Agenzia Spaziale Italiana

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

anno 2021

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio",* al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che *"al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza … il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione … deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze".*

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio".*

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio..." laddove è stabilito che con "appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio".*

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 stabilisce, tra l'altro, che con *"...appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio...".*

In assenza di una Direttiva, Circolare o altro tipo di atto, analogo o similare, che contenga le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, o di modelli da utilizzare per la redazione del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" e per il loro monitoraggio emessa dal Dipartimento della Funzione Pubblica o dal Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Dicastero Vigilante degli Enti Pubblici di Ricerca e, quindi, anche della Agenzia Spaziale Italiana, l'ASI ha predisposto in sede di Rendiconto finanziario 2020 un documento che ha rappresentato una proposta a carattere sperimentale per la redazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio dell'ASI, nelle more di ricevere indicazioni e linee guida da parte dei soggetti competenti.

Per il Bilancio di Previsione 2022, sebbene si resti in attesa di ricevere le predette indicazioni, sono stati individuati ulteriori indicatori rispetto al 2020, anche relativi al processo di acquisizione di beni e servizi, come illustrato nella tabella del piano allegata alla presente.

Si precisa che, trattandosi di un piano attivato per la prima volta in occasione del Bilancio di Previsione, non contiene al suo interno un trend di comparazione rispetto agli esercizi precedenti che sarà invece assicurato nei prossimi anni.

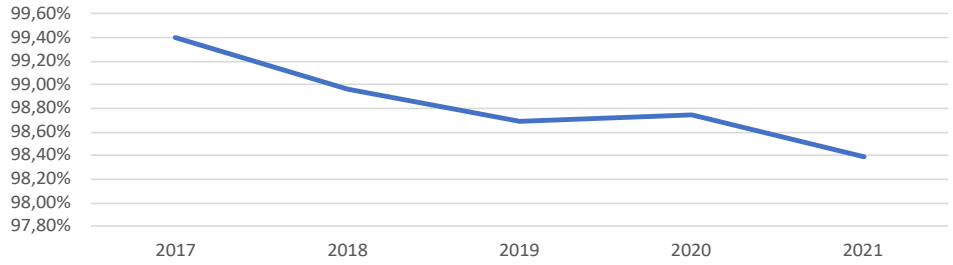
Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006), *"al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno"*.

Si riportano qui di seguito gli indicatori prodotti dall'ASI fornendo altresì la relativa rappresentazione grafica.

- Grado di dipendenza erariale:

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l'autonomia finanziaria dell'ASI a far fronte ai fini istituzionali senza ricorrere a risorse proprie (diverse dai trasferimenti).

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Trasferimenti correnti	867.514.268,36	750.571.603,41	1.042.289.279,87	1.134.256.372,41	898.395.063,85
Gestione corrente	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	*99,40%*	*98,96%*	*98,69%*	*98,74%*	*98,39%*
variazione %	*99,40%*	*-0,44%*	*-0,27%*	*0,05%*	*-0,35%*

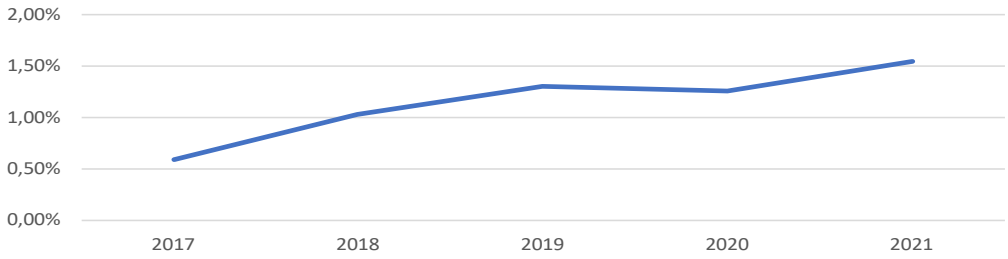


L'andamento di questo indice mostra una netta prevalenza dei trasferimenti correnti rispetto al totale delle entrate correnti, con un'incidenza in termini percentuali tendenzialmente costante negli anni.

