Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 35/2025	
Stralcio verbale seduta n. 3 del 6 marzo 2025	Pagina: 1 di 5
Oggetto: Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 6 marzo 2025 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Teodoro Valente;
- il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini;
- i Consiglieri Marica Branchesi (collegata in videoconferenza), Stefano Gualandris, Marco Lisi e Luisa Riccardi.

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia e del componente effettivo Gianpaolo Davide Rossetti;
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Maria Ciani (collegata in videoconferenza).

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza: il componente effettivo del Collegio dei Revisori dei conti Vincenzo Palomba e il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo.

VISTI:

- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "*Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165"* e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana*

(ASI)" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020 ed in particolare il capitolo 14 "*Settore Abilitante: Sviluppo e valorizzazione della ricerca e della conoscenza spaziale*";
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97/2024 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025;
- il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 con allegato il Bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante "*Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini – Marica Branchesi – Stefano Gualandris - Marco Lisi – Luisa Riccardi – Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 35/2025	
Stralcio verbale seduta n. 3 del 6 marzo 2025	**Pagina: 3 di 5**
Oggetto: Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

VISTO il decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024 con cui è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, che ha previsto 84.550.000,00 da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI e 389.500.000,00 per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA;

VISTA la legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027*", che prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI);

CONSIDERATA la nota ASI prot. n. 1230 del 27 gennaio u.s. con la quale l'ASI ha proposto all'UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia;

CONSIDERATA in risposta la nota UPSA prot. n. 152 del 14 febbraio 2025 che conferma la ripartizione proposta, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA;

VISTA la Relazione sulle proposte di Prima variazione al Bilancio di previsione 2025 ed al Bilancio Triennale 2025-2027, predisposta dall'Unità Contabilità e Bilancio, verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore generale e autorizzata dal Presidente, prot. CI-DAF-UCF-2025-83 del 18 febbraio 2025;

CONSIDERATO che l'importo assegnato dal Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale con delibera del 23 dicembre 2024, pari a € 130.000.000,00 per la partecipazione italiana al programma NASA ARTEMIS "*Moon to Mars*" attraverso l'implementazione delle attività, fino alla Fase di Consolidamento del *Design* e delle tecnologie chiave, per la realizzazione del *Lunar Surface Multi Purpose Habitation Module* da parte dell'Agenzia Spaziale Italiana, avrà efficacia dalla data di registrazione della Convenzione presso il competente organo di controllo;

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 35/2025	
Stralcio verbale seduta n. 3 del 6 marzo 2025	**Pagina: 4 di 5**
Oggetto: Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

VISTA la delibera del Consiglio di amministrazione dell'ASI n. 29/2025 del 13 febbraio 2025 con la quale è stata approvata la Convenzione tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il tramite dell'Ufficio per le Politiche Spaziali ed Aerospaziali e l'ASI, per il finanziamento di un contributo Italiano al programma NASA ARTEMIS *Moon to Mars* attraverso lo svolgimento delle attività, fino alla Fase di Consolidamento del *Design* e delle tecnologie chiave, per la realizzazione del *Lunar Surface Multi Purpose Habitation Module* da parte dell'Agenzia Spaziale Italiana;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in merito alla proposta di Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza, con la relazione allegata al verbale n. 4/2025 del 3 marzo 2025;

RITENUTO di dover provvedere;

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

DELIBERA

1) di approvare la Prima Variazione del Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza, come da relazione allegata e riepilogata nelle tabelle di sintesi che seguono:

RIEPILOGO	**2025**	**2026**	**2027**	**Triennio**
entrate iniziali	1.590.627.052,02	1.226.595.117,32	537.040.000,00	3.354.262.169,34
variazioni	103.639.035,89 *6,52*	-26.302.500,00 *-2,14*	-26.102.500,00 *-4,86*	51.234.035,89 *1,53*
entrate definitive	**1.694.266.087,91**	**1.200.292.617,32**	**510.937.500,00**	**3.405.496.205,23**
uscite iniziali	2.642.649.338,00	1.908.568.567,93	904.704.786,87	5.455.922.692,80
variazioni	-148.313.112,00 *-5,61*	-4.291.587,87 *-0,22*	203.838.735,76 *22,53*	51.234.035,89 *0,94*
uscite definitive	**2.494.336.226,00**	**1.904.276.980,06**	**1.108.543.522,63**	**5.507.156.728,69**

dal confronto tra le variazioni in parte Entrate ed in parte Spese, che registrano un aumento per € 51.234.035,89 nel triennio di riferimento, emerge che il presente provvedimento conferma il disavanzo previsto su base triennale con il bilancio di previsione 2025-2027, pari ad € 2.101.660.523,46, coperto con l'avanzo di amministrazione vincolato presunto 2024 per € 2.085.660.523,46 e con l'avanzo libero presunto per € 16.000.000,00 che sarà utilizzabile solo dopo il definitivo accertamento che avverrà con l'approvazione del conto consuntivo 2024;

2) di approvare il Bilancio di Cassa 2025 che è aggiornato come segue:

Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione	Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio
Entrate	3.678.909.016,38	132.791.535,89	3.811.700.552,27
Uscite	3.430.195.617,00	-62.763.608,86	3.367.432.008,14
Differenza	*248.713.399,38*	*195.555.144,75*	*444.268.544,13*

3) la disponibilità in parte spesa, connessa alla maggiore entrata per l'assegnazione dei fondi dal Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale pari a € 130.000.000,00 per la partecipazione italiana al programma ARTEMIS e, allocata in bilancio nell'OB.FU.: A09.04.01.MP101 "Modulo Abitativo Lunare Molti-Purpose MPH – Fase A/B", resta condizionata alla registrazione della Convenzione citata in premessa presso il competente organo di controllo pertanto, limitatamente a questa quota di spesa, la variazione avrà efficacia solo a decorrere dalla data della predetta registrazione.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO

Anna Defazio
12.03.2025
15:08:46
GMT+01:00

Agenzia Spaziale Italiana

TEODORO VALENTE
Agenzia Spaziale Italiana
Presidente
17.03.2025 18:52:20
GMT+02:00

Il Presidente
Teodoro VALENTE

Documento: BP-DAF-UCF-2025- 83
Data: 18/2/2025
Raccolta: Bilanci

Relazione alla Prima Variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2025 e Triennale 2025-2027

(art. 22, commi 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità)

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** **DAF - UCF – Settore Bilancio e Programmazione** *Responsabile Dott.ssa Francesca Campanale* **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*	Francesca Maria Campanale 18.02.2025 19:02:52 GMT+02:00 Vittoria Iacovella 18.02.2025 19:07:29 GMT+02:00
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Vice Direttore Vicario* *Dott. Claudio Vescovo*	CLAUDIO VESCOVO 18.02.2025 19:11:45 GMT+02:00
APPROVATO	**Il Direttore Generale** *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*	Luca Vincenzo Maria Salamone
AUTORIZZATO	**Il Presidente** *Prof. Teodoro Valente*	TEODORO VALENTE Agenzia Spaziale Italiana Presidente 19.02.2025 17:32:03 GMT+02:00

<u>Distribuzione del Documento</u>:

Consiglio di Amministrazione

Sommario

1. Premesse ... 3

2. Le variazioni compensative ... 4

3. Il Bilancio. La gestione di competenza ... 7

3.1 Le entrate ... 8

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana ... 8

Altre risorse finanziarie ... 9

3.2 Le Spese ... 11

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm) ... 11

Direzione Generale - Base Estera di Malindi (CRAm 01.01.05) ... 12

Direzione Generale - Base Nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo" (CRAm 01.01.06) ... 13

Direzione Generale - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE ANTENNA" (CRAm 01.01.07) ... 13

Per la base della Sardegna le variazioni proposte attengono unicamente a rimodulazioni di fondi tra capitoli diversi. ... 13

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01) ... 13

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01) ... 14

Direzione Tecnologie e Ingegneria (CRAm 04.01.01) ... 15

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01) ... 18

Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (CRAm 07.01.01) ... 20

Direzione Comunicazione istituzionale e relazioni esterne (08.01.01) ... 21

Fondi (CRAm 10.01.01) ... 21

3.4 Risultanze finali ... 22

4. Il Bilancio di Cassa ... 24

5. Contenimento della Spesa Pubblica ... 25

6. Conclusioni ... 34

1. Premesse

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante "*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale*", attribuisce al *"Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza"* in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, "*esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI*".
In virtù della novità legislativa del 2022 sopra richiamata, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022, si è provveduto a delegare le funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle Imprese e del Made in Italy, sen. Adolfo Urso.

Il **Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025**, in termini di competenza e di cassa, **ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027**, in termini di competenza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la deliberazione n. 219 del 20 dicembre 2024.

Ai sensi dell'articolo 22 *"Assestamento, variazioni e storni al bilancio"* del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione ASI n. 1 del 27 gennaio 2021, si propone la prima variazione al preventivo finanziario decisionale 2024 in termini competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza, innanzi richiamato.

Con la presente variazione, si provvede a rimodulare le risorse precedentemente assegnate, ad adeguare lo stanziamento in entrata del Fondo per il finanziamento dell'ASI in linea con quanto comunicato dall'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) della Presidenza del Consiglio dei Ministri , a mezzo della nota prot. n. 152 del 14 febbraio, registrata nel protocollo generale dell'ASI il 14 febbraio al n. 2559.

Sono state altresì finanziate alcune iniziative ritenute improcrastinabili, di cui si darà cenno nei paragrafi successivi.

Il Fondo di Riserva, è stato adeguato alle proposte di variazioni in aderenza all'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

La tabella che segue evidenzia la consistenza del Fondo di Riserva a valle della prima variazione, in relazione alle percentuali stabilite dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

	2025	2026	2027
Spese correnti	1.633.954.444,02	1.237.831.745,50	615.050.192,89
1%	16.339.544,44	12.378.317,46	6.150.501,93
3%	49.018.633,32	37.134.952,37	18.451.505,79
Fondo di Riserva	8.316.354,72	21.105.704,83	15.938.269,99
Differenza rispetto al minimo	- 8.023.189,72	8.727.387,38	9.787.768,06

Come si evince dalla tabella sopra riportata, detto fondo risulta in linea con quanto previsto dalla formulazione del citato art. 17, primo comma, secondo cui "Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione".

Tale disposizione consente, quindi, la possibilità dell'Ente di utilizzare, nel corso dell'esercizio, la disponibilità del Fondo di Riserva relativa al primo anno del bilancio.

Per gli esercizi 2026 e 2027 la consistenza del Fondo di Riserva non può essere inferiore all'importo minimo stabilito.

Nei paragrafi che seguono, si illustrano nel dettaglio le variazioni di competenza proposte.

Per quanto concerne le proposte di variazione di cassa in entrata ed in uscita tengono conto degli effettivi incassi e pagamenti effettuati.

2. Le variazioni compensative

Nella tabella che segue si riportano le variazioni compensative registrate ai sensi dell'art. 22, comma 2, del vigente Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità adottate, nel corrente esercizio, precedenti alla proposta di variazione di bilancio:

N.	Data	C.R.A.	E/U	Capitolo	OB.FU.	2025	2026	2027
1	01/01/2025	06.01.01	U	1.03.02.02.002	2.001.005	- 46.937,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02	A13.02.03.FVB02	46.937,00	-	-
2	01/01/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06	A12.03.03.FOO05	- 45.097,36	-	-
			U	1.03.02.11.009.03	A12.03.03.FOO05	45.097,36	-	-
3	17/01/2025	06.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	A12.01.01.PC306	-	-	- 1.767.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.01.PC305	-	-	1.767.000,00
			U	1.03.02.11.009.06	A04.04.20.PC305	100.000,00	150.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.03.PC306	400.000,00	400.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.28.PC301	- 500.000,00	- 550.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02	A09.02.05.FOO09	600.000,00	900.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02	A09.02.05.FOO02	- 600.000,00	- 900.000,00	-
4	30/01/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A03.04.04.PC301	- 5.000.000,00	5.000.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.03.	A12.01.01.PC301	- 1.500.000,00	1.500.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A03.05.02.PC309	- 20.000.000,00	- 24.500.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.01.PC301	- 1.500.000,00	1.500.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.02.PC301	- 8.000.000,00	8.000.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.11.PC302	- 8.500.000,00	8.500.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A03.05.01.PC303	44.500.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A01.03.01.PC309	- 9.750.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.01.PC301	- 250.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A03.05.01.FOO04	10.000.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.04	A12.01.01.PC301	9.750.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.04	A01.03.01.PC309	250.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.04	28.FOE.035	- 10.000.000,00	-	-
5	03/02/2025	05.01.01	U	1.03.02.02.005.	A11.FOE.01.	- 4.880,00	-	-
			U	1.03.02.13.004.	A11.FOE.01.	4.880,00	-	-
6	03/02/2025	08.01.01	U	1.03.02.02.999.01	02.001.064.	- 60.000,00	-	-
			U	1.03.02.13.003.	02.001.064.	60.000,00	-	-
7	03/02/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A03.02.04.PC302	13.000,00	-	- 13.000,00
			U	1.03.02.10.001.	A03.02.04.PC301	- 13.000,00	-	13.000,00
8	05/02/2025	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06	A08.01.01.PC303	400.000,00	800.000,00	800.000,00
			U	2.02.01.05.001.02	A08.01.01.PC304	150.000,00	130.000,00	70.000,00

			U	2.02.01.05.001.06.	A09.02.10.PC302	-	-	- 870.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A08.01.01.PC302	- 550.000,00	- 930.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02	A13.07.01.PC304	500.000,00	2.000.000,00	3.500.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.06.PC302	200.000,00	350.000,00	110.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A10.02.04.PC301	250.000,00	250.000,00	250.000,00
			U	1.03.02.11.009.06	A10.01.01.PC307	- 250.000,00	- 250.000,00	- 250.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.07.PC305	300.000,00	300.000,00	150.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.28.PC301	- 1.000.000,00	- 2.650.000,00	- 2.750.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A08.01.04.PC301	70.000,00	70.000,00	70.000,00
			U	1.03.02.11.009.06	A08.02.05.PC301	- 70.000,00	- 70.000,00	- 1.080.000,00
9	06/02/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.03.PC301	-	- 160.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.03.	A12.04.11.PC301	-	160.000,00	-
10	06/02/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04	A01.04.03.PC303	- 80.000,00	- 184.000,00	- 46.000,00
			U	1.03.02.11.009.01.	A01.04.03.PC303	40.000,00	-	46.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A01.01.03.PC307	- 21.600,00	-	- 21.600,00
			U	2.02.01.05.001.03.	A01.01.03.PC307	21.600,00	-	21.600,00
			U	1.03.02.11.009.06	A02.01.04.PC301	40.000,00	184.000,00	-
11	11/02/2025	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.01.PC305	- 978.151,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.03	A12.01.01.PC305	978.151,00	-	-
12	11/02/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	A02.01.03.PC302	-	- 300.000,00	- 320.000,00
			U	2.02.01.05.001.04.	A02.01.01.PC303	- 320.000,00	- 660.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A02.01.03.PC303	320.000,00	960.000,00	320.000,00
13	14/02/2025	03.01.01	U	1.03.02.99.005.	02.001.005.	- 25.000,00	- 25.000,00	-
			U	1.03.02.10.001.	02.001.005.	25.000,00	25.000,00	-

In sintesi:

	Ammontare 2025	Ammontare 2026	Ammontare 2027	Totale triennio
Integrazione	69.064.665,36	31.179.000,00	7.117.600,00	107.361.265,36
Decurtazione	- 69.064.665,36	- 31.179.000,00	- 7.117.600,00	- 107.361.265,36
Partita di Giro Entrata	0	0	0	-
Partita di Giro Uscita	0	0	0	0
Differenza	-	-	-	-

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

	2025	2026	2027	Totale triennio
Gestione Corrente	12.694.914,36	4.629.000,00	4.139.000,00	21.462.914,36
Conto Capitale	56.369.751,00	26.550.000,00	2.978.600,00	85.898.351,00
Partite di Giro	-	-	-	-
Totale	**69.064.665,36**	**31.179.000,00**	**7.117.600,00**	**107.361.265,36**

Sono state inserite variazioni compensative per finanziare alcune attività con i fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri al fine di garantire il finanziamento della programmazione pluriennale delle attività dell'ASI 2021-2026.

Con le Variazioni n. 3 e 8, sono stati rimodulati i fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, al fine di garantire la necessaria copertura finanziaria dei provvedimenti che la Direzione Scienza e Innovazione intende presentare in approvazione nelle successive sedute consiliari, in particolare:

1. Approvazione delle "*Attività industriali di fase E1 per Instrument Control Unit, ICU, della missione PLATO*"
2. Approvazione delle "*Attività aggiuntive per la missione Ariel da realizzarsi mediante* l'Addendum n.3 all'accordo attuativo n. 2021-5-HH.0 Partecipazione italiana alla fase *B2/C della missione Ariel tra ASI e INAF*"
3. Approvazione delle attività industriali per "MaMlSS - Supporto industriale in fase E - Missione Rosalind Franklin 2028" da realizzarsi mediante la stipula di un nuovo contratto.
4. Approvazione delle Attività scientifiche per "AMELIA - missione Rosalind Franklin 2028" da realizzarsi mediante la stipula di un accordo attuativo tra1'Agenzia Spaziale Italiana e il Centro di Ateneo di Studi e Attività Spaziali "Giuseppe Colombo" (CISAS) dell'Università degli Studi di Padova.
5. Approvazione delle attività per lo sviluppo di una Curation Facility, nell'alveo dell'Accordo Quadro tra Agenzia Spaziale Italiana e Regione Toscana, Comune di Prato, Università degli Studi di Firenze, Università degli Studi di Pisa e Istituto Nazionale di Astrofisica.
6. Approvazione dell'estensione della durata ed attività aggiuntive da realizzarsi mediante la sottoscrizione dell'Addendum all'Accordo attuativo tra ASI e Attività scientifiche per la Missione HERA.
7. Attività aggiuntive all'Accordo Attuativo tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l'INAF n. 2023-14-HH.0 "Missione ESA Comet Interceptor: Supporto al team scientifico per le fasi C/DF' da realizzarsi mediante la stipula dell'addendum n. 1 al medesimo accordo attuativo, nell'alveo del vigente Accordo Quadro.
8. Approvazione delle attività aggiuntive all'Accordo Attuativo n. 2023-21-HH.0 tra 1'Agenzia Spaziale Italiana e TINAF per "Attività scientifiche per lo spettrometro IR della missione EMA - Fase D2", da realizzarsi mediante la stipula dell'Addendum n.l al medesimo accordo attuativo, nell'alveo del vigente Accordo Quadro.
9. Attività inerenti il progetto Perseverance Rover da realizzarsi mediante la stipula di un Accordo attuativo tra ASI e INAF.

Ulteriori rimodulazioni dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri sono state proposte dalla Direzione Ingegneria e Tecnologia con:

- Variazione n. 4 finalizzata al finanziamento del servizio di lancio del satellite della costellazione COSMO-SkyMed seconda generazione.
- Variazione n. 7 per rinnovo incarico di Esperto per supporto per OT
- Variazione n. 9 per la contrattualizzazione dei progetti nell'ambito del bando "Tecnologie Spaziali Innovative" al fine di disporre delle necessarie disponibilità sui capitoli/OBFU interessati. Trattasi di variazione provvisoria da ripristinare a seguito dell'assestamento di bilancio 2025.
- Variazione n. 10 per i Bandi "Sviluppi di nuovi apparati, sottosistemi e payload di Telecomunicazioni", "Progetti dimostrativi per servizi ed applicazioni integrate" e "Lunar Beacon".
- Variazione n. 12 per la contrattualizzazione dell'Atto Aggiuntivo al Contratto per lo sviluppo di un orologio ottico trasportabile.

Sono inoltre state effettuate le seguenti variazioni interne nell'ambito dei fondi ordinari:

Variazione n. 1 – Adeguamento degli stanziamenti per garantire la copertura finanziaria dell' Accordo Quadro tra l'ASI e il Dipartimento di Biologia e Biotecnologie Charles Darwin di Sapienza Università di Roma per la formalizzazione alla partecipazione ASI al progetto GROW-XTREME Green Recycling of Wastewaters through Cutting-edge Microalgae and Plant Cultivation Systems in Extreme Environments - selezionato in seguito alla partecipazione al "Tredicesimo Avviso per la raccolta di progetti congiunti di ricerca (Track Scientifico 2024)

Variazione n. 3 - Approvazione di una Call for ideas dedicata all'Utenza Scientifica (Università ed Enti pubblici di Ricerca) per la realizzazione congiunta con ASI di attività sperimentali su tematiche di interesse comune nell'ambito del programma Studi integrati di fisiologia umana nell'ambito di una campagna nazionale di bed-rest.

Variazione n. 5 – Allocazione dei fondi per i servizi di stampa e rilegatura richiesti dalla Direzione Affari Internazionali.

Variazione n. 6 – Rimodulazione di fondi derivanti dalla Commercializzazione dati Cosmo per provvedere alle spese di spedizione da parte di ASI, nell'ambito delle proprie attività di comunicazione istituzionale

Variazione n.13 – Adeguamento degli stanziamenti per garantire la copertura finanziaria di n.1 incarico di collaborazione, per lo svolgimento di attività di affiancamento e supporto, per la parte scientifica, nell'ambito della Task Force per l'elaborazione del Documento Strategico di Politica Spaziale Nazionale (DSPSN) e del Documento di Visione Strategica per lo Spazio (DVSS)

Infine, la variazione n. 2 e 11 si sono rese necessarie ai fini della corretta imputazione della spesa tra capitolo Enti e capitolo Industria.

