ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 28/04/2025 - 15:55

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2025	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. **0000067** - 28-04-2025 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 5 del 28 aprile 2025	**Pagina: 1 di 5**
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 28 aprile 2025 sono presenti alla deliberazione:

- il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini;
- i Consiglieri Stefano Arcifa, Marica Branchesi, Stefano Gualandris (collegato in videoconferenza), Marco Lisi (collegato in videoconferenza) e Luisa Riccardi.

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia e dei componenti effettivi Vincenzo Palomba e Gianpaolo Davide Rossetti (collegato in videoconferenza);
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Maria Ciani (collegata in videoconferenza).

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza: il Presidente Teodoro Valente e il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo.

VISTI:

- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165"* e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;

[redacted]

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2025	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. **0000067** - 28-04-2025 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 5 del 28 aprile 2025	**Pagina: 2 di 5**

Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024.

- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97/2024 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025;
- il Bilancio preventivo finanziario 2025 con allegato il Bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini – Marica Branchesi – Stefano Gualandris - Marco Lisi – Luisa Riccardi – Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 20 febbraio 2025 con il visto numero 203, concernente la nomina dell'avv. Stefano Arcifa, quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana in sostituzione del prof. Giuseppe Basini a far data dalla sottoscrizione del medesimo

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 28/04/2025 - 15:55

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2025	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 28-04-2025 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 5 del 28 aprile 2025	**Pagina: 3 di 5**
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024.	

decreto e per il restante periodo del mandato del Consiglio di amministrazione;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "*Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70*";

VISTA la legge 31 dicembre 2009, numero 196 "*Legge di Contabilità e Finanza Pubblica*";

VISTO il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che:
- contiene alcune "*Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196*";
- disciplina, in particolare, la "*...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...*";

VISTO il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed in particolare:
- il Capo V - Le risultanze della gestione economico-finanziaria;
- l'art. 34 - Il Rendiconto generale;

VISTO il Rendiconto finanziario 2024 composto, ai sensi dell'articolo 34, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:
- Conto del bilancio (che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota integrativa;

VISTI gli allegati al Rendiconto finanziario 2024, costituiti, ai sensi dell'articolo 34, comma 2, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, da:
- situazione amministrativa;
- relazione sulla gestione;
- relazione illustrativa a cura del Presidente;

[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 28/04/2025 - 15:55

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2025	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 28-04-2025 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 5 del 28 aprile 2025	**Pagina: 4 di 5**
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024.	

- relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 219 del 20 dicembre 2024 di approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2025, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2025-2027 in termini di competenza;

VISTA la deliberazione n. 66/2025 del 28 aprile 2025 avente ad oggetto "*Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2024*" relativa ai residui dei precedenti esercizi finanziari;

VISTA la Relazione sulla gestione e illustrativa, predisposta dall'Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore generale e approvata dal Presidente, Prot. n. BP-DAF-UCF-2025-133 del 15 aprile 2025;

VISTA la Nota integrativa, predisposta dall'Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore generale e approvata dal Presidente, prot. BP-DAF-UCF-2025-134 del 15 aprile 2025;

ACCERTATO l'avanzo di amministrazione 2024, pari complessivamente a € 2.150.757.690,48, di cui € 2.078.150.363,52 quota vincolata ed € 72.607.326,96 quota libera;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito al rendiconto finanziario in esame con propria relazione allegata al verbale n. 8/2025 del 24 aprile 2025;

RITENUTO di dover provvedere;

SU PROPOSTA del Vice Presidente, all'unanimità,

DELIBERA

1) di approvare il Rendiconto finanziario decisionale per l'anno 2024 corredato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Situazione amministrativa, dalla Relazione sulla gestione e illustrativa e dalla Nota integrativa;

[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 28/04/2025 - 15:55

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2025	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 28-04-2025 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 5 del 28 aprile 2025	**Pagina: 5 di 5**
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024.	

2) di confermare la destinazione di una prima quota di avanzo libero pari a complessivi € 16.000.000,00, già stanziati nel bilancio di previsione 2025-2027, al fine di finanziare le iniziative ritenute prioritarie individuate con la deliberazione di approvazione del bilancio di previsione; la restante quota di avanzo libero sarà destinata con successiva variazione di bilancio.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO
[redacted]

Il Vice Presidente
Elda TURCO
[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006587 - Uscita - 17/04/2025 - 09:30

Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2024

art. 34, comma 2, lettere b) e c) del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** **DAF - UCF – Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Francesca Campanale - Responsabile* *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*	[redacted]
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Vice Direttore Vicario* *Dott. Claudio Vescovo*	
APPROVATO	**Il Direttore Generale** *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*	
AUTORIZZATO	**Il Presidente** *Ing. Teodoro Valente*	

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:

Consiglio di Amministrazione

Collegio dei Revisori dei Conti

INDICE

1. Introduzione 3
Assetto Organizzativo 8
2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse 9
3. Il Conto del bilancio 13
3.1. La gestione di competenza 13
3.1.1. Le Entrate 15
Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana 15
Altre risorse finanziarie 19
3.1.2. Le Spese 24
Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA) 26
The Broglio Space Centre of Malindi 28
Contratti industriali e di ricerca 30
Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali 34
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) 37
Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata 41
4. I Residui 41
5. Situazione del Personale 43
6. Contenimento della Spesa Pubblica 44
7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive 49
8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.) 50
9. Partecipazioni in organismi 51
10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione 53
11. La situazione economico - patrimoniale 63
12. Conclusioni 64
ALLEGATI 71
Allegato n. 1 – Spese per acquisto beni e servizi oggetto di contenimento 72
Allegato n. 2 – Avanzo di amministrazione vincolato 75

Elenco Annessi:

Annesso n. 1 - Relazione della Direzione Risorse Umane (prot. CI-DRU-2024-259 del 3 aprile 2024)

Annesso n. 2 – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)

1. Introduzione

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante "*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale*", attribuisce al *"Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza"* in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, "*esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI*".

In relazione a ciò, con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 si è provveduto a delegare le *"funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO",* pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022.

La medesima disposizione prevede, altresì, modificando l'art. 8 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, che il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana sia costituito dal Presidente, designato dal Presidente del Consiglio dei Ministri o Ministro o Sottosegratario delegato, in luogo della precedente amministrazione vigilante, e da altri sei componenti, in luogo dei precedenti quattro, *"scelti tra personalità di elevata e documentata qualificazione ed esperienza nel campo della ricerca e dell'industria spaziale e aerospaziale, dei quali uno designato dal Presidente del Consiglio dei ministri o Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, uno dal Ministro dell'università e della ricerca, uno dal Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale, uno dal Ministro della difesa, uno dal Ministro dello sviluppo economico e uno dal Ministro dell'economia e delle finanze"*. Infine, ai sensi del comma 5 del richiamto art. 30, *"gli organi dell'Agenzia spaziale italiana, integrati ai sensi del comma 1, lettera d), numero 4), rimangono in carica fino alla scadenza naturale del loro mandato"*.

Successivamente, con decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto n. 1119, si è provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente prof. Teodoro Valente e dei Consiglieri dott. Giuseppe Basini, prof.ssa Marica Branchesi, dott. Stefano Gualandris, ing. Marco Lisi, dott.ssa Luisa Riccardi e prof.ssa Elda Turco Bulgherini, per la durata di

un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023.

In tale data, inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare Vicepresidente dell'ASI la consigliere prof.ssa Elda Turco Bulgherini (Deliberazione n. 109) e a nominare il dott. Fabrizio Tosone, Direttore Generale facente funzioni fino al *"perfezionamento della procedura di nomina del nuovo Direttore Generale"* (Deliberazione n. 110).
Con nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025 è stato nominato l'avv. Stefano Arcifa quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia spaziale italiana, designato dal Ministro delegato, in sostituzione del prof. Giuseppe Basini.

Con la Deliberazione del C.d.A. n. 169 del 30 ottobre 2023 si è provveduto ad approvare il ripristino, a decorrere dalla data di insediamento del Consiglio, ai sensi dell'art. 1, comma 590, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, delle indennità di carica previste per gli organi dell'ASI e stabilite con Decreto MIUR-MEF del 9 febbraio 2005 che erano state oggetto di taglio sulla base delle disposizioni di legge di contenimento della spesa pubblica.

Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 23 agosto 2023, n. 143 è stato emanato il Regolamento in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici.

In relazione a ciò, e in particolare ai sensi dell'art. 4 del citato DPCM, l'ASI, con la Deliberazione n. 172 del 17 novembre 2023, ha deliberato di operare un risparmio strutturale sulle spese di funzionamento pari ad € 83.403,72 per l'anno 2023 e di € 143.383,18 a decorrere dall'esercizio 2024.

Con la successiva Deliberazione n. 173, sempre del 17 novembre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, ai sensi del più volte citato DPCM 143/2023 e a decorrere dalla data di insediamento dell'organo amministrativo attualmente in carica, la proposta di determinazione del compenso spettante al Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana e del gettone di presenza per la partecipazione alle sedute del C.d.A.

Per i successivi adempimenti di competenza delle amministrazioni vigilanti, l'ASI, con nota n. 16190 del 6 dicembre 2023, ha trasmesso le richiamate deliberazioni del 17 novembre 2023, nonché ogni altra documentazione a supporto, atteso che la fissazione definitiva di quanto proposto con la Deliberazione n. 173 non potrà che avvenire, ai sensi del richiamato DPCM e dell'art. 5, comma 5,

dello Statuto ASI, con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, o del Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Il Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 147 del 19 ottobre 2023 ha approvato la proposta del Presidente di nominare, in esito alla procedura di cui all'Avviso 13/2023, Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana il dott. Luca Vincenzo Maria Salamone con incarico decorrente dal 15 novembre 2023 dando mandato al Presidente di provvedere, con separato provvedimento, alla determinazione del compenso nei limiti indicati al punto 3) della Deliberazione e alla stipula del contratto di lavoro.

Infatti, in attuazione della richiamata Deliberazione il Presidente con il proprio Decreto n. 18 del 14 novembre 2023 ha proceduto alla nomina del Direttore Generale nei termini indicati dal provvedimento consiliare stipulando il correlato contratto di lavoro di diritto privato – che ad oggi, giusto parere della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione pubblica, fa riferimento CCNL-Dirigenza generale dell'amministrazione *ex lege* vigilante (PCM per l'ASI) con relativo aggancio agli adeguamenti dei parametri stipendiali contrattualmente previsti e con correlati impegni di spesa – accessivo al citato Decreto n. 18 del 14 novembre 2023 di conferimento dell'incarico quale Direttore generale dell'ASI a decorrere dal 15 novembre 2023 per una durata coincidente con la durata in carica del Presidente, fermo restando quanto previsto dall'art. 12, comma 3, dello Statuto.

Il Rendiconto dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato predisposto dalla competente Direzione Amministrazione e Finanza, in applicazione dell'art. 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 29 maggio 2017, approvato dal vigilante Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca con nota n. 1294 del 26 gennaio 2018, così come modificato con la Deliberazione n. 1 del 27 gennaio 2021 (approvazione Ministero dell'Università e della Ricerca con la nota acquisita al protocollo ASI il 24 febbraio 2021 al n. 1561), secondo cui:

"1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:

a) il Conto del bilancio;

b) il Conto economico;

c) lo Stato patrimoniale;

d) la Nota integrativa.

2. Al Rendiconto generale sono allegati:

a) la situazione amministrativa;

b) la Relazione sulla gestione;

c) Relazione illustrativa a cura del Presidente;

d) la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

3. Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all'esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita Relazione da allegare al predetto schema.

4. Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell'anno successivo".

Nel corso dell'anno 2022 è stato aggiornato lo Statuto dell'ASI (Deliberazione C.d.A. 24 agosto 2022, n. 168), in attuazione dell'art. 30 del Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79 recante *"Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)",* Pubblicato in data 1° settembre 2022 - in vigore dal 2 settembre 2022.

Dette modifiche sono state *"strettamente afferenti alle disposizioni del nuovo dettato normativo, rinviando ad una fase successiva le modifiche statutarie complessivamente necessarie e l'adeguamento dei Regolamenti ai sensi dell'art. 30, comma 3, del citato decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36"* per cui si è proceduto ad una ulteriore e più organica revisione statutaria che è stata adottata con la Deliberazione n. 137 del 13 settembre 2023, su cui, ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 218, la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali con la nota n. 1013 del 16 novembre 2023, su parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato espresso con la nota n. 245969 del 19 ottobre 2023, ha invitato l'ASI ad un riesame di talune modifiche apportate che sono state, in parte, recepite con la Deliberazione n. 10 del 29 gennaio 2024. A tale riguardo, l'ASI, con nota n. 1905 del 9 febbraio 2024 ha trasmesso alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e al

Ministero delle Imprese e del Made in Italy, lo statuto approvato che è stato pubblicato sul sito istituzionale dell'Agenzia in data 13 febbraio 2024 ed entrato in vigore il successivo 14 febbraio 2024.

Nel 2024, l'Agenzia ha approvato, con la Deliberazione C.d.A. n. 14 del 16 febbraio 2024, il *"Regolamento in materia di procedure per l'individuazione dei componenti degli organi delle partecipate del'Agenzia Spaziale Italiana"*.

Con la Deliberazione C.d.A. n. 165 del 24 settembre 2024, è stato approvato il Codice di Comportamento dell'Agenzia Spaziale Italiana.

A mezzo della Deliberazione C.dA. n. 166 del 25 settembre 2024, è stato approvato il Regolamento per la formazione e gestione del patrimonio dell'Agenzia Spaziale Italiana.

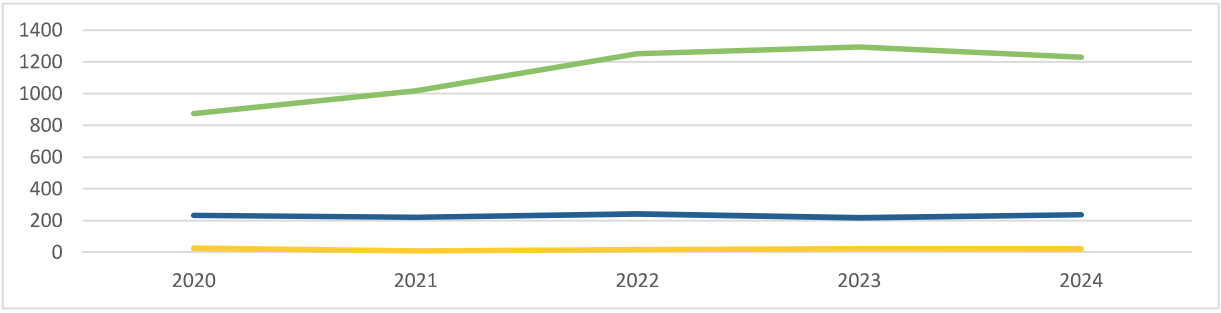
Sono stati altresì approvati i seguenti Disciplinari:

- Decreto del Direttore Generale n. 20 del 17 gennaio 2024 – approvazione del Disciplinare per l'orario di lavoro e di servizio del personale ASI;
- Decreto del Direttore Generale n. 181 del 15 marzo 2024 – approvazione dell'aggiornamento del Disciplinare recante le norme sui concorsi per l'assunzione del personale dipendente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- Decreto del Direttore Generale n. 1064 del 29 novembre 2024 – approvazione del Disciplinare per il conferimento degli incarichi dirigenziali dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- Decreto del Direttore Generale n. 1190 del 20 dicembre 2024 – approvazione del Disciplinare per la rotazione degli incarichi del personale ASI;
- Disciplinare recante le norme in materia di procedimenti disciplinari dell'Agenzia Spaziale Italiana (doc. ND-UCA-2025-001 del 24 febbraio 2025)

Inoltre, è stato approvato, con la Deliberazione C.d.A. n. 32 del 6 marzo 2025, il Regolamento di attuazione concernente la determinazione dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza dell'ASI e delle unità organizzative responsabili, adottato ai sensi degli articoli c, comma 2, e 4, della L. 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm.ii..

Nella tabella seguente viene messo a confronto il numero degli atti prodotti negli ultimi cinque anni:

	2020	2021	2022	2023	2024
Delibere C.d.A.	233	221	242	218	236
variazione %	*0,87%*	*-5,15%*	*9,50%*	*-9,92%*	*8,26%*
Decreti D.G.	874	1.017	1.251	1.293	1.229
variazione %	*10,77%*	*16,36%*	*23,01%*	*3,36%*	*-4,95%*
Decreti Presid.	26	9	18	23	22
variazione %	*-23,53%*	*-65,38%*	*100,00%*	*27,78%*	*-4,35%*



Assetto Organizzativo

In linea con le indicazioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e all'aerospazio (Com.Int.) espresse con la nota del 25 giugno 2020, di cui il Consiglio di Amministrazione ha preso atto, con la Deliberazione n. 127 del 10 luglio 2020, l'Agenzia Spaziale Italiana, nel corso dell'anno 2020, ha attuato una radicale rivisitazione della propria organizzazione (Deliberazione C.d.A. n. 128 del 10 luglio 2020); nel 2021 sono intervenuti alcuni minimi interventi di assestamento della struttura stessa in esito ai primi riscontri in fase di operatività che sono stati raggruppati in un Decreto del Presidente n. 5 del 7 luglio 2021 che ha approvato la nuova Macro Struttura Organizzativa dell'Agenza disponendone l'adozione e l'operatività a far data dal 10 luglio 2021.

In ultimo, nel 2022, a mezzo dei Decreti del Presidente n. 13 del 9 novembre 2022 e n. 15 del 5 dicembre 2022, l'ASI ha adeguato la nuova Macro Struttura Organizzativa, in attuazione della Deliberazione del C.d.A. n. 128/2020 innanzi richiamata.

La nuova *governance* ha fin da subito ritenuto che l'assetto organizzativo necessitasse di un intervento di adeguamento e di assestamento, a seguito del radicale cambiamento del 2020, ed il Consiglio di Amministrazione, con la Deliberazione n. 31 del 15 marzo 2024, ha approvato, *"senza oneri aggiuntivi"*, la configurazione *"della nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 13 dello Statuto e degli artt. 3, 4, 5 e 6 del Regolamento di Organizzazione*

dell'ASI" modificando, al punto 1) del dispositivo "l'Annesso I al Regolamento di Organizzazione dell'ASI".

In attuazione della Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 83/2024 del 30 aprile 2024, recante "*Approvazione della declaratoria delle funzioni delle strutture organizzative di II e di III livello, concernenti la nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia." e, in particolare, di quanto disposto al punto 3),* ovvero "*di confermare il mandato al Direttore generale di implementare, successivamente all'adozione e all'operatività della nuova Macro Struttura Organizzativa, la Micro-organizzazione e la configurazione della stessa – ai sensi dell'art. 12 dello Statuto e degli artt. 7 e 8 del Regolamento di Organizzazione dell'ASI – secondo quanto illustrato nella relazione citata in premessa, allegata e parte integrante della presente deliberazione",* con il Decreto del Direttore Generale n. 511 del 20 giugno 2024 è stata approvata la configurazione della nuova Micro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana e della declaratoria delle funzioni dei Settori di afferenza degli Uffici e dei Servizi di cui alla nuova Macro-organizzazione, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto e degli artt. 7 e 8 del Regolamento di Organizzazione dell'ASI.

L'ultimo adeguamento 2024 è relativo ad alcuni assestamenti nell'assegnazione del personale dell'Agenzia ai Centri di Responsabilità disposto con Decreto DG n. 938 del 31/10/2024.

2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse

Il Rendiconto generale, come si evince dal richiamato art. 34 del Regolamento, contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento. L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Unità di Controllo di Gestione.

Il **Rendiconto Generale relativo all'esercizio 2023** è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 82 del 30 aprile 2024, su conforme parere del Collegio dei Revisori dei Conti di cui alla Relazione allegata al verbale n. 13 del 23 aprile 2024.

Il **Bilancio di Previsione 2024 e Triennale 2024 – 2026**, approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 205 del 18 dicembre 2023, su conforme parere del Collegio dei

Revisori dei Conti di cui alla Relazione allegata al verbale n. 34 del 12 dicembre 2023, è stato oggetto delle tre seguenti variazioni approvate dal C.d.A.:

- **Prima Variazione** (Deliberazione n. 33 del 15 marzo 2024 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 8 del 13 marzo 2024) – con la quale si è provveduto ad adeguare gli stanziamenti dei capitoli finanziati dal Fondo per il finnziamento dell'ASI a seguito del tagli del 5% intervenuto con la Legge di Bilancio 2024, a rimodulare le risorse precedentemente assegnate nel triennio 2024-2026, in aderenza al piano triennale delle attività in corso di perfezionamento, alla riprogrammazione del Fondo Complementare assegnato ad ASI con DPCM del 6 novembre 2023 destinato a garantire il finanziamento ad aziende innovative operanti nell'industria aerospaziale, prioritariamente nel settore del *downstream*, e potenziamento dei laboratori dello Space Center dell'Agenzia spaziale italiana localizzato a Matera;

- **Seconda Variazione** (Deliberazione n. 103 del 28 maggio 2024 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 15 del 17 maggio 2024) – è stata distribuita una quota-parte dell'avanzo di amministrazione libero 2023 al fine di assicurare l'immediata necessaria copertura finanziaria all'organizzazione e la gestione integrata del vertice ministeriale GEO (*Group on Earth Observation*), previsto a Roma dal 5 al 9 maggio 2025 il cui onere, stimato in € 1.000.000,00, viene anticipato da ASI e successivamente rimborsato dalla Commissione Europea che provvederà a trasferire i correlati mezzi finanziari a seguito della sottoscrizione da parte di ASI del *Grant Agreement* dedicato.

- **Terza Variazione – Assestamento** (Deliberazione n. 128 del 12 luglio 2024 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 20 dell'8 luglio 2024) – si è proceduto alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate, all'allocazione sui pertinenti capitoli di bilancio delle disponibilità dell'avanzo vincolato al termine dell'esercizio 2023, recependo le risultanze definitive derivanti dal conto consuntivo 2023 e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio considerato a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

  In considerazione della nuova struttura organizzativa dell'Agenzia, di cui alla Deliberazione n. 31 del 15 marzo 2024 del Consiglio di Amministrazione, sono state altresì spostate le

risorse finanziarie relative alle basi dalla Direzione di precedente afferenza (Matera dalla Direzione Programmi, Malindi dalla Direzione Affari Internazionali e Sardegna dalla Direzione Scienza e Ricerca) alla Direzione Generale, rinviando a successive variazioni di bilancio ulteriori adeguamenti dopo l'entrata in vigore della nuova struttura organizzativa, avvenuta a decorrere dal 15 luglio u.s..

Inoltre, si è provveduto all'iscrizione in bilancio dei residui attivi e passivi risultanti dal conto consuntivo 2023;

- **Quarta Variazione** (Deliberazione n. 186 del 14 novembre 2024 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 25 del 21 ottobre 2024) – ha in buona sostanza comportato una rimodulazione delle spese nel triennio, alla allocazione delle risorse alle competenti Direzioni in recepimento della nuova organizzazione dell'Agenzia, al finanziamento di piccole iniziative, all'inserimento in bilancio di alcune nuove entrate assegnate all'ASI e alla rideterminazione del Fondo di Riserva.
- Per completezza di esposizione si rappresenta che nel corso del 2024 l'Agenzia Spaziale Italiana ha proceduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del citato Regolamento di Amministrazione, ad apportare n. 127 variazioni compensative interne nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa):

Centro di Responsablità Amm.va	2024		2025		2026		Totale	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
Direzione Generale		*125.938,99*	-	*114.500,00*	-	*46.400,00*	-	*286.838,99*
	-125.938,99		-114.500,00		-46.400,00		-286.838,99	
Base Estera di Malindi - BSC		1.595.000,00		2.548.850,00		0,00	-	*4.143.850,00*
	-1.595.000,00		-2.548.850,00		0,00		-4.143.850,00	
Direzione Sicurezza		*125.000,00*		*15.000,00*		*15.000,00*	-	*155.000,00*
	-125.000,00		-15.000,00		-15.000,00		-155.000,00	
Direzione Amministrazione e Finanza	-	*5.000,00*	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*5.000,00*
	-5.000,00		0,00		0,00		-5.000,00	
Direzione Risorse Umane	-	*2.170.921,79*		*506.852,70*		*506.752,70*	-	*3.184.527,19*
	-2.170.921,79		-506.852,70		-506.752,70		-3.184.527,19	
Direzione Programmi	*9.024.087,42*	*26.699.047,75*		*36.626.355,65*		*64.370.936,83*	*9.024.087,42*	*127.696.340,23*
	-17.674.960,33		-36.626.355,65		-64.370.936,83		-118.672.252,81	
Direzione Affari Iinternazionali	-	*66.377.935,00*		*607.935,00*		*1.886.576,00*	-	*68.872.446,00*
	-66.377.935,00		-607.935,00		-1.886.576,00		-68.872.446,00	
Direzione Scienza e Ricerca	-	*36.171.954,21*		*65.506.372,69*		*56.210.111,17*	-	*157.888.438,07*
	-36.171.954,21		-65.506.372,69		-56.210.111,17		-157.888.438,07	
Direzione Information Tecnology & Logistica	-	*625.285,82*		*22.800,00*		*13.300,00*	-	*661.385,82*
	-625.285,82		-22.800,00		-13.300,00		-661.385,82	
Direzione Comunicazione Istituzionale	-	*495.800,00*		*1.188.750,00*		*612.950,00*	-	*2.297.500,00*
	-495.800,00		-1.188.750,00		-612.950,00		-2.297.500,00	
Partite di Giro	*3.650.000,00*	*3.650.000,00*	-	*0,00*	-	*0,00*	*3.650.000,00*	*3.650.000,00*
	0,00		0,00		0,00		0,00	
Totale	*12.674.087,42*	*138.041.883,56*	-	*107.137.416,04*	-	*123.662.026,70*	*12.674.087,42*	*368.841.326,30*
	-125.367.796,14		**-107.137.416,04**		**-123.662.026,70**		**-356.167.238,88**	

Gestioni	2024		2025		2026		Totale	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
Corrente	*20.000,00*	*107.631.119,20*		*67.740.092,91*		*52.511.733,37*	*20.000,00*	*227.882.945,48*
	-107.611.119,20		-67.740.092,91		-52.511.733,37		-227.862.945,48	
Investimenti		*17.756.676,94*		*39.397.323,13*		*71.150.293,33*	-	*128.304.293,40*
	-17.756.676,94		-39.397.323,13		-71.150.293,33		-128.304.293,40	
Partite di Giro	*12.654.087,42*	*12.654.087,42*					*12.654.087,42*	*12.654.087,42*
	0,00		0,00		0,00		0,00	
Totale	***12.674.087,42***	***138.041.883,56***	-	***107.137.416,04***	-	***123.662.026,70***	***12.674.087,42***	***368.841.326,30***
	-125.367.796,14		**-107.137.416,04**		**-123.662.026,70**		**-356.167.238,88**	

In sede di Bilancio Triennale 2025 – 2027 l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2024, stimato in €2.110.005.587,30 , di cui € 24.345.063,84 libero, è stato applicato nella sola quota vincolata di € 2.085.660.523,46 mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2024 esso è risultato essere, complessivamente, pari ad € 2.150.757.690,48 di cui € 2.078.150.363,52 a destinazione vincolata ed € 72.607.326,96 libero che, al netto dei 16M vincolati per alcune attività ritenute

prioritarie di cui si darà cenno nel paragrafo dedicato, si assesta ad € 56.607.326,96.

3. Il Conto del bilancio

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità:

"1. Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

a) il Rendiconto finanziario decisionale;

b) il Rendiconto finanziario gestionale.

2. Il Rendiconto finanziario decisionale, in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale; evidenzia:

a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;

b) le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;

c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;

d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;

e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo."

In coerenza con il Preventivo finanziario gestionale, il Rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli.

L'Agenzia Spaziale Italiana ha avviato, con il 2016, il Nuovo Piano dei Conti Integrato previsto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 implementandolo, nel 2018, ulteriormente, al fine di adeguare il piano dei conti alle modifiche previste dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in concomitanza con la nuova codifica SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) in vigore dal 1° gennaio 2018, di cui al DM 4 settembre 2017.

3.1. La gestione di competenza

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è ripartito in Centri di Responsabilità ed in Unità Previsionali di Base.

I Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto di partenza da cui si originano sia il preventivo decisionale che il gestionale. Il Rendiconto Finanziario Gestionale è strutturato per Centri di Responsabilità, con l'individuazione dei capitoli di entrata e di spesa che ad essi afferiscono.

Passando ora ai dati del bilancio, si rappresenta che le previsioni iniziali e definitive sono le seguenti:

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	1.644.588.464,63	- 18.781.557,92	*-1,14*	1.625.806.906,71
TITOLO III (E. extra tributarie)	1.737.672,98	5.603.946,36	*322,50*	7.341.619,34
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	*0,00*	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	*0,00*	-
TITOLO IX (Partite di giro)	38.990.000,00	5.982.896,53	*15,34*	44.972.896,53
TOTALE ENTRATE	**1.685.316.137,61**	**- 7.194.715,03**	***-0,43***	**1.678.121.422,58**
Risultato Amm.ne applicato	682.320.485,37	- 509.274.761,71	*-74,64*	173.045.723,66
TOTALI	**2.367.636.622,98**	**- 516.469.476,74**	***-21,81***	**1.851.167.146,24**

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	1.610.733.770,30	-147.583.718,99	*-9,16*	1.463.150.051,31
TITOLO II (Spese in c/capitale)	717.912.852,68	-374.893.654,28	*-52,22*	343.019.198,40
TITOLO III (Incr.to attività finanz.)	-	25.000,00	*100,00*	25.000,00
TITOLO IV (Rimborso Prestiti)	-	0,00	*0,00*	-
TITOLO VII (Partite di giro)	38.990.000,00	5.982.896,53	*15,34*	44.972.896,53
TOTALE USCITE	**2.367.636.622,98**	**-516.469.476,74**	***-21,81***	**1.851.167.146,24**
Pareggio Finanziario	-	-	*0,00*	
Avanzo Finanziario	-	-	*0,00*	-
TOTALI	**2.367.636.622,98**	**-516.469.476,74**	***-21,81***	**1.851.167.146,24**

I dati definitivi della gestione, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, una previsione definitiva delle entrate per € 1.678.121.422,58 che coprono parzialmente la previsione definitiva delle spese per € 1.851.167.146,24, con una quota a carico dell'avanzo di amministrazione

pari ad € 173.045.723,66. I dati sopra esposti, evidenziano un significativo incremento delle attività istituzionali dell'Ente che comporterà, nel breve periodo, un progressivo utilizzo di risorse confluite nell'avanzo di amministrazione. Tale incremento trova conferma dall'analisi dei dati dei contratti industriali e di ricerca stipulati nell'esercizio 2024, come meglio dettaglato nel paragrafo dedicato.

3.1.1. Le Entrate

Le risorse finanziarie a disposizione dell'Agenzia negli ultimi anni stanno diventando più variegate e presentano quindi esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate. Di seguito viene fornito un dettaglio delle principali voci di entrata del 2024.

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

Il comma 2 bis del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, introdotto dall'art. 30, comma 1, lett. i), n. 3 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, prevede l'istituzione di *"un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto"*.

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 (G.U. n. 282 del 2 dicembre 2022) si è provveduto alla *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*. Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del richiamato DPCM *"il Ministro si avvale dell'ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri"*.

Infatti, con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, a firma del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri dott. Alfredo Mantovano, del 7 novembre 2023, registrato alla Corte dei Conti in data 30 novembre 2023 al n. 3105, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2023, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 89.000.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 410.000.000,00.

Il Capo dell'Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali (UPSA), con nota del 12 dicembre 2023, registrata in pari data al protocollo ASI al n. 16572, ha trasmesso il DPCM in parola.

Con riferimento all'ESA, corre l'obbligo di segnalare che il DPCM di assegnazione dei fondi per il finanziamento delle sottoscrizioni effettuate al Consiglio Ministeriale 2022 è stato firmato in data 9 agosto 2023 e registrato alla Corte dei Conti in data 18 agosto 2023.

Con Decreto del capo Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali (UPSA) del 10 novembre 2023, registrato dalla Corte dei conti il 7 dicembre 2023, n. 3173, è stato approvato l'accordo sottoscritto tra PCM-UPSA ed ASI, stipulato il 7 novembre 2023, per garantire la contribuzione dovuta dall'Italia all'Agenzia Spaziale Europea (ESA) a seguito delle obbligazioni assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022.

Per quanto attiene al Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana, la Legge 30 dicembre 2023, n. 213 recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale 2024-2026" all'art. 1, comma 523, prevede "ai fini del concorso delle amministrazioni centrali ... le dotazioni ... come indicate nell'allegato VI sono ridotte, per l'anno 2024 e 2025 e a decorrere dall'anno 2026, degli importi ivi indicati*".