- Grado di autonomia finanziaria:

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l'autonomia finanziaria dell'ASI a fronteggiare con risorse proprie ai fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

	2017	2018	2019	2020	2021
Entrate accertate proprie	5.239.156,16	7.893.198,32	13.811.776,53	14.473.511,80	14.172.736,51
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	*0,60%*	*1,04%*	*1,31%*	*1,26%*	*1,55%*
variazione %	*-56,45%*	*73,36%*	*25,67%*	*-3,66%*	*23,19%*

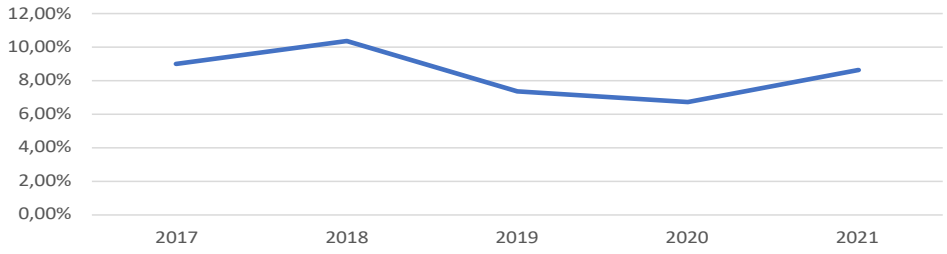


È di tutta evidenza che maggiore è la percentuale, più elevata sarà l'autonomia finanziaria di cui gode l'ente. Nel caso di ASI si può facilmente osservare tale autonomia è di poco superiore all'1% dimostrando una pressoché totale dipendenza da trasferimenti. Tale aspetto va però misurato anche tenendo presente l'attività che l'Agenzia svolge, di finanziamento, controllo e coordinamento di programmi spaziali che si estrinseca essa stessa attraverso trasferimenti di risorse finanziarie. Di contro seppure riguardi un valore minimo rispetto al totale del budget dell'Agenzia si può riscontrare una crescita notevole delle risorse proprie negli ultimi anni; ciò a significare una capacità crescente di reperire risorse proprie e quindi realizzare una maggiore autonomia finanziaria.

Nonostante questo è opportuno che tale dato sia monitorato, che l'ente definisca strategie idonee per una più efficace capacità di reperire ulteriori risorse proprie al fine di migliorare nel tempo tale indicatore. Si raccomanda, pertanto, che si avvii una attività volta al consistente aumento di tale percentuale anche in un quadro di comparazione con altri enti pubblici di ricerca nazionali e enti e/o agenzie internazionali operanti nel settore di riferimento.

L'assegnazione ordinaria del **Fondo per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE)** ha un'incidenza, nel 2021, sulle entrate complessive del 8,67%:

	2017	2018	2019	2020	2021
FOE (assegnazione ordinaria)	78.706.976,00	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
incidenza %	*9,02%*	*10,35%*	*7,37%*	*6,70%*	*8,67%*
variazione %	*-15,80%*	*14,82%*	*-28,87%*	*-9,06%*	*29,50%*

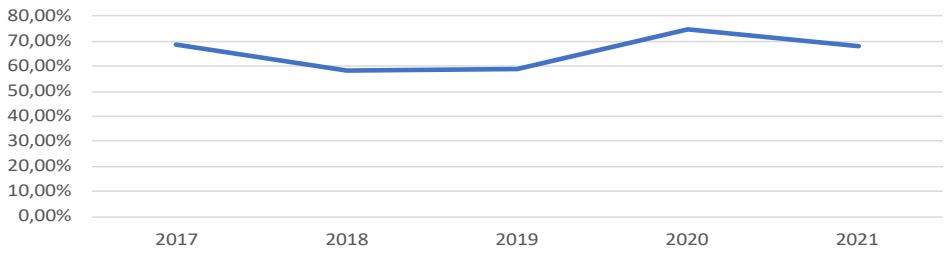


Sebbene ci sia stato un incremento del FOE con una incidenza in termini percentuali in aumento rispetto al totale delle entrate, l'indice rileva un andamento del totale delle entrate accertate in

diminuzione nell'ultimo triennio 2019/2021. L'assegnazione ordinaria del MUR presenta una quota che percentualmente è in trend negativo rispetto al totale del bilancio dell'Agenzia e ciò sarà ancora più evidente nei prossimi esercizi; ciò a conferma della necessità che la stessa sia incrementata al fine di consentire il mantenimento ad un livello intorno al 9-10% del bilancio dell'Agenzia per la copertura di tutti gli oneri relativi al personale, al funzionamento e a tutte quelle attività di supporto a quelle istituzionali.

