed alla notevole crescita di interessi e applicazioni del settore spazio, una fase di rinnovamento e cambiamento anche in termini di organizzazione, di comunicazione e di gestione della programmazione, ma soprattutto in termini di risorse umane, in quanto l'attuale dotazione risulta, da un lato, notevolmente inferiore a quella delle principali agenzie spaziali sia in valore assoluto che in rapporto alle risorse gestite e soprattutto ai risultati raggiunti. Infatti, se con tale dotazione di risorse si era in grado a fatica di gestire un bilancio molto più contenuto negli anni dal 2012 al 2016, dal 2017 in poi la crescita notevole delle risorse e dell'attenzione al settore spaziale e della sua importanza strategica a livello internazionale, hanno determinato un aumento

sensibile del carico e del ritmo di lavoro del personale in servizio; a questo si sta ponendo rimedio attraverso un'adeguata crescita e sviluppo delle risorse umane con la programmazione di fabbisogno di personale ben rappresentata nel Piano Triennale dell'Agenzia.

Nella tabella che segue, si evidenzia la ripartizione dell'impegnato per i contratti di ricerca e dei contratti industriali per Centro di Responsabilità Amministrativa.

Direzione Generale	16.363.400,65
Direzione Sicurezza	0,00
Direzione Programmi	194.297.506,71
Direzione Scienza e Ricerca	40.347.724,11
Direzione Information Tecnology &	2.666.960,86
Direzione Comunicazione	65.000,00
Totale	**253.740.592,33**

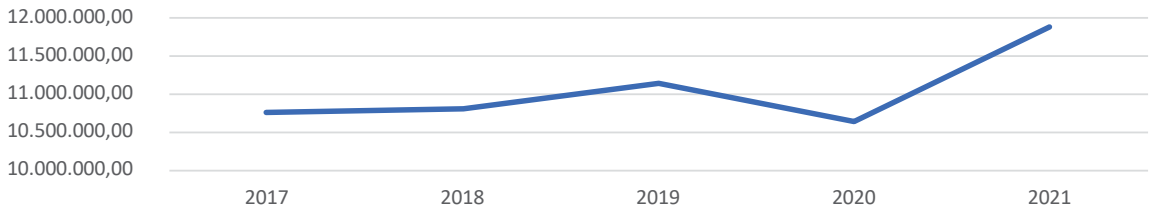


La tabella ed il grafico mettono in evidenza l'importante incidenza delle spese per contratti di ricerca ed industriali afferenti alla Direzione Programmi, dei quali, solo per citarne alcuni, Cosmo SkyMed di 2ª generazione, missione PRISMA, programma PLATINO.

Spese di funzionamento

Per spese di funzionamento si intendono tutte quelle tipologie di spesa che servono a tenere attiva l'Agenzia e ad operare quotidianamente quindi dalle utenze ai canoni per i servizi di funzionamento come la guardiania, le pulizie, la manutenzione ecc.... La voce principale è rappresentata dal consumo di energia il cui impatto è in aumento anche a causa dell'aumento dei prezzi e del contesto internazionale.

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
importo	10.747.708,23	10.792.962,65	11.139.308,81	10.623.139,51	11.864.194,85
variazione %	*4,29%*	*0,42%*	*3,21%*	*-4,63%*	*11,68%*



La quantificazione dell'importo delle spese di funzionamento è stata effettuata depurando l'importo totale della categoria 1.03 *"Acquisto di beni e servizi"* delle spese di missioni e di trasferta, delle spese imputate sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca il

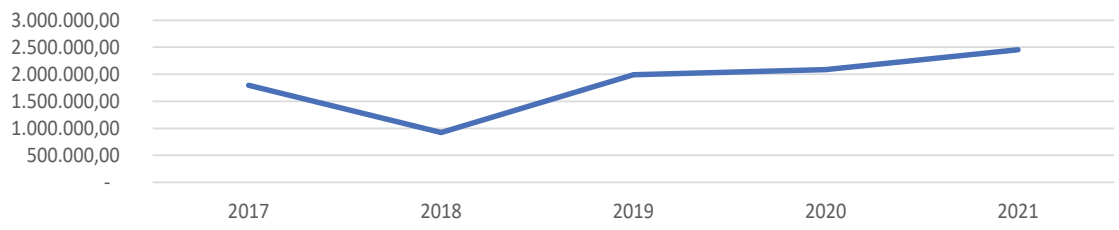
cui importo è stato conteggiato nella situazione dei Contratti di Ricerca e Industriali sopra riportata. L'incremento del 2021 è dovuto principalmente all'avvio della fase c.d. di evoluzione dell'ASI che dovrebbe portare l'Ente a crescere notevolmente nel prossimo decennio in termini di risorse umane e conseguentemente anche in termini di spese di funzionamento. Tale fase è stata già avviata nel corso del 2019 caratterizzato dal corrispondente aumento delle spese di personale. All'aumento del personale in servizio si aggiunge l'aumento del costo di alcune voci di spesa rientranti nella categoria "acquisto di beni e servizi", per citare un esempio l'incremento delle tariffe applicate per l'energia elettrica che ha determinato un importante aumento della spesa di circa 540K nel 2021 rispetto all'esercizio 2020.

Spese di investimento

Per quanto concerne le spese sostenute per investimenti non considerate nelle tabelle precedenti, si evidenzia che per gli esercizi 2014 – 2015 sono stati considerati gli impegni registrati sui capitoli 20901 *"Acquisto terreni per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero"*, 20902 *"Acquisto fabbricati e costruzione di immobili per l'Ente e per le sedi periferiche in Italia ed all'estero"*, 20904 *"Acquisto di impianti e automezzi"*, 20905 *"Acquisto materiale bibliografico"*, 20906 *"Acquisto di macchine e attrezzature d'ufficio, software, apparecchiature CED e apparecchiature scientifiche"* e 20908 *"Acquisto di mobili e arredi"*, per gli esercizi 2016 - 2017 sono stati considerati i capitoli *"Altre Attrezzature scientifiche", "Macchine per ufficio", "Server", "Periferiche", " Hardware n.a.c.", "Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale", "Materiale bibliografico" "Software". Per gli esercizi dal 2018 al 2020 sono stati considerati i capitoli "Altre Attrezzature scientifiche", "Postazioni di Lavoro", "Macchine per Ufficio", "Periferiche"," Hardware n.a.c.", "Server", "Acquisizione software e manutenzione evolutiva", "Fabbricati ad uso strumentale", "Spese di investimneto per beni immateriali nac", Impianti", "Terreni", "Materiale bibliografico", "Mobili e arredi" e "Software".*

Dall'esame dei dati esposti in tabella, si rileva un aumento degli investimenti effettuati dall'Ente a partire dal 2019. L'aumento è dovuto essenzialmente a spese sostenute ad incremento del valore della sede ASI.

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	1.798.715,96	924.559,10	1.990.207,83	2.085.846,49	2.454.281,43
variazione %	*86,92%*	*-48,60%*	*115,26%*	*4,81%*	*17,66%*



L'incremento generale è correlato come già esposto sia all'aumento dei prezzi che all'evoluzione

dell'Agenzia che sta attraversando una fase di crescita generale delle proprie risorse finanziarie, umane e materiali nonché delle infrastrutture e sedi.

Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati assunti i seguenti impegni sul capitolo 2.02.01.09.019 *"Fabbricati ad uso strumentale"* per un totale di € 393.938,00, pertanto la situazione finanziaria dei fondi destinati al completamento della nuova sede ASI è la seguente:

	Previsione finale	Impegni	Economie
importo	5.492.856,77	393.938,00	5.098.918,77
incidenza %		*7,17%*	*92,83%*

4. I Residui

La situazione dei residui è riportata in dettaglio nella relazione sul riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2021 prot. n. CI-DAF-UCF-2022-71 del 12 aprile 2022, allegata alla Delibera CDA sul riaccertamento dei residui. Di seguito viene comunque fornito un breve quadro di riepilogo.

Per quanto riguarda la gestione dei residui, nelle successive tabelle si dà dimostrazione della loro consistenza raggruppati per anno di provenienza.

anno di origine	2020	riscossioni		variazioni		totale	variaz. %	2021
2006	105,17	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	105,17
2007	323,27	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	323,27
2010	46 158,91	44 158,91	*95,67%*	0,00	*0,00%*	44 158,91	*-95,67*	2 000,00
2011	147 136,65	0,00	*0,00%*	144 000,00	*97,87%*	144 000,00	*-97,87*	3 136,65
2012	65 214,83	1 322,10	*2,03%*	0,00	*0,00%*	1 322,10	*-2,03*	63 892,73
2014	472 651,58	377 649,64	*79,90%*	4 098,48	*0,87%*	381 748,12	*-80,77*	90 903,46
2015	1 645 642,61	88 872,56	*5,40%*	422 308,45	*25,66%*	511 181,01	*-31,06*	1 134 461,60
2016	2 573 351,38	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	2 573 351,38
2018	1 577 943,26	61 833,08	*3,92%*	0,00	*0,00%*	61 833,08	*-3,92*	1 516 110,18
2019	9 909 879,15	8 863 475,65	*89,44%*	0,00	*0,00%*	8 863 475,65	*-89,44*	1 046 403,50
2020	59 300 683,24	41 113 086,08	*69,33%*	10 097,16	*0,02%*	41 123 183,24	*-69,35*	18 177 500,00
Totale	**75.739.090,05**	**50.550.398,02**	***66,74%***	**580.504,09**	***0,77%***	**51.130.902,11**	***-67,51***	**24.608.187,94**

A tale riguardo si deve sottolineare che i residui attivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati riscossi per il 66,74% e radiati per lo 0,77%, interessando soprattutto gli esercizi 2011 – 2015.

anno di origine	2020	pagamenti		variazioni		totale	variaz. %	2021
2001	177 964,32	0,00		0,00		177 964,32	*-100,00*	0,00
2005	4 091 711,38	1 688 600,32	*41,27%*	7 432,68	*0,18%*	1 696 033,00	*-41,45*	2 395 678,38
2006	13 891,35	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	13 891,35
2007	847 595,86	767 503,12	*90,55%*	0,00	*0,00%*	767 503,12	*-90,55*	80 092,74
2008	2 653 634,37	800 096,88	*30,15%*	2 000,00	*0,08%*	802 096,88	*-30,23*	1 851 537,49
2009	512 247,02	8 035,32	*1,57%*	5 873,05	*1,15%*	13 908,37	*-2,72*	498 338,65
2010	1 541 997,08	372 266,47	*24,14%*	9 050,64	*0,59%*	381 317,11	*-24,73*	1 160 679,97
2011	1 194 030,24	17 937,96	*1,50%*	118 453,15	*9,92%*	136 391,11	*-11,42*	1 057 639,13
2012	2 073 598,18	30 008,86	*1,45%*	46 191,65	*2,23%*	76 200,51	*-3,67*	1 997 397,67
2013	1 249 940,02	436 979,25	*34,96%*	96 229,57	*7,70%*	533 208,82	*-42,66*	716 731,20
2014	1 176 408,19	58 732,89	*4,99%*	51 203,97	*4,35%*	109 936,86	*-9,35*	1 066 471,33
2015	4 692 344,73	666 719,07	*14,21%*	2 345,89	*0,05%*	669 064,96	*-14,26*	4 023 279,77
2016	5 079 857,84	323 352,54	*6,37%*	35 099,32	*0,69%*	358 451,86	*-7,06*	4 721 405,98
2017	10 359 628,68	2 732 865,40	*26,38%*	184 508,46	*1,78%*	2 917 373,86	*-28,16*	7 442 254,82
2018	19 941 152,20	4 622 090,86	*23,18%*	363 115,87	*1,82%*	4 985 206,73	*-25,00*	14 955 945,47
2019	85 081 733,63	22 216 386,13	*26,11%*	378 373,42	*0,44%*	22 594 759,55	*-26,56*	62 486 974,08
2020	150 261 748,78	83 197 692,76	*55,37%*	665 544,52	*0,44%*	83 863 237,28	*-55,81*	66 398 511,50
Totale	**290.949.483,87**	**117.939.267,83**	***40,54%***	**1.965.422,19**	***0,68%***	**120.082.654,34**	***-41,27***	**170.866.829,53**

I residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati pagati per il 40,54% e radiati per solo 0,68%.

5. Situazione del Personale

Nel corso dell'esercizio 2021 le spese del personale hanno registrato un incremento dovuto principalmente alle nuove assunzioni. Si evidenzia che il confronto con gli esercizi precedenti è stato effettuato unicamente tra la macro-voce "Redditi da lavoro dipendente" che corrisponde al 2° livello del piano dei conti.

Per quanto riguarda il personale TD, comma 188, la spesa sostenuta risulta pari ad € 1.589.691,96 in forte aumento rispetto all'esercizio 2020 che registrava un importo pari ad € 679.433,18 (gli importi sono al costo lordo comprensivi di IRAP).

Per quanto riguarda il personale TD, comma 187, la spesa sostenuta risulta pari ad € 423.858,78, in diminuzione rispetto all'esercizio 2020 che registrava un importo pari ad € 585.732,62 (gli importi sono comprensivi dell'IRAP). L'importante riduzione è legata all'incremento delle assunzioni a tempo indeterminato, in coerenza con la programmazione del reclutamento del personale ASI.

5.1. Consistenza dell'organico

La consistenza dell'organico dell'ASI include:

- le posizioni previste dal comma 247 dell'articolo 1 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 secondo cui è autorizzato uno stanziamento per "sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale";

- le posizioni previste dal comma 633 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato un incremento dello straordinario stanziamento per le medesime finalità di cui al punto precedente. Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive risultano tutti assunti.

Di seguito è riportata la consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2021:

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	2
II	Dirigente II	2
	Totale Profilo	**4**
I	Dirigente di Ricerca	1
II	Primo Ricercatore	3
III	Ricercatore [1]	36
	Totale Profilo	**40**
I	Dirigente Tecnologo	50
II	Primo Tecnologo	80
III	Tecnologo [2]	125
	Totale Profilo	**255**
IV	Funzionario Amm.ne	30
V	Funzionario Amm.ne	35
	Totale Profilo	**65**
IV	C.T.E.R.	20
V	C.T.E.R.	25
VI	C.T.E.R.	44
	Totale Profilo	**89**
V	Coll. Amm.ne	20
VI	Coll. Amm.ne	15
VII	Coll. Amm.ne	50
	Totale Profilo	**85**
VI	Operatore Tecnico	7
VII	Operatore Tecnico	10
VIII	Operatore Tecnico	20
	Totale Profilo	**37**
VII	Operatore Amm.ne	10
VIII	Operatore Amm.ne	15
	Totale Profilo	**25**

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
	TOTALE GENERALE	**600**

(1) di cui n. 16 da DM MIUR del 28 febbraio 2018, n. 1673

(2) di cui n. 16 da DM MIUR del 26 febbraio 2016, n. 105 e n. 8 da DM MIUR del 28 febbraio 2018, n. 1673

5.2. Personale in servizio

La consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2021 è riportata nella seguente tabella:

PROFILO/LIVELLO	*Q.TA'*
DIRIGENTI	**2**
Dirigente 2 Fascia	*2*
TECNOLOGI	**154**
Dirigente Tecnologo	*26*
Primo Tecnologo	*53*
Tecnologo	*75*
RICERCATORI	**25**
Dirigente di Ricerca	*-*
Primo Ricercatore	*-*
Ricercatore	*25*
FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE	**26**
Livello IV	*12*
Livello V	*14*
COLLABORATORI TECNICI ER	**38**
Livello IV	*10*
Livello V	*12*
Livello VI	*16*
COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE	**27**
Livello V	*2*
Livello VI	*9*
Livello VII	*16*
OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE	**1**
Livello 7	*0*
Livello 8	*1*
OPERATORI TECNICI	**14**
Livello VI	*2*
Livello VII	*2*
Livello VIII	*10*
Totale complessivo	**287**

Nella tabella sono inclusi n. 8 dipendenti attualmente fuori ruolo e n. 1 dipendente in distacco sindacale.

Alla consistenza suddetta deve inoltre aggiungersi n. 1 unità di personale in servizio in posizione di comando proveniente da altra P.A.

Personale a tempo determinato

Allo scopo di garantire una considerevole parte delle attività in corso e quelle pianificate secondo le linee programmatiche dell'ente, l'ASI si avvale di una quota di personale con contratto di lavoro

a tempo determinato con caratteristiche di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto all'esito di procedure selettive (tranne tre casi di applicazione dell'art. 19 comma 3 del D. Lgs. 128/2003).

Tali reclutamenti sono avvenuti nei limiti consentiti dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266 ed in particolare:

1) con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187, come modificato dall'art. 3 comma 80, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 che permette di conferire contratti a tempo determinato nel limite del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo, limite che deve intendersi decurtato degli oneri assunzionali per consentire le stabilizzazioni di cui all'art. 20 comma 1 del D.Lgs. 75/2017;

2) con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, che consente di conferire contratti a tempo determinato per la durata temporale delle attività progettuali a cui essi si riferiscono (ivi comprese le eventuali proroghe) e nel limite delle risorse finanziarie ad essi collegate.

Il personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, in servizio al 31/12/2021, risulta essere pari a n. 23 unità, delle quali n. 3 unità a carico del FOE e n. 20 unità a carico di finanziamenti esterni. La tabella che segue riporta la situazione alla data del 31/12/2021:

PROFILO	Totale
Dirigente Tecnologo	2
Tecnologo	15
Ricercatore	1
Collaboratore Tecnico Enti Ricerca	1
Collaboratore Amm. Enti Ricerca	4
Totale	**23**

Altro personale

Alla data del 31/12/2021 risultano complessivamente in rapporto contrattuale con l'Agenzia n. 15 unità, tutte impegnate in attività di ricerca e alta formazione (assegnisti di ricerca, borsisti):

Altro Personale	Personale al 31/12/2021 impiegato in ricerca	Personale al 31/12/2021 non impiegato in ricerca
Assegnisti	12	--
Borsisti	2	--
Co.co.co. e incarichi professionali	1	--
Totale	15	--

5.3 Situazione del Turn Over

Contrariamente a quanto avvenuto negli anni passati in cui l'Agenzia con notevole difficoltà ha tentato di gestire il turn over del personale senza riuscire a potenziare il suo contingente di personale grazie al nuovo contesto normativo, dal 2021, ha potuto avviare un piano di reclutamento con cui si auspica di ridurre il gap con le principali Agenzia Spaziali Internazionali e ripartire in modo più equilibrato i carichi di lavoro tra il personale.

Reclutamenti

Nel PTA 2021-2023, successivo all'introduzione del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la preventiva procedura di autorizzazione all'avvio del procedimento di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto delle condizioni assunzionali vigenti, che per L'Agenzia sono contenute nelle seguenti norme:

1. Legge 11 gennaio 2018, n. 7 "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana" (c.d. "Legge Spazio");

2. Legge 30 dicembre 2020, n. 178 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021 – 2023", art.1, commi da 895 a 898.

In applicazione del piano assunzionale previsto nel suddetto PTA, sono state proseguite nel 2021 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche da professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Come rappresentato nella tabella che segue, nel corso dell'anno 2021 sono stati avviati complessivamente n. 29 reclutamenti, di cui:

- n. 18 unità di personale a tempo indeterminato;
- n. 11 unità di personale a tempo determinato, di cui:
    - n. 1 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 187 - come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 per il profilo di Tecnologo Liv III;
    - n. 10 unità a valere sulla quota di risorse consentita dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266, art. 1, comma 188 (n. 3 Tecnologo di III Liv, n. 10 Collaboratore di amministarzione di VII liv);

RAP	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	TECNOLOGO			7						7
	RICERCATORE			1						1
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE ER					1				1
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER							2		2
	OPERATORE TECNICO ER								7	7
PERSONALE DI RUOLO Totale				**8**		**1**		**2**	**7**	**18**
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	TECNOLOGO			10						10
	COLLABORATORE TECNICO ER						1			1
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale				**10**			**1**			**11**
Totale complessivo				**18**		**1**	**1**	**2**	**7**	**29**

Cessazioni

Per quanto attiene alle movimentazioni che hanno riguardato l'uscita del personale nel corso dell'anno 2021, si segnalano compessivamente n. 17 cessazioni, di cui n. 8 fra il personale a tempo indeterminato e n. 9 fra il personale a tempo determinato:

- le cessazioni fra il personale a tempo indeterminato hanno riguardato complessive n. 8 unità di cui:
  - n. 2 con profilo di Dirigente Tecnologo I liv, per accesso a pensionamento
  - n. 2 con profilo di Primo Tecnologo III liv, per accesso a pensionamento
  - n. 1 con profilo di CTER V liv, per dimissioni
  - n. 2 con profilo di collaboratore di amministrazione V liv, per accesso a pensionamento
  - n. 1 con profilo di operatore di amministrazione VII liv, per accesso a pensionamento
- le cessazioni fra il personale a tempo determinato hanno riguardato complessive n. 9 unità di cui:
  - n. 2 con profilo di PrimoTecnologo II liv, per termine contratto;
  - n. 2 con profilo di Tecnologo Liv III, per consguente stabilizzazione ex-comma 2 dlgs 75/2017;
  - n. 5 con profilo di Collaboratori di amministrazione V liv.

RAP	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	DIRIGENTE TECNOLOGO	2								2
	PRIMO TECNOLOGO		2							2
	COLLABORATORE TECNICO ER					1				1
	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE ER					2				2
	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE ER							1		1
PERSONALE DI RUOLO Totale		**2**	**2**			**3**		**1**		**8**
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	PRIMO TECNOLOGO		2							2
	TECNOLOGO			2						2
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER							5		5
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale			2	2				5		**9**
Totale complessivo		2	4	2		3		6		**17**

Particolari situazioni di servizio

Nella tabella che segue si da atto delle unità di personale con le rispettive qualifiche che, alla data del 31/12/2021, si trovano in alcune particolari situazioni di servizio: n. 18 unità di personale fra quelle in servizio di ruolo risultano comandate/distaccate presso enti o organismi nazionali e/o internazionali, ovvero in aspettativa non retribuita; viceversa presta servizio in ASI in posizione di comando n. 1 unità con qualifica di CTER del IV livello proveniente da altro ente del comparto ricerca.

RAP	FORZA	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	**Aspettativa n/Retribuita**	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		RICERCATORE			1						1
	Assegn. art. 23 bis com.7 dlgs 165/01	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
	Comandati presso P/A	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1				1
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
	Distaccati	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1			1
	Distacco Sindacale	CTER V					1				1
	Fuori ruolo	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		TECNOLOGO			5						5
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1							1
PERSONALE DI RUOLO Totale			**3**	**4**	**6**	**2**	**2**	**1**	**0**	**0**	**18**
PERSONALE IN COMANDO		COLLABORATORE TECNICO ER				1					1
PERSONALE IN COMANDO Totale						**1**					**1**
TOTALE COMPLESSIVO			**3**	**4**	**6**	**3**	**2**	**1**	**0**	**0**	**19**

Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. art. 30 d. lgs 165/2001

Nell'anno 2021, non si sono registrate mobilità in ingresso ai sensi dell'art. 30 d. lgs 165/2001.

Assunzioni obbligatorie di categorie protette

Le assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999 n. 68 sono determinate sulla base della ricognizione effettuata, ogni anno, ai sensi della citata legge al 31 gennaio. Al fine di promuovere l'integrazione lavorativa degli appartenenti alle categorie protette la legge prevede l'obbligo assunzionale di una quota proporzionale alle dimensioni dell'organico. Per l'ASI tale obbligo di

riserva è stabilito nella misura del:

a. 7% del personale in organico per i disabili;

b. ulteriore 1% del personale in organico a favore dei familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati, vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti, familiari superstiti delle vittime del lavoro, familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

Sulla base della dichiarazione prevista dalle disposizioni di cui alla Legge 68/99, per l'anno 2020 l'ASI rileva nel suo organico una scopertura della quota d'obbligo per complessive quattro unità, per il cui inserimento lavorativo ha già avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

La dotazione della quota assunzionale d'obbligo comprende complessive n. 19 unità in servizio alla data del 31/12/2021, di cui sedici appartenenti alla categoria dei disabili e tre ascritti alla quota di cui all'art. 18 della legge 12 marzo 1999 n. 68 (orfani ecc..).

Utilizzazione dei contratti di somministrazione

L'ASI affida, mediante procedura negoziata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003 n. 276, recante "Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30".

Nell'ambito del contratto stipulato con la Società OASI Spa, per motivazioni al ricorso rientranti nelle vigenti previsioni normative - quali l'esistenza di temporanee esigenze tecnico organizzative nell'ambito di alcune Unità Operative dell'Agenzia, per picchi di lavoro, per sostituzione temporanea di personale o per realizzazione di specifici progetti/attività - l'Agenzia può utilizzare personale a tempo determinato in somministrazione appartenente ai profili di Operatore di amministrazione (dei livelli professionali VIII e VII), e/o Collaboratore di amministrazione (dei livelli professionali VII. VI e V), e/o Operatore tecnico (dei livelli professionali VIII, VII e VI) e/o C.T.E.R. (dei livelli professionali VI e V).

In tale cornice normativa e contrattuale, l'Agenzia Spaziale Italiana ha, nel corso dell'anno 2020, fatto ricorso alle predette tipologie contrattuali utilizzando complessivamente nel corso dell'anno n.16 lavoratori interinali per un numero complessivo di contratti nell'anno pari a 16.

La tabella che segue mostra l'utilizzo del personale somministrato per come avvenuto nel corso dell'anno 2021:

RAP	LIV	PROFILO	INIZIO	CESSAZ	Totale
PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE	7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	08/01/2020	30/11/2020	4
			08/01/2020	24/12/2019	4
			08/01/2020	31/03/2020	1
			08/01/2020	31/08/2020	1
			15/05/2020	30/11/2020	1
			01/09/2020	24/12/2020	1
	8	OPERATORE TECNICO	08/01/2020	12/09/2020	1
			08/01/2020	24/12/2020	2
			14/09/2020	24/12/2019	1
SOMMINISTRAZIONE Totale					**16**

La tabella riepilogativa di seguito mostra la situazione del personale con contratto di lavoro subordinato a vario titolo impiegato presso le sedi ASI alla data del 31/12/2021, distintamente per profilo e livello, la cui consistenza assomma a complessive 311 unità.

Occorre tener presente che al suddetto totale deve essere aggiunto il Direttore Generale dell'ASI nominato ai sensi dell'art. 12, comma 3, dello Statuto con decreto del Presidente n. 2 del 31/3/2021 in esecuzione della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 29 del 29/3/2021.

Tale unità coincide con quella di un Dirigente Tecnologo in servizio di ruolo che, per l'ccasione è collocato in aspettativa senza assegni ai sensi dell'articolo 19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n 165 e s.m.i. per il tempo coincidente con la durata in carica del Presidente. Detta unit, per l'appunto, figura tra quelle in particolare situazioni di servizio elencate nella precedente tabella.

RAP	FORZA	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale complessivo
PERSONALE DI RUOLO	In forza	DIRIGENTE TECNOLOGO	23								23
		PRIMO TECNOLOGO		50							50
		TECNOLOGO			70						70
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1							1
		COLLABORATORE TECNICO ER				10					10
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				10					10
		COLLABORATORE TECNICO ER					11				11
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					13				13
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					2				2
		COLLABORATORE TECNICO ER						16			16
		OPERATORE TECNICO						2			2
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						8			8
		OPERATORE TECNICO							2		2
		OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1	1
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE							16		16
		OPERATORE TECNICO								10	10
		RICERCATORE			24						24
	Aspettativa n/Retribuita	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
	Distaccati	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
	Distaccati	PRIMO TECNOLOGO		1							1
	Distaccati	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1			1
	Aspettativa n/Retribuita	PRIMO TECNOLOGO		1							1
	Assegn. art. 23 bis com.7 dlgs 165/01	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
	Aspettativa n/Retribuita	RICERCATORE			1						1
	Distacco Sindacale	CTER V					1				1
	Comandati presso P/A	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1				1
	Comandati presso P/A	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
PERSONALE DI RUOLO Totale			**25**	**53**	**95**	**22**	**28**	**27**	**18**	**11**	**279**
PERSONALE IN COMANDO	In forza	COLLABORATORE TECNICO ER				**1**					1
PERSONALE IN COMANDO Totale						**1**					**1**
PERSONALE FUORI RUOLO	Fuori ruolo	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
		PRIMO TECNOLOGO		1							1
		TECNOLOGO			5						5
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO II FASCIA		1							1
PERSONALE FUORI RUOLO Totale			**1**	**2**	**5**						**8**
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	in forza										
		DIRIGENTE TECNOLOGO		2							2
		TECNOLOGO			15						15
		RICERCATORE			1						1
		COLLABORATORE TECNICO ER						1			1
		COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE							4		4
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO Totale				**2**	**16**			**1**	**4**		**23**
Totale complessivo			**26**	**57**	**116**	**23**	**28**	**28**	**22**	**11**	**311**

6. Contenimento della Spesa Pubblica

La gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme miranti alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell'intero settore pubblico.

Con l'emanazione della L. 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica non disgiunta dalla incidenza della normazione di urgenza emanata successivamente al fine di fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19 i cui effetti hanno inciso sulla programmazione delle attività 2020 degli enti ed organismi interessati.

Dal 1° gennaio 2020, ai sensi dell'art. 1, comma 590, della citata legge 160, *"cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A, … disponendo che resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa di personale"*.

Il successivo comma 594 dispone che *"al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 … versano annualmente entro il 30 giugno di*

ciascun anno … un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A … incrementato del 10 per cento".

Il versamento di che trattasi, per l'Agenzia Spaziale Italiana, relativo all'anno 2018, è stato pari ad € 644.826,90 e quindi in considerazione di detto incremento del 10% (€ 709.309,59), l'ASI ha versato, a partire dal 2020, nel rispetto delle vigenti norme di contenimento e secondo quanto indicato nella Circolare MEF 9/2020, la somma complessiva di € 812.392,41.

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, Legge di bilancio 2020 - Allegato A)			
disposizioni	**dovuto 2018**	**maggiorazione 10%**	**versamento**
DL 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 8, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno 2020			**709.309,59**
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL 112/2008 (art. 67, comma 6) Versamento: capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35

da versare entro il 30 giugno	714.638,94
da versare entro il 31 ottobre	97.753,47
Totale	**812.392,41**

Con riferimento all'esercizio finanziario 2021, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economie e delle Finanze, a mezzo della Circolare del 9 aprile 2021, n. 11, avente ad oggetto *"Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni"*, ha sostanzialmente confermato quanto previsto dalle precedenti Circolari in ordine al contenimento della spesa pubblica.

A tal fine, lo stanziamento di bilancio 2021 nel capitolo dedicato al versamento è stato effettuato tenendo conto dell'importo da versare, rimasto pari ad € 812.932,41.

Riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, l'articolo 15 del decreto legge 24 aprile 2014, n, 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha novellato ulteriormente il comma 2 dell'art. 5, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, infatti *"A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche (...) non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi"*. Nel 2021 è stata impegnata la somma di € 12.991,19 che risulta inferiore al limite pari ad €

14.114,23.

Con la Legge di Bilancio 2020, inoltre, è stato introdotto il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento il cui importo non può essere superiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Il nuovo limite deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi.

Con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 169 del 4 novembre 2021, avente ad oggetto *"Applicazione della Circolare della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 14 dicembre 2020, n. 26 e della Circolare della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 aprile 2021, n. 11. Misure di contenimento della spesa pubblica."*, in aderenza alla normativa vigente, è stato tra l'altro:

- confermato anche per l'esercizio finanziario 2021, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, la possibilità di superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, atteso un corrispondente aumento delle entrate accertate nell'anno 2020 rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018, in applicazione del comma 593 della medesima legge;

- rideterminato il nuovo limite di spesa annuo per acquisto di beni e servizi in € 11.958.992,41, escludendo dal computo le spese finanziate da fondi specificamente finalizzati provenienti da soggetti pubblici o privati, le spese attuative di misure di contenimento dell'emergenza sanitaria da COVID-19, le spese già oggetto di misure di contenimento della spesa e quelle dal cui ambito soggettivo di applicazione gli enti di ricerca sono esclusi e le spese legate ai Programmi spaziali e alle attività di Ricerca scientifica e tecnologica dell'Agenzia.

Per effetto delle maggiori entrate accertate nell'anno 2020, l'ASI ha potuto dunque superare il limite di spesa in parola e quindi, rientrando pienamente nella fattispecie prevista dal comma 593 della Legge di Bilancio 2020, non è stata effettuata nel corso del 2021 la riduzione di spesa.

La gestione di bilancio è stata, dunque, realizzata nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente ed è stato eseguito il versamento previsto a beneficio del Bilancio dello Stato, entro i termini stabiliti, con mandati di pagamento n. 1810 – 1811 - 1812 del 22 giugno 2021, per l'importo totale di € 812.392,41, a carico del capitolo di spesa 1.04.01.01.020. "Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa".

I conseguenti versamenti sono avvenuti nei termini previsti come si vede nel dettaglio con la seguente tabella:

Disposizioni normative	Versaamento Bilancio Stato			Mandati		Importi
	Termine	Capo	Capitolo	Numero	Data	
D.L. 112/2008						
art. 67 (comma 6)	ottobre	X	3348	1812	22/6/21	97.753,47
Totale DL 112/2008						**97.753,47**
D.L. 78/2010						
art. 6 (comma 14)	giugno	X	3422	1811	22/6/21	5.329,35
Totale DL 78/2010						**5.329,35**
L. 160/2019						
art. 1 (comma 594)	giugno	X	3422	1810	22/6/21	709.309,59
Totale L 160/2019						**709.309,59**
Totale Versamenti						**812.392,41**

Le restanti tipologie di spesa, non rientranti nel citato allegato A, continueranno ad essere oggetto di contenimento con i relativi versamenti ai pertinenti capitoli del bilancio dello Stato.

7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

L'art. 41 D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella Legge 23 giugno 2014, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al consuntivo dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Ulteriori indicazioni in merito a tale adempimento sono contenute nel DPCM del 22 settembre 2014 nonché nella Circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015.

data inzio periodo di riferimento	data fine periodo di riferimento	n. fatture pagate nel periodo	indice di tempestività dei pagamenti
01/01/2021	31/03/2021	349	-10,94
01/04/2021	30/06/2021	347	-13,84
01/07/2021	30/09/2021	305	-24,18
01/10/2021	31/12/2021	396	-19,88
01/01/2021	31/12/2021	1397	-17,21

I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 16,78 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. Si deve evidenziare che, si verificano ancora pagamenti eseguiti oltre il termine previsto dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, a cause non imputabili a volontà dell'Amministrazione come, a titolo esemplificativo, il ritardo nel completamento della fornitura o della prestazione, l'acquisizione di un DURC irregolare e la conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso gli Istituti di Previdenza, il verificarsi di forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito.

Una certa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e solo in un secondo momento regolarizzate con emissione di mandato. In alcuni casi tra queste due fasi intercorrono diversi giorni e questo determina il rilevamento in un momento successivo alla data di effettivo pagamento.

8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.).

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati....."* .

A tal fine, il predetto Piano è stato predisposto per l'esercizio 2021 e accluso alla presente.

9. Partecipazioni in organismi

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione in imprese controllate/collegate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Premesso che al momento non risultano ancora disponibili taluni dati di bilancio 2021 delle società partecipate si specifica che nell'assetto del sistema di partecipazioni dell'ASI si registra, a seguito della Deliberazione del C.d.A. n. 142 del 22 luglio 2021, l'ingresso dell'ASI nel Consorzio CI3R (Centro Italiano per la Ricerca sulla Riduzione dei Rischi) con un apporto iniziale di € 15.000,00.

Di seguito una breve rappresentazione delle partecipazioni dell'Ente al 31 dicembre 2021:

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2017	2018	2019	2020	2021
ALTEC S p A	552 223,00	36,25% 200 180,84	386 299,00	26 967,00	260 952,00	313 465,00	non ancora approvato
CIRA S Cons p A	985 223,75	47,182% 464 848,27	179 651,00	-3 152 557,00	5 229 868,00	2 159 774,00	non ancora approvato
E-GEOS S p A	5 000 000,00	20,00% 1 000 000,00	8 920 065,00	7 573 167,00	10 543 438,00	12 050 835,00	8 860 656,00
SPACELAB S p A	3 000 000,00	30,00% 900 000,00	6 171 691,00	335 497,00	73 777,00	57 570,00	non ancora approvato

Il capitale sociale inerente alla partecipazione di ASI in SpaceLab è variato a seguito della decisione assunta in Assemblea Straordinaria di procedere, tra le altre cose, a una riduzione del Capitale sociale di SpaceLab per esubero rispetto alle attuali esigenze imprenditoriali della società.

La riduzione complessiva per l'ASI sarà di € 504.000,00 portando la quota di capitale sociale detenuta dall'ASI a € 900.000,00 attraverso due fasi in concomitanza con i due pagamenti che la società si è impegnata a fare (uno già avvenuto sul finire del 2021, l'altro previsto nel corso del 2022). Si rammenta che nel corso del 2018 la società ELV S.p.A. ha ceduto un ramo di azienda ad AVIO S.p.A. La società rimanente a valle della cessione del ramo ha cambiato denominazione e oggetto sociale, divenendo SpaceLab S.p.A.

La procedura di liquidazione del Consorzio Geosat Molise si è definitivamente conclusa. Il Liquidatore ha comunicato la cancellazione del Consorzio dal registro delle imprese con efficacia a decorrere dal 24 dicembre 2021.

Il valore della partecipazione è stato interamente azzerato, sono stati accertati ed in parte incassati la quota di dovuta all'ASI in base al piano di riparto di importo pari ad € 7.897,91.

Il quadro si completa con la Fondazione *"Edoardo Amaldi"* che presenta i seguenti dati di dettaglio:

		2017	2018	2019	2020
Patrimonio Netto	importo	3.377.355,00	2.662.452,00	2.290.328,00	2.640.594,00
	variazione %		*-21,17%*	*-13,98%*	*15,29%*
Risultato Economico	importo	-848.844,00	-714.903,00	-372.125,00	266,00
	variazione %		*15,78%*	*47,95%*	*100,07%*

La società ALTEC S.p.A. - Aerospace Logistics Technology Engineering Company ha sede a Torino ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione tra cui il Presidente, e un membro del Collegio Sindacale.

Il Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali (CIRA), è una S.Cons.p.A. con sede a Capua (Caserta), che opera nel settore della sperimentazione ed è soggetto attuatore del Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziale (Pro.R.A.) secondo quanto previsto dalla Legge 16 maggio 1989, n. 184. L'ASI detiene oltre il 47% mentre la restante parte del capitale sociale è distribuita tra altri soci pubblici e soci privati. L'Agenzia Spaziale Italiana designa, insieme al CNR e agli altri soci pubblici, tre consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente.

La società e-GEOS S.p.A., con sede a Matera, è stata costituita con la società Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale ed internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la

competenza della Difesa in chiave duale. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e due componenti del Collegio Sindacale tra cui il Presidente.

La European Launch Vehicle (ELV) S.p.A. era una società costituita dall'Agenzia Spaziale Italiana e dal gruppo industriale FIAT AVIO S.p.A., nel dicembre del 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali. Dopo 12 anni di attività di ricerca e sviluppo, le attività del lanciatore Vega sono entrate nella fase di commercializzazione e, quindi, la missione originaria della società poteva considerarsi raggiunta. Nel 2016 gli Stati membri dell'ESA hanno definito una nuova *governance* del settore dei lanciatori. In un mutato quadro di riferimento ASI ha ceduto all'altro socio un ramo d'azienda per 20,3Meuro mentre la parte restante ha preso il nome di SPACELAB S.p.A., con sede a Roma, mantenendo inalterate le precedenti quote di capitale sociale (70% AVIO e 30% ASI) intervenendo nel settore della ricerca e sviluppo nel settore della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa il Presidente del Consiglio di Amministrazione e un componente supplente del Collegio Sindacale.