Dalla lettura dell'allegato VI, relativo allo stato di previsione del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la voce 11 "*Ricerca e Innovazione" – "Ricerca di base e applicata*" conferma un taglio lineare del 5% di € 24.950.000,00. Atteso, quindi, che, relativamente al "*Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana*", con il richiamato DPCM 7 novembre 2023, sono state assegnate all'ASI risorse per complessive 499 milioni di euro "*di cui euro 89.000.000,00 quale dotazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, ed euro 410.000.000,00 da destinare al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA)*" e in considerazione della riduzione, di cui alla citata legge di bilancio 2024, si è provveduto, con la Prima

Variazione di Bilancio, a ripartire detto taglio in misura proporzionale, sulle due componenti e quindi nei seguenti termini:

	Assegnazione attuale	taglio %	importo decurtazione	nuova assegnazione
Funzionamento	89.000.000,00	5%	4.450.000,00	84.550.000,00
ESA	410.000.000,00	5%	20.500.000,00	389.500.000,00
Totale	**499.000.000,00**	**5%**	**24.950.000,00**	**474.050.000,00**

In considerazione delle maggiori esigenze finanziarie necessarie a sostenere l'incremento delle spese di funzionamento dell'Agenzia, in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2024 – 2026, il Fondo per il finanziamento delle spese dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato ripartito, per ciascuno degli anni del triennio, in € 90M a copertura delle spese di funzionamento e in € 409M per gli oneri derivanti dalla collaborazione con l'ESA. Pertanto, l'importo della riduzione risulta essere pari ad € 5.450.000,00 per ciascuno degli esercizi del triennio limitatamente alla quota destinata alle spese di funzionamento dell'ASI e € 19.500.000,00 per ciascuno degli esercizi del triennio per la quota destinata al finanziamento delle attività dell'ESA.

Le minori entrate sono state coperte in parte spesa mediante una corrispondente riduzione del Fondo di Riserva per la quota di funzionamento e gestione dell'ASI e con la diminuzione dello stanziamento del capitolo "*Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA*", della Funzione Obiettivo "*Basic Activities*" per la quota ESA. Tale scelta è stata dettata dalla circostanza che le spese di funzionamento risultano incomprimibili.

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 84.550.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai

programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 389.500.000,00.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante *Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI).* Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio 2025 ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio 2025, ha confermato la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.
Le minori entrate sono coperte mediante la diminuzione dello stanziamento del capitolo "*Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA*", della Funzione Obiettivo "Basic Activities" per la quota ESA.

Da tale disamina appare di tutta evidenza la riduzione negli anni del Fondo complessivo per il finanziamento dell'ASI, come rappresentato nella seguente tabella, che non comprende l'ulteriore riduzione del 2025:

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Asssegnazione ordinaria	78.534.854,00	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017	124.177,00	-	-	-	-	-	-
Progettualità di carattere straordinario	300.000,00	350.000,00	250.000,00	1.100.000,00	-	-	-
PRORA		-	4.000.000,00	5.000.000,00	-	-	-
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	430.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	410.000.000,00	389.500.000,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	24.000.000,00	12.080.000,00	-	-	-	-	-
Assegnazione ex premialità	24.307.112,22	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**557.266.143,22** *1,46%*	**510.218.397,00** *-8,44%*	**501.198.733,00** *-1,77%*	**505.304.993,00** *0,82%*	**499.000.000,00** *-1,25%*	**499.000.000,00** *0,00%*	**474.050.000,00** *-5,00%*

Il trend negativo delle assegnazioni del Fondo per il finanziamento dell'ASI è in evidente contrasto con la sua crescita ed evoluzione in termini di risorse umane, attività, infrastrutture e risorse finanziarie. La tematica sarà approfondita nel paragrafo relativo alle conclusioni.

Altre risorse finanziarie

Oltre a quanto sopra descritto, di seguito sono riportate le somme accertate di maggiore significatività nel corso del 2024:

- € 84.550.000,00 per l'assegnazione dei fondi, nell'ambito del "*Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana*", quale dotazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, di cui al decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024;
- € 389.500.000,00 per l'assegnazione dei fondi, nell'ambito del "*Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana*", quale dotazione da destinare al finanziamento dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), di cui al decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024;

- € 85.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Bilancio 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- € 409.000.000,00 assegnati all'ASI, con DPCM 9 agosto 2023, per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale 2022;
- € 1.231.561,00 assegnati all'ASI, con DPCM 25 giugno 2024, nell'ambito del riparto delle risorse di cui allart. 1, comma 308 della Legge 30 dicembre 2023, n. 213 destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale;
- Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 dicembre 2021 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, i fondi necessari per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività dell'ASI da destinare alle aree programmatiche *"Telecomunicazioni e Navigazione"*, *"Osservazione della Terra"*, *"Tecnologie a nano-satelliti"*, *"Esplorazione ed infrastrutture orbitanti"*, *"Scienza ricerca e formazione"* ed *"Infrastrutture di terra"*, da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026, pari complessivamente ad € 1.632.036.347,65, come previsto altresì all'articolo 2 dell'Accordo fra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, approvato con Decreto d'urgenza del Presidente dell'Agenzia n. 10 del 27 dicembre 2021, ratificato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 20 gennaio 2022. La quota accertata nell'esercizio 2024 è pari ad € 389.382.887,80;
- Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana € 27.000.000,00, quale quota del Fondo Complementare del PNRR per la realizzazione del 2° upgrade dei Laboratori di Matera. La quota accertata nell'esercizio 2024 è di € 18.000.000,00;
- Con Addendum all'Accordo tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'ASI innanzi citato, registrato alla Corte dei Conti nel corso del 2023, le risorse sono state integrate, come previsto, di € 225.463.652,35, accertati nel 2023, a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM e di € 22.500.000,00 per il finanziamento del programma *"Volo suborbitale"*,

ricompreso nell'area programmatica di *"Accesso allo spazio e volo suborbitale"*, di cui sono state accertate nel 2024 € 12.000.000,00;

- € 244.060.000,00 riferiti ai fondi assegnati con decreto del 1° marzo 2022 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel triennio 2022 – 2024. L'importo totale del finanziamento è pari ad € 880.000.000,00 e rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento *"Tecnologie Satellitari ed economia spaziale"*;
- Con decreto n. 1118 del 4 dicembre 2019 sono state assegnate all'ASI risorse per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese di cui all'articolo 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati 281M€ complessivi fino a tutto l'esercizio 2033, in particolare nell'esercizio 2024 sono stati accertati fondi per 12M€. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;
- € 15.050.000,00 per l'Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- L'assegnazione di fondi, da parte dell'allora Ministero dello Sviluppo Economico, per la realizzazione del programma *"Mirror Copernicus"*, nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018, è pari a complessivi € 115.400.000,00 di cui € 20.460.000,00 quale contribuzione in *kind* da parte di ASI. Risultano, invece, previsti per l'esercizio 2024 risorse per € 10.400.000,00;
- € 1.360.000,20, entrate relative al Progetto "*Sustaining Engineering* e Servizi di Comunicazione", di cui all'Accordo Attuativo relativo all'Addendum 4 alla Convenzione per il Programma COSMOSkyMed tra ASI e Difesa;
- € 31.192,58 dal Centre National d'Etudes Spatiales – CNES a saldo del Progetto Europeo "*HEMERA*", finanziato nell'ambito del Programma H2020 dell'Unione Europea;
- € 159.433,53, derivanti dal contratto attivo dell'ASI con ESA-ESOC per il rinnovo del *"Frame Contract for the Procurement of Telemetry, Command Tracking (TTC)"*;
- € 338.000,00 derivanti dalla Convenzione ASI-CNES n. CNES/220572 per il supporto dal

BSC di Malindi dei voli Arianespace in provenienza dal CSG/Kourou;

- € 716.547,96, entrate derivanti dalla proroga di due anni del contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0, relativo alla fornitura di supporto TTC da parte del B.S.C. di Malindi ai lanci effettuati dalla società «Space Exploration Technologies Corp. - SpaceX»
- € 100.000,00 per entrate relative al progetto "*IAC 2024: Educational Activities*", finanziato dal MUR;
- € 29.034,12, per entrate relative al progetto PON *"OT4CLIMA",* finanziato dal MUR;
- € 2.060.919,50, assegnazione della Regione Basilicata per aggiornamento tecnologico del Centro di Geodesia Spaziale "G. Colombo", nell'ambito del *"FESR Basilicata 2014/2020";*
- € 6.353.763,09 per le entrate da e-GEOS relative alla diffusione commerciale dei prodotti di COSMO SkyMed;
- € 1.494.901,50 di cui alla Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, per l'uso commerciale dei transponder IT04, IT05, IT06, IT10, IT08 e IT09;
- € 320.000,00 per l'incasso dei dividendi e-Geos relativi all'esercizio 2023.

Si deve segnalare, inoltre, che:

- la Presidenza del Consiglio dei Ministri con nota n. 298 del 14 gennaio 2021 ha comunicato all'ASI l'assegnazione dei fondi per il progetto di sviluppo linea *"Platino"*. Fino all'esercizio 2025 risultano assegnati € 240,5 milioni di cui, per l'esercizio 2024, il finanziamento è pari ad € 26 milioni;
- € 1.000.000,00 a titolo di contributo riferito al Progetto europeo HORIZON 2RomeGE02025 "Towards GEO 2025@Rome", Grant Agreement n. 101197801;
- € 9.234.691,28 a titolo di contributo ASI per Progetto europeo EUSST2023-26GA "*Provision of SST Services and Upgrade of SST Assets*";
- € 87.416,00, a titolo di anticipo, per il progetto "*QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical frequency combs for Quantum Key distribution*", nell'ambito del bando PRIN 2022;
- € 194.634,05, per il progetto PON *"QUANCOM"* - Sviluppo di sistemi e tecnologie quantistiche per la sicurezza informatica in reti di comunicazione. Banco PON 12 Aree

«Ricerca e Innovazione» 2014-2020 (Azione II – OS 1.b) del MUR;

- € 119.211,43 per l'incasso relativo al progetto europeo "*2-3SST2018-20*", Grant Agreement n. 952852 – RP2;
- € 115.275,00 per incassi relativi ai progetti europei Space-based SST (EUSST) - GA EUSST HE-EUSST TOP1 -TOP2-TOP3-TOP4-TOP5;
- per il progetto *"ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies"* è stata accertata e incassata la somma di € 109.800,00:
- per il Progetto europeo HORIZON "Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing (EXPERT)", risulta accertata la somma di € 332.903,12, di cui incassata € 249.677,34;
- è stata riscossa la somma di € 81.385,05 relativa al Progetto Europeo *"Quantum Italy Deployment - QUID"* Grant Agreement n. 101091408 – H2020;
- relativamente al progetto europeo *"1SST2018-20"* Grant Agreement n. 299/G/GRO/COPE/19/11109, risulta accertata e incassata la somma di € 403.014,41;

Il capitolo 3.05.99.99.999. *"Altre entrate correnti non altrimenti classificabili (nac)",* che accoglie le entrate non ricomprese negli altri capitoli del piano dei conti integrato, ha dunque natura residuale e si compone di diversi importi, anche di modesta entità, derivanti da recuperi o rimborsi ricevuti a vario titolo. Si elencano a seguire soltanto le entrate accertate nel 2024 di importo significativo:

- entrate erogate dalla Fondazione Amaldi a seguito del contratto di comodato d'uso con l'ASI per un ammontare di € 50.600,00, per l'anno 2024;
- entrate, provenienti dalla Regione Campania, derivanti dal recupero del credito di cui alla sentenza n. 358/2013, per un importo totale di € 449.750,66;
- rimborsi previsti per personale ASI in servizio presso altre Amministrazioni, per un ammontare totale di € 537.088,38;
- trasferimento dei Trattamenti di Fine Servizio e di Fine Rapporto dei dipendenti maturati presso altre amministrazioni per un importo totale pari ad € 347.216,65.

Con il prospetto che segue vengono riportati i dati di sintesi delle entrate con l'indicazione dei relativi accertamenti:

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	**1.625.806.906,71**	**1.631.288.026,90**	**5.481.120,19**	***100,34***	***97,09***
Fondo per il finanziamento dell'ASI - Contributo PCM	*84.550.000,00*	*84.550.000,00*	*0,00*	*100,00*	*5,03*
Altre assegnazioni PCM	*1.381.942.887,80*	*1.381.942.887,80*	*0,00*	*100,00*	*82,25*
Contributi Ministeri diversi	*148.588.834,12*	*150.007.811,12*	*1.418.977,00*	*100,95*	*8,93*
Trasferimenti da enti di ricerca	-	*194.634,05*	*194.634,05*	*0,00*	*0,05*
Trasferimenti da Regioni	-	*2.060.919,50*	*2.060.919,50*	*0,00*	*0,00*
Contributi da UE e Resto del Mondo	*10.725.184,79*	*12.531.774,43*	*1.806.589,64*	*116,84*	*0,75*
Titolo III - Entrate Extratributarie	**7.341.619,34**	**11.408.467,29**	**4.066.847,95**	***155,39***	***0,68***
Vendita e erogazione servizi	*5.581.270,30*	*9.233.064,79*	*3.651.794,49*	*165,43*	*0,55*
Distribuzione dividendi	*320.000,00*	*320.000,00*	*0,00*	*100,00*	*0,02*
Rimborsi	*1.191,79*	*1.542,44*	*350,65*	*0,00*	*0,00*
Altre entrate correnti	*1.439.157,25*	*1.853.860,06*	*414.702,81*	*128,82*	*0,11*
Titolo IV -Eentrate in c/capitale	-	-	**0,00**	***0,00***	***0,00***
Titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	**0,00**	***0,00***	***0,00***
Titolo IX -Partite di Giro	**44.972.896,53**	**37.452.759,53**	**-7.520.137,00**	***83,28***	***2,23***
Totale Entrate	**1.678.121.422,58**	**1.680.149.253,72**	**2.027.831,14**	***100,12***	***100,00***

La tabella che precede espone maggiori accertamenti, derivanti, prevalentemente, dalla vendita ed erogazione di servizi mentre il segno negativo si riferisce esclusivamente alle Partite di Giro.

3.1.2. Le Spese

Con la successiva tabella si riportano i dati di sintesi delle spese con l'indicazione dei relativi impegni dando, altresì, dimostrazione dell'andamento di questi ultimi rispetto alla previsione evidenziando che non risultano, sia a livello aggregato ma anche di singolo capitolo, spese impegnate per un ammontare superiore a quello previsto.

Le spese risultano impegnate, come si evince dalla prossima tabella, per il 83,87% rispetto alla previsione definitiva.

Gli impegni assunti nell'anno 2024 sono pari a € 1.552.496.348,54 e sono costituiti per il 83,40% da Spese Correnti, per il 14,19% da Spese in Conto Capitale e per il 2,41% da Partite di Giro.

Dalla seguente tabella appare di tutta evidenza che i Centri di Responsabilità *"Direzione Affari internazionali"* e *"Direzione Programmi"*, assorbono rispettivamente il 61,69% e il 24,87% del totale della spesa 2024.

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Residui dell'esercizio	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
Direzione Generale	**13.382.030,13**	**1.379.608,70**	**551.062,96**	**-12.002.421,43**	***-89,69***	***0,09***
Titolo I	*12.969.631,26*	*1.379.608,70*	*551.062,96*	*-11.590.022,56*	*-89,36*	
Titolo II	*387.398,87*	-	-	*-387.398,87*	*0,00*	
Titolo III	25.000,00	-	-	*-25.000,00*	*0,00*	
Direzione Sicurezza	***4.444.245,22***	***782.712,85***	***366.342,28***	***-3.661.532,37***	***-82,39***	***0,05***
Titolo I	*1.040.645,22*	*239.106,62*	*155.722,85*	*-801.538,60*	*-77,02*	
Titolo II	*3.403.600,00*	*543.606,23*	*210.619,43*	*-2.859.993,77*	*-84,03*	
Transazione Ecologica	**107.500,00**	**-**	**-**	***-107.500,00***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*107.500,00*	-	-	*-107.500,00*	*0,00*	
Base Estera di Malindi- (BSC)	**17.209.156,04**	**1.153.655,68**	**791.614,05**			***0,07***
Titolo I	14.445.156,04	1.153.655,68	791.614,05	*-13.291.500,36*	*-92,01*	
Titolo II	2.764.000,00	-	-	*-2.764.000,00*	*0,00*	
Base Nazionale di Matera	**8.754.717,51**	**44.749,60**	**-**	***-8.709.967,91***	***-99,49***	***0,00***
Titolo I	3.339.110,04			*-3.339.110,04*	*0,00*	
Titolo II	5.415.607,47	44.749,60	-	*-5.370.857,87*	*-99,17*	
Base Nazionale della Sardegna	**8.586.065,63**	**5.631.470,46**	**5.625.653,45**	***-2.954.595,17***	***-34,41***	***0,36***
Titolo I	990.000,00	8.381,06	2.564,05	*-981.618,94*	*-99,15*	
Titolo II	7.596.065,63	5.623.089,40	5.623.089,40	*-1.972.976,23*	*-25,97*	
Direz. Amministrazione e finanza	**9.046.068,28**	**1.503.498,17**	**182.943,57**	***-7.542.570,11***	***-83,38***	***0,10***
Titolo I	9.046.068,28	1.503.498,17	182.943,57	*-7.542.570,11*	*-83,38*	
Direz. Risorse Umane	**61.411.248,47**	**40.186.364,12**	**2.403.974,10**	***-21.224.884,35***	***-34,56***	***2,59***
Titolo I	*61.411.248,47*	*40.186.364,12*	*2.403.974,10*	*-21.224.884,35*	*-34,56*	
Direz. Programmi	**547.349.253,71**	**386.035.546,62**	**307.501.484,32**	***-161.313.707,09***	***-29,47***	***24,87***
Titolo I	*230.980.987,42*	*169.402.450,87*	*154.284.453,12*	*-61.578.536,55*	*-26,66*	
Titolo II	*307.364.178,87*	*207.629.008,33*	*148.051.694,99*	*-99.735.170,54*	*-32,45*	
Titolo VII	*9.004.087,42*	*9.004.087,42*	*5.165.336,21*	*0,00*	*0,00*	
Direz. Affari Internaz.	**961.601.856,18**	**957.770.881,85**	**4.257.666,85**	**- 3.830.974,33**	***-0,40***	***61,69***
Titolo I	*961.601.856,18*	*957.770.881,85*	*4.257.666,85*	*-3.830.974,33*	*-0,40*	
Direz. Scienza e Ricerca	**131.695.878,65**	**112.308.821,72**	**88.120.776,00**	***-19.387.056,93***	***-14,72***	***7,23***
Titolo I	*122.773.398,61*	*107.320.375,80*	*85.933.029,42*	*-15.453.022,81*	*-12,59*	
Titolo II	*8.922.480,04*	*4.988.445,92*	*2.187.746,58*	*-3.934.034,12*	*-44,09*	
Direz. Information	**25.177.567,76**	**14.006.860,17**	**6.378.628,11**	***-11.170.707,59***	***-44,37***	***0,90***
Titolo I	*18.401.700,24*	*12.654.562,15*	*5.365.217,91*	*-5.747.138,09*	*-31,23*	
Titolo II	*6.775.867,52*	*1.352.298,02*	*1.013.410,20*	*-5.423.569,50*	*-80,04*	
Direz. Comunicazione	**4.818.655,82**	**3.243.506,49**	**737.495,67**	***-1.575.149,33***	***-32,69***	***0,21***
Titolo I	*4.428.655,82*	*3.183.787,24*	*737.495,67*	*-1.244.868,58*	*-28,11*	
Titolo II	*390.000,00*	*59.719,25*	-	*-330.280,75*	*-84,69*	
Fondi	**21.614.093,73**	**-**	**-**	***-21.614.093,73***	***0,00***	***0,00***
Titolo I	*21.614.093,73*	-	-	*-21.614.093,73*	*0,00*	
Partite di Giro	**35.968.809,11**	**28.448.672,11**	**7.641.283,33**	***-7.520.137,00***	***-20,91***	***1,83***
Titolo VII	*35.968.809,11*	*28.448.672,11*	*7.641.283,33*	*-7.520.137,00*	*-20,91*	
TOTALE USCITE	**1.851.167.146,24**	**1.552.496.348,54**	**424.558.924,69**	***-298.670.797,70***	***83,87***	***100***
Titolo I	*1.463.150.051,31*	*1.294.802.672,26*	*254.665.744,55*	*-168.347.379,05*	*88,49*	*83,40*
Titolo II	*343.019.198,40*	*220.240.916,75*	*157.086.560,60*	*-122.778.281,65*	*64,21*	*14,19*
Titolo III	*25.000,00*	-	-	*-25.000,00*	*0,00*	*0,00*
Titolo IV	-	-	-	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Titolo VII	*44.972.896,53*	*37.452.759,53*	*12.806.619,54*	*-7.520.137,00*	*83,28*	*2,41*

I dati definitivi della gestione di competenza 2024, confrontati con quelli dell'esercizio 2023, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, accertamenti di entrate ed impegni di spese come segue:

	2023	Variazione		2024
Accertamenti	1.883.342.960,86	-203.193.707,14	*-10,79%*	1.680.149.253,72
Impegni	1.105.568.121,41	446.928.227,13	*40,43%*	1.552.496.348,54
Risultato di Competenza	**777.774.839,45**	**-650.121.934,27**	*-83,59%*	**127.652.905,18**

Dai dati sopra riportati si evince un avanzo di competenza di € 127.652.905,18 con una diminuzione dello stesso di € 649.478.013,33 rispetto al dato di consuntivo 2023 che presentava un avanzo di € 777.130.918,51. Tale risultato è motivato e giustificato nel seguito della relazione. In generale nel 2023 si sono registrate risorse relative a attività pluriennali per le quali, dopo l'accertamento della copertura finanziaria, è stata avviata la fase di individuazione della procedura per la scelta del contraente, di aggiudicazione e stipula, rinviando di fatto, il concretizzarsi della relativa spesa agli anni successivi. Quanto esposto potrebbe determinare, nei prossimi esercizi, disavanzi di competenza in linea con l'utilizzo delle risorse a fronte delle attività pluriennali contrattualizzate.

Di seguito la tabella dimostrativa delle spese sostenute suddivise per Centro di Responsabilità Amministrativa, comprensive della contribuzione all'ESA.

Centro di Responsabilità Amministrativa	Impegni	Pagamenti		
		in c/competenza	in c/residui	Totale
Direzione Generale	1.379.608,70	828.545,74	62.621,92	891.167,66
Direzione Sicurezza	782.712,85	416.370,57	69.813,98	486.184,55
Base Estera Malindi (BSC)	1.153.655,68	362.041,63	0,00	362.041,63
Base Nazionale di Matera	44.749,60	44.749,60	0,00	44.749,60
Base Nazionale della Sardegna	5.631.470,46	5.817,01	0,00	5.817,01
Direzione Amministrazione e Finanza	1.503.498,17	1.320.554,60	25.099,00	1.345.653,60
Direzione Risose Umane	40.186.364,12	37.782.390,02	2.447.973,57	40.230.363,59
Direzione Programmi	386.035.546,62	78.534.062,30	133.435.145,52	211.969.207,82
Direzione Affari Internazionali	957.770.881,85	953.513.215,00	5.789.229,58	959.302.444,58
Direzione Scienza e Ricerca	112.308.821,72	24.188.045,72	37.987.207,62	62.175.253,34
Direzione Information Tecnology & Logistica	14.006.860,17	7.628.232,06	5.067.508,31	12.695.740,37
Direzione Comunicazione Istituzionale	3.243.506,49	2.506.010,82	320.633,18	2.826.644,00
Fondi	0,00	0,00	0,00	-
Partite di Giro	28.448.672,11	20.807.388,78	3.565.061,98	24.372.450,76
Finanziamenti a medio e lungo termine	0,00	0,00	0,00	-
Totale	**1.552.496.348,54**	**1.127.937.423,85**	**188.770.294,66**	**1.316.707.718,51**

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

In via preliminare si ricorda che in data 22 e 23 novembre 2022 si è tenuto a Parigi il Consiglio

Ministeriale ESA che ha stabilito che il budget dell'Agenzia spaziale europea per i successivi tre anni è di 16,9 miliardi di euro. L'Italia ha assunto impegni per complessivi 3,083 miliardi di euro, mettendo sul piatto il 18,2% del budget complessivo, rafforzando la sua posizione di terzo contributore subito dopo la Francia e dietro alla Germania.

In relazione a ciò, si riscontra negli ultimi esercizi un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA, determinata per il 2023 nell'importo di € 633.675.209,31 e per il 2024 in € 949.347.159,33.

A tale riguardo giova ricordare che l'art. 30 del DL 36/2022 stabilisce che nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali che ne cura la ripartizione con apposito decreto.

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, è stata definita l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA nell'importo di € 389,5 milioni.

Con DPCM del 22 maggio 2020 sono assegnati ad ASI i fondi previsti dall'art. 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 il cui importo previsto per il triennio 2022 - 2024 è pari ad € 182 milioni.

Infine, l'art. 1, comma 140, della L. 11 dicembre 2016, n. 232 prevede, nel triennio 2022 – 2024, l'erogazione di 80 milioni per ciascuno degli esercizi 2022 e 2023 e 85 milioni per il 2024.

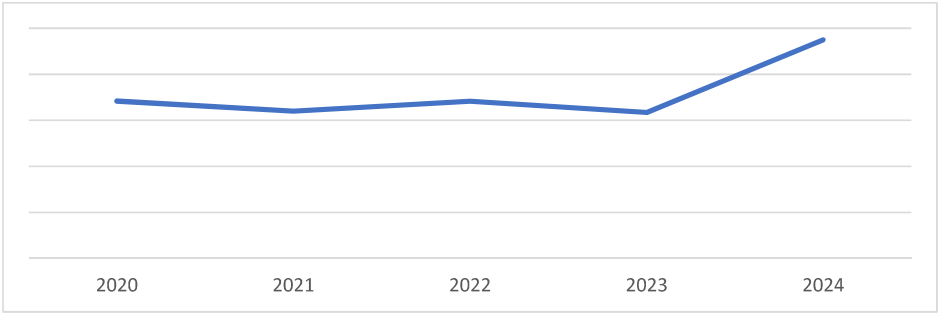
La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA per gli ultimi due anni è stata la seguente:

	2021	2022	2023	2024
Entrate				
Risorse avanzo da esercizi precedenti		399.997,53	2.942.830,25	67.071.393,96
Contributo MUR per ricerca a valenza internazionale fino al 2021 / Fondo finanziamento ASI D.L. n. 36/2022 a partire dal 2022	420.000.000,00	420.000.000,00	410.000.000,00	389.500.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00	85.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	120.000.000,00	182.000.000,00		0,00
DPCM 9 agosto 2023 - CM ESA 2022			208.000.000,00	409.000.000,00
Totale Entrate	**640.000.000,00**	**682.399.997,53**	**700.942.830,25**	**950.571.393,96**
Uscite				
Contribuzione annuale ESA	589.893.122,84	677.067.168,61	529.308.614,46	866.193.160,75
Adjustment of Contribution	62.773,22		1.676.286,85	
Supplementary Call-up			100.000.000,00	80.000.000,00
Interessi	53.791,41	*		
Tax adjustment applicabile to pensions	1.590.315,00	2.261.490,00	2.690.308,00	3.153.998,58
Refund of outstanding contributions (2015-2016)	48.000.000,00			
Spese di missione per finalità ESA (partecipazione ai board)		128.508,67	196.226,98	249.434,53
Totale Uscite	**639.600.002,47**	**679.457.167,28**	**633.871.436,29**	**949.596.593,86**
Saldo Gestione ESA	**399.997,53**	**2.942.830,25**	**67.071.393,96**	**974.800,10**

In merito alla contribuzione ESA 2024, a garanzia del sostegno agli impegni presi in sede dei Consigli Ministeriali, si rileva un aumento della spesa rispetto all'esercizio 2023, con un saldo positivo di € 974.800,10. Nel 2024 si è provveduto altresì ad erogare la "Supplementary call-up of Contributions to the 2024 ESA Budgets" di € 80.000.000,00, a titolo di rata integrativa dei contributi, come da revisione dei bilanci 2024.

A tale riguardo si riporta l'andamento dell'apporto ASI nell'ultimo quinquennio:

	2020	2021	2022	2023	2024
importo	683.867.069,53	639.600.002,47	682.486.381,88	633.675.209,31	949.596.593,86
variazione %	*36,13%*	*-6,47%*	*6,71%*	*-7,15%*	*49,86%*



Il trend di crescita è previsto in mantenimento/incremento negli anni successivi in considerazione della prossima Ministeriale ESA programmata per il 2025.

The Broglio Space Centre of Malindi

L'iter di ratifica parlamentare, di parte italiana, del nuovo Accordo Intergovernativo Italia-Kenya per il Broglio Space Centre (BSC) di Malindi, si è concluso con l'approvazione della Legge 25 novembre 2019, n. 149 recante *"Ratifica ed esecuzione dell'Accordo fra il Governo della Repubblica Italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio – Malindi, Kenya, con Allegato i Protocolli attuativi, fatto a Trento il 24 ottobre 2016".*

Per quanto riguarda, invece, l'Ambasciata italiana a Nairobi con nota n. 2761 del 16 dicembre 2020 ha comunicato *"l'avvenuta ratifica ed il completamento delle procedure interne keniane per l'entrata in vigore dell'accordo ... a decorrere dalla data odierna, 16 dicembre 2020".*

In particolare, l'art. 3 del predetto Accordo prevede che agli oneri relativi al funzionamento del BSC *"...si provvede nell'ambito del bilancio ordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana"*.

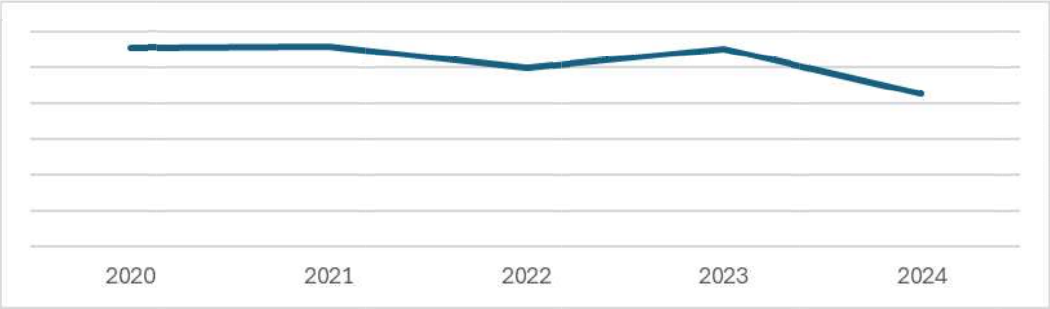
Inoltre, tale Accordo all'articolo VIII, comma punto 5 lettera b) stabilisce che il Governo italiano, per il tramite dell'ASI, *"sarà responsabile dei costi operativi per il funzionamento quotidiano della Base, le infrastrutture e la connessione alla rete internazionale e i programmi e le attività spaziali, conformemente alle disposizioni del documento di Visione Strategica del Governo della Repubblica Italiana nei termini in cui sarà approvato"*.

Al riguardo appare opportuno evidenziare che il nuovo Accordo Intergovernativo ha determinato l'interruzione del consueto meccanismo di proroga del precedente.

Le spese occorrenti per il funzionamento del Broglio Space Centre di Malindi presentano valori diversificati, da anno in anno, perché oltre alla quota di costi con carattere fisso e ricorrente, ad ogni esercizio corrispondono attività aggiuntive specifiche. A titolo esemplificativo, sugli esercizi 2017 e 2018, si sono concentrate spese importanti per incrementare la sicurezza fisica del BSC a fronte dell'aumentata minaccia terroristica in Kenya.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi negli ultimi cinque anni:

	2020	2021	2022	2023	2024
importo	11.082.596,64	11.126.736,99	9.935.946,74	10.971.850,35	8.494.427,58
variazione %	10,82%	0,40%	-10,70%	10,43%	-22,58%



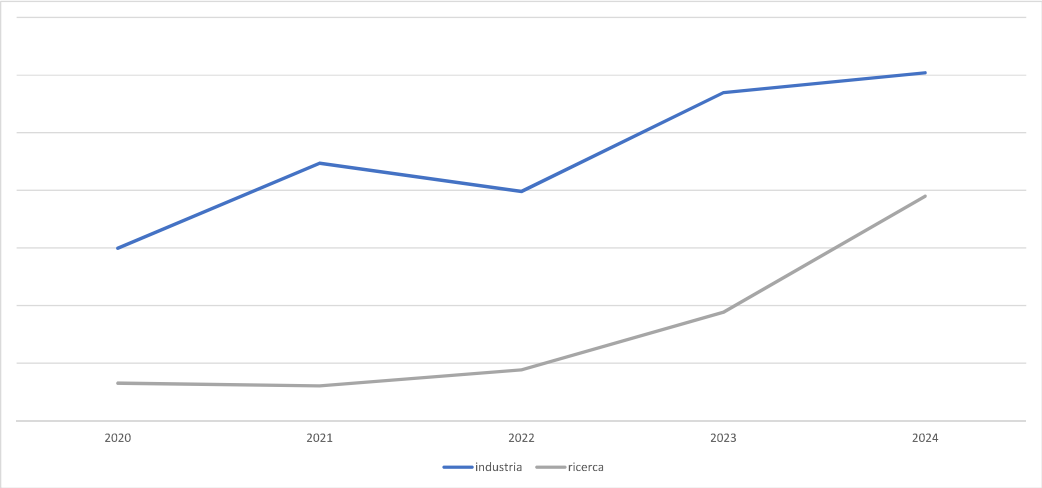
L'importo esposto per l'esercizio 2024 tiene conto di tutti gl'impegni afferenti alla Base estera di Malindi. Il dato sopra riportato evidenzia una minore incidenza degli oneri derivanti dal contratto di servizio di supporto tecnico - logistico del BSC che nell'esercizio 2023 ha previsto un impegno pari ad € 6.098.932,94, per il 2024 l'impegno assunto è pari a € 3.049.446,47. I dati risentono di un disallineamento temporale tra gli oneri previsti nel contratto, ripartiti per anno, e gli oneri effettivamente sostenuti nei singoli esercizi; questo a causa di un tardivo avvio del contratto in parola. L'attività svolta presso la Base è rimasta costante e di conseguenza anche gli oneri connessi.