La contribuzione alla **European Space Agency** ha un'incidenza, nel 2021, sugli stanziamenti complessivi in uscita del 67,95%:

	2017	2018	2019	2020	2021
Contribuzione ESA	555.952.230,59	477.817.428,04	502.357.325,80	683.867.069,53	639.600.002,47
Spese impegnate al netto P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
incidenza %	*68,31%*	*58,10%*	*58,94%*	*74,44%*	*67,95%*
variazione %	*-7,64%*	*-14,94%*	*1,44%*	*26,31%*	*-8,72%*

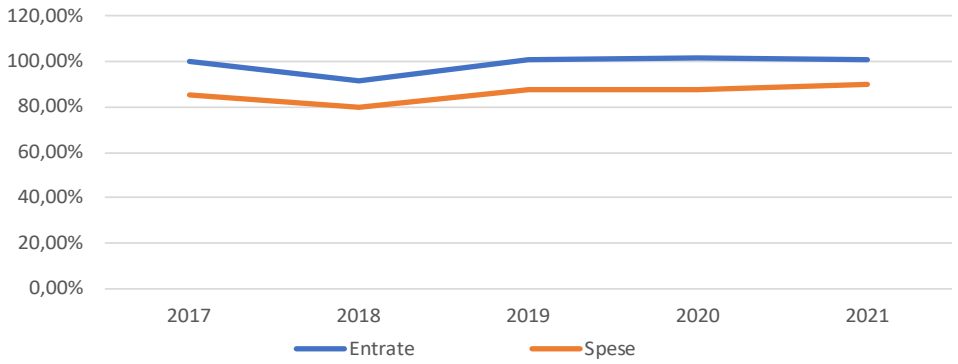


Pertanto, si evince che la gran parte delle risorse finanziarie assegnate sono destinate alla contribuzione dell'ESA. Tale dato è influenzato anche dalla sottoscrizione che il Governo formula al Consiglio Ministeriale. La sottoscrizione italiana alla Space19+ è stata particolarmente importante e ciò ha avuto ripercussioni sul bilancio dell'Agenzia. Il prossimo Consiglio Ministeriale si terrà a fine 2022.

- <u>Grado di esecuzione del bilancio:</u>

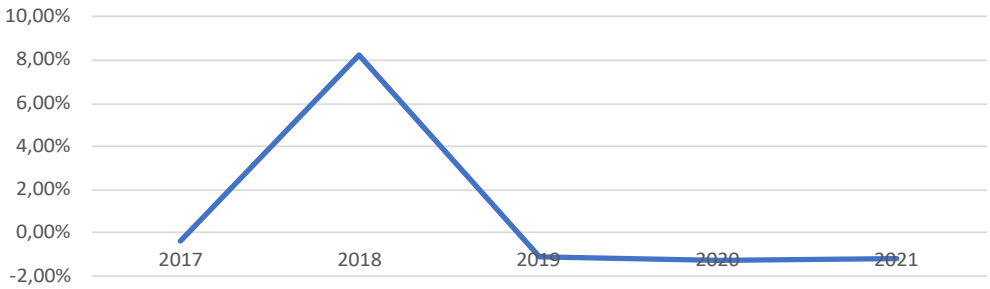
Questo indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva determinando, quindi, l'attendibilità degli stanziamenti indicati nel bilancio preventivo, quindi di capacità amministrativa.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Prev. definitiva entrate al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
incidenza %	*100,39%*	*91,72%*	*101,12%*	*101,28%*	*101,18%*
variazione %	*0,29%*	*-8,63%*	*10,25%*	*0,16%*	*-0,11%*
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
incidenza %	*85,09%*	*80,13%*	*87,34%*	*87,68%*	*89,75%*
variazione %	*0,46%*	*-5,83%*	*9,00%*	*0,38%*	*2,36%*



Quindi di seguito sono riportati gli indici relativi al rapporto tra minori entrate e minori spese con le relative previsioni definitive.

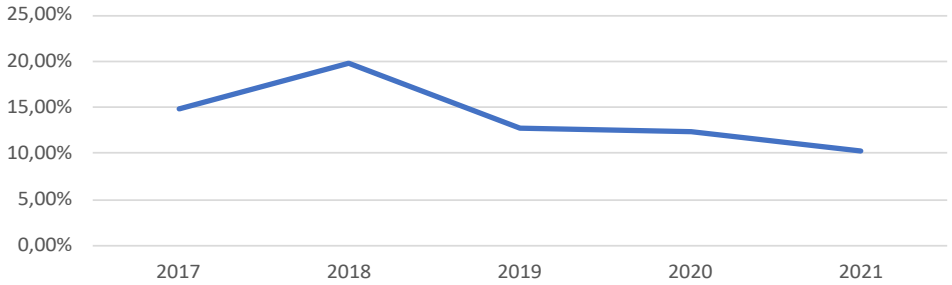
	2017	2018	2019	2020	2021
Minori entrate al netto delle P.d.G.	-3.366.856,91	68.434.773,45	-11.740.830,73	-14.567.330,98	-10.615.333,38
Tot. entrate definit. al netto P.d.G.	869.386.567,61	826.899.575,18	1.044.360.225,67	1.134.162.553,23	902.464.364,89
incidenza %	*-0,39%*	*8,28%*	*-1,12%*	*-1,28%*	*-1,18%*
variazione %	*-291,79%*	*2237,04%*	*-113,58%*	*-14,25%*	*8,42%*



I dati esposti dimostrano che solo nell'anno 2018 si sono registrate minori entrate rispetto alla previsione definitiva come si evidenzia con i valori di segno negativo.