3. Il Bilancio. La gestione di competenza

Il bilancio di previsione recepisce la struttura organizzativa dell'Agenzia, pertanto i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata attraverso il monitoraggio delle riscossioni e in parte spesa verificando che la stessa avvenga nel rispetto dei criteri di ammissibilità dettati dal soggetto finanziatore. Le Direzioni, infatti, propongono le destinazioni di spesa delle risorse a loro assegnate tenendo conto dei criteri e dei vincoli delle risorse a destinazione vincolata, assicurando quindi l'ammissibilità delle spese in fase di rendicontazione.

Di seguito la struttura dei Centri di Responsabilità:

- Direzione Generale (01.01.01)
  - Base Estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center BSC (01.01.05)
  - Base Nazionale di Matera "Giuseppe Colombo" (01.01.06)
  - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE Antenna (01.01.07)
- Direzione Amministrazione e Finanza (02.01.01)
- Direzione Risorse Umane (03.01.01)
- Direzione Ingegneria e Tecnologie (04.01.01)
- Direzione Affari Internazionali (05.01.01)
- Direzione Scienza e Innovazione (06.01.01)
- Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (07.01.01)
- Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne (08.01.01)
- Fondi (10.01.01)
- Partite di Giro (11.01.01)
- Finanziamenti a medio-lungo termine (12.01.01)

3.1 Le entrate

Di seguito si darà contezza di alcune macro voci rientranti nelle entrate dell'Agenzia.

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

Il comma 2 bis del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, introdotto dall'art. 30, comma 1, lett. i), n. 3 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, prevede l'istituzione di *"un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto"*.

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 (G.U. n. 282 del 2 dicembre 2022) si è provveduto alla *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*. Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del richiamato DPCM *"il Ministro si avvale dell'ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri"*.

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 84.550.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 389.500.000,00.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante *Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI).* Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio u.s. ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio, conferma la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.

Le minori entrate sono coperte mediante la diminuzione dello stanziamento del capitolo "*Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA",* della Funzione Obiettivo *"Basic Activities"* per la quota ESA. Dalle attuali previsioni di spesa fornite dall'ESA, nonostante la riduzione restano ancora ampi margini di copertura della contribuzione italiana sia per l'anno 2025 che per l'anno 2026. Si ricorda al riguardo che a fine 2025 in ESA si terrà un nuovo Consiglio Ministeriale che comporterà una totale riprogrammazione della spesa sulla base delle nuove sottoscrizioni che il Governo Italiano riterrà opportuno effettuare.

Tenendo conto delle considerazioni di cui sopra è opportuno precisare che il taglio è stato operato lasciando inalterato l'importo della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024.

Altre risorse finanziarie

In merito alle altre risorse finanziarie è stato adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*" al totale degli accertamenti registrati. Gli accertamenti maggiormente significativi per entità finanziaria registrati su tale capitolo sono:

Entrate derivanti dal contratto ASI-SpaceX n. 2018-1-A.0 relativo alla fornitura di supporto TTC da parte del B.S.C. di Malindi ai lanci effettuati dalla società «Space Exploration Technologies Corp. – SpaceX per € 213.973,00;

Entrate derivanti dal contratto ASI/EUTELSAT n. 2018-3-A.0 (n. 4828/EB9B/ASI Payload/lRU/2011), denominato «Satellite Services Grant of Use Agreement» pari ad € 490.000,00;

Sono stati stanziati i fondi assegnati dal Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale con delibera del 23/12/2024, per il finanziamento di un contributo italiano al programma NASA ARTEMIS "*Moon to Mars*" pari a 130M di euro. L'assegnazione dei fondi è finalizzata alla realizzazione da parte di ASI e la fornitura a NASA del modulo pressurizzato lunare MPH (*Lunar Surface Multi-Purpose Habitation*);

Sono stati stanziati in entrata € 1.231.561,00 assegnati ad ASI con DPCM del 25 giugno 2024 e destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del presonale. In particolare il decreto in parola assegna € 676.231,00 per il personale ricercatore e tecnologo, ed € 555.330,00 per il personale tecnico-amministrativo.

Sono stati stanziati in entrata € 400.000,00 a copertura del progetto ACDC_QAdvanced Circuits for Detection and Control of Diamond Quantum Sensors.

Con decreto DG 1011 del 19/11/2024 ASI ha disposto il Grant Agreement (GA) per il progetto ACDC_Q, ID 101189875, in attuazione della deliberazione del CdA ASI n. 163 del 25/09/2024, e dunque l'avvio del progetto attivo ACDC_Q, finanziato al 100% dalla Commissione Europea (risposta alla call Digital and emerging technologies for competitiveness and fit for the Green Deal (HORIZON-CL4-2024-DIGITAL-EMERGING-01-45: Quantum sensing and metrology for market uptake (IA),), il cui valore complessivo è di € 4.999.864,38, di cui la quota di € 400.000,00 corrisponde al finanziamento alla ricerca condotta da ASI nell'ambito del progetto. Il progetto è ufficialmente iniziato in data 01/01/2025 e ha durata di 48 (quarantotto) mesi, sino al 31/12/2028.

Nonostante non sia ancora pervenuta una comunicazione ufficiale dal MUR, in applicazione del principio della prudenza si è ritenuto di recepire il taglio pari complessivamente ad € 10.000.000,00, operato dalla Legge di Bilancio 2025, sui fondi assegnati ad ASI con Decreto del MUR n. 1118 del 4 dicembre 2019 per il finanziamento del programma Cosmo SkyMed.

Di seguito la tabella di dettaglio delle variazioni in entrata nel triennio 2025-2027.

CAPITOLO DESCRIZIONE	OBFU DESCRIZIONE	2025	2026	2027
Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri tasferimenti	Altri trasferimenti	- 5.000.000,00	- 2.600.000,00	- 2.400.000,00
Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Assegnazione ordinaria	5.450.000,00	10.450.000,00	15.450.000,00
Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Assegnazione per attività di ricerca a valenza internazionale	- 29.152.500,00	- 34.152.500,00	- 39.152.500,00
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	213.973,00	-	-
Proventi da servizi n.a.c.	EUTELSAT 2018-3-A.0	490.000,00	-	-
Altre entrate correnti n.a.c.	Affari finanziari e contabili	6.001,89	-	-
Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	ARTEMIS - MPH	130.000.000,00	-	-
Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Altri trasferimenti	1.231.561,00	-	-
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	ACDC_Q, Advanced Circuits for Detection and Control of Diamond Quantum Sensors	400.000,00	-	-
TOTALE		**103.639.035,89**	**-26.302.500,00**	**-26.102.500,00**

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2025-2027, è aggiornato per Titoli delle Entrate come segue:

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.550.593.400,66	*97,48*	1.187.360.117,32	*96,80*	498.050.000,00	*92,74*
	variaz.	103.143.034,00		- 26.302.500,00		- 26.102.500,00	
	def.	1.653.736.434,66	*97,61*	1.161.057.617,32	*96,73*	471.947.500,00	*92,37*
variaz. %		*6,65*		*- 2,22*		*- 5,24*	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	1.043.651,36	*0,07*	245.000,00	*0,02*	-	-
	variaz.	496.001,89		-		-	
	def.	1.539.653,25	*0,09*	245.000,00	*0,02*	-	-
variaz. %		*47,53*		*100,00*		*100,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.551.637.052,02	*97,55*	1.187.605.117,32	*96,82*	498.050.000,00	*92,74*
	variaz.	103.639.035,89		- 26.302.500,00		- 26.102.500,00	
	def.	1.655.276.087,91	*97,70*	1.161.302.617,32	*96,75*	471.947.500,00	*92,37*
variaz. %		*6,68*		*- 2,21*		*- 5,24*	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	*2,45*	38.990.000,00	*3,18*	38.990.000,00	*7,26*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*2,30*	38.990.000,00	*3,25*	38.990.000,00	*7,63*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.590.627.052,02	*100,00*	1.226.595.117,32	*100,00*	537.040.000,00	*100,00*
	variaz.	103.639.035,89		- 26.302.500,00		- 26.102.500,00	
	def.	**1.694.266.087,91**	*100,00*	**1.200.292.617,32**	*100,00*	**510.937.500,00**	*100,00*
variaz. %		***6,52***		***- 2,14***		***- 4,86***	

3.2 Le Spese

Le variazioni proposte riguardano per la quasi totalità rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2025 – 2027, ciò al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie, a cui si aggiungono alcune variazioni, non compensative e di modesta entità, finalizzate ad adeguare lo stanziamento preesistente alle effettive necessità.

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm)

Di seguito si riportano le tabelle riassuntive per ciascuna Direzione, dando contezza di quelle iniziative che hanno richiesto ulteriori disponibilità finanziarie.

A valle delle variazioni proposte, il saldo entrate – uscite coincide comunque con la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione presunto determinato in sede di Bilancio di previsione 2025 – 2027.

Di seguito la tabella riassuntiva delle variazioni distinte per Direzione.

Descrizione	CRAM	2025	2026	2027
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	01.01.05	100.000,00	4.550.000,00	8.600.000,00
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	01.01.06	80.000,00	- 10.950.000,00	10.870.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	02.01.01	507.000,00	4.000,00	4.000,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	03.01.01	1.334.268,04	-	-
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	04.01.01	- 66.350.942,15	- 20.243.672,96	86.334.615,11
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	05.01.01	- 29.152.500,00	- 34.152.500,00	- 39.152.500,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	06.01.01	- 43.907.095,69	46.724.880,26	127.482.620,65
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	07.01.01	- 1.323.842,20	300.000,00	- 300.000,00
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	08.01.01	400.000,00	1.800.000,00	-
FONDI	10.01.01	- 10.000.000,00	7.675.704,83	10.000.000,00
Totale Generale		**- 148.313.112,00**	**- 4.291.587,87**	**203.838.735,76**

Direzione Generale - Base Estera di Malindi (CRAm 01.01.05)

Per la Base Estera di Malindi le variazioni proposte, a carattere compensativo, sono finalizzate ad adeguare gli stanziamenti di bilancio alle effettive esigenze e creare, nel contempo, la disponibilità necessaria all'avvio delle procedure di gara volte a dare continuità alle attività di supporto tecnico-logistico del Broglio Space Centre (BSC) di Malindi e alla gestione delle attività di Operazioni di controllo in orbita e di Manutenzione della stazione di terra della Base. La scadenza dei contratti in itinere è fissata per il 30 novembre 2025 per il contratto di supporto tecnico-logistico e il 29 aprile 2026, per il contratto delle operazioni di controllo e manutenzione.

Si procede inoltre, allo storno di fondi dal capitolo delle "prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca – Industria con IVA" al capitolo delle "attrezzature scientifiche – Industria non imponibile 8 bis" per consentire il finanziamento della manutenzione straordinaria MLD2B.

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	- 1.000.000,00	- 500.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	2.600.000,00	6.050.000,00	9.600.000,00
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - internazionale senza IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	- 1.500.000,00	- 1.000.000,00	- 1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Realizzare servizi operativi: Manutenzione straordinaria MLD2B	- 1.500.000,00	- 1.000.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Realizzare servizi operativi: Manutenzione straordinaria MLD2B	1.500.000,00	1.000.000,00	-
Totale Uscite		**100.000,00**	**4.550.000,00**	**8.600.000,00**

Direzione Generale - Base Nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo" (CRAm 01.01.06)

Per la Base di Matera si propone unicamente la ripianificazione dei fondi nel triennio 2025 - 2027 dedicati alla infrastruttura CISE, a cui si aggiunge la rimodulazione di fondi già stanziati con il preventivo 2025 – 2027 al fine di coprie i costi della operatività di geodesia spaziale della Base di Matera per il triennio 2026 - 2028.

A seguire la tabella contenente il dettaglio delle variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Operatività/evoluzione nodo CISE	300.000,00	- 170.000,00	- 130.000,00
Impianti	Adeguamento infrastrutture per la base di Matera	- 220.000,00	- 1.000.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Contratto Gestione CGS	-	- 9.780.000,00	11.000.000,00
Totale Uscite		**80.000,00**	**-10.950.000,00**	**10.870.000,00**

Direzione Generale - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE ANTENNA" (CRAm 01.01.07)

Per la base della Sardegna le variazioni proposte attengono unicamente a rimodulazioni di fondi tra capitoli diversi.

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Hardware n.a.c.	Approvvigionamenti	700.000,00	-	-
Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Infrastrutture sedi dell'ASI	- 700.000,00	-	-
Totale Uscite		**0,00**	**0,00**	**0,00**

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)

Le varizioni proposte riguardano integrazioni di stanziamenti preesistenti di modesta entità, a cui si aggiunge l'accantonamento dei fondi accertati in esecuzione del contratto attivo ASI/EUTELSAT n. 2018-3-A.0 (n. 4828/EB9B/ASI Payload/lRU/2011), denominato «*Satellite Services Grant of Use Agreement*» pari ad € 490.000,00. Si tratta di fondi attivi che a valle dell'incasso e del pagamento delle imposte, in quanto considerata di natura commerciale, saranno destinati secondo quanto disposto dalle delibere del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n.195/2021 e 34/2022 rispettivamente del 2 dicembre 2021 e del 31 marzo 2022.

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Imposta di registro e di bollo	Affari finanziari e contabili	15.000,00	-	-
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	Affari finanziari e contabili	2.000,00	4.000,00	4.000,00
Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	Entrate EUTELSAT	490.000,00	-	-
Totale Uscite		**507.000,00**	**4.000,00**	**4.000,00**

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)

Per la Direzione Risorse Umane, le variazioni proposte riguardano lo stanziamento in parte spesa dei fondi assegnati all'Agenzia dal DPCM del 25 giugno 2024 per la promozione e lo sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e per la valorizzazione del personale così come già brevemente rappresentato nel paragrafo dedicato alle entrate.
Sono stati, inoltre stanziati i fondi derivanti dalle entrate previste dal contratto ASI-SpaceX n. 2018-1-A.0 per € 213.973,00 ripartiti in parte spesa secondo quanto disposto dal decreto n. 872 del 12 settembre 2023, che al punto 3) del dispositivo prevede quanto segue:

….di destinare i fondi accertati in entrata come segue:
a) 38% all'assunzione di personale italiano a tempo determinato per l'espletamento di attività direttamente o indirettamente connesse con il funzionamento del BSC;
b) 10% all'alimentazione del Fondo Incentivazione per il personale dell'ASI, ex. art. 19 CCNL Ricerca; come già stabilito con la deliberazione n. 136/2020 del 15 luglio 2020.

A seguire la tabella contenente il dettaglio della variazione proposta:

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	DPCM 25 giugno 2024 promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	1.231.561,00	-	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	Personale Fondo comma 188 - Entrate BSC Malindi	81.309,74	-	-
Indennità da fondo Incentivazione	Entrate Malindi	21.397,30	-	-
Totale Uscite		**1.334.268,04**	**0,00**	**0,00**

Direzione Tecnologie e Ingegneria (CRAm 04.01.01)

Per la Direzione Programmi le variazioni proposte hanno ad oggetto essenzialmente una revisione della programmazione delle attività già previste in occasione della predisposizione del Bilancio di previsione 2025. In particolare, sono state riviste le attuali necessità, rimodulando le risorse tra gli esercizi del triennio allo scopo di allineare il profilo finanziario alla pianificazione aggiornata delle attività e/o tra i pertinenti capitoli di bilancio non individuati inizialmente.
Sono stati stanziati unicamente i fondi necessari alla contrattualizzazione di attività afferenti al bando 'Studi di concetti innovativi'; tale disponibilità sarà recuperata a seguito dell'assestamento di bilancio 2025, quando gl'importi prenotati e non contrattualizzati nell'esercizio 2024, se collegati ad iniziative oggetto di delibera del CdA, potranno essere trasferiti nel bilancio corrente nell'ambito della quota disponibile dell'avanzo di amministrazione.

La tabella sotto riportata dà contezza della ripianificazione delle risorse alle correlate diverse iniziative oltre che delle rimodulazioni intervenute ad invarianza di importo.

Di seguito una tabella di dettaglio delle variazioni proposte per la Direzione Ingegneria e Tecnologie.

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Accordi per sviluppi tecnologici	131.689,09	384.295,37	100.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Accordi per sviluppi tecnologici	468.094,56	- 820.000,00	1.000.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Antenna Cordoba CSK	- 20.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Antenna Cordoba CSK	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BANDA LARGA	-	80.000,00	110.300,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	BANDA LARGA	50.000,00	100.000,00	50.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	BANDA Q/V	- 150.000,00	150.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	BANDO TRL LOW	- 242.389,75	- 87.528,91	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Enhancement di Sistema e payload VNIR per la Missione SBG-TIR con NASA	- 200.000,00	- 200.000,00	- 200.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	ESPANSIONE CSG	-	3.600.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Grandi antenne dispiegabili	- 158.185,82	- 1.000.000,00	- 1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Grandi antenne dispiegabili	158.185,82	1.000.000,00	1.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit Servicing - Servizio di Lancio- FC	500.000,00	300.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit Servicing - Servizio di Lancio- RR	4.730.000,00	4.602.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	In-orbit Servicing: Motore green multi-purpose - FC	- 500.000,00	- 300.000,00	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	IOS Management	- 1.500.000,00	- 1.500.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	IOS Management	- 500.000,00	- 500.000,00	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	IOS Management	- 730.000,00	- 669.200,00	-
Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	Laboratorio Tecnologie	- 800.000,00	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	MCO DI COSMO	- 4.923.530,09	- 1.288.216,68	5.252.121,16
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MCO DI COSMO	- 4.665.317,00	- 711.593,79	2.736.536,40
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MCO PRISMA-SAOCOM	-	120.000,00	86.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	MCO PRISMA-SAOCOM	-	- 120.000,00	- 86.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat	- 11.379.783,36	- 2.368.754,60	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat	- 10.862.675,35	3.626.977,31	21.234.236,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Missioni Cubesat	- 250.000,00	-	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	MPGE Management	- 2.000.000,00	- 1.932.800,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PRISMA Second Generation B/C/D/E1	- 16.300.000,00	- 31.500.000,00	47.800.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	QKD - quantum key distribution/cyber security	- 500.000,00	500.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	RESIDUI - PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	- 2.500.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	RESIDUI - PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	-	1.500.000,00	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	RESIDUI - UTN Solution LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	- 1.000.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	RESIDUI - UTN Solution LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	- 4.429.640,75	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	RESIDUI - UTN Solution LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	- 4.993.802,40	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	RESIDUI - UTN Solution LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	- 3.500.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	RESIDUI - UTN Solution LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	1.500.000,00	7.000.000,00	5.423.443,15
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	RETE CISE	- 95.150,00	- 95.150,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	RETE CISE	- 100.000,00	- 100.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	roadmap SAR	- 116.935,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Servizi di Supporto Operativo G/S Athena-Fidus	- 50.000,00	- 50.000,00	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	- 111.000,00	61.000,00	-

Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Telecomunicazioni e Navigazione	50.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali (quota FOE)	59.000,00	100.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali (quota FOE)	343.389,75	367.528,91	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	- 644.043,20	- 33.935,20	677.978,40
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi per telecomunicazioni in banda Q/V	- 150.000,00	-	150.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Supporto EEE	- 14.754,09	-	-
Server	Sviluppi Ground per Accordi Internazionali OT	7.000,00	-	-
Hardware n.a.c.	Sviluppi Ground per Accordi Internazionali OT	7.000,00	6.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie abilitanti di robotica e intelligenza artificiale	-	- 248.295,37	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie nanosat	- 468.094,56	- 416.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Tecnologie per comunicazioni sicure	- 9.750.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie per comunicazioni sicure	9.050.000,00	-	700.000,00
Totale Uscite		**-66.350.942,15**	**-20.243.672,96**	**86.334.615,11**

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)

Come già brevemnte rappresentato, il taglio operato dalla legge di bilancio 2025 sul Fondo per il finanziamento dell'ASI e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia, è stato interamente assorbito con la riduzione della quota dedicata al finanziamento dei programmi in collaborazione con ESA, considerata la programmazione di spesa comunicata dall'Agenzia Spaziale Europea, pertanto è stato registrato in parte spesa la conseguente decurtazione come da tabella di seguito riportata:

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Basic Activities	-29.152.500,00	-34.152.500,00	-39.152.500,00
Totale Uscite		**-29.152.500,00**	**-34.152.500,00**	**-39.152.500,00**

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01)

Le principali variazioni proposte riguardano i fondi assegnati dal Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale per la partecipazione italiana al programma ARTEMIS attraverso la realizzazione da parte di ASI e la fornitura a NASA del modulo pressurizzato lunare MPH (Lunar Surface Multi-Purpose Habitation). L'importo assegnato è pari a 130.000.000,00. La variazione avrà efficacia, dalla data di registrazione della Convenzione presso il competente organo di controllo.
Sono inoltre stati stanziati 400.000,00 a copertura del progetto ACDC_Q *Advanced Circuits for Detection and Control of Diamond Quantum Sensors,* la partecipazione dell'ASI al progetto europeo è stata disposta con decreto del Presidente n.15 del 9 agosto 2024 ratificato con deliberazione del CdA dell'ASI n. 163 del 25 settembre 2024. Il progetto attivo ACDC_Q, è finanziato al 100% dalla Commissione Europea, il valore complessivo è di € 4.999.864,38, di cui la quota di € 400.000,00 corrisponde al finanziamento alla ricerca condotta da ASI nell'ambito del progetto.