Contratti industriali e di ricerca

Le tabelle di seguito riportate, evidenziano l'andamento delle spese per contratti di ricerca e industria (escluso ESA). A tal fine, sono stati considerati i capitoli 2.02.01.05.001. "*Attrezzature scientifiche*" e 1.03.02.11.009. *"Prestazioni tecnico-scientifiche"*.

In merito si riporta l'andamento della spesa per contratti di ricerca ed industriali negli ultimi cinque anni:

	2020	2021	2022	2023	2024
industria	149.768.997,77	223.520.220,71	198.949.181,36	284.703.874,82	302.030.335,39
variazione %	*-15,78%*	*49,24%*	*-10,99%*	*43,10%*	*6%*
ricerca	32.604.857,35	30.330.371,62	44.240.956,73	94.116.615,21	194.900.204,84
variazione %	*10,72%*	*-6,98%*	*45,86%*	*112,74%*	*107%*
Totale	**182.373.854,96**	**253.850.592,82**	**243.190.138,09**	**378.820.490,03**	**496.930.540,23**
variazione %	*-12,01%*	*39,19%*	*-4,20%*	*55,77%*	*31%*



Il trend pluriennale sopra evidenziato mostra, a partire dall'esercizio 2021, una sensibile ripresa, anche se registra un leggero calo di poco oltre il 4% per il 2022.

Nell'esercizio 2024 trova una sostanziale conferma l'incremento rispetto agli esercizi precedenti, sia dei contratti industriali che ricerca.

Le attività legate alla ricerca risultano presentare un andamento crescente nel corso degli anni, aumentando sensibilmente a partire dal 2023 come risultato delle risorse finanziarie assegnate tra le fine del 2021 e l'anno 2022 che a seguito delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione iniziano ad entrare nel circuito dei contratti pluriennali per programmi spaziali.

Si prevede un ulteriore incremento della spesa per programmi negli anni 2025 e seguenti per esito della contrattualizzazione delle risorse finanziarie assegnate all'Agenzia e, in particolare, di quelle dell'Accordo ASI-PCM del 27 dicembre 2021 e delle risorse PNRR.

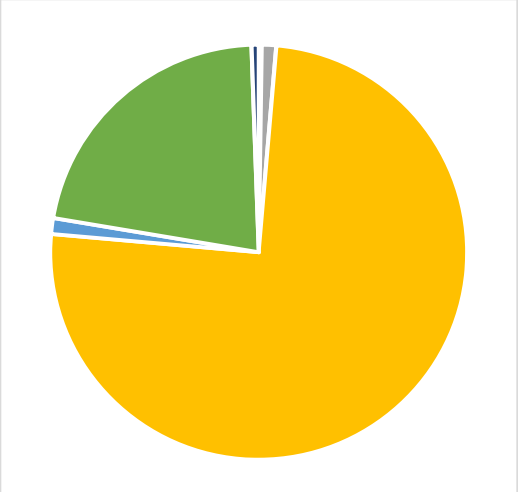
È d'obbligo evidenziare che l'Agenzia Spaziale Italiana sta attraversando, in risposta al contesto internazionale ed alla notevole crescita di interessi e applicazioni del settore spazio, una fase di rinnovamento e cambiamento anche in termini di organizzazione, di comunicazione e di gestione della programmazione, ma soprattutto in termini di risorse umane, in quanto l'attuale dotazione risulta, da un lato, notevolmente inferiore a quella delle principali agenzie spaziali internazionali sia in valore assoluto che in rapporto alle risorse gestite e soprattutto ai risultati raggiunti. Infatti, se con tale dotazione di risorse si era in grado, a fatica, di gestire un bilancio molto più contenuto negli anni dal 2012 al 2016, dal 2017 in poi la crescita notevole delle risorse e dell'attenzione al settore spaziale e della sua importanza strategica a livello internazionale, hanno determinato un aumento sensibile del

carico e del ritmo di lavoro del personale in servizio; a questo si sta ponendo rimedio attraverso un'adeguata crescita e sviluppo delle risorse umane con la programmazione di fabbisogno di personale ben rappresentata nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

È utile evidenziare che le risorse acquisite nella maggior parte dei casi necessitano comunque di formazione specifica sul campo e di entrare nei meccanismi dell'Agenzia per cui il reale effetto dei reclutamenti avviati nel 2022 si avrà nei prossimi mesi e anni.

Nella tabella che segue, si evidenzia la ripartizione dell'impegnato per i contratti di ricerca e dei contratti industriali per Centro di Responsabilità Amministrativa.

Direzione Generale	97.600,00	
Direzione Sicurezza	208.351,60	0,00
Base Estera Malindi (BSC)	900.217,87	0,00
Base Nazionale della Sardegna	5.623.089,40	0,01
Direzione Programmi	372.820.044,26	0,75
Direzione Affari Internazionali	6.217.598,13	0,01
Direzione Scienza e Ricerca	108.294.674,60	0,22
Direzione Information Tecnology & Logistica	2.768.964,37	0,01
Totale	**496.930.540,23**	**100%**



La tabella ed il grafico mettono in evidenza l'importante incidenza delle spese per contratti di ricerca ed industriali afferenti alla Direzione Programmi tra i quali meritano di essere ricordati quelli relativi a Cosmo SkyMed di II generazione, alla missione PRISMA e al programma PLATINO, oltre a quelli finanziati con fondi PNRR e PCM per la Programmazione pluriennale delle attività.

Appare utile infine evidenziare che, come si evince dal verbale del Collegio dei Revisori del 25 novembre 2024, a seguito dei rilievi da parte del Collegio stesso (cfr. verbali n. 34/2023, n. 4/2024 e n. 5/2024) successivi all'adozione da parte dell'Agenzia del Regolamento di attuazione del fondo incentivi per funzioni tecniche, in data 27 maggio 2024, l'Agenzia Spaziale Italiana, ha formulato una richiesta di parere all'Autorità Nazionale Anticorruzione- ANAC- in merito al riconoscimento degli incentivi alle funzioni tecniche (ai sensi dell'art. 113, comma 2, del D. Lgs. 50/2016 e ai sensi dell'art. 45 D. Lgs. n. 36/2023) per i contratti di ricerca e sviluppo ad elevato contenuto tecnologico di cui all'art. 158, decreto legislativo n. 50/2016, oggi art. 135 del decreto legislativo n. 36/2023, nei casi in cui non ricorrano contestualmente entrambe le condizioni di cui alle lettere a) e b) del comma

1 delle citate disposizioni. In data 24 settembre 2024, l'ANAC ha trasmesso all'Agenzia il parere richiesto (n. UPREC-CONS-0113-2024-FC/FUNZ/CONS/44/2024 del 24/09/2024 – prot. ASI n. 13372, pari data) premettendo che ai sensi dell'art. 135, comma 1, del d.lgs. 36/2023 «Relativamente ai servizi di ricerca e sviluppo, le disposizioni del codice si applicano esclusivamente ai contratti relativi ai servizi di cui all'allegato 11.19, a condizione che: a) i risultati appartengano esclusivamente alla stazione appaltante, per essere destinati all'esercizio della propria attività; b) la prestazione del servizio sia interamente retribuita dalla stazione appaltante». Rispondendo al quesito l'ANAC ha quindi ritenuto che l'art. 135 del d.lgs. 36/2023 si pone in continuità con le previgenti disposizioni dell'art. 158 del d.lgs. 50/2016 e che, per quanto concerne il riconoscimento degli incentivi alle funzioni tecniche per i contratti di ricerca e sviluppo ad elevato contenuto tecnologico, l'applicabilità del Codice degli appalti è subordinata al verificarsi delle condizioni prescritte dal comma 1 lett. a) e b) dell'articolo 135 del decreto legislativo n. 36/2023, ossia che : "a) i risultati appartengano esclusivamente alla stazione appaltante, per essere destinati all'esercizio della propria attività; b) la prestazione del servizio sia interamente retribuita dalla stazione appaltante." In tali casi, i relativi affidamenti sono sottoposti alla disciplina del Codice, con la conseguenza che per l'espletamento delle attività di natura tecnica, come elencate nell'Al1.1.10 del d.lgs. 36/2023, spetta al personale della stazione appaltante il riconoscimento dell'incentivo previsto dall'art. 45 dello stesso d.lgs. 36/2023, al ricorrere dei presupposti ed entro i limiti indicati dalla norma. Viceversa, nel caso in cui per i servizi di ricerca e sviluppo non ricorrono le indicate condizioni previste dal codice - in quanto l'affidamento dei servizi di ricerca viene disposto non nell'interesse esclusivo dell'amministrazione appaltante ma per il perseguimento di finalità più generali direttamente correlate con l'interesse dell'intera comunità e, più in particolare, con quello di favorire e promuovere la ricerca e lo sviluppo - non ricorrano le condizioni di applicabilità del Codice e, di conseguenza, deve ritenersi non direttamente applicabile la disposizione dell'art. 45 del d.lgs. 36/2023. Ciò trova conferma, come evidenziato nel parere dell'ANAC, anche nelle previsioni dell'art. 13, comma 2, del d.lgs. 36/2023, ai sensi delle quali «Le disposizioni del codice non si applicano ai contratti esclusi, ai contratti attivi e ai contratti a titolo gratuito, anche qualora essi offrano opportunità di guadagno economico, anche indiretto». In tale ambito, continua il parere dell'ANAC, non sembra che il riferimento, contenuto nell'art. 1, comma 4, del d.lgs. 36/2023, al perseguimento del principio di risultato (anche) mediante attribuzione al personale di "incentivi secondo le modalità previste dalla contrattazione collettiva", possa essere inteso come diretta applicabilità delle specifiche previsioni dell'art. 45 ai contratti esclusi dall'ambito di applicazione del Codice. Il Collegio ritiene quindi, in adesione al parere dell'ANAC,

che nel caso in cui per i servizi di ricerca e sviluppo di cui all'art. 135, comma 1 del d.lgs n. 36/2023 non ricorrano le condizioni di applicabilità del Codice deve ritenersi non direttamente applicabile la disposizione dell'art. 45 del d.lgs. 36/2023.

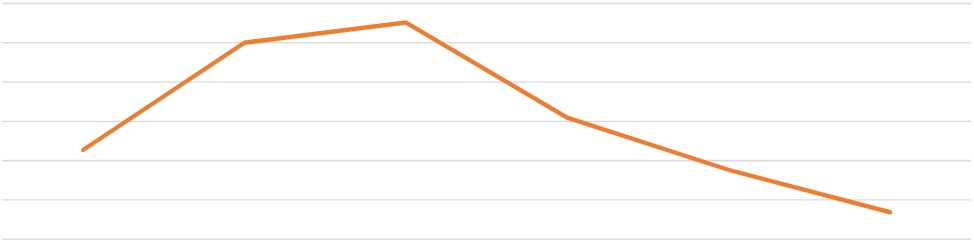
Al fine di recepire quanto riportato nel parere dell'ANAC, il Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana con nota n. 14668 del 16 ottobre 2024 ha nominato un Gruppo di Lavoro con il compito, tra gli altri, di adeguare alle indicazioni contenute nel citato parere ANAC il Regolamento di attuazione del fondo incentivi per funzioni tecniche, nonché di procedere alla ricognizione degli accantonamenti già operati a titolo di incentivi per funzioni tecniche. Attualmente i lavori del GDL sono in fase di finalizzazione. Stante la situazione sopra descritta, per motivi prudenziali, si è ritenuto opportuno mantenere temporaneamente in bilancio gli accantonamenti disposti dell'ordine di 7,4 Meuro di cui 6,8 Meuro relativi a contratti di ricerca e sviluppo nelle more dell'adozione del nuovo Regolamento deputato a disciplinare l'erogazione degli incentivi.

Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali

Una quota importante del bilancio di previsione 2024 – 2026 è rappresentata dai fondi assegnati all'ASI dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con l'Accordo del 21 dicembre 2021 per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 in specifiche aree programmatiche basata sulle proposte contenute nel PTA 2021-2023.

Le modalità di erogazione dei fondi assegnati dal relativo DPCM, pari nella fase iniziale complessivamente a € 1.632.036.347,65, e l'individuazione delle specifiche aree programmatiche finanziate e dei risultati attesi sono stati definiti con la sottoscrizione di specifico Accordo tra ASI e Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 27 dicembre 2021, recante al punto 4) dell'Allegato Tecnico la seguente tabella di Pianificazione Finanziaria.

PROGRAMMI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Telecomucazione e Navigazione	20.127.640,00	39.940.000,00	47.070.000,00	22.620.000,00	11.120.000,00	120.000,00
Osservazione della terra	35.300.000,00	184.490.000,00	216.410.000,00	124.570.000,00	45.500.000,00	3.000.000,00
Tecnologie e nanosatelliti	130.490.000,00	141.690.000,00	119.070.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	-
Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	15.522.469,38	58.383.764,55	79.476.764,55	58.017.000,00	26.400.000,00	15.759.025,19
Scienza, ricerca e formazione	3.980.000,00	27.260.000,00	50.640.000,00	65.190.000,00	60.640.000,00	47.110.000,00
Infrastrutture di Terra	21.990.447,14	48.699.887,80	39.203.800,80	18.985.887,80	13.327.810,66	2.895.502,13
Totale	**227.410.556,52**	**500.463.652,35**	**551.870.565,35**	**309.382.887,80**	**176.987.810,66**	**68.884.527,32**
		121,46%	*-19,50%*	*-51,57%*	*-29,80%*	
Impegno pluriennale capitolo 915	**227.410.556,52**	**297.500.000,00**	**551.970.565,35**	**309.382.887,80**	**176.987.810,66**	**68.884.527,32**



L'onere pluriennale, sopra riportato, grava sul capitolo 915 *"Somme assegnate alla Presidenza del Consiglio dei ministri per l'Agenzia spaziale europea e la realizzazione di programmi spaziali nazionali ed in cooperazione internazionale"* del Bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Le risorse sono state successivamente integrate, come previsto dalla programmazione finanziaria pluriennale, condivisa con il ComInt**,** per € 225.463.652,35, di cui € 202.963.652,35 a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM, ed € 22.500.000,00 per finanziamento del programma *"Volo suborbitale"*, ricompreso nell'area programmatica di *"Accesso allo spazio e volo suborbitale"*. È stato, pertanto, stipulato il relativo *addendum*, in data 30 dicembre 2022, all'Accordo tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana sottoscritto il 28 dicembre 2021, ammesso alla registrazione dalla Corte dei Conti il 27 febbraio 2023 al n. 595. La tabella che segue riporta la situazione dei fondi assegnati fino a tutto l'esercizio 2024 dettagliati per esercizio:

Oggetto del finanziamento	Anno	Asseganto	Accertato	Riscosso	da riscuotere
Realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 (DPCM 21/12/2021)	**2021**	227.410.556,52	0,00	0,00	0,00
	2022	297.500.000,00	524.910.556,52	524.910.556,52	0,00
	2023	551.870.565,35	551.870.565,35	275.935.282,68	275.935.282,67
	2024	309.382.887,80	309.382.887,80	0,00	309.382.887,80
Integrazione DPCM 21/12/2021 con DPCM 30/12/2022	**2022**	202.963.652,35	202.963.652,35	202.963.652,35	0,00
finanziamento del Progetto "Volo suborbitale"(DPCM del 30 dicembre 2022)	**2022**	20.000,00	120.000,00	70.000,00	50.000,00
	2023	100.000,00			
	2024	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
Totale al 31 dicembre 2024		**1.601.247.662,02**	**1.601.247.662,02**	**1.003.879.491,55**	**597.368.170,47**

Le tabelle di seguito riportate, danno contezza del totale dei fondi assegnati e distribuiti, in dettaglio, tra le Direzioni fino al 2026, con l'indicazione degli impegni assunti e radiazioni per gli anni 2022, 2023 e 2024:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Risorse Assegnate al 31 dicembre 2024 sul triennale 2024 - 2026	Impegni		Totale risorse 2022 - 2026
		2024	Radiazioni	
Direzione Generale	1.270.325,49	-		1.270.325,49
Direzione Sicurezza	5.000.000,00			5.000.000,00
Base Nazonale di Matera - Centro Spaziale Giuseppe Colombo	24.482.005,00	44.749,60		24.437.255,40
Base Nazionale della Sardegna - Deep Space Antenna	21.075.000,00	2.955.742,40		18.119.257,60
Base estera di Malindi Luigi Broglio Space Center BSC	21.703.336,33			21.703.336,33
Direzione Programmi	1.366.144.624,96	75.060.313,33		1.291.084.311,63
Direzione Scienza e Ricerca	280.828.879,57	78.619.604,05	101.090,67	202.310.366,19
Totale	**1.720.504.171,35**	**156.680.409,38**	**101.090,67**	**1.563.924.852,64**

Pertanto, se al totale delle risorse assegnate al 31 dicembre 2024 sul preventivo triennale 2024 – 2026, si aggiungono gl'importi impegnati nelle annualità 2022 e 2023 e si sottraggono le economie dovute a radiazioni nei medesimi esercizi come da tabella sotto riportata, si ottiene il totale delle risorse assegnate pari ad € 1.857.500.000.

Centro di Responsabilità Amministrativa	Risorse Assegnate	Impegni			Impegni residui trasferiti su fondi DPCM 21/12/2021 (decreto DG ASI 1222/ 2022)	Totale risorse 2022 - 2026
		2022	2023	Radiazioni		
Direzione Generale	1.270.325,49	0,00	0,00	-	-	1.270.325,49
Direzione Programmi	1.480.681.838,13	22.412.354,82	40.121.198,46	2.041,68	-	1.418.150.326,53
Direzione Scienza e Ricerca	353.844.500,05	17.512.359,15	50.214.789,93	26.727,39	6.763.895,36	279.380.183,00
Direzione Affari Internazionali	21.703.336,33	0,00	0,00	-		21.703.336,33
Totale	**1.857.500.000,00**	**39.924.713,97**	**90.335.988,39**	**28.769,07**	**6.763.895,36**	**1.720.504.171,35**

Gli impegni, di cui al Decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 1222 del 21 dicembre 2022 si riferiscono ad obbligazioni assunte precedentemente all'accertamento, in bilancio, delle risorse di cui al più volte citato e pertinente Accordo ASI-PCM con copertura, nelle more dell'effettiva assegnazione delle risorse di che trattasi, a carico di fondi ASI per attività ritenute ineludibili ed

urgenti.

Le risorse considerate nella tabella corrispondono al totale assegnato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri alla luce delle integrazioni sopra riportate.

Si sottolinea, inoltre, che al 31 dicembre 2024, sono stati registrati impegni pluriennali per un importo totale di 245.636.730,52, come da seguente dettaglio distinto per esercizio:

2025	133.560.169,13
2026	73.647.126,21
2027	36.729.435,18
2028	1.275.000,00
2029	425.000,00
Totale	**245.636.730,52**

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi per € 880.000.000,00 per il periodo 2024 – 2026. Tale finanziamento rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento "*Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale*".

La tabella a seguire evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026, come da DPCM di assegnazione:

(in milioni di euro)

Fondo	Sub-Investimento	Progetto - Programma	2022	2023	2024	2025	2026
PNRR	Space Factory	Space Factory 4.0	7	15	15	23	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni	22	38	60	59	31
	In orbit economy	In orbit services	9	30	40	50	101
		SST - Fly-Eye	7	10	15	28	10
Totale PNRR			**45,00**	**93,00**	**130,00**	**160,00**	**142,00**
Fondo Complementare	Osservazione della Terra	Laboratorio Matera		13	13	14	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni		25	60	25	
	In orbit economy	In orbit services		19,07	31,06	35,56	34,31
		SST - Fly-Eye		3	10	27	
Totale Fondo Complementare			**0,00**	**60,07**	**114,06**	**101,56**	**34,31**
Totale Fondi PNRR (2022-2026)			**45,00**	**153,07**	**244,06**	**261,56**	**176,31**

Le risorse PNRR sopra riportate, sono gestite dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria. La tabella che segue mostra come le suddette risorse siano state allocate nel Bilancio Triennale 2024 – 2026:

Descrizione Capitolo	OBIETTIVO - FUNZIONE	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Preventivo 2026
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Space Factory - filiera	14.000.000,00	22.782.000,00	-
	Matera Space Center Lab	991.516,51	37.571,49	-
	Sviluppo applicativi, servizi e nuovi algoritmi di analisi di dati satellitari	-	3.521.047,49	3.539.893,33
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Infrastruttura SW FC	196.827,29	296.565,12	
	In-orbit servicing: Missione Dimostrativa - Fondo PNRR	25.863.999,99	33.836.285,71	76.048.285,73
	In-orbit Servicing: Motore green multi-purpose - PNRR	11.736.000,00	14.221.714,29	22.801.714,29
	In-orbit Servicing - Missione Dimostrativa - FC	29.860.000,00	26.520.000,00	-
	In-orbit Servicing - Servizio di Lancio- FC	-	10.840.000,00	34.160.000,00
	Network Flyeye PNRR	8.736.440,97	17.586.317,63	3.064.109,02
	Infrastruttura SW PNRR	3.992.194,73	8.345.910,07	4.766.322,68
	In-Orbit Space Lab	2.444.160,11	2.555.858,03	-
	Network Flyeye FC	3.462.436,33	20.655.006,93	3.346.719,57
	Piattaforma Multimissione	3.671.218,26	7.841.043,53	3.672.282,15
	SDLR FC	3.873.572,05	6.048.427,95	-
Indennità di missione e di trasferta	IOS Management	25.488,69	975.179,91	921.511,31
	MPGE Management	21.120,56	77.567,39	83.879,44
	FLYEYE Management	66.161,33	450.000,00	514.013,27
	IHS - SDLR Management	21.744,88	294.824,54	290.000,00
	Space Factory - filiera	36.140,41	789.155,46	671.359,59
	Managment Lab di Matera	10.000,00	58.907,89	40.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	IOS Management	52.000,00	730.000,00	617.200,00
	Space Factory - filiera	50.000,00	400.000,00	350.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	SICRAL 3 Fase D - quota PNRR	60.000.000,00	59.000.000,00	31.000.000,00
	Matera Space Center Lab	0,00	2.711.284,00	2.310.000,00
	SICRAL 3 Fase D - quota FC	60.000.000,00	25.000.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	In-orbit Servicing: Motore green multi-purpose - FC	0,00	500.000,00	300.000,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Matera Space Center Lab	0,00	1.461.736,00	737.192,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	IOS Management	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	MPGE Management	0,00	2.000.000,00	1.932.800,00
	FLYEYE Management	0,00	500.000,00	500.000,00
	IHS - SDLR Management	0,00	1.019.568,30	1.069.568,30
	Space Factory - filiera	0,00	0,00	0,00
	Space Factory - filiera	0,00	358.800,00	55.500,00
	Managment Lab di Matera	0,00	0,00	0,00
	Managment Lab di Matera	0,00	1.060.572,28	901.144,55
		229.111.022,11	**273.975.344,01**	**195.193.495,23**

Nel corso dell'esercizio 2024, sono stati effettuati pagamenti per € 75.504.030,11, l'importo comprende anche i pagamenti effettuati per spese di missioni.

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia ulteriori 27 milioni di fondo complementare per finanziare attività connesse al sub-

investimento M1C2.I4.2 – Osservazione della Terra per i progetti Innovazione spazio/downstream e Laboratori di Matera 2° Upgrade. L' importo assegnato per gli esercizi 2023 e 2024 è pari a 18 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2024 risultano impegnati € 76.039,14 di cui € 73.372,24 per l'affidamento della progettazione di servizi dell'allestimento di una struttura e percorso museale all'interno del Matera Space Centre dell'ASI.

La tabella che segue dà contezza dei fondi assegnati per ciascuna direzione:

DIREZIONE	2024	Impegnato	2025	2026
DIREZIONE GENERALE	-	-	4.000.000,00	1.000.000,00
DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	2.062.835,00	2.039,26	3.100.000,00	75.260,24
DIREZIONE PROGRAMMI	2.502.000,00	-	3.302.285,00	1.948.095,95
DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	156.965,00	627,64	4.823.901,00	2.457.229,24
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	258.760,00	73.372,24	1.124.342,00	188.326,57
Totale	**4.980.560,00**	**76.039,14**	**16.350.528,00**	**5.668.912,00**

Spese per il funzionamento ordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024 è stata definita, per l'esercizio 2024, l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI nell'importo di € 84.550.000,00, al netto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024.

Per spese di funzionamento e gestione si intendono tutte quelle tipologie di spesa necessarie a tenere attiva l'Agenzia e ad operare quotidianamente e garantire lo svolgimento dell'attività istituzionale.

Rientrano in tale tipologia anche l'acquisto di beni e servizi correnti sostenute per investimenti non finanziati da fondi a destinazione vincolata, le spese di missione, gli emolumenti stipendiali corrisposti al personale in servizio e altre spese correlate.

Analogamente, sono da annoverare in tali spese anche quelle sostenute per il mantenimento in efficienza e funzionamento delle infrastrutture e basi di Matera, Malindi e Sardegna, per la sicurezza e cybersicurezza, per la *space diplomacy* e per la comunicazione istituzionale.

Inoltre, l'assegnazione di funzionamento ordinario dovrebbe consentire di redigere il bilancio di previsione prevedendo anche un fondo di riserva adeguato il cui importo minimo, in base al

Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, è pari all'1% delle spese correnti.

A seguire si riporta una tabella contenente il dettaglio delle spese sostenute nel 2024.

Centro di Responsabilità Amministrativa	Stanziato	Impegnato
DIREZIONE GENERALE	2.874.137,76	1.109.270,59
BASE ESTERA MALINDI	8.922.390,21	1.153.655,68
BASE MATERA	1.173.000,00	0,00
BASE SARDEGNA	1.730.000,00	0,00
TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	107.500,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	2.548.779,59	1.503.498,17
DIREZIONE RISORSE UMANE	48.317.692,38	39.248.569,87
DIREZIONE PROGRAMMI	5.067.516,01	4.644.264,99
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	11.030.462,22	8.171.539,96
DIREZIONE SCIENZA E RICERCA (ora DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE)	4.082.264,78	2.727.906,48
DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA (ora DIREZIONE SICUREZZA SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE)	25.177.567,76	14.006.860,17
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	4.359.895,82	3.023.263,65
DIREZIONE SICUREZZA	1.781.410,22	780.673,59
Totale escluso fondo di riserva	**117.172.616,75**	**76.369.503,15**
Fondo di riserva 1% minimo		**19.866.491,65**
TOTALE		**96.235.994,80**

Rispetto all'esercizio precedente, c'è stato un decremento dell'assegnazione, come illustrato nel paragrafo delle entrate, tuttavia emerge la necessità di assicurare un livello congruo e adeguato delle risorse finanziarie, rapportato all'aumento dei prezzi e in linea con l'evoluzione di questa Agenzia che sta attraversando una fase di crescita generale delle proprie risorse umane e materiali nonché delle infrastrutture e delle sedi, avviata nel corso del 2019 ed in continua evoluzione.

È di tutta evidenza che il riferimento agli impegni assunti (legati ad obbligazioni perfezionate) non consentirebbe di procedere alla quantificazione degli stanziamenti in sede di bilancio di previsione in maniera attendibile.

Infatti, il momento previsionale è la fase in cui è necessario stanziare nei capitoli di bilancio risorse idonee a garantire una corretta programmazione di spesa, compresa la necessità di un fondo di riserva secondo quanto stabilito dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

Negli scorsi anni l'ASI ha, nelle sedi competenti, rappresentato la ineludibile necessità di uno stabile ed affidabile incremento di tale tipologia di risorse.

Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati assunti sul capitolo 2.02.01.09.019 "Fabbricati ad uso strumentale" impegni per un totale di € 141.125,43, pertanto, considerando l'importo dell'avanzo vincolato 2023 pari ad € 4.847.856,19 come previsione 2024, considerate altresì le radiazioni registrate su impegni residui e, pertanto portati ad incremento dei fondi disponibili, il saldo del capitolo da considerare come avanzo vincolato risulta pari ad € 4.989.920,09. Per maggiore chiarezza, si ricorda che nel corso dell'esercizio 2024 sono stati stanziati ulteriori fondi per far fronte agli oneri derivanti dalle opere che si intendono realizzare in quanto finalizzate a maggiori risparmi energetici.

La tabella che segue dà contezza della situazione finanziaria dei fondi destinati al completamento della sede dell'ASI:

	Previsione	Impegnato 2024	Economie	Avanzo Vincolato
Importo	4.847.856,19	141.125,43	283.189,33	4.989.920,09

4. I Residui

La situazione dei residui è riportata in dettaglio nella relazione sul riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2024 prot. n. CI-DAF-UCF-2025-132 del 14 aprile 2025, allegata alla proposta di Deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul riaccertamento dei residui. Di seguito viene comunque fornito un breve quadro di riepilogo.

Per quanto riguarda la gestione dei residui, nelle successive tabelle si dà dimostrazione della loro consistenza raggruppati per anno di provenienza.

Residui attivi:

anno di origine	2023	riscossioni		variazioni		totale	variaz. %	2024
2006	105,17	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	105,17
2007	323,27	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	323,27
2010	2.000,00	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	2.000,00
2011	3.136,65	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	3.136,65
2012	63.892,73	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	63.892,73
2014	26.945,20	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	26.945,20
2015	131.931,58	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	131.931,58
2016	309.018,50	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00%*	0,00	*0,00*	309.018,50
2019	1.000.257,44	132.352,23	*13,23%*	0,00	*0,00%*	132.352,23	*-13,23*	867.905,21
2020	3.600.000,00	248.442,75	*6,90%*	0,00	*0,00%*	248.442,75	*-6,90*	3.351.557,25
2021	64.450.347,02	334.917,24	*0,52%*	0,00	*0,00%*	334.917,24	*-0,52*	64.115.429,78
2022	40.293.335,06	91.788,34	*0,23%*	0,00	*0,00%*	91.788,34	*-0,23*	40.201.546,72
2023	611.639.527,11	252.328.586,37	*41,25%*	0,00	*0,00%*	252.328.586,37	*-41,25*	359.310.940,74
Totale	**721.520.819,73**	**253.136.086,93**	***35,08%***	**0,00**	***0,000%***	**253.136.086,93**	***-35,08***	**468.384.732,80**

A tale riguardo si deve sottolineare che i residui attivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati riscossi per il 35,08%, interessando gli esercizi dal 2019 al 2023.