In spesa:

	2017	2018	2019	2020	2021
Minori spese al netto delle P.d.G.	142.583.160,02	203.897.567,28	123.499.279,77	129.122.711,20	107.546.043,33
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	956.486.133,21	1.026.291.231,12	975.828.068,94	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73
incidenza %	*14,91%*	*19,87%*	*12,66%*	*12,32%*	*10,25%*
variazione %	*-2,57%*	*33,28%*	*-36,30%*	*-2,62%*	*-16,79%*

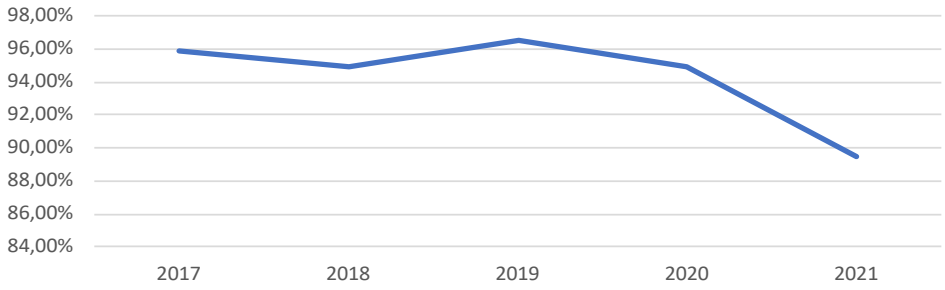


Per quanto riguarda, invece, le economie di bilancio si evidenzia con i dati sopra esposti un andamento simmetrico a quelle delle entrate registrandosi un picco di minori spese nel solo anno 2018 correlato alle minori entrate.

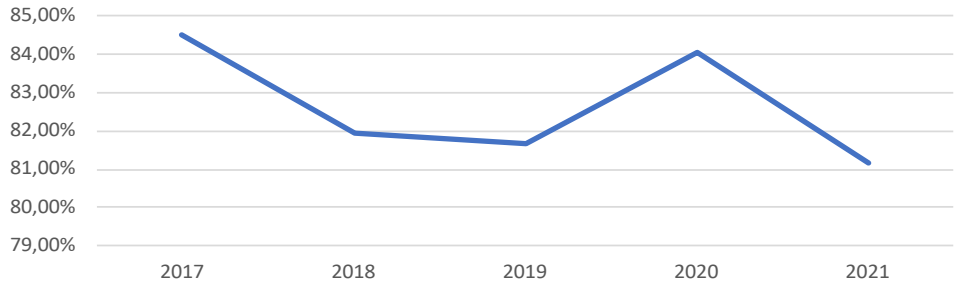
- <u>Grado di liquidità della gestione di competenza:</u>

L'indice in esame misura la capacità di riscossione e di pagamento delle entrate accertate e delle spese impegnate. Una maggiore percentuale rappresenta una migliore capacità della gestione della liquidità.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Totale accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*95,91%*	*94,87%*	*96,52%*	*94,94%*	*89,50%*
variazione %	*2,25%*	*-1,09%*	*1,74%*	*-1,64%*	*-5,72%*



	2017	2018	2019	2020	2021
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Totale impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*84,51%*	*81,96%*	*81,68%*	*84,03%*	*81,16%*
variazione %	*-2,39%*	*-3,02%*	*-0,34%*	*2,88%*	*-3,41%*

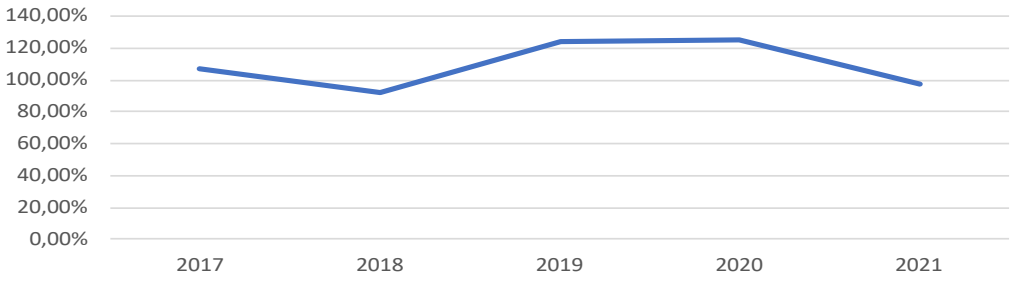


Dall'esame dei dati sopra esposti si evince una capacità di riscossione mai inferiore all'89%, nel periodo considerato, mentre la capacità dei pagamenti, pur su valori confortanti (mai inferiore all'81%), registra una leggera flessione rispetto alle entrate.