Il progetto ACDC_Q, Advanced Circuits for Detection and Control of Diamond Quantum Sensors, ha l'obiettivo di sviluppare dispositivi a base di diamante per applicazioni commerciali in magnetometria, tra cui la navigazione geomagnetica, la magnetometria spaziale e il monitoraggio remoto.

Le restanti variazioni riguardano principalmente rimodulazioni di fondi già stanziati in sede di predisposizione del bilancio 2025 – 2027.

A seguire la tabella contenente il dettaglio delle variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Attività STM	-	-	700.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Bandi Tematici	- 600.000,00	- 200.000,00	800.000,00
Mobili e arredi per laboratori	Bando per Polo di Life Science (Spaceship ITA)	250.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Bando per Polo di Life Science (Spaceship ITA)	- 250.000,00	-	-
Borse di studio	Commercializzazione dati COSMO	- 1.000.000,00	- 800.000,00	-
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Commercializzazione dati COSMO	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Curation facility di campioni di materiale extraterrestre (Quota PCM)	500.000,00	2.000.000,00	3.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Curation facility di campioni di materiale extraterrestre (Quota PCM)	- 500.000,00	- 2.000.000,00	- 3.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Esperimento EUSO-SPB2	- 370.000,00	100.000,00	270.000,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 10.000,00	10.000,00	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 5.000,00	5.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	- 99.594,78	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In situ Resource Utilization – ISRU per esplorazione lunare	- 6.080.000,00	1.000.000,00	5.080.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Mars Ice Mapper - Fase B2/C/D	- 50.000.000,00	-	50.000.000,00

Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Missione ARIEL - Attività scientifiche - continuazione	400.000,00	400.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione ARIEL - Attività scientifiche - continuazione	- 400.000,00	- 400.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione LISA - attività industriali di fase B2/C1 - ulteriori fondi (FOE)	- 1.500.000,00	2.000.000,00	- 500.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	- 5.000.000,00	- 4.000.000,00	9.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Modulo Abitativo Lunare Multi-Purpose MPH - Fase A/B	28.000.000,00	48.000.000,00	54.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Operazioni SSA/SST presso Matera	-	-	- 700.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Piccola missione Multimode Astronomy (attività DPG)	- 2.000.000,00	-	2.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Piccola missione Multimode Astronomy (attività DSR)	-	- 1.500.000,00	1.500.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Progetto ACDC_Q	-	5.000,00	5.000,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	8.584,68	34.338,71	85.846,77
Personale TD comma 188 - STE	Progetto ACDC_Q	3.092,70	12.370,81	30.927,03
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	Progetto ACDC_Q	1.299,88	4.072,74	10.745,26
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	897,00	3.509,00	8.812,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	3.374,00	13.203,00	33.154,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Progetto ACDC_Q	3.680,83	4.316,00	15.993,66
Pubblicazioni	Progetto ACDC_Q	1.570,00	1.570,00	3.141,93
Materiale informatico	Progetto ACDC_Q	3.000,00	1.000,00	1.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Progetto ACDC_Q	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Progetto ACDC_Q	6.000,00	4.000,00	6.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Progetto ACDC_Q	15.000,00	15.000,00	20.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Progetto ACDC_Q	1.000,00	1.500,00	2.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Studio di sensori infrarossi per l'osservazione di detriti spaziali	-	200.000,00	200.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Supporto dell'attività tecnico-scientifica relativa alla valutazione della sostenibilità dell'ambien	-	- 400.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Supporto dell'operatività del telescopio FlyEye/NEO presso la base di Matera	400.000,00	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Supporto dell'operatività del telescopio FlyEye/NEO presso la base di Matera	- 500.000,00	- 200.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Supporto dell'operatività del telescopio FlyEye/NEO presso la base di Matera	300.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Supporto tecnico operativo alle attività del centro C-SSA/ISOC per i servizi EU SST	- 100.000,00	- 200.000,00	300.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo EMM (quota PCM)	- 6.000.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00
Totale Uscite		**-43.907.095,69**	**46.724.880,26**	**127.482.620,65**

Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (CRAm 07.01.01)

Le variazioni proposte riguardano principalmente l'allocazione di alcune previsioni di spesa, la cui copertura finanziaria era stata originariamente individuata nell'ambito dei fondi ordinari, su fondi derivanti da entrate che l'ASI realizza a seguito della commercializzazione dei dati COSMO a mezzo della convenzione ASI/e-Geos per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO SkyMed.

Di seguito la tabella che riporta tutte le variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Licenze d'uso per software	Approvvigionamenti	- 728.842,20	-	-
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Approvvigionamenti	- 150.000,00	-	-
Servizi di gestione documentale	Approvvigionamenti	- 70.000,00	-	-
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	Approvvigionamenti	- 75.000,00	-	-
Altri servizi diversi n.a.c.	Approvvigionamenti	- 300.000,00	-	-
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Approvvigionamenti	-	300.000,00	- 300.000,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Commercializzazione dati COSMO	-1.178.842,20	-	-
Altri servizi diversi n.a.c.	Commercializzazione dati COSMO	300.000,00	-	-
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Commercializzazione dati COSMO	150.000,00	-	-
Licenze d'uso per software	Commercializzazione dati COSMO	728.842,20	-	-
Totale Uscite		**-1.323.842,20**	**300.000,00**	**-300.000,00**

Direzione Comunicazione istituzionale e relazioni esterne (08.01.01)

Per la Direzione Comunicazione sono stati stanziati i fondi necessari per la realizzazione di un percorso espositivo per la sede ASI di Roma e la realizzazione di nuovi modelli spaziali e soluzioni espositive e tecnologiche innovative.

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Altre Attrezzature scientifiche	Realizzazione di modelli spaziali per le sedi dell'ASI	200.000,00	-	-
Attrezzature n.a.c.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	200.000,00	1.800.000,00	-
Totale Uscite		**400.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**

Fondi (CRAm 10.01.01)

Le risorse prelevate dal Fondo di riserva sono state utilizzate principalmente per coprire il taglio pari ad € 10.000.000,00, operato dalla Legge di Bilancio 2025, sui fondi assegnati ad ASI con Decreto del MUR n. 1118 del 4 dicembre 2019 per il finanziamento del programma Cosmo SkyMed.

Si è reso necessario coprire la minore entrata con il fondo di riserva poichè l'intero importo assegnato è già stato utilizzato a copertura dell'accordo con il Ministero della Difesa per la collaborazione nell'ambito del programma COSMO - SkyMed II Generazione (denominato CSG), di cui alla delibera del CdA dell'ASI n. 123 del 20 dicembre 2019.

Per gli esercizi 2026 e 2027 sono state incrementate le disponibilità già stanziate.

Descrizione Capitolo	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Fondi di riserva	Affari finanziari e contabili	-10.000.000,00	7.675.704,83	10.000.000,00
Totale Uscite		**-10.000.000,00**	**7.675.704,83**	**10.000.000,00**

3.4 Risultanze finali

Alla luce di quanto sopra esposto le il Bilancio dell'ASI risulta, dal lato delle Spese, così aggiornato:

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.767.113.741,14	*66,87*	1.267.433.796,60	*66,41*	553.203.671,53	*61,15*
	variaz.	- 133.159.297,12		- 29.602.051,10		61.846.521,36	
	def.	1.633.954.444,02	*65,51*	1.237.831.745,50	*65,00*	615.050.192,89	*55,48*
variaz. %		*- 7,54*		*- 2,34*		*11,18*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	836.545.596,86	*31,66*	602.144.771,33	*31,55*	312.511.115,34	*34,54*
	variaz.	- 15.153.814,88		25.310.463,23		141.992.214,40	
	def.	821.391.781,98	*32,93*	627.455.234,56	*32,95*	454.503.329,74	*41,00*
variaz. %		*- 1,81*		*4,20*		*45,44*	
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	-	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Uscite per Conto Terzi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,48*	38.990.000,00	*2,04*	38.990.000,00	*4,31*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*1,56*	38.990.000,00	*2,05*	38.990.000,00	*3,52*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.642.649.338,00	*100,00*	1.908.568.567,93	*100,00*	904.704.786,87	*100,00*
	variaz.	- 148.313.112,00		- 4.291.587,87		203.838.735,76	
	def.	**2.494.336.226,00**	*100,00*	**1.904.276.980,06**	*100,00*	**1.108.543.522,63**	*100,00*
variaz. %		***- 5,61***		***- 0,22***		***22,53***	

Di seguito una riclassificazione delle risorse in relazione alle gestioni delle stesse:

RIEPILOGO		2025	2026	2027	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.655.276.087,91	1.161.302.617,32	471.947.500,00	3.288.526.205,23
	uscite	1.633.954.444,02	1.237.831.745,50	615.050.192,89	3.486.836.382,41
	saldo	21.321.643,89	-76.529.128,18	-143.102.692,89	-198.310.177,1
Gestione in c/capitale	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	821.391.781,98	627.455.234,56	454.503.329,74	1.903.350.346,28
	saldo	-821.391.781,98	-627.455.234,56	-454.503.329,74	-1.903.350.346,28
Altro (increm.to att. Finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	entrate	1.694.266.087,91	1.200.292.617,32	510.937.500,00	3.405.496.205,23
	uscite	2.494.336.226,00	1.904.276.980,06	1.108.543.522,63	5.507.156.728,69
	saldo	-800.070.138,09	-703.984.362,74	-597.606.022,63	-2.101.660.523,46

Pertanto, alla luce delle proposte variazioni il Bilancio 2025 e Triennale 2025 – 2027 si riassume come segue:

RIEPILOGO	2025	2026	2027	Triennio
entrate iniziali	1.590.627.052,02	1.226.595.117,32	537.040.000,00	3.354.262.169,34
variazioni	103.639.035,89	-26.302.500,00	-26.102.500,00	51.234.035,89
	6,52	*-2,14*	*-4,86*	*1,53*
entrate definitve	**1.694.266.087,91**	**1.200.292.617,32**	**510.937.500,00**	**3.405.496.205,23**
uscite iniziali	2.642.649.338,00	1.908.568.567,93	904.704.786,87	5.455.922.692,80
variazioni	-148.313.112,00	-4.291.587,87	203.838.735,76	51.234.035,89
	-5,61	*-0,22*	*22,53*	*0,94*
uscitee definitve	**2.494.336.226,00**	**1.904.276.980,06**	**1.108.543.522,63**	**5.507.156.728,69**

Dal confronto tra le variazioni in Entrata ed in Uscita emerge che il presente provvedimento nel triennio reca maggiori oneri le cui risorse di copertura sono rinvenibili nelle maggiori entrate di cui alla presente variazione di bilancio, come si evince dal seguente prospetto:

	2025	2026	2027	Triennio
Entrate	103.639.035,89	-26.302.500,00	-26.102.500,00	51.234.035,89
Uscite	-148.313.112,00	-4.291.587,87	203.838.735,76	51.234.035,89
Saldo	**251.952.147,89**	**-22.010.912,13**	**-229.941.235,76**	**0,00**

4. Il Bilancio di Cassa

Per quanto riguarda il Bilancio di Cassa 2025, si registrano complessivamente variazioni in aumento, in entrata per € 132.791.535,89 relativamente alle Entrate Correnti (Titoli II e III) e in diminuzione in spese per € 62.763.608,86 su Spese Correnti e Spese in Conto Capitale (Titoli I e II). Le variazioni di che trattasi si riassumono nelle tabelle che seguono.

Entrate di Cassa	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione Finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.629.837.958,43	*98,41*	132.295.534,00	*100,61*	3.762.133.492,43	*98,39*
E. Extra Tributarie (Titolo III)	5.129.015,52	*0,18*	496.001,89	*-0,61*	5.625.017,41	*0,19*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0*	0	*0*	2.455,81	*0*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0	*0*	0	*0*	*0*	*0*
Partite di Giro (Titolo IX)	43.939.586,62	*1,4*	0	*0*	43.939.586,62	*1,42*
Totale Entrate	**3.678.909.016,38**	***100***	**132.791.535,89**	***100***	**3.811.700.552,27**	***100***

Uscite di Cassa	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione Finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	2.170.462.923,09	*64,11*	-91.095.609,34	*24,85*	2.079.367.313,75	*61,75*
Spese C. Capitale (Titolo II)	1.215.932.775,51	*34,56*	19.589.161,84	*75,15*	1.235.521.937,35	*36,69*
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0*	*0*	*0*	52.588,25	*0*
Partite di Giro (Titolo VII)	43.747.330,15	*1,33*	8.742.838,64	*0*	52.490.168,79	*1,56*
Totale uscite	**3.430.195.617,00**	***100***	**-62.763.608,86**	***100***	**3.367.432.008,14**	***100***

In sintesi:

Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione		Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio
Entrate	3.678.909.016,38	132.791.535,89	*-0,86*	3.811.700.552,27
Uscite	3.430.195.617,00	-62.763.608,86	*-5,77*	3.367.432.008,14
Differenza	*248.713.399,38*	*70.027.927,03*	*139,58*	*444.268.544,13*

5. Contenimento della Spesa Pubblica

Come è noto, l'art. 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha stabilito che "ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, ... di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge" prevedendo, inoltre, al successivo comma 591 che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati".

In relazione a ciò, quindi, a decorrere dal 2020 il bilancio dell'ASI ha recepito tale previsione normativa atteso che la media degli impegni nel triennio 2016-2018 sui capitoli di spesa per "Acquisti di beni e servizi", considerati soggetti alla normativa di contenimento della spesa pubblica, è risultata pari ad € 11.960.014,42 come si evince dal seguente prospetto:

Anno	Impegnato
2016	11.544.052,54
2017	12.157.556,41
2018	12.178.434,30
Totale	**35.880.043,25**
media 2016-2018	***11.960.014,42***

A ciò deve aggiungersi che il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare 19 maggio 2022, n. 23, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni", ha ritenuto "in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese ...di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi

energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Con successive Circolari tale esclusione è stata confermata anche per gli esercizi 2023, 2024 e si è in attesa della formalizzazione anche per l'anno 2025.

L'ASI in occasione dell'Assestamento di Bilancio 2022, approvato con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 128 del 25 luglio 2022, ha recepito tale indicazione.

La situazione aggiornata è riportata qui di seguito:

Anno	Impegnato	*Impegnato spese energetiche*	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	*1.697.385,04*	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	*1.725.107,15*	10.432.449,26
2018	12.178.434,30	*1.650.086,47*	10.528.347,83
Totale	**35.880.043,25**	***5.072.578,66***	***30.807.464,59***
media 2016-2018	***11.960.014,42***	***10.269.154,86***	

Tanto premesso, corre l'obbligo ricordare, quanto previsto dal comma 593 del richiamato art. 1 secondo cui "il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR".

Tenuto conto del Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri di riparto delle risorse da destinare al funzionamento e alla gestione dell'Agenzia che prevede un'assegnazione di € 84.550.000,00 per il 2024, da considerare anche per il successivo biennio 2025/2026, determinando un incremento delle entrate di che trattasi, per un valore pari ad € 6.015.146,00, per ciascun esercizio, rispetto all'assegnazione del 2018 di € 78.534.854,00, è consentito di poter superare il richiamato limite di spesa nell'esercizio 2025.

La Legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che porta il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

Tuttavia, come già illustrato in precedenza, l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in risposta alla proposta di riparto del Fondo per il finanziamento dell'ASI formulata da questa Agenzia, ha approvato, fatto salvo eventuali future riduzioni, l'incremento della quota assegnata per il 2024 di € 84.550.000,00, destinata al funzionamento, nell'importo di € 90.000.000,00 per l'esrcizio 2025, € 95.000.000,00 per il 2026 e € 100.000.000,00 per il 2027, registrando in tal modo un conseguente incremento delle entrate nel triennio considerato rispetto all'assegnazione del 2018, rispettivamente di € 11.465.146,00, € 16.465.146 e € 21.465.146,00.

Pertanto, in tale quadro, il limite di spesa per il triennio 2025-2027 per l'acquisto di beni e servizi risulta così rideterminato:

	2025	**2026**	**2027**
Limite di spesa iniziale	11.960.014,42	11.960.014,42	11.960.014,42
Maggiori entrate 2024-2025-2026 rispetto alle entrate 2018 (€ 78.534.854,00)	6.015.146,00	11.465.146,00	16.465.146,00
Limite di spesa rideterminato	***17.975.160,42***	***23.425.160,42***	***28.425.160,42***

Dalla tabella che segue si evince che gli stanziamenti di bilancio nel triennio 2025-2027, per spese oggetto di contenimento, sono quantificati in aderenza alla normativa vigente, che consente il superamento del tetto massimo di spesa nelle situazioni sopra descritte, ma in ogni caso con logiche di massima prudenza. Allo stato, risulta infatti garantita esclusivamente la copertura finanziaria di spese incomprimibili quali utenze, servizi informatici, servizi di pulizia, vigilanza e manutenzione ordinaria per contratti già in essere. Al momento, considerata la scarsità di risorse disponibili, diverse nuove iniziative e richieste sono state accantonate ma, in occasione dell'assestamento di bilancio a seguito del definitivo accertamento dell'avanzo di amministrazione, potranno essere effettuate valutazioni più complete e definitive e potranno essere rivalutate e riconsiderate anche tali necessità dell'Agenzia, alcune delle quali dovute anche alla significativa evoluzione degli ultimi anni.

Per completezza di informazione, si riporta il dettaglio delle previsioni, nel triennio 2025-2027, dei capitoli di spesa interessati, i cui totali risultano inferiori al limite rideterminato per maggiori entrate.

Totale 1.03 spese per acquisto di beni e servizi oggetto di contenimento

Capitolo	Descrizione capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Stanziamenti 2025	Stanziamenti 2026	Stanziamenti 2027
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.001.144	CUG azioni positive e benessere organizzativo	45.000,00	25.000,00	25.000,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	11.500,00	9.800,00	11.500,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	1.300,00	1.300,00	1.300,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	11.500,00	11.500,00	15.000,00

1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	5.500,00	6.500,00	6.500,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	44.500,00	41.000,00	42.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	168.450,20	2.000,00	2.000,00
1.03.02.01.001.01.	Indennità Presidente	02.001.100.	Presidente	210.000,00	210.000,00	210.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.100.	Presidente	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.01.001.02.	Indennità Consiglio di Amministrazione	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	188.556,22	188.556,22	188.556,22
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.01.001.04.	Indennità Consiglio tecnico-scientifico	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	13.000,00	13.000,00	13.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.01.001.03.	Indennità Collegio Revisori dei Conti	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	75.035,54	75.035,54	75.035,54
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.01.001.06.	Gettoni di presenza Organi Istituzionali	02.001.105.	Altre spese per organi	44.257,92	44.257,92	44.257,92
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	02.001.105.	Altre spese per organi	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	50.000,00	48.000,00	48.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	500,00	500,00	500,00
1.03.02.99.002.	Altre spese legali	02.001.111.	Affari legali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	5.000,00	5.000,00	5.000,00

1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	44.000,00	26.000,00	26.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.121.	Attività Istituzionali	35.000,00	35.000,00	35.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.124.	Digitalizzazione e Transizione Digitale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	30.000,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	350.000,00	350.000,00	0,00
1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	49.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	30.000,00	0,00	0,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.001.005.	Gestione risorse umane	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.05.005.	Acqua	02.001.010.	Approvvigionamenti	51.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	9.694,12	15.000,00	10.000,00
1.03.02.09.003.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	02.001.010.	Approvvigionamenti	25.000,00	25.000,00	0,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.219.701,83	1.185.000,00	206.781,82
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	02.001.010.	Approvvigionamenti	632.000,00	632.000,00	123.624,42
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	261.960,08	300.000,00	42.749,87

1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	141.520,00	0,00	0,00
1.03.02.99.009.	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	02.001.010.	Approvvigionamenti	68.480,00	140.000,00	140.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	85.000,00	170.000,00	170.000,00
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	110.000,00	110.000,00	110.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	599.294,10	590.000,00	0,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	290.000,00	290.000,00	45.741,41
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	01.002.003.	Collaudi e valutazioni finali	10.000,00	10.000,00	0,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	02.001.005.	Gestione risorse umane	18.000,00	18.000,00	18.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	57.000,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	02.001.005.	Gestione risorse umane	39.000,00	39.000,00	39.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.005.	Gestione risorse umane	50.000,00	50.000,00	0,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	02.001.005.	Gestione risorse umane	240.000,00	240.000,00	0,00
1.03.02.12.001.	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	02.001.012.	Altri servizi generali	650.000,00	650.000,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	327.423,35	0,00	0,00
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	10.000,00	10.000,00	0,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A90.02.01.FOO01	Costi per associature della DTE	250,00	9.750,00	0,00

1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	300.000,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A11.08.01.FOO02	Quote adesione Associazioni e Organismi spaziali Internazionali	83.435,00	83.435,00	88.435,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A11.FOE.01.	Attività DAI	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	125.747,25	50.000,00	0,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	10.000,00	5.000,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	174.088,85	0,00	0,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	70.000,00	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	34.FOE.001.	PUBBLICAZIONI	25.378,80	0,00	0,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	35.FOE.002	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEI BREVETTI	137.331,11	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.06.01.FOO02	Pubblicazione Articoli Tavoli Tematici di Scienze della Vita applicate allo Spazio	60.000,00	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A16.FOE.01.	Pubblicazioni Tecnico - scientifiche SDSA	8.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	245.000,00	0,00	0,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	02.001.008.	Biblioteca e archivi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	80.000,00	80.000,00	80.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.008.	Biblioteca e archivi	45.000,00	45.000,00	45.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.008.	Biblioteca e archivi	94.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.008.	Biblioteca e archivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	02.001.010.	Approvvigionamenti	70.000,00	70.000,00	70.000,00

1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	54.057,80	550.000,00	301.931,66
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	26.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.259.253,63	880.500,00	1.200.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.010.	Approvvigionamenti	51.000,00	121.000,00	100.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	295.000,00	370.000,00	370.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.048.695,93	600.000,00	600.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.121.	Attività Istituzionali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	2.500,00	2.500,00	2.500,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	25.000,00	25.000,00	0,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	80.000,00	80.000,00	30.000,00

1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	A18.02.01.FOO01	Formazione del Personale	30.000,00	40.000,00	20.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A18.02.01.FOO02	Partecipazione a Convegni e Forum Personale DSC	2.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	200.000,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	100.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	304.028,36	104.028,36	304.028,36
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.020.	ASTRONAUTI	100.000,00	0,00	50.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	50.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	50.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	457.500,00	457.500,00	457.500,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	101.800,00	95.000,00	80.000,00
Totale spesa di funzionamento				**13.307.240,09**	**10.873.163,04**	**7.091.942,22**
Nuovo limite di spesa per maggiori entrate 2024-2025-2026				**17.975.160,42**	**23.425.160,42**	**28.425.160,42**
Differenza da nuovo limite di spesa				***-4.667.920,33***	***-12.551.997,38***	***-21.333.218,20***

A seguire, con separata tabella, le spese energetiche previste nel triennio considerato per le quali si resta in attesa di indicazioni da parte della Ragioneria Generale dello Stato.