Residui passivi:

anno di origine	2023	pagamenti		variazioni		totale	variaz. %	2024
2001	177.964,32	0,00	*0,00%*	-177.964,32	*-100,00%*	177.964,32	*-100,00*	0,00
2005	2.220.863,85	664.092,98	*29,90%*	0,00	*0,00%*	664.092,98	*-29,90*	1.556.770,87
2006	13.891,35	0,00	*0,00%*	-13.891,35	*-100,00%*	13.891,35	*-100,00*	0,00
2007	79.008,33	0,00	*0,00%*	-1.291,15	*-1,63%*	1.291,15	*-1,63*	77.717,18
2008	1.849.593,49	0,00	*0,00%*	-20.774,69	*-1,12%*	20.774,69	*-1,12*	1.828.818,80
2009	498.338,65	14.213,28	*2,85%*	-6.936,43	*-1,39%*	21.149,71	*-4,24*	477.188,94
2010	1.124.679,97	42.639,83	*3,79%*	-650.677,27	*-57,85%*	693.317,10	*-61,65*	431.362,87
2011	1.057.639,13	167.953,54	*15,88%*	-194.804,32	*-18,42%*	362.757,86	*-34,30*	694.881,27
2012	1.821.490,54	0,00	*0,00%*	-1.090.094,43	*-59,85%*	1.090.094,43	*-59,85*	731.396,11
2013	504.416,54	631,70	*0,13%*	-213.604,58	*-42,35%*	214.236,28	*-42,47*	290.180,26
2014	859.757,41	0,00	*0,00%*	-274.667,72	*-31,95%*	274.667,72	*-31,95*	585.089,69
2015	1.514.149,90	93.561,80	*6,18%*	-162.635,35	*-10,74%*	256.197,15	*-16,92*	1.257.952,75
2016	4.431.015,41	33.638,93	*0,76%*	-369.665,49	*-8,34%*	403.304,42	*-9,10*	4.027.710,99
2017	5.652.073,16	167.995,36	*2,97%*	-1.109.227,20	*-19,63%*	1.277.222,56	*-22,60*	4.374.850,60
2018	7.561.626,90	1.327.771,10	*17,56%*	-371.292,01	*-4,91%*	1.699.063,11	*-22,47*	5.862.563,79
2019	10.302.989,02	1.981.269,27	*19,23%*	-380.678,67	*-3,69%*	2.361.947,94	*-22,92*	7.941.041,08
2020	35.344.763,68	6.847.016,85	*19,37%*	-596.917,41	*-1,69%*	7.443.934,26	*-21,06*	27.900.829,42
2021	73.983.965,57	12.626.286,81	*17,07%*	-473.679,21	*-0,64%*	13.099.966,02	*-17,71*	60.883.999,55
2022	114.168.941,16	37.230.760,23	*32,61%*	-605.921,31	*-0,53%*	37.836.681,54	*-33,14*	76.332.259,62
2023	232.939.061,93	127.572.462,98	*54,77%*	-724.460,76	*-0,31%*	128.296.923,74	*-55,08*	104.642.138,19
Totale	**496.106.230,31**	**188.770.294,66**	***38,05%***	**-7.439.183,67**	***-1,50%***	**196.209.478,33**	***-39,55***	**299.896.751,98**

I residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati pagati per il 38,05% e radiati per l'1,50%.

5. Situazione del Personale

A mezzo della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2023*", è stata concessa all'Agenzia Spaziale Italiana una deroga ad assumere a condizione di non superare il limite massimo del 70% delle spese di personale, con un incremento annuale della spesa in parola non superiore al 25%, limite calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente, come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.
Facendo seguito al piano assunzionale previsto nel Piano Triennale di Attività e nei Piani Integrati di Attività e Organizzazione (PIAO), sono proseguite nel corso del 2024 le procedure di reclutamento per un totale complessimo di n. 41 unità di personale, comprensive di n. 2 unità a tempo determinato.
La spesa complessiva del personale include, oltre al personale di ruolo, sia il costo del personale a tempo determinato gravante su fondi ordinari (Legge del 23 dicembre 2005, n. 266, Art. 1 comma 187, come modificato dall'Art. 3, comma 80, della Legge 24 dicembre 2007 n. 244) nei limiti di quanto previsto dalla normativa sul contenimento e la razionalizzazione della spesa, sia il costo del personale a tempo determinato assunto su fondi propri (Legge del 23 dicembre 2005, n. 266, Art. 1, comma 188) ed in particolare progetti europei, fondi derivanti dalla commercializzazione dei dati di Cosmo SkyMed, dalle entrate derivanti dai contratti attivi per i servizi commerciali prestati dalle stazioni satellitari del BSC di Malindi e da fondi provenientti da Progetti PON.

La spesa del personale nell'esercizio 2024 nel suo ammontare complessivo non ha registrato un incremento rispetto al precedente esercizio finanziario e in coerenza con l'evoluzione dell'Agenzia per la quale si prevede un aumento di personale in servizio finalizzato a colmare parzialmente lo storico sottodimensionamento di unità di personale nonché di ridurre il *gap* con le principali Agenzie spaziali europee ed internazionali.

Pertanto, si forniscono a seguire elementi informativi che ne motivano le principali cause.

Sono stati erogati nel 2023 emolumenti a titolo di arretrati, in applicazione del nuovo CCNL 2019-2021, contribuendo a incrementare la spesa di personale dell'anno sebbene riferiti ad esercizi precedenti, per un importo dell'ordine di € 2,7 milioni.
Nel medesimo anno si sono rilevate n. 24 cessazioni di personale, di cui 20 unità con contratto a tempo indeterminato, con conseguente significativa flessione della spesa relativa al trattamento

economico, trattandosi di unità di livello apicale o comunque con inquadramenti ben più onerosi rispetto ai neoassunti.

Inoltre, sono stati corrisposti circa € 350 mila, a titolo di compensi di produttività collettiva e individuale ex-art. 43, comma 2, lettera e) e art. 45 del CCNL del 07/10/1996 e s.m.i per gli anni 2019-2020, dovuti al personale dei profili ascritti ai livelli IV-VIII e circa € 80 mila, quali compensi per la remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo, danno e responsabilità, ex-art. 43, lettera b) del CCNL 94-97 e s.m.i e indennità di posizione ex-art. 43, lttera d) del medesimo CCNL

Nel 2024 c'è stata, altresì, una riduzione del personale a tempo determinato, con conseguente flessione della relativa spesa rispetto all'esercizio precedente, per circa € 437 mila.

Di seguito la tabella contenete la spesa del personale risultante dal totale impegnato nella categoria 1.01 "*Redditi da lavoro dipendente*":

2023	2024
39.299.241,80	37.172.150,42

Per quanto sopra illustrato, l'andamento della spesa appare dunque in diminuzione, nonostante le assunzioni effettuate nel 2024.
Nei prossimi anni si prevede un *trend* in aumento, in linea con quanto previsto anche nel DVSS - Documento di Visione Strategica per lo Stazio 2020-2029, che porterà l'ASI a raggiungere, entro il 31 dicembre 2026, un organico stimato come riportato nel PIAO di recente approvazione.

Al fine di dare una più completa rappresentazione della gestione del personale nel corso dell'esercizio 2024 e della consistenza dello stesso al 31 dicembre 2024, si riporta, annessa alla presente Relazione, la comunicazione interna, prot. CI-DRU-2025-411, della Direzione Risorse Umane del 7 aprile 2025, avente come oggetto *"Relazione sulla gestione del personale per l'anno 2024"*.

6. Contenimento della Spesa Pubblica

La gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme miranti alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell'intero settore pubblico.

Come è noto, con l'emanazione della L. 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa

pubblica i cui effetti hanno inciso sulla programmazione delle attività degli enti ed organismi interessati.

Dal 1° gennaio 2020, ai sensi dell'art. 1, comma 590, della citata legge 160, *"cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A, ... disponendo che resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa di personale"*.

Il successivo comma 594 dispone che *"al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 ... versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ... un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A ... incrementato del 10 per cento"*.

Il versamento di che trattasi, per l'Agenzia Spaziale Italiana, relativo all'anno 2018, è stato pari ad € 644.826,90 e quindi in considerazione di detto incremento del 10% (€ 709.309,59), l'ASI ha versato, a partire dal 2020, nel rispetto delle vigenti norme di contenimento e secondo quanto indicato nella Circolare MEF 9/2020, la somma complessiva di € 812.392,41.

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, Legge di bilancio 2020 - Allegato A)			
disposizioni	**dovuto 2018**	**maggiorazione 10%**	**versamento**
DL 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 8, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno 2020			**709.309,59**
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL 112/2008 (art. 67, comma 6) Versamento: capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			**812.392,41**

Con riferimento all'esercizio finanziario 2024, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economie e delle Finanze, a mezzo della Circolare del 9 aprile 2024, n. 16, avente ad oggetto *"Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024. Aggiornamento della circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni"*, ha sostanzialmente confermato quanto previsto dalle precedenti Circolari.

A tal fine, il relativo stanziamento del capitolo del bilancio 2024, afferente al versamento di che trattasi, è stato pari all'importo da versare che è confermato in € 812.932,41.

Riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, l'articolo 15 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n, 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha novellato ulteriormente il comma 2 dell'art. 5, del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, infatti *"A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche (...) non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi*". Nel 2023 è stata impegnata la somma di € 12.600,00 che risulta inferiore al limite pari ad € 14.114,23.

Con la Legge di Bilancio 2020, inoltre, è stato introdotto il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento il cui importo non può essere superiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Il nuovo limite deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi.

In relazione a ciò, quindi, a decorrere dal 2020 il bilancio dell'ASI ha recepito tale previsione normativa atteso che la media degli impegni nel triennio 2016-2018 sui capitoli di spesa per "Acquisti di beni e servizi", considerati soggetti alla normativa di contenimento della spesa pubblica, è risultata pari ad € 11.960.014,42 come si evince dal seguente prospetto:

Anno	Impegnato
2016	11.544.052,54
2017	12.157.556,41
2018	12.178.434,30
Totale	**35.880.043,25**
media 2016-2018	***11.960.014,42***

A ciò deve aggiungersi che il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare 19 maggio 2022, n. 23, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni", ha ritenuto "in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese …di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Con successive Circolari tale esclusione è stata confermata anche per gli esercizi 2023 e 2024.

L'ASI in occasione dell'Assestamento di Bilancio 2022, approvato con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 128 del 25 luglio 2022, ha recepito tale indicazione.

La situazione aggiornata è riportata qui di seguito:

Anno	Impegnato	*Impegnato spese energetiche*	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	*1.697.385,04*	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	*1.725.107,15*	10.432.449,26
2018	12.178.434,30	*1.650.086,47*	10.528.347,83
Totale	**35.880.043,25**	***5.072.578,66***	***30.807.464,59***
media 2016-2018	***11.960.014,42***	***10.269.154,86***	

Il comma 593 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di Bilancio 2020) dispone che *"il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento*

dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

Tenuto conto, quindi, che con Decreto della Presidente del Consiglio dei Ministri 7 novembre 2023, registrato dalla Corte dei conti il 30 novembre 2023 al n. 3105 e trasmesso all'ASI dall'Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali con nota del 12 dicembre 2023 (prot. ASI n. 16572 del 12 dicembre 2023), le risorse da destinare al funzionamento e alla gestione dell'Agenzia sono incrementate da € 78.534.854,00 dell'esercizio 2018 a € 89.000.000,00 per l'esercizio 2023, determinando così un significativo incremento delle entrate di che trattasi, per un valore pari a € 10.465.146,00, è stato possibile superare, nell'esercizio 2024, il richiamato limite di spesa al netto delle spese energetiche di € 10.269.154,86 per il medesimo importo della maggiore entrata, per un ammontare complessivo del limite di € 20.734.300,86, secondo le indicazioni del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato espresse con la nota n. 213393 del 4 agosto 2023.

Il dettaglio delle spese di funzionamento è riportato nell'Allegato n. 1 che si sintetizza come segue:

Totale spese di funzionamento (1.03)	10.590.800,85
Spesa energetica	2.544.587,68
Totale spese di funzionamento oggetto di contenimento	8.046.213,17
Limite di spesa	20.734.300,86
Differenza dal limite di spesa	-12.688.087,69

L'ASI, nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente, ha eseguito il versamento previsto a beneficio del Bilancio dello Stato, entro i termini stabiliti, con mandati di pagamento nn. 1842, 1843 e 1844 del 12 giugno 2024, per l'importo totale di € 812.392,41, a carico del capitolo di spesa 1.04.01.01.020. *"Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa"*.

I conseguenti versamenti sono avvenuti nei termini previsti come si vede nel dettaglio con la seguente tabella:

Disposizioni normative	Versaamento Bilancio Stato			Mandati		Importi
	Termine	Capo	Capitolo	Numero	Data	
D.L. 112/2008						
art. 67 (comma 6)	ottobre	X	3348	1844	12/6/24	97.753,47
Totale DL 112/2008						**97.753,47**
D.L. 78/2010						
art. 6 (comma 14)	giugno	X	3422	1843	12/6/24	5.329,35
Totale DL 78/2010						**5.329,35**
L. 160/2019						
art. 1 (comma 594)	giugno	X	3422	1842	12/6/24	709.309,59
Totale L 160/2019						**709.309,59**
Totale Versamenti						**812.392,41**

7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

L'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella Legge 23 giugno 2014, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al consuntivo dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Ulteriori indicazioni in merito a tale adempimento sono contenute nel DPCM del 22 settembre 2014 nonché nella Circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015 e successivi aggiornamenti.

data inzio periodo di riferimento	data fine periodo di riferimento	n. fatture pagate nel periodo	indice di tempestività dei pagamenti
01/01/2024	31/03/2024	397	-7,75
01/04/2024	30/06/2024	382	-13
01/07/2024	30/09/2024	324	-11,77
01/10/2024	31/12/2024	498	-17,28
01/01/2024	31/12/2024	1.601	-12,45

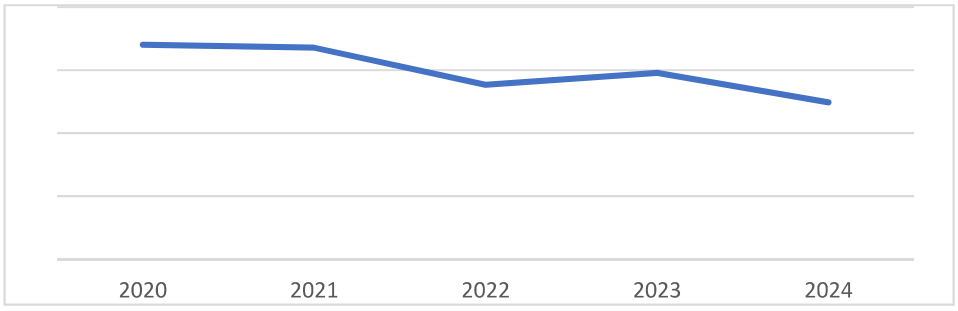
I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2024 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 12,45 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. Si deve evidenziare che, si verificano ancora pagamenti eseguiti oltre il termine previsto dal D.Lgs. 231/2002 a cause non imputabili a volontà dell'Amministrazione come, a titolo esemplificativo, il ritardo nel completamento della fornitura o della prestazione, l'acquisizione di un Documento Unico di Redgolarità Contributiva (DURC) irregolare e la conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso gli Istituti di

Previdenza, il verificarsi di forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito.

Una certa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e solo in un secondo momento regolarizzate con emissione di mandato. In alcuni casi tra queste due fasi intercorrono diversi giorni e questo determina il rilevamento in un momento successivo alla data di effettivo pagamento.

Di seguito si riportano i valori, e la rappresentazione grafica degli stessi, dell'indice di tempestività dei pagamenti nell'ultimo quinquennio:

	2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
	17,02	16,78	13,85	14,78	12,45
Variazione %	73,67%	-1,41%	-17,46%	6,71%	-15,76%



I dati sopra esposti evidenziano che i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con circa 14 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture confermando ASI, tra le Pubbliche Amministrazioni, un ottimo pagatore.

8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.)

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati....."* .

A tal fine, il predetto Piano è stato predisposto per l'esercizio 2024 e accluso alla presente relazione.

9. Partecipazioni in organismi

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione in imprese controllate/collegate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Visti i tempi di predisposizione del bilancio consuntivo 2024 dell'ASI, non è possibile acquisire i bilanci delle società partecipate, le cui Assemblee degli azionisti non sono state ancora programmate alla data di stesura del presente contributo.

Il Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 142 del 22 luglio 2021 ha approvato la partecipazione dell'ASI al Consorzio *"Centro Italiano sulla Riduzione dei Rischi – CI3R"* che chiude il bilancio in pareggio attraverso il ribaltamento dei costi ai consorziati. Nell'esercizio 2024, dal progetto di Bilancio trasmesso ai Consorziati ai fini dell'approvazione in Assemblea, si evince che i ricavi conseguiti nell'esercizio sono stati sufficienti alla integrale copertura dei costi di competenza del medesimo. Pertanto, la quota di crediti verso i consorziati resta ferma all'ammontare già iscritto in Bilancio nell'esercizio 2023 e pari complessivamente ad € 43.180,33.

In applicazione dell'art. 30, comma 2, del D.L. 36/2022, le azioni possedute dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) nel Centro Italiano Ricerche Aerospaziali (CIRA) S.C.p.A. sono state trasferite, a titolo gratuito, al Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) in data 22 giugno 2022 prima dell'approvazione del Bilancio 2021 da parte dell'Assemblea.

Di seguito una breve rappresentazione delle partecipazioni dell'Ente al 31 dicembre 2024:

Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
		2020	2021	2022	2023	2024
552.223,00	36,25% 200.180,84	313.465,00	406.377,00	88.731,00	947.593,00	*1.526.117,00 appr. C.d.A.*
5.000.000,00	20,00% 1.000.000,00	12.050.835,00	8.860.656,00	9.479.826,00	*1.615.864,00*	*9.102.639,00 appr. C.d.A.*
3.000.000,00	30,00% 900.000,00	57.570,00	134.783,00	460.999,00	*1.003.590,00*	*344.660,00 appr. C.d.A.*
135.000,00	11,111% 15.000,00	--------	--------	--------	--------	--------

Il capitale sociale inerente alla partecipazione di ASI in **SpaceLab S.p.A.** è variato nel 2021 a seguito della decisione assunta in Assemblea Straordinaria di procedere, tra le altre cose, a una riduzione del capitale sociale per esubero rispetto alle attuali esigenze imprenditoriali della società. La riduzione complessiva per l'ASI è stata di € 504.000,00 portando la quota di capitale sociale detenuta dall'ASI a € 900.000,00 attraverso due fasi in concomitanza con i due pagamenti che la società si è impegnata

a fare (uno avvenuto sul finire del 2021, l'altro nel corso del 2022). Si rammenta che nel corso del 2018 la società ELV S.p.A. ha ceduto un ramo di azienda ad AVIO S.p.A. La società rimanente a valle della cessione del ramo ha cambiato denominazione e oggetto sociale, divenendo SpaceLab S.p.A. con sede a Roma, mantenendo inalterate le precedenti quote di capitale sociale (70% AVIO e 30% ASI) intervenendo nella ricerca e sviluppo del settore della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa il Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Presidente e un componente supplente del Collegio Sindacale.

La società **ALTEC S.p.A. - Aerospace Logistics Technology Engineering Company** ha sede a Torino ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione tra cui il Presidente, il Presidente e un componente supplente del Collegio Sindacale.

La società **e-GEOS S.p.A.**, con sede legale in località Terlecchia - Matera, è stata costituita con la società Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale ed internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza della Difesa in chiave duale. A seguito di una modifica dei Patti parasociali nel corso del 2024, l'Agenzia Spaziale Italiana designa tre consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, il Presidente e un componente supplente del Collegio Sindacale.

Il quadro si completa con **la Fondazione *"Edoardo Amaldi"*** che presenta i seguenti dati di dettaglio precisando che le risultanze 2024 non sono state ancora comunicate all'ASI:

		2020	2021	2022	2023	2024
Patrimonio Netto	importo	2.640.594,00	2.643.980,00	2.241.932,00	2.250.359,00	*non disponibile*
	variaz. %	*-21,81%*	*0,13%*	*-15,21%*	*0,38%*	
Risultato Economico	importo	266,00	3.384,00	-402.055,00	8.436,00	*non disponibile*
	variaz. %	*100,03%*	*1172,18%*	*-11981,06%*	*102,10%*	

La voce *"Partecipazioni"* comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione *"Edoardo Amaldi"*, con sede a Roma e costituita con atto pubblico in

data 28 marzo 2017, ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017, di € 59.000,00. Il bilancio 2023 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un avanzo di gestione di € 8.436,00. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente e un componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

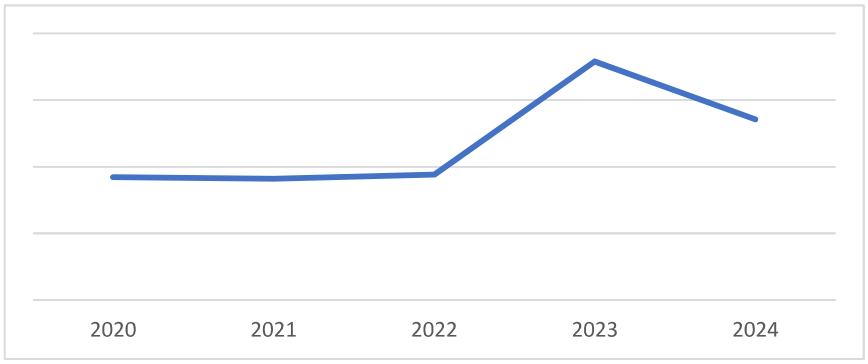
- il fondo cassa;
- il risultato di amministrazione.

Dal giornale cronologico emerge quanto segue:

Fondo cassa iniziale - Esercizio 2024			**1.790.251.012,21**
Riscossioni *in conto competenza* fino alla reversale n.	*1.972*	628.830.089,83	
in conto residui fino alla reversale n.	*1.925*	253.127.592,38	881.957.682,21
Pagamenti *in conto competenza* fino al mandato n.	*4.509*	1.127.937.423,85	
in conto residui fino al mandato n.	*4.496*	188.770.294,66	1.316.707.718,51
Fondo cassa finale al 31/12/2024			**1.355.500.975,91**

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento della cassa dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2020	2021	2022	2023	2024
importo	921.466.698,71	909.045.357,63	940.252.890,58	1.790.251.012,21	1.355.500.975,91
variazione %	*28,99%*	*-1,35%*	*3,43%*	*90,40%*	*-24,28%*



Dalla precedente tabella si evince un decremento del fondo cassa del 24,28% a seguito di un incemento di oltre il 90% nell'anno 2023 rispetto al 2022.

La Situazione Amministrativa 2024 espone un Avanzo di amministrazione a fine esercizio di € 2.150.757.690,48 così come segue:

Fondo cassa a fine esercizio		**1.355.500.975,91**
Residui attivi a fine esercizio		
degli esercizi precedenti	*468.384.732,80*	
dell'esercizio	*1.051.327.658,44*	1.519.712.391,24
Residui passivi a fine esercizio		
degli esercizi precedenti	*299.896.751,98*	
dell'esercizio	*424.558.924,69*	724.455.676,67
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**2.150.757.690,48**

La quota dell'Avanzo di Amministrazione disponibile è pari ad € 72.607.326,96 mentre quella vincolata è di € 2.078.150.363,52 le cui finalità sono dettagliate nell'Allegato n. 2.

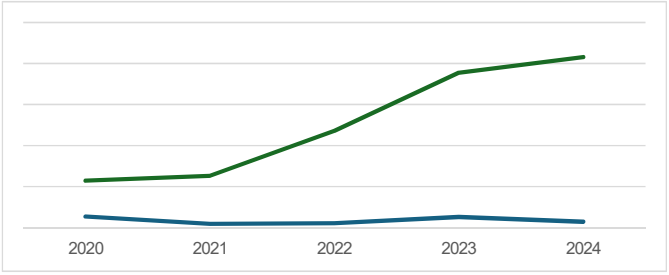
A tale proposito, si fa presente che la quota di avanzo libero è stata in parte già destinata in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2025 – 2027. In particolare si è previsto di utilizzare 16M di euro per finanziare le seguenti attività:

- Missione ARIEL di ESA – 5 milioni di euro al fine di consolidare il progetto del telescopio e completare la realizzazione del modello EM nel 2025 e realizzare il modello FM entro il 2027;
- Emirati Arabi Missione EMA – 5 milioni di euro al fine di garantire la realizzazione, e relativa consegna, dei modelli STM ed ISIM (simulatore di volo) nel 2025 e realizzare e consegnare il modello FM nel 2026;
- Attività legate all'adeguamento e mantenimento Sistemi CIS, videosorveglianza, allarmi e controllo accessi per laboratorio Cyber Space Lab per 6 milioni di euro.

Pertanto, l'importo della quota di avanzo ancora disponibile risulta pari ad € 57.106.192,73. In sede di assestamento di bilancio, si potrà procedere a destinare una quota dell'avanzo di amministrazione alla creazione di un fondo svalutazione crediti di importo parametrato ai crediti di dubbia esigibilità e sarà valutata anche la possibilità di integrare il fondo rischi e oneri e i fondi di riserva che sono stati utilizzati parzialmente per colmare le risorse tagliate con la Legge di Bilancio 2025.

Si rappresenta, infine, l'andamento dell'avanzo di amministrazione degli ultimi cinque esercizi:

	2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
avanzo libero	134.689.636,86	47.837.918,17	55.481.904,77	127.983.782,51	72.607.326,96
variazione %	*7,37%*	*-64,48%*	*15,98%*	*130,68%*	*-43,27%*
avanzo vincolato	571.566.668,03	631.624.508,69	1.179.311.709,48	1.887.681.819,12	2.078.150.363,52
variazione %	*64,47%*	*10,51%*	*86,71%*	*60,07%*	*10,09%*
Totale	**706.256.304,89**	**679.462.426,86**	**1.234.793.614,25**	**2.015.665.601,63**	**2.150.757.690,48**
variazione %	*49,32%*	*-3,79%*	*81,73%*	*63,24%*	*6,70%*



L'importante avanzo di amministrazione discende principalmente dal forte incremento dei finanziamenti ricevuti a destinazione vincolata accertati. La quota vincolata dell'avanzo 2024 risulta

incrementata rispetto all'esercizio precedente di oltre 188 milioni di euro. Dall'analisi della composizione dell'avanzo vincolato emerge che il 62,98% del totale è rappresentato dai fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività. In merito al predetto finanziamento l'avanzo vincolato ammonta ad € 1.307.672.514,66, la tabella che segue espone in maniesa sintetica le movimentazioni finanziarie intervenute, in termini di accertamenti ed impegni, nel corso dell'esercizio 2024 per le risorse sopra citate:

	2022	2023	2024	Totale
Accertamenti	524.910.557	754.954.217,70	321.382.887,80	1.601.247.662,02
Impegni	39.924.714	90.335.988,39	156.680.409,38	286.941.111,74
Saldo	**484.985.842,55**	**664.618.229,31**	**164.702.478,42**	**1.314.306.550,28**
				6.763.895,36
Decreto DG 1222/2022 - Impegno residui riportati 2023				
Economie su impegni residui				129.859,74
Avanzo di amministrazione vincolato				**1.307.672.514,66**

Per quanto riguarda i fondi assegnati in attuazione degli interventi del **Piano Nazionale di Ripresa** e Resilienza, al 31 dicembre 2024 l'importo della quota vincolata dell'avanzo risulta pari ad € 36.729.435,83 determinato come segue:

	2022	2023	2024	Totale
Accertamenti	45.000.000,00	153.070.000,00	244.060.000,00	442.130.000,00
Impegni	26.061.808,57	153.086.681,04	226.258.113,51	405.406.603,12
Saldo	**18.938.191,43**	**- 16.681,04**	**17.801.886,49**	**36.723.396,88**
Impegno n. 12390/2023 assunto per missione annullata - da rimborsare				6.239,40
Economie su impegni residui				- 200,45
Avanzo di amministrazione vincolato				**36.729.435,83**

I dati rappresentati in tabella, mostrano una situazione dell'andamento delle risorse assegnate che potremmo definire fisiologica.

Di rilievo risultano i fondi ricevuti per il finanziamento dello sviluppo e valorizzazione della piattaforma **PLATINO**. Il programma risulta finanziato con DPCM del 9 febbraio 2021 con un importo complessivo pari ad € 240.500.000,00 erogati a partire dall'esercizio 2021 fino al 2025. La tabella che segue, dà contezza degli importi accertati e incassati, nonché degli importi impegnati e

pagati nei singoli esercizi, delle economie, ovvero radiazioni di impegni da aggiungere al saldo accertato e impegnato la cui somma determina l'avanzo vincolato al 31 dicembre 2024. Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati incassati € 37.000.000,00 delle entrate accertate nel 2023 a cui si aggiunge l'incasso di € 13.000.000,00 di competenza dell'esercizio 2024.

L'avanzo di € 138.498.028,00 risulta così determinato:

	2021		2022		2023		2024		Totale	
	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti
Entrate	67.500.000,00	67.500.000,00	67.500.000,00	33.750.000,00	74.000.000,00	70.750.000,00	26.000.000,00	50.000.000,00	235.000.000,00	222.000.000,00
Spese	6.000.000,00	6.000.000,00	29.956.048,23	23.920,56	34.657.840,97	21.776.231,55	25.891.294,82	15.276.958,61	96.505.184,02	43.077.110,72
Saldo	**61.500.000,00**	**61.500.000,00**	**37.543.951,77**	**33.726.079,44**	**39.342.159,03**	**48.973.768,45**	**108.705,18**	**34.723.041,39**	**138.494.815,98**	**265.077.110,72**
				Economie					3.212,02	
				Avanzo di amministrazione vincolato					**138.498.028,00**	

Altro programma di rilievo che contribuisce alla quantificazione dell'avanzo vincolato è il programma **COSMO.** Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 123 del 2019 è stato approvato l'accordo esecutivo fra l'ASI e il Ministero della Difesa per la collaborazione nell'ambito del sistema satellitare di Osservazione della Terra e messa in opera del sistema satellitare COSMO Sky-Med di seconda generazione – CSG. La delibera individua, tra i dettagli dell'accordo, le fonti finanziarie con cui l'ASI intende partecipare alla predetta collaborazione, pertanto dal confronto tra fondi assegnati al programma e quanto impegnato a tutto l'esercizio 2024 emerge l'importo della quota di avanzo vincolato attribuibile al programma in parola. La tabella che segue ricostruisce l'avanzo di amministrazione vincolato di € 32.977.457,80 alla luce del quadro finanziario del programma oggetto della delibera sopra citata. Come si evince dall'esame dei dati contenuti nella tabella, la quota prevalente dei fondi dedicati è rappresentata dal finanziamento del Ministero dell'Universita e Ricerca che con i decreti n. 450 e 1118 del 2019 assegna all'ASI i fondi necessari a finanziare l'accordo. In particolare, con il decreto MUR 450 si finanzia l'accordo solo con la quota assegnata nell'esercizio 2020 pari ad € 9.960.000,00, con il decreto 1118 il MUR assegna all'ASI € 281.000.000,00. Gl'importi riportati e identificati come anticipo FOE, corrispondono alla quota che il MUR avrebbe dovuto assegnare all'ASI ma che, nonostante richieste specifiche dell'Agenzia, non sono mai stati assegnati, pertanto per consentire la completa copertura finanziaria della delibera sono stati messi a disposizione dall'Agenzia. In definitiva il contributo totale dell'ASI all'accordo, oggetto della sopracitata delibera, è stato pari ad 100,38M di euro.

La tabella che segue riporta in dettaglio i fondi dedicati alla copertura delle attività oggetto del sopra citato accordo con l'indicazione delle fonti di finanziamento, a seguire si riporta una tabella che espone in modo sintetico gl'impegni registrati dall'esercizio 2020 all'esercizio 2021 con la conseguente quantificazione dell'avanzo vincolato:

Delibera CdA 123/2019		**Stanziato a tutto 2024**
FOE	27.046.697,12	27.046.697,12
Premiali	3.053.271,88	3.053.271,88
DM MUR 450/2019	9.960.000,00	128.960.000,00
DM MUR 1118/2019	281.000.000,00	
Risorse ASI anticipo FOE	73.340.000,00	73.340.000,00
Totale	**394.399.969,00**	**232.399.969,00**

Fondi destinati al finanziamento dell'Accordo ASI - Difesa delibera CdA 123/2019	**Impegnato 2020**	**Impegnato 2021**	**Impegnato 2022**	**Impegnato 2023**	**Impegnato 2024**	**Totale al 31 dicembre 2023**
232.399.969,00						**232.399.969,00**
Impegni	11.434.195,00	68.925.255,70	51.322.254,89	38.945.914,45	28.794.891,16	**199.422.511,20**
Avanzo vincolato 2024						**32.977.457,80**

In considerazione della quota dell'avanzo vincolato generato, è il caso di fornire ulteriori dettagli del programma **MirrorGovSatCom.** Si tratta di un programma finanziato, in gran parte, dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy), che a decorrere dall'esercizio 2018 fino a tutto il 2024 ha assegnato all'ASI € 110.800.000,00. L'accordo prevede anche un apporto in Kind dell'ASI pari a 44,80M di euro. Considerando che al 31 dicembre 2024 risultavano impegnati € 42.220.231,36, l'avanzo vincolato risulta pari ad € 68.579.768,64. Di seguito una tabella di dettaglio:

		entrate	spese	saldo
2018	accertamenti-impegni	10.600.000,00	0,00	10.600.000,00
	riscossioni pagamenti	0,00	0,00	0,00
	saldo	**10.600.000,00**	**0,00**	**10.600.000,00**
2019	accertamenti-impegni	16.200.000,00	8.400.000,00	7.800.000,00
	riscossioni pagamenti	10.600.000,00	8.400.000,00	2.200.000,00
	saldo	**5.600.000,00**	**0,00**	**5.600.000,00**
2020	accertamenti-impegni	16.200.000,00	16.800.000,00	-600.000,00
	riscossioni pagamenti	11.000.000,00	11.969.999,00	-969.999,00
	saldo	**5.200.000,00**	**4.830.001,00**	**369.999,00**
2021	accertamenti-impegni	26.200.000,00	16.818.328,88	9.381.671,12
	riscossioni pagamenti	4.200.000,00	4.214.974,38	-14.974,38
	saldo	**22.000.000,00**	**12.603.354,50**	**9.396.645,50**
2022	accertamenti-impegni	16.200.000,00	73.196,68	16.126.803,32
	riscossioni pagamenti	12.600.000,00	12.657.932,01	-57.932,01
	saldo	**3.600.000,00**	**-12.584.735,33**	**16.184.735,33**
2023	accertamenti-impegni	10.350.000,00	74.533,56	10.275.466,44
	riscossioni pagamenti	0,00	19.322,47	-19.322,47
	saldo	**10.350.000,00**	**55.211,09**	**10.294.788,91**
2024	accertamenti-impegni	15.050.000,00	54.172,24	14.995.827,76
	riscossioni pagamenti	621.337,79	4.194,01	617.143,78
	saldo	**14.428.662,21**	**49.978,23**	**14.378.683,98**
Avanzo amminstrazione vincolato (accertamenti / impegni)				**68.579.768,64**

I programmi *"**Mirror Copernicus**"* e ***"I-Cios"*** non risultano mai avviati pertanto l'importo dell'avanzo vincolato risulta pari all'importo accertato che è di 78,9 €, per *"Mirror Copernicus",* e di 11M€ per *"I-Cios"*.