- <u>Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza:</u>

L'indice in esame misura la capacità di far fronte alle spese di competenza con le entrate di competenza.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	913.079.698,27
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	813.902.973,19	822.393.663,84	852.328.789,17	918.623.494,62	941.258.494,40
incidenza %	*107,23%*	*92,23%*	*123,91%*	*125,05%*	*97,01%*
variazione %	*8,00%*	*-13,99%*	*34,35%*	*0,92%*	*-22,43%*

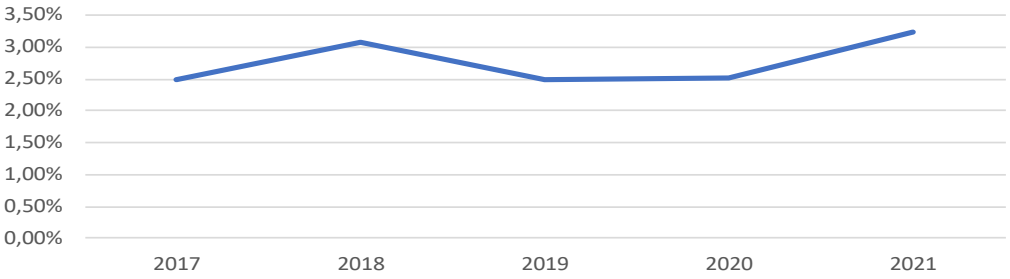


L'esercizio 2021 è caratterizzato da maggiori spese rispetto alle entrate che risultano comunque coperte dall'avanzo di amministrazione.

- <u>Grado di rigidità del costo del personale:</u>

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle entrate correnti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Spese personale	21.656.966,73	23.247.106,16	26.154.684,48	28.781.685,21	29.387.019,09
Gestione corrente (Titoli II e III)	872.753.424,52	758.464.801,73	1.056.101.056,40	1.148.729.884,21	912.567.800,36
incidenza %	*2,48%*	*3,07%*	*2,48%*	*2,51%*	*3,22%*
variazione %	*21,59%*	*23,52%*	*-19,20%*	*1,17%*	*28,53%*

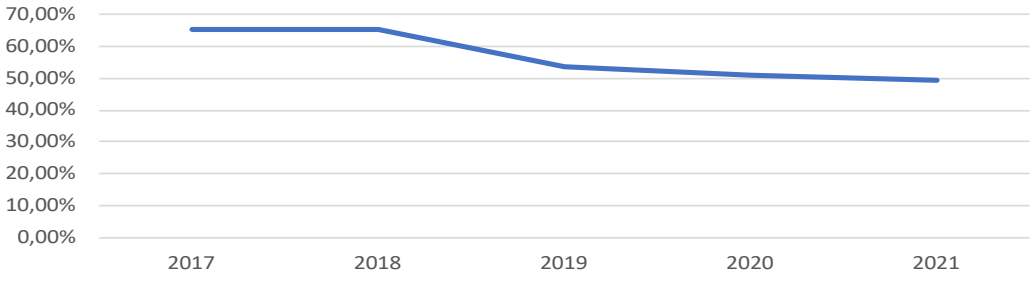


Sebbene tale incidenza risulti incrementata nel 2021, in ogni caso la misura percentuale è da ritenere estremamente contenuta.

- <u>Indicatori della situazione di cassa:</u>

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di spesa dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore uscita di cassa in relative all'ammontare delle risorse disponibili.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale pagamenti	834.117.708,73	807.907.858,81	829.795.752,82	962.409.884,52	898.035.718,20
Saldo inziale di cassa + Riscossioni	1.272.039.505,96	1.234.039.829,37	1.544.164.134,04	1.883.876.583,23	1.807.081.075,83
incidenza %	*65,57%*	*65,47%*	*53,74%*	*51,09%*	*49,70%*
variazione %	*-8,88%*	*-0,16%*	*-17,92%*	*-4,93%*	*-2,72%*

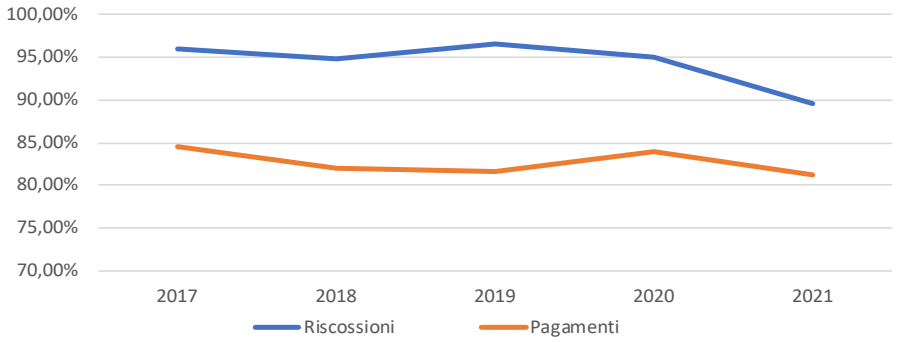


I dati esposti indicano una costante flessione, a partire dal 2017, dell'indice della situazione di cassa.