In ogni caso, anche considerando tali spese, il tetto di spesa non risulterebbe superato.

Spese energetiche

Capitolo	Descrizione capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Stanziamenti 2025	Stanziamenti 2026	Stanziamenti 2027
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.500.000,00	2.500.000,00	1.500.000,00
1.03.02.05.006.	Gas	02.001.010.	Approvvigionamenti	550.000,00	550.000,00	550.000,00
Spese energetiche				***3.050.000,00***	***3.050.000,00***	***2.050.000,00***

6. Conclusioni

Le proposte di variazione si riferiscono principalmente al recepimento del taglio lineare del 5% previsto dalla Legge di bilancio 2025 operato sul Fondo per il Finanziamento dell'ASI, al recepimento in bilancio in parte entrata e spesa dei fondi relativi alla nuova Convenzione ASI-PCM per il programma NASA Artemis e alla rimodulazione dei programmi spaziali da parte principlamente delle due Direzioni tecniche, la cui natura di attività ad alto contenuto scientifico e tecnologico richiede un continuo allineamento della programmazione alle mutate esigenze di spesa connesse alle modalità di realizzazione delle attività.

Corre l'obbligo di rappresentare che la predetta riduzione delle risorse assegnate all'ASI rischia di compromettere sensibilmente il regolare funzionamento dell'Agenzia e si pone in contrasto con l'evoluzione che sta caratterizzando l'Ente specie negli ultimi anni.

Si auspicano possibili soluzioni al fine di annullare o quantomeno minimizzare gli impatti negativi che si potrebbero verificare a seguito del permanere del citato taglio.

La soluzione individuata, in accordo con l'UPSA, è da considerarsi una soluzione provvisoria che dovrà comunque dare l'avvio all'individuazione di diverse misure al fine di adeguare le assegnazioni finanziarie dell'Agenzia alle effettive esigenze che risultano, oggi, molto diverse da quelle di qualche anno fa. Tra le esigenze più importanti si citano a solo titolo esemplificativo e non esaustivo:

- La necessità di poter disporre con maggiore sicurezza di un fondo per il funzionamento ordinario adeguato alle effettive esigenze dell'Agenzia;
- La necessità di formalizzare il decreto di riparto nella fase iniziale dell'anno e non alla fine di questo.

La presente variazione è stata predisposta nel rispetto dei principi di bilancio e in aderenza al quadro normativo e regolamentare vigente.

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Fondo iniziale di cassa								**809.269.901,94**
	Avanzo di amministrazione				**2.110.005.587,30**				
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	0,00	1.331.032.999,23
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***455.547.810,66***	***0,00***	***0,00***	***455.547.810,66***	***1.331.032.999,23***	***0,00***	***0,00***	***1.331.032.999,23***
	TOTALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.079.050.000,00	5.450.000,00	34.152.500,00	1.050.347.500,00	2.085.100.000,00	5.450.000,00	5.000.000,00	2.085.550.000,00
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	95.590,00	213.973,00	0,00	309.563,00	1.110.998,39	213.973,00	0,00	1.324.971,39
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.079.145.590,00***	***5.663.973,00***	***34.152.500,00***	***1.050.657.063,00***	***2.086.210.998,39***	***5.663.973,00***	***5.000.000,00***	***2.086.874.971,39***
	TOTALE	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.900.000,00	0,00	0,00	15.900.000,00	191.200.000,00	0,00	0,00	191.200.000,00
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	5.652.859,29	0,00	0,00	5.652.859,29
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.900.000,00***	***0,00***	***0,00***	***15.900.000,00***	***196.852.859,29***	***0,00***	***0,00***	***196.852.859,29***
	TOTALE	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	131.231.561,00	0,00	131.231.561,00	15.741.101,52	131.231.561,00	0,00	146.972.662,52
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***131.631.561,00***	***0,00***	***131.631.561,00***	***15.741.101,52***	***131.631.561,00***	***0,00***	***147.372.662,52***
	TOTALE	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	3. - Entrate extratributarie								
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni								
3.01.02	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	980.000,00	490.000,00	0,00	1.470.000,00	3.171.800,00	490.000,00	0,00	3.661.800,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**980.000,00**	**490.000,00**	**0,00**	**1.470.000,00**	**3.171.800,00**	**490.000,00**	**0,00**	**3.661.800,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale								
3.04.02	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti								
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	44.811,83	0,00	0,00	44.811,83
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	63.651,36	6.001,89	0,00	69.653,25	1.912.403,69	6.001,89	0,00	1.918.405,58
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**63.651,36**	**6.001,89**	**0,00**	**69.653,25**	**1.957.215,52**	**6.001,89**	**0,00**	**1.963.217,41**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***1.043.651,36***	***496.001,89***	***0,00***	***1.539.653,25***	***5.129.015,52***	***496.001,89***	***0,00***	***5.625.017,41***
	TOTALE	**1.043.651,36**	**496.001,89**	**0,00**	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.043.651,36**	**496.001,89**	**0,00**	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.043.651,36**	**496.001,89**	**0,00**	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	4. - Entrate in conto capitale								
	4.05. - Altre entrate in conto capitale								
4.05.04	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***	***2.455,81***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.01.01. - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	777,83	0,00	0,00	777,83
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.595,53***	***0,00***	***0,00***	***3.595,53***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.01. - PARTITE DI GIRO								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.01.01. - Altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.026.675,43	0,00	0,00	15.026.675,43
9.01.02	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.577.719,99	0,00	0,00	17.577.719,99
9.01.03	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.830.000,00	0,00	0,00	3.830.000,00	4.839.155,99	0,00	0,00	4.839.155,99
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.390.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.390.000,00**	**37.503.551,41**	**0,00**	**0,00**	**37.503.551,41**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.03	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***38.990.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.990.000,00***	***40.103.551,41***	***0,00***	***0,00***	***40.103.551,41***
	TOTALE	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	Totale delle Entrate	**1.590.627.052,02**	**137.791.535,89**	**34.152.500,00**	**1.694.266.087,91**	**3.678.909.016,38**	**137.791.535,89**	**5.000.000,00**	**3.811.700.552,27**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE								
	Titolo II	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	0,00	1.331.032.999,23
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.035.455,04**	**0,00**	**0,00**	**1.331.035.455,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo II	1.079.145.590,00	5.663.973,00	34.152.500,00	1.050.657.063,00	2.086.210.998,39	5.663.973,00	5.000.000,00	2.086.874.971,39
	Titolo III	1.043.651,36	496.001,89	0,00	1.539.653,25	5.129.015,52	496.001,89	0,00	5.625.017,41
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,53	0,00	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.080.189.241,36**	**6.159.974,89**	**34.152.500,00**	**1.052.196.716,25**	**2.091.343.609,44**	**6.159.974,89**	**5.000.000,00**	**2.092.503.584,33**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo II	15.900.000,00	0,00	0,00	15.900.000,00	196.852.859,29	0,00	0,00	196.852.859,29