Con DM 355 del 20 aprile 2022 il Ministero dell'Università e Ricerca ha assegnato all'ASI la somma di 30 milioni di euro. I fondi sono stati destinati alla parziale copertura della Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 71 del 28 aprile 2022 che approva le *"Attività spaziali"* (tematica 15) di cui all'avviso MUR n. 341 del 15 marzo 2022 avente ad oggetto "*Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base"*.

Con il DM 737 del 25 giugno 2021 il Ministero dell'Università e della Ricerca assegna ad ASI € 10.491.129,00 per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022 quale quota del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca. I fondi sono stati accertati negli

esercizi 2021 e 2022. La tabella che segue dà contezza delle movimentazioni contabili registrate negli esercizi di competenza che determinano l'avanzo vincolato di € 14.790.732,37:

	2021		2022		2023		2024		Totale	
	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti
Entrate	10.491.129,00	0,00	10.491.129,00	10.491.128,56		10.491.128,48			20.982.258,00	20.982.257,04
Spese	0,00	0,00	300.000,00		2.427.370,37	218.666,80	3.464.155,26	1.236.012,52	6.191.525,63	1.454.679,32
Saldo	**10.491.129,00**	**0,00**	**10.191.129,00**	**10.491.128,56**	**-2.427.370,37**	**-218.666,80**	**-3.464.155,26**	**-1.236.012,52**	**14.790.732,37**	**19.527.577,72**
Avanzo di amministrazione vincolato									**14.790.732,37**	

Rientra nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione dell'ASI la quota di pertinenza dell'Agenzia per il finanziamento del **Progetto Earth-Moon-Mars (EMM)**. Tale progetto risulta finanziato dal MUR, nell'ambito del PNRR, ed ha come destinatario del finanziamento l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), la quota trasferita all'ASI è pari ad € 17.030.776,70, nel corso dell'esercizio 2024 sono stati impegnati € 4.143.755,05, pertanto l'avanzo vincolato 2024 risulta pari ad € 12.887.021,65.

È stato determinato l'avanzo dei fondi assegnati all'ASI per la contribuzione all'ESA. L'importo al netto delle spese di missioni sostenute nel corso dell'esercizio 2024 è risultato essere pari ad € 974.800,10 che conferma che l'Agenzia sta utilizzando le risorse assegnate in modo allineato tra entrate e spese.

Sono state inserite nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione, le risorse confluite nel Fondo destinato a finanziare attività istituzionali della Presidenza istituito con delibera n. 174 del 17 novembre 2023. L'ammontare del suddetto fondo è pari ad € 9.263.461,00**.**

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto a fine anno pari ad € 22.505.989,02. L'importo comprende il TFR al 31 dicembre 2024 devoluto a previdenza complementare Perseo Sirio. L'importo considerato risulta coincidente con il controvalore delle quote possedute al 31 dicembre 2024 che per effetto dell'andamento mercati risulta pari ad € 443.457,82, importo superiore alla quota di TFR teorico (€418.902,39). Ai sensi degli articoli 20, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state inoltre vincolate nell'avanzo di amministazione le somme corrispondenti alle seguenti casistiche.

Ai sensi dell'articolo 20, comma 2, "*nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini*

dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato."

Ai sensi dell'articolo 26, comma 8, le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 29, comma 3, quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. A queste si aggiungono gli impegni pluriennali finanziati con l'avanzo derivante dall'esercizio precedente.

Si è proceduto al vincolo delle risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, della Legge n. 266/2005 per un importo complessivo pari ad € 6.173.225,38. A tal proposito, si ritiene opportuno sottolineare che, nella quantificazione della somma sopra citata, è stata recepita la Deliberazione n. 279 del 20 dicembre 2017 *"Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione del 9 giugno 2009 tra l'ASI e la e-Geos per la commercializzazione dei dati/prodotti del sistema COSMO-SkyMed"*, che ha previsto di destinare una parte dei corrispettivi fatturati ed incassati dall'ASI alla data della suddetta delibera, a cui si aggiunge la Deliberazione n. 137 del 15 luglio 2020 che ha disciplinato la destinazione delle risorse 2019 – 2021 derivanti dalla nuova convenzione ASI e-GEOS per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG), la Deliberazione n. 66 del 27 maggio 2021 che disciplina l'utilizzazione delle risorse derivanti dalle entrate della Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e la società e-Geos S.p.A. per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione, con particolare riferimento ai fondi derivanti dalla vecchia convenzione non disciplinati dalla Deliberazione del C.d.A. n. 279/2017 e i fondi derivanti dalla nuova convenzione non ancora destinati alla data dell'entrata in vigore della Deliberazione 66/2021 sopra citata; le Delibere nn. 123/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalla Convenzione tra l'ASI e il CNES), 157/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalle attività ASI relative al Mantenimento in condizioni operative F-DUGS) ed infine alla Deliberazione n. 136 del 15 luglio 2020 che disciplina l'utilizzazione dei ricavi derivanti dai contratti attivi per servizi commerciali prestati dalle stazioni satellitari del Broglio Space Centre di Malindi (Kenya), ad integrazione della Deliberazione n. 123 del 22 giugno 2017.

Sono state vincolate ulteriori entrate realizzate nel corso del 2024 connesse alla Convenzione ASI CNES, Convenzione ASI – Eutelsat S.p.A, Contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0 e Convenzione per il programma COSMO SKYMED MCO F-DUGS tra ASI e Ministero della Difesa; tali disponibilità, dopo l'avvenuto incasso, saranno destinate in sede della prima variazione utile.

Si è proceduto, inoltre, a vincolare l'ammontare di risorse disponibili sul capitolo 1.01.01.02.001.01. Interventi assistenziali al personale pari ad un importo di € 906.982,25.

In merito ai fondi ricevuti dal MUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta, è stato vincolato l'intero importo ricevuto, per un totale di € 2.165.924,91.

Sono stati vincolati, oltre alle entrate dettagliate in precedenza, in quanto ritenute finanziariamente rilevanti, i fondi assegnati dal MUR con DM 844/2021 per finanziare le progettualità a carattere straordinario e a carattere continuativo, rispettivamente di € 1.000.000,00 ed € 5.000.000,00.

Ai sensi della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 174 del 17 novembre 2023, con l'assestamento al preventivo 2024 – 2026 sono stati trasferiti al "Fondo destinato a finanziare le attività istituzionali della Presidenza" le risorse incassate da SpaceLab per € 5.759.001,00, a titolo di dividendi.

L'importo di € 117.716,75 è stato vincolato, in applicazione dell'articolo 1, comma 870, della legge di bilancio 30 dicembre 2020, n. 178, secondo cui "*In considerazione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, le risorse destinate, nel rispetto dell'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, a remunerare le prestazioni di lavoro straordinario del personale civile delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non utilizzate nel corso del 2020, nonché i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo*".

Sono stati altresì vincolati i fondi derivanti dalle economie realizzate su impegni già assunti per l'acquisto dei terreni al fine di adempiere a quanto disposto dall'Accordo MUR-ESA Accordo di Sede fra la Repubblica Italiana e l'ESA sullo stabilimento ESRIN in località Frascati (RM) e del Memorandum of Understanding tra MIUR ed ESA sottoscritto il 20 febbraio 2008 - Espansione del Centro ESRIN di Frascati. L'importo riportato nell'avanzo è pari ad € 498.865,77.

Concorrono alla formazione dell'avanzo vincolato le risorse derivanti dall'applicazione dell'art. 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità il quale, al comma 3, secondo cui "*Durante la gestione possono anche essere prenotati impegni relativi a procedure in via di espletamento. I provvedimenti relativi per i quali entro il termine dell'esercizio non è stata assunta dall'Agenzia l'autorizzazione di cui al comma 1 decadono e costituiscono economia di bilancio concorrendo alla determinazione del risultato contabile di amministrazione. Quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione";* il comma 6 prosegue disponendo che *"L'accantonamento di cui al comma 5 (prenotazione di impegno globale) costituisce, alla fine dell'esercizio, una quota vincolata del risultato di amministrazione per un importo corrispondente a quello dell'obbligazione che sarà resa negli esercizi successivi, immediatamente utilizzabile all'inizio dell'esercizio successivo con il Bilancio di previsione o con un provvedimento di variazione del bilancio".*

Pertanto, in sede di quantificazione dell'avanzo vincolato, nella corrispondente voce *"Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6"*, si considerano tutti i fondi per i quali ne è stato deliberato l'utilizzo, ma non si è ancora giunti alla stipula del contratto o dell'accordo. Qualora invece le prenotazioni di spesa sono state finanziate con fondi assegnati con vincolo di destinazione ad uno o più specifici programmi, la rilevazione avviene nell'ambito degli stessi.

Si rappresenta, altresì, che alcune iniziative onerose deliberate sono state revocate liberando ulteriori fondi ordinari. Il significativo periodo di tempo che trascorre dall'adozione della delibera strategica alla sua attuazione comporta spesso la necessità di dover rimodulare la relativa copertura finanziaria spostando frequentemente le risorse in avanti nel tempo nonché da una fonte di finanziamento ad un'altra. Tali modifiche intervenute nell'imputazione finanziaria delle iniziative e la riduzione delle prenotazioni di spesa hanno contribuito a determinare l'incremento della quota non vincolata dell'avanzo di amministrazione. In occasione del prossimo assestamento di bilancio 2025 – 2027 si procederà alla destinazione delle risorse non vincolate.

11. La situazione economico - patrimoniale

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI il

Rendiconto Generale 2024 è costituto, oltre dai documenti finora illustrati, anche dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio.

12. Conclusioni

L'Agenzia sta affrontando un periodo storico di grande crescita che si auspica possa coincidere con la crescita di tutto il settore spaziale nazionale nei settori industriale, accademico e di ricerca scientifica e tecnologica. In tale contesto il notevole incremento delle risorse finanziarie gestite dall'Agenzia consentirà di rilanciare e sviluppare nuove tecnologie e applicazioni spaziali anche con riferimento a temi non spaziali come quelli della sicurezza nazionale e della protezione e cura del territorio. L'Agenzia si candida come uno degli attori protagonisti della ripresa economica del Paese e tutto il personale è estremamente motivato a essere parte integrante di questo percorso.

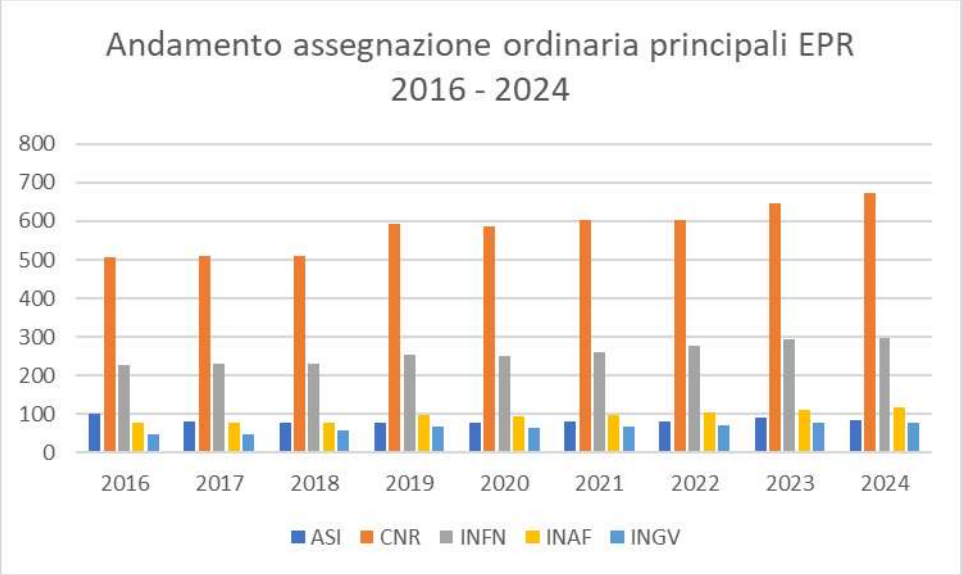
Negli ultimi anni le assegnazioni finanziarie per il funzionamento e la gestione dell'Agenzia Spaziale Italiana hanno subito una riduzione progressiva in particolare in seguito alla Legge n. 7 dell'11 gennaio 2018 recante *"Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Spaziale Italiana"* con la quale l'ASI ha iniziato il suo percorso di progressivo *"distacco"* dal MUR e conseguente *"avvicinamento"* alla Presidenza del Consiglio dei Ministri culminato poi con l'individuazione in capo a quest'ultima dei poteri di vigilanza nei confronti dell'ASI con il più volte richiamato DL 36/2022.

Dalla tabella che segue si evince l'andamento crescente del FOE per tutti i principali enti di ricerca vigilanti dal MUR mentre quello dell'ASI è chiaramente in controtendenza.

FOE - Assegnazione ordinaria anni 2016 - 2024

(in mi

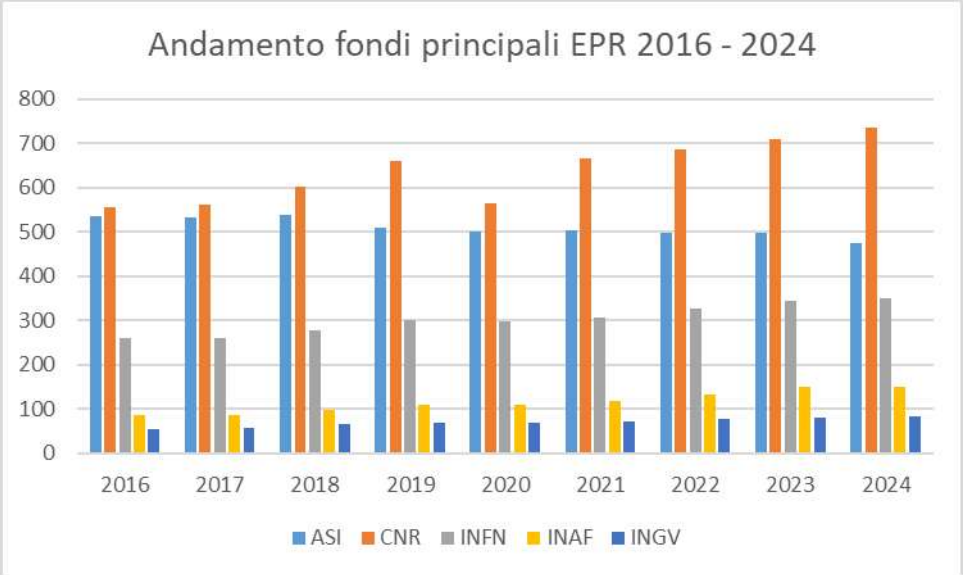
Ente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Differenza
ASI	100	78,7	78,5	77,8	76,9	79,2	79	89	84,5	-15,5
CNR	506	509,6	508,4	592,7	586,3	603,5	603,5	646,7	671,9	165,9
INFN	228,2	231,4	230,9	253,8	251	258,4	276,5	292,9	296,7	68,5
INAF	77,1	78	77,8	95,6	94,6	97,3	104	110,1	116,7	39,6
INGV	48	48,5	58,4	65,3	64,6	66,5	71	75,5	77,8	29,8



FOE - Assegnazione complessiva anni 2016 - 2024

(in mi

Ente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Differenza
ASI	535	533	538,2	510,2	501,2	505,3	499	499	474,05	-60,95
CNR	555,5	562,8	602,3	660,5	565,2	665,3	685,3	709,2	735,5	180
INFN	260,1	261	279,1	300,8	297,2	305,9	326,7	345,9	350,3	90,2
INAF	87	87,8	98,7	111	110	118,1	132,4	149,1	150,4	63,4
INGV	55,2	57,6	65,6	70	68,5	71,1	77,1	81,5	83,7	28,5



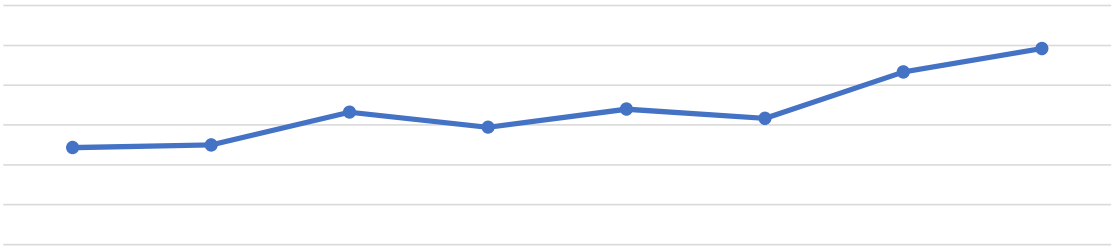
Dopo il 2020 si è registrata la mancata assegnazione di una linea di finanziamento generica, simile alla precedente (Leggi di Stabilità 2015 e 2016: circa un miliardo di euro in 5 anni ad integrazione delle risorse MUR), sostituita da assegnazioni con vincolo di destinazione specifico, divenendo con ciò l'assegnazione di funzionamento ordinario un limite critico anche in considerazione della notevole crescita dell'Agenzia e di tutto il settore spaziale nazionale e internazionale dovuta:

- al piano straordinario di assunzioni;
- all'incremento dei costi di funzionamento sia conseguente alle assunzioni, sia all'aumento dei prezzi sia, da ultimo, alla messa in funzione di tutte le aree della nuova sede centrale compresi i laboratori di analisi dati – SSDC e altre aree comuni;
- alla crescita delle basi esistenti: Malindi sempre più coinvolta nella rilevazione dei dati satellitari sia per i lanci dalla Guyana Francese che nelle collaborazioni con l'Argentina e SpaceX nonché Matera coinvolta nell'installazione e calibrazione del telescopio FlyEye dell'ESA;
- alla nascente nuova base in Sardegna (Sardinia Deep Space Antenna) per la gestione del radiotelescopio SRT in collaborazione con l'INAF;
- alla gestione di un quantitativo di risorse finanziarie almeno doppio rispetto ai precedenti anni.

Si tenga conto che anche la contribuzione all'ESA è notevolmente cresciuta negli ultimi anni in linea con la crescita di tutto il settore spaziale a livello nazionale e internazionale con ciò comportando la necessità di reperire circa la metà dei fondi attraverso un finanziamento straordinario in occasione dei Consigli Ministeriali dell'ESA da inserire, poi, nella Legge di Bilancio. Di seguito è riportato l'andamento dei budget ESA-Italia precisando che il dato 2025 è stimato sulla base delle informazioni desunte dai documenti finanziari ESA:

(in milioni di euro)

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
487	500	665	589	680	634	866	984
	2,67%	*33,00%*	*-143,66%*	*15,45%*	*-6,76%*	*36,59%*	*13,63%*



L'ASI, infatti, giova ricordare, poteva contare su un Fondo di riserva crescente negli anni e pari ad una percentuale compresa tra l'1% e il 3% delle spese correnti nel primo anno, tra il 3% e il 5% nel secondo anno e tra il 5% e l'8% nel terzo anno. La scarsità dei fondi ordinari ha reso impossibile la prosecuzione dell'applicazione di tali percentuali, che erano indispensabili al fine di mantenere una gradualità negli impegni pluriennali, rendendo, così, necessaria una modifica del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, approvata con la Deliberazione n. 1 del 27 gennaio 2021, secondo cui è previsto un accantonamento al fondo di riserva che va dall'1% al 3% delle spese correnti per ogni anno del bilancio triennale.

Nell'attuale bilancio il livello del fondo di riserva si attesta, su ciascun esercizio del triennio, su un valore di poco superiore all'1%. Ciò sta ad indicare una mancanza di flessibilità nella gestione delle risorse finanziarie dell'Agenzia che potrebbe non essere in grado a fronteggiare, in autonomia, eventuali imprevisti atteso che i tempi richiesti per l'assegnazione di nuove risorse finanziarie rappresentano una criticità ampiamente dibattuta nei recenti periodi.

Non deve sfuggire la circostanza che l'ASI è dotata di un bilancio triennale autorizzatorio, e in quanto tale consente di assumere impegni di spesa (obbligazioni giuridiche perfezionate) per tutto il triennio di bilancio; ciò determina una attenta analisi delle proposte di spesa al fine di verificarne la necessaria copertura costituzionalmente garantita ma anche la necessità che l'Agenzia disponga delle risorse per l'avvio dei programmi e delle attività fino alla loro *"vita intera"* considerando quindi tutto l'arco pluriennale in cui si generano i relativi costi.

L'Agenzia, da un lato, presenta una forte spinta di crescita (sotto il profilo delle risorse finanziarie gestite, del personale, delle basi e infrastrutture e della contribuzione all'ESA), mentre, dall'altro, presenta un trend di riduzione dei fondi ordinari passati dai 550M€ del 2016 ai 499M€ del 2023.

Per quanto attiene al Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana, la Legge 30 dicembre 2023, n. 213 recante *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale 2024-2026"* all'art. 1, comma 523, ha previsto *"ai fini del concorso delle amministrazioni centrali ... le dotazioni ... come indicate nell'allegato VI sono ridotte, per l'anno 2024 e 2025 e a decorrere dall'anno 2026, degli importi ivi indicati"*.

Dalla lettura dell'allegato VI, relativo allo stato di previsione del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la voce 11 "*Ricerca e Innovazione*" – "*Ricerca di base e applicata*" prevede il taglio del 5%, pari ad € 24.950.000,00. Atteso, quindi, che, relativamente al "*Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana*", con il DPCM 7 novembre 2023, sono state assegnate all'ASI risorse per complessive 499 milioni di euro "*di cui euro 89.000.000,00 quale dotazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, ed euro 410.000.000,00 da destinare al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA)*" e in considerazione della riduzione di cui alla citata Legge di bilancio 2024, è stata approvata la Prima Variazione di Bilancio 2024 che ha tenuto conto di tale taglio, in misura proporzionale, sulle due componenti e quindi nei seguenti termini:

	Assegnazione attuale	taglio %	importo decurtazione	nuova assegnazione
Funzionamento	89.000.000,00	5%	4.450.000,00	84.550.000,00
ESA	410.000.000,00	5%	20.500.000,00	389.500.000,00
Totale	**499.000.000,00**	**5%**	**24.950.000,00**	**474.050.000,00**

In considerazione delle maggiori esigenze finanziarie necessarie a sostenere l'incremento delle spese di funzionamento dell'Agenzia, in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2024 – 2026, il Fondo per il finanziamento delle spese dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato ripartito, per ciascuno degli anni del triennio, in € 90M a copertura delle spese di funzionamento e in € 409M per gli oneri derivanti dalla collaborazione con l'ESA. Pertanto, l'importo della riduzione risulta essere pari ad € 5.450.000,00 per ciascuno degli esercizi del triennio limitatamente alla quota destinata alle spese di funzionamento dell'ASI e € 19.500.000,00 per ciascuno degli esercizi del triennio per la quota destinata al finanziamento delle attività dell'ESA.

Le minori entrate sono state coperte in parte spesa mediante una corrispondente riduzione del Fondo

di Riserva per la quota di funzionamento e gestione dell'ASI e con la diminuzione dello stanziamento del capitolo "*Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA*", della Funzione Obiettivo "*Basic Activities*" per la quota ESA. Tale scelta è stata dettata dalla circostanza che le spese di funzionamento risultano incomprimibili. Al contrario, le risorse stanziate per la contribuzione ESA appaiono, per il momento, sufficienti a garantire gli impegni assunti.

Corre l'obbligo di rappresentare che la predetta riduzione delle risorse assegnate all'ASI rischia di compromettere sensibilmente il regolare funzionamento dell'Agenzia e si pone in contrasto con l'evoluzione che sta caratterizzando l'Ente specie negli ultimi anni.

Si auspicano possibili soluzioni al fine di annullare o quantomeno minimizzare gli impatti negativi che si potrebbero verificare a seguito del permanere del citato taglio.

Appare dunque necessario quantomeno ripristinare l'assegnazione del "*Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana*" nell'importo di 499 milioni di euro.

Nel corso dell'anno 2024 si è molto dibattuto circa l'entità dell'avanzo di amministrazione dell'Agenzia e di come lo stesso possa essere utilizzato al fine di ridurre le criticità tra cui quelle sopra menzionate. E' necessario ricordare che la quasi totalità dell'avanzo di amministrazione deriva da fondi a destinazione vincolata e quindi è costituito da risorse finanziarie che possono essere utilizzate solo per le specifiche finalità di cui all'Accordo o al provvedimento che le assegna all'Agenzia. Di conseguenza ne deriva che il predetto avanzo non può essere utilizzato a copertura delle finalità di spesa obbligatorie connesse al funzionamento ordinario dell'Agenzia che devono essere coperte con il bilancio di previsione.

Giova inoltre ricordare come l'origine dell'avanzo sia dovuta ad una programmazione delle entrate non coerente con la possibile programmazione della spesa perché gran parte delle risorse sono arrivate all'Agenzia nel biennio iniziale 2022-2023 quando sappiamo che nella realtà nel primo biennio di avvio di nuovi programmi le spese sono minime perché tra l'acquisizione delle risorse in bilancio, l'adozione delle delibere di indirizzo strategico da parte del CDA e la fase di avvio delle procedure (indagine di mercato, richiesta di offerta, gara d'appalto, …) che culminano nella fase di affidamento trascorre un tempo medio superiore ad un anno. Va altresì considerato che in alcune iniziative risulta anche necessario il raggiungimento di accordi bilaterali o di cooperazione internazionale propedeutici all'avvio delle attività che complicano ancor di più il contesto.

Ciò premesso i segnali evidenziati nel rendiconto 2024 e quelli dei primi mesi del 2025 dimostrano che si è ormai intrapresa la direzione auspicata e, con ogni probabilità nel 2025 ci sarà un primo sostanziale smaltimento di importanti quote di avanzo a seguito della contrattualizzazione di buona parte delle risorse assegnate.

Da ultimo ma non meno importante va tenuto presente che il valore dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024 non comprende gli impegni e le prenotazioni già assunte sugli esercizi successivi (rispettivamente per contratti stipulati e delibere CDA approvate) e che quindi il valore reale delle risorse disponibili è significativamente inferiore a quello al 31 dicembre 2024, evidenziato con la presente relazione.

ALLEGATI

Allegato n. 1 – Spese per acquisto beni e servizi oggetto di contenimento

Capitolo	Descrizione Capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Impegnato 2024
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	02.001.008.	Biblioteca e archivi	1.193,98
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	34.FOE.001.	PUBBLICAZIONI	8.287,29
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	02.001.010.	Approvvigionamenti	46.383,65
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	02.001.010.	Approvvigionamenti	18.402,48
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	987,18
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	6.112,48
1.03.02.01.001.01.	Indennità Presidente	02.001.100.	Presidente	259.335,44
1.03.02.01.001.02.	Indennità Consiglio di Amministrazione	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	77.469,00
1.03.02.01.001.03.	Indennità Collegio Revisori dei Conti	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	64.110,38
1.03.02.01.001.04.	Indennità Consiglio tecnico-scientifico	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	10.603,04
1.03.02.01.001.06.	Gettoni di presenza Organi Istituzionali	02.001.105.	Altre spese per organi	13.565,50
1.03.02.01.001.07.	Arretrati - Indennità Collegio Revisori dei Conti	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	22.858,31
1.03.02.01.001.08.	Arretrati - Indennità Consiglio di Amministrazione	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	8.054,61
1.03.02.01.001.09.	Arretrati - Gettoni di presenza Organi Istituzionali	02.001.105.	Altre spese per organi	2.926,07
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	02.001.105.	Altre spese per organi	18.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	75.675,72
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.100.	Presidente	89.521,49
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	2.514,84
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	1.677,70
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	28.081,27
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	28.715,76
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	24.062,38
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	11.466,04
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	150.780,86
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	254.584,86
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	34.532,48
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	19.291,37
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	83.050,55
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.017.	BORSE E MASTER DI STUDIO INTERNAZIONALI	1.131,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	3.430,45
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	262.856,84
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.020.	ASTRONAUTI	13.090,60
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	02.001.005.	Gestione risorse umane	25.064,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	126.809,54

1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.200,67
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	02.001.010.	Approvvigionamenti	31.960,30
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	87.942,56
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.290.402,35
1.03.02.05.005.	Acqua	02.001.010.	Approvvigionamenti	39.100,00
1.03.02.05.006.	Gas	02.001.010.	Approvvigionamenti	254.185,33
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	02.001.005.	Gestione risorse umane	28.060,00
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	107.000,00
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	02.001.010.	Approvvigionamenti	5.367,91
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	4.531,08
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A13.06.01.FOO01	Acquisto banche dati bibliometriche, pubblicazioni, software (CRUI)	25.544,36
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.008.	Biblioteca e archivi	32.208,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	124.942,59
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	7.062,12
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	19.952,95
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	719.687,04
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	294.089,50
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	02.001.010.	Approvvigionamenti	13.058,88
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	38.064,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.005.	Gestione risorse umane	11.438,20
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	17.135,50
1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	46.665,00
1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	5.761,72
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.683,60
1.03.02.12.001.	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	02.001.012.	Altri servizi generali	450.000,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.082.970,67
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	02.001.010.	Approvvigionamenti	624.203,29
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	265.684,88
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.001.005.	Gestione risorse umane	6.100,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	33.400,06
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	70.594,86
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.205.111,56
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.008.	Biblioteca e archivi	19.337,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.010.	Approvvigionamenti	47.336,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	4.626,14

1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	104.676,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	362.176,77
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	23.137,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A90.02.01.FOO01	Costi per associature della DTE	250,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A11.08.01.FOO02	Quote adesione Associazioni e Organismi spaziali Internazionali	68.435,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.121.	Attività Istituzionali	3.327,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	02.001.005.	Gestione risorse umane	27.546,41
1.03.02.99.009.	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	02.001.010.	Approvvigionamenti	62.637,12
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.121.	Attività Istituzionali	24.968,50
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	15.500,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	7.198,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	130,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	6.117,77
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	7.686,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	16.980,00

Totale	**10.590.800,85**
Spesa energetica (per l'anno 2024 da escludere dal contenimento)	**2.544.587,68**
Totale spese di funzionamento oggetto di contenimento	**8.046.213,17**
Limite di spesa	**20.734.300,86**
Differenza dal limite di spesa	**12.688.087,69**

Allegato n. 2 – Avanzo di amministrazione vincolato

Avanzo di amministrazione vincolato

Premiali 2011-2012	3.123.904,37	Grant GSA/GRANT/03/2016	294.479,20
Premiali 2014	602.000,00	Grant GSA/GRANT/04/2016	91.320,95
Premiali 2016-2017-2018	290.018,14	Entrate EUTELSAT CdA n 27/2020	5.324.808,98
Premiale Figaro	44.040,56	Entrate F-DUGS	824.761,48
PROGETTO H2020 QOMBS	121.484,13	Entrate Cosmo CdA n.66.del 27 maggio 2021	18.922.604,21
GovSatCom	68.579.768,64	Entrate Malindi	33.887,05
Q-SecGroundSpace	25.159,72	Fondo rinnovi contrattuali	1.800.000,00
Progetto Hemera	147.182,18	Fondo trattamento accessorio	2.045.030,90
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	2.227.363,49	Risparmio buoni pasto 2020 circolare del MEF 9 aprile 2021, n. 11/RGS	117.716,75
Fondo Presidente	9.263.461,00	Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	22.505.989,02
Comma 188 entrate Malindi	1.542.316,87	**Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001 CdA n. 137/2020**	1.050.750,00
Comma 188 entrate F-DUGS	1.913.710,62	**Assunzione ricercatori chiamata diretta**	2.165.924,91
Comma 188 entrate Galileo	489.835,40	**Entrate Programma I-CIOS**	11.000.000,00
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	19.763,97	**Entrate Programma Mirror Copernicus**	78.900.000,00
Scout	153.015,84	Mini satelliti	1.047.311,00
Epic	172.400,52	Interventi assistenziali al personale	906.982,25
Epic 2	175.036,77	**Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019 quota foe a copertura accordo con difesa**	32.977.457,80
Peraspera	255.167,66	**Fondi PNR 2021**	14.790.732,37
Peraspera X	74.011,46	**DM 844 Progettualità di carattere straordinario**	1.000.000,00
Closeye	72.319,43	DM 844 Progettualità di carattere continuativo	5.000.000,00
NEOROCKS	116.442,44	**DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213**	1.231.561,00
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED	238.165,47	Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA	8.213.239,49