La voce *"Partecipazioni"* comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione *"Edoardo Amaldi"*, con sede a Roma e costituita con atto pubblico in data 28 marzo 2017, ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017, di € 59.000,00. L'ASI ha versato al Fondo di gestione di detta fondazione la somma di due milioni di euro. Il bilancio 2019 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un disavanzo di gestione di € 372.125,00. A tale riguardo, il Collegio richiama l'attenzione sulla necessità che l'ASI ponga in essere ogni azione utile al ripristino dell'equilibrio di bilancio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente e un componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

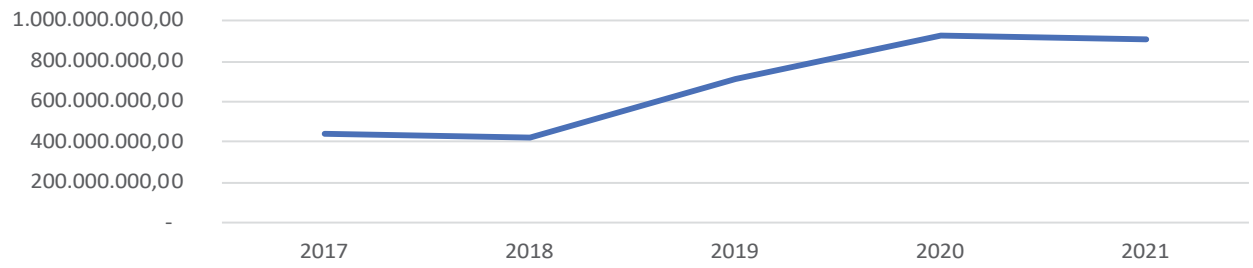
- il fondo cassa;
- il risultato di amministrazione.

Dal giornale cronologico emerge quanto segue:

Fondo cassa inizio esercizio			**921.466.698,71**
Riscossioni			
in conto competenza		835.063.979,10	
fino alla reversale n.	*2.113*		
fino alla reversale n.	*2.112*	50.550.398,02	885.614.377,12
Pagamenti			
in conto competenza		780.096.450,37	
fino al mandato n.	*4.452*		
in conto residui		117.939.267,83	898.035.718,20
fino al mandato n.	*4.437*		
Fondo cassa fine trimestre			**909.045.357,63**

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento della cassa dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
importo	437.921.797,23	426.131.970,56	714.368.381,22	921.466.698,71	909.045.357,63
variazione %	*18,82%*	*-2,69%*	*67,64%*	*28,99%*	*-1,35%*



Dalla precedente tabella si evince un fondo cassa decrementato nell'anno 2021 dell'1,35% rispetto al 2020.

La Situazione Amministrativa 2021 espone un Avanzo di amministrazione a fine esercizio di € 679.462.426,86 così come segue:

Fondo cassa a fine esercizio		**909.045.357,63**
Residui attivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	*24.608.187,94*	
dell'esercizio	*97.931.886,04*	122.540.073,98
Residui passivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	*171.044.793,85*	
dell'esercizio	*181.078.210,90*	*352.123.004,75*
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**679.462.426,86**

L'Avanzo di Amministrazione disponibile è pari ad € 47.837.918,17 mentre quella vincolata è di € 631.624.508,69 ed è destinata per le seguenti finalità:

Avanzo Disponibile	**47.837.918,17**
Avanzo Vincolato	**631.624.508,69**

Premiali 2011-2012	*3.357.278,93*	*Fondo Nuova Sede ASI*	*5.098.918,77*
Premiali 2014	*3.150.000,00*	*Galileo PRS*	*3.101.159,37*
Premiali 2016/2017-2018	*7.653.156,44*	*Grant GSA/GRANT/03/2016*	*222.459,99*
Premiale Figaro	*103.963,53*	*Grant GSA/GRANT/04/2016*	*70.364,75*
PROGETTO H2020 QOMBS	*69.845,06*	*EUTELSAT CdA n 27/2020*	*5.364.455,68*
GovSatCom	*53.731.671,12*	*Entrate F-DUGS*	*479.010,00*
Q-SecGroundSpace	*43.674,72*	*Fondo rinnovi contrattuali*	*2.847.575,19*
Progetto Hemera	*115.989,60*	*Altri fondi n.a.c. Fondo Incentiv.*	*962.397,54*
C. 188 entr GEOS dati Cosmo	*8.152.305,08*	*Fondo trattamento accessorio*	*1.170.636,42*
Comma 188 entrate Malindi	*1.236.124,34*	*Risparmi buoni pasto 2020*	*180.783,91*
Comma 188 entrate F-DUGS	*1.868.875,04*	*Altri fondi n.a.c. Fondo TFR*	*21.607.714,98*
Comma 188 entrate Galileo	*495.740,10*	*Fondo pluriennale- Eutelsat*	*922.977,00*
Atti divulg. CdA n. 279/2017	*136.883,97*	*art. 9, c 3, CCNL 2000-01*	*1.050.750,00*
Scout	*153.015,84*	*Entrate Cosmo*	*15.186.967,30*
Epic 1	*172.567,45*	*DM MUR 614/2021 Stabilizz.*	*1.155.414,00*
Epic 2	*216.669,27*	*Assunz.ricercatori chiam.diret.*	*2.165.924,91*
Peraspera	*255.860,83*	*Entrate Programma I-CIOS*	*3.560.000,00*
Peraspera X	*22.067,64*	*Programma Mirror Copernicus*	*34.300.000,00*
Closeye	*72.319,43*	*Mini satelliti*	*16.001.652,98*
Neorocks	*152.411,63*	*Interv. assistenziali personale*	*508.221,27*
Progetti SST2015	*359.867,85*	*E.Cosmo DM 450 e 1118/2019*	*40.500.000,00*
Progetti SST 2016/2017	*815.310,19*	*Fondi PNR 2021*	*10.491.129,00*
Progetti SST 2018/2020	*1.956.240,47*	*DM 844 Progettualità straord.*	*1.000.000,00*
EUCISE 2020	*70.803,75*	*DM 844 Progettualità continuat.*	*5.000.000,00*
QV lift	*91.770,73*	*Piattaforma Platino*	*61.500.000,00*
Progetto SPARE	*289.400,00*	*Fondi residui Galileo*	*18.923.443,15*
Progetto Tebaka - Fondi PON	*120.271,14*	*Entrate in attesa di utilizzo*	*5.029.206,00*
PON OT4CLIMA	*36.569,40*	*e-Geos per internal audit*	*38.333,33*
Progetto PON QUANCOM	*775.000,00*	*Dividendi SpaceLab*	*2.879.500,50*
POR Campania FESR2014/20	*446.478,61*	*Imp. plur. avanzi precedenti*	*110.194.317,78*
Progetto Sole	*6.001,50*	*Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC*	*173.059.094,75*
Progetto Magic	*7.576,80*	*Entrate in attesa di utilizzo*	
PROGETTO POR eRAD	*8.358,53*	*e-Geos per internal audit*	
Progetto Entrusted	*363.927,19*	*Dividendi SpaceLab*	
Fondi ESA	*544.103,94*	*Imp. plur. avanzi precedenti*	
		Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC	

Si rappresenta, infine, l'andamento dell'avanzo di amministrazione degli ultimi cinque esercizi:

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Avanzo libero	11.157.947,76 *-48,68%*	5.050.982,67 *-54,73%*	125.445.403,43 *2383,58%*	134.689.636,86 *7,37%*	47.837.918,17 *-64,48%*
Avanzo vincolato	322.484.976,95 *37,92%*	261.092.494,77 *-19,04%*	347.527.341,47 *33,11%*	571.566.668,03 *64,47%*	631.624.508,69 *10,51%*
Avanzo di Amministrazione	**333.642.924,71** *30,55%*	**266.143.477,44** *-20,23%*	**472.972.744,90** *77,71%*	**706.256.304,89** *49,32%*	**679.462.426,86** *-3,79%*

È fondamentale notare che l'importo dell'avanzo di amministrazione, evidenzia una quota vincolata "fisiologica" per un ente di ricerca come l'ASI operante su programmi spaziali che hanno uno sviluppo pluriennale e che risulta in incremento negli ultimi anni in quanto sono in incremento i finanziamenti a destinazione vincolata accertati nel bilancio dell'Agenzia. Per

l'esercizio 2021 la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione presenta livelli inferiori rispetto all'esercizio 2020, questo denota una maggior efficacia nell'utilizzo delle risorse disponibili dovuta principalmente alla definizione di alcuni importanti finanziamenti che hanno consentito di poter programmare con maggiore equilibrio e consapevolezza le iniziative da porre in essere.

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto a fine anno pari ad € 21.607.714,98.

Ai sensi degli articoli 20, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state inoltre vincolate nell'avanzo di amministazione le somme corrispondenti alle seguenti casistiche.

Ai sensi dell'articolo 20 comma 2 nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato.

Ai sensi dell'articolo 26 comma 8 le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 29 comma 3 quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. A queste si aggiungono gli impegni pluriennali finanziati con l'avanzo derivante dall'esercizio precedente.

È stato inoltre vincolato l'importo di € 5.098.918,77 relativo ai fondi per la sede ASI di Tor Vergata. La consistenza di tali fondi, corrisponde alla somma algebrica delle disponibilità allocate sul capitolo 2.02.01.09.002. "Fabbricati ad uso strumentale" e degli impegni assunti nel corso dell'esercizio 2021.

Si è proceduto al vincolo delle risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, della Legge n. 266/2005 scrivere la data della legge e l'oggetto. A cosa si riferisce? per un importo pari ad € 11.753.044,56. A tal proposito, si ritiene opportuno sottolineare che, nella quantificazione della somma sopra citata, è stata recepita la delibera n. 279/2017 del 20 dicembre 2017 "Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione del 9 giugno 2009 tra l'ASI e la e-Geos per la commercializzazione dei dati/prodotti del sistema COSMO-SkyMed", che ha previsto di destinare una parte dei corrispettivi fatturati ed incassati dall'ASI alla data della suddetta delibera, a cui si aggiunge la delibera n. 137 del 15 luglio 2020 che ha disciplinato la destinazione delle risorse 2019 – 2021 derivanti dalla nuova convenzione ASI e-GEOS per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG), la delibera n. 66/2021 del 27 maggio 2021 che disciplina l'utilizzazione

delle risorse derivanti dalle entrate della Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e la società e-Geos S.p.A. per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione, con particolare riferimento ai fondi derivanti dalla vecchia convenzione non disciplinati dalla delibera del CdA n. 279/2017 e i fondi derivanti dalla nuova convenzione non ancora destinati alla data dell'entrata in vigore della delibera 66/2021 sopra citata, per tale tipologia di risorse, l'importo totale destinato alle assunzioni di personale a tempo determinato è pari ad € 8.152.305,08; le delibere nn. 123/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalla Convenzione tra l'ASI e il CNES), 157/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalle attività ASI relative al Mantenimento in condizioni operative FDUGS) ed infine alla delibera n. 136 del 15 luglio 2020 che disciplina l'utilizzazione dei ricavi derivanti dai contratti attivi per servizi commerciali prestati dalle stazioni satellitari del Broglio Space Centre di Malindi (Kenya), ad integrazione della Deliberazione n. 123/2017 del 22 giugno 2017.

Sono state vincolate ulteriori entrate realizzate nel corso del 2021 connesse alla Convenzione ASI CNES e Convenzione ASI – e-Geos per l'utilizzo dei dati COSMO, Convenzione ASI – Eutelsat S.p.A, Contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0, tali disponibilità saranno destinate in fase di assestamento di bilancio.

Si è proceduto, inoltre, a vincolare l'ammontare di risosrse disponibili sul capitolo 1.01.01.02.001.01. Interventi assistenziali al personale pari ad un importo di € 508.221,27.

In merito ai fondi ricevuti dal MUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta, è stato vincolato l'intero importo ricevuto, per un totale di € 2.165.924,91.

Sono stati vincolati i fondi PNR di importo pari a 10.491.129,00, i fondi PLATINO per 61.500.000,00, i fondi assegnati dal MUR con DM 844/2021 per finanziare le progettualità a carattere straordinario e a carattere continuativo, rispettivamente di 1.000.000,00 e 5.000.000,00, le entrate MUR per COSMO di cui ai DM 450 e 1118/2019, entrate per il programma Mirror Copernicus pari ad € 34.300.000,00, I-CIOS per € 3.560.000,00; le entrate di cui al DM MUR 614/2021 pari complessivamente ad € 1.155.414,00.

Sono stati accantonati i fondi incassati da SpaceLab a titolo di dividendi in attesa di definirne l'utilizzo.

L'importo di € 180.783,00 in applicazione dell'articolo 1, comma 870, della legge di bilancio 30 dicembre 2020, n. 178, secondo cui "In considerazione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, le risorse destinate, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale civile delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non utilizzate nel corso del 2020, nonché i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato

articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo".

11. La situazione economico - patrimoniale

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI il Rendiconto Generale 2019 è costituto, oltre dai documenti finora illustrati, anche dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio.

12. Conclusioni

Dalla lettura dei dati finanziari ed essendo a conoscenza dei principali fatti di rilievo avvenuti tra la fine dell'esercizio 2021 e l'inizio del 2022 appare evidente che l'Agenzia sta cambiando marcia e sta finalmente preparandosi ad affrontare un periodo storico di grande crescita che si auspica possa coincidere con la crescita di tutto il settore spaziale nazionale nei settori industriale, accademico e di ricerca scientifica e tecnologica. La firma dell'Accordo del 27/12/2021 con la Presidenza del Consiglio dei Ministri che garantisce all'Agenzia risorse per complessivi oltre 1,6 Miliardi di euro nel periodo 2021-2026, è solo l'inizio di una serie di assegnazioni vincolate che includeranno anche importanti risorse PNRR per rilanciare e sviluppare nuove tecnologie e applicazioni spaziali anche con riferimento a temi non spazio come quelli della sicurezza nazionale e della protezione e cura del territorio. L'Agenzia si candida come uno degli attori protagonisti della ripresa economica del Paese e tutto il personale è estremamente motivato a essere parte integrante di questo percorso.

Agenzia Spaziale Italiana

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

anno 2021

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio",* al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che *"al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza … il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione … deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze".*

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio".*

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio..." laddove è stabilito che con "appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio".*

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 stabilisce, tra l'altro, che con *"...appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio...".*

In assenza di una Direttiva, Circolare o altro tipo di atto, analogo o similare, che contenga le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, o di modelli da utilizzare per la redazione del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" e per il loro monitoraggio emessa dal Dipartimento della Funzione Pubblica o dal Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Dicastero Vigilante degli Enti Pubblici di Ricerca e, quindi, anche della Agenzia Spaziale Italiana, l'ASI ha predisposto in sede di Rendiconto finanziario 2020 un documento che ha rappresentato una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

Per il Bilancio di Previsione 2022, sebbene si resti in attesa di ricevere le predette indicazioni, sono stati individuati ulteriori indicatori rispetto al 2020, anche relativi al processo di acquisizione di beni e servizi, come illustrato nella tabella del piano allegata alla presente.

Si precisa che, trattandosi di un piano attivato per la prima volta in occasione del Bilancio di Previsione, non contiene al suo interno un trend di comparazione rispetto agli esercizi precedenti che sarà invece assicurato nei prossimi anni.

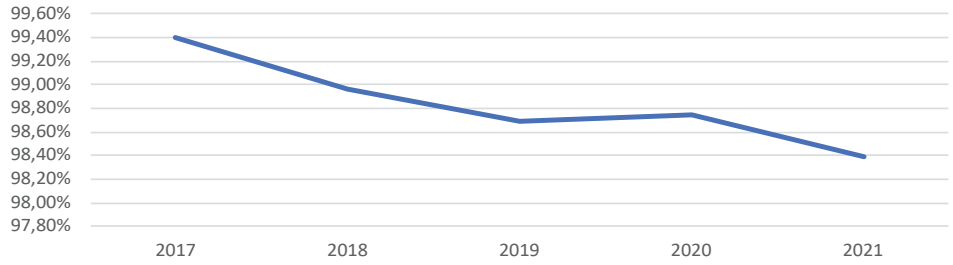
Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006), *"al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno"*.

Si riportano qui di seguito gli indicatori prodotti dall'ASI fornendo altresì la relativa rappresentazione grafica.

- Grado di dipendenza erariale:

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l'autonomia finanziaria dell'ASI a far fronte ai fini istituzionali senza ricorrere a risorse proprie (diverse dai trasferimenti).

	2017	2018	2019	2020	2021
Trasferimenti correnti	867.514.268,36	750.571.603,41	1.042.289.279,87	1.134.256.372,41	898.395 063,85
Gestione corrente	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079 698,27
incidenza %	*99,40%*	*98,96%*	*98,69%*	*98,74%*	*98,39%*
variazione %	*99,40%*	*-0,44%*	*-0,27%*	*0,05%*	*-0,35%*

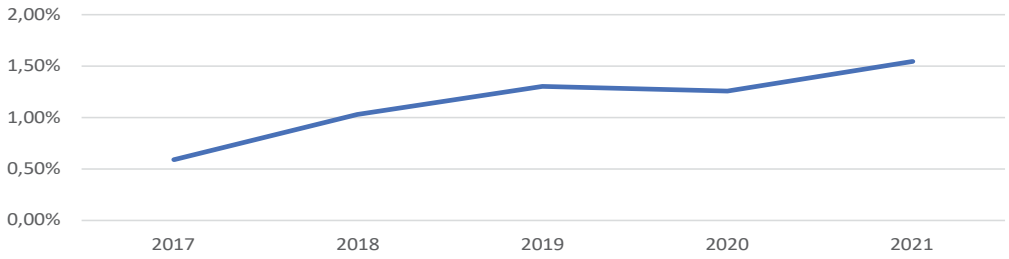


L'andamento di questo indice mostra una netta prevalenza dei trasferimenti correnti rispetto al totale delle entrate correnti, con un'incidenza in termini percentuali tendenzialmente costante negli anni.

- Grado di autonomia finanziaria:

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l'autonomia finanziaria dell'ASI a fronteggiare con risorse proprie ai fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

	2017	2018	2019	2020	2021
Entrate accertate proprie	5.239.156,16	7.893.198,32	13.811.776,53	14.473.511,80	14.172.736,51
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	*0,60%*	*1,04%*	*1,31%*	*1,26%*	*1,55%*
variazione %	*-56,45%*	*73,36%*	*25,67%*	*-3,66%*	*23,19%*

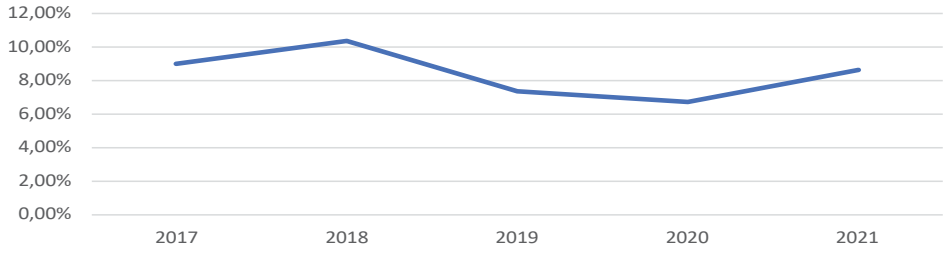


È di tutta evidenza che maggiore è la percentuale, più elevata sarà l'autonomia finanziaria di cui gode l'ente. Nel caso di ASI si può facilmente osservare tale autonomia è di poco superiore all'1% dimostrando una pressoché totale dipendenza da trasferimenti. Tale aspetto va però misurato anche tenendo presente l'attività che l'Agenzia svolge, di finanziamento, controllo e coordinamento di programmi spaziali che si estrinseca essa stessa attraverso trasferimenti di risorse finanziarie. Di contro seppure riguardi un valore minimo rispetto al totale del budget dell'Agenzia si può riscontrare una crescita notevole delle risorse proprie negli ultimi anni; ciò a significare una capacità crescente di reperire risorse proprie e quindi realizzare una maggiore autonomia finanziaria.

Nonostante questo è opportuno che tale dato sia monitorato, che l'ente definisca strategie idonee per una più efficace capacità di reperire ulteriori risorse proprie al fine di migliorare nel tempo tale indicatore. Si raccomanda, pertanto, che si avvii una attività volta al consistente aumento di tale percentuale anche in un quadro di comparazione con altri enti pubblici di ricerca nazionali e enti e/o agenzie internazionali operanti nel settore di riferimento.

L'assegnazione ordinaria del **Fondo per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)** ha un'incidenza, nel 2021, sulle entrate complessive del 8,67%:

	2017	2018	2019	2020	2021
FOE (assegnazione ordinaria)	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	*9,02%*	*10,35%*	*7,37%*	*6,70%*	*8,67%*
variazione %	*-15,80%*	*14,82%*	*-28,87%*	*-9,06%*	*29,50%*

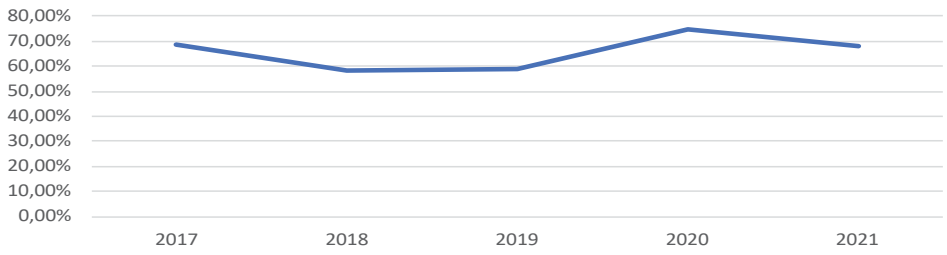


Sebbene ci sia stato un incremento del FOE con una incidenza in termini percentuali in aumento rispetto al totale delle entrate, l'indice rileva un andamento del totale delle entrate accertate in

diminuzione nell'ultimo triennio 2019/2021. L'assegnazione ordinaria del MUR presenta una quota che percentualmente è in trend negativo rispetto al totale del bilancio dell'Agenzia e ciò sarà ancora più evidente nei prossimi esercizi; ciò a conferma della necessità che la stessa sia incrementata al fine di consentire il mantenimento ad un livello intorno al 9-10% del bilancio dell'Agenzia per la copertura di tutti gli oneri relativi al personale, al funzionamento e a tutte quelle attività di supporto a quelle istituzionali.

La contribuzione alla **European Space Agency** ha un'incidenza, nel 2021, sugli stanziamenti complessivi in uscita del 67,95%:

	2017	2018	2019	2020	2021
Contribuzione ESA	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53	639.600.002,47
Spese impegnate al netto P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
incidenza %	*68,31%*	*58,10%*	*58,94%*	*74,44%*	*67,95%*
variazione %	*-7,64%*	*-14,94%*	*1,44%*	*26,31%*	*-8,72%*

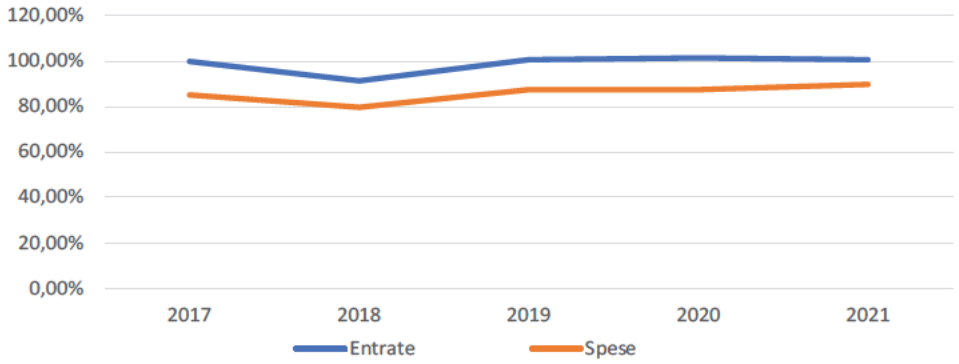


Pertanto, si evince che la gran parte delle risorse finanziarie assegnate sono destinate alla contribuzione dell'ESA. Tale dato è influenzato anche dalla sottoscrizione che il Governo formula al Consiglio Ministeriale. La sottoscrizione italiana alla Space19+ è stata particolarmente importante e ciò ha avuto ripercussioni sul bilancio dell'Agenzia. Il prossimo Consiglio Ministeriale si terrà a fine 2022.

- <u>Grado di esecuzione del bilancio:</u>

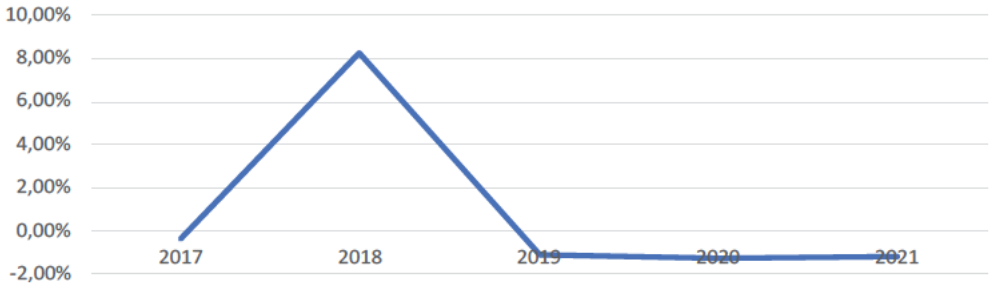
Questo indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva determinando, quindi, l'attendibilità degli stanziamenti indicati nel bilancio preventivo, quindi di capacità amministrativa.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Prev. definitiva entrate al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
incidenza %	*100,39%*	*91,72%*	*101,12%*	*101,28%*	*101,18%*
variazione %	*0,29%*	*-8,63%*	*10,25%*	*0,16%*	*-0,11%*
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
incidenza %	*85,09%*	*80,13%*	*87,34%*	*87,68%*	*89,75%*
variazione %	*0,46%*	*-5,83%*	*9,00%*	*0,38%*	*2,36%*



Quindi di seguito sono riportati gli indici relativi al rapporto tra minori entrate e minori spese con le relative previsioni definitive.

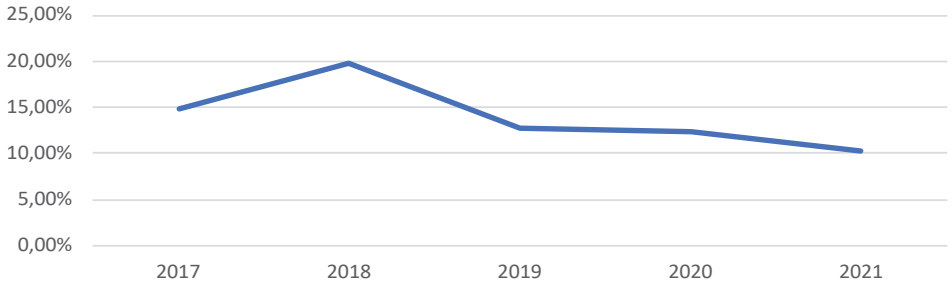
	2017	2018	2019	2020	2021
Minori entrate al netto delle P.d.G.	-3.366.856,91	68.434.773,45	-11.740.830,73	-14.567.330,98	-10.615.333,38
Tot. entrate definit. al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
incidenza %	*-0,39%*	*8,28%*	*-1,12%*	*-1,28%*	*-1,18%*
variazione %	*-291,79%*	*2237,04%*	*-113,58%*	*-14,25%*	*8,42%*



I dati esposti dimostrano che solo nell'anno 2018 si sono registrate minori entrate rispetto alla previsione definitiva come si evidenzia con i valori di segno negativo.

In spesa:

	2017	2018	2019	2020	2021
Minori spese al netto delle P.d.G.	142.583.160,02	203.897.567,28	123.499.279,77	129.122.711,20	107.546.043,33
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
incidenza %	*14,91%*	*19,87%*	*12,66%*	*12,32%*	*10,25%*
variazione %	*-2,57%*	*33,28%*	*-36,30%*	*-2,62%*	*-16,79%*

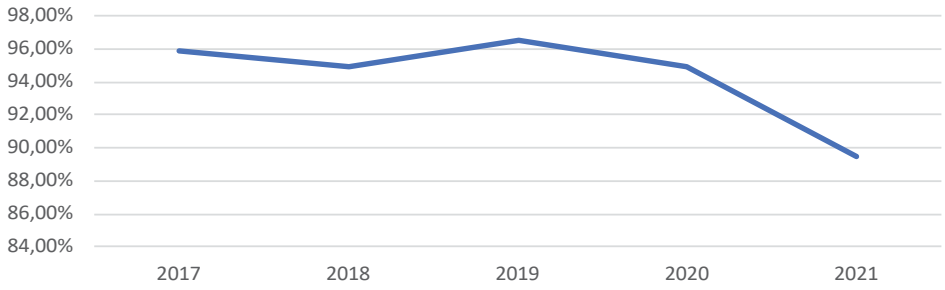


Per quanto riguarda, invece, le economie di bilancio si evidenzia con i dati sopra esposti un andamento simmetrico a quelle delle entrate registrandosi un picco di minori spese nel solo anno 2018 correlato alle minori entrate.

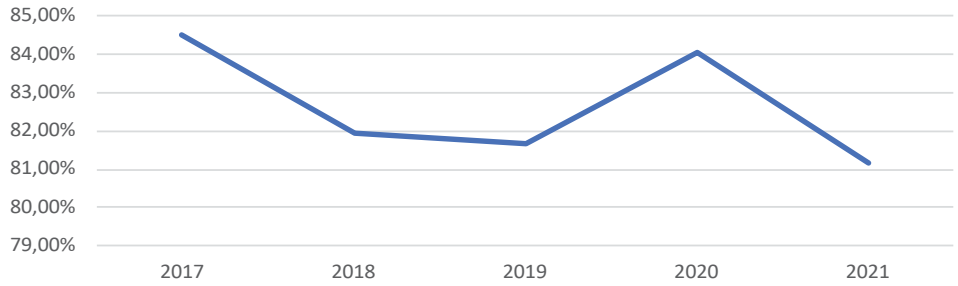
- <u>Grado di liquidità della gestione di competenza:</u>

L'indice in esame misura la capacità di riscossione e di pagamento delle entrate accertate e delle spese impegnate. Una maggiore percentuale rappresenta una migliore capacità della gestione della liquidità.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Totale accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*95,91%*	*94,87%*	*96,52%*	*94,94%*	*89,50%*
variazione %	*2,25%*	*-1,09%*	*1,74%*	*-1,64%*	*-5,72%*



	2017	2018	2019	2020	2021
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Totale impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*84,51%*	*81,96%*	*81,68%*	*84,03%*	*81,16%*
variazione %	*-2,39%*	*-3,02%*	*-0,34%*	*2,88%*	*-3,41%*

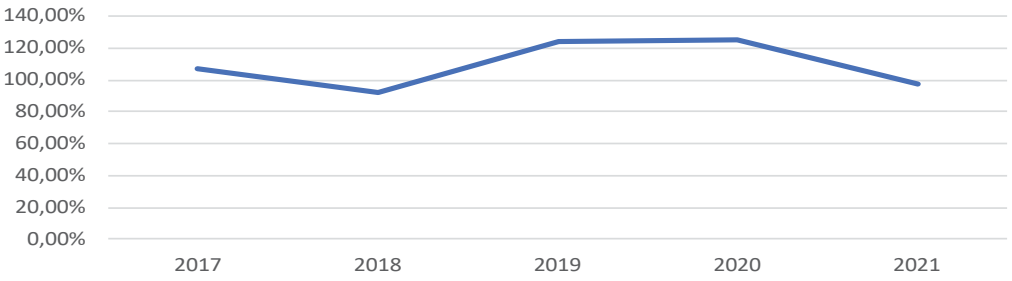


Dall'esame dei dati sopra esposti si evince una capacità di riscossione mai inferiore all'89%, nel periodo considerato, mentre la capacità dei pagamenti, pur su valori confortanti (mai inferiore all'81%), registra una leggera flessione rispetto alle entrate.

- <u>Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza:</u>

L'indice in esame misura la capacità di far fronte alle spese di competenza con le entrate di competenza.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
incidenza %	*107,23%*	*92,23%*	*123,91%*	*125,05%*	*97,01%*
variazione %	*8,00%*	*-13,99%*	*34,35%*	*0,92%*	*-22,43%*

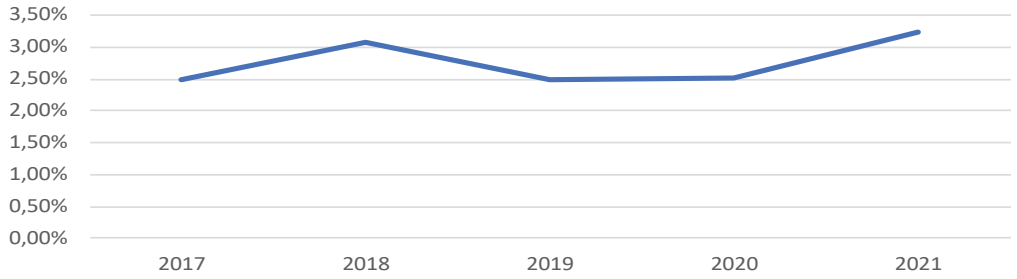


L'esercizio 2021 è caratterizzato da maggiori spese rispetto alle entrate che risultano comunque coperte dall'avanzo di amministrazione.

- <u>Grado di rigidità del costo del personale:</u>

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle entrate correnti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Spese personale	21.656.966,73	23.247.106,16	26.154.684,48	28.781.685,21	29.387.019,09
Gestione corrente (Titoli II e III)	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	912.567.800,36
incidenza %	*2,48%*	*3,07%*	*2,48%*	*2,51%*	*3,22%*
variazione %	*21,59%*	*23,52%*	*-19,20%*	*1,17%*	*28,53%*

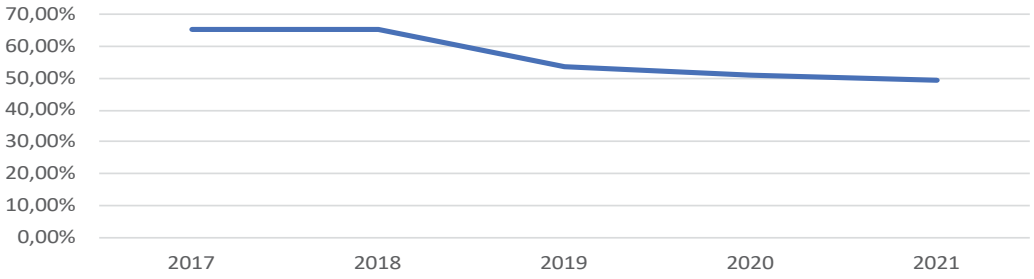


Sebbene tale incidenza risulti incrementata nel 2021, in ogni caso la misura percentuale è da ritenere estremamente contenuta.

- Indicatori della situazione di cassa:

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di spesa dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore uscita di cassa in relative all'ammontare delle risorse disponibili.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale pagamenti	834.117.708,73	807.907.858,81	829.795.752,82	962.409.884,52	898.035.718,20
Saldo inziale di cassa + Riscossioni	1.272.039.505,96	1.234.039.829,37	1.544.164.134,04	1.883.876.583,23	1.807.081.075,83
incidenza %	*65,57%*	*65,47%*	*53,74%*	*51,09%*	*49,70%*
variazione %	*-8,88%*	*-0,16%*	*-17,92%*	*-4,93%*	*-2,72%*

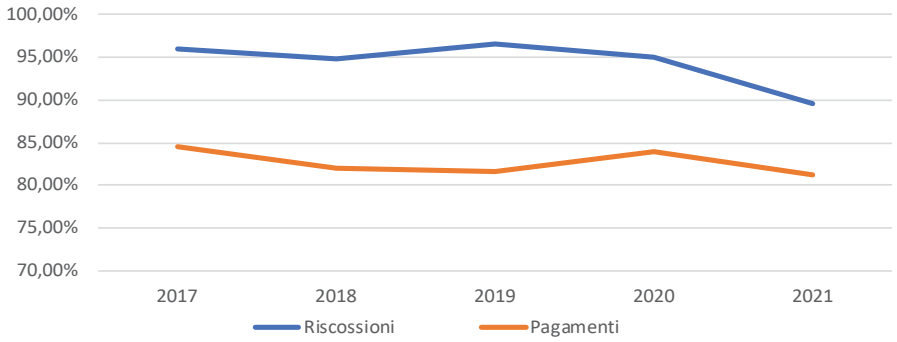


I dati esposti indicano una costante flessione, a partire dal 2017, dell'indice della situazione di cassa.

- Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza:

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di riscossione e di pagamento dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore entrata/uscita in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*95,91%*	*94,87%*	*96,52%*	*94,94%*	*89,50%*
variazione %	*2,25%*	*-1,09%*	*1,74%*	*-1,64%*	*-5,72%*
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*84,51%*	*81,96%*	*81,68%*	*84,03%*	*81,16%*
variazione %	*-2,39%*	*-3,02%*	*-0,34%*	*2,88%*	*-3,41%*

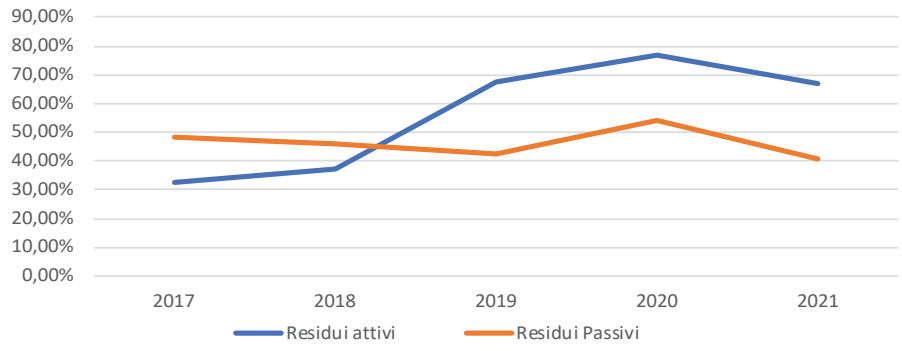


Dai dati sopra riportati emerge una buona incidenza percentuale che non scende al di sotto dell'81%.

- <u>Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi:</u>

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e pagare e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossione Residui Attivi	53.622.009,52	53.996.399,10	80.203.473,61	57.926.108,24	50.550.398,02
Residui Attivi Iniziali	165.257.268,35	144.141.114,59	118.339.843,76	75.121.608,68	75.739.090,05
incidenza %	*32,45%*	*37,46%*	*67,77%*	*77,11%*	*66,74%*
variazione %	*-49,99%*	*15,45%*	*80,92%*	*13,78%*	*-13,44%*
Pagamento Residui Passivi	135.031.160,45	114.374.708,77	117.986.270,95	171.895.245,88	117.939.267,83
Residui Passivi Iniziali	278.263.407,63	248.419.987,11	278.328.336,88	316.517.245,00	290.949.483,87
incidenza %	*48,53%*	*46,04%*	*42,39%*	*54,31%*	*40,54%*
variazione %	*-19,75%*	*-5,12%*	*-7,93%*	*28,11%*	*-25,36%*

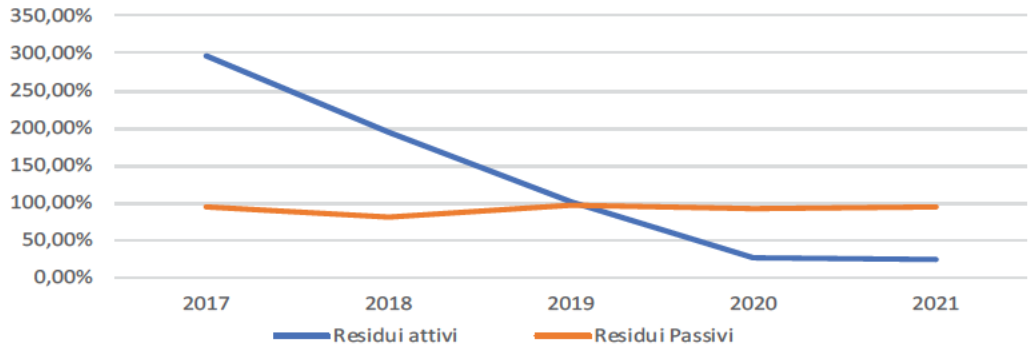


I dati che precedono forniscono la dimostrazione dell'azione di ricognizione e, quindi, di smaltimento delle posizioni creditorie e debitorie ancora non definite che necessita di ulteriori azioni volte a riportare tale gestione in termini fisiologici. Il Collegio e la Corte dei Conti auspicano che si proceda ad integrare tali indici con parametrazioni di maggiore dettaglio in relazione all'andamento dei residui.