- <u>Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza:</u>

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di riscossione e di pagamento dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore entrata/uscita in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni in conto competenza	849.846.725,17	742.121.633,04	1.037.828.689,87	1.111.582.093,77	835.063.979,10
Accertamenti	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*95,91%*	*94,87%*	*96,52%*	*94,94%*	*89,50%*
variazione %	*2,25%*	*-1,09%*	*1,74%*	*-1,64%*	*-5,72%*
Pagamenti in conto competenza	699.086.548,28	693.533.150,04	711.809.481,87	790.514.638,64	780.096.450,37
Impegni	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*84,51%*	*81,96%*	*81,68%*	*84,03%*	*81,16%*
variazione %	*-2,39%*	*-3,02%*	*-0,34%*	*2,88%*	*-3,41%*

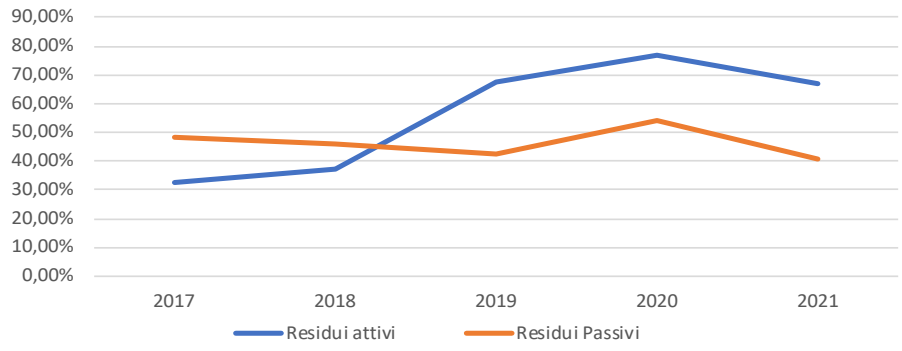


Dai dati sopra riportati emerge una buona incidenza percentuale che non scende al di sotto dell'81%.

- <u>Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi:</u>

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e pagare e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossione Residui Attivi	53.622.009,52	53.996.399,10	80.203.473,61	57.926.108,24	50.550.398,02
Residui Attivi Iniziali	165.257.268,35	144.141.114,59	118.339.843,76	75.121.608,68	75.739.090,05
incidenza %	*32,45%*	*37,46%*	*67,77%*	*77,11%*	*66,74%*
variazione %	*-49,99%*	*15,45%*	*80,92%*	*13,78%*	*-13,44%*
Pagamento Residui Passivi	135.031.160,45	114.374.708,77	117.986.270,95	171.895.245,88	117.939.267,83
Residui Passivi Iniziali	278.263.407,63	248.419.987,11	278.328.336,88	316.517.245,00	290.949.483,87
incidenza %	*48,53%*	*46,04%*	*42,39%*	*54,31%*	*40,54%*
variazione %	*-19,75%*	*-5,12%*	*-7,93%*	*28,11%*	*-25,36%*

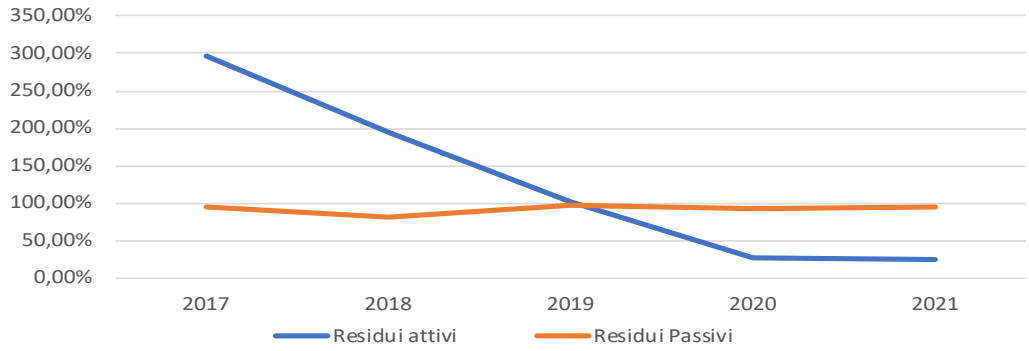


I dati che precedono forniscono la dimostrazione dell'azione di ricognizione e, quindi, di smaltimento delle posizioni creditorie e debitorie ancora non definite che necessita di ulteriori azioni volte a riportare tale gestione in termini fisiologici. Il Collegio e la Corte dei Conti auspicano che si proceda ad integrare tali indici con parametrazioni di maggiore dettaglio in relazione all'andamento dei residui.