Progetto NAVSPACE - POR FESR Lazio 2014-2020	12.540,00	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1	29.912,50
QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	103.098,77	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2	23.662,50
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	234.390,43	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3	26.162,50
MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	60.089,11	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4	8.750,80
Bando PRIN 2022 - QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical frequency combs for Quantum Key distribution	87.416,00	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5	26.787,50
PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	30.580,43	Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	331.073,91
ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	48.112,54	**ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies**	174.812,60
Fondi ESA	974.800,10	**SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA PLATINO**	138.498.028,00
Progetti SST2015	473.477,75	decreto del MUR n. 151 del 2 febbraio 2022	2.334.544,83
Progetti SST 2016/2017	438.274,13	DM n. 355 del 20 aprile 2022 (MUR)	25.000.000,00
Progetti SST 2018/2020	1.937.000,44	**DPCM 21 dicembre 2021 comprensivo dell'integrazione e dei fondi dedicati al progetto "Volo suborbitale"**	1.307.672.514,66
EUCISE 2020	34.856,15	**DPCM 1 marzo 2022 PNRR spazio**	36.729.435,83
QV lift	89.663,47	**DPCM 6 novembre 2023 (Fondo Complementare)**	17.923.960,86
Progetto SPARE	89.400,00	**Fondi residui Galileo**	18.923.443,15
Progetto TEBAKA - Fondi PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 del MIUR	30.412,37	Progetto "EMM: Earth-Moon-Mars	12.887.021,65
PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	137.450,79	Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	152.525,60
Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	224.634,11	Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	853.129,40
PO FESR BASILICATA 2014-2020 - Aggiornamento tecnologico del Centro di Geodesia Spaziale "G. Colombo	2.060.919,50	Fondo trattamento accessorio Dirigenti II fascia	61.313,59
Progetto Sole	36.097,50	Entrate in attesa di incasso	3.486.635,44
Progetto Magic	38.860,80	entrate in attesa tassazione	2.413.651,50
PROGETTO POR eRAD	19.093,71	**Entrate in attesa formalizzazione costi**	1.434.450,00
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	27.925,99	**Entrate da ripartire**	1.527.802,00
Pogetto CISE-ALERT	76.665,67	**Utilizzo entrate F Dugs delibera CdA n. 96 del 2023**	1.360.000,00
Progetto Entrusted	647.636,72	Dividendi in attesa di tassazione	320.000,00
Progetto SEMINE	5.651,75	Fondo incentivi	997.505,08

Accordo MUR- ESA L. 24 settembre 1992 n. 390 Terreni ESA - ESRIN	498.865,77	Entrate e-Geos per internal audit	60.000,00
Fondo Nuova Sede ASI	4.989.920,09	Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente	57.164.819,88
Galileo PRS	1.441.378,91	Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6	132.988.080,70
Totale avanzo vincolato			**2.078.150.363,52**

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006754 - Interno - 22/04/2025 - 10:23

Agenzia Spaziale Italiana	**Relazione**	**Documento: CI-DRU-2025 - 411** **Data: 07/04/2025** **Pagina: 1 di 1** **Raccolta: Corrispondenza**
OGGETTO: RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL PERSONALE PER L'ANNO 2024		

CONSISTENZA DELL'ORGANICO

La consistenza dell'organico dell'ASI vigente alla data del 31/12/2024 è quella rimodulata in occasione dell'approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11/2024 del 29 gennaio 2024:

Tab. 1 Organico a regime - PTA 2024-2026

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	2
II	Dirigente II	2
	totale profilo	**4**
I	Dirigente di Ricerca	2
II	Primo Ricercatore	8
III	Ricercatore	26
	totale profilo	**36**
I	Dirigente Tecnologo	42
II	Primo Tecnologo	65
III	Tecnologo	180
	totale profilo	**287**
IV	Funzionario Amm.ne	16
V	Funzionario Amm.ne	39
	totale profilo	**55**
IV	C.T.E.R.	16
V	C.T.E.R.	25
VI	C.T.E.R.	73
	totale profilo	**114**
V	Coll. Amm.ne	10
VI	Coll. Amm.ne	11
VII	Coll. Amm.ne	66
	totale profilo	**87**
VI	Operatore Tecnico	2
VII	Operatore Tecnico	3
VIII	Operatore Tecnico	8
	totale profilo	**13**
VII	Operatore Amm.ne	2
VIII	Operatore Amm.ne	2
	totale profilo	**4**
	TOTALE GENERALE	**600**

PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2024

Personale a tempo indeterminato

La consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2024 assomma a 451 unità ed è riportata nella tabella sottostante:

Tab. 2 Personale a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2024

Livello	Profilo	Personale in servizio
I	Dirigente I fascia	
II	Dirigente II fascia	2
	totale profilo	**2**
I	Dirigente di Ricerca	
II	Primo Ricercatore	4
III	Ricercatore	30
	totale profilo	**34**
I	Dirigente Tecnologo	33
II	Primo Tecnologo	58
III	Tecnologo	162
	totale profilo	**253**
IV	Funzionario Amm.ne	10
V	Funzionario Amm.ne	32
	totale profilo	**42**
IV	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	12
V	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	14
VI	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	43
	totale profilo	**69**
V	Collaboratore di Amministrazione	5
VI	Collaboratore di Amministrazione	6
VII	Collaboratore di Amministrazione	35
	totale profilo	**46**
VI	Operatore Tecnico	1
VII	Operatore Tecnico	0
VIII	Operatore Tecnico	4
	totale profilo	**5**
VII	Operatore Amm.ne	
VIII	Operatore Amm.ne	0
	totale profilo	**0**
	Totale generale	**451**

Nella tabella sono inclusi n. 20 dipendenti che non sono direttamente utilizzati presso l'ASI, ma che, a vario titolo, prestano attività presso organismi nazionali o internazionali, ovvero sono collocati in aspettativa o fuori ruolo.
In particolare risultano attualmente collocati fuori ruolo o in aspettativa senza assegni n. 12 unità ed altre 7 sono in posizione di distacco o comando presso enti e/o organismi esterni, n. 1 unità, infine, risulta in distacco sindacale.

Personale a tempo determinato

Allo scopo di garantire una considerevole parte delle attività in corso e quelle pianificate secondo le linee programmatiche dell'ente, l'ASI si avvale di una quota di personale con contratto di lavoro a tempo determinato con caratteristiche di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto all'esito di procedure selettive (tranne n. 2 casi di chiamate dirette in applicazione dell'art. 19 comma 3 del D. Lgs. 128/2003).
Tali reclutamenti sono avvenuti nei limiti consentiti dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266 ed in particolare:

1. con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187 - come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 - che permette di conferire contratti a tempo determinato nel limite del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo, limite che deve intendersi decurtato degli oneri assunzionali per consentire le stabilizzazioni di cui all'art. 20 comma 1 del D.Lgs. 75/2017;
2. con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, che consente di conferire contratti a tempo determinato per la durata temporale delle attività progettuali a cui essi si riferiscono (ivi comprese le eventuali proroghe) e nel limite delle risorse finanziarie ad essi collegate.

Il personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, in servizio al 31/12/2024, risulta essere pari a n. 7 unità a carico di finanziamenti esterni, fatta eccezione per il Direttore Generale. La tabella che segue riporta la situazione alla data del 31/12/2024:

Tab. 3 Situazione personale a Tempo Determinato in servizio al 31/12/2024

PROFILO	liv	Totale
Dirigente 1^ fascia	1	1
Dirigente Tecnologo	1	1
Tecnologo	3	2
Ricercatore	3	2
Direttore Generale	1	1
TOTALE		**7**

Altro personale

Alla data del 31/12/2024 risultano complessivamente in rapporto contrattuale con l'Agenzia n. 5 unità, tutte impegnate in attività di ricerca e alta formazione:

Tab. 4 Altre risorse in attività al 31/12/2024

Altro Personale	Personale al 31/12/2024 impiegato in ricerca	Personale al 31/12/2024 non impiegato in ricerca
Assegnisti di ricerca	2	--
Borsisti	0	--
Incarichi di ricerca	3	--
Totale	5	**--**

SITUAZIONE DEL TURN OVER

Reclutamenti

Sin dal PTA 2022-2024, successivo all'introduzione del D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la preventiva procedura di autorizzazione all'avvio del procedimento di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto delle condizioni assunzionali vigenti, che per L'Agenzia sono contenute nelle seguenti norme:

a) L. del 11 gennaio 2018, n. 7 "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana" (c.d. "Legge Spazio");
b) legge 30 dicembre 2020, n. 178 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021 – 2023", art.1, commi da 895 a 898.

In applicazione del piano assunzionale previsto nel suddetto PTA e nei successivi Piani Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 03/2024 del 27 gennaio 2023 e 2024-2026 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11/2024 del 29 gennaio 2023, sono state proseguite nel 2024 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche da professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.
Alla consistenza al 31/12/2024 delle n. 451 unità si è giunti attuando nel corso del 2024 quanto previsto dal Piano di Fabbisogno di personale 2024-2026 contenuto nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026. L'ASI, nel perimetro tracciato dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022–2024 (PN-UCG- 2022-001), pertanto, ha dato continuità al reclutamento in corso ed avviato il nuovo piano assunzionale teso a superare la carenza di personale, migliorare i carichi di lavoro delle Unità Organizzative (UU.OO.) procedendo anche ad una migliore allocazione dello stesso, avvalendosi della nuova procedura della "Mappatura delle competenze" denominata "*Analisi organizzativa delle competenze*", al fine di raggiungere e realizzare gli obiettivi strategici affidatele dal "Sistema Paese". Tale contingente, in linea con quanto previsto nel DVSS 2020-2029, porterà l'ASI ad avere, entro il 31 dicembre 2026, l'organico tendenziale di n. 600 unità.
Come rappresentato nella tabella che segue, nel corso dell'anno 2024 sono stati avviati complessivamente n. 41 reclutamenti, di cui 39 fra il personale a tempo indeterminato.

Tab. 5 reclutamenti al 31/12/2024

TABELLA TIPO CONTRATTO	TABELLA PROFILI	2	3	5	6	7	Totale complessivo
RUOLO	RICERCATORE		2				2
	PRIMO TECNOLOGO	1					1
	TECNOLOGO		13				13
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE			3			3
	COLLABORATORE TECNICO ER				8		8
	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					12	12
RUOLO Totale		**1**	**15**	**3**	**8**	**12**	**39**
TEMPO DETERMINATO	RICERCATORE		2				2
TEMPO DETERMINATO Totale			**2**				**2**
Totale complessivo		**1**	**17**	**3**	**8**	**12**	**41**

Cessazioni

Per quanto attiene alle movimentazioni che hanno riguardato l'uscita del personale nel corso dell'anno 2024, si segnalano complessivamente effettive n. 24 cessazioni, di cui n. 20 fra il personale a tempo indeterminato e n. 4 fra il personale a tempo determinato:
Fra il personale a tempo indeterminato le cessazioni hanno riguardato n. 8 unità per accesso al pensionamento e 12 per altre cause:
Fra il personale a tempo determinato le cessazioni hanno riguardato complessive n. 4 unità di cui: 1 unità per aver rassegnato le dimissioni in conseguenza dell'accettazione di un contratto a tempo indeterminato, 2 per rinnovo del contratto a termine e 1 per fine contratto.

Tab. 6 Cessazioni del personale

RAP	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	Totale
PERSONALE DI RUOLO	DIRIGENTE TECNOLOGO	3								3
	PRIMO TECNOLOGO		2							2
	TECNOLOGO			2						2
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					6				6
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1					1
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER							2		2
	COLLABORATORE TECNICO ER						2			2
	OPERATORE AM. ER							1		1
	OPERATORE TEC. ER						1			1
PERSONALE DI RUOLO Totale		**3**	**2**	**2**	**1**	**6**	**3**	**3**		**20**
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO										
	DIRIGENTE TECNOLOGO	1								1
	TECNOLOGO									
	RICERCATORE			2						2
	COLLABORATORE AMMINISTRAZIONE ER						1			1
PERSONALE A T.DETERM. Totale		1		2			1			**4**
Totale complessivo		4	2	4	1	6	4	3		**24**

Particolari situazioni di servizio – *Personale in comando – distacco – aspettativa e fuori ruolo*
Nella tabella che segue si dà atto delle unità di personale con le rispettive qualifiche che, alla data del 31/12/2024, si trovano in alcune particolari situazioni di servizio: n. 20 unità di personale fra quelle in servizio di ruolo risultano comandate/distaccate presso enti o organismi nazionali e/o internazionali ovvero, fuori ruolo o in aspettativa non retribuita.

Tab. 7 Personale in aspettativa e/o in particolare stato di servizio

TABELLA TIPO CONTRATTO	TABELLA TIPO IMPIEGO	Cod_GTL	TABELLA PROFILI	Totale
RUOLO	ASPETTATIVA N/RETRIBUITA	1	DIRIGENTE TECNOLOGO	1
		2	PRIMO TECNOLOGO	3
	ASSEGNAZIONE TEMPORANEA ART. 23 D.LGS. 165/01	4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
	COMANDO c/o PA	4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
		5	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
	DISTACCO	4	COLLABORATORE TECNICO ER	1
	DISTACCO ORGANISMI ESTERO	1	DIRIGENTE TECNOLOGO	2
		2	PRIMO TECNOLOGO	1
		3	TECNOLOGO	1
	FUORI RUOLO	2	PRIMO TECNOLOGO	5
		3	RICERCATORE	1
			TECNOLOGO	2
RUOLO Totale				20
Totale complessivo				20

Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. Art. 30 d. lgs 165/2001
Nell'anno 2024, non si registrano mobilità in ingresso ex-art. 30 d. lgs 165/2001.
Per contro, si registra mobilità in uscita per n. 1 unità di Funzionario di Amministrazione del V livello professionale acquisito dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri

Assunzioni obbligatorie di categorie protette
Le assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999 n. 68 sono determinate sulla base della ricognizione effettuata, ogni anno, ai sensi della citata legge al 31 gennaio. Al fine di promuovere l'integrazione lavorativa degli appartenenti alle categorie protette la legge prevede l'obbligo assunzionale di una quota proporzionale alle dimensioni dell'organico. Per l'ASI tale obbligo di riserva è stabilito nella misura del:

a) 7% del personale in organico per i disabili;
b) ulteriore 1% del personale in organico a favore dei familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati, vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti, familiari superstiti delle vittime del lavoro, familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime civili di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

Sulla base della dichiarazione prevista dalle disposizioni di cui alla Legge 68/99, per l'anno 2024 l'ASI rileva nel suo organico una scopertura della quota d'obbligo per complessive n. 11 unità, per il cui inserimento lavorativo ha già avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.
La dotazione della quota assunzionale d'obbligo comprende complessive n. 21 unità in servizio alla data del 31/12/2024, di cui n. 18 appartenenti alla categoria dei disabili e n. 3 ascritti alla quota di cui all'art. 18 della legge 12 marzo 1999 n. 68.

Utilizzazione dei contratti di somministrazione
L'ASI affida, mediante procedura negoziata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, il servizio di somministrazione di personale a tempo determinato ai sensi e per gli

effetti del Decreto Legislativo 10 settembre 2003 n. 276, recante "Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alla legge 14 febbraio 2003, n. 30".
Nell'ambito del contratto stipulato con la Società OASI Spa, per motivazioni al ricorso rientranti nelle vigenti previsioni normative - quali l'esistenza di temporanee esigenze tecnico organizzative nell'ambito di alcune UU.OO., per picchi di lavoro, per sostituzione temporanea di personale o per realizzazione di specifici progetti/attività - l'Agenzia può utilizzare personale a tempo determinato in somministrazione appartenente ai profili di Operatore di amministrazione (dei livelli professionali VIII e VII), e/o Collaboratore di amministrazione (dei livelli professionali VII. VI e V), e/o Operatore tecnico (dei livelli professionali VIII, VII e VI) e/o C.T.E.R. (dei livelli VI e V).
In tale cornice normativa e contrattuale, l'Agenzia Spaziale Italiana ha, nel corso dell'anno 2024, fatto ricorso alle predette tipologie contrattuali utilizzando complessivamente nel corso dell'anno n. 6 lavoratori interinali per un numero complessivo di mensilità pari a 69.
La tabella mostra l'utilizzo del personale somministrato nel corso dell'anno 2024:

Tab. 10 Personale somministrato nel corso dell'anno 2024

RAP	LIV	PROFILO	n.	mesi
PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE	7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	1	9
	7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	3	36
	7	OPERATORE TECNICO	2	24
Totale complessivo			**6**	**69**

La tabella riepilogativa della pagina di seguito mostra la situazione generale del personale con contratto di lavoro subordinato a vario titolo impiegato presso le sedi ASI alla data del 31/12/2024, distintamente per profilo e livello, la cui consistenza assomma a complessive 451 unità.
Occorre tener presente che nel suddetto totale figura il Direttore Generale dell'ASI nominato ai sensi dell'art. 12, comma 3, dello Statuto con decreto del Presidente n. 18 del 14/11/2023 in esecuzione della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 147 del 10 ottobre 2023.

Tab. 11 Tabella riepilogativa del personale con rapporto di lavoro subordinato in servizio al 31/12/2024

TABELLA TIPO CONTRATTO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA PROFILI	1	2	3	4	5	6	7	8	D1	D2	DG	Totale compl
RUOLO	ASPETTATIVA N/RETRIBUITA	DIRIGENTE TECNOLOGO	1											1
		PRIMO TECNOLOGO		3										3
	ASSEGNAZIONE TEMPORANEA ART. 23 I	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1								1
	COMANDO c/o PA	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				1	1							2
	DISTACCO	COLLABORATORE TECNICO ER				1								1
	DISTACCO ORGANISMI ESTERO	DIRIGENTE TECNOLOGO	2											2
		PRIMO TECNOLOGO		1										1
		TECNOLOGO			1									1
	FUORI RUOLO	PRIMO TECNOLOGO		5										5
		RICERCATORE			1									1
		TECNOLOGO			2									2
	IN FORZA	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					5	6	35					46
		COLLABORATORE TECNICO ER				11	14	43						68
		DIRIGENTE										2		2
		DIRIGENTE TECNOLOGO	30											30
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				8	31							39
		OPERATORE TECNICO						1		4				5
		PRIMO TECNOLOGO		49										49
		RICERCATORE			29									29
		TECNOLOGO			159									159
		PRIMO RICERCATORE		4										4
RUOLO Totale			**33**	**62**	**192**	**22**	**51**	**50**	**35**	**4**		**2**		**451**
TEMPO DETERMINATO	IN FORZA	DIRETTORE GENERALE											1	1
		DIRIGENTE									1			1
		DIRIGENTE TECNOLOGO	1											1
		RICERCATORE			2									2
		TECNOLOGO			2									2
TEMPO DETERMINATO Totale			**1**		**4**						**1**		**1**	**7**
Totale complessivo			**34**	**62**	**196**	**22**	**51**	**50**	**35**	**4**	**1**	**2**	**1**	**458**

Direzione Risorse Umane
Il Direttore

[redacted]

Agenzia Spaziale Italiana

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

anno 2024

Sommario

1. **Premessa** 3
2. **Indici di autonomia di bilancio** 4
   - **2.1 Grado di dipendenza erariale** **4**
   - **2.2 Grado di autonomia finanziaria** **4**
3. **Indici di gestione del bilancio** 5
   - **3.1 Grado di esecuzione del bilancio** **5**
   - **3.2 Minori entrate e minore spese rispetto alla previsione definitiva** **5**
   - **3.3 Grado di liquidità della gestione di competenza** **6**
   - **3.4 Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza** **7**
   - **3.5 Incidenza delle spese per acquisti di beni e servizi sulle spese correnti** **8**
   - **3.6 Incidenza delle spese di funzionamento sulle spese correnti** **9**
4. **Indici della gestione di cassa** 9
   - **4.1 Indicatori della situazione di cassa** **9**
   - **4.2 Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza** **10**
   - **4.3 Reversali di incasso e mandati di pagamento** **11**
5. **Indici della gestione dei residui** 11
   - **5.1 Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi** **11**
   - **5.2 Gestione dei Residui (Analisi storica)** **12**
   - **5.3 Gestione dei Residui (Incidenza sulla competenza)** **13**
   - **5.4 Incidenza dei Residui** **13**
6. **Indici della gestione del personale** 14
   - **6.1 Grado di rigidità del costo del personale** **14**
   - **6.2 Incidenza delle spese per il personale sulle spese correnti** **15**
   - **6.3 Percentuale di personale che ha usufruito della formazione durante il servizio** **15**
7. **Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana** 16
8. **European Space Agency (ESA)** 17
9. **Consistenze e volumi** 18
   - **9.1 Volumi di attività** **18**
   - **9.2 Numero di contratti "core" in corso** **19**
   - **9.3 Valore economico dei contratti "core" in corso** **20**
10. **Distribuzione stanziamento e impegni per area programmatica** 20
    - **10.1 Direzione Programmi (DPG)** **20**
    - **10.2 Direzione Scienza e Ricerca** **21**

1. Premessa

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"*, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che *"al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza […] il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione […] deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze"*.

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"*.

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"* laddove è stabilito che con "*appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio"*.

In assenza di indicazioni da parte dell'amministrazione vigilante l'ASI ha predisposto in autonomia, a partire dal bilancio consuntivo 2020, un piano di indicatori a carattere sperimentale. Perdurando l'assenza di istruzioni operative con il presente documento si provvede alla redazione di un piano degli indicatori integrando e in coerenza con quelli già presentati in sede di consuntivo e preventivo.

Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006) *"al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno"*.

I dati contenuti nel presente documento si riferiscono ai risultati registrati a consuntivo per gli esercizi che vanno dal 2020 al 2024.

Secondo quanto disposto dall'art. 2, DPCM 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'art. 23 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91" tutti gli indicatori calcolati in sede di preventivo finanziario 2024, sono riportati nel presente documento, ai fini del monitoraggio e confronto degli stessi, con quanto registrato in sede di consuntivo 2024.

Gli indicatori riguardanti i volumi delle attività facenti capo alla Direzione Programmi e alla Direzione Scienza e Ricerca, quelli inerenti alle consistenze dei contratti stipulati dalle stesse direzioni e gli indicatori relativi il valore economico dei contratti *core*, sono stati elaborati grazie alle informazioni fornite dall'UO Controllo di Gestione.

Si riportano qui di seguito gli indicatori prodotti dall'ASI fornendo, altresì, la relativa rappresentazione grafica.

2. Indici di autonomia di bilancio

2.1 Grado di dipendenza erariale

Con la creazione di questo indice è possibile misurare la capacità finanziaria dell'ASI a realizzare i propri fini istituzionali senza ricorrere a risorse proprie (diverse dai trasferimenti).

	2020	2021	2022	2023	2024
Trasferimenti correnti	1.134.256.372,41	898.395.063,85	1.518.793.425,18	1.843.143.024,35	1.631.288.026,90
Gestione corrente	1.148.729.884,21	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19
incidenza %	*98,74%*	*98,39%*	*99,40%*	*99,29%*	*99,31%*
variazione %	*0,05%*	*-0,35%*	*1,01%*	*-0,11%*	*0,02%*

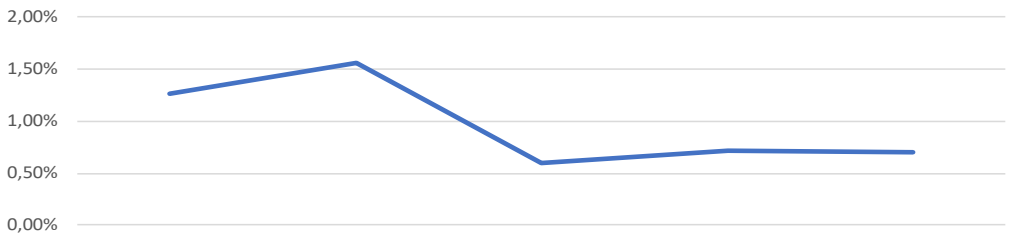


L'andamento di questo indicatore mostra un tendente allineamento dei trasferimenti correnti con il totale delle entrate correnti, con un'incidenza in termini percentuali al 31 dicembre 2024 pari al 99,31% (99,29% nel 2023 e 99,40% nel 2022).

2.2 Grado di autonomia finanziaria

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l'autonomia finanziaria dell'ASI a fronteggiare con risorse proprie ai fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

	2020	2021	2022	2023	2024
Entrate accertate proprie	14.473.511,80	14.172.736,51	9.190.768,60	13.212.769,69	11.408.467,29
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	1.148.729.884,21	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19
incidenza %	*1,26%*	*1,55%*	*0,60%*	*0,71%*	*0,69%*
variazione %	*-3,66%*	*23,19%*	*-61,25%*	*18,33%*	*-2,43%*



Maggiore è l'incidenza percentuale registrata, più elevato sarà il grado di autonomia finanziaria di cui gode l'Ente. Nel 2024 il dato registrato è pari allo 0,69% che, in linea con il dato 2023, indica un'alta dipendenza da trasferimenti. Il contesto di riferimento assume rilevanza, nella lettura di tale indicatore, in quanto l'attività svolta dall'Agenzia, di finanziamento, controllo e coordinamento di programmi spaziali, si estrinseca attraverso

trasferimenti di risorse finanziarie.

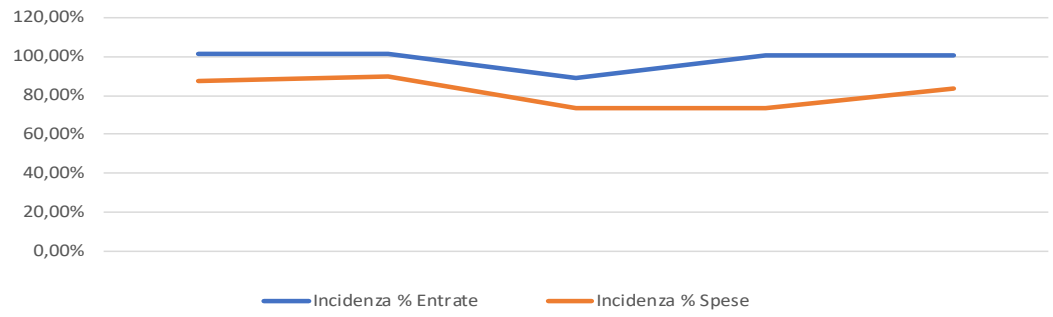
3. Indici di gestione del bilancio

3.1 Grado di esecuzione del bilancio

Questo indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva.

	2020	2021	2022	2023	2024
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	1.148.729.884,21	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19
Prev. definitiva entrate al netto P.d.G.	1.134.162.553,23	902.464.364,89	1.725.234.884,67	1.852.163.818,66	1.633.148.526,05
incidenza %	*101,28%*	*101,18%*	*88,57%*	*100,23%*	*100,58%*
variazione %	*0,16%*	*-0,11%*	*-12,46%*	*13,16%*	*0,36%*

Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	918.623.494,62	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73	1.324.595.903,51	1.463.321.998,92	1.806.194.249,71
incidenza %	*87,68%*	*89,75%*	*73,57%*	*73,71%*	*83,88%*
variazione %	*0,38%*	*2,36%*	*-18,03%*	*0,19%*	*13,80%*

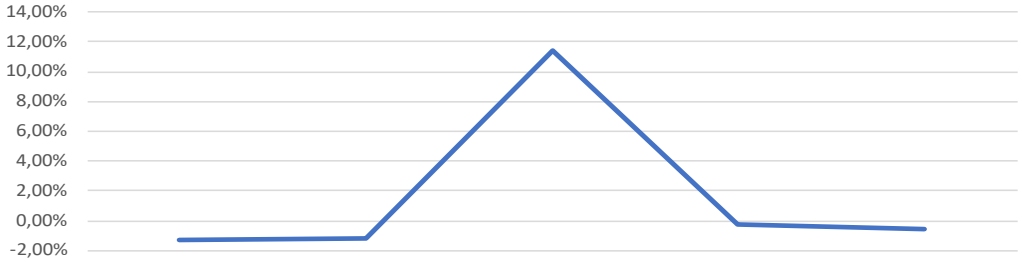


3.2 Minori entrate e minori spese rispetto alla previsione definitiva

Qui di seguito sono riportati gli indici relativi al rapporto tra minori entrate e minori spese con le relative previsioni definitive *(il segno negativo indica un importo previsionale inferiore rispetto al consuntivo).*

Dal lato delle entrate:

	2020	2021	2022	2023	2024
Minori entrate al netto delle P.d.G.	-14.567.330,98	-10.615.333,38	197.250.690,89	-4.191.975,38	-9.547.968,14
Tot. entrate definit. al netto P.d.G.	1.134.162.553,23	902.464.364,89	1.725.234.884,67	1.852.163.818,66	1.633.148.526,05
incidenza %	*-1,28%*	*-1,18%*	*11,43%*	*-0,23%*	*-0,58%*
variazione %	*14,25%*	*-8,42%*	*-1072,00%*	*-101,98%*	*158,31%*



I dati esposti dimostrano che solo nel 2022 si sono registrate minori entrate rispetto alla previsione definitiva, come si evidenzia con i valori di segno positivo, mentre si conferma il

generale trend di allineamento fra entrate effettive e previste.

Dal lato delle spese:

	2020	2021	2022	2023	2024
Minori spese al netto delle P.d.G.	129.122.711,20	107.546.043,33	350.123.817,09	384.741.044,33	291.150.660,70
Totale spese definitive al netto delle P.d.G.	1.047.746.205,82	1.048.804.537,73	1.324.595.903,51	1.463.321.998,92	1.806.194.249,71
incidenza %	*12,32%*	*10,25%*	*26,43%*	*26,29%*	*16,12%*
variazione %	*-2,62%*	*-16,79%*	*157,77%*	*-0,53%*	*-38,69%*

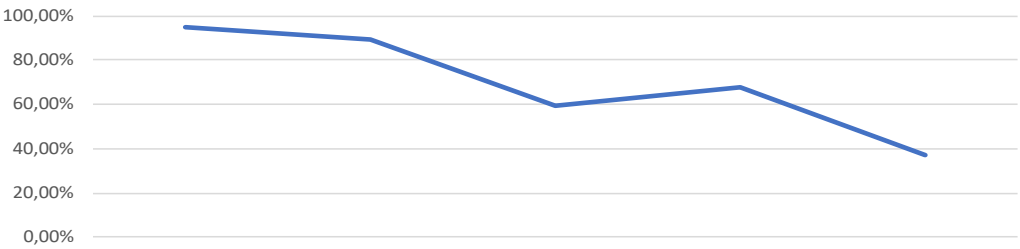


Per quanto riguarda, invece, le economie di bilancio al 31 dicembre 2024 si evidenzia il permanere di un trend di minori spese non correlato alle rispettive minori entrate dello stesso esercizio. Il trend appare in significativo incremento negli anni in cui si sono registrate maggiori risorse in ingresso che già dal 2024 iniziano a registrare un miglioramento nell'efficienza dell'utilizzo delle stesse.

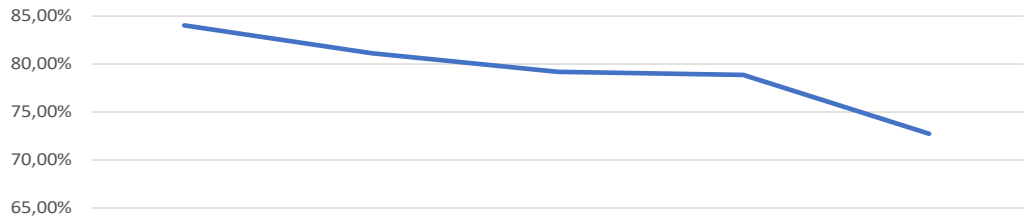
3.3 Grado di liquidità della gestione di competenza

L'indice in esame misura la capacità di riscossione e di pagamento delle entrate accertate e delle spese impegnate. Una maggiore percentuale rappresenta una migliore capacità della gestione della liquidità.