- Gestione dei Residui (Analisi storica):

Gli indici in esame misurano l'incidenza dei residui degli esercizi precedenti rispetto a quelli di competenza. Maggiore è la percentuale e minore è la differenza tra gli stessi.

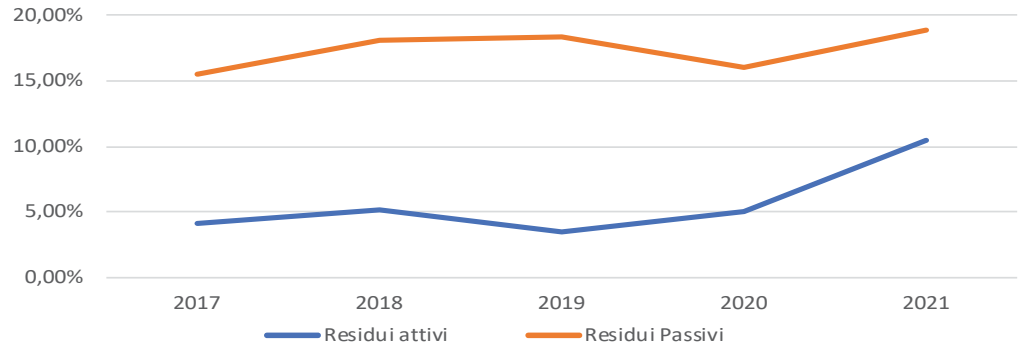
	2017	2018	2019	2020	2021
Residui attivi esercizi precedenti	107.888.411,16	78.180.220,33	37.676.840,33	16.438.406,81	24.608.187,94
Residui attivi di competenza	36.252.703,43	40.159.623,43	37.444.768,35	59.300.683,24	97.931.886,04
incidenza %	*297,60%*	*194,67%*	*100,62%*	*27,72%*	*25,13%*
variazione %	*18,68%*	*-34,59%*	*-48,31%*	*-72,45%*	*-9,35%*
Residui passivi esercizi precedenti	120.257.558,12	125.651.368,34	156.825.535,88	140.687.735,09	171.044.793,85
Residui passivi di competenza	128.162.428,99	152.676.968,54	159.691.709,12	150.261.748,78	181.078.210,90
incidenza %	*93,83%*	*82,30%*	*98,21%*	*93,63%*	*94,46%*
variazione %	*-45,12%*	*-12,29%*	*19,33%*	*-4,66%*	*0,89%*



- Gestione dei Residui (Incidenza con competenza):

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale Residui Attivi di Competenza	36.252.703,43	40.159.623,43	37.444.768,35	59.300.683,24	97.931.886,04
Totale Accertamenti di Competenza	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*4,09%*	*5,13%*	*3,48%*	*5,06%*	*10,50%*
variazione %	*-34,04%*	*25,48%*	*-32,17%*	*45,44%*	*107,25%*
Totale Residui Passivi di Competenza	128.162.428,99	152.676.968,54	159.691.709,12	150.261.748,78	181.078.210,90
Totale Impegni di Competenza	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*15,49%*	*18,04%*	*18,32%*	*15,97%*	*18,84%*
variazione %	*0,15%*	*16,46%*	*1,56%*	*-12,83%*	*17,95%*

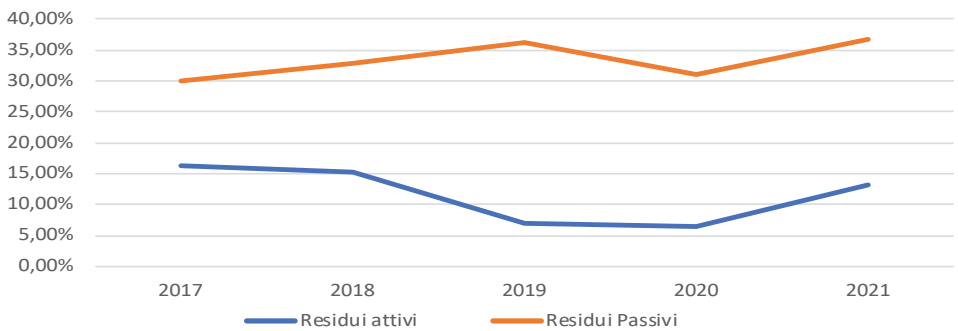


Il trend rappresentato mostra un generale miglioramento in particolare per quanto riguarda la gestione dei residui attivi.

- <u>Incidenza dei Residui:</u>

Gli indici in esame misurano l'incidenza tra la gestione di competenza e i residui attivi e passivi. Maggiore è la percentuale e più bassa è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi.

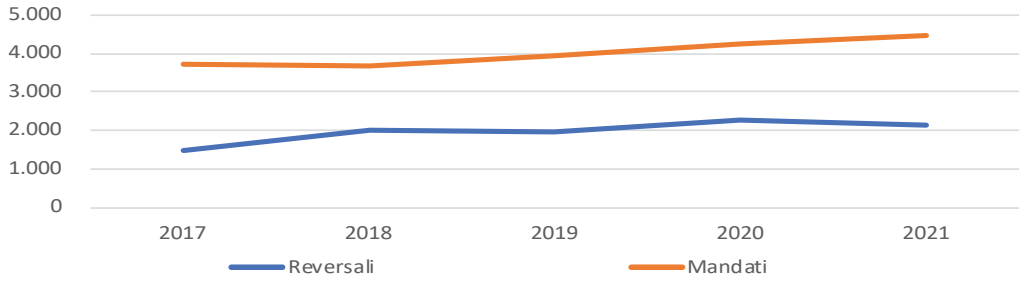
	2017	2018	2019	2020	2021
Totale Residui Attivi	144.141.114,59	118.339.843,76	75.121.608,68	75.739.090,05	122.540.073,98
Totale Accertamenti di Competenza	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*16,27%*	*15,13%*	*6,99%*	*6,47%*	*13,13%*
variazione %	*-25,23%*	*-7,00%*	*-53,82%*	*-7,41%*	*103,04%*
Totale Residui Passivi	248.419.987,11	278.328.336,88	316.517.245,00	290.949.483,87	352.123.004,75
Totale Impegni di Competenza	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*30,03%*	*32,89%*	*36,32%*	*30,93%*	*36,63%*
variazione %	*-17,45%*	*9,53%*	*10,42%*	*-14,85%*	*18,46%*



- Reversali di incasso e mandati di pagamento:

La tabella che segue, con il relativo grafico, dimostra l'andamento delle movimentazioni di cassa in termini di ordini di riscossioni e di pagamento.

	2017	2018	2019	2020	2021
Numero Reversali	1.458	2.014	1.959	2.254	2.113
variazione %	*48,78%*	*38,13%*	*-2,73%*	*15,06%*	*-6,26%*
Numero Mandati	3.723	3.653	3.939	4.239	4.452
variazione %	*2,25%*	*-1,88%*	*7,83%*	*7,62%*	*5,02%*



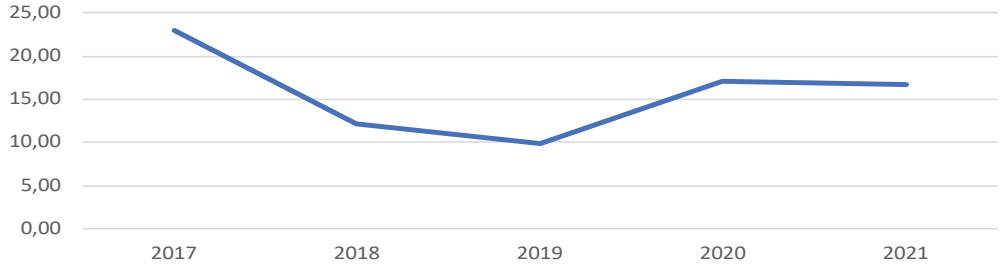
Da quanto sopra esposto si evidenzia un aumento progressivo e costante del numero di reversali e di mandati emessi a testimonianza della crescita dell'attività dell'Agenzia anche nel numero delle operazioni contabili generate.

- Indice di tempestività dei pagamenti:

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l'obbligo di allegare al Conto Consuntivo un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Si riportano qui di seguito i dati relativi all'ultimo quinquennio.

	2017	2018	2019	2020	2021
	22,96	*12,14*	*9,80*	*17,02*	*16,78*
variazione %	*-34,51%*	*-47,13%*	*-19,28%*	*73,67%*	*-1,41%*



I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 16,78 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. L'ASI si conferma un ottimo pagatore.

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc
00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
			COMPETENZA	CASSA
Missione: 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**			
Programma:	**032.002**	**Indirizzo politico**		
Cofog:	01.1	Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	221.935,44	210.846,45
	Totale 032.002	**Indirizzo politico**	**221.935,44**	**210.846,45**
Programma:	**032.003**	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**		
Cofog:	01.1	Organi esecutivi e legislativi, legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	93.618.606,47	93.852.914,71
	Totale 032.003	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**	**93.618.606,47**	**93.852.914,71**
	Totale 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**	**93.840.541,91**	**94.063.761,16**
Missione: 033.	**Fondi da ripartire**			
Programma:	**033.001**	**Fondi da assegnare**		
Cofog:	01.3	Altri servizi	0,00	0,00
	Totale 033.001	**Fondi da assegnare**	**0,00**	**0,00**
	Totale 033.	**Fondi da ripartire**	**0,00**	**0,00**
Missione: 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**			
Programma:	**099.001**	**Servizi per conto terzi e partite di giro**		
Cofog:	01.3	Altri servizi	19.916.166,87	19.966.147,66
	Totale 099.001	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**19.916.166,87**	**19.966.147,66**
	Totale 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**19.916.166,87**	**19.966.147,66**
Missione: 017.	**Ricerca e Innovazione**			
Programma:	**017.001**	**Coordinamento tecnico scientifico**		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	80.201.862,54	63.562.384,81
	Totale 017.001	**Coordinamento tecnico scientifico**	**80.201.862,54**	**63.562.384,81**
Programma:	**017.002**	**Tecnologie**		
Cofog:	01.5	R & S per i servizi pubblici generali	124.518.783,27	87.291.703,67
	Totale 017.002	**Tecnologie**	**124.518.783,27**	**87.291.703,67**
Programma:	**017.003**	**Infrastrutture satellitari radar**		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc
00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
			COMPETENZA	CASSA
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		8.651.516,10	9.675.122,57
Totale	**017.003**	**Infrastrutture satellitari radar**	**8.651.516,10**	**9.675.122,57**
Programma:	**017.004**	**Abitabilità nello spazio**		
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		192.776.875,53	181.834.637,67
Totale	**017.004**	**Abitabilità nello spazio**	**192.776.875,53**	**181.834.637,67**
Programma:	**017.005**	**Telecomunicazioni e navigazione**		
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		41.446.384,65	42.288.199,25
Totale	**017.005**	**Telecomunicazioni e navigazione**	**41.446.384,65**	**42.288.199,25**
Programma:	**017.006**	**Lanciatori**		
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		153.207.508,08	153.799.925,68
Totale	**017.006**	**Lanciatori**	**153.207.508,08**	**153.799.925,68**
Programma:	**017.007**	**Osservazione della terra**		
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		29.701.036,46	24.050.444,45
Totale	**017.007**	**Osservazione della terra**	**29.701.036,46**	**24.050.444,45**
Programma:	**017.008**	**Esplorazione dell'universo**		
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		215.374.982,00	220.895.931,88
Totale	**017.008**	**Esplorazione dell'universo**	**215.374.982,00**	**220.895.931,88**
Programma:	**017.009**	**Ricerca scientifica**		
Cofog: 01.5	R & S per i servizi pubblici generali		1.539.003,86	607.459,40
Totale	**017.009**	**Ricerca scientifica**	**1.539.003,86**	**607.459,40**
Totale	**017.**	**Ricerca e Innovazione**	**847.417.952,49**	**784.005.809,38**
		Totale Spese	**961.174.661,27**	**898.035.718,20**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			**921.466.698,71**			**714.368.381,22**
	Avanzo di amministrazione iniziale		**706.256.304,89**			**472.972.744,90**	
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
01.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
02.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	67.000.000,00	779.419.223,43	783.019.223,43	52.818.477,00	1.132.593.241,02	1.118.267.718,02
02.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	347.367,94	644.331,59	903.691,53	1.813.810,62	1.663.131,39	2.722.017,03
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**67.347.367,94**	**780.063.555,02**	**783.922.914,96**	**54.632.287,62**	**1.134.256.372,41**	**1.120.989.735,05**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***67.347.367,94***	***780.063.555,02***	***783.922.914,96***	***54.632.287,62***	***1.134.256.372,41***	***1.120.989.735,05***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Riscossioni)
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
04.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	105.502.207,97	67.642.207,97	0,00	0,00	0,00
04.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	1.427.893,25	1.342.420,31	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**106.930.101,22**	**68.984.628,28**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***106.930.101,22***	***68.984.628,28***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
06.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**11.401.407,61**	**910.278,61**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***11.401.407,61***	***910.278,61***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	3. - Entrate extratributarie						
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
02.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	6.450,00	7.555.906,33	5.348.805,00	2.000.650,00	12.051.908,00	14.035.108,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Riscossioni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Accertamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**6.450,00**	**7.555.906,33**	**5.348.805,00**	**2.000.650,00**	**12.051.908,00**	**14.035.108,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale						
02.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	5.159.500,50	5.159.500,50	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**5.159.500,50**	**5.159.500,50**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti						
02.3.05.02.	Rimborsi in entrata	80.164,97	42.806,56	42.745,13	119.971,10	11.915,44	51.721,57
02.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	173.220,39	1.414.523,12	1.013.444,21	247.762,94	409.688,36	466.283,86
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**253.385,36**	**1.457.329,68**	**1.056.189,34**	**367.734,04**	**421.603,80**	**518.005,43**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***259.835,36***	***14.172.736,51***	***11.564.494,84***	***2.368.384,04***	***14.473.511,80***	***16.553.113,43***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	4. - Entrate in conto capitale						
	4.05. - Altre entrate in conto capitale						
01.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**511.897,91**	**257.442,10**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***0,00***	***511.897,91***	***257.442,10***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
01.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
02.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	16.859,95	0,00	16.859,95	0,00	0,00	0,00
02.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	186.486,32	0,00	84.221,90	139.343,36	124.235,51	176.562,40
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**203.346,27**	**0,00**	**101.081,85**	**139.343,36**	**124.235,51**	**176.562,40**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
02.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	2.817,70	0,00	0,00	129.898,60	49.135,94	49.135,94
02.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	511.386,38	511.386,38
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**129.898,60**	**560.522,32**	**560.522,32**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***206.163,97***	***0,00***	***101.081,85***	***269.241,96***	***684.757,83***	***737.084,72***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
04.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	78.568,98	68.950,44	1.023.373,04	125.798,92	669.662,28
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**78.568,98**	**68.950,44**	**1.023.373,04**	**125.798,92**	**669.662,28**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
04.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	3.501.243,90	3.501.243,90	0,00	2.955.829,06	2.955.829,06
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**3.501.243,90**	**3.501.243,90**	**0,00**	**2.955.829,06**	**2.955.829,06**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***3.579.812,88***	***3.570.194,34***	***1.023.373,04***	***3.081.627,98***	***3.625.491,34***
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
11.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	6.940.994,78	6.940.994,78	0,00	6.682.169,88	6.682.169,88
11.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	19.197,75	9.078.740,51	9.042.699,95	90.574,16	9.403.028,99	9.434.998,79
11.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	19.608,13	19.608,13	0,00	13.146,80	13.146,80
11.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	7.326.020,94	294.970,57	297.999,28	15.980.654,23	2.288.161,32	11.472.462,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**7.345.218,69**	**16.334.313,99**	**16.301.302,14**	**16.071.228,39**	**18.386.506,99**	**27.602.777,47**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
11.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	0,00	2.040,00	2.040,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.040,00**	**2.040,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite	***7.345.218,69***	***16.336.353,99***	***16.303.342,14***	***16.071.228,39***	***18.386.506,99***	***27.602.777,47***

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	di giro						
	Totale delle Entrate	**75.158.585,96**	**932.995.865,14**	**885.614.377,12**	**74.364.515,05**	**1.170.882.777,01**	**1.169.508.202,01**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**511.897,91**	**257.442,10**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo II	67.347.367,94	780.063.555,02	783.922.914,96	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05
	Titolo III	259.835,36	14.172.736,51	11.564.494,84	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43
	Titolo IX	206.163,97	0,00	101.081,85	269.241,96	684.757,83	737.084,72
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**67.813.367,27**	**794.236.291,53**	**795.588.491,65**	**57.269.913,62**	**1.149.414.642,04**	**1.138.279.933,20**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo II	0,00	106.930.101,22	68.984.628,28	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	0,00	3.579.812,88	3.570.194,34	1.023.373,04	3.081.627,98	3.625.491,34
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**110.509.914,10**	**72.554.822,62**	**1.023.373,04**	**3.081.627,98**	**3.625.491,34**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo II	0,00	11.401.407,61	910.278,61	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**11.401.407,61**	**910.278,61**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Titolo IX	7.345.218,69	16.336.353,99	16.303.342,14	16.071.228,39	18.386.506,99	27.602.777,47
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**7.345.218,69**	**16.336.353,99**	**16.303.342,14**	**16.071.228,39**	**18.386.506,99**	**27.602.777,47**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo II	67.347.367,94	898.395.063,85	853.817.821,85	54.632.287,62	1.134.256.372,41	1.120.989.735,05
	Titolo III	259.835,36	14.172.736,51	11.564.494,84	2.368.384,04	14.473.511,80	16.553.113,43
	Titolo IV	0,00	511.897,91	257.442,10	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	7.551.382,66	19.916.166,87	19.974.618,33	17.363.843,39	22.152.892,80	31.965.353,53
	TOTALE	**75.158.585,96**	**932.995.865,14**	**885.614.377,12**	**74.364.515,05**	**1.170.882.777,01**	**1.169.508.202,01**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00	1.386,29	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**1.386,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	4.270,00	4.270,00	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	17.830.103,06	16.141.413,89	12.651.469,52	334.847,47	463.000,37	489.124,58
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**17.830.103,06**	**16.145.683,89**	**12.655.739,52**	**334.847,47**	**463.000,37**	**489.124,58**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	347.468,00	73.101,00	73.101,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
01.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.140.742,29	488.952,00	471.227,73	487.071,67	2.688.604,85	626.953,51
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**6.488.210,29**	**562.053,00**	**4.544.328,73**	**737.071,67**	**2.938.604,85**	**876.953,51**
	1.10. - Altre spese correnti						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
01.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.691,83	210.240,30	207.159,77	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**1.691,83**	**210.240,30**	**207.159,77**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***24.332.355,14***	***16.919.363,48***	***17.407.228,02***	***1.071.919,14***	***3.401.605,22***	***1.366.078,09***
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	632,22	505,72	1.868,38	11,60	1.630,28
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**632,22**	**505,72**	**1.868,38**	**11,60**	**1.630,28**
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***632,22***	***505,72***	***1.868,38***	***11,60***	***1.630,28***
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	220,80	219,00	253,80
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**220,80**	**219,00**	**253,80**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***220,80***	***219,00***	***253,80***
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	1. - Spese correnti						
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
02.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.075,85	354.907,00	356.578,17	8.903,67	231.117,34	224.725,16
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.075,85**	**354.907,00**	**356.578,17**	**8.903,67**	**231.117,34**	**224.725,16**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
02.1.03.02.	Acquisto di servizi	19.277,83	76.800,88	84.171,98	21.185,75	75.175,41	74.978,06
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**19.277,83**	**76.800,88**	**84.171,98**	**21.185,75**	**75.175,41**	**74.978,06**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
02.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	56.345,23	836.871,67	850.436,90	30.338,08	849.683,85	823.676,70
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**56.345,23**	**836.871,67**	**850.436,90**	**30.338,08**	**849.683,85**	**823.676,70**
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
02.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	45.751,63	0,00	0,00	163.631,56	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**45.751,63**	**0,00**	**0,00**	**163.631,56**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi						
02.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	103.058,11	103.058,11
02.1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	1.006,44	1.006,44	0,00	3.313,11	3.313,11
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**1.006,44**	**1.006,44**	**0,00**	**106.371,22**	**106.371,22**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	1.10. - Altre spese correnti						
02.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	727,88	727,88	0,31	13.429,00	13.429,31
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**727,88**	**727,88**	**0,31**	**13.429,00**	**13.429,31**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***135.450,54***	***1.270.313,87***	***1.292.921,37***	***224.059,37***	***1.275.776,82***	***1.243.180,45***
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
03.1.01.01.	Retribuzioni lorde	133.067,63	22.166.632,30	20.217.308,99	471.850,14	21.188.532,16	21.097.579,86
03.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	875.006,51	4.806.773,57	4.769.625,94	966.337,59	5.039.841,70	4.938.243,65
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.008.074,14**	**26.973.405,87**	**24.986.934,93**	**1.438.187,73**	**26.228.373,86**	**26.035.823,51**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
03.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	306.416,19	1.674.683,91	1.665.798,86	435.683,25	1.758.446,35	1.707.075,09
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**306.416,19**	**1.674.683,91**	**1.665.798,86**	**435.683,25**	**1.758.446,35**	**1.707.075,09**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
03.1.03.02.	Acquisto di servizi	476.309,07	980.388,04	898.838,64	625.094,28	961.509,37	975.495,32
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**476.309,07**	**980.388,04**	**898.838,64**	**625.094,28**	**961.509,37**	**975.495,32**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
03.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
03.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.306.360,01	333.257,14	678.378,61	1.161.353,72	765.732,18	262.898,50
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.306.360,01**	**333.257,14**	**678.378,61**	**1.161.353,72**	**765.732,18**	**262.898,50**
	1.10. - Altre spese correnti						
03.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***3.097.159,41***	***29.961.734,96***	***28.229.951,04***	***3.660.318,98***	***29.714.061,76***	***28.981.292,42***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
04.1.01.01.	Retribuzioni lorde	37.585,60	181.917,30	197.527,08	13.459,61	158.186,23	132.012,40
04.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	12.935,36	31.527,34	28.506,62	18.505,78	26.411,86	31.982,28
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**50.520,96**	**213.444,64**	**226.033,70**	**31.965,39**	**184.598,09**	**163.994,68**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
04.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.634,83	10.748,53	9.606,56	8.209,11	8.648,76	10.223,04
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**6.634,83**	**10.748,53**	**9.606,56**	**8.209,11**	**8.648,76**	**10.223,04**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
04.1.03.01.	Acquisto di beni	22.392,79	104.684,88	61.653,63	23.172,44	31.147,74	30.671,52
04.1.03.02.	Acquisto di servizi	106.493.090,72	63.442.751,94	41.030.386,03	127.844.222,15	38.554.905,16	51.944.851,03

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**106.515.483,51**	**63.547.436,82**	**41.092.039,66**	**127.867.394,59**	**38.586.052,90**	**51.975.522,55**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
04.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00
04.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
04.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	190.666,55	190.666,55
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**70.000,00**	**70.000,00**	**577.101,98**	**190.666,55**	**190.666,55**
	1.10. - Altre spese correnti						
04.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***107.149.741,28***	***63.841.629,99***	***41.397.679,92***	***128.484.671,07***	***38.969.966,30***	***52.340.406,82***
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
05.1.03.02.	Acquisto di servizi	471,86	29.674,75	23.148,21	31.747,91	20.386,11	36.392,39
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**471,86**	**29.674,75**	**23.148,21**	**31.747,91**	**20.386,11**	**36.392,39**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
05.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	829,00	591.546.211,06	591.546.211,06	120.262,00	697.099.720,41	696.405.440,03
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,00**	**591.546.211,06**	**591.546.211,06**	**120.262,00**	**697.099.720,41**	**696.405.440,03**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	1.07. - Interessi passivi						
05.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	53.791,41	53.791,41	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**53.791,41**	**53.791,41**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.300,86***	***591.629.677,22***	***591.623.150,68***	***152.009,91***	***697.120.106,52***	***696.441.832,42***
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
06.1.01.01.	Retribuzioni lorde	27.588,88	451.547,56	444.183,56	26.623,82	528.314,25	511.023,94
06.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	6.681,35	39.804,34	37.908,86	2.529,02	28.919,44	24.767,11
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**34.270,23**	**491.351,90**	**482.092,42**	**29.152,84**	**557.233,69**	**535.791,05**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
06.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.065,34	23.330,76	20.231,20	796,21	19.684,32	15.415,19
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**5.065,34**	**23.330,76**	**20.231,20**	**796,21**	**19.684,32**	**15.415,19**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
06.1.03.01.	Acquisto di beni	32.007,11	28.706,83	55.116,22	79.538,91	125.624,44	170.252,26
06.1.03.02.	Acquisto di servizi	49.093.948,17	35.878.451,25	35.891.548,89	42.833.055,32	51.136.857,70	44.332.506,10
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**49.125.955,28**	**35.907.158,08**	**35.946.665,11**	**42.912.594,23**	**51.262.482,14**	**44.502.758,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
06.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	68.000,00	282.660,29	214.690,91	111.734,00	240.968,00	150.234,00
06.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	524.375,24	112.517,94	125.396,19	402.160,69	189.719,59	158.167,97

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
06.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	16.017,00	68.050,00	30.050,00	6.000,00	31.500,00	21.483,00
06.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	314.244,02	0,00	300.000,00	14.244,02	300.000,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**922.636,26**	**463.228,23**	**670.137,10**	**534.138,71**	**762.187,59**	**329.884,97**
	1.10. - Altre spese correnti						
06.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***50.087.927,11***	***36.885.068,97***	***37.119.125,83***	***43.476.681,99***	***52.601.587,74***	***45.383.849,57***
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
07.1.01.01.	Retribuzioni lorde	820,86	53,48	53,48	820,86	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**53,48**	**53,48**	**820,86**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
07.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	156.624,93	493.000,00	394.817,46	0,00	23.187,00	23.187,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**156.624,93**	**493.000,00**	**394.817,46**	**0,00**	**23.187,00**	**23.187,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
07.1.03.01.	Acquisto di beni	39.879,70	238.820,90	162.453,43	1.676,47	59.911,65	47.875,82

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
07.1.03.02.	Acquisto di servizi	7.376.893,08	10.618.406,06	9.928.794,62	17.713.892,87	14.585.309,21	12.483.993,38
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.416.772,78**	**10.857.226,96**	**10.091.248,05**	**17.715.569,34**	**14.645.220,86**	**12.531.869,20**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
07.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
07.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.10.04.	Premi di assicurazione	47.515,52	229.401,47	223.978,15	22.560,14	113.485,20	110.075,91
07.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	36.230,54	56.652,63	25.380,02	23.733,60	6.265,18	3.573,03
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**83.746,06**	**286.054,10**	**249.358,17**	**46.293,74**	**119.750,38**	**113.648,94**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***7.657.964,63***	***11.636.334,54***	***10.735.477,16***	***17.762.683,94***	***14.788.158,24***	***12.668.705,14***
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
08.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	46.599,12	0,00	0,00	0,00	0,00
08.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.011.057,53	1.594.250,37	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.011.057,53**	**1.640.849,49**	**1.299.212,63**	**1.370.897,31**	**1.137.604,75**	**1.448.303,14**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
08.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.011.057,53***	***1.640.849,49***	***1.299.212,63***	***1.370.897,31***	***1.137.604,75***	***1.448.303,14***
	10. - FONDI						
	10.01. - FONDI						
	10.01.01. - FONDI						
	1. - Spese correnti						
	1.10. - Altre spese correnti						
10.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	1.602.420,67	1.084.621,96	732.787,30	0,00	0,00	0,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.602.420,67**	**1.084.621,96**	**732.787,30**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
01.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.602.420,67***	***1.084.621,96***	***732.787,30***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
04.2.02.01.	Beni materiali	71.896.738,54	131.459.078,19	94.338.885,23	87.019.361,38	69.451.877,95	85.378.502,07
04.2.02.03.	Beni immateriali	400.000,00	47.548,89	0,00	388.947,73	89.333,33	58.447,49
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**72.296.738,54**	**131.506.627,08**	**94.338.885,23**	**87.408.309,11**	**69.541.211,28**	**85.436.949,56**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***72.296.738,54***	***131.506.627,08***	***94.338.885,23***	***87.408.309,11***	***69.541.211,28***	***85.436.949,56***
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
06.2.02.01.	Beni materiali	12.331.107,46	4.539.809,54	4.307.142,29	13.196.170,39	8.341.504,23	7.716.086,19
06.2.02.03.	Beni immateriali	14.603,90	14.000,00	23.000,00	603,90	70.000,00	56.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**12.345.711,36**	**4.553.809,54**	**4.330.142,29**	**13.196.774,29**	**8.411.504,23**	**7.772.086,19**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***12.345.711,36***	***4.553.809,54***	***4.330.142,29***	***13.196.774,29***	***8.411.504,23***	***7.772.086,19***
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY &						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
07.2.02.01.	Beni materiali	2.725.374,82	1.434.589,08	1.342.485,30	5.010.260,93	1.491.623,16	2.151.286,68
07.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	636.218,55	0,00	31.720,00	0,00	0,00	0,00
07.2.02.03.	Beni immateriali	79.459,06	878.242,00	173.298,05	0,00	170.058,00	90.598,94
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**3.441.052,43**	**2.312.831,08**	**1.547.503,35**	**5.010.260,93**	**1.661.681,16**	**2.241.885,62**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***3.441.052,43***	***2.312.831,08***	***1.547.503,35***	***5.010.260,93***	***1.661.681,16***	***2.241.885,62***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie						
01.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**15.000,00**	**15.000,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***15.000,00***	***15.000,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	4. - Rimborso Prestiti						
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
12.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**48.000.000,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***48.000.000,00***	***48.000.000,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
02.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	726,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	125.798,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**126.525,90**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
02.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***126.525,90***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
04.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	1.045.813,95	78.568,98	498.902,26	3.083.514,19	125.798,92	1.558.190,56
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**1.045.813,95**	**78.568,98**	**498.902,26**	**3.083.514,19**	**125.798,92**	**1.558.190,56**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
04.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	511.389,38	3.501.243,90	3.927.157,34	3.284.321,74	3.467.215,44	6.240.147,80
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**511.389,38**	**3.501.243,90**	**3.927.157,34**	**3.284.321,74**	**3.467.215,44**	**6.240.147,80**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***1.557.203,33***	***3.579.812,88***	***4.426.059,60***	***6.367.835,93***	***3.593.014,36***	***7.798.338,36***
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
11.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	1.585.776,79	6.940.994,78	6.057.078,74	1.443.685,62	6.682.169,88	7.223.771,43
11.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.799.141,34	9.078.740,51	9.115.832,07	1.725.453,04	9.403.028,99	9.223.070,88
11.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	19.608,13	18.437,51	2.000,00	13.146,80	15.146,80
11.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	646.553,54	294.970,57	308.650,52	1.152.489,10	2.412.396,83	2.813.106,83
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**4.031.471,67**	**16.334.313,99**	**15.499.998,84**	**4.323.627,76**	**18.510.742,50**	**19.275.095,94**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021 Residui	ANNO FINANZIARIO 2021 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2021 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2020 Residui	ANNO FINANZIARIO 2020 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2020 Cassa (Pagamenti)
	7.02. - Uscite per conto terzi						
11.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	57.393,03	2.040,00	40.089,22	18.253,81	49.135,94	9.996,72
11.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**57.393,03**	**2.040,00**	**40.089,22**	**18.253,81**	**49.135,94**	**9.996,72**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***4.088.864,70***	***16.336.353,99***	***15.540.088,06***	***4.341.881,57***	***18.559.878,44***	***19.285.092,66***
	Totale delle Uscite	**288.984.061,68**	**961.174.661,27**	**898.035.718,20**	**312.582.980,97**	**940.776.387,42**	**962.409.884,52**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	24.332.355,14	16.919.995,70	17.407.733,74	1.074.008,32	3.401.835,82	1.367.962,17
	Titolo II	1.602.420,67	1.084.621,96	732.787,30	0,00	0,00	0,00
	Titolo III	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**25.987.364,06**	**18.019.617,66**	**18.155.521,04**	**1.126.596,57**	**3.401.835,82**	**1.367.962,17**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	135.450,54	1.270.313,87	1.292.921,37	224.059,37	1.275.776,82	1.243.180,45
	Titolo VII	126.525,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**261.976,44**	**1.270.313,87**	**1.292.921,37**	**224.059,37**	**1.275.776,82**	**1.243.180,45**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	3.097.159,41	29.961.734,96	28.229.951,04	3.660.318,98	29.714.061,76	28.981.292,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**3.097.159,41**	**29.961.734,96**	**28.229.951,04**	**3.660.318,98**	**29.714.061,76**	**28.981.292,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Titolo I	107.149.741,28	63.841.629,99	41.397.679,92	128.484.671,07	38.969.966,30	52.340.406,82
	Titolo II	72.296.738,54	131.506.627,08	94.338.885,23	87.408.309,11	69.541.211,28	85.436.949,56
	Titolo VII	1.557.203,33	3.579.812,88	4.426.059,60	6.367.835,93	3.593.014,36	7.798.338,36
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**181.003.683,15**	**198.928.069,95**	**140.162.624,75**	**222.260.816,11**	**112.104.191,94**	**145.575.694,74**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	1.300,86	591.629.677,22	591.623.150,68	152.009,91	697.120.106,52	696.441.832,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**1.300,86**	**591.629.677,22**	**591.623.150,68**	**152.009,91**	**697.120.106,52**	**696.441.832,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	50.087.927,11	36.885.068,97	37.119.125,83	43.476.681,99	52.601.587,74	45.383.849,57
	Titolo II	12.345.711,36	4.553.809,54	4.330.142,29	13.196.774,29	8.411.504,23	7.772.086,19
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**62.433.638,47**	**41.438.878,51**	**41.449.268,12**	**56.673.456,28**	**61.013.091,97**	**53.155.935,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	7.657.964,63	11.636.334,54	10.735.477,16	17.762.683,94	14.788.158,24	12.668.705,14
	Titolo II	3.441.052,43	2.312.831,08	1.547.503,35	5.010.260,93	1.661.681,16	2.241.885,62
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**11.099.017,06**	**13.949.165,62**	**12.282.980,51**	**22.772.944,87**	**16.449.839,40**	**14.910.590,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	1.011.057,53	1.640.849,49	1.299.212,63	1.370.897,31	1.137.604,75	1.448.303,14
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**1.011.057,53**	**1.640.849,49**	**1.299.212,63**	**1.370.897,31**	**1.137.604,75**	**1.448.303,14**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Titolo VII	4.088.864,70	16.336.353,99	15.540.088,06	4.341.881,57	18.559.878,44	19.285.092,66
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**4.088.864,70**	**16.336.353,99**	**15.540.088,06**	**4.341.881,57**	**18.559.878,44**	**19.285.092,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va						
	Titolo IV	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**48.000.000,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo I	193.472.956,50	753.785.604,74	729.105.252,37	196.205.330,89	839.009.097,95	839.875.532,13
	Titolo II	89.685.923,00	139.457.889,66	100.949.318,17	105.615.344,33	79.614.396,67	95.450.921,37
	Titolo III	52.588,25	15.000,00	15.000,00	52.588,25	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	5.772.593,93	19.916.166,87	19.966.147,66	10.709.717,50	22.152.892,80	27.083.431,02
	TOTALE	**288.984.061,68**	**961.174.661,27**	**898.035.718,20**	**312.582.980,97**	**940.776.387,42**	**962.409.884,52**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2 01.01 01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	763.148.733,00	131.287.672,62		894.436.405,62	801.325.231,40	94.551.129,00	895.876.360,40	1.439.954,78	
2 01.01 02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali		446.478,61		446.478,61	446.478,61		446.478,61		
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**763.148.733,00**	**131.734.151,23**	**0,00**	**894.882.884,23**	**801.771.710,01**	**94.551.129,00**	**896.322.839,01**	**1.439.954,78**	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2 01.05 01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea		1.261.178,99		1.261.178,99	1.476.633,90	85.472,94	1.562.106,84	300.927,85	
2 01.05 02.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		266.000,00		266.000,00	422.110,00	88.008,00	510.118,00	244.118,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**1.527.178,99**	**0,00**	**1.527.178,99**	**1.898.743,90**	**173.480,94**	**2.072.224,84**	**545.045,85**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**763.148.733,00**	**133.261.330,22**	**0,00**	**896.410.063,22**	**803.670.453,91**	**94.724.609,94**	**898.395.063,85**	**1.985.000,63**	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**763.148.733,00**	**133.261.330,22**	**0,00**	**896.410.063,22**	**803.670.453,91**	**94.724.609,94**	**898.395.063,85**	**1.985.000,63**	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	 In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3 01.02 01.	Entrate dalla vendita di servizi		2.721.977,00		2.721.977,00	5.348.805,00	2.207.101,33	7.555.906,33	4.833.929,33	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**0,00**	**2.721.977,00**	**0,00**	**2.721.977,00**	**5.348.805,00**	**2.207.101,33**	**7.555.906,33**	**4.833.929,33**	
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**0,00**	**2.721.977,00**	**0,00**	**2.721.977,00**	**5.348.805,00**	**2.207.101,33**	**7.555.906,33**	**4.833.929,33**	
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3 04.02 03.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese		2.280.000,00		2.280.000,00	5.159.500,50		5.159.500,50	2.879.500,50	
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**2.280.000,00**	**0,00**	**2.280.000,00**	**5.159.500,50**	**0,00**	**5.159.500,50**	**2.879.500,50**	
	Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**2.280.000,00**	**0,00**	**2.280.000,00**	**5.159.500,50**	**0,00**	**5.159.500,50**	**2.879.500,50**	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3 05.02 01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
3 05.02 03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso		42.745,13		42.745,13	42.745,13	61,43	42.806,56	61,43	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**0,00**	**42.745,13**	**0,00**	**42.745,13**	**42.745,13**	**61,43**	**42.806,56**	**61,43**	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3 05.99 99.	Altre entrate correnti n.a.c.	200.000,00	809.579,54		1.009.579,54	840.223,82	574.299,30	1.414.523,12	404.943,58	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**200.000,00**	**809.579,54**	**0,00**	**1.009.579,54**	**840.223,82**	**574.299,30**	**1.414.523,12**	**404.943,58**	
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**200.000,00**	**852.324,67**	**0,00**	**1.052.324,67**	**882.968,95**	**574.360,73**	**1.457.329,68**	**405.005,01**	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	**200.000,00**	**5.854.301,67**	**0,00**	**6.054.301,67**	**11.391.274,45**	**2.781.462,06**	**14.172.736,51**	**8.118.434,84**	
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4 05.04 99.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.					257.442,10	254.455,81	511.897,91	511.897,91	
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**257.442,10**	**254.455,81**	**511.897,91**	**511.897,91**	
	Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**257.442,10**	**254.455,81**	**511.897,91**	**511.897,91**	
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**257.442,10**	**254.455,81**	**511.897,91**	**511.897,91**	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9 01.01 02.	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00			15.000.000,00	6.940.994,78		6.940.994,78		8.059.005,22
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**6.940.994,78**	**0,00**	**6.940.994,78**		**8.059.005,22**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9 01.02 01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00		15.000,01	7.984.999,99	6.769.505,48	18.948,16	6.788.453,64		1.196.546,35

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9 01.02 02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.000.000,00	15.000,00		2.015.000,00	2.009.525,37	492,62	2.010.017,99		4.982,01
9 01.02 99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	247.829,72	32.439,16	280.268,88		19.731,12
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**10.300.000,00**	**15.000,00**	**15.000,01**	**10.299.999,99**	**9.026.860,57**	**51.879,94**	**9.078.740,51**		**1.221.259,48**
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9 01.03 01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	19.608,13		19.608,13		30.391,87
9 01.03 02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**19.608,13**	**0,00**	**19.608,13**		**40.391,87**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9 01.99 03.	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	570.000,00			570.000,00	10.000,00		10.000,00		560.000,00
9 01.99 99.	Altre entrate per partite di giro diverse	3.260.000,00	80.414,48	80.414,47	3.260.000,01	244.061,26	119.478,29	363.539,55		2.896.460,46
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**3.830.000,00**	**80.414,48**	**80.414,47**	**3.830.000,01**	**254.061,26**	**119.478,29**	**373.539,55**		**3.456.460,46**
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**29.190.000,00**	**95.414,48**	**95.414,48**	**29.190.000,00**	**16.241.524,74**	**171.358,23**	**16.412.882,97**		**12.777.117,03**