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**200.685.298,97**	**0,00**	**0,00**	**200.685.298,97**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo II	0,00	131.631.561,00	0,00	131.631.561,00	15.741.101,52	131.631.561,00	0,00	147.372.662,52
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo IX	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	40.103.551,41	0,00	0,00	40.103.551,41
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	1.550.593.400,66	137.295.534,00	34.152.500,00	1.653.736.434,66	3.629.837.958,43	137.295.534,00	5.000.000,00	3.762.133.492,43
	Titolo III	1.043.651,36	496.001,89	0,00	1.539.653,25	5.129.015,52	496.001,89	0,00	5.625.017,41
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.939.586,62	0,00	0,00	43.939.586,62
	TOTALE	**1.590.627.052,02**	**137.791.535,89**	**34.152.500,00**	**1.694.266.087,91**	**3.678.909.016,38**	**137.791.535,89**	**5.000.000,00**	**3.811.700.552,27**
	Avanzo di amministrazione utilizzato	**1.052.022.285,98**		**251.952.147,89**	**800.070.138,09**				
	TOTALE GENERALE	**2.642.649.338,00**	**137.791.535,89**	**286.104.647,89**	**2.494.336.226,00**				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	115,00	0,00	0,00	115,00	115,00	0,00	0,00	115,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	3.489,67	0,00	12.439,63
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**9.064,96**	**3.489,67**	**0,00**	**12.554,63**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	18.400,00	7.909,62	0,00	26.309,62
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**18.400,00**	**7.909,62**	**0,00**	**26.309,62**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	114.010,00	0,00	0,00	114.010,00	119.510,25	3.920,80	0,00	123.431,05
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	33.124.178,09	2.900.000,00	2.500.000,00	33.524.178,09	34.792.175,88	21.872.705,93	1.784.099,45	54.880.782,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**33.238.188,09**	**2.900.000,00**	**2.500.000,00**	**33.638.188,09**	**34.911.686,13**	**21.876.626,73**	**1.784.099,45**	**55.004.213,41**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	580.466,12	0,00	0,00	580.466,12	580.466,12	707.576,15	0,00	1.288.042,27
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.929.950,00	0,00	1.500.000,00	1.429.950,00	2.930.770,64	297.992,16	1.500.000,00	1.728.762,80
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.610.416,12**	**0,00**	**1.500.000,00**	**2.110.416,12**	**3.611.236,76**	**1.005.568,31**	**1.500.000,00**	**3.116.805,07**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	201.220,00	0,00	0,00	201.220,00	298.889,23	0,00	0,00	298.889,23
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**9.504.681,00**	**0,00**	**0,00**	**9.504.681,00**	**9.602.350,23**	**0,00**	**0,00**	**9.602.350,23**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***46.368.400,21***	***2.900.000,00***	***4.000.000,00***	***45.268.400,21***	***48.152.738,08***	***22.893.594,33***	***3.284.099,45***	***67.762.232,96***
	TOTALE	**46.368.400,21**	**2.900.000,00**	**4.000.000,00**	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**46.368.400,21**	**2.900.000,00**	**4.000.000,00**	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**46.368.400,21**	**2.900.000,00**	**4.000.000,00**	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	1. - Spese correnti								
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.195.000,00	15.000,00	0,00	1.210.000,00	1.202.738,62	243.025,40	0,00	1.445.764,02
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.195.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**1.210.000,00**	**1.202.738,62**	**243.025,40**	**0,00**	**1.445.764,02**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	86.611,95	0,00	0,00	86.611,95	86.611,95	14.331,77	0,00	100.943,72
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	7.157.012,94	2.000,00	0,00	7.159.012,94	7.247.978,75	3.904.223,92	0,00	11.152.202,67
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.243.624,89**	**2.000,00**	**0,00**	**7.245.624,89**	**7.334.590,70**	**3.918.555,69**	**0,00**	**11.253.146,39**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	870.000,00	0,00	0,00	870.000,00	935.350,75	0,00	0,00	935.350,75
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**935.350,75**	**0,00**	**0,00**	**935.350,75**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	1.07.06. - Altri interessi passivi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.519,65	0,00	0,00	2.519,65
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.519,65**	**0,00**	**0,00**	**2.519,65**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	7.731.050,69	490.000,00	0,00	8.221.050,69	7.731.050,69	490.000,00	0,00	8.221.050,69
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	290.000,00	51.156,84	0,00	341.156,84
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.235,83	0,00	0,00	1.235,83
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.038,00	14.642,95	0,00	89.680,95
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**8.097.050,69**	**490.000,00**	**0,00**	**8.587.050,69**	**8.097.324,52**	**555.799,79**	**0,00**	**8.653.124,31**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***17.407.675,58***	***507.000,00***	***0,00***	***17.914.675,58***	***17.617.486,25***	***4.717.380,88***	***0,00***	***22.334.867,13***
	TOTALE	**17.407.675,58**	**507.000,00**	**0,00**	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**17.407.675,58**	**507.000,00**	**0,00**	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**17.407.675,58**	**507.000,00**	**0,00**	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	48.219.537,34	1.334.268,04	0,00	49.553.805,38	49.851.126,13	1.334.268,04	0,00	51.185.394,17
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	8.959.459,38	0,00	0,00	8.959.459,38	9.282.975,61	0,00	0,00	9.282.975,61
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**57.178.996,72**	**1.334.268,04**	**0,00**	**58.513.264,76**	**59.134.101,74**	**1.334.268,04**	**0,00**	**60.468.369,78**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.138.722,18	0,00	0,00	3.138.722,18	3.247.199,51	0,00	0,00	3.247.199,51
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.247.199,51**	**0,00**	**0,00**	**3.247.199,51**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.813.861,66	0,00	0,00	1.813.861,66	2.574.213,36	0,00	0,00	2.574.213,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.813.861,66**	**0,00**	**0,00**	**1.813.861,66**	**2.574.213,36**	**0,00**	**0,00**	**2.574.213,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	1.614.201,66	0,00	0,00	1.614.201,66
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.614.201,66**	**0,00**	**0,00**	**1.614.201,66**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***66.316.389,76***	***1.334.268,04***	***0,00***	***67.650.657,80***	***70.504.525,47***	***1.334.268,04***	***0,00***	***71.838.793,51***
	TOTALE	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	7.247.167,03	0,00	3.500.000,00	3.747.167,03	7.432.774,38	0,00	3.500.000,00	3.932.774,38
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	83.993,18	0,00	0,00	83.993,18	118.012,90	0,00	0,00	118.012,90
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**7.331.160,21**	**0,00**	**3.500.000,00**	**3.831.160,21**	**7.550.787,28**	**0,00**	**3.500.000,00**	**4.050.787,28**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	50.659,57	0,00	0,00	50.659,57	63.302,40	0,00	0,00	63.302,40
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**50.659,57**	**0,00**	**0,00**	**50.659,57**	**63.302,40**	**0,00**	**0,00**	**63.302,40**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	433.920,55	0,00	0,00	433.920,55	467.372,34	0,00	0,00	467.372,34
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	306.438.761,68	2.442.264,66	29.539.391,93	279.341.634,41	535.419.028,64	6.282.308,76	22.373.056,16	519.328.281,24
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**306.872.682,23**	**2.442.264,66**	**29.539.391,93**	**279.775.554,96**	**535.886.400,98**	**6.282.308,76**	**22.373.056,16**	**519.795.653,58**
	1.04. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.200.875,25	0,00	0,00	1.200.875,25	1.200.875,25	0,00	0,00	1.200.875,25
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.200.875,25**	**0,00**	**0,00**	**1.200.875,25**	**1.777.977,23**	**0,00**	**0,00**	**1.777.977,23**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.000.000,00	0,00	800.000,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.000.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***316.455.377,26***	***2.442.264,66***	***33.839.391,93***	***285.058.249,99***	***546.278.467,89***	***6.282.308,76***	***25.873.056,16***	***526.687.720,49***
	TOTALE	**316.455.377,26**	**2.442.264,66**	**33.839.391,93**	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**316.455.377,26**	**2.442.264,66**	**33.839.391,93**	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**316.455.377,26**	**2.442.264,66**	**33.839.391,93**	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	8.375,20	0,00	0,00	8.375,20
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	10.226,12	0,00	0,00	10.226,12
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,80	0,00	0,00	3.920,80
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	3.515.178,48	0,00	0,00	3.515.178,48	25.096.654,47	0,00	0,00	25.096.654,47
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.515.178,48**	**0,00**	**0,00**	**3.515.178,48**	**25.100.575,27**	**0,00**	**0,00**	**25.100.575,27**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	707.576,15	0,00	0,00	707.576,15
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	964.100.000,00	0,00	29.152.500,00	934.947.500,00	964.882.300,69	0,00	29.152.500,00	935.729.800,69
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**964.100.000,00**	**0,00**	**29.152.500,00**	**934.947.500,00**	**965.589.876,84**	**0,00**	**29.152.500,00**	**936.437.376,84**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***967.615.178,48***	***0,00***	***29.152.500,00***	***938.462.678,48***	***990.709.053,43***	***0,00***	***29.152.500,00***	***961.556.553,43***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	1.367.792,37	13.874,26	0,00	1.381.666,63	1.551.685,89	39.978,02	0,00	1.591.663,91
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	124.234,75	3.374,00	10.000,00	117.608,75	128.909,48	8.257,57	10.000,00	127.167,05
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.492.027,12**	**17.248,26**	**10.000,00**	**1.499.275,38**	**1.680.595,37**	**48.235,59**	**10.000,00**	**1.718.830,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	79.533,55	3.680,83	5.000,00	78.214,38	91.374,90	6.026,93	5.000,00	92.401,83
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**79.533,55**	**3.680,83**	**5.000,00**	**78.214,38**	**91.374,90**	**6.026,93**	**5.000,00**	**92.401,83**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	1.147.045,05	4.570,00	600.000,00	551.615,05	1.207.846,00	4.570,00	600.000,00	612.416,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	290.687.569,47	432.000,00	61.469.594,78	229.649.974,69	416.045.358,00	5.459.249,48	61.469.594,78	360.035.012,70
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**291.834.614,52**	**436.570,00**	**62.069.594,78**	**230.201.589,74**	**417.253.204,00**	**5.463.819,48**	**62.069.594,78**	**360.647.428,70**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.054.733,33	600.000,00	0,00	2.654.733,33	4.340.641,55	600.000,00	0,00	4.940.641,55
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.842.812,60	0,00	1.000.000,00	842.812,60	3.294.517,68	0,00	1.000.000,00	2.294.517,68
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.381.593,33	0,00	0,00	1.381.593,33	1.395.837,35	0,00	0,00	1.395.837,35
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.279.139,26**	**600.000,00**	**1.000.000,00**	**4.879.139,26**	**9.069.513,58**	**600.000,00**	**1.000.000,00**	**8.669.513,58**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***298.685.314,45***	***1.057.499,09***	***63.084.594,78***	***236.658.218,76***	***428.094.687,85***	***6.118.082,00***	***63.084.594,78***	***371.128.175,07***
	TOTALE	**298.685.314,45**	**1.057.499,09**	**63.084.594,78**	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**298.685.314,45**	**1.057.499,09**	**63.084.594,78**	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**298.685.314,45**	**1.057.499,09**	**63.084.594,78**	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00	820,86
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	267.090,59	0,00	0,00	267.090,59
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	46.751,76	0,00	0,00	46.751,76
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	12.907.983,07	1.178.842,20	2.502.684,40	11.584.140,87	26.090.467,74	1.182.319,20	2.502.684,40	24.770.102,54
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**12.937.983,07**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.614.140,87**	**26.137.219,50**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**24.816.854,30**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	126.630,60	0,00	0,00	126.630,60	126.630,60	0,00	0,00	126.630,60
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	51.156,84	0,00	0,00	51.156,84
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	93.031,98	0,00	0,00	93.031,98
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**156.630,60**	**0,00**	**0,00**	**156.630,60**	**270.819,42**	**0,00**	**0,00**	**270.819,42**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***13.247.629,51***	***1.178.842,20***	***2.502.684,40***	***11.923.787,31***	***26.828.966,21***	***1.182.319,20***	***2.502.684,40***	***25.508.601,01***
	TOTALE	**13.247.629,51**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.247.629,51**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.247.629,51**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	153.120,43	0,00	0,00	153.120,43
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	4.614.345,90	0,00	0,00	4.614.345,90	5.870.447,49	73.372,24	0,00	5.943.819,73
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.764.345,90**	**0,00**	**0,00**	**4.764.345,90**	**6.023.567,92**	**73.372,24**	**0,00**	**6.096.940,16**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**250.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**450.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.014.345,90***	***0,00***	***0,00***	***5.014.345,90***	***6.273.567,92***	***273.372,24***	***0,00***	***6.546.940,16***
	TOTALE	**5.014.345,90**	**0,00**	**0,00**	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**5.014.345,90**	**0,00**	**0,00**	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.014.345,90**	**0,00**	**0,00**	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	10. - FONDI								
	10.01. - FONDI								
	1. - Spese correnti								
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***36.003.429,99***	***0,00***	***10.000.000,00***	***26.003.429,99***	***36.003.429,99***	***0,00***	***10.000.000,00***	***26.003.429,99***
	TOTALE	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	10.01. - FONDI	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	TOTALE 10. - FONDI	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	31.004.678,06	2.200.000,00	220.000,00	32.984.678,06	36.615.685,26	3.917.015,00	220.000,00	40.312.700,26
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	980.000,00	0,00	700.000,00	280.000,00	980.000,00	0,00	700.000,00	280.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***31.984.678,06***	***2.200.000,00***	***920.000,00***	***33.264.678,06***	***37.595.685,26***	***3.917.015,00***	***920.000,00***	***40.592.700,26***
	TOTALE	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	7.622.856,93	0,00	0,00	7.622.856,93	7.622.856,93	2.550.655,13	0,00	10.173.512,06
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	604.498,55	0,00	604.498,55
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	706.010,18	0,00	706.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***7.622.856,93***	***0,00***	***0,00***	***7.622.856,93***	***7.622.856,93***	***3.861.163,86***	***0,00***	***11.484.020,79***
	TOTALE	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	627.295.530,74	14.812.094,56	49.765.909,44	592.341.715,86	984.160.666,71	38.151.365,58	49.765.909,44	972.546.122,85
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	13.328.540,25	0,00	0,00	13.328.540,25	16.966.918,51	0,00	0,00	16.966.918,51
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***640.624.070,99***	***14.812.094,56***	***49.765.909,44***	***605.670.256,11***	***1.001.127.585,22***	***38.151.365,58***	***49.765.909,44***	***989.513.041,36***
	TOTALE	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	0,00	877.318,80
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***877.318,80***	***0,00***	***0,00***	***877.318,80***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	141.329.241,42	29.450.000,00	11.330.000,00	159.449.241,42	149.590.225,91	35.475.526,84	11.330.000,00	173.735.752,75
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***141.329.241,42***	***29.450.000,00***	***11.330.000,00***	***159.449.241,42***	***149.590.829,81***	***35.475.526,84***	***11.330.000,00***	***173.736.356,65***
	TOTALE	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	11.493.957,46	0,00	0,00	11.493.957,46	14.291.373,62	0,00	0,00	14.291.373,62
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	1.956.000,00	0,00	0,00	1.956.000,00	2.676.835,32	0,00	0,00	2.676.835,32
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***13.449.957,46***	***0,00***	***0,00***	***13.449.957,46***	***17.572.707,49***	***0,00***	***0,00***	***17.572.707,49***
	TOTALE	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	1.534.792,00	400.000,00	0,00	1.934.792,00	1.545.792,00	200.000,00	0,00	1.745.792,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.534.792,00***	***400.000,00***	***0,00***	***1.934.792,00***	***1.545.792,00***	***200.000,00***	***0,00***	***1.745.792,00***
	TOTALE	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	3. - Spese per incremento attività finanziarie								
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie								
3.01.01	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO								
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								
4.03.01	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53	0,00	5.165.339,21
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***	***1.332.896,53***	***0,00***	***5.165.339,21***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***	***0,00***	***3.832.442,68***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.01. - PARTITE DI GIRO								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	3.577.499,43	0,00	18.577.499,43
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.789.922,41	0,00	0,00	17.789.922,41
7.01.03	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.830.000,00	0,00	0,00	3.830.000,00	4.215.874,30	0,00	0,00	4.215.874,30
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.390.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.390.000,00**	**37.065.796,71**	**3.577.499,43**	**0,00**	**40.643.296,14**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.03	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	849.090,76	0,00	0,00	849.090,76
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.849.090,76**	**0,00**	**0,00**	**2.849.090,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***38.990.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.990.000,00***	***39.914.887,47***	***3.577.499,43***	***0,00***	***43.492.386,90***
	TOTALE	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	Totale delle Uscite	**2.642.649.338,00**	**56.281.968,55**	**204.595.080,55**	**2.494.336.226,00**	**3.430.195.617,00**	**133.149.235,37**	**195.912.844,23**	**3.367.432.008,14**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE								
	Titolo I	46.368.400,21	2.900.000,00	4.000.000,00	45.268.400,21	48.152.738,08	22.893.594,33	3.284.099,45	67.762.232,96
	Titolo II	31.984.678,06	2.200.000,00	920.000,00	33.264.678,06	37.595.685,26	3.917.015,00	920.000,00	40.592.700,26
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**78.353.078,27**	**5.100.000,00**	**4.920.000,00**	**78.533.078,27**	**85.801.011,59**	**26.810.609,33**	**4.204.099,45**	**108.407.521,47**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	17.407.675,58	507.000,00	0,00	17.914.675,58	17.617.486,25	4.717.380,88	0,00	22.334.867,13
	Titolo II	7.622.856,93	0,00	0,00	7.622.856,93	7.622.856,93	3.861.163,86	0,00	11.484.020,79
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**25.030.532,51**	**507.000,00**	**0,00**	**25.537.532,51**	**25.240.343,18**	**8.578.544,74**	**0,00**	**33.818.887,92**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo I	66.316.389,76	1.334.268,04	0,00	67.650.657,80	70.504.525,47	1.334.268,04	0,00	71.838.793,51
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo I	316.455.377,26	2.442.264,66	33.839.391,93	285.058.249,99	546.278.467,89	6.282.308,76	25.873.056,16	526.687.720,49
	Titolo II	640.624.070,99	14.812.094,56	49.765.909,44	605.670.256,11	1.001.127.585,22	38.151.365,58	49.765.909,44	989.513.041,36
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53	0,00	5.165.339,21
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**957.079.448,25**	**17.254.359,22**	**83.605.301,37**	**890.728.506,10**	**1.551.238.495,79**	**45.766.570,87**	**75.638.965,60**	**1.521.366.101,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo I	967.615.178,48	0,00	29.152.500,00	938.462.678,48	990.709.053,43	0,00	29.152.500,00	961.556.553,43
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	0,00	877.318,80
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**991.586.372,23**	**0,00**	**29.152.500,00**	**962.433.872,23**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	298.685.314,45	1.057.499,09	63.084.594,78	236.658.218,76	428.094.687,85	6.118.082,00	63.084.594,78	371.128.175,07
	Titolo II	141.329.241,42	29.450.000,00	11.330.000,00	159.449.241,42	149.590.829,81	35.475.526,84	11.330.000,00	173.736.356,65
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**440.014.555,87**	**30.507.499,09**	**74.414.594,78**	**396.107.460,18**	**577.685.517,66**	**45.426.051,52**	**74.414.594,78**	**548.696.974,40**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo I	13.247.629,51	1.178.842,20	2.502.684,40	11.923.787,31	26.828.966,21	1.182.319,20	2.502.684,40	25.508.601,01
	Titolo II	13.449.957,46	0,00	0,00	13.449.957,46	17.572.707,49	0,00	0,00	17.572.707,49
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**26.697.586,97**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**25.373.744,77**	**44.401.673,70**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**43.081.308,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo I	5.014.345,90	0,00	0,00	5.014.345,90	6.273.567,92	273.372,24	0,00	6.546.940,16
	Titolo II	1.534.792,00	400.000,00	0,00	1.934.792,00	1.545.792,00	200.000,00	0,00	1.745.792,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.549.137,90**	**400.000,00**	**0,00**	**6.949.137,90**	**7.819.359,92**	**473.372,24**	**0,00**	**8.292.732,16**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI								
	Titolo I	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 1^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo VII	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	39.914.887,47	3.577.499,43	0,00	43.492.386,90
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.767.113.741,14	9.419.873,99	142.579.171,11	1.633.954.444,02	2.170.462.923,09	42.801.325,45	133.896.934,79	2.079.367.313,75
	Titolo II	836.545.596,86	46.862.094,56	62.015.909,44	821.391.781,98	1.215.932.775,51	81.605.071,28	62.015.909,44	1.235.521.937,35
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.747.330,15	8.742.838,64	0,00	52.490.168,79
	TOTALE	**2.642.649.338,00**	**56.281.968,55**	**204.595.080,55**	**2.494.336.226,00**	**3.430.195.617,00**	**133.149.235,37**	**195.912.844,23**	**3.367.432.008,14**
	Disavanzo di cassa					**248.713.399,38**	**195.555.144,75**		**444.268.544,13**
	TOTALE GENERALE					**3.678.909.016,38**	**328.704.380,12**	**195.912.844,23**	**3.811.700.552,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Fondo iniziale di cassa									**809.269.901,94**
	Avanzo di amministrazione					**2.110.005.587,30**				
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	875.485.188,57	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	0,00	1.331.032.999,23
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**875.485.188,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***875.485.188,57***	***455.547.810,66***	***0,00***	***0,00***	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	TOTALE	**875.485.188,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**875.485.188,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**875.485.188,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**0,00**	**1.331.032.999,23**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.006.050.000,00	1.079.050.000,00	5.450.000,00	34.152.500,00	1.050.347.500,00	2.085.100.000,00	5.450.000,00	5.000.000,00	2.085.550.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.015.408,39	95.590,00	213.973,00	0,00	309.563,00	1.110.998,39	213.973,00	0,00	1.324.971,39
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.007.065.408,39**	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.007.065.408,39***	***1.079.145.590,00***	***5.663.973,00***	***34.152.500,00***	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	TOTALE	**1.007.065.408,39**	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**1.007.065.408,39**	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.007.065.408,39**	**1.079.145.590,00**	**5.663.973,00**	**34.152.500,00**	**1.050.657.063,00**	**2.086.210.998,39**	**5.663.973,00**	**5.000.000,00**	**2.086.874.971,39**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	175.300.000,00	15.900.000,00	0,00	0,00	15.900.000,00	191.200.000,00	0,00	0,00	191.200.000,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.652.859,29	0,00	0,00	0,00	0,00	5.652.859,29	0,00	0,00	5.652.859,29
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**180.952.859,29**	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***180.952.859,29***	***15.900.000,00***	***0,00***	***0,00***	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	TOTALE	**180.952.859,29**	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**180.952.859,29**	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**180.952.859,29**	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**196.852.859,29**	**0,00**	**0,00**	**196.852.859,29**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.741.101,52	0,00	131.231.561,00	0,00	131.231.561,00	15.741.101,52	131.231.561,00	0,00	146.972.662,52
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.741.101,52**	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.741.101,52***	***0,00***	***131.631.561,00***	***0,00***	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	TOTALE	**15.741.101,52**	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**15.741.101,52**	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.741.101,52**	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***2.079.244.557,77***	***1.550.593.400,66***	***137.295.534,00***	***34.152.500,00***	***1.653.736.434,66***	***3.629.837.958,43***	***137.295.534,00***	***5.000.000,00***	***3.762.133.492,43***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.191.800,00	980.000,00	490.000,00	0,00	1.470.000,00	3.171.800,00	490.000,00	0,00	3.661.800,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.191.800,00**	**980.000,00**	**490.000,00**	**0,00**	**1.470.000,00**	**3.171.800,00**	**490.000,00**	**0,00**	**3.661.800,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
3.05.02	Rimborsi in entrata	44.811,83	0,00	0,00	0,00	0,00	44.811,83	0,00	0,00	44.811,83
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.848.752,33	63.651,36	6.001,89	0,00	69.653,25	1.912.403,69	6.001,89	0,00	1.918.405,58
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.893.564,16**	**63.651,36**	**6.001,89**	**0,00**	**69.653,25**	**1.957.215,52**	**6.001,89**	**0,00**	**1.963.217,41**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.085.364,16***	***1.043.651,36***	***496.001,89***	***0,00***	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**
	TOTALE	**4.085.364,16**	**1.043.651,36**	**496.001,89**	**0,00**	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**4.085.364,16**	**1.043.651,36**	**496.001,89**	**0,00**	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.085.364,16**	**1.043.651,36**	**496.001,89**	**0,00**	**1.539.653,25**	**5.129.015,52**	**496.001,89**	**0,00**	**5.625.017,41**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.085.364,16***	***1.043.651,36***	***496.001,89***	***0,00***	***1.539.653,25***	***5.129.015,52***	***496.001,89***	***0,00***	***5.625.017,41***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	777,83	0,00	0,00	0,00	0,00	777,83	0,00	0,00	777,83
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
9.02.04	Depositi di/presso terzi	2.817,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.595,53***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	3.832.439,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.832.439,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
9.01.01	Altre ritenute	26.675,43	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.026.675,43	0,00	0,00	15.026.675,43
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	77.719,99	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.577.719,99	0,00	0,00	17.577.719,99
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	1.009.155,99	3.830.000,00	0,00	0,00	3.830.000,00	4.839.155,99	0,00	0,00	4.839.155,99
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.113.551,41**	**36.390.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.390.000,00**	**37.503.551,41**	**0,00**	**0,00**	**37.503.551,41**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***1.113.551,41***	***38.990.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	TOTALE	**1.113.551,41**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**1.113.551,41**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**1.113.551,41**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	Totale delle Entrate	**2.088.281.964,36**	**1.590.627.052,02**	**137.791.535,89**	**34.152.500,00**	**1.694.266.087,91**	**3.678.909.016,38**	**137.791.535,89**	**5.000.000,00**	**3.811.700.552,27**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo II	875.485.188,57	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	0,00	1.331.032.999,23
	Titolo IV	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**875.487.644,38**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.035.455,04**	**0,00**	**0,00**	**1.331.035.455,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo II	1.007.065.408,39	1.079.145.590,00	5.663.973,00	34.152.500,00	1.050.657.063,00	2.086.210.998,39	5.663.973,00	5.000.000,00	2.086.874.971,39
	Titolo III	4.085.364,16	1.043.651,36	496.001,89	0,00	1.539.653,25	5.129.015,52	496.001,89	0,00	5.625.017,41
	Titolo IX	3.595,53	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,53	0,00	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.011.154.368,08**	**1.080.189.241,36**	**6.159.974,89**	**34.152.500,00**	**1.052.196.716,25**	**2.091.343.609,44**	**6.159.974,89**	**5.000.000,00**	**2.092.503.584,33**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo II	180.952.859,29	15.900.000,00	0,00	0,00	15.900.000,00	196.852.859,29	0,00	0,00	196.852.859,29

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo IX	3.832.439,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**184.785.298,97**	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**200.685.298,97**	**0,00**	**0,00**	**200.685.298,97**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo II	15.741.101,52	0,00	131.631.561,00	0,00	131.631.561,00	15.741.101,52	131.631.561,00	0,00	147.372.662,52
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.741.101,52**	**0,00**	**131.631.561,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**15.741.101,52**	**131.631.561,00**	**0,00**	**147.372.662,52**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo IX	1.113.551,41	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	40.103.551,41	0,00	0,00	40.103.551,41
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**1.113.551,41**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**40.103.551,41**	**0,00**	**0,00**	**40.103.551,41**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo II	2.079.244.557,77	1.550.593.400,66	137.295.534,00	34.152.500,00	1.653.736.434,66	3.629.837.958,43	137.295.534,00	5.000.000,00	3.762.133.492,43
	Titolo III	4.085.364,16	1.043.651,36	496.001,89	0,00	1.539.653,25	5.129.015,52	496.001,89	0,00	5.625.017,41
	Titolo IV	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	4.949.586,62	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.939.586,62	0,00	0,00	43.939.586,62
	TOTALE	**2.088.281.964,36**	**1.590.627.052,02**	**137.791.535,89**	**34.152.500,00**	**1.694.266.087,91**	**3.678.909.016,38**	**137.791.535,89**	**5.000.000,00**	**3.811.700.552,27**
	Avanzo di amministrazione utilizzato		**1.052.022.285,98**		**251.952.147,89**	**800.070.138,09**				
	TOTALE GENERALE	**2.088.281.964,36**	**2.642.649.338,00**	**-114.160.612,00**	**34.152.500,00**	**2.494.336.226,00**	**3.678.909.016,38**	**137.791.535,89**	**5.000.000,00**	**3.811.700.552,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	115,00	0,00	0,00	115,00	115,00	0,00	0,00	115,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	3.489,67	0,00	12.439,63
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**9.064,96**	**3.489,67**	**0,00**	**12.554,63**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	18.400,00	7.909,62	0,00	26.309,62
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**18.400,00**	**7.909,62**	**0,00**	**26.309,62**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	5.500,25	114.010,00	0,00	0,00	114.010,00	119.510,25	3.920,80	0,00	123.431,05
1.03.02	Acquisto di servizi	1.667.997,79	33.124.178,09	2.900.000,00	2.500.000,00	33.524.178,09	34.792.175,88	21.872.705,93	1.784.099,45	54.880.782,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.673.498,04**	**33.238.188,09**	**2.900.000,00**	**2.500.000,00**	**33.638.188,09**	**34.911.686,13**	**21.876.626,73**	**1.784.099,45**	**55.004.213,41**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	580.466,12	0,00	0,00	580.466,12	580.466,12	707.576,15	0,00	1.288.042,27
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	820,64	2.929.950,00	0,00	1.500.000,00	1.429.950,00	2.930.770,64	297.992,16	1.500.000,00	1.728.762,80
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**820,64**	**3.610.416,12**	**0,00**	**1.500.000,00**	**2.110.416,12**	**3.611.236,76**	**1.005.568,31**	**1.500.000,00**	**3.116.805,07**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	97.669,23	201.220,00	0,00	0,00	201.220,00	298.889,23	0,00	0,00	298.889,23
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**97.669,23**	**9.504.681,00**	**0,00**	**0,00**	**9.504.681,00**	**9.602.350,23**	**0,00**	**0,00**	**9.602.350,23**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.784.337,87***	***46.368.400,21***	***2.900.000,00***	***4.000.000,00***	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	TOTALE	**1.784.337,87**	**46.368.400,21**	**2.900.000,00**	**4.000.000,00**	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.784.337,87**	**46.368.400,21**	**2.900.000,00**	**4.000.000,00**	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.784.337,87**	**46.368.400,21**	**2.900.000,00**	**4.000.000,00**	**45.268.400,21**	**48.152.738,08**	**22.893.594,33**	**3.284.099,45**	**67.762.232,96**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	1. - Spese correnti									
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.738,62	1.195.000,00	15.000,00	0,00	1.210.000,00	1.202.738,62	243.025,40	0,00	1.445.764,02
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**7.738,62**	**1.195.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**1.210.000,00**	**1.202.738,62**	**243.025,40**	**0,00**	**1.445.764,02**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	86.611,95	0,00	0,00	86.611,95	86.611,95	14.331,77	0,00	100.943,72
1.03.02	Acquisto di servizi	90.965,81	7.157.012,94	2.000,00	0,00	7.159.012,94	7.247.978,75	3.904.223,92	0,00	11.152.202,67
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**90.965,81**	**7.243.624,89**	**2.000,00**	**0,00**	**7.245.624,89**	**7.334.590,70**	**3.918.555,69**	**0,00**	**11.253.146,39**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	65.350,75	870.000,00	0,00	0,00	870.000,00	935.350,75	0,00	0,00	935.350,75
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**65.350,75**	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**935.350,75**	**0,00**	**0,00**	**935.350,75**
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	44.962,01	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi									
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	519,65	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.519,65	0,00	0,00	2.519,65
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**519,65**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.519,65**	**0,00**	**0,00**	**2.519,65**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	7.731.050,69	490.000,00	0,00	8.221.050,69	7.731.050,69	490.000,00	0,00	8.221.050,69
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	290.000,00	51.156,84	0,00	341.156,84
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	235,83	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.235,83	0,00	0,00	1.235,83
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	38,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.038,00	14.642,95	0,00	89.680,95
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**273,83**	**8.097.050,69**	**490.000,00**	**0,00**	**8.587.050,69**	**8.097.324,52**	**555.799,79**	**0,00**	**8.653.124,31**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***209.810,67***	***17.407.675,58***	***507.000,00***	***0,00***	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	TOTALE	**209.810,67**	**17.407.675,58**	**507.000,00**	**0,00**	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**209.810,67**	**17.407.675,58**	**507.000,00**	**0,00**	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**209.810,67**	**17.407.675,58**	**507.000,00**	**0,00**	**17.914.675,58**	**17.617.486,25**	**4.717.380,88**	**0,00**	**22.334.867,13**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
1.01.01	Retribuzioni lorde	1.631.588,79	48.219.537,34	1.334.268,04	0,00	49.553.805,38	49.851.126,13	1.334.268,04	0,00	51.185.394,17
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	323.516,23	8.959.459,38	0,00	0,00	8.959.459,38	9.282.975,61	0,00	0,00	9.282.975,61
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.955.105,02**	**57.178.996,72**	**1.334.268,04**	**0,00**	**58.513.264,76**	**59.134.101,74**	**1.334.268,04**	**0,00**	**60.468.369,78**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	108.477,33	3.138.722,18	0,00	0,00	3.138.722,18	3.247.199,51	0,00	0,00	3.247.199,51
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**108.477,33**	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.247.199,51**	**0,00**	**0,00**	**3.247.199,51**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.02	Acquisto di servizi	760.351,70	1.813.861,66	0,00	0,00	1.813.861,66	2.574.213,36	0,00	0,00	2.574.213,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**760.351,70**	**1.813.861,66**	**0,00**	**0,00**	**1.813.861,66**	**2.574.213,36**	**0,00**	**0,00**	**2.574.213,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.364.201,66	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	1.614.201,66	0,00	0,00	1.614.201,66
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.364.201,66**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.614.201,66**	**0,00**	**0,00**	**1.614.201,66**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.188.135,71***	***66.316.389,76***	***1.334.268,04***	***0,00***	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	TOTALE	**4.188.135,71**	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.188.135,71**	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.188.135,71**	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
1.01.01	Retribuzioni lorde	185.607,35	7.247.167,03	0,00	3.500.000,00	3.747.167,03	7.432.774,38	0,00	3.500.000,00	3.932.774,38
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	34.019,72	83.993,18	0,00	0,00	83.993,18	118.012,90	0,00	0,00	118.012,90
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**219.627,07**	**7.331.160,21**	**0,00**	**3.500.000,00**	**3.831.160,21**	**7.550.787,28**	**0,00**	**3.500.000,00**	**4.050.787,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	12.642,83	50.659,57	0,00	0,00	50.659,57	63.302,40	0,00	0,00	63.302,40
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**12.642,83**	**50.659,57**	**0,00**	**0,00**	**50.659,57**	**63.302,40**	**0,00**	**0,00**	**63.302,40**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	33.451,79	433.920,55	0,00	0,00	433.920,55	467.372,34	0,00	0,00	467.372,34
1.03.02	Acquisto di servizi	228.980.266,96	306.438.761,68	2.442.264,66	29.539.391,93	279.341.634,41	535.419.028,64	6.282.308,76	22.373.056,16	519.328.281,24
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**229.013.718,75**	**306.872.682,23**	**2.442.264,66**	**29.539.391,93**	**279.775.554,96**	**535.886.400,98**	**6.282.308,76**	**22.373.056,16**	**519.795.653,58**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	0,00	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	1.200.875,25	0,00	0,00	1.200.875,25	1.200.875,25	0,00	0,00	1.200.875,25
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.200.875,25**	**0,00**	**0,00**	**1.200.875,25**	**1.777.977,23**	**0,00**	**0,00**	**1.777.977,23**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	1.000.000,00	0,00	800.000,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***229.823.090,63***	***316.455.377,26***	***2.442.264,66***	***33.839.391,93***	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	TOTALE	**229.823.090,63**	**316.455.377,26**	**2.442.264,66**	**33.839.391,93**	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**229.823.090,63**	**316.455.377,26**	**2.442.264,66**	**33.839.391,93**	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**229.823.090,63**	**316.455.377,26**	**2.442.264,66**	**33.839.391,93**	**285.058.249,99**	**546.278.467,89**	**6.282.308,76**	**25.873.056,16**	**526.687.720,49**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	8.375,20	0,00	0,00	0,00	0,00	8.375,20	0,00	0,00	8.375,20
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.375,20**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	10.226,12	0,00	0,00	0,00	0,00	10.226,12	0,00	0,00	10.226,12
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**10.226,12**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	3.920,80	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,80	0,00	0,00	3.920,80
1.03.02	Acquisto di servizi	21.581.475,99	3.515.178,48	0,00	0,00	3.515.178,48	25.096.654,47	0,00	0,00	25.096.654,47
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**21.585.396,79**	**3.515.178,48**	**0,00**	**0,00**	**3.515.178,48**	**25.100.575,27**	**0,00**	**0,00**	**25.100.575,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	707.576,15	0,00	0,00	0,00	0,00	707.576,15	0,00	0,00	707.576,15
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	782.300,69	964.100.000,00	0,00	29.152.500,00	934.947.500,00	964.882.300,69	0,00	29.152.500,00	935.729.800,69
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.489.876,84**	**964.100.000,00**	**0,00**	**29.152.500,00**	**934.947.500,00**	**965.589.876,84**	**0,00**	**29.152.500,00**	**936.437.376,84**
	1.07. - Interessi passivi									
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***23.093.874,95***	***967.615.178,48***	***0,00***	***29.152.500,00***	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	TOTALE	**23.093.874,95**	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**23.093.874,95**	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**23.093.874,95**	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**990.709.053,43**	**0,00**	**29.152.500,00**	**961.556.553,43**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
1.01.01	Retribuzioni lorde	183.893,52	1.367.792,37	13.874,26	0,00	1.381.666,63	1.551.685,89	39.978,02	0,00	1.591.663,91