	2020	2021	2022	2023	2024
Totale riscossioni in conto competenza	1.111.582.093,77	835.063.979,10	926.682.320,19	1.271.703.433,75	628.821.595,28
Totale accertamenti	1.170.882.777,01	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.342.960,86	1.680.149.253,72
incidenza %	*94,94%*	*89,50%*	*59,78%*	*67,52%*	*37,43%*
variazione %	*-1,64%*	*-5,72%*	*-33,21%*	*12,95%*	*-44,57%*



	2020	2021	2022	2023	2024
Pagamenti in conto competenza	790.514.638,64	780.096.450,37	789.745.099,26	872.629.059,48	1.127.937.423,85
Totale impegni	940.776.387,42	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54
incidenza %	*84,03%*	*81,16%*	*79,24%*	*78,93%*	*72,65%*
variazione %	*2,88%*	*-3,41%*	*-2,36%*	*-0,40%*	*-7,95%*

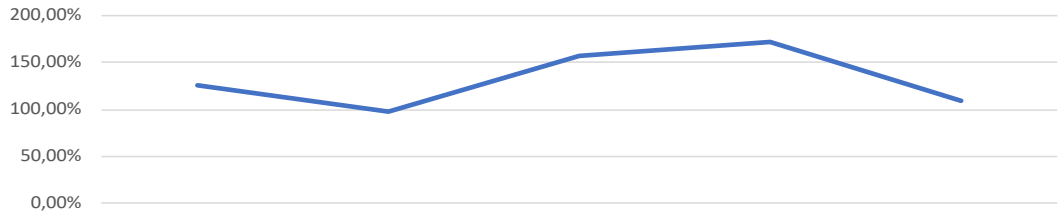


Dall'esame dei dati sopra esposti si evince, in un contesto complessivo di forte crescita delle risorse accertate e impegnate dall'Ente, il rallentamento nella riscossione delle somme accertate, dovuta principalmente all'incasso di accordi correlato alla consuntivazione di avanzamento, accompagnato da una riduzione percentuale dei pagamenti delle somme impegnate. Da notare che i pagamenti in valore assoluto sono in costante e significativo incremento.

3.4 Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza

L'indice in esame misura la capacità di far fronte alle spese di competenza con le entrate di competenza.

	2020	2021	2022	2023	2024
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	1.148.729.884,21	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	918.623.494,62	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01
incidenza %	*125,05%*	*97,01%*	*156,80%*	*172,11%*	*108,43%*
variazione %	*0,92%*	*-22,43%*	*61,64%*	*9,76%*	*-37,00%*

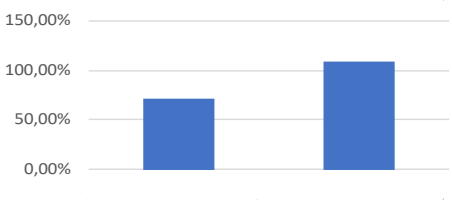


Il trend che si registra a fine 2024 continua ad essere positivo in quanto l'esercizio è stato caratterizzato da maggiori entrate rispetto alle spese.

In sede di Bilancio di previsione 2024, tale indicatore si attestava su una percentuale di incidenza pari a 70,70 punti percentuali mentre, a consuntivo, le entrate accertate risultano superiori alle spese impegnate, con una incidenza pari a 108,43 punti percentuali.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2024 è il seguente:

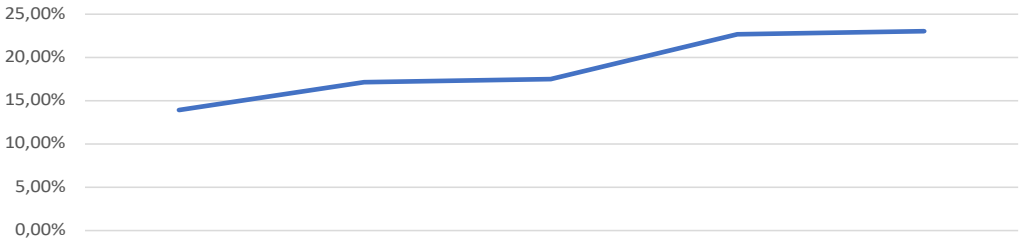
	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
Totale entrate previste/accertate al netto P.d.G.	1.646.326.137,61	1.642.696.494,19
Totale spese previste/impegnate al netto P.d.G.	2.328.646.622,98	1.515.043.589,01
incidenza %	*70,70%*	*108,43%*
variazione %	*53,36%*	



3.5 Incidenza delle spese per acquisti di beni e servizi sulle spese correnti

L'indice mostra l'incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale delle spese correnti. Si precisa che nell'acquisto di beni e servizi sono inclusi i servizi per la ricerca, scienza e tecnologia relativi all'attività istituzionale dell'ASI.

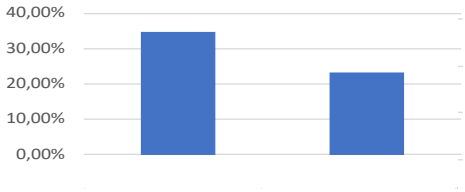
	2020	2021	2022	2023	2024
Spese per acquisto di beni e servizi	115.839.586,88	129.185.851,13	151.013.288,02	199.319.683,59	298.905.250,54
Spese correnti	839.009.097,95	753.785.604,74	866.432.315,07	879.922.759,68	1.294.802.672,26
incidenza %	*13,81%*	*17,14%*	*17,43%*	*22,65%*	*23,09%*
variazione %	*-36,06%*	*24,13%*	*1,70%*	*29,96%*	*1,91%*



Il tetto massimo di spesa per acquisto di beni e servizi è stato quantificato considerando interamente il secondo livello del piano dei conti integrato 1.03. Il trend dell'indicatore in parola registra un incremento, a partire dal 2020, per proseguire con la stessa tendenza fino al 2024.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2024 è il seguente:

	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
Spese per acquisto di beni e servizi	561.457.028,23	298.905.250,54
Spese correnti	1.610.733.770,30	1.294.802.672,26
incidenza %	*34,86%*	*23,09%*
variazione %	*-33,77%*	



L’indicatore mostra una minore incidenza di circa 11 punti percentuali rispetto a quanto stimato a preventivo 2024; si è altresì rilevata la flessione dell’incidenza di tutte le altre componenti di spesa corrente ad eccezione delle spese per trasferimenti invece aumentata del 16,87% (da 56,86% al 73,72%).

3.6 Incidenza delle spese di funzionamento sulle spese correnti

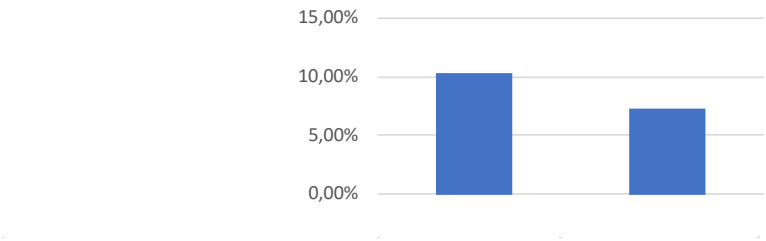
L’indice mostra l’incidenza delle spese di funzionamento sul totale delle spese correnti.

Il valore dell’indicatore atteso per il 2024, quantificato nello 0,80%, era stato determinato considerando le sole spese correnti per acquisti ordinari di beni e servizi al netto di tutti i costi del personale e di attività ordinarie dell’Agenzia.

In sede di bilancio consuntivo 2023, approvato nel corso del 2024, si è ritenuto di dover monitorare le spese di funzionamento complessivo dell’ASI e pertanto l’indice calcolato ha preso in considerazione nelle spese di funzionamento tutte le voci di costo sostenute con i fondi ordinari. Per una valutazione completa circa le effettive esigenze si è ritenuto inoltre di includere anche il valore del fondo di riserva stanziato nel bilancio di previsione.

Si illustra quindi di seguito il confronto tra Conto Consuntivo 2023 e Conto Consuntivo 2024:

	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024
Spese di funzionamento	90.531.626,93	96.235.994,80
Spese correnti	879.922.759,68	1.294.802.672,26
incidenza %	*10,29%*	*7,31%*
variazione %	*-28,92%*	

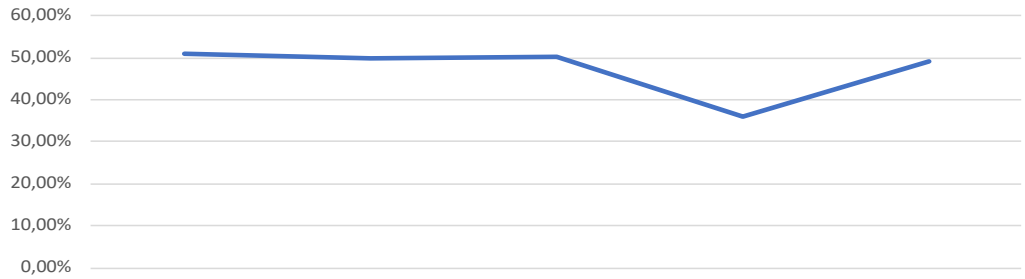


4. Indici della gestione di cassa

4.1 Indicatori della situazione di cassa

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di spesa dell’ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore uscita di cassa in relazione all’ammontare delle risorse disponibili.

	2020	2021	2022	2023	2024
Totale pagamenti	962.409.884,52	898.035.718,20	947.740.635,23	1.005.479.770,27	1.316.707.718,51
Saldo inziale di cassa + Riscossioni	1.883.876.583,23	1.807.081.075,83	1.887.993.525,81	2.795.730.782,48	2.672.208.694,42
incidenza %	*51,09%*	*49,70%*	*50,20%*	*35,96%*	*49,27%*
variazione %	*-4,93%*	*-2,72%*	*1,01%*	*-28,35%*	*37,01%*



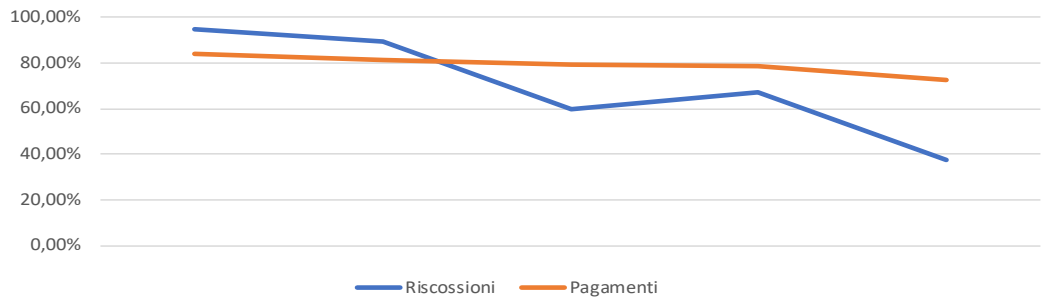
I dati esposti rappresentano un andamento stabile dell'indicatore in parola, fatta eccezione dell'esercizio 2023 ove si sono avuti consistenti incassi anticipati relativi ad accordi pluriennali. L'indicatore torna quindi ad attestarsi nel 2024 su un valore di circa 49 punti percentuali in linea con il trend ordinario.

4.2 Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di riscossione e di pagamento dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore entrata/uscita in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

	2020	2021	2022	2023	2024
Riscossioni in conto competenza	1.111.582.093,77	835.063.979,10	926.682.320,19	1.271.703.433,75	628.821.595,28
Accertamenti	1.170.882.777,01	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.342.960,86	1.680.149.253,72
incidenza %	*94,94%*	*89,50%*	*59,78%*	*67,52%*	*37,43%*
variazione %	*-1,64%*	*-5,72%*	*-33,21%*	*12,95%*	*-44,57%*

Pagamenti in conto competenza	790.514.638,64	780.096.450,37	789.745.099,26	872.629.059,48	1.127.937.423,85
Impegni	940.776.387,42	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54
incidenza %	*84,03%*	*81,16%*	*79,24%*	*78,93%*	*72,65%*
variazione %	*2,88%*	*-3,41%*	*-2,36%*	*-0,40%*	*-7,95%*



Dai dati sopra riportati emerge una buona capacità di pagamento dell'Ente, confermata dall'incidenza percentuale che costantemente, nel periodo considerato, si attesta su valori superiori al 70%. Al 31 dicembre 2024 l'incidenza percentuale è pari a circa 73 punti percentuali.

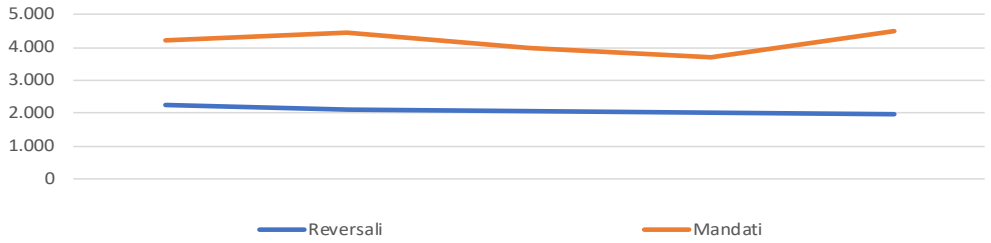
Il trend di velocità di riscossione a fine 2024 si attesta su valori di circa 37 punti percentuali, in netta riduzione rispetto al 2023, poiché si è provveduto a non richiedere gli incassi laddove non motivati da necessità di pagamento dei corrispondenti impegni di spesa, al fine di

pianificare al meglio la giacenza di risorse finanziarie presso l'Ente e riequilibrarla in base allo stato di avanzamento dei programmi.

4.3 Reversali di incasso e mandati di pagamento

La tabella che segue, con il relativo grafico, dimostra l'andamento delle movimentazioni di cassa in termini di ordini di riscossioni e di pagamento.

	2020	2021	2022	2023	2024
Numero Reversali	2.254	2.113	2.071	2.014	1.972
variazione %	*15,06%*	*-6,26%*	*-1,99%*	*-2,75%*	*-2,09%*
Numero Mandati	4.239	4.452	3.990	3.702	4.509
variazione %	*7,62%*	*5,02%*	*-10,38%*	*-7,22%*	*21,80%*



Da quanto sopra esposto si evidenzia un andamento costante del numero di reversali e di mandati emessi con lievi oscillazioni negli anni. L'incremento più marcato dei mandati nel 2024 accompagna la crescita dei volumi di impegno assunti nell'ultimo biennio.

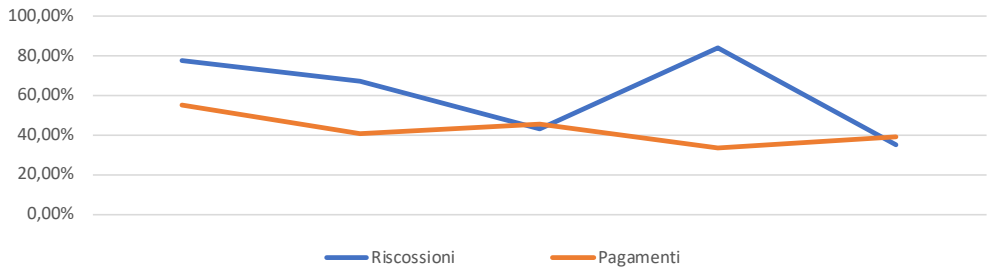
5. Indici della gestione dei residui

5.1 Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e pagare e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2020	2021	2022	2023	2024
Riscossione Residui Attivi	57.926.108,24	50.550.398,02	52.265.847,99	583.774.458,15	253.136.086,93
Residui Attivi Iniziali	74.364.515,05	75.158.585,96	122.538.291,27	693.696.856,17	721.520.819,73
incidenza %	*77,89%*	*67,26%*	*42,65%*	*84,15%*	*35,08%*
variazione %	*14,49%*	*-13,65%*	*-36,58%*	*97,30%*	*-58,31%*

Pagamento Residui Passivi	171.895.245,88	117.939.267,83	157.995.535,97	132.850.710,79	188.770.294,66
Residui Passivi Iniziali	312.582.980,97	288.984.061,68	350.302.142,01	396.017.879,17	488.667.046,64
incidenza %	*54,99%*	*40,81%*	*45,10%*	*33,55%*	*38,63%*
variazione %	*28,09%*	*-25,79%*	*10,51%*	*-25,62%*	*15,15%*



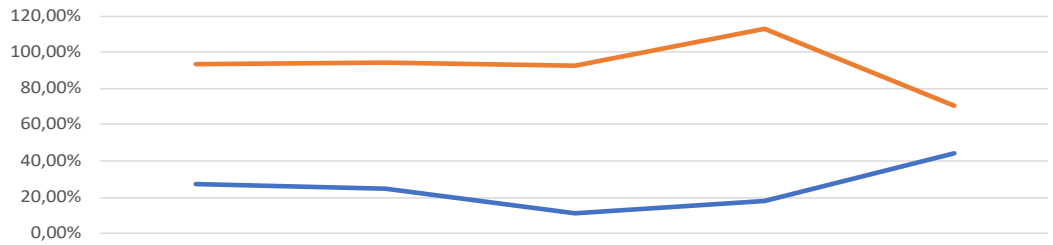
I dati che precedono forniscono la dimostrazione dell'azione di ricognizione e, quindi, di smaltimento delle posizioni creditorie e debitorie ancora non definite che necessita di ulteriori azioni volte a condurre tale gestione in termini fisiologici. Per l'anno 2024 si rileva il mantenimento di un buon grado di smaltimento dei residui passivi. Quanto ai residui attivi la relativa riscossione è condizionata dall'andamento dell'assorbimento risorse determinato dagli impegni connessi ai rispetti programmi finanziati.

5.2 Gestione dei Residui (Analisi storica)

Gli indici in esame misurano l'incidenza dei residui degli esercizi precedenti rispetto a quelli di competenza. Maggiore è la percentuale e minore è la differenza tra gli stessi.

	2020	2021	2022	2023	2024
Residui attivi esercizi precedenti	16.438.406,81	24.608.187,94	70.272.443,28	109.881.292,62	468.384.732,80
Residui attivi di competenza	59.300.683,24	97.931.886,04	623.424.412,89	611.639.527,11	1.051.327.658,44
incidenza %	*27,72%*	*25,13%*	*11,27%*	*17,97%*	*44,55%*
variazione %	*-72,45%*	*-9,35%*	*-55,14%*	*59,38%*	*147,99%*

Residui passivi esercizi precedenti	140.687.735,09	171.044.793,85	192.306.606,04	263.167.168,38	299.896.751,98
Residui passivi di competenza	150.261.748,78	181.078.210,90	206.849.526,46	232.939.061,93	424.558.924,69
incidenza %	*93,63%*	*94,46%*	*92,97%*	*112,98%*	*70,64%*
variazione %	*-4,66%*	*0,89%*	*-1,58%*	*21,52%*	*-37,48%*

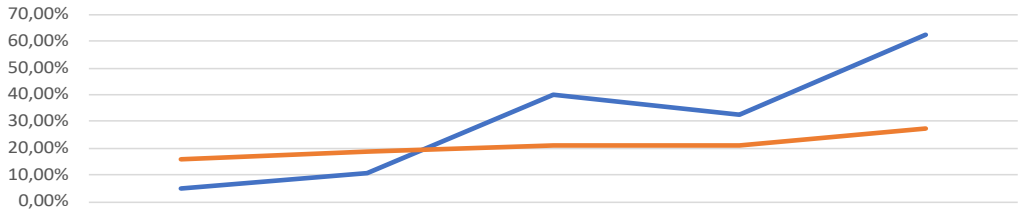


Il valore assoluto dei residui attivi di competenza, al 31 dicembre 2024, risulta più elevato rispetto ai valori registrati negli esercizi precedenti considerati, principalmente a causa delle importanti linee di finanziamento le cui assegnazioni non sono state erogate per intero nel 2024.

5.3 Gestione dei Residui (Incidenza sulla competenza)

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2020	2021	2022	2023	2024
Residui attivi di competenza	59.300.683,24	97.931.886,04	623.424.412,89	611.639.527,11	1.051.327.658,44
Totale accertamenti di competenza	1.170.882.777,01	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.342.960,86	1.680.149.253,72
incidenza %	*5,06%*	*10,50%*	*40,22%*	*32,48%*	*62,57%*
variazione %	*45,44%*	*107,25%*	*283,16%*	*-19,25%*	*92,67%*
Totale residui passivi di competenza	150.261.748,78	181.078.210,90	206.849.526,46	232.939.061,93	424.558.924,69
Totale impegni di competenza	940.776.387,42	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54
incidenza %	*15,97%*	*18,84%*	*20,76%*	*21,07%*	*27,35%*
variazione %	*-12,83%*	*17,95%*	*10,17%*	*1,51%*	*29,79%*

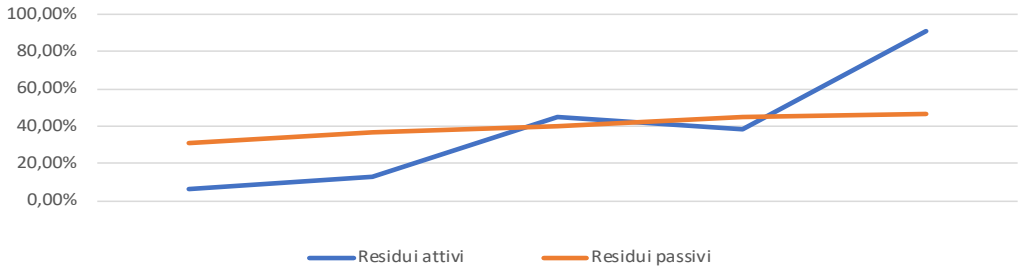


Il trend relativo la gestione dei residui passivi resta pressoché invariato rispetto agli esercizi precedenti, registrando un incremento lievemente in crescita nel 2024 con un valore 27% circa. Per quel che riguarda la gestione dei residui attivi si presenta un importante incremento nel 2024 dovuto, come anzi richiamato, allo slittamento degli incassi di alcuni accordi per allineamento alle esigenze di pagamento degli impegni di spesa relativi ai programmi finanziati.

5.4 Incidenza dei Residui

Gli indici in esame misurano l'incidenza tra la gestione di competenza e i residui attivi e passivi. Maggiore è la percentuale e più bassa è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi.

	2020	2021	2022	2023	2024
Totale Residui Attivi	75.739.090,05	122.540.073,98	693.696.856,17	721.520.819,73	1.519.712.391,24
Totale Accertamenti di Competenza	1.170.882.777,01	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.342.960,86	1.680.149.253,72
incidenza %	*6,47%*	*13,13%*	*44,75%*	*38,31%*	*90,45%*
variazione %	*-7,41%*	*103,04%*	*240,73%*	*-14,39%*	*136,10%*
Totale Residui Passivi	290.949.483,87	352.123.004,75	399.156.132,50	496.106.230,31	724.455.676,67
Totale Impegni di Competenza	940.776.387,42	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54
incidenza %	*30,93%*	*36,63%*	*40,05%*	*44,87%*	*46,66%*
variazione %	*-14,85%*	*18,46%*	*9,33%*	*12,04%*	*3,99%*



Mentre il trend dell'indice relativo ai residui passivi non presenta particolari variazioni, l'andamento dell'indice riferito ai residui attivi è da ascriversi alle considerazioni già esposte che presentano consistenti posticipazioni di incasso per allineamento con le tempistiche di pagamento degli impegni correlati ai programmi finanziati.

6. Indici della gestione del personale

6.1 Grado di rigidità del costo del personale

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale, comprensive di IRAP, sul totale delle entrate correnti.

	2020	2021	2022	2023	2024
Spese personale	28.781.685,21	29.387.019,09	31.606.837,31	41.914.597,47	39.582.861,69
Gestione corrente (Titoli II e III)	1.148.729.884,21	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19
incidenza %	*2,51%*	*3,22%*	*2,07%*	*2,26%*	*2,41%*
variazione %	*1,17%*	*28,45%*	*-35,73%*	*9,15%*	*6,72%*



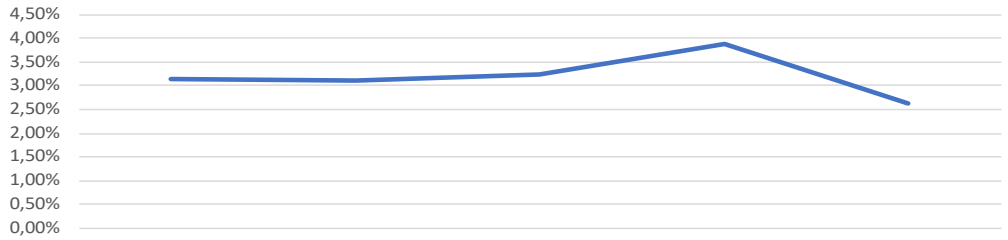
L'esame dei dati esposti in tabella mostra una complessiva diminuzione nel 2024 degli importi impegnati relativi al personale. Tale riduzione è motivata nella Relazione al Rendiconto 2024.

La riduzione delle entrate correnti ha tuttavia attenuato la riduzione dell'indice di rigidità del costo del personale, che nel 2024 è pari a 2,41 punti percentuali e si attesta in lieve aumento rispetto al 2023.

6.2 Incidenza delle spese per il personale sulle spese correnti

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti.

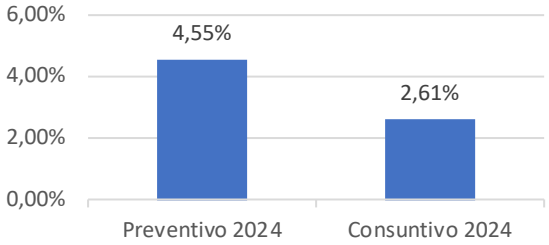
	2020	2021	2022	2023	2024
Spese personale	28.781.685,21	29.387.019,09	31.606.837,31	41.914.597,47	39.582.861,69
Gestione spesa corrente (Titoli II e III)	918.623.494,62	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01
incidenza %	*3,13%*	*3,12%*	*3,24%*	*3,89%*	*2,61%*
variazione %	*2,10%*	*-0,35%*	*3,89%*	*19,81%*	*-32,77%*



Dal grafico in esame si evince che le spese per il personale, nel 2024, hanno inciso sul totale delle spese correnti per circa 2,61 punti percentuali, rispetto ad un valore di 3,89 punti percentuali del 2023.

Richiamando quanto anzi esposto in merito all'andamento del costo del personale, l'andamento dell'indice è influenzato positivamente dall'aumento delle spese correnti del 2024 rispetto al 2023 e pertanto contribuisce ad evidenziare il maggior effort da parte del personale dell'agenzia.

In sede di preventivo 2024, lo stesso indicatore si attestava su un valore di circa 4,55 punti percentuali, come illustrato dal seguente grafico, quale effetto di una previsione di maggiori spese per il personale e minori spese correnti.

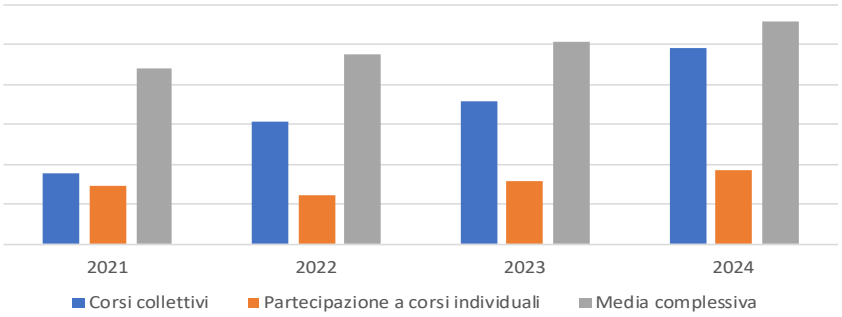


6.3 Percentuale di personale che ha usufruito della formazione durante il servizio

In generale, un indicatore di risultato esprime l'esito più immediato del programma di spesa, ovvero la capacità dei prodotti/servizi erogati di essere adeguati alle finalità perseguite, in termini di qualità conseguita, di beneficiari raggiunti, di fruibilità del servizio.

Al fine di integrare il paniere di indicatori rappresentati, si riporta nel presente paragrafo un indicatore di risultato, ossia la percentuale di personale che ha usufruito della formazione durante il servizio.

		2021		2022		2023		2024	
		Numero dipendenti al 31 dicembre		Numero dipendenti al 31 dicembre		Numero dipendenti al 31 dicembre		Numero dipendenti al 31 dicembre	
		294	*100,00%*	359	*100,00%*	433	*100,00%*	451	*100,00%*
Corsi collettivi	n.ro corsi	9	*17,50%*	6	*30,59%*	10	*35,66%*	16	*48,95%*
	numero partecipanti	463		659		1.544		3.532	
Partecipazione a corsi individuali	numero partecipanti	43	*14,63%*	44	*12,26%*	68	*15,70%*	84	*18,63%*
Media complessiva		*44,04%*		*47,62%*		*50,45%*		*55,86%*	



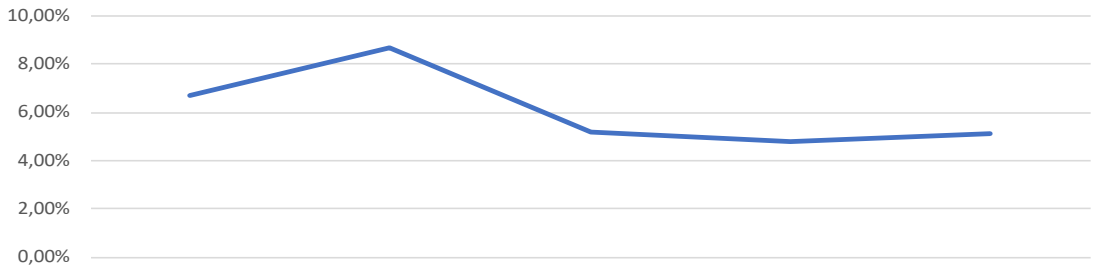
Il numero dei dipendenti di ruolo al 31 dicembre 2024 presso l'Agenzia Spaziale Italiana è pari a 451 unità (cfr. relazione CI-DRU-2025 – 411 del 7/4/2025) rispetto alle 433 unità presenti al termine dell'esercizio precedente.

7. Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

L'articolo 30, comma 1, lettera i) del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, che modifica l'articolo 15 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n.128, aggiungendo il comma 2 bis, prevede che "*Nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto*"
Successivamente con legge 30 dicembre 2023, n. 213 recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026*" e, in particolare, l'articolo 1, comma 523, sono state ridotte per gli anni 2024 e 2025 e a decorrere dall'anno 2026, gli importi ivi indicati" e pertanto la dotazione finanziaria per il triennio 2024-2026 del *Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI),* risulta essere ridotta della percentuale del 5% rispetto alla dotazione di 499 milioni di euro. Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 13 dicembre 2023, la somma complessiva si è pertanto ridotta ad euro 474.050.000 di cui euro 84.550.000 quali dotazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI ed euro 389.500.000 da destinare al finanziamento delle attività dell'ASI comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA).

Qui di seguito si riporta l'andamento del FOE e del Fondo Ordinario ASI. Esso fa registrare nel 2024 un'incidenza del 5,15% sulle entrate accertate, al netto delle partite di giro, in aumento rispetto al 2023 dovuto alla flessione di queste ultime.

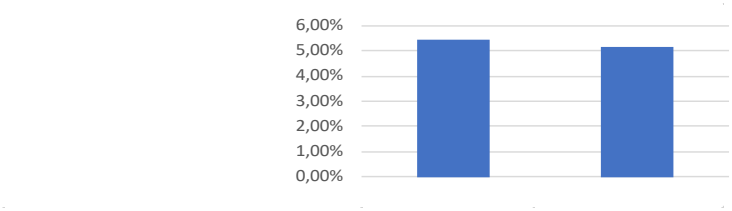
	2020	2021	2022	2023	2024
Assegnazione ordinaria FOE e Fondo Asi	76.948.733,00	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	1.148.729.884,21	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19
incidenza %	*6,70%*	*8,67%*	*5,17%*	*4,79%*	*5,15%*
variazione %	*-9,06%*	*29,50%*	*-40,40%*	*-7,27%*	*7,36%*



In sede di Bilancio di previsione 2024, tale indicatore si attestava su una percentuale di incidenza pari al 5,47%; il dato a consuntivo registra una diminuzione di circa 0,32 punti percentuali.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2024 è il seguente:

	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
Fondo Asi (assegnazione ordinaria)	90.000.000,00	84.550.000,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	1.646.326.137,61	1.642.696.494,19
incidenza %	*5,47%*	*5,15%*
variazione %	*-5,85%*	

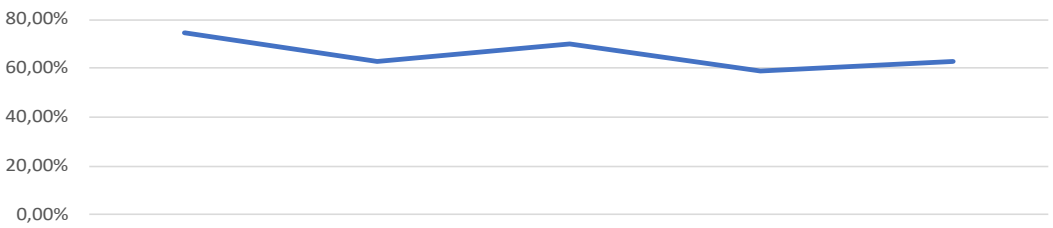


Il trend negativo delle assegnazioni del Fondo per il finanziamento dell'ASI è in evidente contrasto con la sua crescita ed evoluzione in termini di risorse umane e di attività dell'Ente.