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9 02.03 02.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00		552.815,77	1.447.184,23					1.447.184,23
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**2.000.000,00**	**0,00**	**552.815,77**	**1.447.184,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**1.447.184,23**
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9 02.04 01.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	2.040,00		2.040,00		597.960,00
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**2.040,00**	**0,00**	**2.040,00**		**597.960,00**
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9 02.99 99.	Altre entrate per conto terzi		3.526.103,90		3.526.103,90	3.501.243,90		3.501.243,90		24.860,00
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**3.526.103,90**	**0,00**	**3.526.103,90**	**3.501.243,90**	**0,00**	**3.501.243,90**		**24.860,00**
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**3.526.103,90**	**552.815,77**	**5.573.288,13**	**3.503.283,90**	**0,00**	**3.503.283,90**		**2.070.004,23**
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**31.790.000,00**	**3.621.518,38**	**648.230,25**	**34.763.288,13**	**19.744.808,64**	**171.358,23**	**19.916.166,87**		**14.847.121,26**

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo II	763.148.733,00	133.261.330,22	0,00	896.410.063,22	803.670.453,91	94.724.609,94	898.395.063,85	1.985.000,63	0,00
	Titolo III	200.000,00	5.854.301,67	0,00	6.054.301,67	11.391.274,45	2.781.462,06	14.172.736,51	8.118.434,84	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	254.455,81	511.897,91	511.897,91	0,00
	Titolo IX	31.790.000,00	3.621.518,38	648.230,25	34.763.288,13	19.744.808,64	171.358,23	19.916.166,87	0,00	14.847.121,26
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**795.138.733,00**	**142.737.150,27**	**648.230,25**	**937.227.653,02**	**835.063.979,10**	**97.931.886,04**	**932.995.865,14**	**0,00**	**4.231.787,88**
	Totale delle Entrate	**795.138.733,00**	**142.737.150,27**	**648.230,25**	**937.227.653,02**	**835.063.979,10**	**97.931.886,04**	**932.995.865,14**		**4.231.787,88**
	Avanzo Ammin. Applicato	**318.608.132,09**		**172.267.959,25**	**146.340.172,84**					**146.340.172,84**
	Disavanzo Finanziario							**28.178.796,13**	**28.178.796,13**	
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	**1.113.746.865,09**	**142.737.150,27**	**172.916.189,50**	**1.083.567.825,86**	**835.063.979,10**	**97.931.886,04**	**961.174.661,27**		**122.393.164,59**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1 01.01 01.	Retribuzioni in denaro	30.423.287,91	4.353.527,45	4.244.820,74	30.531.994,62	20.259.341,55	825.994,86	21.085.336,41		9.446.658,21
1 01.01 02.	Altre spese per il personale	1.094.066,67	1.339.096,52		2.433.163,19	527.174,28	1.187.639,95	1.714.814,23		718.348,96
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**31.517.354,58**	**5.692.623,97**	**4.244.820,74**	**32.965.157,81**	**20.786.515,83**	**2.013.634,81**	**22.800.150,64**		**10.165.007,17**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1 01.02 01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	6.338.996,61	85.704,53	137.395,81	6.287.305,33	3.969.845,01	908.260,24	4.878.105,25		1.409.200,08
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**6.338.996,61**	**85.704,53**	**137.395,81**	**6.287.305,33**	**3.969.845,01**	**908.260,24**	**4.878.105,25**		**1.409.200,08**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**37.856.351,19**	**5.778.328,50**	**4.382.216,55**	**39.252.463,14**	**24.756.360,84**	**2.921.895,05**	**27.678.255,89**		**11.574.207,25**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 02.01 01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.198.211,91	130.083,44	151.175,98	2.177.119,37	1.385.360,58	323.402,62	1.708.763,20		468.356,17
1 02.01 02.	Imposta di registro e di bollo	50.000,00			50.000,00	1.270,00	4.994,00	6.264,00		43.736,00
1 02.01 06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	500.000,00			500.000,00	215.006,53	253.993,47	469.000,00		31.000,00
1 02.01 09.	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)		333,00		333,00					333,00
1 02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	400.000,00			400.000,00	345.969,00		345.969,00		54.031,00
1 02.01.12.	Imposta Municipale Propria	24.000,00			24.000,00	23.186,00	814,00	24.000,00		
1 02.01 99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.000,00	5.980,68		10.980,68	2.674,00	1.386,29	4.060,29		6.920,39
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**3.177.211,91**	**136.397,12**	**151.175,98**	**3.162.433,05**	**1.973.466,11**	**584.590,38**	**2.558.056,49**		**604.376,56**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.177.211,91**	**136.397,12**	**151.175,98**	**3.162.433,05**	**1.973.466,11**	**584.590,38**	**2.558.056,49**		**604.376,56**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1 03.01 01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	42.302,27	25.262,15	2.000,00	65.564,42	15.274,14	9.892,84	25.166,98		40.397,44
1 03.01 02.	Altri beni di consumo	287.664,34	531.903,49	510.992,01	308.575,82	98.731,11	131.528,45	230.259,56		78.316,26

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 03.01 05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	20.000,00	185.080,00	18.960,00	186.120,00	86.740,02	80.915,17	167.655,19		18.464,81
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**349.966,61**	**742.245,64**	**531.952,01**	**560.260,24**	**200.745,27**	**222.336,46**	**423.081,73**		**137.178,51**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1 03.02 01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	450.151,83	7.440,31	158.795,00	298.797,14	169.184,28	61.948,57	231.132,85		67.664,29
1 03.02 02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.975.350,23	2.780.652,81	1.571.684,43	4.184.318,61	1.366.173,06	477.357,98	1.843.531,04		2.340.787,57
1 03.02 04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	306.685,44		20.000,00	286.685,44	147.749,14	67.563,38	215.312,52		71.372,92
1 03.02 05.	Utenze e canoni	1.710.000,00	972.312,14	528.922,76	2.153.389,38	1.649.708,19	431.968,88	2.081.677,07		71.712,31
1 03.02 07.	Utilizzo di beni di terzi	254.500,00	803.041,85	45.939,98	1.011.601,87	451.963,55	90.035,66	541.999,21		469.602,66
1 03.02 09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.261.100,00	114.453,88	200.720,00	1.174.833,88	735.415,72	303.599,95	1.039.015,67		135.818,21
1 03.02.10.	Consulenze	97.593,02	88.701,81	92.628,16	93.666,67	46.967,07	41.051,34	88.018,41		5.648,26
1 03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	146.765.215,29	79.594.106,56	96.514.214,58	129.845.107,27	26.044.216,79	90.899.901,52	116.944.118,31		12.900.988,96
1 03.02.12.	Lavoro fless bile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	733.017,25			733.017,25	628.855,75	102.144,24	730.999,99		2.017,26

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.706.749,00	338.460,40	162.815,40	1.882.394,00	1.192.200,63	527.287,00	1.719.487,63		162.906,37
1 03.02.15.	Contratti di servizio pubblico	120.259,70			120.259,70					120.259,70
1 03.02.16.	Servizi amministrativi	22.000,00	36.333,00		58.333,00	35.803,95	9.195,49	44.999,44		13.333,56
1 03.02.17.	Servizi finanziari	500,00	559,56		1.059,56		386,21	386,21		673,35
1 03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.190.500,00	1.147.652,00	148.652,00	3.189.500,00	1.505.456,42	1.177.596,54	2.683.052,96		506.447,04
1 03.02 99.	Altri servizi	718.241,95	613.539,51	404.750,00	927.031,46	208.888,56	390.149,53	599.038,09		327.993,37
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**159.311.863,71**	**86.497.253,83**	**99.849.122,31**	**145.959.995,23**	**34.182.583,11**	**94.580.186,29**	**128.762.769,40**		**17.197.225,83**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**159.661.830,32**	**87.239.499,47**	**100.381.074,32**	**146.520.255,47**	**34.383.328,38**	**94.802.522,75**	**129.185.851,13**		**17.334.404,34**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1 04.01 01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	882.000,00			882.000,00	820.141,67	16.730,00	836.871,67		45.128,33
1 04.01 02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	692.500,00	646.969,38	424.500,00	914.969,38	148.190,91	207.570,38	355.761,29		559.208,09
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**1.574.500,00**	**646.969,38**	**424.500,00**	**1.796.969,38**	**968.332,58**	**224.300,38**	**1.192.632,96**		**604.336,42**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1 04.02 03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	773.200,00	520.000,00	628.200,00	665.000,00	106.117,93	6.400,01	112.517,94		552.482,06
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**773.200,00**	**520.000,00**	**628.200,00**	**665.000,00**	**106.117,93**	**6.400,01**	**112.517,94**		**552.482,06**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1 04.03 01.	Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1 04.03 99.	Trasferimenti correnti a altre imprese	80.000,00	70.000,00		150.000,00	84.550,00	53.500,00	138.050,00		11.950,00
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**80.000,00**	**70.000,00**	**0,00**	**150.000,00**	**84.550,00**	**53.500,00**	**138.050,00**		**11.950,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1 04.05 04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	593.461.850,00	1.132.930,47	2.183.271,88	592.411.508,59	591.884.881,49	126.629,57	592.011.511,06		399.997,53
1 04.05 99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.709.551,56	305.808,88	803.928,07	1.211.432,37	23.652,00		23.652,00		1.187.780,37
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**595.171.401,56**	**1.438.739,35**	**2.987.199,95**	**593.622.940,96**	**591.908.533,49**	**126.629,57**	**592.035.163,06**		**1.587.777,90**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**597.599.101,56**	**2.675.708,73**	**4.039.899,95**	**596.234.910,34**	**593.067.534,00**	**410.829,96**	**593.478.363,96**		**2.756.546,38**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1 05.01 01.	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni									
	Totale 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1 07.04 05.	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	200.000,00	53.791,41		253.791,41	53.791,41		53.791,41		200.000,00
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**200.000,00**	**53.791,41**	**0,00**	**253.791,41**	**53.791,41**	**0,00**	**53.791,41**		**200.000,00**
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1 07.06 02.	Interessi di mora	50.000,00			50.000,00	1.006,44		1.006,44		48.993,56
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**1.006,44**	**0,00**	**1.006,44**		**48.993,56**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.07. - Interessi passivi	**250.000,00**	**53.791,41**	**0,00**	**303.791,41**	**54.797,85**	**0,00**	**54.797,85**		**248.993,56**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1 09.01 01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	280.000,00	58.500,00		338.500,00	262.018,60	71.238,54	333.257,14		5.242,86
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**280.000,00**	**58.500,00**	**0,00**	**338.500,00**	**262.018,60**	**71.238,54**	**333.257,14**		**5.242,86**
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**280.000,00**	**58.500,00**	**0,00**	**338.500,00**	**262.018,60**	**71.238,54**	**333.257,14**		**5.242,86**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01 01.	Fondo di riserva	8.600.000,00	7.501.916,40	13.214.199,05	2.887.717,35					2.887.717,35
1.10.01 04.	Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19			2.847.575,19					2.847.575,19
1.10.01 99.	Altri fondi e accantonamenti	24.334.303,43	5.504.218,47	74.400,00	29.764.121,90					29.764.121,90
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e	**35.781.878,62**	**13.006.134,87**	**13.288.599,05**	**35.499.414,44**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**35.499.414,44**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	altri accantonamenti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02 01.	Fondo pluriennale vincolato	12.718.000,20	13.750.344,08	21.717.768,96	4.750.575,32					4.750.575,32
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**12.718.000,20**	**13.750.344,08**	**21.717.768,96**	**4.750.575,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**4.750.575,32**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04 01.	Premi di assicurazione contro i danni	292.000,00		10.000,00	282.000,00	220.273,43	793,04	221.066,47		60.933,53
1.10.04 99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.		10.000,00		10.000,00	2.430,00	5.905,00	8.335,00		1.665,00
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**292.000,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**292.000,00**	**222.703,43**	**6.698,04**	**229.401,47**		**62.598,53**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05 01.	Spese dovute a sanzioni	15.000,00			15.000,00	727,88		727,88		14.272,12
1.10.05 02.	Spese per risarcimento danni		2.500,00		2.500,00	2.500,00		2.500,00		
1.10.05 04.	Oneri da contenzioso	1.000.000,00	219,75	73.500,00	926.719,75	204.659,77	3.080,53	207.740,30		718.979,45
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**1.015.000,00**	**2.719,75**	**73.500,00**	**944.219,75**	**207.887,65**	**3.080,53**	**210.968,18**		**733.251,57**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99 99.	Altre spese correnti n.a.c.	95.000,00			95.000,00	13.862,45	42.790,18	56.652,63		38.347,37
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**95.000,00**	**0,00**	**0,00**	**95.000,00**	**13.862,45**	**42.790,18**	**56.652,63**		**38.347,37**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**49.901.878,82**	**26.769.198,70**	**35.089.868,01**	**41.581.209,51**	**444.453,53**	**52.568,75**	**497.022,28**		**41.084.187,23**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**848.726.373,80**	**122.711.423,93**	**144.044.234,81**	**827.393.562,92**	**654.941.959,31**	**98.843.645,43**	**753.785.604,74**		**73.607.958,18**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2 02.01 03.	Mobili e arredi	153.000,00	60.000,00		213.000,00	56.632,40		56.632,40		156.367,60
2 02.01 04.	Impianti e macchinari	1.080.000,00	925.000,00	1.518.886,34	486.113,66		31.113,66	31.113,66		455.000,00
2 02.01 05.	Attrezzature	168.501.302,25	183.658.660,71	191.422.238,73	160.737.724,23	60.714.253,55	76.316.716,84	137.030.970,39		23.706.753,84
2 02.01 06.	Macchine per ufficio	32.000,00	12.000,00	12.000,00	32.000,00		1.811,70	1.811,70		30.188,30
2 02.01 07.	Hardware	930.000,00	4.291.234,00	1.297.418,00	3.923.816,00	143.718,40	692.964,15	836.682,55		3.087.133,45

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2 02.01 09.	Beni immobili	5.260.189,04	1.014.131,88		6.274.320,92	246.791,02	312.729,45	559.520,47		5.714.800,45
2 02.01 99.	Altri beni materiali	20.000,00	5.000,00		25.000,00		1.367,60	1.367,60		23.632,40
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**175.976.491,29**	**189.966.026,59**	**194.250.543,07**	**171.691.974,81**	**61.161.395,37**	**77.356.703,40**	**138.518.098,77**		**33.173.876,04**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2 02.02 01.	Terreni									
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	2.02.03. - Beni immateriali									
2 02.03 02.	Software	154.000,00	3.870.000,00	3.220.000,00	804.000,00	130.983,02	108.807,87	239.790,89		564.209,11
2 02.03 06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	1.100.000,00	300.000,00	500.000,00	900.000,00		700.000,00	700.000,00		200.000,00
2 02.03 99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.									
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**1.254.000,00**	**4.170.000,00**	**3.720.000,00**	**1.704.000,00**	**130.983,02**	**808.807,87**	**939.790,89**		**764.209,11**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**177.230.491,29**	**194.136.026,59**	**197.970.543,07**	**173.395.974,81**	**61.292.378,39**	**78.165.511,27**	**139.457.889,66**		**33.938.085,15**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2 05.99 99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	8.000.000,00		8.000.000,00						
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**8.000.000,00**	**0,00**	**8.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale	**8.000.000,00**	**0,00**	**8.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**185.230.491,29**	**194.136.026,59**	**205.970.543,07**	**173.395.974,81**	**61.292.378,39**	**78.165.511,27**	**139.457.889,66**		**33.938.085,15**
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3 01.01 03.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese		15.000,00		15.000,00	15.000,00		15.000,00		
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	
	Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4 03.01 06.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	48.000.000,00			48.000.000,00	48.000.000,00		48.000.000,00		
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**48.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**48.000.000,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	
	Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**48.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**48.000.000,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	**48.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**48.000.000,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	**48.000.000,00**	**0,00**	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7 01.01 02.	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00			15.000.000,00	4.471.301,95	2.469.692,83	6.940.994,78		8.059.005,22
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**4.471.301,95**	**2.469.692,83**	**6.940.994,78**		**8.059.005,22**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7 01.02 01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00		15.000,01	7.984.999,99	5.646.023,46	1.142.430,18	6.788.453,64		1.196.546,35
7 01.02 02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.000.000,00	15.000,00		2.015.000,00	1.656.225,86	353.792,13	2.010.017,99		4.982,01
7 01.02 99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	300.000,00			300.000,00	260.577,57	19.691,31	280.268,88		19.731,12
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**10.300.000,00**	**15.000,00**	**15.000,01**	**10.299.999,99**	**7.562.826,89**	**1.515.913,62**	**9.078.740,51**		**1.221.259,48**
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7 01.03 01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	18.437,51	1.170,62	19.608,13		30.391,87

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7 01.03 02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**18.437,51**	**1.170,62**	**19.608,13**		**40.391,87**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7 01.99 01.	Spese non andate a buon fine									
7 01.99 03.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	570.000,00			570.000,00	10.000,00		10.000,00		560.000,00
7 01.99 99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.260.000,00	78.568,98	78.568,97	3.260.000,01	281.262,42	82.277,13	363.539,55		2.896.460,46
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**3.830.000,00**	**78.568,98**	**78.568,97**	**3.830.000,01**	**291.262,42**	**82.277,13**	**373.539,55**		**3.456.460,46**
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**29.190.000,00**	**93.568,98**	**93.568,98**	**29.190.000,00**	**12.343.828,77**	**4.069.054,20**	**16.412.882,97**		**12.777.117,03**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7 02.03 02.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00		552.815,77	1.447.184,23					1.447.184,23

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**2.000.000,00**	**0,00**	**552.815,77**	**1.447.184,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**1.447.184,23**
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7 02.04 02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	2.040,00		2.040,00		597.960,00
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**2.040,00**	**0,00**	**2.040,00**		**597.960,00**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7 02.99 99.	Altre uscite per conto terzi		3.526.103,90		3.526.103,90	3.501.243,90		3.501.243,90		24.860,00
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**3.526.103,90**	**0,00**	**3.526.103,90**	**3.501.243,90**	**0,00**	**3.501.243,90**		**24.860,00**
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**3.526.103,90**	**552.815,77**	**5.573.288,13**	**3.503.283,90**	**0,00**	**3.503.283,90**		**2.070.004,23**
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**31.790.000,00**	**3.619.672,88**	**646.384,75**	**34.763.288,13**	**15.847.112,67**	**4.069.054,20**	**19.916.166,87**		**14.847.121,26**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	848.726.373,80	122.711.423,93	144.044.234,81	827.393.562,92	654.941.959,31	98.843.645,43	753.785.604,74	0,00	73.607.958,18
	Titolo II	185.230.491,29	194.136.026,59	205.970.543,07	173.395.974,81	61.292.378,39	78.165.511,27	139.457.889,66	0,00	33.938.085,15
	Titolo III	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
	Titolo IV	48.000.000,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	48.000.000,00	0,00	0,00
	Titolo VII	31.790.000,00	3.619.672,88	646.384,75	34.763.288,13	15.847.112,67	4.069.054,20	19.916.166,87	0,00	14.847.121,26
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**1.113.746.865,09**	**320.482.123,40**	**350.661.162,63**	**1.083.567.825,86**	**780.096.450,37**	**181.078.210,90**	**961.174.661,27**	**0,00**	**122.393.164,59**
	Totale delle Uscite	**1.113.746.865,09**	**320.482.123,40**	**350.661.162,63**	**1.083.567.825,86**	**780.096.450,37**	**181.078.210,90**	**961.174.661,27**		**122.393.164,59**
	Disavanzo Amministrazione									
	Avanzo Finanziario									
	Avanzo di Cassa					**54.967.528,73**				
	Totale a Pareggio	**1.113.746.865,09**	**320.482.123,40**	**350.661.162,63**	**1.083.567.825,86**	**835.063.979,10**	**181.078.210,90**	**961.174.661,27**		**122.393.164,59**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2 01.01 01.	67.144.000,00	49.800.000,00	17.200.000,00	67.000.000,00		144.000,00	961.580.405,62	851.125.231,40		110.455.174,22	111.751.129,00
2 01.01 02.							446.478,61	446.478,61			
	67.144.000,00	**49.800.000,00**	**17.200.000,00**	**67.000.000,00**	**0,00**	**144.000,00**	**962.026.884,23**	**851.571.710,01**	**0,00**	**110.455.174,22**	**111.751.129,00**
2 01.05 01.	754.924,98	347.367,94		347.367,94		407.557,04	2.016.103,97	1.824.001,84		192.102,13	85.472,94
2 01.05 02.							266.000,00	422.110,00	156.110,00		88.008,00
	754.924,98	**347.367,94**	**0,00**	**347.367,94**	**0,00**	**407.557,04**	**2.282.103,97**	**2.246.111,84**	**156.110,00**	**192.102,13**	**173.480,94**
	67.898.924,98	**50.147.367,94**	**17.200.000,00**	**67.347.367,94**	**0,00**	**551.557,04**	**964.308.988,20**	**853.817.821,85**	**156.110,00**	**110.647.276,35**	**111.924.609,94**
	67.898.924,98	**50.147.367,94**	**17.200.000,00**	**67.347.367,94**	**0,00**	**551.557,04**	**964.308.988,20**	**853.817.821,85**	**156.110,00**	**110.647.276,35**	**111.924.609,94**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3 01.02 01.	17.450,00		6.450,00	6.450,00		11.000,00	2.739.427,00	5.348.805,00	2.609.378,00		2.213.551,33
	17.450,00	**0,00**	**6.450,00**	**6.450,00**	**0,00**	**11.000,00**	**2.739.427,00**	**5.348.805,00**	**2.609.378,00**	**0,00**	**2.213.551,33**
	17.450,00	**0,00**	**6.450,00**	**6.450,00**	**0,00**	**11.000,00**	**2.739.427,00**	**5.348.805,00**	**2.609.378,00**	**0,00**	**2.213.551,33**
3 04.02 03.							2.280.000,00	5.159.500,50	2.879.500,50		
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.280.000,00**	**5.159.500,50**	**2.879.500,50**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.280.000,00**	**5.159.500,50**	**2.879.500,50**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3 05.02 01.	80.164,97		80.164,97	80.164,97			80.164,97			80.164,97	80.164,97
3 05.02 03.							42.745,13	42.745,13			61,43
	80.164,97	**0,00**	**80.164,97**	**80.164,97**	**0,00**	**0,00**	**122.910,10**	**42.745,13**	**0,00**	**80.164,97**	**80.226,40**
3 05.99 99.	191.167,44	173.220,39		173.220,39		17.947,05	1.200.746,98	1.013.444,21		187.302,77	574.299,30
	191.167,44	**173.220,39**	**0,00**	**173.220,39**	**0,00**	**17.947,05**	**1.200.746,98**	**1.013.444,21**	**0,00**	**187.302,77**	**574.299,30**
	271.332,41	**173.220,39**	**80.164,97**	**253.385,36**	**0,00**	**17.947,05**	**1.323.657,08**	**1.056.189,34**	**0,00**	**267.467,74**	**654.525,70**
	288.782,41	**173.220,39**	**86.614,97**	**259.835,36**	**0,00**	**28.947,05**	**6.343.084,08**	**11.564.494,84**	**5.488.878,50**	**267.467,74**	**2.868.077,03**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4 05.04 99.								257.442,10	257.442,10		254.455,81
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**257.442,10**	**257.442,10**	**0,00**	**254.455,81**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**257.442,10**	**257.442,10**	**0,00**	**254.455,81**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**257.442,10**	**257.442,10**	**0,00**	**254.455,81**
9 01.01 02.							15.000.000,00	6.940.994,78		8.059.005,22	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**6.940.994,78**	**0,00**	**8.059.005,22**	**0,00**
9 01.02 01.	15.859,38	15.859,38		15.859,38			8.000.859,37	6.785.364,86		1.215.494,51	18.948,16

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9 01.02 02.							2.015.000,00	2.009.525,37		5.474,63	492,62
9 01.02 99.	20.198,32	16.839,95	3.358,37	20.198,32			320.198,32	264.669,67		55.528,65	35.797,53
	36.057,70	**32.699,33**	**3.358,37**	**36.057,70**	**0,00**	**0,00**	**10.336.057,69**	**9.059.559,90**	**0,00**	**1.276.497,79**	**55.238,31**
9 01.03 01.							50.000,00	19.608,13		30.391,87	
9 01.03 02.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**19.608,13**	**0,00**	**40.391,87**	**0,00**
9 01.99 03.	3.538.445,18		3.538.445,18	3.538.445,18			4.108.445,18	10.000,00		4.098.445,18	3.538.445,18
9 01.99 99.	3.974.062,08	197.110,36	3.776.951,72	3.974.062,08			7.234.062,09	441.171,62		6.792.890,47	3.896.430,01
	7.512.507,26	**197.110,36**	**7.315.396,90**	**7.512.507,26**	**0,00**	**0,00**	**11.342.507,27**	**451.171,62**	**0,00**	**10.891.335,65**	**7.434.875,19**
	7.548.564,96	**229.809,69**	**7.318.755,27**	**7.548.564,96**	**0,00**	**0,00**	**36.738.564,96**	**16.471.334,43**	**0,00**	**20.267.230,53**	**7.490.113,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9 02.03 02.							1.447.184,23			1.447.184,23	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.447.184,23**	**0,00**	**0,00**	**1.447.184,23**	**0,00**
9 02.04 01.	2.817,70		2.817,70	2.817,70			602.817,70	2.040,00		600.777,70	2.817,70
	2.817,70	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**602.817,70**	**2.040,00**	**0,00**	**600.777,70**	**2.817,70**
9 02.99 99.							3.526.103,90	3.501.243,90		24.860,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.526.103,90**	**3.501.243,90**	**0,00**	**24.860,00**	**0,00**
	2.817,70	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**5.576.105,83**	**3.503.283,90**	**0,00**	**2.072.821,93**	**2.817,70**
	7.551.382,66	**229.809,69**	**7.321.572,97**	**7.551.382,66**	**0,00**	**0,00**	**42.314.670,79**	**19.974.618,33**	**0,00**	**22.340.052,46**	**7.492.931,20**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

ENTRATE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	67.898.924,98	50.147.367,94	17.200.000,00	67.347.367,94	0,00	551.557,04	964.308.988,20	853.817.821,85	0,00	110.491.166,35	111.924.609,94
	288.782,41	173.220,39	86.614,97	259.835,36	0,00	28.947,05	6.343.084,08	11.564.494,84	5.221.410,76	0,00	2.868.077,03
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.442,10	257.442,10	0,00	254.455,81
	7.551.382,66	229.809,69	7.321.572,97	7.551.382,66	0,00	0,00	42.314.670,79	19.974.618,33	0,00	22.340.052,46	7.492.931,20
	75.739.090,05	**50.550.398,02**	**24.608.187,94**	**75.158.585,96**	**0,00**	**580.504,09**	**1.012.966.743,07**	**885.614.377,12**	**5.478.852,86**	**132.831.218,81**	**122.540.073,98**
	75.739.090,05	**50.550.398,02**	**24.608.187,94**	**75.158.585,96**	**0,00**	**580.504,09**	**1.012.966.743,07**	**885.614.377,12**	**5.478.852,86**	**132.831.218,81**	**122.540.073,98**
							361.550.566,66			**361.550.566,66**	
	75.739.090,05	**50.550.398,02**	**24.608.187,94**	**75.158.585,96**	**0,00**	**580.504,09**	**1.374.517.309,73**	**885.614.377,12**	**0,00**	**488.902.932,61**	**122.540.073,98**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 01.01 01.	309.795,78	38.687,65	124.566,51	163.254,16		146.541,62	30.841.790,40	20.298.029,20		10.543.761,20	950.561,37
1 01.01 02.	168.753,88	33.869,63	1.939,18	35.808,81		132.945,07	2.601.917,07	561.043,91		2.040.873,16	1.189.579,13
	478.549,66	**72.557,28**	**126.505,69**	**199.062,97**	**0,00**	**279.486,69**	**33.443.707,47**	**20.859.073,11**	**0,00**	**12.584.634,36**	**2.140.140,50**
1 01.02 01.	958.690,16	866.196,41	37.376,77	903.573,18		55.116,98	7.245.995,49	4.836.041,42		2.409.954,07	945.637,01
	958.690,16	**866.196,41**	**37.376,77**	**903.573,18**	**0,00**	**55.116,98**	**7.245.995,49**	**4.836.041,42**	**0,00**	**2.409.954,07**	**945.637,01**
	1.437.239,82	**938.753,69**	**163.882,46**	**1.102.636,15**	**0,00**	**334.603,67**	**40.689.702,96**	**25.695.114,53**	**0,00**	**14.994.588,43**	**3.085.777,51**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 02.01 01.	343.623,03	310.276,04	9.392,50	319.668,54		23.954,49	2.520.742,40	1.695.636,62		825.105,78	332.795,12
1 02.01 02.	6.927,67	5.774,00	1.153,67	6.927,67			56.927,67	7.044,00		49.883,67	6.147,67
1 02.01 06.	162.953,93	156.624,93		156.624,93		6.329,00	662.953,93	371.631,46		291.322,47	253.993,47
1 02.01 09.							333,00			333,00	
1 02.01.10.							400.000,00	345.969,00		54.031,00	
1 02.01.12.							24.000,00	23.186,00		814,00	814,00
1 02.01 99.	8.996,00	891,17	8.104,83	8.996,00			19.976,68	3.565,17		16.411,51	9.491,12
	522.500,63	**473.566,14**	**18.651,00**	**492.217,14**	**0,00**	**30.283,49**	**3.684.933,68**	**2.447.032,25**	**0,00**	**1.237.901,43**	**603.241,38**
	522.500,63	**473.566,14**	**18.651,00**	**492.217,14**	**0,00**	**30.283,49**	**3.684.933,68**	**2.447.032,25**	**0,00**	**1.237.901,43**	**603.241,38**
1 03.01 01.	5.834,85	3.994,43	1.074,30	5.068,73		766,12	71.399,27	19.268,57		52.130,70	10.967,14
1 03.01 02.	69.828,84	66.083,88	3.744,96	69.828,84			378.404,66	164.814,99		213.589,67	135.273,41

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 03.01 05.	19.382,03	12.669,70	6.712,33	19.382,03			205.502,03	99.409,72		106.092,31	87.627,50
	95.045,72	**82.748,01**	**11.531,59**	**94.279,60**	**0,00**	**766,12**	**655.305,96**	**283.493,28**	**0,00**	**371.812,68**	**233.868,05**
1 03.02 01.	73.402,59	57.536,74	15.865,85	73.402,59			372.199,73	226.721,02		145.478,71	77.814,42
1 03.02 02.	1.085.536,96	279.275,45	781.146,34	1.060.421,79		25.115,17	5.269.855,57	1.645.448,51		3.624.407,06	1.258.504,32
1 03.02 04.	176.544,00	45.337,56	125.206,44	170.544,00		6.000,00	463.229,44	193.086,70		270.142,74	192.769,82
1 03.02 05.	384.362,20	165.389,91	136.958,95	302.348,86		82.013,34	2.537.751,58	1.815.098,10		722.653,48	568.927,83
1 03.02 07.	412.398,36	124.022,18	288.199,07	412.221,25		177,11	1.424.000,23	575.985,73		848.014,50	378.234,73
1 03.02 09.	762.701,62	137.862,41	624.839,21	762.701,62			1.937.535,50	873.278,13		1.064.257,37	928.439,16
1 03.02.10.	92.728,37	10.146,38	82.581,99	92.728,37			186.395,04	57.113,45		129.281,59	123.633,33
1 03.02.11.	174.794.667,24	65.252.815,84	108.875.020,07	174.127.835,91		666.831,33	304.639.774,51	91.297.032,63		213.342.741,88	199.774.921,59
1 03.02.12.	169.337,16	34.674,19	134.662,97	169.337,16			902.354,41	663.529,94		238.824,47	236.807,21

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 03.02.13.	1.993.195,60	573.044,92	1.091.124,83	1.664.169,75		329.025,85	3.875.589,60	1.765.245,55		2.110.344,05	1.618.411,83
1 03.02.15.							120.259,70			120.259,70	
1 03.02.16.	155.012,24	1.120,05	153.892,19	155.012,24			213.345,24	36.924,00		176.421,24	163.087,68
1 03.02.17.							1.059,56			1.059,56	386,21
1 03.02.19.	2.424.759,24	875.866,36	1.546.792,84	2.422.659,20		2.100,04	5.614.259,24	2.381.322,78		3.232.936,46	2.724.389,38
1 03.02 99.	949.614,28	68.401,14	819.367,44	887.768,58		61.845,70	1.876.645,74	277.289,70		1.599.356,04	1.209.516,97
	183.474.259,86	**67.625.493,13**	**114.675.658,19**	**182.301.151,32**	**0,00**	**1.173.108,54**	**329.434.255,09**	**101.808.076,24**	**0,00**	**227.626.178,85**	**209.255.844,48**
	183.569.305,58	**67.708.241,14**	**114.687.189,78**	**182.395.430,92**	**0,00**	**1.173.874,66**	**330.089.561,05**	**102.091.569,52**	**0,00**	**227.997.991,53**	**209.489.712,53**
1 04.01 01.	633.447,21	30.295,23	603.151,98	633.447,21			1.515.447,21	850.436,90		665.010,31	619.881,98
1 04.01 02.	452.468,00	139.601,00	275.867,00	415.468,00		37.000,00	1.367.437,38	287.791,91		1.079.645,47	483.437,38
	1.085.915,21	**169.896,23**	**879.018,98**	**1.048.915,21**	**0,00**	**37.000,00**	**2.882.884,59**	**1.138.228,81**	**0,00**	**1.744.655,78**	**1.103.319,36**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 04.02 03.	524.975,24	19.278,26	505.096,98	524.375,24		600,00	1.189.975,24	125.396,19		1.064.579,05	511.496,99
	524.975,24	**19.278,26**	**505.096,98**	**524.375,24**	**0,00**	**600,00**	**1.189.975,24**	**125.396,19**	**0,00**	**1.064.579,05**	**511.496,99**
1 04.03 01.	4.000.000,00	4.000.000,00		4.000.000,00			4.000.000,00	4.000.000,00			
1 04.03 99.	16.017,00	15.500,00	517,00	16.017,00			166.017,00	100.050,00		65.967,00	54.017,00
	4.016.017,00	**4.015.500,00**	**517,00**	**4.016.017,00**	**0,00**	**0,00**	**4.166.017,00**	**4.100.050,00**	**0,00**	**65.967,00**	**54.017,00**
1 04.05 04.	2.532.829,96	408.905,30	2.046.910,01	2.455.815,31		77.014,65	594.944.338,55	592.293.786,79		2.650.551,76	2.173.539,58
1 04.05 99.							1.211.432,37	23.652,00		1.187.780,37	
	2.532.829,96	**408.905,30**	**2.046.910,01**	**2.455.815,31**	**0,00**	**77.014,65**	**596.155.770,92**	**592.317.438,79**	**0,00**	**3.838.332,13**	**2.173.539,58**
	8.159.737,41	**4.613.579,79**	**3.431.542,97**	**8.045.122,76**	**0,00**	**114.614,65**	**604.394.647,75**	**597.681.113,79**	**0,00**	**6.713.533,96**	**3.842.372,93**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1 05.01 01.	163.631,56		45.751,63	45.751,63		117.879,93	163.631,56			163.631,56	45.751,63
	163.631,56	**0,00**	**45.751,63**	**45.751,63**	**0,00**	**117.879,93**	**163.631,56**	**0,00**	**0,00**	**163.631,56**	**45.751,63**
	163.631,56	**0,00**	**45.751,63**	**45.751,63**	**0,00**	**117.879,93**	**163.631,56**	**0,00**	**0,00**	**163.631,56**	**45.751,63**
1 07.04 05.							253.791,41	53.791,41		200.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**253.791,41**	**53.791,41**	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**
1 07.06 02.							50.000,00	1.006,44		48.993,56	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**1.006,44**	**0,00**	**48.993,56**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**303.791,41**	**54.797,85**	**0,00**	**248.993,56**	**0,00**
1 09.01 01.	1.401.043,82	416.360,01	890.000,00	1.306.360,01		94.683,81	1.739.543,82	678.378,61		1.061.165,21	961.238,54
	1.401.043,82	**416.360,01**	**890.000,00**	**1.306.360,01**	**0,00**	**94.683,81**	**1.739.543,82**	**678.378,61**	**0,00**	**1.061.165,21**	**961.238,54**
	1.401.043,82	**416.360,01**	**890.000,00**	**1.306.360,01**	**0,00**	**94.683,81**	**1.739.543,82**	**678.378,61**	**0,00**	**1.061.165,21**	**961.238,54**
1.10.01 01.							2.887.717,35			2.887.717,35	
1.10.01 04.							2.847.575,19			2.847.575,19	
1.10.01 99.							29.764.121,90			29.764.121,90	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**35.499.414,44**	**0,00**	**0,00**	**35.499.414,44**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.02 01.							4.750.575,32			4.750.575,32	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.750.575,32**	**0,00**	**0,00**	**4.750.575,32**	**0,00**
1.10.04 01.	47.515,52	1.274,72	46.240,80	47.515,52			329.515,52	221.548,15		107.967,37	47.033,84
1.10.04 99.							10.000,00	2.430,00		7.570,00	5.905,00
	47.515,52	**1.274,72**	**46.240,80**	**47.515,52**	**0,00**	**0,00**	**339.515,52**	**223.978,15**	**0,00**	**115.537,37**	**52.938,84**
1.10.05 01.							15.000,00	727,88		14.272,12	
1.10.05 02.							2.500,00	2.500,00			
1.10.05 04.	1.691,83		1.691,83	1.691,83			928.411,58	204.659,77		723.751,81	4.772,36
	1.691,83	**0,00**	**1.691,83**	**1.691,83**	**0,00**	**0,00**	**945.911,58**	**207.887,65**	**0,00**	**738.023,93**	**4.772,36**

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.99 99.	36.230,54	11.517,57	24.712,97	36.230,54			131.230,54	25.380,02		105.850,52	67.503,15
	36.230,54	**11.517,57**	**24.712,97**	**36.230,54**	**0,00**	**0,00**	**131.230,54**	**25.380,02**	**0,00**	**105.850,52**	**67.503,15**
	85.437,89	**12.792,29**	**72.645,60**	**85.437,89**	**0,00**	**0,00**	**41.666.647,40**	**457.245,82**	**0,00**	**41.209.401,58**	**125.214,35**
	195.338.896,71	**74.163.293,06**	**119.309.663,44**	**193.472.956,50**	**0,00**	**1.865.940,21**	**1.022.732.459,63**	**729.105.252,37**	**0,00**	**293.627.207,26**	**218.153.308,87**
2 02.01 03.	809,02		809,02	809,02			213.809,02	56.632,40		157.176,62	809,02
2 02.01 04.	80.796,48	56.591,68	24.204,80	80.796,48			566.910,14	56.591,68		510.318,46	55.318,46
2 02.01 05.	85.792.598,54	38.562.253,41	47.137.448,50	85.699.701,91		92.896,63	246.530.322,77	99.276.506,96		147.253.815,81	123.454.165,34
2 02.01 06.	24.028,23	607,56	23.420,67	24.028,23			56.028,23	607,56		55.420,67	25.232,37
2 02.01 07.	221.740,68	184.544,36	37.196,32	221.740,68			4.145.556,68	328.262,76		3.817.293,92	730.160,47