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	4.674,73	124.234,75	3.374,00	10.000,00	117.608,75	128.909,48	8.257,57	10.000,00	127.167,05
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**188.568,25**	**1.492.027,12**	**17.248,26**	**10.000,00**	**1.499.275,38**	**1.680.595,37**	**48.235,59**	**10.000,00**	**1.718.830,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	11.841,35	79.533,55	3.680,83	5.000,00	78.214,38	91.374,90	6.026,93	5.000,00	92.401,83
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**11.841,35**	**79.533,55**	**3.680,83**	**5.000,00**	**78.214,38**	**91.374,90**	**6.026,93**	**5.000,00**	**92.401,83**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	60.800,95	1.147.045,05	4.570,00	600.000,00	551.615,05	1.207.846,00	4.570,00	600.000,00	612.416,00
1.03.02	Acquisto di servizi	125.357.788,53	290.687.569,47	432.000,00	61.469.594,78	229.649.974,69	416.045.358,00	5.459.249,48	61.469.594,78	360.035.012,70
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**125.418.589,48**	**291.834.614,52**	**436.570,00**	**62.069.594,78**	**230.201.589,74**	**417.253.204,00**	**5.463.819,48**	**62.069.594,78**	**360.647.428,70**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.285.908,22	2.054.733,33	600.000,00	0,00	2.654.733,33	4.340.641,55	600.000,00	0,00	4.940.641,55
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.451.705,08	1.842.812,60	0,00	1.000.000,00	842.812,60	3.294.517,68	0,00	1.000.000,00	2.294.517,68
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	38.517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.244,02	1.381.593,33	0,00	0,00	1.381.593,33	1.395.837,35	0,00	0,00	1.395.837,35
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.790.374,32**	**5.279.139,26**	**600.000,00**	**1.000.000,00**	**4.879.139,26**	**9.069.513,58**	**600.000,00**	**1.000.000,00**	**8.669.513,58**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***129.409.373,40***	***298.685.314,45***	***1.057.499,09***	***63.084.594,78***	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**129.409.373,40**	**298.685.314,45**	**1.057.499,09**	**63.084.594,78**	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**129.409.373,40**	**298.685.314,45**	**1.057.499,09**	**63.084.594,78**	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**129.409.373,40**	**298.685.314,45**	**1.057.499,09**	**63.084.594,78**	**236.658.218,76**	**428.094.687,85**	**6.118.082,00**	**63.084.594,78**	**371.128.175,07**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
1.01.01	Retribuzioni lorde	820,86	0,00	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00	820,86
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	267.090,59	0,00	0,00	0,00	0,00	267.090,59	0,00	0,00	267.090,59
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**267.090,59**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	16.751,76	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	46.751,76	0,00	0,00	46.751,76
1.03.02	Acquisto di servizi	13.182.484,67	12.907.983,07	1.178.842,20	2.502.684,40	11.584.140,87	26.090.467,74	1.182.319,20	2.502.684,40	24.770.102,54
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**13.199.236,43**	**12.937.983,07**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.614.140,87**	**26.137.219,50**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**24.816.854,30**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	126.630,60	0,00	0,00	126.630,60	126.630,60	0,00	0,00	126.630,60
1.10.04	Premi di assicurazione	51.156,84	0,00	0,00	0,00	0,00	51.156,84	0,00	0,00	51.156,84
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	63.031,98	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	93.031,98	0,00	0,00	93.031,98
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**114.188,82**	**156.630,60**	**0,00**	**0,00**	**156.630,60**	**270.819,42**	**0,00**	**0,00**	**270.819,42**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***13.581.336,70***	***13.247.629,51***	***1.178.842,20***	***2.502.684,40***	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	TOTALE	**13.581.336,70**	**13.247.629,51**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**13.581.336,70**	**13.247.629,51**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.581.336,70**	**13.247.629,51**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**11.923.787,31**	**26.828.966,21**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**25.508.601,01**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
1.03.01	Acquisto di beni	3.120,43	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	153.120,43	0,00	0,00	153.120,43
1.03.02	Acquisto di servizi	1.256.101,59	4.614.345,90	0,00	0,00	4.614.345,90	5.870.447,49	73.372,24	0,00	5.943.819,73
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.259.222,02**	**4.764.345,90**	**0,00**	**0,00**	**4.764.345,90**	**6.023.567,92**	**73.372,24**	**0,00**	**6.096.940,16**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**250.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**450.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.259.222,02***	***5.014.345,90***	***0,00***	***0,00***	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	TOTALE	**1.259.222,02**	**5.014.345,90**	**0,00**	**0,00**	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**1.259.222,02**	**5.014.345,90**	**0,00**	**0,00**	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.259.222,02**	**5.014.345,90**	**0,00**	**0,00**	**5.014.345,90**	**6.273.567,92**	**273.372,24**	**0,00**	**6.546.940,16**
	10. - FONDI									
	10.01. - FONDI									
	1. - Spese correnti									
	1.10. - Altre spese correnti									
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***36.003.429,99***	***0,00***	***10.000.000,00***	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	TOTALE	**0,00**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	10.01. - FONDI	**0,00**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***403.349.181,95***	***1.767.113.741,14***	***9.419.873,99***	***142.579.171,11***	***1.633.954.444,02***	***2.170.462.923,09***	***42.801.325,45***	***133.896.934,79***	***2.079.367.313,75***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	5.611.007,20	31.004.678,06	2.200.000,00	220.000,00	32.984.678,06	36.615.685,26	3.917.015,00	220.000,00	40.312.700,26
2.02.03	Beni immateriali	0,00	980.000,00	0,00	700.000,00	280.000,00	980.000,00	0,00	700.000,00	280.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.611.007,20**	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***5.611.007,20***	***31.984.678,06***	***2.200.000,00***	***920.000,00***	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	TOTALE	**5.611.007,20**	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**5.611.007,20**	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**5.611.007,20**	**31.984.678,06**	**2.200.000,00**	**920.000,00**	**33.264.678,06**	**37.595.685,26**	**3.917.015,00**	**920.000,00**	**40.592.700,26**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	0,00	7.622.856,93	0,00	0,00	7.622.856,93	7.622.856,93	2.550.655,13	0,00	10.173.512,06
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	604.498,55	0,00	604.498,55

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	706.010,18	0,00	706.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***7.622.856,93***	***0,00***	***0,00***	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	TOTALE	**0,00**	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**7.622.856,93**	**0,00**	**0,00**	**7.622.856,93**	**7.622.856,93**	**3.861.163,86**	**0,00**	**11.484.020,79**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	356.865.135,97	627.295.530,74	14.812.094,56	49.765.909,44	592.341.715,86	984.160.666,71	38.151.365,58	49.765.909,44	972.546.122,85
2.02.03	Beni immateriali	3.638.378,26	13.328.540,25	0,00	0,00	13.328.540,25	16.966.918,51	0,00	0,00	16.966.918,51
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**360.503.514,23**	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***360.503.514,23***	***640.624.070,99***	***14.812.094,56***	***49.765.909,44***	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	TOTALE	**360.503.514,23**	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**360.503.514,23**	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**360.503.514,23**	**640.624.070,99**	**14.812.094,56**	**49.765.909,44**	**605.670.256,11**	**1.001.127.585,22**	**38.151.365,58**	**49.765.909,44**	**989.513.041,36**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	877.318,80	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	0,00	877.318,80
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***877.318,80***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	TOTALE	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	8.260.984,49	141.329.241,42	29.450.000,00	11.330.000,00	159.449.241,42	149.590.225,91	35.475.526,84	11.330.000,00	173.735.752,75
2.02.03	Beni immateriali	603,90	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.261.588,39**	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***8.261.588,39***	***141.329.241,42***	***29.450.000,00***	***11.330.000,00***	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	TOTALE	**8.261.588,39**	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**8.261.588,39**	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**8.261.588,39**	**141.329.241,42**	**29.450.000,00**	**11.330.000,00**	**159.449.241,42**	**149.590.829,81**	**35.475.526,84**	**11.330.000,00**	**173.736.356,65**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	2.797.416,16	11.493.957,46	0,00	0,00	11.493.957,46	14.291.373,62	0,00	0,00	14.291.373,62
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	604.498,55	0,00	0,00	0,00	0,00	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
2.02.03	Beni immateriali	720.835,32	1.956.000,00	0,00	0,00	1.956.000,00	2.676.835,32	0,00	0,00	2.676.835,32
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**4.122.750,03**	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***4.122.750,03***	***13.449.957,46***	***0,00***	***0,00***	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	TOTALE	**4.122.750,03**	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**4.122.750,03**	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**4.122.750,03**	**13.449.957,46**	**0,00**	**0,00**	**13.449.957,46**	**17.572.707,49**	**0,00**	**0,00**	**17.572.707,49**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
2.02.01	Beni materiali	11.000,00	1.534.792,00	400.000,00	0,00	1.934.792,00	1.545.792,00	200.000,00	0,00	1.745.792,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**11.000,00**	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***11.000,00***	***1.534.792,00***	***400.000,00***	***0,00***	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	TOTALE	**11.000,00**	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**11.000,00**	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**11.000,00**	**1.534.792,00**	**400.000,00**	**0,00**	**1.934.792,00**	**1.545.792,00**	**200.000,00**	**0,00**	**1.745.792,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***379.387.178,65***	***836.545.596,86***	***46.862.094,56***	***62.015.909,44***	***821.391.781,98***	***1.215.932.775,51***	***81.605.071,28***	***62.015.909,44***	***1.235.521.937,35***
	01. - DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie									
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO									
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	finanziamenti a medio lungo termine									
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53	0,00	5.165.339,21
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	TOTALE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**	**0,00**	**5.165.339,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.02. - Uscite per conto terzi									
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	3.577.499,43	0,00	18.577.499,43
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	289.922,41	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.789.922,41	0,00	0,00	17.789.922,41
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	385.874,30	3.830.000,00	0,00	0,00	3.830.000,00	4.215.874,30	0,00	0,00	4.215.874,30
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**675.796,71**	**36.390.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.390.000,00**	**37.065.796,71**	**3.577.499,43**	**0,00**	**40.643.296,14**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	249.090,76	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	849.090,76	0,00	0,00	849.090,76
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**249.090,76**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.849.090,76**	**0,00**	**0,00**	**2.849.090,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***924.887,47***	***38.990.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	TOTALE	**924.887,47**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**924.887,47**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**924.887,47**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	Totale delle Uscite	**787.546.279,00**	**2.642.649.338,00**	**56.281.968,55**	**204.595.080,55**	**2.494.336.226,00**	**3.430.195.617,00**	**133.149.235,37**	**195.912.844,23**	**3.367.432.008,14**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo I	1.784.337,87	46.368.400,21	2.900.000,00	4.000.000,00	45.268.400,21	48.152.738,08	22.893.594,33	3.284.099,45	67.762.232,96
	Titolo II	5.611.007,20	31.984.678,06	2.200.000,00	920.000,00	33.264.678,06	37.595.685,26	3.917.015,00	920.000,00	40.592.700,26
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**7.447.933,32**	**78.353.078,27**	**5.100.000,00**	**4.920.000,00**	**78.533.078,27**	**85.801.011,59**	**26.810.609,33**	**4.204.099,45**	**108.407.521,47**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	209.810,67	17.407.675,58	507.000,00	0,00	17.914.675,58	17.617.486,25	4.717.380,88	0,00	22.334.867,13
	Titolo II	0,00	7.622.856,93	0,00	0,00	7.622.856,93	7.622.856,93	3.861.163,86	0,00	11.484.020,79
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**209.810,67**	**25.030.532,51**	**507.000,00**	**0,00**	**25.537.532,51**	**25.240.343,18**	**8.578.544,74**	**0,00**	**33.818.887,92**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo I	4.188.135,71	66.316.389,76	1.334.268,04	0,00	67.650.657,80	70.504.525,47	1.334.268,04	0,00	71.838.793,51
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.188.135,71**	**66.316.389,76**	**1.334.268,04**	**0,00**	**67.650.657,80**	**70.504.525,47**	**1.334.268,04**	**0,00**	**71.838.793,51**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo I	229.823.090,63	316.455.377,26	2.442.264,66	33.839.391,93	285.058.249,99	546.278.467,89	6.282.308,76	25.873.056,16	526.687.720,49
	Titolo II	360.503.514,23	640.624.070,99	14.812.094,56	49.765.909,44	605.670.256,11	1.001.127.585,22	38.151.365,58	49.765.909,44	989.513.041,36
	Titolo VII	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53	0,00	5.165.339,21
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**594.159.047,54**	**957.079.448,25**	**17.254.359,22**	**83.605.301,37**	**890.728.506,10**	**1.551.238.495,79**	**45.766.570,87**	**75.638.965,60**	**1.521.366.101,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo I	23.093.874,95	967.615.178,48	0,00	29.152.500,00	938.462.678,48	990.709.053,43	0,00	29.152.500,00	961.556.553,43
	Titolo II	877.318,80	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	0,00	877.318,80
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**23.971.193,75**	**967.615.178,48**	**0,00**	**29.152.500,00**	**938.462.678,48**	**991.586.372,23**	**0,00**	**29.152.500,00**	**962.433.872,23**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp.									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo I	129.409.373,40	298.685.314,45	1.057.499,09	63.084.594,78	236.658.218,76	428.094.687,85	6.118.082,00	63.084.594,78	371.128.175,07
	Titolo II	8.261.588,39	141.329.241,42	29.450.000,00	11.330.000,00	159.449.241,42	149.590.829,81	35.475.526,84	11.330.000,00	173.736.356,65
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**137.670.961,79**	**440.014.555,87**	**30.507.499,09**	**74.414.594,78**	**396.107.460,18**	**577.685.517,66**	**45.426.051,52**	**74.414.594,78**	**548.696.974,40**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo I	13.581.336,70	13.247.629,51	1.178.842,20	2.502.684,40	11.923.787,31	26.828.966,21	1.182.319,20	2.502.684,40	25.508.601,01
	Titolo II	4.122.750,03	13.449.957,46	0,00	0,00	13.449.957,46	17.572.707,49	0,00	0,00	17.572.707,49
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**17.704.086,73**	**26.697.586,97**	**1.178.842,20**	**2.502.684,40**	**25.373.744,77**	**44.401.673,70**	**1.182.319,20**	**2.502.684,40**	**43.081.308,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo I	1.259.222,02	5.014.345,90	0,00	0,00	5.014.345,90	6.273.567,92	273.372,24	0,00	6.546.940,16
	Titolo II	11.000,00	1.534.792,00	400.000,00	0,00	1.934.792,00	1.545.792,00	200.000,00	0,00	1.745.792,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.270.222,02**	**6.549.137,90**	**400.000,00**	**0,00**	**6.949.137,90**	**7.819.359,92**	**473.372,24**	**0,00**	**8.292.732,16**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI									
	Titolo I	0,00	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99	36.003.429,99	0,00	10.000.000,00	26.003.429,99