- Gestione dei Residui (Analisi storica):

Gli indici in esame misurano l'incidenza dei residui degli esercizi precedenti rispetto a quelli di competenza. Maggiore è la percentuale e minore è la differenza tra gli stessi.

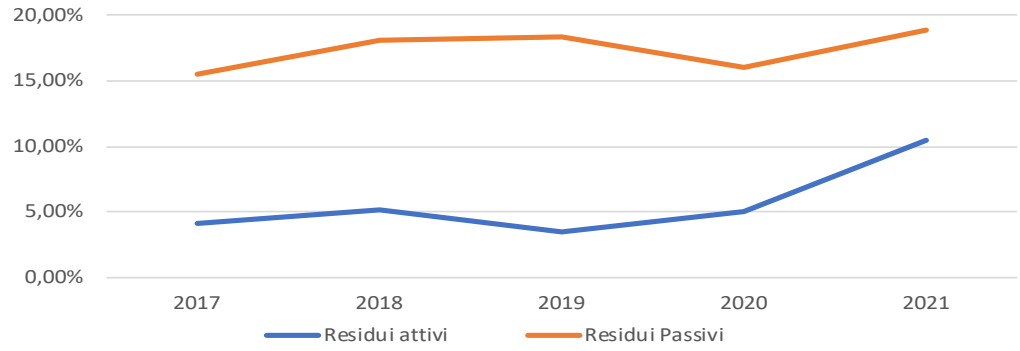
	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Residui attivi esercizi precedenti	107.888.411,16	78.180.220,33	37.676.840,33	16.438.406,81	24.608.187,94
Residui attivi di competenza	36.252.703,43	40.159.623,43	37.444.768,35	59.300.683,24	97.931.886,04
incidenza %	*297,60%*	*194,67%*	*100,62%*	*27,72%*	*25,13%*
variazione %	*18,68%*	*-34,59%*	*-48,31%*	*-72,45%*	*-9,35%*
Residui passivi esercizi precedenti	120.257.558,12	125.651.368,34	156.825.535,88	140.687.735,09	171.044.793,85
Residui passivi di competenza	128.162.428,99	152.676.968,54	159.691.709,12	150.261.748,78	181.078.210,90
incidenza %	*93,83%*	*82,30%*	*98,21%*	*93,63%*	*94,46%*
variazione %	*-45,12%*	*-12,29%*	*19,33%*	*-4,66%*	*0,89%*



- Gestione dei Residui (Incidenza con competenza):

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale Residui Attivi di Competenza	36.252.703,43	40.159.623,43	37.444.768,35	59.300.683,24	97.931.886,04
Totale Accertamenti di Competenza	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*4,09%*	*5,13%*	*3,48%*	*5,06%*	*10,50%*
variazione %	*-34,04%*	*25,48%*	*-32,17%*	*45,44%*	*107,25%*
Totale Residui Passivi di Competenza	128.162.428,99	152.676.968,54	159.691.709,12	150.261.748,78	181.078.210,90
Totale Impegni di Competenza	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*15,49%*	*18,04%*	*18,32%*	*15,97%*	*18,84%*
variazione %	*0,15%*	*16,46%*	*1,56%*	*-12,83%*	*17,95%*

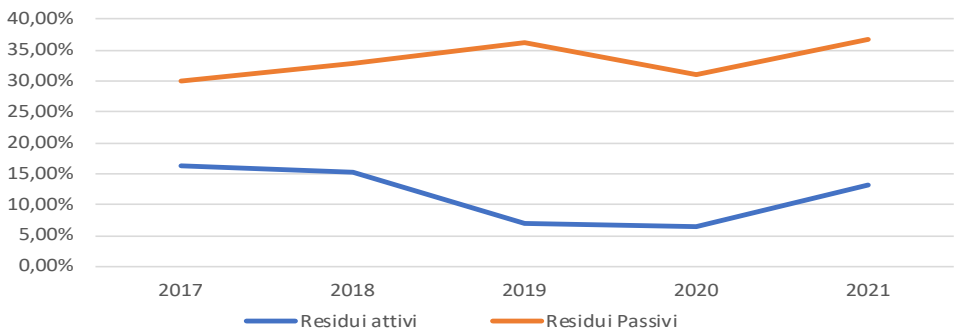


Il trend rappresentato mostra un generale miglioramento in particolare per quanto riguarda la gestione dei residui attivi.