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2 02.01 09.	2.527.600,34	755.907,74	1.771.692,60	2.527.600,34			8.801.921,26	1.002.698,76		7.799.222,50	2.084.422,05
2 02.01 99.	964,83		964,83	964,83			25.964,83			25.964,83	2.332,43
	88.648.538,12	**39.559.904,75**	**48.995.736,74**	**88.555.641,49**	**0,00**	**92.896,63**	**260.340.512,93**	**100.721.300,12**	**0,00**	**159.619.212,81**	**126.352.440,14**
2 02.02 01.	636.218,55	31.720,00	604.498,55	636.218,55			636.218,55	31.720,00		604.498,55	604.498,55
	636.218,55	**31.720,00**	**604.498,55**	**636.218,55**	**0,00**	**0,00**	**636.218,55**	**31.720,00**	**0,00**	**604.498,55**	**604.498,55**
2 02.03 02.	488.052,78	65.315,03	422.737,75	488.052,78			1.292.052,78	196.298,05		1.095.754,73	531.545,62
2 02.03 06.							900.000,00			900.000,00	700.000,00
2 02.03 99.	6.010,18		6.010,18	6.010,18			6.010,18			6.010,18	6.010,18
	494.062,96	**65.315,03**	**428.747,93**	**494.062,96**	**0,00**	**0,00**	**2.198.062,96**	**196.298,05**	**0,00**	**2.001.764,91**	**1.237.555,80**
	89.778.819,63	**39.656.939,78**	**50.028.983,22**	**89.685.923,00**	**0,00**	**92.896,63**	**263.174.794,44**	**100.949.318,17**	**0,00**	**162.225.476,27**	**128.194.494,49**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2 05.99 99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	89.778.819,63	39.656.939,78	50.028.983,22	89.685.923,00	0,00	92.896,63	263.174.794,44	100.949.318,17	0,00	162.225.476,27	128.194.494,49
3 01.01 03.	52.588,25		52.588,25	52.588,25			67.588,25	15.000,00		52.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al l° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4 03.01 06.							48.000.000,00	48.000.000,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7 01.01 02.	1.585.776,79	1.585.776,79		1.585.776,79			16.585.776,79	6.057.078,74		10.528.698,05	2.469.692,83
	1.585.776,79	**1.585.776,79**	**0,00**	**1.585.776,79**	**0,00**	**0,00**	**16.585.776,79**	**6.057.078,74**	**0,00**	**10.528.698,05**	**2.469.692,83**
7 01.02 01.	1.178.181,44	1.177.245,18	936,26	1.178.181,44			9.163.181,43	6.823.268,64		2.339.912,79	1.143.366,44
7 01.02 02.	375.992,02	373.539,62	2.452,40	375.992,02			2.390.992,02	2.029.765,48		361.226,54	356.244,53
7 01.02 99.	245.694,86	2.220,38	243.474,48	245.694,86			545.694,86	262.797,95		282.896,91	263.165,79
	1.799.868,32	**1.553.005,18**	**246.863,14**	**1.799.868,32**	**0,00**	**0,00**	**12.099.868,31**	**9.115.832,07**	**0,00**	**2.984.036,24**	**1.762.776,76**
7 01.03 01.							50.000,00	18.437,51		31.562,49	1.170,62

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7 01.03 02.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**18.437,51**	**0,00**	**41.562,49**	**1.170,62**
7 01.99 01.											
7 01.99 03.	440.500,00		440.500,00	440.500,00			1.010.500,00	10.000,00		1.000.500,00	440.500,00
7 01.99 99.	1.384.251,76	516.290,36	861.376,05	1.377.666,41		6.585,35	4.644.251,77	797.552,78		3.846.698,99	943.653,18
	1.824.751,76	**516.290,36**	**1.301.876,05**	**1.818.166,41**	**0,00**	**6.585,35**	**5.654.751,77**	**807.552,78**	**0,00**	**4.847.198,99**	**1.384.153,18**
	5.210.396,87	**3.655.072,33**	**1.548.739,19**	**5.203.811,52**	**0,00**	**6.585,35**	**34.400.396,87**	**15.998.901,10**	**0,00**	**18.401.495,77**	**5.617.793,39**
7 02.03 02.							1.447.184,23			1.447.184,23	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.447.184,23**	**0,00**	**0,00**	**1.447.184,23**	**0,00**
7 02.04 02.	57.393,03	38.049,22	19.343,81	57.393,03			657.393,03	40.089,22		617.303,81	19.343,81
	57.393,03	**38.049,22**	**19.343,81**	**57.393,03**	**0,00**	**0,00**	**657.393,03**	**40.089,22**	**0,00**	**617.303,81**	**19.343,81**
7 02.99 99.	511.389,38	425.913,44	85.475,94	511.389,38			4.037.493,28	3.927.157,34		110.335,94	85.475,94
	511.389,38	**425.913,44**	**85.475,94**	**511.389,38**	**0,00**	**0,00**	**4.037.493,28**	**3.927.157,34**	**0,00**	**110.335,94**	**85.475,94**
	568.782,41	**463.962,66**	**104.819,75**	**568.782,41**	**0,00**	**0,00**	**6.142.070,54**	**3.967.246,56**	**0,00**	**2.174.823,98**	**104.819,75**
	5.779.179,28	**4.119.034,99**	**1.653.558,94**	**5.772.593,93**	**0,00**	**6.585,35**	**40.542.467,41**	**19.966.147,66**	**0,00**	**20.576.319,75**	**5.722.613,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo / Codice / Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	195.338.896,71	74.163.293,06	119.309.663,44	193.472.956,50	0,00	1.865.940,21	1.022.732.459,63	729.105.252,37	0,00	293.627.207,26	218.153.308,87
	89.778.819,63	39.656.939,78	50.028.983,22	89.685.923,00	0,00	92.896,63	263.174.794,44	100.949.318,17	0,00	162.225.476,27	128.194.494,49
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	67.588,25	15.000,00	0,00	52.588,25	52.588,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000.000,00	48.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	5.779.179,28	4.119.034,99	1.653.558,94	5.772.593,93	0,00	6.585,35	40.542.467,41	19.966.147,66	0,00	20.576.319,75	5.722.613,14
	290.949.483,87	**117.939.267,83**	**171.044.793,85**	**288.984.061,68**	**0,00**	**1.965.422,19**	**1.374.517.309,73**	**898.035.718,20**	**0,00**	**476.481.591,53**	**352.123.004,75**
	290.949.483,87	**117.939.267,83**	**171.044.793,85**	**288.984.061,68**	**0,00**	**1.965.422,19**	**1.374.517.309,73**	**898.035.718,20**	**0,00**	**476.481.591,53**	**352.123.004,75**
	290.949.483,87	**117.939.267,83**	**171.044.793,85**	**288.984.061,68**	**0,00**	**1.965.422,19**	**1.374.517.309,73**	**898.035.718,20**	**0,00**	**476.481.591,53**	**352.123.004,75**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Conto Economico 2021

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	**Componenti positivi della gestione**				
E1.1	**Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa**		***0,00***		***0,00***
E1.1.1	Proventi da tributi	0,00		0,00	
E1.1.2	Proventi per Contributi sociali	0,00		0,00	
E1.1.3	Proventi da Fondi perequativi	0,00		0,00	
E1.2	**Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici**		***5.943.805,00***		***12.056.358,00***
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	5.943.805,00		12.056.358,00	
E1.2.3	Ricavi dall'erogazione di servizi universitari	0,00		0,00	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	0,00		0,00	
E1.3	**Proventi da trasferimenti e contributi**		***836.303.294,79***		***1.009.261.212,80***
E1.3.1	Trasferimenti correnti	836.303.294,79		1.009.261.212,80	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.3	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.4	**Altri ricavi e proventi diversi**		***1.071.345,74***		***460.925,03***
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	42.806,56		11.915,44	
E1.4.9	Altri proventi	1.028.539,18		449.009,59	
E1.5	**Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**		***0,00***		***0,00***
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	**Variazioni dei lavori in corso su ordinazione**		***0,00***		***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Conto Economico 2021

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**		***0,00***		***0,00***
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
Totale	**Componenti positivi della gestione**		**843.318.445,53**		**1.021.778.495,83**
E2	**Componenti negativi della gestione**				
E2.1	**Costi della produzione**		***146.323.128,44***		***151.186.794,40***
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	356.133,10		305.303,86	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	115.834.390,23		121.242.190,26	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	596.574,13		723.207,78	
E2.1.4	Personale	26.220.650,28		25.745.286,60	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	3.315.380,70		3.170.805,90	
E2.2	**Ammortamenti e svalutazioni**		***73.323.769,09***		***73.343.025,27***
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	73.185.317,49		73.236.028,85	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	138.451,60		106.996,42	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3	**Costi per trasferimenti e contributi**		***597.884.777,30***		***686.173.047,18***
E2.3.1	Trasferimenti correnti	597.884.777,30		686.173.047,18	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.4	**Accantonamenti**		***1.095.457,82***		***612.438,00***
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	1.095.457,82		612.438,00	
E2.5	**Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo**		***0,00***		***0,00***
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00		0,00	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Conto Economico 2021

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
Totale	**Componenti negativi della gestione**		**818.627.132,65**		**911.315.304,85**
Differenza tra valore e costi della produzione			**24.691.312,88**		**110.463.190,98**
E3	**Proventi e oneri finanziari**				
E3.1	**Oneri finanziari**		***54.797,85***		***106.371,22***
E3.1.1	Interessi	54.797,85		106.371,22	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.2	**Proventi finanziari**		***5.159.500,50***		***2.000.000,00***
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0,00		0,00	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	5.159.500,50		2.000.000,00	
Totale	**Proventi e oneri finanziari**		**5.104.702,65**		**1.893.628,78**
E4	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**				
E4.1	**Rivalutazioni**		***0,00***		***0,00***
E4.1.1	Rivalutazioni di partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.2	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.3	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2	**Svalutazioni**		***0,00***		***0,00***
E4.2.1	Svalutazioni di partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.2	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.3	Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
Totale	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**		**0,00**		**0,00**
E5	**Proventi e oneri straordinari**				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Conto Economico 2021

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1	**Oneri straordinari**		***906.355,37***		***5.743.660,20***
E5.1.1	Sopravvenienze passive	906.355,37		5.743.660,19	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,01	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	**Proventi straordinari**		***1.108.714,36***		***4.992.364,32***
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	1.108.714,36		4.992.364,32	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
Totale	**Proventi e oneri straordinari**		**202.358,99**		**-751.295,88**
Avanzo Economico			**29.998.374,52**		**111.605.523,88**
Disavanzo Economico					
Pareggio Economico					

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1) Attivo			P2) Passivo		
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti			P2.1) Patrimonio netto		
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti			P2.1.1) Capitale		
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti			P2.1.1.01) Capitale sociale		
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00	P2.1.1.02) Fondo di dotazione		
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto			TOTALE Fondo di dotazione	0,00	0,00
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto			TOTALE Capitale	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0,00	0,00	P2.1.2) Riserve		
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0,00	0,00	P2.1.2.01) Riserve da utili		
TOTALE Crediti verso soci e partecipanti	0,00	0,00	P2.1.2.01.03) Avanzi (disavanzo) portati a nuovo		
P1.2) Immobilizzazioni			TOTALE Avanzi (disavanzo) portati a nuovo	790.638.392,97	679.032.869,09
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali			TOTALE Riserve da utili	790.638.392,97	679.032.869,09
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento			P2.1.2.02) Riserve da capitale		
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale	0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire		
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	TOTALE Riserve da permessi di costruire	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software			P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate		
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva			TOTALE Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00
TOTALE Sviluppo software e manutenzione evolutiva	285.899,24	258.220,46	TOTALE Riserve	790.638.392,97	679.032.869,09
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	285.899,24	258.220,46	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale		
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			TOTALE Lasciti e donazioni vincolati	0,00	0,00
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	134.487,68	143.342,12	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati		
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	134.487,68	143.342,12	TOTALE Lasciti e donazioni non vincolati	0,00	0,00
P1.2.1.05) Avviamento			P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzion		
TOTALE Avviamento	0,00	0,00	TOTALE Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00	0,00	TOTALE Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni di terz			P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.		
P1.2.1.07.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			TOTALE Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0,00	0,00
P1.2.1.07.01) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			TOTALE Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00
P1.2.1.07.01.) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni d terzi	0,00	0,00	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.998.374,52	111.605.523,88
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	29.998.374,52	111.605.523,88
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	TOTALE Patrimonio netto	820.636.767,49	790.638.392,97
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	420.386,92	401.562,58	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
P1.2.2.01) Beni demaniali			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico			TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	916.711,00	916.711,00
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare			P2.2.3) Fondo ammortamento		
TOTALE Mezzi di trasporto ad uso militare	0,00	0,00	P2.2.3.01) Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali		
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi			TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
TOTALE Mobili e arredi	163.866,99	217.558,67	P2.2.3.02) Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali		
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari			TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Impianti e macchinari	528.439,92	395.802,04	TOTALE Fondo ammortamento	0,00	0,00
P1.2.2.02.05) Attrezzature			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Attrezzature	551.803.722,52	521.641.590,64	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio			TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Macchine per ufficio	3.021,84	2.863,64	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
P1.2.2.02.07) Hardware			P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Hardware	534.947,31	429.559,52	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.2.2.02.08) Armi			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19	1.752.117,37
TOTALE Armi	0,00	0,00	P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.2.2.02.09) Beni immobili			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Beni immobili	67.470.183,42	68.069.526,30	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico			TOTALE Altri fondi	0,00	0,00
TOTALE Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	2.847.575,19	1.752.117,37
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	3.764.286,19	2.668.828,37
TOTALE Oggetti di valore	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto		
TOTALE Altri beni materiali	346.943,38	346.943,38	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.2.2.02.13) Terreni			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	21.607.714,98	20.887.312,83

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Terreni	1.347.586,97	1.346.710,11	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	21.607.714,98	20.887.312,83
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	622.198.712,35	592.450.554,30	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	21.607.714,98	20.887.312,83
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			P2.4) Debiti		
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo			P2.4.1) Debiti da finanziamento		
TOTALE Demanio marittimo	0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari		
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali	622.198.712,35	592.450.554,30	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			TOTALE Debiti verso altri finanziatori	0,00	48.000.000,00
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Debiti da finanziamento	0,00	48.000.000,00
P1.2.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali			P2.4.2) Debiti verso fornitori		
TOTALE Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	2.565.029,11	3.091.440,86	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
P1.2.3.01.08) Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche			TOTALE Debiti verso fornitori	7.070.701,26	4.859.050,59
TOTALE Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	59.000,00	59.000,00	TOTALE Debiti verso fornitori	7.070.701,26	4.859.050,59

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Partecipazioni	2.639.029,11	3.150.440,86	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
P1.2.3.02) Crediti			P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Crediti	0,00	0,00	TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	45.751,63	46.031,56
P1.2.3.03) Altri titoli			P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	299.537,38	95.873,87
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	2.639.029,11	3.150.440,86	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
TOTALE Immobilizzazioni	625.258.128,38	596.002.557,74	TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
P1.3) Attivo circolante			P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.1) Rimanenze			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	345.289,01	141.905,43
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	P2.4.4) Acconti ricevuti		
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.4.5) Debiti tributari		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.1.05) Acconti			P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		
TOTALE Acconti	0,00	0,00	TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	454.643,64	315.625,04
TOTALE Rimanenze	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
P1.3.2) Crediti			TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti			P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi		
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi			TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terz	0,00	0,00
P1.3.2.02.01.02) Crediti derivanti dalla vendita di servizi			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		
TOTALE Crediti derivanti dalla vendita di serviz	601.450,00	6.450,00	TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	3.614.229,89	2.763.958,23
TOTALE Crediti da proventi della vendita di beni e servizi	601.450,00	6.450,00	P2.4.5.06) Debiti IVA		
TOTALE Crediti verso clienti e utenti	601.450,00	6.450,00	TOTALE Debiti IVA	0,00	0,00
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti			TOTALE Debiti tributari	4.068.873,53	3.079.583,27
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali		
P1.3.2.03.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate			P2.4.6.01) Contributi		
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	0,00	TOTALE Contributi	847.933,95	865.389,53
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00	0,00	P2.4.6.02) Ritenute		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti	16.285.472,94	61.800.000,00	TOTALE Ritenute	356.244,53	375.992,02
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	1.204.178,48	1.241.381,55
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	P2.4.7) Altri debiti		
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso il personale dipendente	117.090,15	36.890,27
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	48.536,75	0,00
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	0,00	0,00	TOTALE Debiti verso creditori diversi	23.288,21	32.954,23
P1.3.2.08) Altri crediti			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
P1.3.2.08.01) Crediti verso l'erario			TOTALE Altri debiti diversi	21.923.025,56	9.097.588,85
TOTALE Crediti verso l'erario	0,00	0,00	TOTALE Altri debiti	22.111.940,67	9.167.433,35
P1.3.2.08.02) Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva			P2.4.8) Fatture da ricevere		
TOTALE Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva	0,00	0,00	P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
P1.3.2.08.03) Imposte anticipate			TOTALE Fatture da ricevere	0,00	0,00
TOTALE Imposte anticipate	0,00	0,00	TOTALE Fatture da ricevere	0,00	0,00
P1.3.2.08.04) Crediti verso altri soggetti			TOTALE Debiti	34.800.982,95	66.489.354,19
TOTALE Crediti verso altri soggetti	7.866.509,35	7.655.348,60	P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi			P2.5.1) Ratei passivi		
TOTALE Crediti per attività svolta per terzi	0,00	0,00	P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
TOTALE Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale	0,00	0,00	P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
TOTALE Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
TOTALE Altri crediti	7.866.509,35	7.655.348,60	TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
P1.3.2.09) Fatture da emettere			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
TOTALE Fatture da emettere	0,00	0,00	P2.5.2) Risconti passivi		
TOTALE Crediti	24.753.432,29	69.461.798,60	P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi		
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Altri risconti passivi	678.247.166,69	706.247.166,69
P1.3.4) Disponibilità liquide			TOTALE Altri risconti passivi	678.247.166,69	706.247.166,69

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			TOTALE Risconti passivi	678.247.166,69	706.247.166,69
TOTALE Conto di tesoreria	0,00	0,00	P2.5.3) Contributi agli investimenti		
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
P1.3.4.02.01) Depositi bancari			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
TOTALE Depositi bancari	909.045.357,63	921.466.698,71	TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
TOTALE Altri depositi bancari e postali	909.045.357,63	921.466.698,71	TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	678.247.166,69	706.247.166,69
P1.3.4.03) Assegni			TOTALE Passivo	1.559.056.918,30	1.586.931.055,05
TOTALE Assegni	0,00	0,00			
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa					
TOTALE Denaro e valori in cassa	0,00	0,00			
TOTALE Disponibilità liquide	909.045.357,63	921.466.698,71			
TOTALE Attivo circolante	933.798.789,92	990.928.497,31			
P1.4) Ratei e risconti					
P1.4.1) Ratei attivi					
P1.4.1.01) Ratei attivi					
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00			
P1.4.2) Risconti attivi					

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.4.2.01) Risconti attivi					
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00			
TOTALE Risconti attivi	0,00	0,00			
TOTALE Ratei e risconti	0,00	0,00			
TOTALE Attivo	1.559.056.918,30	1.586.931.055,05			
Totale Attivo	1.559.056.918,30	1.586.931.055,05	**Totale Passivo**	1.559.056.918,30	1.586.931.055,05

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2021	2020	Passivo	2021	2020

NOTA INTEGRATIVA ANNO 2021

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	*UCF – Dott. Claudio Vescovo* *Responsabile Unità Amministrazione Contabilità e Bilancio* *UCF – Dr.ssa Francesca Campanale* *Responsabile Ufficio Bilancio* *UCF - Dr.ssa Vittoria Iacovella*	[redacted]	
VERIFICATO	*DAF - Dott. Natale Monsurrò* *Direzione Amministrazione e Finanza*		
APPROVATO	*Il Direttore Generale* *Dott. Fabrizio Tosone*		
AUTORIZZATO	*Il Presidente* *Ing. Giorgio Saccoccia*		

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:
Consiglio di Amministrazione

1 La contabilità economico/patrimoniale – Premesse 3
1.1 La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico. 4
1.2 La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale. 7
1.3 Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2021 15

1 La contabilità economico/patrimoniale – Premesse

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI il rendiconto generale 2020 è costituto, da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

La nota integrativa, prevista dall'art. 39 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità si articola nelle seguenti cinque parti:

a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;

b) analisi delle voci del conto del bilancio;

c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;

d) analisi delle voci del conto economico;

e) altre notizie integrative.

Per i primi due punti si rimanda alla Relazione sulla gestione 2021. Con riferimento, invece, ai punti c) e d) si rappresenta quanto di seguito riportato.

Secondo la contabilità civilistica, la liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2021, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno.

Per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2021.

Con decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 265 del 15 aprile 2021 e 359 del 18 maggio 2021 è stato disposto il discarico di beni inventariati ammortizzati per la quasi totalità. In particolare il decreto 359, dispone la cessione a titolo definitivo dei beni mobili di cui al Protocollo Aggiuntivo n. 4 alla Convenzione Quadro n. C015/08/0 in favore dell'Università La Sapienza di Roma, Scuola di Ingegneria Aerospaziale.

Le aliquote annuali di ammortamento adottate dall'Ente, sotto riportate, sono quelle della circolare 18 luglio 2001, n. 29 del Ministero dell'Economia e delle Finanze in materia di *"Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni"*:

Macchinari per ufficio	20%
Mobili e arredi per ufficio	10%
Impianti	5%
Hardware	25%

Per gli altri beni ammortizzati le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa.

Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla

tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, peraltro verificata con i Responsabili tecnici di Programa/Progetto competenti in materia.

Di seguito sono indicate le percentuali di ammortamento previste per la categoria *"satelliti":*

Satelliti scientifici	25%
Satelliti di telecomunicazione	14%
Segmento diTerra	14%

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono comunque al dettato dell'art. 2426 del Codice Civile: il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Inoltre, in ottemperanza al disposto dell'art. 51 del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti.

A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5%. La definizione dell'aliquota è stata effettuata in relazione a quanto disposto dall'art. 103 del TUIR che al comma 3 dispone quanto segue:

le quota di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo.

La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI. Infatti l'ASI ha stipulato con la società Migliardi S.r.l. un contratto per l'affidamento in concessione dell'uso del marchio ASI per la commercializzazione di prodotti e per la progettazione, realizzazione del portale e-commerce dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Tale impostazione consente di applicare criteri di ammortamento in grado di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente, assicurando la coerenza del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali computato alla chiusura di ogni esercizio, ai criteri di valutazione previsti dal sopra citato articolo 2426 del Codice Civile.

Le categorie inventariali

- Satelliti in costruzione
- Apparecchiature in costruzione
- Immobili in costruzione

non sono ammortizzabili, in quanto trattasi di cespiti in fase di realizzazione e pertanto non sottoposti ancora alla procedura dell'ammortamento, che sarà attivata solo al completamento della fase di realizzazione.

1.1 La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Per l'anno 2021, come per gli anni precedenti, tenuto conto dell'andamento delle attività dell'Ente, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione ad emettere fattura (per la parte attiva) ed un'autorizzazione a fatturare per il contraente (per la parte passiva).

Si è quindi tenuto conto degli atti amministrativi trasmessi dagli uffici di competenza. Pertanto la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta

relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi riconosciuti di esercizio sono quelli per i quali il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e l'erogazione della prestazione si è concretizzata.

La struttura del conto economico è in linea con quella prevista all'articolo 2425 del codice civile e con il nuovo piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 *"Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato"*.

Nei Componenti positivi della gestione si rinvengono:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad € 5.943.805,00 che comprendono:

  ✓ € 4.264.328,00 dovuto alle entrate legate alla commercializzazione dei dati COSMO SKYMED in esecuzione della convenzione ASI e-Geos;

  ✓ € 1.517.977,00 per le entrate relative alla Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, denominato Satellite Services Grant of Use Agreement, a fronte delle fatture n. CI3, CI4, CI5 di dicembre 2021, derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT05, IT10;

  ✓ € 161.500,00 per l'accordo ASI-Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, nell'ambito del progetto di monitoraggio satellitare delle Piattaforme Petrolifere nelle acque territoriali nazionali, che prevede la fornitura e l'utilizzo dei prodotti COSMO SKY MED, finalizzata all'individuazione precoce di eventuali sversamenti di idrocarburi;

- Proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari ad € 836.303.294,79. A tale proposito si è ritenuto opportuno registrare, un risconto passivo di 678,2 Meuro. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad un'attività ancora da svolgere e che sarà svolta nei prossimi esercizi al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.

  Questa voce di ricavi è composta, per la gran parte, dai finanziamenti del MIUR erogati a vario titolo, il cui dettaglio è stato riportato nella Relazione sulla gestione dell'anno 2021.

Altri ricavi e proventi diversi, pari ad € 1.071.345,74, dovuti principalmente alle entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato all'ASI, recuperi a vario titolo operate sulle competenze corrisposte al personale, rimborsi degli oneri relativi al personale ASI in comando presso altre amministrazioni, restituzione di somme non spese riferite ad accordi stipulati da ASI (per citarne alcuni: accordo ASI Universita G. D'Annunzio di Chieti per il progetto "TOMOXinstrument: X-ray tomography tecnique applied to in situ rock composition and age determination" € 150.914,00; accordo con l'INFN per il "Progetto LIMADOU SCIENZA" € 49.806,45; Accordo ASI-INFN per il "Progetto AMS" € 40.259,50).

Le altre voci di entrata evidenziate nel conto economico sono pari a zero in quanto non attinenti con la natura dell'attività svolta dall'Ente.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta ad € 843.318.445,53 in forte calo rispetto all'esercizio 2020.

I componenti negativi della gestione ammontano ad € 818.627.132,65. La riduzione, rispetto all'esercizio 2020, è pari ad € 92.688.172,20, dovuto principalmente al calo della contribuzione all'ESA e dei costi legati ai contratti istituzionali di ricerca e industriali. Infatti, per l'esercizio 2021, l'ammontare dei soli trasferimenti correnti risulta pari a 597,88 milioni con un decremento rispetto all'esercizio 2020 pari ad € 88,2 milioni. L'ammontare delle sole prestazioni tecnico-scientifiche ammontano ad €

105,23 milioni circa, a fronte di un ammontare pari ad € 111,87 milioni di euro circa per il 2020.

I componenti negativi della gestione sono composti come segue:

- ✓ Costi della produzione pari ad € 146.323.128,44;
- ✓ Ammortamenti e svalutazione per € 73.323.769,09;
- ✓ Costi per trasferimenti e contributi per € 597.884.777,30;
- ✓ Accantonamenti pari ad € 1.095.457,82;
- ✓ Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari a zero;

Per il 2021 sono da considerare, inoltre i Proventi e oneri finanziari che riportano un saldo positivo di € 5.104.702,65; in merito si rileva l'importo di € 2.280.000,00 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da e-GEOS di € 2.879.500,50 dovuto alla liquidazione dei dividendi SpaceLab S.p.A. ed € 54.797,85 dovuti principalmente al pagamento di interessi all'ESA.

Infine la voce Oneri e Proventi straordinari registra un saldo positivo di € 202.358,88 Sono annoverati in questa voce, tra i proventi straordinari, le sopravvenienze attive registrate per la quasi totalità a fronte di cambi di assegnazioni di impegni, e le sopravvenienze passive dovute principalmente alla liquidazione di competenze arretrate a favore del personale dipendente, a cambi di assegnazione di accertamenti.

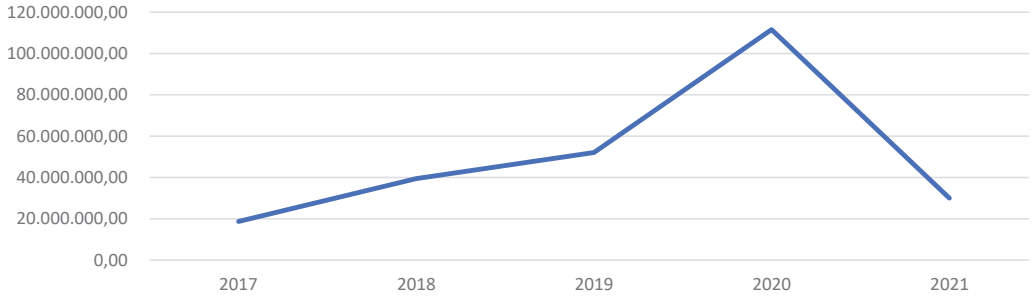
Di seguito una tabella che riepiloga per macro voci i costi ed i proventi relativi all'esercizio 2021 con le percentuali di scostamento rispetto all'esercizio 2020.

Descrizione	**2020**	**Variazioni**		**2021**
		differenza	**%**	
Componenti Positivi della Gestione	1.021.778.495,83	-178.460.050,30	*-17,47*	843.318.445,53
Componenti Negativi della Gestione	911.315.304,85	-92.688.172,20	*-10,17*	818.627.132,65
differenza tra Componenti Positivi e Negativi	***110.463.190,98***	***-85.771.878,10***	***-77,65***	***24.691.312,88***
Proventi ed oneri finanziari	*1.893.628,78*	3.211.073,87	*169,57*	5.104.702,65
Proventi ed oneri straordinari	-751.295,88	953.654,87	*126,93*	202.358,99
Componenti Negativi della Gestione	0,00	0,00		0,00
AVANZO ECONOMICO	**111.605.523,88**	**81.607.149,36**	**-73,12**	**29.998.374,52**

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che l'Avanzo economico, pari ad € 29.998.374,52, risulta diminuito del 73,12% le cui cause vanno ricercate nella riduzione dei valori positivi della gestione rispetto a quelli negativi e sia nel miglioramento dei proventi finanziari e straordinari.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	18.646.965,70	39.470.455,53	52.064.179,88	111.605.523,88	29.998.374,52
variazione %	*190,97%*	*111,67%*	*31,91%*	*114,36%*	*-73,12%*



Sebbene l'importo dei risconti passivi risulti ridotto nell'esercizio 2021, la contrazione dei traserimenti da parte del MUR ha determinato una sensibile flessione del risultato d'esercizio.

1.2 La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato patrimoniale.

Lo Stato Patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione Finanza Contabilità. Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile e comprende le attività e le passività finanziarie, nonchè le poste di rettifica.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale dell'ASI:

ATTIVITA'	2020	Variazioni importo	Variazioni %	2021
Immobilizzazioni	596.002.557,74	29.255.570,64	*4,91*	625.258.128,38
Immobilizzazioni immateriali	*401.562,58*	*18.824,34*	*4,69*	*420.386,92*
Immobilizzazioni materiali	*592.450.554,30*	*29.748.158,05*	*5,02*	*622.198.712,35*
Immobilizzazioni finanziarie	*3.150.440,86*	*-511.411,75*	*-16,23*	*2.639.029,11*
Attivo Circolante	990.928.497,31	-57.129.707,39	*-5,77*	933.798.789,92
Rimanenze	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Crediti	*69.461.798,60*	*-44.708.366,31*	*-64,36*	*24.753.432,29*
Attività finanziaria non imm.	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Disponibilità liquide	*921.466.698,71*	*-12.421.341,08*	*-1,35*	*909.045.357,63*
Ratei e Risconti	0,00	*0,00*	*0,00*	0,00
TOTALE ATTIVITA'	**1.586.931.055,05**	**-27.874.136,75**	***-1,76***	**1.559.056.918,30**

A tale riguardo si registra che le Immobilizzazioni sono pressochè in linea con quelle del 2020 registrando un lieve incremento pari al 4,91%, mentre l'attivo circolante subisce una riduzione del 5,77%; il totale delle Attività, pari ad € 1.559.056.918,30, si riduce lievemente, dell'1,76%.

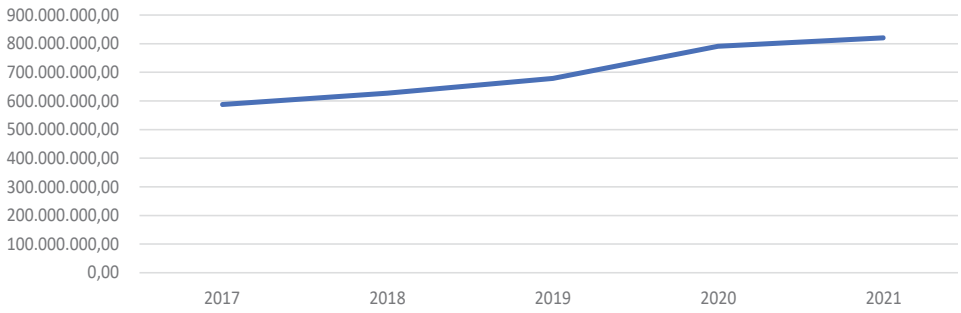
Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2021, pari a € 909.045.357,63. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a € 933.798.789,92.

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2020	Variazioni importo	%	2021
Patrimonio Netto	790.638.392,97	29.998.374,52	*3,79*	820.636.767,49
riserve	*679.032.869,09*	*111.605.523,88*	*16,44*	*790.638.392,97*
risultato economico d'esercizio	*111.605.523,88*	*-81.607.149,36*	*-73,12*	*29.998.374,52*
Fondo Rischi ed Oneri	2.668.828,37	1.095.457,82	*41,05*	3.764.286,19
Fondi per imposte	*916.711,00*	*0,00*	*0,00*	*916.711,00*
Fondo per rinnovi contrattuali	*1.752.117,37*	*1.095.457,82*	*62,52*	*2.847.575,19*
Trattamento di Fine Rapporto	20.887.312,83	720.402,15	*3,45*	21.607.714,98
Debiti	66.489.354,19	-31.688.371,24	*-47,66*	34.800.982,95
Debiti da Finanziamento	*48.000.000,00*	*-48.000.000,00*	*-100,00*	*0,00*
Debiti verso Fornitori	*4.859.050,59*	*2.211.650,67*	*45,52*	*7.070.701,26*
Debiti per Traferimenti e Contributi	*141.905,43*	*203.383,58*	*143,32*	*345.289,01*
Debiti Tributari	*3.079.583,27*	*989.290,26*	*32,12*	*4.068.873,53*
Debiti Previdenziali e Assistenziali	*1.241.381,55*	*-37.203,07*	*-3,00*	*1.204.178,48*
Altri Debiti	*9.167.433,35*	*12.944.507,32*	*141,20*	*22.111.940,67*
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	*0,00*	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	706.247.166,69	-28.000.000,00	*-3,96*	678.247.166,69
TOTALE PASSIVITA'	**1.586.931.055,05**	**-27.874.136,75**	***-1,76***	**1.559.056.918,30**

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2017	2018	2019	2020	2021
importo	587 498 233,68	626 968 689,21	679 032 869,09	790 638 392,97	820 636 767,49
variazione %	*3,28%*	*6,72%*	*8,30%*	*16,44%*	*3,79%*



L'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2021 pari ad € 29.998.374,52 è stato iscritto in aumento degli avanzi economici portati a nuovo.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredo ufficio, macchine di ufficio, materiale bibliografico, automezzi, impianti, Hardware (in sostituzione delle apparecchiature CED), Attrezzature (che aggrega le apparecchiature generiche, le apparecchiature scientifiche, gli investimenti istituzionali). Alle sopra citate voci sono

state allocate le movimentazioni patrimoniali legate alla voce “Investimenti Base di Malindi” opportunamente ripartite per tipologia di costi in linea con le nuove voci patrimoniali previste dal piano dei conti integrato, rilevando i dati dal prospetto allegato “Stampa totali ammortamento per categorie”, in particolare le categorie dal 06.01 al 06.08. Nell’anno 2021 i beni sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare, secondo quanto scritto nelle premesse.

Il totale delle immobilizzazioni è di € 625.258.128,38.

La tabella che segue riporta le movimentazioni inventariali rilevate nell’esercizio 2021 e 2020 con le annesse variazioni dei fondi di ammortamento corrispondenti.

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al lordo al 31/12/2020	Incrementi patrimoniali 2021	Decrementi patrimoniali 2021	Valore al lordo al 31/12/2021	Fondo ammortamento 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2021	% coeff. Amm.to
Mobili e arredi per ufficio	217.558,67	1.168.371,67	1.385.930,34	56.632,44	4.447,87	1.438.114,91	1.274.247,92	163.866,99	10
Macchine d'ufficio	2.863,64	153.286,82	156.150,46	3.413,52	1.335,40	158.228,58	155.206,74	3.021,84	20
CED	429.559,52	2.967.149,12	3.396.708,64	446.183,23	200,00	3.842.691,87	3.307.744,56	534.947,31	25
Libri (Materiale Bibliografico)	346.943,38	0,00	346.943,38	0,00	0,00	346.943,38	0,00	346.943,38	0
Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20
APPARECCHIATURE GENERICHE	46.374,43	1.674.006,48	1.720.380,91	4.771,42	0,08	1.725.152,25	1.692.046,81	33.105,44	20
Attrezzature scientifiche	4.725.128,04	30.194.707,37	34.919.835,41	1.308.920,84	168.242,86	36.060.513,39	33.532.322,21	2.528.191,18	30
Impianti	381.711,33	561.005,68	942.717,01	187.372,34	0,00	1.130.089,35	614.103,20	515.986,15	5
Terreni	1.346.710,11	924.005,04	2.270.715,15	31.720,00	0,00	2.302.435,15	954.848,18	1.347.586,97	5
FABBRICATI (nuova sede)	68.069.526,30	12.471.127,37	80.540.653,67	1.032.112,44	0,00	81.572.766,11	14.102.582,69	67.470.183,42	2
Investimenti Malindi	14.090,72	1.088.934,02	1.103.024,74	0,00	0,00	1.103.024,74	1.090.570,97	12.453,77	varie
INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	503.216.255,50	1.240.684.874,49	1.743.901.129,99	73.803.190,26	0,00	1.817.704.320,25	1.308.175.039,89	509.529.280,36	varie
Apparecchiature in fase di realizzazione	13.653.832,67	0,00	13.653.832,67	26.059.312,88	0,00	39.713.145,55	0,00	39.713.145,55	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	**592.450.554,31**	**1.291.887.468,06**	**1.884.338.022,37**	**102.933.629,37**	**174.226,21**	**1.987.097.425,53**	**1.364.898.713,17**	**622.198.712,36**	

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2020	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore al lordo al 31/12/2020	Incrementi patrimoniali 2021	Decrementi patrimoniali 2021	Valore al lordo al 31/12/2021	Fondo ammortamento 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2021	% coeff. Amm.to
Software	258.220,46	902.558,17	1.160.778,63	157.275,94	0,00	1 318.054,57	1.032.155,33	285.899,24	20
Marchi	143.342,12	15.910,50	159.252,62	0,00	0,00	159.252,62	24.764,94	134.487,68	
TOTALE immobilizzazioni immateriali	**401.562,58**	**918.468,67**	**1.320.031,25**	**157.275,94**	**0,00**	**1.477.307,19**	**1.056.920,27**	**420.386,92**	

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. MATERIALI)														
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Mobili e arredi per ufficio	Macchine d'ufficio	CED	Libri (Materiale Bibliografico)	Automezzi	APPARECCHIATURE GENERICHE	Attrezzature scientifiche	Impianti	Terreni	Fabbricati	Investimenti Malindi	INVESTIMENTI ISTITUZIONALI	Apparecchiature in costruzione	TOTALI
Fondo ammortamento al 31/12/2020	1.168.371,67	153.286,82	2.967.149,12	0,00	0,00	1.674.006,48	30.194.707,37	561.005,68	924.005,04	12.471.127,37	1.088.934,02	1.240.684.874,49	0,00	1.291.887.468,06
Incremento fondo ammortamento 2021	110.170,29	3.255,32	340.795,44	0,00	0,00	18.040,41	3.505.857,70	53.097,52	30.843,14	1.631.455,32	1.636,95	67.490.165,40	0,00	73.185.317,49
Decremento fondo ammortamento 2021	4.294,04	1.335,40	200,00	0,00	0,00	0,08	168.242,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.072,38
Fondo ammortamento al 31/12/2021	**1.274.247,92**	**155.206,74**	**3.307.744,56**	**0,00**	**0,00**	**1.692.046,81**	**33.532.322,21**	**614.103,20**	**954.848,18**	**14.102.582,69**	**1.090.570,97**	**1.308.175.039,89**	**0,00**	**1.364.898.713,17**

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI)	
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Concessioni, licenze, marchi e diritti similari (Software)
Fondo ammortamento al 31/12/2019	918.468,67
Incremento fondo ammortamento 2020	138.451,60
Decremento fondo ammortamento 2020	0,00
Fondo ammortamento al 31/12/2020	**1.056.920,27**

Il totale dei crediti è di € 24.753.432,29 ripartiti come segue:

- Crediti verso clienti e utenti euro 601.450,00 composti dal credito nei confronti del Politecnico di Bari per l'Accordo di Cooperazione per Accesso e Utilizzo dei prodotti COSMO-SkyMed per il Progetto: HAITI, Mapping di spostamenti del terreno su zone costiere, urbane ed antropiche € 6.450,00; credito nei confronti di Eutelsat S.p.A a fronte della convenzione ASI Eutelsat per l'affitto del canale IT05 fattura ASI C4/2021, € 595.000,00.
- Crediti per trasferimenti correnti pari ad euro 16.285.472,94 dovuti al credito nei confronti del MISE per l'accordo per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom di cui alla delibera del CdA 6/2018 del 24 aprile 2018 e al decreto urgente del Presidente n. 25/2018 del 7 giugno 2018 (16,2M); € 85.472,94 dovuti dalla Commissione Europea per il Progetto europeo QV-LIFT, finanziato nell'ambito del Programma H2020 della UE.
- Altri crediti di importo pari ad euro 7.866.509,35 dovuti principalmente ad anticipazioni, in linea con quanto previsto dai contratti, anticipi di missioni, fondo cassa Malindi.
- Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2021 pari a euro 909.045.357,63. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a euro 933.798.789,92. Il totale dell'attivo al 31 dicembre 2021 è di € 1.559.056.918,30.