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 1^VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**	**36.003.429,99**	**0,00**	**10.000.000,00**	**26.003.429,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo VII	924.887,47	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	39.914.887,47	3.577.499,43	0,00	43.492.386,90
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**924.887,47**	**38.990.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.990.000,00**	**39.914.887,47**	**3.577.499,43**	**0,00**	**43.492.386,90**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo I	403.349.181,95	1.767.113.741,14	9.419.873,99	142.579.171,11	1.633.954.444,02	2.170.462.923,09	42.801.325,45	133.896.934,79	2.079.367.313,75
	Titolo II	379.387.178,65	836.545.596,86	46.862.094,56	62.015.909,44	821.391.781,98	1.215.932.775,51	81.605.071,28	62.015.909,44	1.235.521.937,35
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	4.757.330,15	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.747.330,15	8.742.838,64	0,00	52.490.168,79
	TOTALE	**787.546.279,00**	**2.642.649.338,00**	**56.281.968,55**	**204.595.080,55**	**2.494.336.226,00**	**3.430.195.617,00**	**133.149.235,37**	**195.912.844,23**	**3.367.432.008,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	TOTALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.050.347.500,00	907.747.500,00	471.947.500,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	309.563,00	95.590,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.050.657.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	TOTALE	**1.050.657.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.657.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.657.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.900.000,00	5.640.000,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.900.000,00**	**5.640.000,00**	**0,00**
	TOTALE	**15.900.000,00**	**5.640.000,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**5.640.000,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**5.640.000,00**	**0,00**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	131.231.561,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.653.736.434,66***	***1.161.057.617,32***	***471.947.500,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	3. - Entrate extratributarie			
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.470.000,00	245.000,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**1.470.000,00**	**245.000,00**	**0,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	69.653,25	0,00	0,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**69.653,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**1.539.653,25**	**245.000,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.539.653,25**	**245.000,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.539.653,25**	**245.000,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***1.539.653,25***	***245.000,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	4. - Entrate in conto capitale			
	4.05. - Altre entrate in conto capitale			
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.830.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Entrate	**1.694.266.087,91**	**1.200.292.617,32**	**510.937.500,00**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo II	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo II	1.050.657.063,00	907.843.090,00	471.947.500,00
	Titolo III	1.539.653,25	245.000,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.052.196.716,25**	**908.088.090,00**	**471.947.500,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo II	15.900.000,00	5.640.000,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**5.640.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo II	131.631.561,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	ESTERNE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo II	1.653.736.434,66	1.161.057.617,32	471.947.500,00
	Titolo III	1.539.653,25	245.000,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.694.266.087,91**	**1.200.292.617,32**	**510.937.500,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	115,00	115,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**115,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	114.010,00	142.310,00	144.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	33.524.178,09	26.828.240,92	25.078.750,98
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**33.638.188,09**	**26.970.550,92**	**25.222.750,98**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	100.000,00	50.000,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	580.466,12	477.300,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.429.950,00	1.528.900,00	1.610.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**2.110.416,12**	**2.106.200,00**	**1.660.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	9.263.461,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	30.000,00	10.000,00	10.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	201.220,00	201.220,00	201.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**9.504.681,00**	**219.220,00**	**219.000,00**
	TOTALE	**45.268.400,21**	**29.311.085,92**	**27.116.750,98**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**45.268.400,21**	**29.311.085,92**	**27.116.750,98**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**45.268.400,21**	**29.311.085,92**	**27.116.750,98**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	1. - Spese correnti			
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.210.000,00	1.195.000,00	1.065.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.210.000,00**	**1.195.000,00**	**1.065.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	86.611,95	82.611,95	82.611,95
1.03.02	Acquisto di servizi	7.159.012,94	6.671.502,28	3.063.399,80
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.245.624,89**	**6.754.114,23**	**3.146.011,75**
	1.04. - Trasferimenti correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	870.000,00	870.000,00	870.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**870.000,00**	**870.000,00**	**870.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	8.221.050,69	340.590,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	290.000,00	290.000,00	82.519,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	75.000,00	75.000,00	75.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**8.587.050,69**	**706.590,00**	**158.519,00**
	TOTALE	**17.914.675,58**	**9.527.704,23**	**5.241.530,75**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**17.914.675,58**	**9.527.704,23**	**5.241.530,75**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**17.914.675,58**	**9.527.704,23**	**5.241.530,75**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	49.553.805,38	40.460.591,40	41.914.051,42
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	8.959.459,38	9.626.705,19	9.876.965,19
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**58.513.264,76**	**50.087.296,59**	**51.791.016,61**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.138.722,18	3.362.365,18	3.452.051,11
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.138.722,18**	**3.362.365,18**	**3.452.051,11**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	1.813.861,66	1.511.301,11	357.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.813.861,66**	**1.511.301,11**	**357.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00	250.000,00	250.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**250.000,00**	**250.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.934.809,20	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**67.650.657,80**	**55.210.962,88**	**55.850.067,72**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**67.650.657,80**	**55.210.962,88**	**55.850.067,72**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**67.650.657,80**	**55.210.962,88**	**55.850.067,72**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	3.747.167,03	2.656.212,85	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	83.993,18	13.377,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**3.831.160,21**	**2.669.589,85**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	50.659,57	6.000,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**50.659,57**	**6.000,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	433.920,55	9.500,00	5.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	279.341.634,41	138.074.641,64	56.191.313,81
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**279.775.554,96**	**138.084.141,64**	**56.196.313,81**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.200.875,25	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.200.875,25**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**285.058.249,99**	**140.759.731,49**	**56.196.313,81**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**285.058.249,99**	**140.759.731,49**	**56.196.313,81**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**285.058.249,99**	**140.759.731,49**	**56.196.313,81**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	3.515.178,48	1.141.435,00	638.435,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.515.178,48**	**1.141.435,00**	**638.435,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	934.947.500,00	788.947.500,00	349.947.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**934.947.500,00**	**788.947.500,00**	**349.947.500,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**938.462.678,48**	**790.088.935,00**	**350.585.935,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**938.462.678,48**	**790.088.935,00**	**350.585.935,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**938.462.678,48**	**790.088.935,00**	**350.585.935,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	1.381.666,63	254.761,98	136.331,06
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	117.608,75	38.203,00	33.154,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.499.275,38**	**292.964,98**	**169.485,06**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	78.214,38	13.754,26	15.993,66
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**78.214,38**	**13.754,26**	**15.993,66**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	551.615,05	407.570,00	1.109.141,93
1.03.02	Acquisto di servizi	229.649.974,69	177.876.634,83	93.956.113,11
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**230.201.589,74**	**178.284.204,83**	**95.065.255,04**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.654.733,33	2.377.067,78	771.824,15
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	842.812,60	324.000,00	321.087,01
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.381.593,33	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**4.879.139,26**	**2.701.067,78**	**1.092.911,16**
	1.10. - Altre spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**236.658.218,76**	**181.291.991,85**	**96.343.644,92**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**236.658.218,76**	**181.291.991,85**	**96.343.644,92**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**236.658.218,76**	**181.291.991,85**	**96.343.644,92**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	11.584.140,87	8.971.200,66	6.253.951,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**11.614.140,87**	**9.001.200,66**	**6.283.951,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	126.630,60	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	30.000,00	34.000,00	16.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**156.630,60**	**34.000,00**	**16.000,00**
	TOTALE	**11.923.787,31**	**9.035.200,66**	**6.299.951,36**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**11.923.787,31**	**9.035.200,66**	**6.299.951,36**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**11.923.787,31**	**9.035.200,66**	**6.299.951,36**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	150.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	4.614.345,90	1.270.428,64	1.247.728,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.764.345,90**	**1.300.428,64**	**1.277.728,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	50.000,00	50.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	150.000,00	150.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**200.000,00**	**200.000,00**
	TOTALE	**5.014.345,90**	**1.500.428,64**	**1.477.728,36**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**5.014.345,90**	**1.500.428,64**	**1.477.728,36**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.014.345,90**	**1.500.428,64**	**1.477.728,36**
	10. - FONDI			
	10.01. - FONDI			
	1. - Spese correnti			
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	26.003.429,99	21.105.704,83	15.938.269,99
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**26.003.429,99**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE	**26.003.429,99**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	10.01. - FONDI	**26.003.429,99**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE 10. - FONDI	**26.003.429,99**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.633.954.444,02***	***1.237.831.745,50***	***615.050.192,89***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Spese in conto capitale			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	32.984.678,06	22.342.710,09	12.534.456,75
2.02.03	Beni immateriali	280.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**33.264.678,06**	**22.372.710,09**	**12.564.456,75**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**33.264.678,06**	**22.372.710,09**	**12.564.456,75**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**33.264.678,06**	**22.372.710,09**	**12.564.456,75**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**33.264.678,06**	**22.372.710,09**	**12.564.456,75**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	7.622.856,93	707.277,00	150.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.622.856,93**	**707.277,00**	**150.000,00**
	TOTALE	**7.622.856,93**	**707.277,00**	**150.000,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.622.856,93**	**707.277,00**	**150.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.622.856,93**	**707.277,00**	**150.000,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	592.341.715,86	497.294.512,32	359.783.872,99
2.02.03	Beni immateriali	13.328.540,25	8.081.643,01	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**605.670.256,11**	**505.376.155,33**	**359.783.872,99**
	TOTALE	**605.670.256,11**	**505.376.155,33**	**359.783.872,99**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**605.670.256,11**	**505.376.155,33**	**359.783.872,99**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**605.670.256,11**	**505.376.155,33**	**359.783.872,99**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	159.449.241,42	93.951.844,14	80.465.000,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**159.449.241,42**	**93.951.844,14**	**80.465.000,00**
	TOTALE	**159.449.241,42**	**93.951.844,14**	**80.465.000,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**159.449.241,42**	**93.951.844,14**	**80.465.000,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**159.449.241,42**	**93.951.844,14**	**80.465.000,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	11.493.957,46	2.790.000,00	1.140.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	1.956.000,00	225.000,00	400.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.449.957,46**	**3.015.000,00**	**1.540.000,00**
	TOTALE	**13.449.957,46**	**3.015.000,00**	**1.540.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.449.957,46**	**3.015.000,00**	**1.540.000,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.449.957,46**	**3.015.000,00**	**1.540.000,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	1.934.792,00	2.032.248,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.934.792,00**	**2.032.248,00**	**0,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**1.934.792,00**	**2.032.248,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**1.934.792,00**	**2.032.248,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.934.792,00**	**2.032.248,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***821.391.781,98***	***627.455.234,56***	***454.503.329,74***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.830.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Uscite	**2.494.336.226,00**	**1.904.276.980,06**	**1.108.543.522,63**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo I	45.268.400,21	29.311.085,92	27.116.750,98
	Titolo II	33.264.678,06	22.372.710,09	12.564.456,75
	Titolo III	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**78.533.078,27**	**51.683.796,01**	**39.681.207,73**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo I	17.914.675,58	9.527.704,23	5.241.530,75
	Titolo II	7.622.856,93	707.277,00	150.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**25.537.532,51**	**10.234.981,23**	**5.391.530,75**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo I	67.650.657,80	55.210.962,88	55.850.067,72
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**67.650.657,80**	**55.210.962,88**	**55.850.067,72**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo I	285.058.249,99	140.759.731,49	56.196.313,81
	Titolo II	605.670.256,11	505.376.155,33	359.783.872,99
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**890.728.506,10**	**646.135.886,82**	**415.980.186,80**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo I	938.462.678,48	790.088.935,00	350.585.935,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**938.462.678,48**	**790.088.935,00**	**350.585.935,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo I	236.658.218,76	181.291.991,85	96.343.644,92
	Titolo II	159.449.241,42	93.951.844,14	80.465.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**396.107.460,18**	**275.243.835,99**	**176.808.644,92**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo I	11.923.787,31	9.035.200,66	6.299.951,36
	Titolo II	13.449.957,46	3.015.000,00	1.540.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**25.373.744,77**	**12.050.200,66**	**7.839.951,36**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo I	5.014.345,90	1.500.428,64	1.477.728,36
	Titolo II	1.934.792,00	2.032.248,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.949.137,90**	**3.532.676,64**	**1.477.728,36**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 1^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo I	26.003.429,99	21.105.704,83	15.938.269,99
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**26.003.429,99**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo I	1.633.954.444,02	1.237.831.745,50	615.050.192,89
	Titolo II	821.391.781,98	627.455.234,56	454.503.329,74
	Titolo III	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**2.494.336.226,00**	**1.904.276.980,06**	**1.108.543.522,63**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 1^VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi sociali e premi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti	1.653.736.434,66	3.762.133.492,43	1.625.806.906,71	2.341.943.649,64
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.470.000,00	3.661.800,00	5.581.270,30	8.564.544,64
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	320.000,00	320.000,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	69.653,25	1.963.217,41	1.440.349,04	2.490.233,62
A) Totale entrate correnti	**1.655.276.087,91**	**3.767.758.509,84**	**1.633.148.526,05**	**2.353.318.427,90**
-Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
-Accensione prestiti a breve termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre forme di indebitamento (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Emissione di titoli obbligazionari (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**2.455,81**
C) Altre Entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
-Entrate per partite di giro	36.390.000,00	37.504.329,24	33.819.782,82	35.165.427,19
-Entrate per conto terzi	2.600.000,00	6.435.257,38	11.153.113,71	11.155.931,41
D) Entrate c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**43.939.586,62**	**44.972.896,53**	**46.321.358,60**
(A+B+C+D) Totale entrate	**1.694.266.087,91**	**3.811.700.552,27**	**1.678.121.422,58**	**2.399.642.242,31**
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	800.070.138,09		173.045.723,66	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				0,00
Totali a pareggio	**2.494.336.226,00**	**3.811.700.552,27**	**1.851.167.146,24**	**2.399.642.242,31**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Imposte e tasse a carico dell'ente	4.492.596,13	5.152.294,09	4.577.840,70	5.577.126,73
-Redditi da lavoro dipendente	63.843.815,35	66.259.738,71	56.463.877,42	59.584.471,15

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 1^VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Acquisto di beni e servizi	572.568.484,59	1.005.289.025,17	398.374.099,98	649.239.682,63
-Trasferimenti correnti	944.410.946,47	951.540.039,31	963.050.835,31	966.210.603,71
-Trasferimenti di tributi	0,00	44.962,01	0,00	44.962,01
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	2.000,00	2.519,65	2.000,00	2.515,74
-Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	450.000,00	2.614.201,66	250.000,00	1.503.541,67
-Altre spese correnti	48.186.601,48	48.464.533,15	40.431.397,90	40.530.575,20
A1) Totale uscite correnti	**1.633.954.444,02**	**2.079.367.313,75**	**1.463.150.051,31**	**1.722.693.478,84**
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	821.391.781,98	1.235.521.937,35	342.989.198,40	575.177.376,86
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
B1) Totale uscite c/capitale	**821.391.781,98**	**1.235.521.937,35**	**343.019.198,40**	**575.207.376,86**
-Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	52.588,25	25.000,00	77.588,25
-Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
C1) Altre uscite	**0,00**	**52.588,25**	**25.000,00**	**77.588,25**
-Uscite per partite di giro	36.390.000,00	40.643.296,14	33.819.782,82	37.878.616,57
-Uscite per conto terzi	2.600.000,00	11.846.872,65	11.153.113,71	11.416.316,03
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**52.490.168,79**	**44.972.896,53**	**49.294.932,60**
-Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale delle Uscite	**2.494.336.226,00**	**3.367.432.008,14**	**1.851.167.146,24**	**2.347.273.376,55**
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa		444.268.544,13		52.368.865,76
Totali a pareggio	**2.494.336.226,00**	**3.811.700.552,27**	**1.851.167.146,24**	**2.399.642.242,31**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 1^VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	21.321.643,89	1.688.391.196,09	169.998.474,74	630.624.949,06
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-821.391.781,98	-1.235.519.481,54	-343.019.198,40	-575.204.921,05
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-800.070.138,09	452.871.714,55	-173.020.723,66	55.420.028,01
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-800.070.138,09	452.871.714,55	-173.020.723,66	55.420.028,01
(A+B+C+D) - () Saldo complessivo	-800.070.138,09	444.268.544,13	-173.045.723,66	52.368.865,76

Il Collegio dei Revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Prima variazione
Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2025
e
Bilancio Triennale 2025-2027

Con nota prot. n. 2884 del 19 febbraio 2025, il Direttore generale ha trasmesso la documentazione inerente alla Prima variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2025 e al bilancio triennale 2025-2027, per gli adempimenti previsti dall'art. 22 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (di seguito "regolamento di contabilità").

Nello specifico è pervenuta la seguente documentazione:

- ✓ Relazione alla Prima Variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 e triennale 2025-2027 (di seguito "Relazione");
- ✓ Preventivo finanziario decisionale Prima variazione – Esercizio 2025;
- ✓ Preventivo finanziario decisionale pluriennale Prima variazione – Esercizio 2025;
- ✓ Preventivo finanziario gestionale Prima variazione provvisorio – Esercizio 2025;
- ✓ Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria Prima variazione 2025.

PREMESSA

Il Collegio ricorda, preliminarmente, che il Bilancio di Previsione 2025 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2025-2027 in termini di competenza – è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'ASI con delibera n. 219 del 20 dicembre 2024.

La proposta variazione in esame si rende necessaria per recepire gli effetti finanziari della Legge di Bilancio 2025 nel bilancio dell'Agenzia, per acquisire ed allocare le nuove e maggiori entrate, in particolare quelle destinate al programma NASA ARTEMIS, e procedere alla rimodulazione dei programmi spaziali di competenza delle due Direzioni tecniche.

VARIAZIONE DELLE ENTRATE

Tra le finalità maggiormente significative della variazione proposta vi è quella di applicare il taglio del 5% (pari ad euro 23.702.500) del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (capitolo 2320 MEF) disposto dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante

"*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027*" che ha ridotto il Fondo a euro 450.347.500 per il 2025 e gli anni seguenti (2024: euro 474.050.000). Il Collegio dà atto che la proposta di ripartizione della decurtazione, attuata interamente a valere sulla quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA, è stata condivisa dall'Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali (UPSA), il quale ha fatto salvo "*eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dall'eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA*" (nota UPSA n. 152 del 14 febbraio 2025).

Il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana, pertanto, in attuazione della decurtazione, risulta ripartito nel triennio 2025-2027 come di seguito esposto:

Tabella n. 1

Finanziamento ASI	**2025**	**2026**	**2027**
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00

Fonte: DAF

La decurtazione in argomento è coperta mediante la diminuzione dello stanziamento del capitolo delle uscite "*Trasferimenti correnti al Resto del Mondo- Contribuzione ESA*". Il Collegio in merito chiede notizie circa le modalità con cui l'Ente intende corrispondere agli impegni finanziari assunti verso l'ESA nella tempistica convenuta.

Le proposte di variazioni, inoltre, attengono, come esposto nella Relazione, all'acquisizione di altre risorse finanziarie, per le quali è stato adeguato lo stanziamento del pertinente capitolo di entrata.

Di seguito sono indicati gli accertamenti di maggior rilievo, per l'esercizio 2025:

- € 213.973,00 derivanti dal contratto ASI-SpaceX n. 2018-1-A.0;
- € 490.000,00 derivanti dal contratto ASI-EUTELSAT n. 2018-3-A.0;
- € 130.000.000,00 derivanti dalla delibera 23 dicembre 2024 del Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale per il contributo italiano al programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars"; la disponibilità di detti fondi è condizionata alla registrazione della Convenzione presso l'organo di controllo
- € 1.231.561,00 assegnati con DPCM del 25 giugno 2024 destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi e alla valorizzazione del personale;
- € 400.000,00 a copertura del progetto ACDC_*QAdvanced Cicuits for Detection and Control of Diamond Quantum Sensors*, finanziato dalla Commissione Europea.

Inoltre, nella Relazione viene indicato che l'Agenzia, sebbene non abbia ricevuto alcuna comunicazione ufficiale da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca ha recepito, in via prudenziale, il taglio operato dalla Legge di Bilancio 2025 sui fondi assegnati ad ASI (Decreto del MUR n. 1118 del 4 dicembre 2019) per il finanziamento del programma Cosmo-Skymed, che risulta decurtato di € 10.000.000,00 nel triennio 2025-2027.

Conclusivamente, il provvedimento di variazione determina maggiori entrate per euro 103.639.035,89 nel corso del 2025 e di complessivi euro 51.234.035,89 nel triennio 2025/2027, come si può desumere dalla tabella n. 6.

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2025-2027, è modificato per i Titoli delle Entrate nei termini di seguito rappresentati.

Tabella n. 2

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.550.593.400,66	97,48	1.187.360.117,32	96,80	498.050.000,00	92,74
	variaz.	103.143.034,00		- 26.302.500,00		- 26.102.500,00	
	def.	1.653.736.434,66	97,61	1.161.057.617,32	96,73	471.947.500,00	92,37
variaz. %		*6,65*		*- 2,22*		*- 5,24*	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	1.043.651,36	0,07	245.000,00	0,02	-	-
	variaz.	496.001,89		-		-	
	def.	1.539.653,25	0,09	245.000,00	0,02	-	-
variaz. %		*47,53*		*100,00*		*100,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.551.637.052,02	97,55	1.187.605.117,32	96,82	498.050.000,00	92,74
	variaz.	103.639.035,89		- 26.302.500,00		- 26.102.500,00	
	def.	1.655.276.087,91	97,70	1.161.302.617,32	96,75	471.947.500,00	92,37
variaz. %		*6,68*		*- 2,21*		*- 5,24*	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	0,00
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	2,45	38.990.000,00	3,18	38.990.000,00	7,26
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	2,30	38.990.000,00	3,25	38.990.000,00	7,63
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.590.627.052,02	100,00	1.226.595.117,32	100,00	537.040.000,00	100,00
	variaz.	103.639.035,89		- 26.302.500,00		- 26.102.500,00	
	def.	**1.694.266.087,91**	100,00	**1.200.292.617,32**	100,00	**510.937.500,00**	100,00
variaz. %		***6,52***		***- 2,14***		***- 4,86***	

Fonte: dati DAF

VARIAZIONE DELLE USCITE

Nella Relazione è indicato che le variazioni proposte riguardano, per la quasi totalità, rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2025-2027, al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie, a cui si aggiungono alcune variazioni, non compensative, volte ad adeguare gli stanziamenti dei capitoli di spesa alle nuove o effettive necessità.

Di seguito, si riassumono, distintamente per Centri di Responsabilità Amministrativa, le variazioni di spesa proposte.

Tabella n. 3

Centro Responsabilità Amministrativa		2025	2026	2027	Totale
01.01.01	Direzione Generale	180.000,00	-6.400.000,00	19.470.000,00	13.250.000,00
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	507.000,00	4.000,00	4.000,00	515.000,00
03.01.01	Direzione Risorse Umane	1.334.268,00	0,00	0,00	1.334.268,00
04.01.01	Direzione Ingegneria e Tecnologie	-66.350.942,15	-20.243.672,96	86.334.615,11	-260.000,00
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	-29.152.500,00	-34.152.500,00	-39.152.500,00	-102.457.500,00
06.01.01	Direzione Scienza e Innovazione	-43.907.095,69	46.724.880,26	127.482.620,65	130.300.405,22
07.01.01	Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione	-1.323.842,20	300.000,00	-300.000,00	-1.323.842,20
08.01.01	Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	400.000,00	1.800.000,00	0,00	2.200.000,00
10.01.01	Fondi	-10.000.000,00	7.675.704,83	10.000.000,00	7.675.704,83
	Totali	**-148.313.112,04**	**-4.291.587,87**	**203.838.735,76**	**51.234.035,85**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Conseguentemente, il Bilancio previsionale per il triennio 2025-2027, formulato per Centri di Responsabilità Amministrativa, risulta il seguente sul versante delle uscite.