- <u>Incidenza dei Residui:</u>

Gli indici in esame misurano l'incidenza tra la gestione di competenza e i residui attivi e passivi. Maggiore è la percentuale e più bassa è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi.

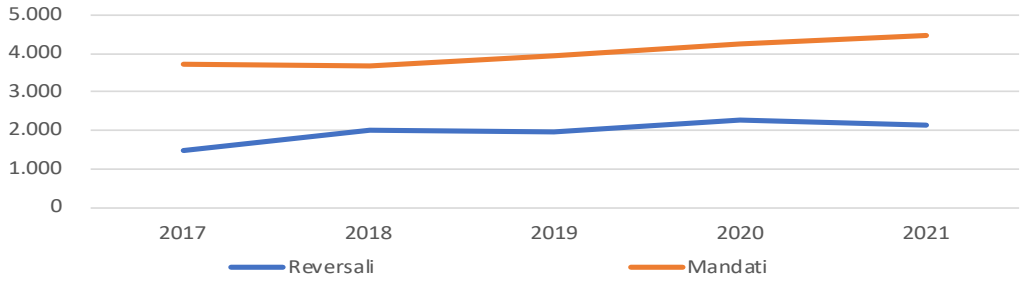
	2017	2018	2019	2020	2021
Totale Residui Attivi	144.141.114,59	118.339.843,76	75.121.608,68	75.739.090,05	122.540.073,98
Totale Accertamenti di Competenza	886.099.428,60	782.281.256,47	1.075.273.458,22	1.170.882.777,01	932.995.865,14
incidenza %	*16,27%*	*15,13%*	*6,99%*	*6,47%*	*13,13%*
variazione %	*-25,23%*	*-7,00%*	*-53,82%*	*-7,41%*	*103,04%*
Totale Residui Passivi	248.419.987,11	278.328.336,88	316.517.245,00	290.949.483,87	352.123.004,75
Totale Impegni di Competenza	827.248.977,27	846.210.118,58	871.501.190,99	940.776.387,42	961.174.661,27
incidenza %	*30,03%*	*32,89%*	*36,32%*	*30,93%*	*36,63%*
variazione %	*-17,45%*	*9,53%*	*10,42%*	*-14,85%*	*18,46%*



- Reversali di incasso e mandati di pagamento:

La tabella che segue, con il relativo grafico, dimostra l'andamento delle movimentazioni di cassa in termini di ordini di riscossioni e di pagamento.

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Numero Reversali	1.458	2.014	1.959	2.254	2.113
variazione %	*48,78%*	*38,13%*	*-2,73%*	*15,06%*	*-6,26%*
Numero Mandati	3.723	3.653	3.939	4.239	4.452
variazione %	*2,25%*	*-1,88%*	*7,83%*	*7,62%*	*5,02%*



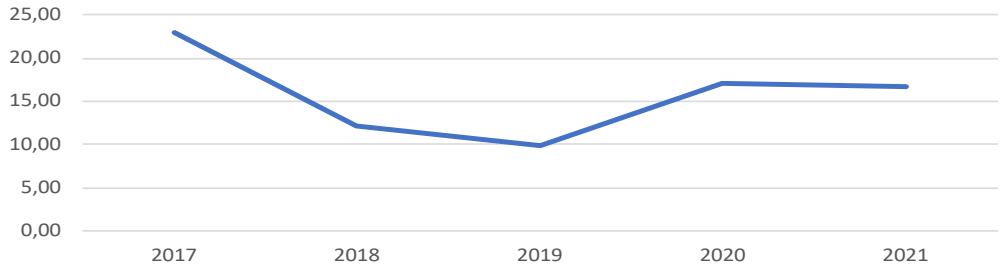
Da quanto sopra esposto si evidenzia un aumento progressivo e costante del numero di reversali e di mandati emessi a testimonianza della crescita dell'attività dell'Agenzia anche nel numero delle operazioni contabili generate.

- Indice di tempestività dei pagamenti:

L'art. 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto l'obbligo di allegare al Conto Consuntivo un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Si riportano qui di seguito i dati relativi all'ultimo quinquennio.

	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
	22,96	*12,14*	*9,80*	*17,02*	*16,78*
variazione %	*-34,51%*	*-47,13%*	*-19,28%*	*73,67%*	*-1,41%*



I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2021 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 16,78 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. L'ASI si conferma un ottimo pagatore.