Nel passivo dello stato patrimoniale risultano iscritti:

- fondi per imposte per € 916.711,00;
- fondo per i rinnovi contrattuali per € 2.847.575,19 l'importo è stato incrementato per gli accantonamenti legati ai contratti del personale non dirigenziale;
- fondo trattamento di fine rapporto per € 21.607.714,98;
- debiti verso fornitori pari ad euro € 7.070.701,26 sono prevalentemente dati da debiti per spese di funzionamento e per acquisti o realizzazione di Immobilizzazioni;
- debiti per trasferimenti e contributi pari ad € 345.289,01 dovuti principalmente ai trasferimenti nei confronti di Università o altri enti con i quali l'ASI ha stipulato accordi per i suoi fini istituzionali. Per citare alcuni esempi, € 250.000,00 derivano dalla Convenzione ASI UNIRM3 finalizzata alla realizzazione di un polo universitario dedicato a iniziative formative altamente qualificate nella zona di Ostia (Municipio X), denominato Polo di Ostia e l'istituzione di un nuovo corso di laurea denominato Ingegneria delle tecnologie per il mare da attivare nella classe di laurea L-9 - Lauree in Ingegneria Industriale; al trasferimento.

  € 12.000,00 connesso all'Accordo attuativo tra ASI e il Dipartimento di ingegneria Industriale e dell'informazione dell'Università degli Studi di Pavia, finalizzato all'organizzazione di un modulo didattico ASI nell'ambito del corso "Maestrìa en aplicaciones de informaciòn espacial" dell'Istituto GULICH – Università di Cordoba;
- debiti tributari pari ad € 4.068.873,53 dovuti maggiormente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Ente il cui versamento avverrà nell'esercizio 2021;
- debiti previdenziali e assistenziali pari ad € 1.204.178,48 dovuti ai contributi previdenziali e assinstenziali rilevati nel 2021 e da versare nel 2022;
- altri debiti € 22.111.940,67 dovuti in massima parte a debiti per prestazioni tecnico scientifiche nei confronti di contraenti nell'ambito di attività istituzionale, ad altre tipologie di debiti non rientranti nelle voci già illustrate.

Il totale dei debiti al 31.12.2021 è di € 34.800.982,95 in flessione rispetto all'anno 2020.

Il totale dell'attivo e del passivo si bilanciano iscrivendo nel patrimonio netto un avanzo economico d'esercizio risultante dal conto economico, pari ad € 29.998.374,52.

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei Conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Ente ad adeguarsi alle modifiche introdotte dal d.lgs. n. 139 del 2015 che ha modificato lo schema dello stato patrimoniale di cui all'art. 2424 c.c., (cui fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. n.97 del 2003), eliminando i conti d'ordine. Pertanto, pur avendo eliminato i conti d'ordine dallo stato patrimoniale 2021, si ritiene, comunque, di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali dell'Ente, ritenendo doveroso fornire un quadro completo della futura situazione debitoria dell'ASI, non recepibile nella situazione patrimoniale 2021.

A fine esercizio i debiti pluriennali relativi agli anni 2022 e 2023 a fronte di attività avviate negli esercizi 2021 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2022 – 2023, sono riportati nella tabella che segue:

DESCRIZIONE	Esercizio 2021
impegni finanziari pluriennali spese correnti es 2022-2023	104.074.966,86
impegni finanziari pluriennali c/capitale es 2022-2023	88.879.456,18
Impegni finanziari ESA 2022/2023	1.182.000.000,00
Totale	**1.374.954.423,04**

Si ritiene opportuno evidenziare che gli impegni finanziari assunti per l'ESA corrispondono allo stanziato di bilancio di importo pari ai fondi assegnai dal MUR e PCM per far fronte alla contribuzione ESA, di cui si è già parlato nella relazione sulla gestione dell'anno 2021.

Di seguito una tabella che raccorda le risultanze patrimoniali a quelle finanziarie, in particolare i residui attivi e passivi con crediti e debiti della gestione 2021.

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Residui attivi al 31/12/2021		**Crediti al 31/12/2021 (S.P.)**	
Descrizione	**Importo**	**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**122.540.073,98**	P1.3.2.02.) Crediti verso clienti e utenti	601.450,00
		P1.3.2.03.) Crediti per trasferimenti correnti	16.285.472,94
		P1.3.2.08.) Altri crediti	7.866.509,35
		Totale crediti	**24.753.432,29**
		Accertamenti cDe non costituiscono credito (non liquidati)	97.786.641,69
Totale residui attivi come da rendiconto finanziario	**122.540.073,98**	**Totale a pareggio come rendiconto finanziaro**	**122.540.073,98**

Raccordo fra residui passivi e debiti			
Residui passivi al 31/12/2021		**Debiti al 31/12/2021 (S.P.)**	
Descrizione	**Importo**	**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**352.123.004,75**	P2.4.2.01.) Debiti verso fornitori	7.070.701,26
		P2.4.3.01.) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	45.751,63
		P2.4.3.02.) Debiti per trasferimenti correnti	299.537,38
		P2.4.5.01,) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	454.643,64
		P2.4.5.05.) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	3.614.229,89
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	1.204.178,48
		P2.4.7) Altri debiti	22.111.940,67
		Totale Debiti	**34.800.982,95**
		Impegni cDe non costituiscono debito (non liquidati)	317.322.021,80
Totale residui passivi come da rendiconto finanziario	**352.123.004,75**	**Totale a pareggio come rendiconto finanziaro**	**352.123.004,75**

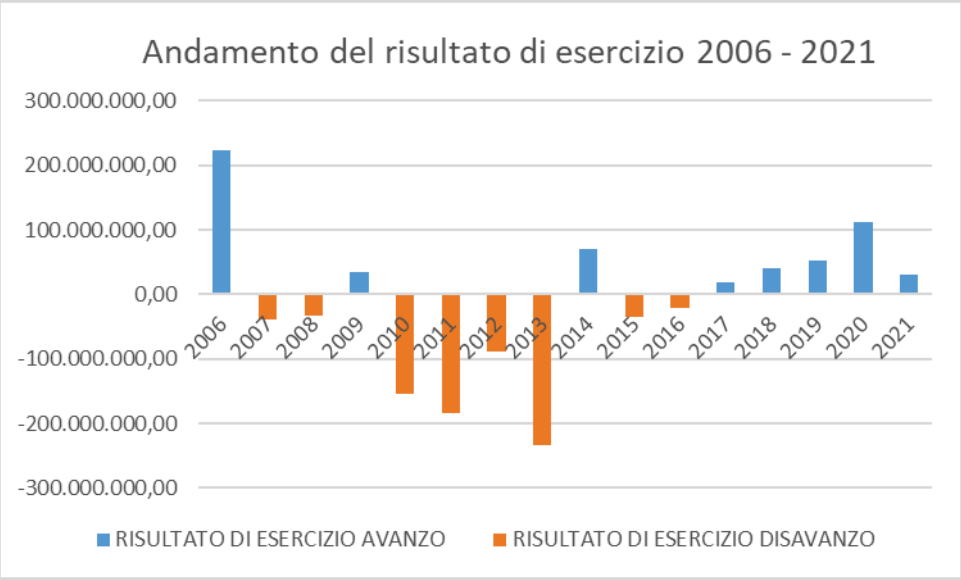
A seguire una rappresentazione aggregata dello stato patrimoniale che consente di rilevare le variazioni percentuali delle macro voci attive e passive.

Dalle tabelle di seguito riportate emergono alcuni elementi sicuramente interessanti; l'esercizio 2021 si conclude con un Patrimonio Netto superiore rispetto ai dati 2020 e con un avanzo economico di 29,99 milioni di euro, in flessione rispetto all'esercizio 2020. In merito, si evidenzia che importi contenuti di avanzo economico, mostrano un maggior utilizzo delle risorse disponibili e, pertanto una più adeguata gestione economico- finanziaria dell'Ente. L'importo dei risconti passivi è stato ridotto rispetto all'esercizio precedente in relazione all'entità dei fondi utilizzati a copertura del disavanzo di competenza.

Di seguito una tabella che evidenzia il trend dei risultati economici conseguiti dall'esercizio 2006 all'esercizio 2021.

RISULTATO DI ESERCIZIO		
ANNO	**AVANZO**	**DISAVANZO**
2006	222.244.822,86	
2007		-38.055.368,06
2008		-32.607.879,36
2009	35.298.801,17	
2010		-154.481.562,47
2011		-183.360.219,00
2012		-88.239.389,00
2013		-233.708.668,53
2014	71.180.291,93	
2015		-35.437.424,78
2016		-20.295.956,65

2017	18.646.965,70	
2018	39.470.455,53	
2019	52.064.179,88	
2020	111.605.523,88	
2021	29.998.374,52	



1.3 Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2021

Ai sensi dell'art. 39 comma 3, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, la nota integrativa deve contenere l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Pertanto, in allegato si riporta la Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2022–002 del 12 gennaio 2021 "Elenco Contenziosi pendenti 2021 – Aggiornamento al 31.01.2021.

A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad euro 926.500,00 a fronte di un importo impegnato di € 207.740,30.

Agenzia Spaziale Italiana	**COMUNICAZIONE INTERNA** **Affari Legali e Societari (UAL)**	**Documento: CI-UAL-2022-002** **Data: 12-01-2022** **Pagina: 1 di 1** **Raccolta: Corrispondenza**
ELENCO CONTENZIOSI PENDENTI 2021 – AGGIORNAMENTO AL 31.12.2021		

Fabrizio Tosone
DAF

Claudio Vescovo
UCF

e p.c. Fabrizio Tosone
Direttore Generale

Giovanni Ciuffarella
Presidente Collegio dei Revisori
dei Conti

SEDE

Al fine di permettere un adeguato accantonamento di somme per sopperire ad eventuali esigenze di esecuzione di sentenze sfavorevoli ad ASI, si trasmette l'***elenco 1*** che riporta i contenziosi attualmente pendenti con indicazione degli importi che, in caso di soccombenza di ASI, sarebbero da corrispondere a favore delle controparti.

Le predette somme vengono specificate solo qualora le richieste siano state quantificate da controparte o facilmente quantificabili dal contesto dell'atto introduttivo del giudizio (in assenza di quantificazione si indicherà **"**n.q.**"**, *i.e.* "non quantificabile") e non sono comprensive del calcolo degli accessori di legge (interessi e rivalutazione monetaria).

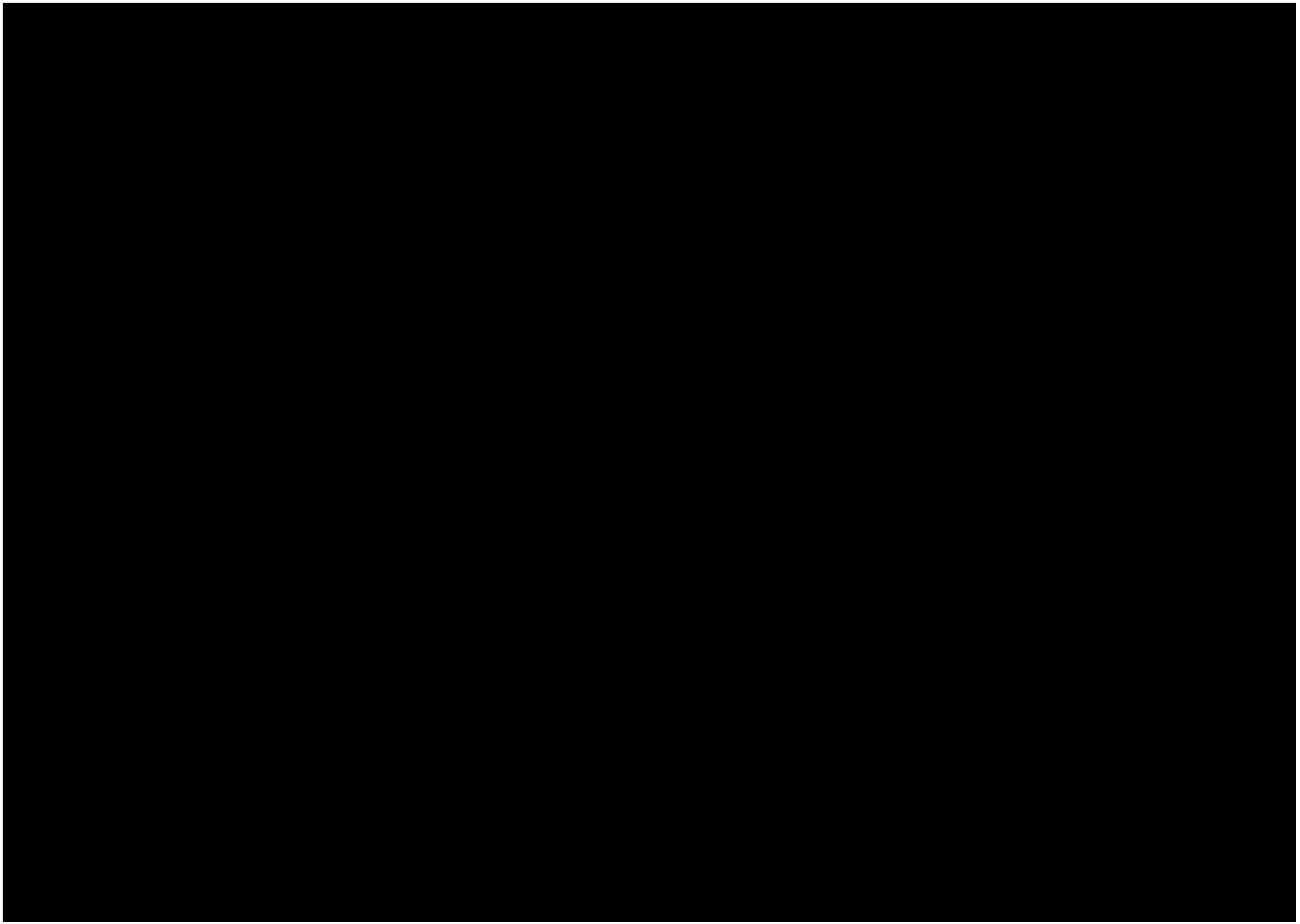
Per completezza di informazione sono indicate anche le somme che l'ASI ha versato in esecuzione di sentenze di primo grado e che, qualora il giudizio di appello fosse favorevole all'ASI, potrebbero essere restituite all'Agenzia.

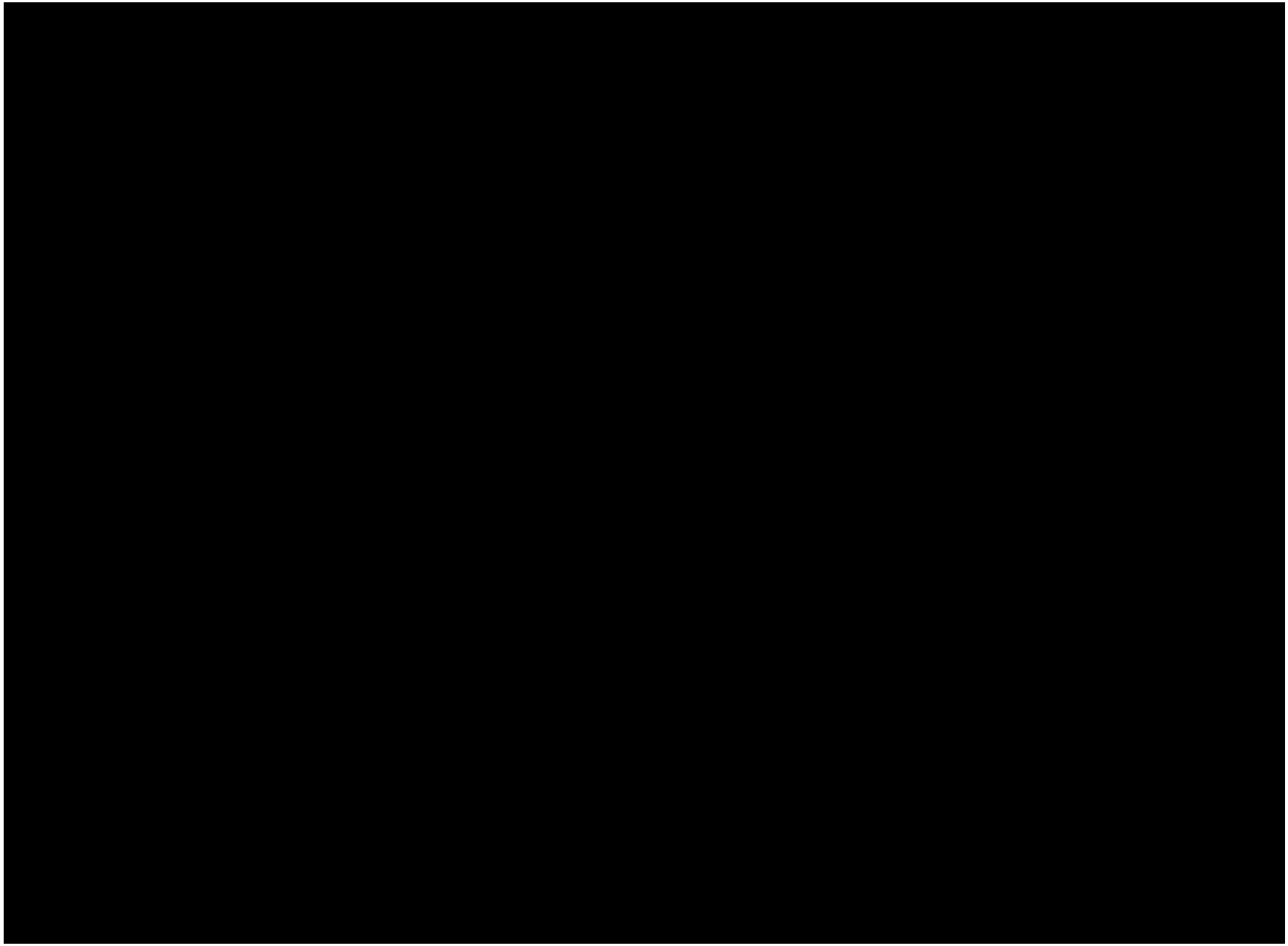
Si resta a disposizione per qualsiasi contributo venisse ritenuto utile al fine di cui sopra.

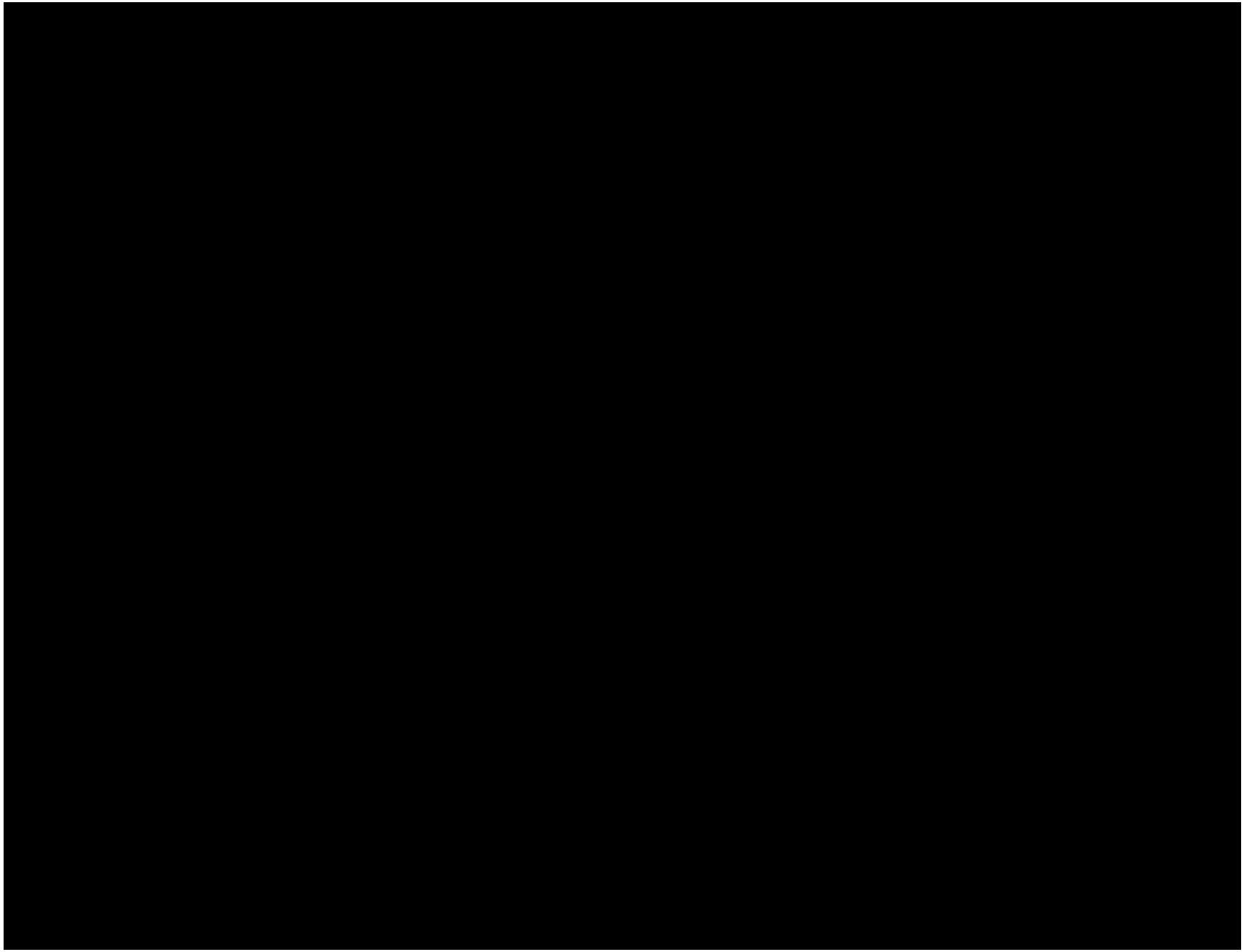
Cordiali saluti,

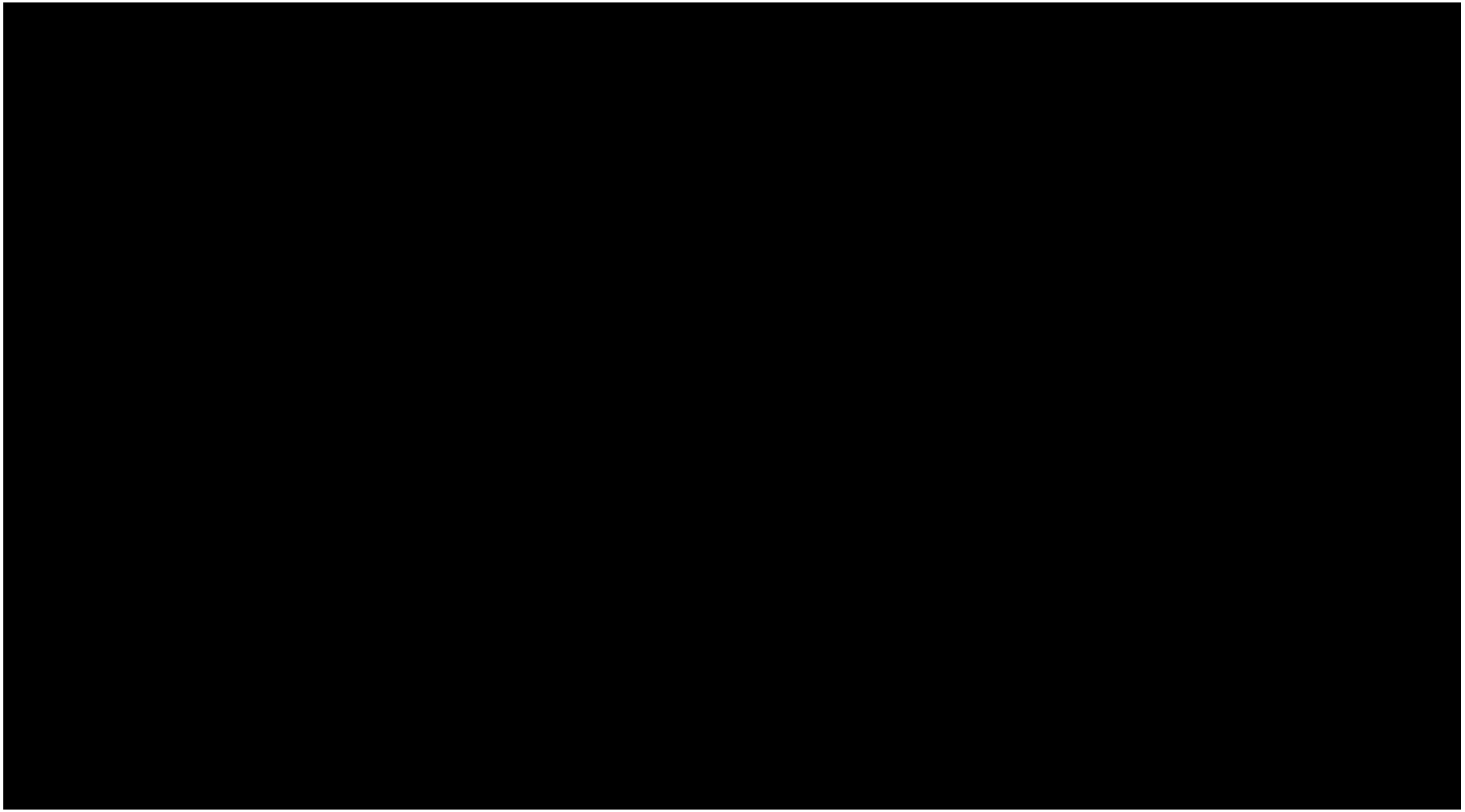
Federica Barone

Allegati:
1) elenco contenziosi pendenti









AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2021

Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. al 31/12	Amm.to Residuo	Insussistenze	Tot Non Amm.
01.01. - Terreni								
2.270.715,15	2.302.435,15	31.720,00	30.843,14	924.005,04	954.848,18	295.029,89	0,00	1.052.557,08
01.02. - Fabbricati								
80.540.653,67	81.572.766,11	1.032.112,44	1.631.455,32	12.471.127,37	14.102.582,69	67.470.183,42	0,00	0,00
02.01. - Mobile e arredi								
1.385.930,34	1.438.114,91	52.184,57	110.030,09	1.168.371,67	1.274.247,92	163.866,99	0,00	0,00
03.01. - Attrezzature scientifiche								
34.919.835,41	36.060.513,39	1.140.677,98	3.505.857,70	30.194.707,37	33.532.322,21	2.528.191,18	0,00	0,00
03.02. - Apparecchiature CED								
3.396.708,64	3.842.691,87	445.983,23	340.795,44	2.967.149,12	3.307.744,56	534.947,31	0,00	0,00
03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio								
156.150,46	158.228,58	2.078,12	3.255,32	153.286,82	155.206,74	3.021,84	0,00	0,00
03.04. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
1.720.380,91	1.725.152,25	4.771,34	18.040,41	1.674.006,48	1.692.046,81	33.105,44	0,00	0,00
03.05. - Impianti								
942.717,01	1.130.089,35	187.372,34	53.097,52	561.005,68	614.103,20	515.986,15	0,00	0,00
04.01. - Automezzi								
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01. - Libri e pubblicazioni								
346.943,38	346.943,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.943,38
06.01. - Automezzi								
79.029,76	79.029,76	0,00	0,00	79.029,76	79.029,76	0,00	0,00	0,00
06.02. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
211.888,42	211.888,42	0,00	0,00	211.888,42	211.888,42	0,00	0,00	0,00
06.03. - Attrezzature scientifiche								

	Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. al 31/12	Amm.to Residuo	Insussistenze	Tot Non Amm.
06.03. - Attrezzature scientifiche									
	391.521,76	391.521,76	0,00	0,00	391.521,76	391.521,76	0,00	0,00	0,00
06.04. - Apparecchiature CED									
	71.108,57	71.108,57	0,00	0,00	71.108,57	71.108,57	0,00	0,00	0,00
06.05. - Impianti									
	32.738,73	32.738,73	0,00	1.636,94	18.648,02	20.284,96	12.453,77	0,00	0,00
06.06. - Macchine e attrezzature d'ufficio									
	1.730,29	1.730,29	0,00	0,00	1.730,29	1.730,29	0,00	0,00	0,00
06.07. - Mobili e arredi									
	11.927,21	11.927,21	0,00	0,01	11.927,20	11.927,21	0,00	0,00	0,00
06.08. - Segmento di terra Malindi									
	303.080,00	303.080,00	0,00	0,00	303.080,00	303.080,00	0,00	0,00	0,00
07.01. - Satelliti scientifici									
	54.181.584,46	61.389.635,46	7.208.051,00	1.802.012,75	54.181.584,46	55.983.597,21	5.406.038,25	0,00	0,00
07.02. - Satelliti di Telecomunicazione									
	1.159.794.498,05	1.161.050.498,05	1.256.000,00	52.378.958,08	949.966.053,56	1.002.345.011,64	158.705.486,41	0,00	0,00
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione									
	238.064.191,64	303.403.330,90	65.339.139,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.403.330,90
07.04. - Segmento di Terra									
	291.860.855,84	291.860.855,84	0,00	13.309.194,57	236.537.236,47	249.846.431,04	42.014.424,80	0,00	0,00
08.01. - Software									
	1.160.778,63	1.318.054,57	157.275,94	129.597,16	902.558,17	1.032.155,33	285.899,24	0,00	0,00
10.01. - Apparecchiature in costruzione									
	13.653.832,67	39.713.145,55	26.059.312,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.713.145,55
11.01. - Marchi									

Costi Storici al 01/01	*Costi Storici al 31/12*	*Incremento Patrimoniale*	*Quota Amm. anno corrente*	*Fondo Amm. al 01/01*	*Fondo Amm. al 31/12*	*Amm.to Residuo*	*Insussistenze*	*Tot Non Amm.*
11.01. - Marchi								
159.252,62	159.252,62	0,00	8.854,44	15.910,50	24.764,94	134.487,68	0,00	0,00
Totali Generali Esercizio 2021								
1.885.658.053,62	**1.988.574.732,72**	**102.916.679,10**	**73.323.628,89**	**1.292.805.936,73**	**1.365.955.633,44**	**278.103.122,37**	**0,00**	**344.515.976,91**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2021

Conto esercizio BNL n. 218130	921.466.698,71
Conto BNL 218134	0,00

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2021 **921.466.698,71**

Riscossioni		
B) in c/competenza	835.063.979,10	
C) in c/residui	50.550.398,02	
D)	**Totale (B + C)**	**885.614.377,12**

Pagamenti		
E) in c/competenza	780.096.450,37	
F) in c/residui	117.939.267,83	
G)	**Totale (E + F)**	**898.035.718,20**

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **909.045.357,63**

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	24.608.187,94	
L) dell'esercizio	97.931.886,04	
M)	**Totale (I + L)**	**122.540.073,98**

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	171.044.793,85	
O) dell'esercizio	181.078.210,90	
P)	**Totale (N + O)**	**352.123.004,75**

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2021 (H + M - P) **679.462.426,86**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	21.607.714,98
ai Fondi per rischi ed oneri	
[2] Fondo rinnovi contrattuali	2.847.575,19
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
per i seguenti altri vincoli	
[5] Entrate a destinazione vincolata	273.153.719,74
[6] Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione	334.015.498,78
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	**631.624.508,69**

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	47.837.918,17
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	**47.837.918,17**

Totale Risultato di amministrazione **679.462.426,86**

Relazione
del
Collegio dei Revisori dei conti

Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021

Sommario

1.	Premessa	2
2.	Attività di vigilanza	3
3.	Il Rendiconto generale	4
4.	Il Conto del bilancio	6
5.	Le Entrate	7
6.	Le Spese (Uscite)	10
7.	Risultato della gestione di competenza	13
8.	Residui	14
9.	Gestione di cassa	14
10.	Risultato di amministrazione	15
11.	Conto economico	18
12.	Stato patrimoniale	19
13.	Partecipazioni	20
14.	Conti d'ordine	23
15.	Raccordo tra crediti, debiti e residui	23
16.	Patrimonio	24
17.	Contenimento della spesa pubblica	25
18.	Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive	27
19.	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)	27
20.	Personale	29
21.	Conclusioni	32

Relazione
Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, l'attività del Collegio dei Revisori dei conti (di seguito "Collegio") ha avuto a oggetto la vigilanza dell'Agenzia Spaziale Italiana-ASI (d'ora in avanti anche "Agenzia"), ed è stata ispirata alle disposizioni di legge nonché alle previsioni dello Statuto dell'Agenzia e regolamentari, tra cui, in particolare:

- art. 9 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128, e art. 2403 del codice civile, secondo cui il Collegio vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei princìpi di corretta amministrazione nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;
- artt. 20 e seguenti del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, che, in sintesi, attribuiscono al Collegio la vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, unitamente allo svolgimento degli altri compiti affidati dalla normativa vigente, compreso il monitoraggio della spesa pubblica;
- art. 9 dello Statuto (relativo comunicato pubblicato nella Gazzetta ufficiale 29 ottobre 2019, n. 254) che individua nel Collegio dei revisori dei conti l'organo di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'Agenzia;
- artt. 80 e seguenti del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97;
- Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI.

Delle attività espletate e dei relativi esiti, il Collegio dà conto con la presente Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021, resa, in particolare, ai sensi dell'art. 42 del RAFC.

1. Premessa

Con il decreto 30 luglio 2021, n. 1009, del Ministro dell'università e della ricerca, è stato costituito il Collegio dei revisori dei conti dell'ASI per un periodo di quattro anni, nelle persone di: dott. Giovanni Ciuffarella, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze; dott. Vincenzo Palomba, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca; avv. Antonio Mario Scino, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Il Collegio nella predetta composizione si è insediato, con l'assunzione delle relative funzioni, in data 10 agosto 2021, subentrando dalla medesima data alla precedente compagine formata da: dott. Natale Monsurrò, Presidente, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze; dott. Francesco Mercurio e dott. Gaetano Tatò, Revisori effettivi, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Successivamente, a seguito delle intervenute dimissioni dell'avv. Antonio Mario Scino a decorrere dal 9 novembre 2021, è stato nominato in sostituzione, con decreto 12 novembre 2021, n. 1235, del Ministro dell'università e della ricerca, il dott. Gianpaolo Davide Rossetti, che ha assunto le funzioni in data 15 novembre 2021.

Pertanto, dall'anzidetta data, il Collegio dei revisori dei conti dell'ASI ha operato, e attualmente opera, nella seguente composizione:

- dott. Giovanni Ciuffarella, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- dott. Vincenzo Palomba, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca;
- dott. Gianpaolo Davide Rossetti, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Ciò posto, quali elementi informativi salienti di portata generale riferiti al 2021, il Collegio ritiene di segnalare l'avvenuta modifica del RAFC (delibera 27 gennaio 2021, n. 1, del Consiglio di amministrazione, recante "*Approvazione delle modifiche e integrazioni al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Agenzia Spaziale Italiana di cui alla deliberazione n. 129/2020 del 15 luglio 2020*") e del Regolamento del personale (delibera 22 luglio 2021, n. 137, del Consiglio di amministrazione, concernente "*Approvazione del Regolamento del Personale dell'Agenzia Spaziale Italiana che modifica gli articoli 6 e 8 del precedente Regolamento da ultimo modificato con deliberazione n. 4/2018 del 6 febbraio 2018*"), nonché l'operatività del nuovo assetto organizzativo in virtù dell'adozione, da parte del Presidente dell'ASI, del decreto 7 luglio 2021, n. 5, a seguito delle delibere n. 127 e n. 128 del Consiglio di amministrazione, approvate in data 10 luglio 2020.

Pure da segnalare l'avvenuta nomina del nuovo Direttore generale dell'Agenzia Spaziale Italiana, dott. Fabrizio Tosone, a decorrere dal 1° aprile 2021 e sino alla "*durata in carica del Presidente*" (delibera 29 marzo 2021, n. 29, del Consiglio di amministrazione).

2. *Attività di vigilanza*

Il Collegio ha organizzato la propria attività per vigilare sull'osservanza delle norme di legge statutarie e regolamentari, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa e, a tal fine, si è avvalso dei flussi informativi posti in essere dall'Agenzia che si ritengono, anche se non sempre attuati in modo immediato, idonei a consentire al Collegio medesimo la verifica della conformità alle norme di legge delle decisioni adottate.

Al riguardo, nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 il Collegio si è riunito formalmente n. 44 volte (di cui n. 8 nella composizione definita con il decreto 30 luglio 2021, n. 1009, del Ministro dell'università e della ricerca, e n. 6 in quella a seguito del decreto 12 novembre 2021, n. 1235, del medesimo Ministro), dando atto delle attività svolte in appositi verbali, trasmessi ai destinatari individuati dall'art. 81 del D.P.R. n. 97/2003 e dall'art. 22 del decreto legislativo n. 123/2011, oltre che alla Corte dei conti, giusta art. 5 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

I predetti verbali debitamente sottoscritti, peraltro tutti con approvazione unanime, sono pertinentemente raccolti e conservati presso la sede dell'ASI.

Il Collegio sottolinea di aver sempre assicurato un'adeguata partecipazione dei propri componenti alle riunioni del Consiglio di amministrazione (n. 13 di cui n. 5 con il Collegio attuale), fornendo il proprio contributo professionale, sia in sede di controllo preventivo sia

in occasione della dialettica consiliare, nella forma del controllo concomitante.
Il Collegio dà atto che nel corso dell'anno 2021 risulta adottato il numero di provvedimenti di seguito elencato:

- n. 10 decreti del Presidente dell'ASI
- n. 221 deliberazioni Consiglio di amministrazione
- n. 1.017 decreti del Direttore generale.

A seguito dell'avvenuta ricostituzione, il Collegio - al fine di acquisire maggiore conoscenza della struttura organizzativa dell'ASI, nell'ottica di poter meglio vigilare, in particolare, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sul concreto funzionamento della struttura stessa - informa di aver avviato, d'intesa con il Direttore generale, una serie di incontri informali con i responsabili delle Direzioni e di alcune Unità organizzative.
Ha proceduto, altresì, a incontrare l'Organismo Indipendente di Valutazione-OIV, in composizione monocratica, al fine di meglio definire i reciproci flussi informativi.
Inoltre, allo scopo di poter svolgere in modo più ordinato e efficace i propri compiti, il Collegio, dando attuazione alla previsione contenuta dall'art. 9, comma 7, dello Statuto, ha approvato in data 13 ottobre 2021 il proprio Regolamento di funzionamento.
Il Collegio ha monitorato lo stato del contenzioso, considerando soprattutto i potenziali futuri riflessi dello stesso sul Bilancio dell'ASI.
Infine, il Collegio rappresenta di non aver inviato, nel corso dell'anno 2021, segnalazioni o denunce ai sensi dell'art. 52 del decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 174.