Tabella n. 4

Centro di Responsabilità Amministrativa	2025 Dati di bilancio	2025 incid. % su totale	2026 Dati di bilancio	2026 incid. % su totale	2027 Dati di bilancio	2027 incid. % su totale	Totale Dati di bilancio
Dir. Generale	78.533.078,27	*3,15*	51.683.796,01	*2,71*	39.681.207,73	*3,58*	169.898.082,01
Dir. Amm. e Finanza	25.537.532,51	*1,02*	10.234.981,23	*0,54*	5.391.530,75	*0,49*	41.164.044,49
Dir. Risorse Umane	67.650.657,80	*2,71*	55.210.962,88	*2,90*	55.850.067,72	*5,04*	178.711.688,40
Dir. Ingegneria e Tecnologie	890.728.506,10	*35,71*	646.135.886,82	*33,93*	415.980.186,80	*37,52*	1.952.844.579,72
Dir. Aff. Internazion.	938.462.678,48	*37,62*	790.088.935,00	*41,49*	350.585.935,00	*31,63*	2.079.137.548,48
Dir. Scienza e Innovazione	396.107.460,18	*15,88*	275.243.835,99	*14,45*	176.808.644,92	*15,95*	848.159.941,09
Dir. Sicurezza , Sistemi Informatici e Digitalizzazione	25.373.744,77	*1,02*	12.050.200,66	*0,63*	7.839.951,36	*0,71*	45.263.896,79
Dir. Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	6.949.137,90	*0,28*	3.532.676,64	*0,19*	1.477.728,36	*0,13*	11.959.542,90
Fondi	26.003.429,99	*1,04*	21.105.704,83	*1,11*	15.938.269,99	*1,44*	63.047.404,81
Partite di Giro	38.990.000,00	*1,56*	38.990.000,00	*2,05*	38.990.000,00	*3,52*	116.970.000,00
TOTALI	**2.494.336.226,00**	***100,00***	**1.904.276.980,06**	***100,00***	**1.108.543.522,63**	***100,00***	**5.507.156.728,69**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Di seguito la suddivisione delle Uscite per Titoli:

Tabella n. 5

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.767.113.741,14	*66,87*	1.267.433.796,60	*66,41*	553.203.671,53	*61,15*
	variaz.	- 133.159.297,12		- 29.602.051,10		61.846.521,36	
	def.	1.633.954.444,02	*65,51*	1.237.831.745,50	*65,00*	615.050.192,89	*55,48*
variaz. %		*- 7,54*		*- 2,34*		*11,18*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	836.545.596,86	*31,66*	602.144.771,33	*31,55*	312.511.115,34	*34,54*
	variaz.	- 15.153.814,88		25.310.463,23		141.992.214,40	
	def.	821.391.781,98	*32,93*	627.455.234,56	*32,95*	454.503.329,74	*41,00*
variaz. %		*- 1,81*		*4,20*		*45,44*	
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	-	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Uscite per Conto Terzi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,48*	38.990.000,00	*2,04*	38.990.000,00	*4,31*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*1,56*	38.990.000,00	*2,05*	38.990.000,00	*3,52*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.642.649.338,00	*100,00*	1.908.568.567,93	*100,00*	904.704.786,87	*100,00*
	variaz.	- 148.313.112,00		- 4.291.587,87		203.838.735,76	
	def.	**2.494.336.226,00**	*100,00*	**1.904.276.980,06**	*100,00*	**1.108.543.522,63**	*100,00*
variaz. %		***- 5,61***		***- 0,22***		***22,53***	

Fonte: DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA ANNUALE E TRIENNALE

Alla luce delle proposte variazioni, il Bilancio dell'esercizio 2025 e Triennale 2025–2027 si riassume come segue.

Tabella n. 6

RIEPILOGO	2025	2026	2027	Triennio
entrate iniziali	1.590.627.052,02	1.226.595.117,32	537.040.000,00	3.354.262.169,34
variazioni	103.639.035,89	-26.302.500,00	-26.102.500,00	51.234.035,89
	6,52%	*-2,14%*	*-4,86%*	*1,53%*
entrate finali	**1.694.266.087,91**	**1.200.292.617,32**	**510.937.500,00**	**3.405.496.205,23**
uscite iniziali	2.642.649.338,00	1.908.568.567,93	904.704.786,87	5.455.922.692,80
variazioni	-148.313.112,00	-4.291.587,87	203.838.735,76	51.234.035,89
	-5,61%	*-0,22%*	*22,53%*	*0,94%*
uscite finali	**2.494.336.226,00**	**1.904.276.980,06**	**1.108.543.522,63**	**5.507.156.728,69**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La variazione in esame mantiene inalterato l'equilibrio di bilancio nell'arco del triennio 2025-2027 dal momento che le maggiori uscite complessive, pari ad euro 51.234.035,85, trovano copertura nelle maggiori entrate di pari importo, come anche desumibile dalla successiva tabella.

Tabella n. 7

Variazioni	**2025**	**2026**	**2027**	**Triennio**
Variazione Entrate	103.639.035,89	-26.302.500,00	-26.102.500,00	51.234.035,89
Variazione Uscite	-148.313.112,00	-4.291.587,87	203.838.735,76	51.234.035,89
Saldo	**251.952.147,89**	**-22.010.912,13**	**-229.941.235,76**	**0,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

In sede di approvazione del Bilancio di previsione 2025 e del Bilancio di previsione Triennale 2025–2027, l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024 è stato stimato in € 2.101.660.523,46 di cui € 2.085.660.523,46 vincolato ed è stato interamente applicato per il triennio considerato.

Con la Prima variazione, l'andamento della gestione di parte corrente e di quella di parte capitale è schematizzato nella tabella seguente.

Tabella n. 8

RIEPILOGO		**2025**	**2026**	**2027**	**Totale**
Gestione Corrente	entrate	1.655.276.087,91	1.161.302.617,32	471.947.500,00	3.288.526.205,23
	uscite	1.633.954.444,02	1.237.831.745,50	615.050.192,89	3.486.836.382,41
	saldo	21.321.643,89	-76.529.128,18	-143.102.692,89	-198.310.177,18
Gestione in c/capitale	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	821.391.781,98	627.455.234,56	454.503.329,74	1.903.350.346,28
	saldo	-821.391.781,98	-627.455.234,56	-454.503.329,74	-1.903.350.346,28
Altro (increm.to att. Finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	entrate	1.694.266.087,91	1.200.292.617,32	510.937.500,00	3.405.496.205,23
	uscite	2.494.336.226,00	1.904.276.980,06	1.108.543.522,63	5.507.156.728,69
	saldo	**-800.070.138,09**	**-703.984.362,74**	**-597.606.022,63**	**-2.101.660.523,46**

Fonte: DAF

Il risultato finanziario di competenza dell'esercizio 2025, che in sede di previsione iniziale presentava un disavanzo di € 1.052.022.285,98 risulta, in esito alla prima variazione, ridotto per € 251.952.147,89 (+31,5%), attestandosi ad € 800.070.138,09.

Il risultato di competenza su base triennale non subisce modifiche, confermandosi pari ad € -2.101.660.523,46 quale risultante dei disavanzi finanziari previsti nel triennio 2025-2027, come emerge dalla seguente tabella. Il disavanzo triennale in questione trova copertura nell'avanzo di amministrazione vincolato presunto pari ad € 2.085.660.523,46, al 31 dicembre 2024, e nella quota dell'avanzo disponibile presunto, pari ad € 16.000.000,00, che potrà essere applicata solo a seguito dell'approvazione del Rendiconto 2024.

Tabella n. 9

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	**2025**	**2026**	**2027**	**Totali**
Previsione iniziale	-1.052.022.285,98	-681.973.450,61	-367.664.786,87	**-2.101.660.523,46**
differenza	251.952.147,89	-22.010.912,13	-229.941.235,76	0,00
Prima Variazione	-800.070.138,09	-703.984.362,74	-597.606.022,63	**-2.101.660.523,46**
Totale Entrate	1.694.266.087,91	1.200.292.617,32	510.937.500,00	3.405.496.205,23
Totale Uscite	2.494.336.226,00	1.904.276.980,06	1.108.543.522,63	5.507.156.728,69

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

FONDO DI RISERVA

Per quanto riguarda il Fondo di Riserva (capitolo 1.10.01.01.001) l'art. 17, comma 1, del vigente regolamento di contabilità stabilisce che "*Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione*" e che i prelievi da detto Fondo, ai sensi del successivo comma 2, "*sono effettuati con un apposito provvedimento del Direttore generale, senza limiti di mantenimento di somme minime con riferimento al primo esercizio del triennio*".

Per il triennio 2025-2027, il Fondo di Riserva, a seguito della variazione in esame, risulta modificato come da tabella seguente.

Tabella n. 10

Fondo di Riserva	**2025**	**2026**	**2027**
Spese correnti	1.633.954.444,02	1.237.831.745,50	615.050.192,89
1%	16.339.544,44	12.378.317,46	6.150.501,93
3%	49.018.633,32	37.134.952,37	18.451.505,79
Consistenza Fondo	**8.316.354,72**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
Differenza rispetto al minimo	- 8.023.189,72	8.727.387,38	9.787.768,06

Fonte: DAF

Dal prospetto che precede emerge che la consistenza del Fondo, segnatamente agli esercizi 2026 e 2027, rispetta il dettato regolamentare, attestandosi poco sopra l'1% delle spese correnti. Per l'esercizio 2025, in ragione degli utilizzi in corso di gestione, il Fondo, con la Prima variazione, residua circa dello 0,5% delle spese correnti. Con il provvedimento in esame, quindi, il Fondo di Riserva subisce, rispetto alla previsione iniziale, le seguenti variazioni per il triennio considerato.

Tabella n. 11

Fondo di Riserva		**2025**	**2026**	**2027**	**Totale**
Previsione iniziale		18.316.354,72	13.430.000,00	5.938.269,99	37.684.624,71
Prima Variazione	variaz.	-10.000.000,00	7.675.704,83	10.000.000,00	7.675.704,83
	Previsione finale	**8.316.354,72**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**	**45.360.329,54**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI CASSA

Le previsioni di cassa dell'esercizio 2025, a seguito della proposta in esame, registrano in entrata variazioni in aumento per complessivi € 132.791.535,89, concernenti esclusivamente le Entrate Correnti (Titoli II e III), e in uscita variazioni in diminuzione per complessivi € 62.763.608,86.

Le anzidette variazioni sono schematizzate nelle due tabelle appresso rappresentate, la prima concernente le entrate e l'altra le uscite.

Tabella n. 12

CASSA	Previsione iniziale		Variazioni		Previsioni finale	
Entrate	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Importi	*variaz. %*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Fondo iniziale di cassa	**809.269.901,94**				**809.269.901,94**	
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.629.837.958,43	*98,67*	132.295.534,00	*99,62648079*	3.762.133.492,43	*98,70*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	5.129.015,52	*0,14*	496.001,89	*0,373519206*	5.625.017,41	*1,48*
Totale Entrate Correnti	**3.634.966.973,95**	*98,81*	132.791.535,89	*100*	3.767.758.509,84	*98,85*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0,00*	0,00	*0*	2.455,81	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	43.939.586,62	*1,19*	0,00	*0*	43.939.586,62	*1,15*
Totale	**3.678.909.016,38**	***100,00***	**132.791.535,89**	***100***	**3.811.700.552,27**	***100,00***
Avanzo cassa utilizzato	0,00		0,00		0,00	
Totale a pareggio	**3.678.909.016,38**		**132.791.535,89**		**3.811.700.552,27**	

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tabella n. 13

Uscite di Cassa	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	2.170.462.923,09	*64,11*	-89.595.609,34	*24,85*	2.080.867.313,75	*66,51*
Spese C. Capitale (Titolo II)	1.215.932.775,51	*34,56*	18.089.161,84	*75,15*	1.234.021.937,35	*32,07*
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0*	0	*0*	52.588,25	*0*
Partite di Giro (Titolo VII)	43.747.330,15	*1,33*	8.742.838,64	*0*	52.490.168,79	*1,42*

Totale uscite	**3.430.195.617,00**	***100***	**-62.763.608,86**	***100***	**3.367.432.008,14**	***100***

Fonte: DAF

Alla luce di quanto sopra esposto la movimentazione di cassa registra un saldo presunto alla fine del corrente esercizio di € 1.253.538.446,07 con un incremento di € 195.555.144,75 (15,60%) rispetto alla previsione iniziale, come emerge dal seguente prospetto.

Tabella n. 14

Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**		**Previsione finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	3.678.909.016,38	132.791.535,89	*3,48*	3.811.700.552,27
Uscite	3.430.195.617,00	-62.763.608,86	*-1,86*	3.367.432.008,14
Differenza	*248.713.399,38*	*195.555.144,75*	*44,02*	*444.268.544,13*
Fondo cassa iniziale	809.269.901,94		*0,00*	*809.269.901,94*
Fondo di cassa finale	**1.057.983.301,32**	**195.555.144,75**	*15,60*	**1.253.538.446,07**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Il previsto avanzo della gestione di cassa – inizialmente determinato in € 248.713.399,38 e a cui deve sommarsi il presunto Fondo di cassa inziale di € 809.269.901,94 – in virtù della proposta di variazione all'esame evidenzia un risultato positivo di € 444.268.544,13. Conseguentemente, la disponibilità di cassa a fine esercizio 2025, come accennato, è stimata in complessivi € 1.253.538.446,07.

SALDI DIFFERENZIALI

Da tutto quanto sopra esposto si riepilogano, nella tabella seguente, i relativi risultati differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale.

Tabella n. 15

RISULTATI DIFFERENZIALI		**Competenza**		**Cassa**	
		iniziale	**finale**	**Iniziale**	**finale**
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.551.637.052,02	1.655.276.087,91	3.634.966.973,95	3.767.758.509,84
	u. correnti	1.767.113.741,14	1.633.954.444,02	2.170.462.923,09	2.079.367.313,75
	saldo	**-215.476.689,12**	**21.321.643,89**	**1.464.504.050,86**	**1.688.391.196,09**
	var. %		*109,90*		*15,29*
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	0,00	0,00	2.455,81	2.455,81
	u. c\capitale	836.545.596,86	821.391.781,98	1.215.932.775,51	1.235.521.937,35
	saldo	**-836.545.596,86**	**-821.391.781,98**	**-1.215.930.319,70**	**-1.235.519.481,54**
	var. %		*-1,81*		*-73,18*
c) Saldo netto da finanziare / da impiegare	a	**-215.476.689,12**	21.321.643,89	**1.464.504.050,86**	1.688.391.196,09
	b	**-836.545.596,86**	**-821.391.781,98**	-1.215.930.319,70	-1.235.519.481,54
	saldo	**-1.052.022.285,98**	**-800.070.138,09**	**248.573.731,16**	**452.871.714,55**
	var. %		*-23,95*		*82,19*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Dai prospetti che precedono emerge un generalizzato miglioramento dei risultati differenziali rispetto alle previsioni iniziali, con complessivi incrementi positivi per la gestione di competenza e delle disponibilità di cassa, che implicano tuttavia un minor utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato.

VARIAZIONI COMPENSATIVE

La Relazione che correda la variazione evidenzia che il Direttore generale ha disposto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del vigente regolamento di contabilità, complessivamente n. 13 variazioni compensative, ciascuna operata nell'ambito del medesimo titolo e della medesima categoria.

Per disporre di una visione di sintesi, tali variazioni di natura compensativa sono di seguito esposte per Centro di Responsabilità Amministrativa e sommate per i soli valori di segno positivo, avendo, in quanto compensative, un saldo algebrico pari a zero.

Tabella n. 16

Centro Responsabilità Amministrativa		2025	2026	2027	Totale
01.01.01	Direzione Generale	-	-	-	-
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	-	-	-	-
03.01.01	Direzione Risorse Umane	25.000,00	25.000,00	-	50.000,00
04.01.01	Direzione Ingegneria e Tecnologie	64.979.697,36	25.804.000,00	400.600,00	91.184.297,36
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	4.880,00	-	-	4.880,00
06.01.01	Direzione Scienza e Innovazione	3.995.088,00	5.350.000,00	6.717.000,00	16.062.088,00
07.01.01	Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione	-	-	-	-
08.01.01	Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	60.000,00	-	-	60.000,00
10.01.01	Fondi	-	-	-	-
	Totali	**69.064.665,36**	**31.179.000,00**	**7.117.600,00**	**107.361.265,36**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Nella successiva tabella le medesime variazioni compensative, sempre sommate per i soli valori di segno positivo, sono raggruppate per Titoli.

Tabella n. 17

Variazioni compensative	2025	2026	2027	Totale
Titolo I	12.694.914,36	4.629.000,00	4.139.000,00	**21.462.914,36**
Titolo II	56.369.751,00	26.550.000,00	2.978.600,00	**85.898.351,00**
Titolo III	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Totale	**69.064.665,36**	**31.179.000,00**	**7.117.600,00**	**107.361.265,36**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Il Collegio prende atto che le variazioni compensative sopra esposte non hanno interessato storni tra la gestione corrente (Titolo I) e quella in conto capitale (Titolo II).

MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

La Relazione evidenzia che l'articolo 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha statuito che gli enti e organismi pubblici non siano più soggetti a

restrizioni di spesa per contenimento, ma recepiscano limiti per l'acquisto di beni e servizi, fissati in base alla media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018. La Circolare 19 maggio 2022, n. 23, ha, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori energetici, consentito l'esclusione dal computo del limite di spesa, delle spese energetiche (energia elettrica, gas, carburanti, ecc…) per l'anno 2022. Tale previsione è stata confermata, con successive circolari, anche per gli esercizi 2023 e 2024. Per quanto concerne l'esercizio 2025 la Relazione illustra come l'Agenzia rimane in attesa della formalizzazione della citata esclusione dal computo. L'articolo 1, comma 593, della Legge di Bilancio 2020 consente il superamento dei limiti di spesa in presenza di un aumento corrispondente delle entrate. Nel triennio 2025-2027, nonostante la decurtazione del 5% sul "Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)", previsto dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, la ripartizione del Fondo di finanziamento dell'ASI, in accordo con l'UPSA, è stata incrementata la quota del detto Fondo destinata al funzionamento dell'Agenzia. Il Collegio dà atto che la quota assegnata subisce un sostanziale incremento, pertanto, da € 84.550.000,00 per il 2024, si passa € 90.000.00,00 per l'esercizio 2025, € 95.000.000,00 per l'esercizio 2026 ed € 100.000.000,00 per l'esercizio 2027. Il limite di spesa per il triennio 2025-2027, con esclusione delle spese energetiche che anche se considerate nel computo non determinerebbero lo sforamento del tetto di spesa, risulta così determinato:

Tabella n. 18

Esercizi	2025	2026	2027
Limite di spesa iniziale	11.960.014,42	11.960.014,42	11.960.014,42
Maggiori entrate 2024-2025-2026 rispetto alle entrate 2018 (€ 78.534.854,00)	6.015.146,00	11.465.146,00	16.465.146,00
Limite di spesa rideterminato	**17.975.160,42**	**23.425.160,42**	**28.425.160,42**

Fonte: DAF

CONCLUSIONI

Il Collegio rileva la proposta di Prima variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2025 e Bilancio Triennale 2025-2027 mantiene inalterato l'equilibrio finanziario su base triennale, in quanto assicurato dall'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione vincolato presunto alla data del 31 dicembre 2024 e dall'avanzo disponibile che sarà applicabile dopo l'approvazione del rendiconto 2024.

Segnatamente all'esercizio 2025, in ragione della variazione proposta, si registra una flessione delle risorse che l'Ente intende impiegare nell'esercizio che si sostanzia nella diminuzione del disavanzo finanziario di competenza e nel contestuale incremento dell'avanzo di cassa.

Tabella n. 19

Esercizio 2025	*Valori iniziali*	*Valori finali*	*Differenza*
Avanzo/(Disavanzo) finanziario di competenza	-1.052.022.285,98	-800.070.138,09	251.952.147,89
Avanzo di cassa	248.713.399,38	444.268.544,13	195.555.144,75

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Il Collegio, quindi, raccomanda di:

a) disporre le spese per l'esecuzione della delibera 23 dicembre 2024 del Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale, concernente il contributo italiano al programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars", solo a seguito della registrazione della Convenzione da parte del competente organo di controllo;
b) perfezionare le attività di programmazione dell'utilizzo delle risorse relative ai progetti, riducendo il numero delle variazioni da operare in corso di esercizio;
c) attenersi alle prescrizioni normative in materia di contenimento delle spese per acquisto di beni e servizi, operando i pertinenti riscontri, monitorandone l'andamento e, allo scopo, procedere alla rideterminazione del relativo limite, sulla scorta delle indicazioni intervenute;
d) assicurarsi che l'utilizzo delle risorse con vincolo di destinazione avvenga in tempi congrui e di monitorare costantemente il grado di realizzazione dei progetti relativi ai programmi spaziali al fine di evitare il formarsi di consistenti disponibilità di cassa;
e) fornire assicurazioni circa le modalità con cui l'Ente intende corrispondere agli impegni finanziari assunti verso l'ESA nella tempistica convenuta.

Tutto ciò considerato, il Collegio, ferme restando le osservazioni formulate e nei limiti esposti, esprime

parere favorevole

all'approvazione della proposta di Prima Variazione del Bilancio di Previsione 2025 e del Bilancio Triennale 2025–2027.

Roma, 3 marzo 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Pietro Floriddia 03.03.2025 17:48:02 GMT+02:00

Dott. Pietro Floriddia *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Vincenzo Palomba *Firmato digitalmente*

Dott. Gianpaolo Davide Rossetti *Firmato digitalmente*