3. *Il Rendiconto generale*

La Direzione generale dell'Agenzia Spaziale Italiana-ASI in data 13 aprile 2022 ha trasmesso, a mezzo posta elettronica, la documentazione afferente al Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021 (prot. CRC n. 76 di pari data) e, nello specifico:

a) Conto del bilancio (composto dai seguenti documenti: Rendiconto finanziario decisionale; Rendiconto finanziario gestionale-competenza; Rendiconto finanziario gestionale-residui; Prospetto riepilogativo consuntivo delle spese per missioni e programmi);
b) Conto economico;
c) Stato patrimoniale (con totale ammortamenti);
d) Nota integrativa;
e) Situazione amministrativa;
f) Relazione sulla gestione;
g) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio;
h) Elenco contenziosi pendenti al 31.12.2021.

In proposito, il Collegio rileva preliminarmente che la Relazione illustrativa a cura del Presidente dell'ASI - giusta previsioni recate dall'art. 34, comma 2, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI, e dall'art. 38, comma 3, del D.P.R. n. 97/2003 - è di fatto conglobata nella Relazione sulla gestione, pervenuta per posta elettronica in data 15 aprile 2022 (prot. CRC n. 79 di stessa data) e firmata congiuntamente del medesimo Presidente e dal Direttore generale.

L'avvenuta trasmissione del Rendiconto generale è finalizzata al rilascio del prescritto parere del Collegio, prima dell'esame da parte del Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 34, comma 3, del RAFC, oltre che dell'art. 38, comma 3, del D.P.R. n. 97/2003, nella seduta fissata per il 28 c.m.

Il Collegio dà atto che il Rendiconto generale risulta predisposto dalla competente Direzione amministrazione e finanza-DAF ed è pervenuto nel termine di quindici giorni prima della prevista delibera dell'organo di vertice, in osservanza dell'art. 38, commi 3 e 4, del D.P.R. n. 97/2003.

Nella Relazione sulla gestione è precisato che il medesimo Rendiconto generale "*contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento*" e che "*L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Unità di Controllo di Gestione.*"

Al riguardo, il Collegio, quindi, ne prende atto.

Quanto ai documenti contabili propedeutici alla predisposizione del Rendiconto in rassegna, il Collegio espone:

- il Rendiconto Generale dell'esercizio 2020 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con la delibera 26 aprile 2021, n. 40;
- il Bilancio di Previsione 2021 e Triennale 2021-2023, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera 18 dicembre 2020, n. 216, ed è stato oggetto di tre variazioni;
- la Prima variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera 10 marzo 2021, n. 8;
- la Seconda variazione (Assestamento) è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera 21 giugno 2021, n. 85;
- la Terza variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera 4 novembre 2021, n. 170.

Il Collegio dà atto di aver pertinentemente espresso in via preventiva, rispetto all'adozione della consequenziale delibera, il prescritto parere su ciascuno dei menzionati documenti contabili.

Nella Relazione sulla gestione, poi, è precisato che nel corso dell'esercizio 2021, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del RAFC, sono state apportate n. 149 variazioni compensative nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa), come da tabella seguente.

Tabella n. 1

Centro di Responsabilità Amministrativa	2021	2022	2023	Totale
Direzione Generale	244.173,31	742.751,97	300.000,00	**1.286.925,28**
Direzione Risorse Umane	962.363,34	146.508,77	74.007,16	**1.182.879,27**
Direzione Programmi	81.000.749,90	82.729.541,90	82.784.814,60	**246.515.106,40**
Direzione Affari Generali	69.291,41	15.500,00	15.500,00	**100.291,41**
Direzione Scienza e Ricerca	874.710,09	5.473.341,33	1.809.883,00	**8.157.934,42**
Innovaz. e Trasfer.to Tecnologie	2.222.340,49	865.707,84	832.241,38	**3.920.289,71**
Direzione Information Technology & Logistica	250.000,00	693.809,80	899.609,80	**1.843.419,60**
Fondi	10.000,17	-	-	**10.000,17**
Partite di Giro	30.000,02	-	-	**30.000,02**
TOTALE	**85.663.628,73**	**90.667.161,61**	**86.716.055,94**	**263.046.846,28**

Fonte: ASI

Nella medesima Relazione sulla gestione, è anche fornito il riepilogo per il triennio 2021-2023 delle variazioni compensative, raggruppate per Titoli, come appresso riportato.

Tabella n. 2

Variazioni compensative	2021	2022	2023	Totale
Titolo I Spese correnti	17.636.910,71	23.479.415,64	11.696.055,94	52.812.382,29
Titolo II Conto Capitale	67.996.718,00	67.187.745,97	75.020.000,00	210.204.463,97
Titolo VII Partite di Giro	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Totale	**85.863.628,73**	**90.667.161,61**	**86.716.055,94**	**263.246.846,28**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Inoltre, va rilevato che l'Avanzo di amministrazione presunto 2020 pari a € 576.840.576,96, di cui € 5.824.338,07 libero, è stato applicato nel triennio 2021-2023 nella sola quota vincolata di € 571.016.238,89.

In virtù dell'approvazione del Rendiconto dell'esercizio 2020, l'Avanzo di amministrazione 2020 è risultato pari a € 706.256.304,89 di cui € 571.566.668,03 a destinazione vincolata ed € 134.689.636,86 libero.

Tabella n. 3

Tipologia avanzo di amministrazione	Avanzo Amm.ne Presunto 2020	Avanzo Amm. Presunto Appl. 2021-2023	Conto Consuntivo 2020	differenza
vincolato	571.016.238,89	571.016.238,89	571.566.668,03	550.429,14
libero	5.824.338,07	0,00	134.689.636,86	134.689.636,86
totale	**576.840.576,96**	**571.016.238,89**	**706.256.304,89**	**135.240.066,00**

		2021	2022	2023	Totale	da applicare
Bilancio Preventivo (av.amm.vinc.appl.)		364.227.883,69	129.040.300,36	77.748.054,84	**571.016.238,89**	**550.429,14**
Avanzo Amm.ne Applicato	vinc.	364.778.312,83	129.040.300,36	77.748.054,84	571.566.668,03	0,00
	lib.	19.150.697,87	35.298.292,13	80.240.646,86	134.689.636,86	0,00
	tot.	**383.929.010,70**	**164.338.592,49**	**157.988.701,70**	**706.256.304,89**	**0,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

4. *Il Conto del bilancio*

Il Collegio rileva che i due documenti che compongono il Conto del bilancio – cioè, il Rendiconto finanziario decisionale, in cui è evidenziata la gestione di competenza e la

gestione dei residui, e il Rendiconto finanziario gestionale articolato in capitoli - sono redatti secondo le disposizioni del RAFC, dove i Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto nodale di imputazione delle entrate e delle uscite.

5. *Le Entrate*

Per quanto attiene alle Entrate, la gestione di competenza, ponendo a confronto le previsioni iniziali con quelle definitive, evidenzia le seguenti risultanze.

Tabella n. 4

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	763.148.733,00	133.261.330,22	*17,46*	896.410.063,22
TITOLO III (E. extra tributarie)	200.000,00	5.854.301,67	*2.927,15*	6.054.301,67
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	*0,00*	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	*0,00*	-
TITOLO IX (Partite di giro)	31.790.000,00	2.973.288,13	*9,35*	34.763.288,13
TOTALE ENTRATE	**795.138.733,00**	**142.088.920,02**	*17,87*	**937.227.653,02**
Risultato Amm.ne applicato	318.608.132,09	-172.267.959,25	*-54,07*	146.340.172,84
TOTALI	**1.113.746.865,09**	**- 30.179.039,23**	*-2,71*	**1.083.567.825,86**

Fonte: ASI

In proposito, nella Relazione sulla gestione è rappresentato come le risorse finanziarie dell'Agenzia stiano diventando progressivamente più variegate e presentano, quindi, esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate.

Di seguito si dà una sommaria notizia delle principali voci di entrata dell'esercizio 2021.

Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)

Il decreto del Ministro dell'università e della ricerca 16 luglio 2021, n. 844, registrato alla Corte dei conti in data 5 agosto 2021 (Foglio 2256), ha determinato l'assegnazione del Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca-FOE per l'anno 2021, per complessivi € 505.304.993,00, di cui 420.000.000,00 destinati ad attività di ricerca a valenza internazionale (*European Space Agency*-ESA).

Nella tabella che segue è riportata in modo schematico l'evoluzione del FOE nell'ultimo quinquennio.

Tabella n. 5

FOE	2017	2018	2019	2020	2021
Asssegnazione ordinaria	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Ass. art. 1, c. 4, lett. f), DM 631/2016 e lett. d), DM 608/2017		124.177,00	-	-	-
Progettualità di carattere straordinario	300.000,00	250.000,00	350.000,00	250.000,00	1.100.000,00
PRORA		-	-	4.000.000,00	5.000.000,00
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	24.000.000,00	12.080.000,00	-	-
Assegnazione ex premialità	16.181.699,00	24.307.112,22	-	-	-
TOTALE	**549.188.675,00**	**557.216.143,22**	**510.218.397,00**	**501.198.733,00**	**505.304.993,00**
Variazione su base annua	*-0,50%*	*1,46%*	*-8,43%*	*-1,77%*	*0,82%*

Fonte: ASI

Da rilevare che nell'anno 2021 si è avuta un'inversione di tendenza del progressivo decremento delle assegnazioni del FOE (nel quadriennio 2017-2019 la diminuzione è stata di oltre il 9%), ancorché tale inversione rispetto all'anno precedente sia stata minima, risultando l'ammontare delle assegnazioni di poco superiore allo 0,8% e pari a € 4.106.260,00.

Altre risorse

Ulteriori entrate sono state acquisite dall'ASI nel corso dell'esercizio 2021. Di seguito, elencate in sintesi quelle più significative (importo superiore a un milione di euro):

- € 100.000.000,00 - assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della legge n. 232/2016, , per i programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- € 120.000.000,00 - assegnazione con DPCM 22 maggio 2020 in applicazione dell'art. 1, comma 254, legge n. 160/2019, per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale Space 19+;
- € 2.171.856,53 - contributo del Ministero della difesa a seguito dell'Accordo Attuativo relativo all' Accordo Esecutivo per la collaborazione tra l'ASI e il Ministero della difesa (AD) nell'ambito dei programmi COSMO e MUSIS n. A/027/09/0;
- € 20.000.000,00 – accertamento (assegnazione complessiva di € 281.000.000,00 sino al 2033), per assegnazione del Ministero dell'università e della ricerca-MUR con decreto 4 dicembre 2019, n. 1118, per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese ex art. 1, comma 95, legge n. 145/2018;
- € 1.586.666,90 - Accordo di attuazione relativo all'Addendum n. 4 della convenzione per il programma COSMO-SkyMed MCO F-DUGS tra ASI e Ministero della difesa;
- € 3.000.293,00 – assegnazione come da decreto MUR 29 ottobre 2010, n. 802, per sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca;
- € 26.200.000,00 - Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma *MirrorGovSatCom*;
- € 34.300.000,00 – assegnazione per l'anno 2021 (in totale € 68.500.000,00 nel triennio

2021-2023) da parte del Ministero dello sviluppo economico-MISE, per realizzare il programma *"MIRROR COPERNICUS"*, nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018 tra ASI e MISE, Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le piccole e medie imprese (DGPICPMI);

- € 5.835.596,00 - entrate da e-GEOS S.p.A. relative alla diffusione commerciale dei prodotti COSMO SkyMed;
- € 1.517.977,00 – entrate da Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, con incasso fatture n. CI3, CI4, CI5 di dicembre 2021, denominata *Satellite Services Grant of Use Agreement*, derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT05, IT10, IT08 e IT09;
- € 2.280.000,00 per l'incasso dei dividenti e-GEOS S.p.A. relativi all'esercizio 2020;
- € 2.879.500,50 per l'incasso dei dividenti SpaceLab S.p.A. relativi all'esercizio 2020;
- € 3.560.000,00 – accertati in base all'accordo tra ASI e Ministero dello sviluppo economico (Accordo Attuativo n. 2020-22-HH.0 dell'Accordo Quadro N. 2018-5-Q.0, per la realizzazione del Programma I-CIOS finalizzato a favorire l'inserimento del sistema produttivo nazionale nel mercato emergente del *Commercial In Orbit Servicing*);
- € 67.500.000,00 – assegnazione da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri (nota n. 298 del 14 gennaio 2021) per il progetto di sviluppo linea PLATINO (assegnazione sino all'esercizio 2025 di complessivi € 240.500.00,00).

La Relazione sulla gestione, poi, informa che prudenzialmente - in quanto non è pervenuto dal MUR né l'incasso né l'accettazione della rendicontazione trasmessa – si è ritenuto di non accertare i fondi determinati con decreto MUR 4 agosto 2021, n. 11881, per € 1.200.623,06 e destinati a far fronte alle straordinarie esigenze connesse all'emergenza COVID-19.

La tabella espone, in modo schematico, il totale delle entrate, raggruppate per origine.

Tabella n. 6

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	**896.410.063,22**	**898.395.063,85**	**1.985.000,63**	***100,22***	***96,29***
Contributo ordinario MUR	*719.204.993,00*	*719.204.993,00*	*0,00*	*100,00*	*77,09*
Contributi Ministeri diversi	*175.214.397,10*	*176.185.630,57*	*971.233,47*	*100,55*	*18,88*
Trasferimenti da enti di ricerca	*17.015,52*	*485.736,83*		*2.854,67*	*0,05*
Contributo MUR premiali	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Contributo MUR bandiera	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Contributi Enti diversi	*446.478,61*	*446.478,61*	*0,00*	*100,00*	*0,05*
Altre entrate correnti		-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Contributi UE e Resto del Mondo	*1.527.178,99*	*2.072.224,84*	*545.045,85*	*135,69*	*0,22*
Titolo III - Entrate Extratributarie	**6.054.301,67**	**14.172.736,51**	**8.118.434,84**	***234,09***	***1,52***
Vendita e erogazione servizi	*2.721.977,00*	*7.555.906,33*	*4.833.929,33*	*277,59*	*0,81*
Distribuzione dividendi	*2.280.000,00*	*5.159.500,50*	*2.879.500,50*	*226,29*	*0,55*
Rimborsi	*42.745,13*	*42.806,56*	*61,43*	*100,14*	*0,00*
Altre entrate correnti	*1.009.579,54*	*1.414.523,12*	*404.943,58*	*140,11*	*0,15*
Titolo IV -Entrate in c/capitale	-	**511.897,91**	**511.897,91**	***100,00***	***0,05***
Titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	**0,00**	***0,00***	***0,00***
Finanz. medio e lungo termine	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Titolo IX -Partite di Giro	**34.763.288,13**	**19.916.166,87**	**-14.847.121,26**	***57,29***	***2,13***
Totale Entrate	**937.227.653,02**	**932.995.865,14**	**-4.231.787,88**	***99,55***	***100,00***

Fonte: ASI

Da rilevare, per l'esercizio considerato, la mancata assegnazione, da parte del MUR, di fondi per progetti premiali e la significativa differenza negativa per accertamenti relativamente alle Partite di giro.

6. *Le Spese (Uscite)*

Le Spese - anche indicate con la denominazione 'Uscite' nei documenti di bilancio - attengono agli impegni assunti dall'Agenzia per far fronte al proprio funzionamento, agli investimenti, nonché alle partite di giro, oltre che al rimborso di finanziamenti.
Nella tabella seguente sono riassunti i dati relativi alle previsioni definitive, agli impegni e ai residui passivi formatisi nell'esercizio.

Tabella n. 7

USCITE	Prev.ni definitive	Impegni	Residui	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
Direzione Generale	**26.462.745,37**	**18.018.985,44**	**25.987.364,06**	**-8.443.759,93**	***-31,91***	***1,87***
Titolo I	*20.504.631,71*	*16.919.363,48*	*24.332.355,14*	*-3.585.268,23*	*-17,49*	
Titolo II	*5.943.113,66*	*1.084.621,96*	*1.602.420,67*	*-4.858.491,70*	*-81,75*	
Titolo III	*15.000,00*	*15.000,00*	*52.588,25*	*0,00*	*0,00*	
Direzione Sicurezza	***833.281,36***	***632,22***	-	***-832.649,14***	***-99,92***	***0,00***
Titolo I	*833.281,36*	*632,22*		*-832.649,14*	*-99,92*	
RSPP e Sicur. Lavoro	**6.000,00**	-	-	***-6.000,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*6.000,00*	-	-	*-6.000,00*	*0,00*	
Transazione Ecologica	**50.000,00**	-	-	***-50.000,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*50.000,00*	-	-	*-50.000,00*	*0,00*	
Direz. Amm. e Finanza	**5.213.058,00**	**1.270.313,87**	**261.976,44**	***-3.942.744,13***	***-75,63***	***0,13***
Titolo I	*5.213.058,00*	*1.270.313,87*	*135.450,54*	*-3.942.744,13*	*-75,63*	
Titolo VII	-		*126.525,90*	*0,00*	*0,00*	
Direz. Risorse Umane	**48.361.391,55**	**29.961.734,96**	**3.097.159,41**	***-18.399.656,59***	***-38,05***	***3,12***
Titolo I	*48.361.391,55*	*29.961.734,96*	*3.097.159,41*	*-18.399.656,59*	*-38,05*	
Direz. Programmi	**224.086.441,15**	**198.928.069,95**	**181.003.683,15**	***-25.158.371,20***	***-11,23***	***20,70***
Titolo I	*70.489.315,04*	*63.841.629,99*	*107.149.741,28*	*-6.647.685,05*	*-9,43*	
Titolo II	*149.992.453,23*	*131.506.627,08*	*72.296.738,54*	*-18.485.826,15*	*-12,32*	
Titolo VII	*3.604.672,88*	*3.579.812,88*	*1.557.203,33*	*-24.860,00*	*-0,69*	
Direz. Affari Internaz.	**592.130.000,00**	**591.629.677,22**	**1.300,86**	***-500.322,78***	***-0,08***	***61,55***
Titolo I	*592.130.000,00*	*591.629.677,22*	*1.300,86*	*-500.322,78*	*-0,08*	
Direz. Scienza e Ricerca	**49.468.959,44**	**41.438.878,51**	**62.433.638,47**	***-8.030.080,93***	***-16,23***	***4,31***
Titolo I	*43.860.872,44*	*36.885.068,97*	*50.087.927,11*	*-6.975.803,47*	*-15,90*	
Titolo II	*5.608.087,00*	*4.553.809,54*	*12.345.711,36*	*-1.054.277,46*	*-18,80*	
Direz. Information	**26.298.111,22**	**13.949.165,62**	**11.099.017,06**	***-12.348.945,60***	***-46,96***	***1,45***
Titolo I	*14.445.790,30*	*11.636.334,54*	*7.657.964,63*	*-2.809.455,76*	*-19,45*	
Titolo II	*11.852.320,92*	*2.312.831,08*	*3.441.052,43*	*-9.539.489,84*	*-80,49*	
Direz. Comunicazione	**2.794.333,80**	**1.640.849,49**	**1.011.057,53**	***-1.153.484,31***	***-41,28***	***0,17***
Titolo I	*2.794.333,80*	*1.640.849,49*	*1.011.057,53*	*-1.153.484,31*	*-41,28*	
Fondi	**28.704.888,72**	-	-	***-28.704.888,72***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*28.704.888,72*	-	-	*-28.704.888,72*	*0,00*	
Partite di Giro	**31.158.615,25**	**16.336.353,99**	**4.088.864,70**	***-14.822.261,26***	***-47,57***	***1,70***
Titolo VII	*31.158.615,25*	*16.336.353,99*	*4.088.864,70*	*-14.822.261,26*	*-47,57*	
Finanz. Medio e Lungo t.	-	-	-	***0,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	-			*0,00*	*0,00*	
Titolo II	-			*0,00*	*0,00*	
Titolo IV	*48.000.000,00*	*48.000.000,00*	-	*0,00*	*100,00*	
Titolo II	-	-	-	*0,00*	*0,00*	
TOTALE USCITE	**1.083.567.825,86**	**961.174.661,27**	**288.984.061,68**	***-122.393.164,59***	***88,70***	***100***
Titolo I	*827.393.562,92*	*753.785.604,74*	*193.472.956,50*	*-73.607.958,18*	*91,10*	*78,42*
Titolo II	*173.395.974,81*	*139.457.889,66*	*89.685.923,00*	*-33.938.085,15*	*80,43*	*14,51*
Titolo III	*15.000,00*	*15.000,00*	*52.588,25*	*0,00*	*100,00*	*0,00*
Titolo IV	*48.000.000,00*	*48.000.000,00*	-	*0,00*	*100,00*	*4,99*
Titolo VII	*34.763.288,13*	*19.916.166,87*	*5.772.593,93*	*-14.847.121,26*	*57,29*	*2,07*

Fonte: ASI

Dall'esame dei predetti dati si evince che su una previsione definitiva totale di € 1.083.567.825,86 gli impegni assunti sono stati € 961.174.661,27 pari all'88,70%. Sul totale degli impegni, poi, il 78,42% sono costituiti da Spese correnti, il 14,51% da Spese in conto capitale, il 4,99% da Rimborso prestiti e il 2,07% da Partite di giro.

Per quanto concerne l'imputazione ai singoli Centri di Responsabilità Amministrativa, si rileva che oltre l'80% degli impegni sono riferibili alla Direzione Affari Internazionali e alla Direzione Programmi, rispettivamente con il 61,55% e il 20,70%, mentre non raggiungono l'1% ciascuna la Direzione Sicurezza, la Direzione Affari e Finanza, la Direzione Comunicazione (rispettivamente: <0,01%, 0,13% e 0,17%).

Di seguito si dà un sommario conto delle principali aree di spesa del 2021.

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

Preliminarmente si rammenta che, a seguito del Consiglio ministeriale ESA in data 27 e 28 novembre 2019 a Siviglia, l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2,288 miliardi di euro, divenendo il terzo contributore dell'*European Space Agency*. Conseguentemente, si è avuto un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA.

Nella Relazione è evidenziato che il solo budget ESA, determinato per il 2021 a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, risulta essere pari a € 589.893.122,84, a cui si aggiunge l'*adjustment* alla contribuzione 2019, di cui al documento ESA/AF(2020)45, pari a € 62.773,22, oltre a € 1.590.315,00 a titolo di "*tax adjustment applicable to pensions*", come da nota ESA-HIF-F-LE-2021-187 del 15 settembre 2021 e, infine, € 48.000.000,00 a copertura dell'ultima rata del debito arretrato verso l'ESA, dovuto alla mancata contribuzione per gli anni 2015 e 2016.

La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA, posta a raffronto con quella dell'anno precedente, è appresso sintetizzata.

Tabella n. 8

Contribuzioni ESA	2020	2021
Entrate		
Contributo MIUR per ricerca a valenza internazionale	420.000.000,00	420.000.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00	100.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	185.000.000,00	120.000.000,00
Totale Entrate	**705.000.000,00**	**640.000.000,00**
Uscite		
Contribuzione annuale ESA	665.780.034,45	589.893.122,84
2018/2019 Adjustment of Contribution	16.622.581,08	62.773,22
Interessi		53.791,41
Tax adjustment applicabile to pensions	1.464.454,00	1.590.315,00
Refund of outstanding contributions (2015-2016)		48.000.000,00
Totale Uscite	**683.867.069,53**	**639.600.002,47**
Recupero fondi anticipati nel 2019 a copertura quota debito	20.000.000,00	
Saldo Gestione ESA	**1.132.930,47**	**399.997,53**

Fonte: ASI

Come semplice notazione contabile, il Collegio rileva la diminuzione apprezzabile delle somme versate all'ESA nel biennio considerato, atteso che, al netto della refusione degli arretrati, è da registrare un decremento del 15,59%.

Il Collegio ribadisce, quanto già segnalato nella Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio 2020, sulla necessità di un puntuale riversamento delle risorse destinate all'ESA, al fine di scongiurare la debenza di interessi passivi.

Centro spaziale Luigi Broglio (Broglio Space Centre of Malindi-BSC)

Da segnalare, come appurato dal Collegio, che il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale ha provveduto a rendere nota (comunicato pubblicato nella Gazzetta ufficiale 25 febbraio 2021, n. 47) l'avvenuta entrata in vigore, a far data dal 16 dicembre 2020, dell'*Accordo tra il Governo della Repubblica italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio – Malindi, Kenya, con allegato e protocolli attuativi, fatto a Trento il 24 ottobre 2016.*

Le spese occorrenti per il funzionamento del BSC nell'esercizio considerato presentano un minimo incremento rispetto all'esercizio precedente (da € 11.082.596,64 a € 11.126.736,99) in dipendenza, secondo quanto esposto nella Relazione, dalla crescente inflazione che ha portato a una maggiore onerosità del contratto per la fornitura locale del servizio di supporto tecnico logistico.

Contratti industriali e di ricerca

Nella Relazione è data evidenza alle variazioni di spesa, sia di parte corrente sia in conto capitale, per contratti di ricerca e industria, in disparte dall'ESA, al fine di porre in luce il sensibile incremento registrato nell'esercizio in rassegna, tale da portare l'ammontare di tali tipologie di spesa quasi al livello dell'esercizio 2018, invertendo il precedente trend, come si evince dalla tabella seguente.

Tabella n. 9

Voci	2017	2018	2019	2020	2021
industria	185.460.339,98	219.119.267,22	177.828.558,16	149.768.997,77	223.520.220,71
variazione %	*37,25%*	*18,15%*	*-18,84%*	*-15,78%*	*49,24%*
ricerca	28.534.073,94	35.089.179,56	29.447.702,12	32.604.857,35	30.330.371,62
variazione %	*47,24%*	*22,97%*	*-16,08%*	*10,72%*	*-6,98%*
Totale	**213.994.414,29**	**254.208.446,96**	**207.276.260,09**	**182.373.854,96**	**253.850.592,82**
diff. anno prec.	**59.490.466,64**	**40.214.032,67**	**- 46.932.186,87**	**- 24.902.405,13**	**71.476.737,86**
variazione %	*38,50%*	*18,79%*	*-18,46%*	*-12,01%*	*39,19%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Più in particolare, la Relazione sottolinea che nell'esercizio 2021 si è avuta un'evidente inversione di tendenza dei contratti industriali rispetto agli esercizi 2019 e 2020, registrando un incremento di oltre 73 milioni di euro di impegni di spesa rispetto al 2020 e di oltre 46 milioni di euro rispetto al 2019, e cita alcuni tra i principali contratti di ricerca e industriali afferenti alla Direzione Programmi (Cosmo SkyMed di II generazione, missione PRISMA, programma PLATINO).

Spese di funzionamento

Nella Relazione è specificato che per spese di funzionamento si intendono tutte quelle tipologie di spesa che servono a tenere attiva l'Agenzia e a operare quotidianamente, tra cui, utenze e canoni per i servizi di funzionamento (guardiania, pulizie, manutenzione, ecc.). Peraltro, la relativa quantificazione è stata effettuata, depurando l'importo totale della categoria 1.03 "*Acquisto di beni e servizi*" delle spese di missioni e di trasferta, delle spese

imputate sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca il cui importo è stato conteggiato nella situazione dei contratti di ricerca e industriali. Inoltre, è pure specificato che l'incremento di spesa nell'esercizio considerato è dovuto principalmente all'avvio della fase di evoluzione dell'ASI, con una previsione di crescita notevole nel prossimo decennio in termini di risorse umane e, conseguentemente, di spese di funzionamento. All'aumento delle spese di funzionamento in relazione alla crescita del personale già avviata nel corso del 2019, si aggiunge l'aumento del costo dell'energia anche a causa dell'innalzamento delle tariffe a livello internazionale.

Di seguito in modo schematico l'andamento delle spese in discorso nell'ultimo quinquennio.

Tabella n. 10

Spese funzionamento	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Totale	10.747.708,23	10.792.962,65	11.139.308,81	10.623.139,51	11.864.194,85
var. anno prec.	441.783,95	45.254,42	346.346,16	- 516.169,30	1.241.055,34
variazione %	*4,29%*	*0,42%*	*3,21%*	*-4,63%*	*11,68%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Spese di investimento

La Relazione specifica, quanto alle spese sostenute a titolo di investimenti non considerate nei precedenti approfondimenti, che si tratta di impegni assunti su alcuni puntuali capitoli, di cui è fornito un elenco (dando conto del mutamento della relativa nomenclatura nel corso del tempo), i quali, in sintesi, risultano afferire a beni immobili, impianti e automezzi, software, hardware, apparecchiature scientifiche, manutenzioni incrementali.

Dall'esame dei dati esposti nella seguente tabella, riferiti all'ultimo quinquennio, si rileva un progressivo aumento degli investimenti, fatta salva l'eccezione dell'anno 2018.

Tabella n. 11

Spese investimento	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Totale	1.798.715,96	924.559,10	1.990.207,83	2.085.846,49	2.454.281,43
var. anno prec.	836.449,40	- 874.156,86	1.065.648,73	95.638,66	368.434,94
variazione %	*86,92%*	*-48,60%*	*115,26%*	*4,81%*	*17,66%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Nella Relazione è evidenziato che l'aumento è dovuto essenzialmente a spese sostenute per la sede di Tor Vergata, delle quali è fornito un dettaglio, per cui, a fronte di una previsione di € 5.492.856,77 sono stati impegnati € 393.938,00 con una differenza di € 5.098.918,77 (avanzo di amministrazione vincolato).

7. *Risultato della gestione di competenza*

Le risultanze dei dati definitivi della gestione di competenza, come sinteticamente rappresentati nella tabella di cui appresso, evidenziano come l'esercizio considerato si chiuda con un disavanzo di competenza.

Tabella n. 12

Voci	**2020**	*Variazione*		**2021**
Accertamenti	1.170.882.777,01	-237.886.911,87	*-20,32%*	932.995.865,14
Impegni	940.776.387,42	20.398.273,85	*2,17%*	961.174.661,27
Risultato di Competenza	**230.106.389,59**	**-258.285.185,72**	*-112,25%*	**-28.178.796,13**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

In particolare, il disavanzo di competenza ammonta a € 28.178.796,13 per cui, considerato l'avanzo di competenza realizzato nell'esercizio precedente, la differenza algebrica è di € 288.285.185,72.

Il Collegio rileva, in assoluto, che la presenza di un disavanzo di competenza non indica di per sé una cattiva gestione, considerata pure la peculiarità dell'Agenzia che affianca a un bilancio di previsione annuale un bilancio di previsione triennale a scorrimento e di natura autorizzatoria (art. 7 del RAFC).

Conseguentemente, l'analisi degli effetti della gestione va operata in un orizzonte più ampio di quello annuale.

Ad ogni modo, va ricordato che, a proposito dell'art. 15, comma 1-bis, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 28 dicembre 2011, n. 33/RGS, ha affermato che "*la presenza di un disavanzo di competenza per due esercizi consecutivi non è sintomo di per sé di squilibrio finanziario della gestione e non comporta l'automatica applicazione della norma in esame, qualora l'ente abbia raggiunto il pareggio di bilancio utilizzando quote di avanzo di amministrazione già effettivamente realizzato e disponibile*".

Nel caso di specie, il disavanzo finanziario di competenza è coperto dal risultato di amministrazione proveniente dai precedenti esercizi.

8. *Residui*

Le risultanze della situazione dei residui hanno formato oggetto di apposita relazione da parte del Collegio, a seguito della proposta di delibera di riaccertamento degli stessi, avanzata a norma dell'art. 36 del RAFC, con nota n. CI-DAF-UCF-2022-71 del 12 aprile 2022.

Pertanto, se ne fornisce di seguito solamente uno schematico quadro riepilogativo.

Tabella n. 13

Residui	*2020*	*riscossioni/pagamenti*		*cancellazioni*		*totale*	*totale variaz. %*	*2021*
Attivi	75.739.090,05	50.550.398,02	*66,74%*	580.504,09	*0,77%*	51.130.902,11	*-67,51%*	24.608.187,94
Passivi	290.949.483,87	117.939.267,83	*40,54%*	1.965.422,19	*0,68%*	119.904.690,02	*-41,21%*	171.044.793,85

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Ad ogni modo, il Collegio ritiene opportuno evidenziare come si riveli funzionale che, da un punto di vista procedimentale, sia data priorità al riaccertamento dei residui più risalenti nel tempo, in modo da eliminare quelli non più sorretti da una valida ragione giuridica, dandone idonea motivazione, anche per rappresentare l'esistenza o meno di eventuali profili di responsabilità.

9. *Gestione di cassa*

Le risultanze al 31 dicembre relativamente all'esercizio in rassegna della gestione di cassa sono epilogate nella tabella seguente.

Tabella n. 14

Fondo cassa inizio esercizio			**921.466.698,71**
Riscossioni			
in conto competenza			
fino alla reversale n.	*2.113*	835.063.979,10	
fino alla reversale n.	*2.112*	50.550.398,02	885.614.377,12
Pagamenti			
in conto competenza			
fino al mandato n.	*4.452*	780.096.450,37	
in conto residui			
fino al mandato n.	*4.437*	117.939.267,83	898.035.718,20
Fondo cassa al 31 dicembre			**909.045.357,63**

Fonte: ASI

Il Collegio dà atto di aver proceduto a espletare le prescritte verifiche di cassa con periodicità trimestrale, per cui può attestare la rispondenza del saldo di € 909.045.357,63 alla data del 31 dicembre 2021.

Nell'ambito delle verifiche di cassa, poi, il Collegio ha svolto i pertinenti riscontri sul rispetto degli obblighi di versamento dei tributi e dei contributi, senza rilevare anomalie degne di nota in questa sede.

Inoltre, rappresenta che la convenzione per il servizio di cassa, stipulata il 29 gennaio 2014 con l'istituto bancario Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. e con scadenza, in virtù di proroghe tecniche, il 31 dicembre 2021, dopo l'espletamento delle procedure di gara per la selezione del contraente, è stata stipulata in data 23 dicembre 2021, con il medesimo istituto bancario, per il periodo di quattro anni a decorrere dal 1° gennaio 2022.

Nella seguente tabella è schematizzata l'evoluzione nell'ultimo quinquennio dei saldi di cassa a fine esercizio.

Tabella n. 15

Cassa al 31.12	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Saldo	437.921.797,23	426.131.970,56	714.368.381,22	921.466.698,71	909.045.357,63
var.anno prec.	69.351.025,96	- 11.789.826,67	288.236.410,66	207.098.317,49	- 12.421.341,08
variazione %	*18,82%*	*-2,69%*	*67,64%*	*28,99%*	*-1,35%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

10. Risultato di amministrazione

La gestione dell'esercizio in rassegna, nella quale è emerso un disavanzo di competenza di € 28.178.796,13, mostra un risultato di amministrazione di € 679.462.426,86 come da dimostrazione nella seguente tabella.

Tabella n. 16

Fondo cassa a fine esercizio		**909.045.357,63**
Residui attivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	*24.608.187,94*	
dell'esercizio	*97.931.886,04*	122.540.073,98
Residui passivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	*171.044.793,85*	
dell'esercizio	*181.078.210,90*	*352.123.004,75*
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**679.462.426,86**

Fonte: ASI

L'avanzo di amministrazione, poi, nella parte disponibile è pari a € 47.837.918,17 mentre in quella vincolata è di € 631.624.508,69 con le finalità elencate in tabella.

Tabella n. 17

	Avanzo Disponibile 47.837.918.17 Avanzo Vincolato 631.624.508,69			
Premiali 2011-2012	*3.357.278,93*	*Fondo Nuova Sede ASI*	*5.098.918,77*
Premiali 2014	*3.150.000,00*	*Galileo PRS*	*3.101.159,37*
Premiali 2016/2017-2018	*7.653.156,44*	*Grant GSA/GRANT/03/2016*	*222.459,99*
Premiale Figaro	*103.963,53*	*Grant GSA/GRANT/04/2016*	*70.364,75*
PROGETTO H2020 QOMBS	*69.845,06*	*EUTELSAT CdA n 27/2020*	*5.364.455,68*
GovSatCom	*53.731.671,12*	*Entrate F-DUGS*	*479.010,00*
Q-SecGroundSpace	*43.674,72*	*Fondo rinnovi contrattuali*	*2.847.575,19*
Progetto Hemera	*115.989,60*	*Altri fondi n.a.c. Fondo Incentiv.*	*962.397,54*
C. 188 entr GEOS dati Cosmo	*8.152.305,08*	*Fondo trattamento accessorio*	*1.170.636,42*
Comma 188 entrate Malindi	*1.236.124,34*	*Risparmi buoni pasto 2020*	*180.783,91*
Comma 188 entrate F-DUGS	*1.868.875,04*	*Altri fondi n.a.c. Fondo TFR*	*21.607.714,98*
Comma 188 entrate Galileo	*495.740,10*	*Fondo pluriennale- Eutelsat*	*922.977,00*
Atti divulg. CdA n. 279/2017	*136.883,97*	*art. 9, c 3, CCNL 2000-01*	*1.050.750,00*
Scout	*153.015,84*	*Entrate Cosmo*	*15.186.967,30*
Epic 1	*172.567,45*	*DM MUR 614/2021 Stabilizz.*	*1.155.414,00*
Epic 2	*216.669,27*	*Assunz.ricercatori chiam.diret.*	*2.165.924,91*
Peraspera	*255.860,83*	*Entrate Programma I-CIOS*	*3.560.000,00*
Peraspera X	*22.067,64*	*Programma Mirror Copernicus*	*34.300.000,00*
Closeye	*72.319,43*	*Mini satelliti*	*16.001.652,98*
Neorocks	*152.411,63*	*Interv. assistenziali personale*	*508.221,27*
Progetti SST2015	*359.867,85*	*E.Cosmo DM 450 e 1118/2019*	*40.500.000,00*
Progetti SST 2016/2017	*815.310,19*	*Fondi PNR 2021*	*10.491.129,00*
Progetti SST 2018/2020	*1.956.240,47*	*DM 844 Progettualità straord.*	*1.000.000,00*
EUCISE 2020	*70.803,75*	*DM 844 Progettualità continuat.*	*5.000.000,00*
QV lift	*91.770,73*	*Piattaforma Platino*	*61.500.000,00*
Progetto SPARE	*289.400,00*	*Fondi residui Galileo*	*18.923.443,15*
Progetto Tebaka - Fondi PON	*120.271,14*	*Entrate in attesa di utilizzo*	*5.029.206,00*
PON OT4CLIMA	*36.569,40*	*e-Geos per internal audit*	*38.333,33*
Progetto PON QUANCOM	*775.000,00*	*Dividendi SpaceLab*	*2.879.500,50*
POR Campania FESR2014/20	*446.478,61*	*Imp. plur. avanzi precedenti*	*110.194.317,78*
Progetto Sole	*6.001,50*	*Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC*	*173.059.094,75*
Progetto Magic	*7.576,80*	*Entrate in attesa di utilizzo*	
PROGETTO POR eRAD	*8.358,53*	*e-Geos per internal audit*	
Progetto Entrusted	*363.927,19*	*Dividendi SpaceLab*	
Fondi ESA	*544.103,94*	*Imp. plur. avanzi precedenti*	
		Avan.da art 29,c 3 e 6, RAFC	

Fonte: ASI

Di seguito è rappresentato il trend dell'avanzo di amministrazione nell'ultimo quinquennio.

Tabella n. 18

Avanzo di Amministrazione	2017	2018	2019	2020	2021
Avanzo libero	11.157.947,76 *-48,68%*	5.050.982,67 *-54,73%*	125.445.403,43 *2383,58%*	134.689.636,86 *7,37%*	47.837.918,17 *-64,48%*
Avanzo vincolato	322.484.976,95 *37,92%*	261.092.494,77 *-19,04%*	347.527.341,47 *33,11%*	571.566.668,03 *64,47%*	631.624.508,69 *10,51%*
Totali	**333.642.924,71** *30,55%*	**266.143.477,44** *-20,23%*	**472.972.744,90** *77,71%*	**706.256.304,89** *49,32%*	**679.462.426,86** *-3,79%*

Fonte: ASI

L'avanzo di amministrazione presenta un'elevata quota vincolata, legata all'esistenza di programmi spaziali aventi uno sviluppo pluriennale.
Nella Relazione è evidenziato che nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto di € 21.607.714,98.
Pure nell'avanzo di amministrazione vincolato, in applicazione del RAFC, figurano le seguenti voci:

- art. 20, comma 2: nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro, le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato;
- art. 26, comma 8: le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi;
- art. 29, comma 3: quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Tra le altre voci inserite nell'avanzo vincolato, degne di nota:

- € 5.098.918,77 relativo ai fondi per la sede ASI di Tor Vergata;
- € 11.753.044,56 concernenti risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, legge n. 266/2005;
- € 508.221,27 per interventi assistenziali al personale;
- € 2.165.924,91 concernenti i fondi ricevuti dal MUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta;
- € 10.491.129,00 fondi PNR;
- € 61.500.000,00 fondi programma PLATINO
- € 1.000.000,00 ed € 5.000.000,00 per i fondi assegnati dal MUR con decreto n. 844/2021 per finanziare, rispettivamente, le progettualità a carattere straordinario e a carattere continuativo;
- € 34.300.000,00 per il programma *Mirror Copernicus*;
- € 3.560.000,00 programma I-CIOS;
- € 1.155.414,00 di cui al decreto MUR n. 614/2021 per stabilizzazioni;
- € 180.783,91 in applicazione dell'art. 1, comma 870, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, secondo cui "*In considerazione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, le risorse destinate, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale civile delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non utilizzate nel corso del 2020, nonché i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo*".

11. Conto economico

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'art. 37 del RAFC.

Nella Nota integrativa è esposto, in particolare che anche per l'anno 2021 – tenuto conto dell'andamento delle attività, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi – si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione a emettere fattura (per la parte attiva) ovvero ad autorizzare il contraente a fatturare (per la parte passiva).

Inoltre, la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi.

Il conto economico presenta una struttura in linea con quella prevista all'art. 2425 c.c. e con il piano dei conti integrato previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, "*Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato*".

Nei componenti positivi della gestione figurano, in sintesi:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari a € 5.943.805,00;
- proventi da trasferimenti e contributi per complessivi € 836.303.294,79, in gran parte derivanti da finanziamenti del MUR. Nella Nota integrativa è evidenziato come sia stato registrato un risconto passivo di 678,2 milioni di euro, al fine di trasferire agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono connessi costi o che si riferisce a un'attività che sarà svolta nei prossimi esercizi, in modo da rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta a € 843.318.445,53 in calo rispetto all'esercizio precedente.

I componenti negativi della gestione ammontano complessivamente a € 818.627.132,65 con una riduzione, rispetto all'esercizio precedente, di € 92.688.172,20.

Quanto ai Proventi e oneri finanziari, è esposto un saldo positivo di € 5.104.702,65 (€ 2.280.000,00 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da e-GEOS S.p.A.; € 2.879.500,50 dovuto alla liquidazione dei dividendi corrisposti da SpaceLab S.p.A.; € 54.797,85 dovuti principalmente al pagamento di interessi all'ESA).

In ordine agli Oneri e Proventi straordinari emerge parimenti un saldo positivo di € 202.358,99.

Nella tabella che segue sono epilogati per macro voci i costi e i proventi relativi all'esercizio 2021 con l'indicazione delle percentuali di scostamento rispetto ai risultati dell'esercizio precedente.

Tabella n. 19

Descrizione	2020	Variazioni		2021
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	1.021.778.495,83	-178.460.050,30	*-17,47*	843.318.445,53
Componenti Negativi della Gestione	911.315.304,85	-92.688.172,20	*-10,17*	818.627.132,65
differenza tra Componenti Positivi e Negativi	***110.463.190,98***	***-85.771.878,10***	***-77,65***	***24.691.312,88***
Proventi ed oneri finanziari	*1.893.628,78*	3.211.073,87	*169,57*	5.104.702,65
Proventi ed oneri straordinari	-751.295,88	953.654,87	*126,93*	202.358,99
Componenti Negativi della Gestione	0,00	0,00		0,00
AVANZO ECONOMICO	**111.605.523,88**	**81.607.149,36**	**-73,12**	**29.998.374,52**

Fonte: ASI

L'avanzo economico, pari a € 29.998.374,52, risulta diminuito del 73,12% rispetto all'anno precedente, principalmente per la forte contrazione dei componenti positivi della gestione rispetto a quelli negativi, poco influendo il miglioramento dei saldi inerenti ai proventi ed oneri finanziari e ai proventi ed oneri straordinari.

Di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia degli ultimi cinque esercizi.

Tabella n. 20

Avanzo economico	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Totale	18.646.965,70	39.470.455,53	52.064.179,88	111.605.523,88	29.998.374,52
var. anno prec.	54.084.390,48	20.823.489,83	12.593.724,35	59.541.344,00	-81.607.149,36
variazione %	*190,97%*	*111,67%*	*31,91%*	*114,36%*	*-73,12%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

12. Stato patrimoniale

La Nota integrativa espone che lo Stato patrimoniale è stato predisposto ai sensi dell'art. 38 del RAFC e redatto secondo lo schema previsto dall'art. 2424 c.c., per quanto applicabile, presentendo le risultanze delle Attività come appresso rappresentate, poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella n. 21

ATTIVITA'	**2020**	**Variazioni**		**2021**
		importo	**%**	
Immobilizzazioni	596.002.557,74	29.255.570,64	*4,91*	625.258.128,38
Immobilizzazioni immateriali	*401.562,58*	*18.824,34*	*4,69*	*420.386,92*
Immobilizzazioni materiali	*592.450.554,30*	*29.748.158,05*	*5,02*	*622.198.712,35*
Immobilizzazioni finanziarie	*3.150.440,86*	*-511.411,75*	*-16,23*	*2.639.029,11*
Attivo Circolante	990.928.497,31	-57.129.707,39	*-5,77*	933.798.789,92
Rimanenze	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Crediti	*69.461.798,60*	*-44.708.366,31*	*-64,36*	*24.753.432,29*
Attività finanziaria non imm.	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Disponibilità liquide	*921.466.698,71*	*-12.421.341,08*	*-1,35*	*909.045.357,63*
Ratei e Risconti	0,00	*0,00*	*0,00*	0,00
TOTALE ATTIVITA'	**1.586.931.055,05**	**-27.874.136,75**	***-1,76***	**1.559.056.918,30**

Fonte: ASI

Nel totale complessivo, le attività – come, ovviamente, anche le passività, di seguito riportate – registrano una lieve diminuzione in termini percentuali rispetto al totale dell'esercizio precedente: -1,76%.

Tabella n. 22

PASSIVITA'	2020	Variazioni		2021
		importo	%	
Patrimonio Netto	790.638.392,97	29.998.374,52	*3,79*	820.636.767,49
riserve	*679.032.869,09*	*111.605.523,88*	*16,44*	*790.638.392,97*
risultato economico d'esercizio	*111.605.523,88*	*-81.607.149,36*	*-73,12*	*29.998.374,52*
Fondo Rischi ed Oneri	2.668.828,37	1.095.457,82	*41,05*	3.764.286,19
Fondi per imposte	*916.711,00*	*0,00*	*0,00*	*916.711,00*
Fondo per rinnovi contrattuali	*1.752.117,37*	*1.095.457,82*	*62,52*	*2.847.575,19*
Trattamento di Fine Rapporto	20.887.312,83	720.402,15	*3,45*	21.607.714,98
Debiti	66.489.354,19	-31.688.371,24	*-47,66*	34.800.982,95
Debiti da Finanziamento	*48.000.000,00*	*-48.000.000,00*	*-100,00*	*0,00*
Debiti verso Fornitori	*4.859.050,59*	*2.211.650,67*	*45,52*	*7.070.701,26*
Debiti per Traferimenti e Contributi	*141.905,43*	*203.383,58*	*143,32*	*345.289,01*
Debiti Tributari	*3.079.583,27*	*989.290,26*	*32,12*	*4.068.873,53*
Debiti Previdenziali e Assistenziali	*1.241.381,55*	*-37.203,07*	*-3,00*	*1.204.178,48*
Altri Debiti	*9.167.433,35*	*12.944.507,32*	*141,20*	*22.111.940,67*
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	*0,00*	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	706.247.166,69	-28.000.000,00	*-3,96*	678.247.166,69
TOTALE PASSIVITA'	**1.586.931.055,05**	**-27.874.136,75**	***-1,76***	**1.559.056.918,30**

Fonte: ASI

In ragione dello Stato patrimoniale, il Patrimonio netto dell'Agenzia registra un apprezzabile incremento, giungendo a € 820.636.767,49, ponendosi in linea con il trend dell'ultimo quinquennio, come si evince dalla tabella seguente.

Tabella n. 23

Patrimonio netto	2017	2018	2019	2020	2021
Totale	587.498.233,68	626.968.689,21	679.032.869,09	790.638.392,97	820.636.767,49
var. anno prec.	622.935.658,46	39.470.455,53	52.064.179,88	111.605.523,88	29.998.374,52
variazione %	*3,28%*	*6,72%*	*8,30%*	*16,44%*	*3,79%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

13. Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate costituiscono immobilizzazioni finanziarie. L'Agenzia adotta per la valutazione delle società partecipate il criterio del valore nominale.

Nella Relazione è precisato che all'atto della sua redazione non risultavano ancora disponibili taluni dati di bilancio 2021 relativamente alle partecipazioni.

Da rilevare, inoltre, che a seguito della delibera 22 luglio 2021, n. 142, del Consiglio di amministrazione, l'ASI è acquisito una partecipazione nel Consorzio CI3R (Centro Italiano per la Ricerca sulla Riduzione dei Rischi) con un apporto iniziale di € 15.000,00.

Di seguito, in tabella, una rappresentazione delle partecipazioni societari dell'ASI al 31

dicembre 2021.

Tabella n. 24

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2017	2018	2019	2020	2021
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25% 200.180,84	386.299,00	26.967,00	260.952,00	313.465,00	non ancora approvato
CIRA S.Cons.p.A.	985.223,75	47,182% 464.848,27	179.651,00	-3.152.557,00	5.229.868,00	2.159.774,00	non ancora approvato
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00% 1.000.000,00	8.920.065,00	7.573.167,00	10.543.438,00	12.050.835,00	8.860.656,00
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00% 900.000,00	6.171.691,00	335.497,00	73.777,00	57.570,00	non ancora approvato

Fonte: ASI

In breve, le notizie più rilevanti in ordine alle società partecipate.

1. *Aerospace Logistics Technology Engineering Company*-ALTEC S.p.A.: ha sede a Torino e opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia designa due consiglieri di amministrazione, tra cui il Presidente, e un componente del Collegio sindacale;
2. Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali-CIRA S.Cons.p.A.: società consortile con sede a Capua (Caserta), che opera nel settore della sperimentazione ed è soggetto attuatore del Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziale (Pro.R.A.), secondo quanto previsto dalla legge 16 maggio 1989, n. 184. L'ASI possiede oltre il 47% del capitale sociale, mentre la restante parte è distribuita tra soci pubblici e soci privati. L'Agenzia designa, insieme al Consiglio nazionale delle ricerche-CNR e agli altri soci pubblici, tre consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente.
3. E-GEOS S.p.A.: società con sede a Matera, è stata costituita con Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale e internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza dell'Amministrazione della Difesa in chiave duale. L'Agenzia designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e due componenti del Collegio sindacale, tra cui il Presidente.
4. SPACELAB S.p.A. (già ELV S.p.A.): società costituita con la denominazione di *European Launch Vehicle* (ELV) S.p.A. e partecipata dall'Agenzia e da FIAT AVIO S.p.A., nel dicembre del 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali. Dopo dodici anni di attività di ricerca e sviluppo, le attività del lanciatore Vega sono entrate nella fase di commercializzazione e, quindi, la missione originaria della società poteva considerarsi raggiunta. Peraltro, nel 2016 gli Stati membri dell'ESA hanno definito una nuova *governance* del settore dei lanciatori, per cui, in un mutato quadro di riferimento, l'ASI ha ceduto all'altro socio un ramo d'azienda per 20,3 milioni di euro, mentre la parte restante è divenuta SPACELAB

S.p.A., con sede a Roma e con capitale sociale suddiviso tra FIAT AVIO S.p.A. (70%) e ASI (30%), intervenendo nel settore della ricerca e sviluppo nel campo della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia designa il Presidente del Consiglio di amministrazione e un componente supplente del Collegio sindacale. L'attuale partecipazione al capitale sociale di € 900.000,00 è a valle della decisione assunta in Assemblea straordinaria di procedere, tra le altre cose, a una riduzione del capitale sociale per esubero. La riduzione complessiva per l'ASI è stata di € 504.000,00 con pagamento in due fasi (uno avvenuto alla fine del 2021, l'altro previsto nel corso del 2022);

5. Consorzio Geosat Molise: la procedura di liquidazione si è definitivamente conclusa, con la cancellazione del Consorzio dal registro delle imprese a decorrere dal 24 dicembre 2021. Il valore della partecipazione è stato interamente azzerato, con l'accertamento della quota di dovuta all'ASI in base al piano di riparto di importo pari a € 7.897,91.

Tra le partecipazioni è da annoverare la Fondazione "Edoardo Amaldi" che presenta i seguenti dati di bilancio per il quadriennio 2017-2020.

Tabella n. 25

Fondazione Amaldi		**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Patrimonio Netto	importo	3.377.355,00	2.662.452,00	2.290.328,00	2.640.594,00
	var. anno prec.	-	-714.903,00	-372.124,00	350.266,00
	variazione %	-	*-21,17%*	*-13,98%*	*15,29%*
Risultato Economico	importo	-848.844,00	-714.903,00	-372.125,00	266,00
	variazione %		*15,78%*	*47,95%*	*100,07%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

L'Agenzia ha versato un contributo di € 59.000,00 per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "Edoardo Amaldi", con sede a Roma, costituita con il Consorzio di Ricerca Hypatia, a mezzo atto pubblico in data 28 marzo 2017 e iscritta nel Registro delle Persone giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017.

Nella Relazione è esposto che l'ASI ha versato al Fondo di gestione della predetta Fondazione la somma di due milioni di euro. Ancorché nella Relazione nulla risulti rappresentato in ordine al bilancio 2020, dai dati riportati nella tabella, tratti dalla medesima Relazione, emerge un modesto risultato economico positivo, rispetto al significativo disavanzo di gestione di € 372.125,00 registrato nell'esercizio 2019. L'Agenzia designa due consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, e un componente del Collegio dei Revisori dei conti.

Infine, è da ricordare l'avvenuta recente adesione al Consorzio CI3R, dove l'ASI esprime un componente del Consiglio direttivo (fonte: https://www.ci3r.it/amministrazione/membri-del-cd-e-dellassemblea/).

Di seguito, in sintesi, un prospetto contenente tutte le Immobilizzazioni finanziarie, come risultanti alla fine dell'esercizio in rassegna.

Tabella n. 26

Immobilizzazioni finanziarie	Capitale sociale / Fondo di dotazione	Partecipazione ASI	Valore
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	200.180,84
CIRA S.Cons.p.A.	985.223,75	47,182%	464.848,27
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	1.000.000,00
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	900.000,00
Consorzio CI3R	*dato non disponibile*	*dato non disponibile*	15.000,00
Fondazione Amaldi	120.000,00	49,00%	59.000,00
Totale			2.639.029,11

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

14. Conti d'ordine

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Agenzia ad adeguarsi alle modifiche, introdotte dal decreto legislativo n. 139/2015, dello schema dello stato patrimoniale di cui all'art. 2424 c.c., (disposizione alla quale fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. n. 97/2003), eliminando i conti d'ordine. Nella Relazione, però, è rappresentato che pur avendo eliminato i conti d'ordine dallo stato patrimoniale 2021, l'Agenzia ritiene egualmente di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali assunti, al fine di fornire un quadro completo della futura situazione debitoria, non risultante nella situazione patrimoniale 2021.

A fine esercizio i debiti pluriennali relativi agli anni 2022 e 2023 a fronte di attività avviate negli esercizi 2021 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2022–2023, assommano a complessivi € 1.374.954.423,04.

Peraltro, il Collegio rileva che nell'ambito dello Stato patrimoniale non risulta considerato alcun importo a fronte dei contenziosi pendenti. Nella Nota integrativa, infatti, è solamente esposto – facendo esplicito richiamo alla Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2022–002 del 12 gennaio 2022 "Elenco Contenziosi pendenti 2021 – Aggiornamento al 31.12.2021 - che "*A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2021 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad euro 926.500,00 a fronte di un importo impegnato di € 207.740,30.*"

Il Collegio ritiene che anche nello Stato patrimoniale debba trovare allocazione un importo idoneo a coprire i rischi di soccombenza. In proposito, rileva che dalla lettura della ricordata Comunicazione emerge che le somme da accantonare per pagamento in caso di soccombenza dell'ASI ammontano a € 1.782.982,29.

15. Raccordo tra crediti, debiti e residui

Nella Nota integrativa è sviluppato il raccordo tra risultanze finanziarie e patrimoniali, segnatamente ai residui attivi e passivi posti a confronto con i crediti e i debiti della gestione economica.

In tabella la relativa dimostrazione.

Tabella n. 27

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui attivi al 31/12/2021		**Crediti al 31/12/2021**	
Descrizione	**Importo**	**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**122.540.073,98**	**Totale crediti**	**24.753.432,29**
		Accertamenti che non costituiscono crediti	97.786.641,69
Totale residui attivi	**122.540.073,98**	**Totale a pareggio**	**122.540.073,98**

Raccordo fra residui passivi e debiti			
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui passivi al 31/12/2021		**Debiti al 31/12/2021**	
Descrizione	**Importo**	**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**352.123.004,75**	**Totale Debiti**	**34.800.982,95**
		Impegni che non costituiscono debiti	317.322.021,80
Totale residui passivi	**352.123.004,75**	**Totale a pareggio**	**352.123.004,75**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Tenuto conto, quindi, degli accertamenti e degli impegni che non costituiscono obbligazioni giuridicamente perfezionate, si ha la concordanza tra crediti e residui attivi, per un verso, e debiti e residui passivi, per l'altro.

Ciò nondimeno, il Collegio ritiene che vadano fornite maggiori informazioni e giustificazioni volte a determinare il contenuto delle voci esposte come *accertamenti che non costituiscono crediti (non liquidati)* e *impegni che non costituiscono debiti (non liquidati).*

16. Patrimonio

Nella Nota integrativa è rappresentato, quanto ai beni immobili e mobili del patrimonio, che nel corso del 2021 si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dell'anno e che, per particolari categorie, quali i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del medesimo esercizio.

Inoltre, è data notizia che con decreti 15 aprile 2021, n. 265, e 18 maggio 2021, n. 359, del Direttore generale è stato disposto il discarico di beni inventariati ammortizzati per la quasi totalità, con la cessione a titolo definitivo dei beni mobili di cui al Protocollo Aggiuntivo n. 4 alla Convenzione Quadro n. C015/08/0 in favore dell'Università degli studi Sapienza di Roma, Scuola di Ingegneria Aerospaziale.

La Nota integrativa, poi, precisa che sono osservate le aliquote annuali di ammortamento di cui alla circolare 18 luglio 2001, n. 29/RGS, diramata dal Ministero dell'economia e delle finanze in materia di "*Sistema Unico di contabilità analitica per centri di costo delle pubbliche amministrazioni*", contemplando solamente quattro tipologie di cespite (Macchinari per ufficio, Mobili e arredi per ufficio, Impianti, Hardware). A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "*Marchi*". Invece, per gli altri beni ammortizzati le aliquote

sono determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa. Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state fissate in relazione alla loro tipologia e alla durata attesa degli stessi.

A proposito della gestione dei beni immobili e mobili e alla relativa determinazione del valore di inventario, il Collegio formula alcune considerazioni.
Premesso che l'art. 46, comma 2, del RAFC demanda ad apposito disciplinare la disciplina dei predetti beni, il Collegio, a proposito della *Procedura* così adottata, avendo rilevato una serie di criticità e lacune, ripropone l'invito a voler valutare l'opportunità di procedere a un pertinente aggiornamento.
Quanto, poi, al riferimento operato nella Nota integrativa alla circolare 18 luglio 2001, n. 29/RGS, il Collegio espone come le relative indicazioni siano state superate da vari provvedimenti del medesimo Ministero dell'economia e delle finanze - decreto 22 aprile 2004 e decreto 7 maggio 2008 - tra i quali, di recente, il decreto 13 novembre 2020, recante l'*Aggiornamento del Piano dei conti integrato e del Piano dei conti di contabilità economica analitica delle amministrazioni centrali dello Stato* (pubblicato nella Gazzetta ufficiale 7 gennaio 2021, n. 4).
Il Collegio, nel dare comunque atto che le percentuali di ammortamento non mostrano significative modifiche nel tempo, invita egualmente a voler approfondire tali aspetti alla luce delle novità normative intervenute.
Inoltre, il Collegio rileva che sono sottoposti ad ammortamento i Terreni - la quota per l'anno 2021 risulta di € 30.843,14 - ponendosi non in linea con le indicazioni del Principio contabile OIC 16, secondo cui tali beni immobili non sono ammortizzabili, salvo ipotesi particolari (ad esempio, cave).
Il Collegio, quindi, invita a svolgere le pertinenti analisi e i consequenziali aggiornamenti.

Nella seguente tabella sono sintetizzati i valori inerenti alle immobilizzazioni materiali e immateriali, con i relativi ammortamenti, posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella n. 28

Immobilizzazioni	Esercizio 2020			Esercizio 2021		
	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto
Materiali	1.884.338.022,37	1.291.887.468,06	592.450.554,31	1.987.097.425,53	1.364.898.713,17	622.198.712,36
Immateriali	1.320.031,25	918.468,67	401.562,58	1.477.307,19	1.056.920,27	420.386,92

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

17. Contenimento della spesa pubblica

La Relazione espone come la gestione del bilancio sia avvenuta nel rispetto delle varie norme finalizzate alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell'intero settore pubblico, disciplina significativamente modificata dall'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160. In estrema sintesi, il comma 594 dell'art. 1 ora menzionato prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2020, un versamento annuale entro il 30 giugno di un importo incrementato del 10 per cento rispetto a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della medesima legge n. 160/2019.
Peraltro, non va trascurato che la normazione d'urgenza, volta a fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19, ha comportato, soprattutto per l'anno 2020, talune particolarità.

L'Agenzia, relativamente all'anno 2018, ha determinato un versamento pari a € 644.826,90, per cui, in considerazione del sancito incremento del 10%, la somma dovuta a norma del ricordato comma 594 ammonta a € 709.309,59. Inoltre, restano dovuti gli importi per le disposizioni ancora applicabili, per un totale complessivo di € 812.392,41 come da seguente tabella.

Tabella n. 29

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, legge n. 160/2019 - Allegato A)			
disposizioni	**dovuto 2018**	**maggiorazione 10%**	**versamento**
DL n. 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL n. 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno			709.309,59
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL n. 112/2008 (art. 67, comma 6) - capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL n. 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
Riepilogo			
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			**812.392,41**

Fonte: ASI

I pertinenti versamenti sono stati eseguiti giusta dettaglio seguente.

Tabella n. 30

Disposizioni normative	**Versamento al Bilancio dello Stato**			**Mandati**		**Importi**
	Scadenza	Capo	Capitolo	Numero	Data	
art. 67 (comma 6) D.L. n. 112/2008	31 ottobre	X	3348	1812	22/06/2021	97.753,47
art. 6 (comma 14) D.L. n. 112/2008	30 giugno	X	3422	1811	22/06/2021	5.329,35
art. 1 (comma 594) legge n. 160/2019	30 giugno	X	3422	1810	22/06/2021	709.309,59
Totale Versamenti						**812.392,41**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Ad ogni modo, il Collegio rappresenta, come peraltro indicato nella Relazione, che l'ASI, per l'esercizio in esame, si è avvalsa della possibilità di deroga prevista dall'art. 1, comma 593, della legge n. 160/2019, secondo cui, in breve, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, è consentito il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al precedente comma 591, atteso un corrispondente aumento delle entrate accertate nell'anno 2020 rispetto alle entrate accertate nell'esercizio 2018.

Inoltre, a seguito delle indicazioni pervenute dal Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, l'ASI, con delibera 4 novembre 2021, n. 169, del Consiglio di amministrazione, ha rideterminato il nuovo limite di spesa annuo per acquisto di beni e servizi in € 11.958.992,41.

In proposito, il Collegio rammenta di aver espresso una serie di considerazioni, principalmente nell'ambito della *Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al Bilancio annuale di previsione 2022 e Bilancio triennale 2022-2024* (punto 2) resa in data 13 dicembre 2021, laddove è stata esplicitata una precisa linea interpretativa circa la normativa applicabile in tema di misure di contenimento della spesa, invitando in sostanza l'Agenzia ad approfondire la questione, in aderenza all'interpretazione fornita.

Per quanto attiene alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture,

nonché per acquisto di buoni taxi – che non possono essere di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011, stante le prescrizioni dell'art. 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, come modificato dall'art. 15 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 – nel 2021 è stata impegnata la somma di € 12.991,19 inferiore al limite di € 14.114,23.

18. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

Come noto, l'art. 41 del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al Rendiconto dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.
I dati esposti nella Relazione evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, in media, ampiamente entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente, essendo l'indice di tempestività dei pagamenti pari a 17,21 giorni.
Nella medesima Relazione, comunque, si dà conto della marginale esistenza di pagamenti eseguiti oltre i termini, essenzialmente per cause imputabili al creditore.

19. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)

Il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'art. 19, comma 1, dispone che "*le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati*", mentre il successivo comma 4 statuisce che "*al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza ... il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ... deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze*".
In attuazione, poi, dell'art. 23 del medesimo decreto legislativo, con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012 sono state definite le "*linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio*", mentre con "*appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio*".
In assenza di questi ultimi provvedimenti, il Collegio ha più volte evidenziato, richiamando la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 19 dicembre 2019, n. 34/RGS, che pur in assenza di un'adozione di un sistema di indicatori da parte delle amministrazioni vigilanti, l'ASI avrebbe dovuto egualmente adottare il piano degli indicatori e dei risultati attesi, essendo lo stesso comunque disciplinato nei suoi requisiti minimi, negli elementi principali, nei contenuti e nella tipologia di classificazione dal citato D.P.C.M. 18 settembre 2012.
Pertanto, l'ASI ha trasmesso al Collegio, con mail del 15 aprile 2021, "*un documento che*

rappresenta una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti ...costituito da una prima sezione con indicatori di carattere finanziario ed una seconda sezione con indicatori che sono espressione della parte gestionale".

Di seguito rappresentati, in distinte tabelle e in sostanziale continuità con le rilevazioni operate dal Collegio lo scorso anno, i principali indicatori con l'andamento dell'ultimo quinquennio.

- Grado di autonomia finanziaria: misura l'autonomia finanziaria dell'ASI a fronteggiare con risorse proprie i fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

Tabella n. 31

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Entrate accertate proprie	5.239.156,16	7.893.198,32	13.811.776,53	14.473.511,80	14.172.736,51
Totale entrate al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	*0,60%*	*1,04%*	*1,31%*	*1,26%*	*1,55%*
variazione %	*-56,45%*	*73,36%*	*25,67%*	*-3,66%*	*23,19%*

Fonte: ASI

Va soggiunto che l'incidenza del FOE (assegnazione ordinaria) sul totale delle entrate accertate, al netto delle partite di giro, è pari all'8,67%.

- Grado di esecuzione del bilancio: misura il grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva, determinando, quindi, l'attendibilità degli stanziamenti indicati nel bilancio preventivo e, dunque, la capacità amministrativa.

Tabella n. 32

Entrate	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Prev. definitiva entrate al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
incidenza %	*100,39%*	*91,72%*	*101,12%*	*101,28%*	*101,18%*
variazione %	*0,29%*	*-8,63%*	*10,25%*	*0,16%*	*-0,11%*
Spese					
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
incidenza %	*85,09%*	*80,13%*	*87,34%*	*87,68%*	*89,75%*
variazione %	*0,46%*	*-5,83%*	*9,00%*	*0,38%*	*2,36%*

Fonte: ASI

Relativamente alle entrate, per gli esercizi in cui la percentuale di accertamento risulta superiore alle previsioni definitive (incidenza >100%), si tratta di ipotesi correlate a operazioni realizzatesi successivamente al termine previsto per le variazioni di bilancio.

- Grado di liquidità della gestione di competenza: misura la capacità di riscossione delle entrate accertate e di pagamento e delle spese impegnate.

Tabella n. 33

Riscossioni	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Totale accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*95,91%*	*94,87%*	*96,52%*	*94,94%*	*89,50%*
variazione %	*2,25%*	*-1,09%*	*1,74%*	*-1,64%*	*-5,72%*
Pagamenti					
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Totale impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*84,51%*	*81,96%*	*81,68%*	*84,03%*	*81,16%*
variazione %	*-2,39%*	*-3,02%*	*-0,34%*	*2,88%*	*-3,41%*

Fonte: ASI

- Indicatori della situazione di cassa: consentono di misurare la capacità di spesa, atteso che una minore percentuale è correlata a una minore uscita di cassa in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

Tabella n. 34

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Totale pagamenti	834.117.708,73	807.907.858,81	829.795.752,82	962.409.884,52	898.035.718,20
Saldo iniziale di cassa + Riscossioni	1.272.039.505,96	1.234.039.829,37	1.544.164.134,04	1.883.876.583,23	1.807.081.075,83
incidenza %	*65,57%*	*65,47%*	*53,74%*	*51,09%*	*49,70%*
variazione %	*-8,88%*	*-0,16%*	*-17,92%*	*-4,93%*	*-2,72%*

Fonte: ASI

- Grado di rigidità del costo del personale: misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle entrate correnti.

Tabella n. 35

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Spese personale	21.656.966,73	23.247.106,16	26.154.684,48	28.781.685,21	29.387.019,09
Gestione corrente (Titoli II e III)	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	912.567.800,36
incidenza %	*2,48%*	*3,07%*	*2,48%*	*2,51%*	*3,22%*
variazione %	*21,59%*	*23,52%*	*-19,20%*	*1,17%*	*28,53%*

Fonte: ASI

Il Collegio rileva che il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, si sostanzia, in ultima analisi, in soli indicatori di realizzazione finanziaria, non contemplando indicatori di altre tipologie (ad esempio: realizzazione fisica, risultato o *output*, impatto o *outcome*), per cui richiama l'attenzione, anche nelle more dell'adozione delle previste istruzioni tecniche, sulla necessità di predisporre un più adeguato sistema di indicatori di risultato e applicare un idoneo sistema di valutazione dei programmi di ricerca, secondo quanto recentemente rappresentato dalla Corte dei conti, nella *Determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia Spaziale Italiana (A.S.I.) 2019* (det. n. 91 del 28 settembre 2021).

20. Personale

Nel corso dell'esercizio 2021 le spese del personale hanno registrato un incremento dovuto principalmente alle nuove assunzioni, nel percorso di sviluppo dell'Agenzia, verso una più ampia dotazione organica.

La consistenza dell'organico dell'ASI include:

- le posizioni previste dall'art. 1, comma 247, legge 28 dicembre 2015, n. 208, secondo

cui è autorizzato uno stanziamento per *"sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca, l'autonomia responsabile delle università e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiano a livello internazionale"*;

- le posizioni previste dall'art. 1, comma 633, legge 27 dicembre 2017, n. 205, secondo cui è autorizzato un incremento dello straordinario stanziamento per le medesime finalità di cui al menzionato comma 247. Il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca con proprio decreto (DM 28 febbraio 2018, n. 1673), in considerazione dei medesimi criteri di riparto del FOE, ha assegnato all'ASI l'assunzione di n. 24 ricercatori/tecnologi (III livello) a tempo indeterminato, che a seguito delle relative procedure selettive sono stati tutti assunti.

Di seguito è posta a confronto la consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31 dicembre 2021 con la dotazione organica prevista a regime per il 31 dicembre 2026.

Tabella n. 36

LIV.	PROFILI	ORGANICO al 31/12/2021	ORGANICO a regime (31/12/2026)	*differenza*
I	Dirigente I	0	2	*-2*
II	Dirigente II	2	2	*0*
	Totale Profilo	***2***	***4***	*-2*
I	Dirigente di Ricerca	0	1	*-1*
II	Primo Ricercatore	0	3	*-3*
III	Ricercatore [1]	25	36	*-11*
	Totale Profilo	***25***	***40***	*-15*
I	Dirigente Tecnologo	26	50	*-24*
II	Primo Tecnologo	53	80	*-27*
III	Tecnologo [2]	75	125	*-50*
	Totale Profilo	***154***	***255***	*-101*
IV	Funzionario Amm.ne	12	30	*-18*
V	Funzionario Amm.ne	14	35	*-21*
	Totale Profilo	***26***	***65***	*-39*
IV	C.T.E.R.	10	20	*-10*
V	C.T.E.R.	12	25	*-13*
VI	C.T.E.R.	16	44	*-28*
	Totale Profilo	***38***	***5***	*33*
V	Coll. Amm.ne	2	20	*-18*
VI	Coll. Amm.ne	9	15	*-6*
VII	Coll. Amm.ne	16	50	*-34*
	Totale Profilo	***27***	***85***	*-58*
VI	Operatore Tecnico	2	7	*-5*
VII	Operatore Tecnico	2	10	*-8*
VIII	Operatore Tecnico	10	20	*-10*
	Totale Profilo	***14***	***37***	*-23*
VII	Operatore Amm.ne	0	10	*-10*
VIII	Operatore Amm.ne	1	15	*-14*
	Totale Profilo	***1***	***25***	*-24*
	TOTALE GENERALE	**287**	**600**	*-313*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Segnatamente al personale in servizio al 31 dicembre 2021, la tabella include n. 8 dipendenti

fuori ruolo e n. 1 dipendente in distacco sindacale, mentre non comprende n. 1 unità di personale in posizione di comando da altra amministrazione.

Per quanto attiene al personale a tempo determinato, sempre con riferimento alla predetta data, nella Relazione è indicato che si tratta di n. 23 unità (n. 2 a carico del FOE e n. 20 a carico di finanziamenti esterni). La relativa suddivisione per qualifica è esposta in tabella.

Tabella n. 37

PROFILO	Totale
Dirigente Tecnologo	2
Tecnologo	15
Ricercatore	1
Collaboratore Tecnico Enti Ricerca	1
Collaboratore Amm. Enti Ricerca	4
Totale	**23**

Fonte: ASI

Inoltre, alla medesima data erano in rapporto contrattuale con l'Agenzia, quali assegnisti di ricerca, borsisti o collaboratori coordinati e continuativi, in totale n. 15 unità, tutte impiegate in attività di ricerca.

Nel corso dell'anno 2021, l'Agenzia ha proseguito il piano di reclutamento - essendo venuta meno la preventiva procedura di autorizzazione all'avvio del procedimento di assunzione di personale a seguito del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 - in base alle disposizioni recate dalla legge 11 gennaio 2018, n. 7, e dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178.

Nella Relazione è evidenziato che nel corso dell'anno 2021 sono state avviate procedure per il reclutamento di n. 29 unità di personale, di cui n. 18 a tempo indeterminato e n. 1 a tempo determinato.

Nel medesimo periodo di registrano n. 17 cessazioni, in massima parte per collocamento in quiescenza, di cui n. 8 relative al personale a tempo indeterminato e n. 9 a tempo determinato.

Inoltre, sono da considerare n. 18 unità di personale di ruolo in posizione di comando *out* o in aspettativa non retribuita.

Gli obblighi di assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68 - c.d. categorie protette – si basano sulla ricognizione effettuata annualmente al 31 gennaio. Per l'ASI tale obbligo di assunzione concerne: 7% del personale in organico per i disabili; ulteriore 1% del personale in organico a favore di altre categorie (familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati; vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti; familiari superstiti delle vittime del lavoro; familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime di guerra).

Per l'anno 2020, la Relazione espone che l'ASI aveva una scopertura della quota d'obbligo per complessive n. 4 unità, per il cui inserimento lavorativo ha comunque avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

La dotazione della quota assunzionale d'obbligo comprende complessive n. 19 unità in servizio alla data del 31 dicembre 2021, di cui n. 16 appartenenti alla categoria dei disabili e n. 3 ascritti alla quota di cui all'art. 18 della legge 12 marzo 1999 n. 68.

21. Conclusioni

Il Collegio, come esposto in aperura, ha svolto, nel corso dell'esercizio 2021, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e, in particolare, dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile, in quanto applicabili, e dall'art. 20 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Dall'esame dei documenti contabili costituenti il Rendiconto generale relativo all'esercizio 2021 e sulla scorta delle attività di verifica espletate nel corso dell'esercizio in argomento, il Collegio, visto l'art. 42 del RAFC, espone:

- la gestione di competenza si chiude con un disavanzo di € 28.178.796,13, mentre il precedente esercizio si era chiusa con un avanzo di competenza di € 230.106.889,59;
- l'avanzo di amministrazione è di € 679.462.426,86 a fronte di € 706.256.304,89 dell'esercizio precedente;
- il fondo di cassa al 31 dicembre 2021 totalizza € 909.045.357,63, rispetto a € 921.466.698,71 dell'anno precedente;
- l'avanzo economico ammonta a € 29.998.374,52 mentre per l'esercizio precedente è stato di € 111.605.523,88;
- il Patrimonio netto raggiunge € 820.636.767,49 rispetto a € 790.638.392,97 dell'esercizio precedente;
- sussiste la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto generale con quelli desunti dalla contabilità generale dell'Agenzia tenuta nel corso della gestione;
- risulta rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni;
- sono stati adempiuti gli obblighi, sia di dichiarazione sia di versamento, fiscali e previdenziali;
- dà d'atto che non risultano gestioni fuori bilancio;
- sono stati rispettati i vincoli derivanti dalle previsioni legislative di contenimento della spesa;
- sono stati effettuati i prescritti versamenti all'entrata del Bilancio dello Stato.

Inoltre, il Collegio rappresenta che:

- nell'ambito delle verifiche e dei riscontri effettuati si è dato conto dell'attività svolta e sono state evidenziate criticità e formulate raccomandazioni per un migliore andamento dell'Agenzia;
- ha effettuato le verifiche di cassa e controllato i saldi dei conti correnti bancari con i dati contabili;
- ha vigilato sulla conformità dell'azione dell'Agenzia alle finalità istituzionali dettate dalla legislazione vigente;
- ha effettuato il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge;
- ha esaminato le delibere adottate dal Consiglio di amministrazione e i decreti del Presidente, oltre che a campione i decreti del Direttore generale, formulando osservazioni e considerazioni, dandone atto nei propri verbali;
- ha acquisito elementi conoscitivi e vigilato sul rispetto dei principi di sana e corretta

amministrazione, assumendo, laddove necessario, le pertinenti iniziative.

Il Collegio, altresì, raccomanda:

- di effettuare, in base ai relativi presupposti, i necessari accantonamenti relativi ai rischi per il contenzioso in essere;
- di procedere a un attento riaccertamento dei residui attivi e passivi, con particolare riguardo a quelli più risalenti nel tempo, anche per evitare, segnatamente ai residui attivi, il rischio di prescrizione;
- di perfezionare il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio;
- di preservare l'equilibrio complessivo del bilancio, con una prudente e oculata gestione, in un'ottica di razionalizzazione dei costi, anche in considerazione dell'aumento dei prezzi relativi alle forniture energetiche e degli scenari incerti legati al conflitto insorto lo scorso febbraio nell'Est dell'Europa.

Tutto ciò considerato, in esito all'analisi svolta sulla documentazione pervenuta e visionata, il Collegio, ferme restando le osservazioni e considerazioni formulate, esprime il proprio

parere favorevole

all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio finanziario 2021.

Roma, 27 aprile 2022

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giovanni Ciuffarella *(Presidente)*	*Firmato digitalmente*
Dott. Vincenzo Palomba	*Firmato digitalmente*
Dott. Gianpaolo Davide Rossetti	*Firmato digitalmente*