8. European Space Agency (ESA)

La contribuzione alla European Space Agency (ESA), registra nel 2024 un'incidenza sugli stanziamenti complessivi in uscita pari al 62,66%; si fa presente che gli importi sono al netto delle spese relative alle missioni del personale.

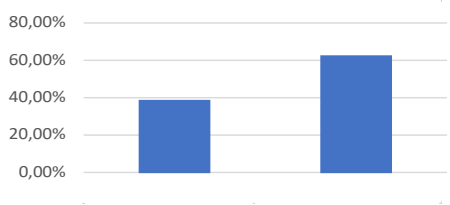
	2020	2021	2022	2023	2024
Contribuzione ESA	683.867.069,53	591.546.211,06	679.328.658,61	633.675.209,31	949.347.159,33
Spese impegnate al netto P.d.G.	918.623.494,62	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01
incidenza %	*74,44%*	*62,85%*	*69,71%*	*58,75%*	*62,66%*
variazione %	*26,28%*	*-15,58%*	*10,93%*	*-15,72%*	*6,66%*



L’importo si riferisce alla sola contribuzione al netto delle spese di missione.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2024 è il seguente:

	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
Contribuzione ESA	903.000.000,00	949.347.159,33
Spese impegnate al netto P.d.G.	2.339.731.159,49	1.515.043.589,01
incidenza %	*38,59%*	*62,66%*
variazione %	*62,36%*	



L’andamento di tale indicatore, nel periodo considerato, evidenzia un trend che si aggira in un intorno di valori compresi tra il 58 ed il 74% circa.

Rispetto alle previsioni 2024 l’indice è in netto aumento principalmente a causa di una contrazione delle spese impegnate consuntive rispetto al preventivo 2024. La spesa relativa all’ESA invece si mantiene stabile e equilibrata rispetto alle previsioni.

9. Consistenze e volumi

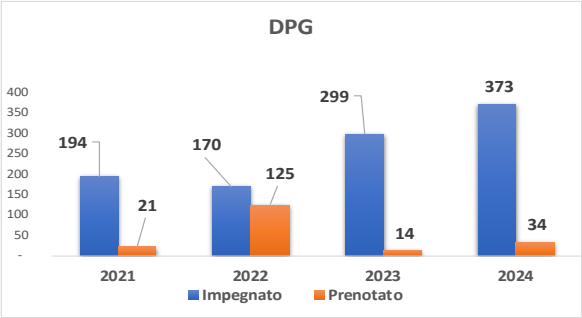
9.1 Volumi di attività

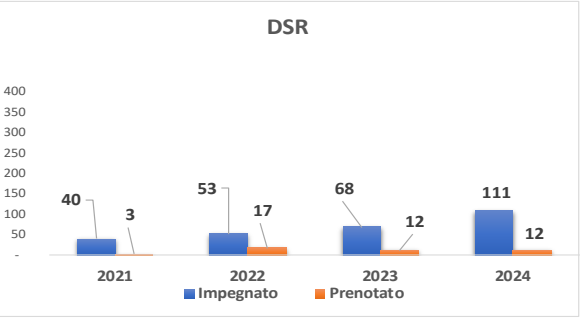
Al fine di dare consistenza ai volumi di attività sui cui hanno lavorato le direzioni tecniche (Direzione Programmi - di seguito DPG, ora Direzione Ingegneria e Tecnologie - e Direzione Scienza e Ricerca – di seguito DSR, ora Direzione Scienza e Innovazione), sono stati considerati gli importi (in milioni di euro) relativi a contratti cosiddetti "core" che al 31 Dicembre risultano prenotati e quelli complessivamente impegnati nel corso dell’esercizio.

Si osservano a confronto i valori riferiti agli esercizi dal 2021 al 2024.

DPG	2021	2022	2023	2024
Impegnato	194	170	299	373
Prenotato	21	125	14	34

DSR	2021	2022	2023	2024
Impegnato	40	53	68	111
Prenotato	3	17	12	12





Con riferimento agli importi prenotati si segnala che ad essi sono riferibili iter istruttori già in corso che si tradurranno progressivamente in nuovi contratti nel 2025.

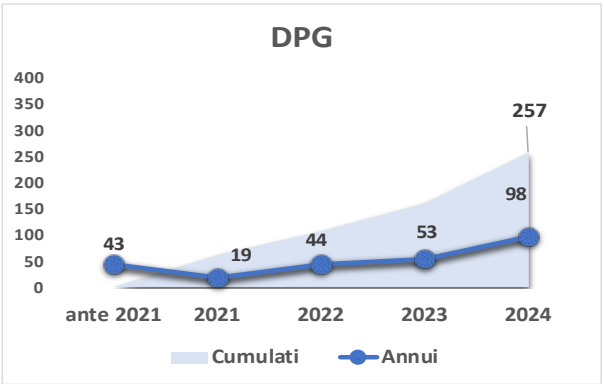
9.2 Numero di contratti "core" in corso

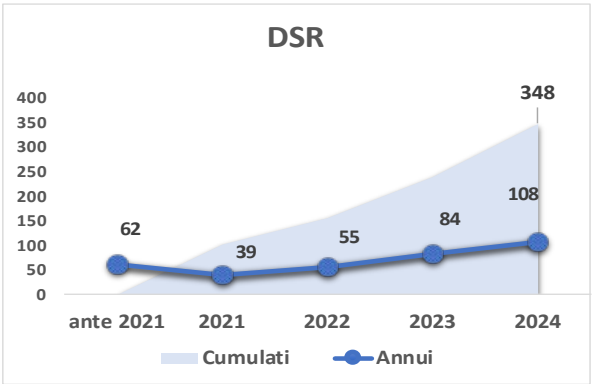
Di seguito si rappresenta il numero di contratti cosiddetti "core" in corso al 31 dicembre 2024, delle due direzioni tecniche (DPG e DSR), esplicitando i relativi anni di provenienza (stipula).

Si intendono come *"ancora in corso"* tutti i contratti che non hanno ancora ricevuto il pagamento dell'ultima fattura.

Sono stati considerati solo i contratti originari, dunque esclusi atti aggiuntivi e proroghe.

Il dato cumulato al 2024 dà evidenza del volume di attività in carico nel 2024 alle due Direzioni per la gestione degli eventi contrattuali: riunioni di avanzamento, relazioni, autorizzazioni a fatturare.

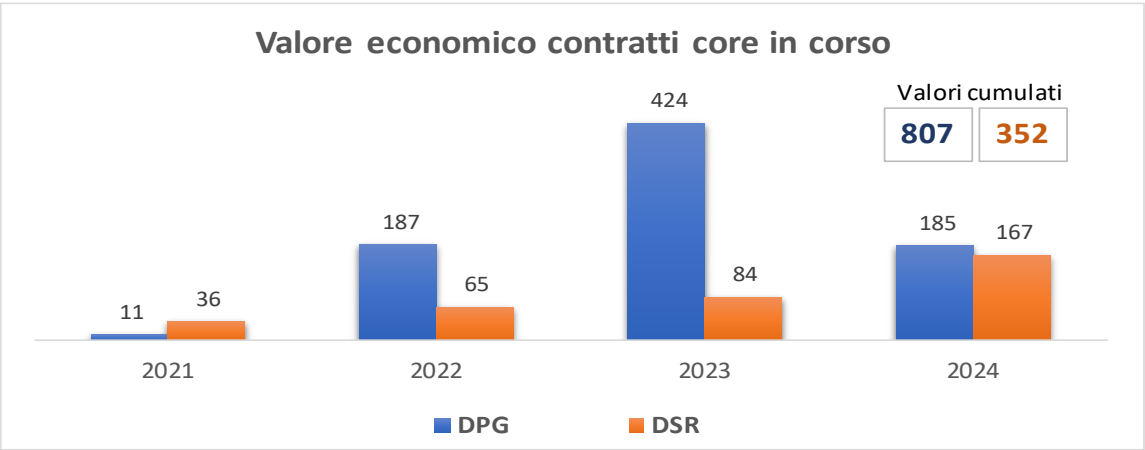




Il dato ben rappresenta l'andamento pluriennale tipico dell'attività istituzionale dell'Ente. La crescita del numero dei contratti in corso riferiti al biennio 2023-2024 è indicativa dell'incremento del volume di attività gestite.

9.3 Valore economico dei contratti "core" in corso

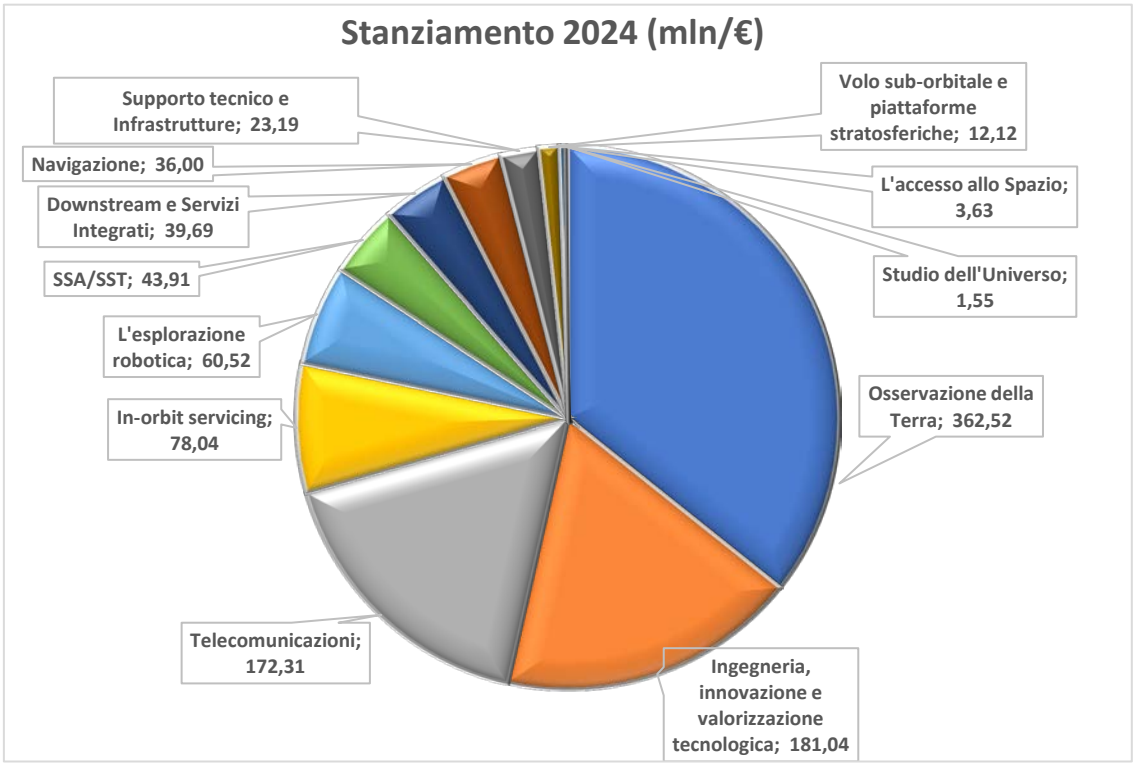
I dati sotto riportati sono rappresentativi del valore economico dei contratti "core" ancora in corso al 31 dicembre 2024. I valori sono in milioni di euro



10. Distribuzione stanziamento e impegni per area programmatica

10.1 Direzione Programmi (DPG)

Il grafico di seguito riportato è rappresentativo della distribuzione per diversa area programmatica dei fondi stanziati nel 2024 alla Direzione Programmi (ora Direzione Ingegneria e Tecnologie).



Le aree programmatiche destinatarie degli stanziamenti più consistenti, pari al 71% del totale, sono:

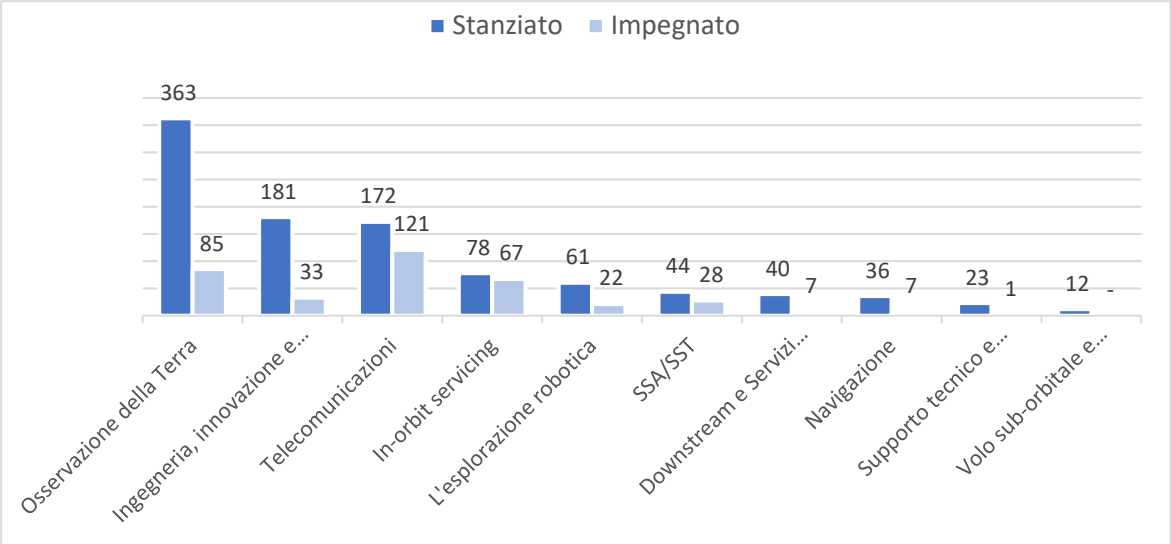
- Osservazione della Terra – 362,52 €/mln;

- Ingegneria, innovazione e valorizzazione tecnologica – 181,04 €/mln;
- Telecomunicazioni 172,31 €/mln.

Impegnato consuntivo a fronte dello stanziato preventivo 2024

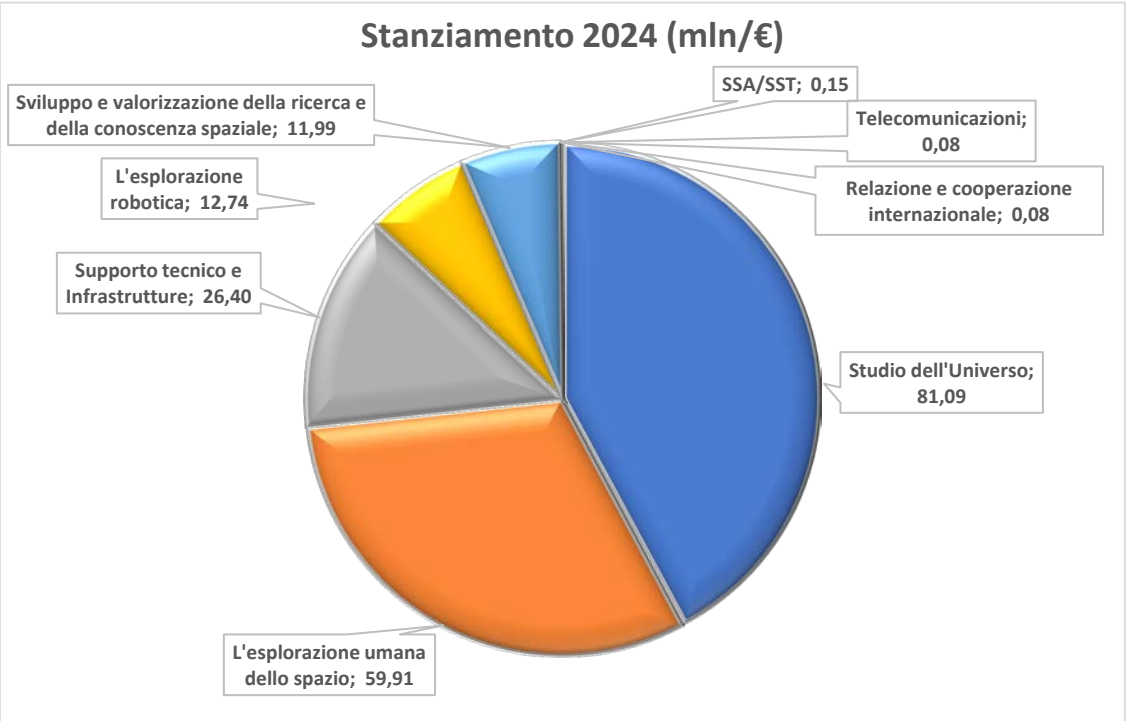
Di seguito viene data evidenza dell'ammontare degli Impegni 2024, a fronte degli stanziamenti 2024, di ciascuna delle aree programmatiche coinvolte nelle attività della DPG.

A fronte di uno stanziamento a preventivo 2024 pari a 1.015 milioni di euro risulta un impegnato 2024 pari a 373 milioni di euro (incidenza 37%).



10.2 Direzione Scienza e Ricerca

Il grafico di seguito riportato è rappresentativo della distribuzione per diversa area programmatica dei fondi stanziati nel 2024 alla Direzione Scienza e Ricerca (ora Direzione Scienza e Innovazione).



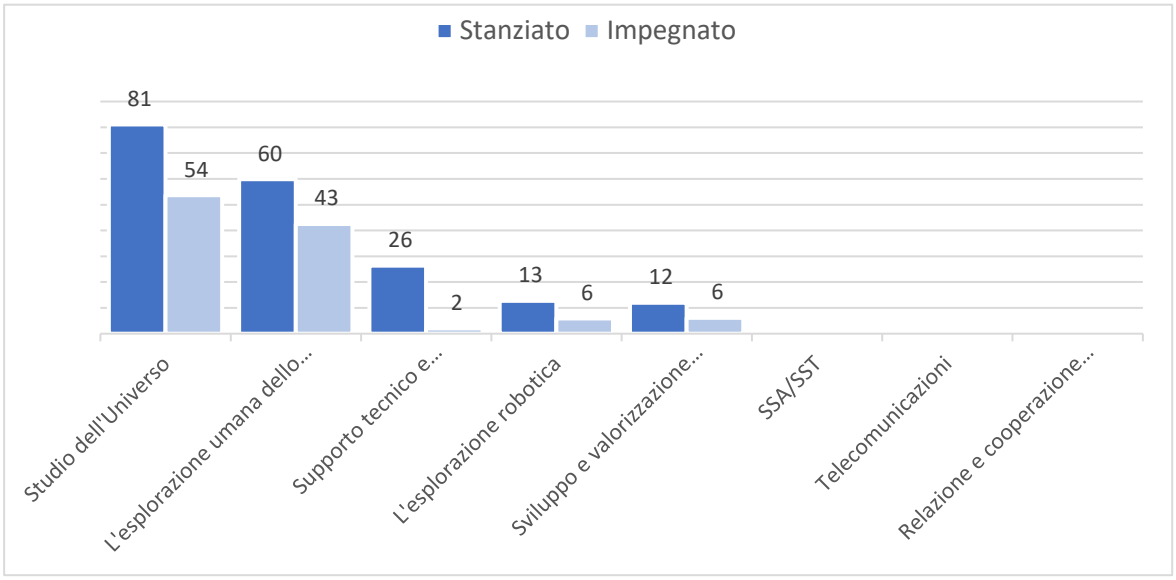
Le aree programmatiche destinatarie degli stanziamenti più consistenti, pari al 87% del totale, sono:

- Studio dell'Universo – 81,09 €/mln;
- L'esplorazione umana dello Spazio – 59,91 €/mln;
- Supporto tecnico ed infrastrutture 26,40 €/mln.

Impegnato consuntivo a fronte dello stanziato preventivo 2024

Di seguito viene data evidenza dell'ammontare degli Impegni 2024, a fronte degli stanziamenti 2024, di ciascuna delle aree programmatiche coinvolte nelle attività della DSR.

A fronte di uno stanziamento a preventivo 2024 pari a 192 milioni di euro risulta un impegnato 2024 pari a 111 milioni di euro (incidenza 57%).



Agenzia Spaziale Italiana

Direzione Amministrazione e Finanza

Prot.: CI-DAF-UCF-2025-150
Data: 23/04/2025

Integrazione alla "*Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2024*"

Nel corso dell'esame del Conto Consuntivo 2024 da parte degli Organi dell'Agenzia è emersa l'esigenza di integrare le informazioni in merito alle spese di personale e alle spese di funzionamento delle Basi dell'Agenzia al fine di una maggiore chiarezza e trasparenza.

Pertanto, si forniscono a seguire ulteriori elementi informativi.

1. Situazione del personale

Nel rinviare a quanto illustrato nel paragrafo dedicato della Relazione oggetto della presente integrazione, l'apparente riduzione della spesa del personale sostenuta nel corso dell'esercizio 2024 rispetto al 2023, nonostante l'incremento delle unità di personale a valle delle procedure di reclutamento intervenute nel corso del 2024, che ha portato il personale a tempo indeterminato in servizio al 31 dicembre del medesimo esercizio a un numero complessivo di unità pari a n. 451 rispetto a n. 433 del 2023, è ascrivibile a diversi fattori tra i quali i principali risultano essere:

1) corresponsione di emolumenti a titolo di arretrati corrisposti nel corso dell'esercizio 2023, anche in applicazione del nuovo CCNL 2019-2021, determinando un aumento straordinario della relativa spesa nell'esercizio considerato;
2) cessazione, nel corso dell'esercizio 2024, di personale in servizio con inquadramento a livello apicale e pertanto più oneroso rispetto ai neoassunti, neutralizzando, in parte, l'aumento della spesa per nuove assunzioni.

Pertanto, è di tutta evidenza che le risultanze contabili sono esclusivamente collegate a eventi che rivestono carattere straordinario. La DAF ha provveduto quindi ad effettuare una stima del costo "normalizzato" al netto delle principali situazioni straordinarie ed in base a quelli che sono i dati disponibili e ne è risultato un trend del costo del personale in incremento dal 2023 al 2024:

Anno	*Costo del personale in Meuro*
2023	36,6
2024	37,2

2. Spese per il funzionamento ordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana

Ad integrazione di quanto già esposto nell'ambito della Relazione in parola, corre l'obbligo di precisare che in attuazione della nuova Macro Struttura Organizzativa, in occasione dell'assestamento di bilancio 2024, sono stati creati nell'ambito del bilancio i nuovi centri di responsabilità amministrativa delle Basi di Malindi, Matera e Sardegna, separandole dalle Direzioni tecniche; le relative risorse finanziarie, stanziate e ancora disponibili, sono state trasferite sui nuovi CRA, mentre gli impegni già assunti sono stati oggetto di trasferimento solo con il nuovo bilancio 2025-2027. Pertanto, nella tabella delle spese di funzionamento di pagina 40, le spese di ciascuna Base risultano ripartite in base ai Centri di responsabilità amministrativa in cui erano collocate in base alla struttura organizzativa al momento dell'impegno di spesa. Per la Base di Malindi la spesa sostenuta risulta pari ad € 1.153.655,68 afferente al CRA Base estera di Malindi, ed € 7.340.771,90 afferente alla Direzione Affari Internazionali, per un importo complessivo pari ad € 8.494.427,58, come riportato nel paragrafo dedicato alle spese della base di Malindi.

Riguardo la Base di Matera, alla spesa sostenuta di € 4.483.061,33 per la Gestione del Centro di Geodesia Spaziale dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria, vanno sommati circa € 3M a titolo di utenze e acquisizione di beni e servizi per il funzionamento della Base poste attualmente a carico delle Direzioni della Sede centrale di Roma competenti per materia, per un costo complessivo annuo della base dell'ordine di 7,5 milioni di euro.

Con riferimento infine alla Base della Sardegna al momento non ci sono spese di funzionamento dal momento che la Base non è ancora operativa.

D'ordine del Direttore Generale
Il Vicedirettore vicario della
II Direzione Amministrazione e Finanza

[redacted]

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			**1.790.251.012,21**			**940.252.890,58**
	Avanzo di amministrazione iniziale		**2.015.665.601,63**			**1.234.793.614,25**	
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
01.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	292.042.300,77	583.442.887,80	94.233.445,00	1.000.000,00	908.024.217,70	616.981.916,93
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**292.042.300,77**	**583.442.887,80**	**94.233.445,00**	**1.000.000,00**	**908.024.217,70**	**616.981.916,93**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***292.042.300,77***	***583.442.887,80***	***94.233.445,00***	***1.000.000,00***	***908.024.217,70***	***616.981.916,93***
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
01.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	2.060.919,50	2.060.919,50	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***2.060.919,50***	***2.060.919,50***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
02.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	234.000.000,00	981.281.561,00	683.281.561,00	535.400.000,00	813.000.000,00	1.114.400.000,00
02.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	635.469,57	1.213.981,49	475.681,71	435.090,00	955.329,02	754.949,45
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**234.635.469,57**	**982.495.542,49**	**683.757.242,71**	**535.835.090,00**	**813.955.329,02**	**1.115.154.949,45**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***234.635.469,57***	***982.495.542,49***	***683.757.242,71***	***535.835.090,00***	***813.955.329,02***	***1.115.154.949,45***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
04.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	173.850.000,00	51.537.416,00	50.708.753,79	142.340.000,00	102.427.601,17	70.917.601,17
04.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	10.317.792,94	4.664.933,65	0,00	679.730,24	679.730,24
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**173.850.000,00**	**61.855.208,94**	**55.373.687,44**	**142.340.000,00**	**103.107.331,41**	**71.597.331,41**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***173.850.000,00***	***61.855.208,94***	***55.373.687,44***	***142.340.000,00***	***103.107.331,41***	***71.597.331,41***
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
05.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	209.800,00	209.800,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**209.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***209.800,00***	***209.800,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
06.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.608.972,59	223.668,17	286.173,29	10.491.129,00	17.872.991,11	12.755.147,52
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.608.972,59**	**223.668,17**	**286.173,29**	**10.491.129,00**	**17.872.991,11**	**12.755.147,52**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.608.972,59***	***223.668,17***	***286.173,29***	***10.491.129,00***	***17.872.991,11***	***12.755.147,52***
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
07.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	183.155,11	183.155,11
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**183.155,11**	**183.155,11**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***183.155,11***	***183.155,11***
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	2. - Trasferimenti correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	2.01. - Trasferimenti correnti						
08.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	1.000.000,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**1.000.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***1.000.000,00***	***750.000,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	3. - Entrate extratributarie						
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
02.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.983.274,34	9.233.064,79	10.082.478,04	1.400.616,66	9.985.006,92	8.402.349,24
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.983.274,34**	**9.233.064,79**	**10.082.478,04**	**1.400.616,66**	**9.985.006,92**	**8.402.349,24**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale						
02.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	320.000,00	320.000,00	0,00	1.880.000,00	1.880.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**320.000,00**	**320.000,00**	**0,00**	**1.880.000,00**	**1.880.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti						
02.3.05.02.	Rimborsi in entrata	80.164,97	1.542,44	1.542,44	96.011,86	782,67	16.629,56
02.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	969.719,61	1.853.860,06	940.673,77	816.413,73	1.346.980,10	1.193.674,22
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.049.884,58**	**1.855.402,50**	**942.216,21**	**912.425,59**	**1.347.762,77**	**1.210.303,78**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.033.158,92***	***11.408.467,29***	***11.344.694,25***	***2.313.042,25***	***13.212.769,69***	***11.492.653,02***
	01. - DIREZIONE GENERALE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	4. - Entrate in conto capitale						
	4.05. - Altre entrate in conto capitale						
01.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
01.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
02.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	953,36	0,00	175,53	964,58	0,00	11,22
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**953,36**	**0,00**	**175,53**	**964,58**	**0,00**	**11,22**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	9.02. - Entrate per conto terzi						
02.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00
02.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.771,06***	***0,00***	***175,53***	***3.782,28***	***0,00***	***11,22***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
04.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
04.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74	0,00	1.171.196,82	1.171.196,82
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**	**0,00**	**1.171.196,82**	**1.171.196,82**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***9.004.087,42***	***5.171.647,74***	***0,00***	***1.171.196,82***	***1.171.196,82***
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	9.01. - Entrate per partite di giro						
11.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	12.109.320,83	12.109.320,83	0,00	8.983.488,97	8.983.488,97
11.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	65.363,37	13.025.284,07	13.029.471,25	80.146,70	13.770.997,00	13.785.780,33
11.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	17.447,45	17.447,45	0,00	22.499,51	22.499,51
11.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	1.279.327,64	3.210.163,98	3.527.201,44	1.590.104,73	2.693.461,32	3.004.238,41
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.344.691,01**	**28.362.216,33**	**28.683.440,97**	**1.670.251,43**	**25.470.446,80**	**25.796.007,22**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
11.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	0,00	86.455,78	86.455,78	0,00	345.523,20	345.523,20
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**86.455,78**	**86.455,78**	**0,00**	**345.523,20**	**345.523,20**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***1.344.691,01***	***28.448.672,11***	***28.769.896,75***	***1.670.251,43***	***25.815.970,00***	***26.141.530,42***
	Totale delle Entrate	**721.520.819,73**	**1.680.149.253,72**	**881.957.682,21**	**693.655.750,77**	**1.883.342.960,86**	**1.855.477.891,90**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 01. - DIREZIONE GENERALE						
	Titolo II	292.042.300,77	585.503.807,30	96.294.364,50	1.000.000,00	908.024.217,70	616.981.916,93
	Titolo IV	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :01. - DIREZIONE GENERALE	**292.044.756,58**	**585.503.807,30**	**96.294.364,50**	**1.002.455,81**	**908.024.217,70**	**616.981.916,93**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Titolo II	234.635.469,57	982.495.542,49	683.757.242,71	535.835.090,00	813.955.329,02	1.115.154.949,45
	Titolo III	4.033.158,92	11.408.467,29	11.344.694,25	2.313.042,25	13.212.769,69	11.492.653,02
	Titolo IX	3.771,06	0,00	175,53	3.782,28	0,00	11,22
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**238.672.399,55**	**993.904.009,78**	**695.102.112,49**	**538.151.914,53**	**827.168.098,71**	**1.126.647.613,69**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	Titolo II	173.850.000,00	61.855.208,94	55.373.687,44	142.340.000,00	103.107.331,41	71.597.331,41
	Titolo IX	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74	0,00	1.171.196,82	1.171.196,82
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :04. - DIREZIONE PROGRAMMI	**173.850.000,00**	**70.859.296,36**	**60.545.335,18**	**142.340.000,00**	**104.278.528,23**	**72.768.528,23**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	Titolo II	0,00	209.800,00	209.800,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**209.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	Titolo II	15.608.972,59	223.668,17	286.173,29	10.491.129,00	17.872.991,11	12.755.147,52
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**15.608.972,59**	**223.668,17**	**286.173,29**	**10.491.129,00**	**17.872.991,11**	**12.755.147,52**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	183.155,11	183.155,11
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :07. -	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**183.155,11**	**183.155,11**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	Titolo II	0,00	1.000.000,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**0,00**	**1.000.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 11. - PARTITE DI GIRO						
	Titolo IX	1.344.691,01	28.448.672,11	28.769.896,75	1.670.251,43	25.815.970,00	26.141.530,42
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :11. - PARTITE DI GIRO	**1.344.691,01**	**28.448.672,11**	**28.769.896,75**	**1.670.251,43**	**25.815.970,00**	**26.141.530,42**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo II	716.136.742,93	1.631.288.026,90	836.671.267,94	689.666.219,00	1.843.143.024,35	1.816.672.500,42
	Titolo III	4.033.158,92	11.408.467,29	11.344.694,25	2.313.042,25	13.212.769,69	11.492.653,02
	Titolo IV	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00
	Titolo IX	1.348.462,07	37.452.759,53	33.941.720,02	1.674.033,71	26.987.166,82	27.312.738,46
	TOTALE	**721.520.819,73**	**1.680.149.253,72**	**881.957.682,21**	**693.655.750,77**	**1.883.342.960,86**	**1.855.477.891,90**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	6.112,48	5.500,25	0,00	6.100,00	6.100,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	855.392,42	1.158.242,92	769.861,27	1.125.117,14	627.822,46	1.058.321,66
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**855.392,42**	**1.164.355,40**	**775.361,52**	**1.125.117,14**	**633.922,46**	**1.064.421,66**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.082,40
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.082,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	3.191,83	210.283,54	115.806,14	3.580,33	39.151,93	39.540,43
01.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	4.969,76	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.191,83**	**215.253,30**	**115.806,14**	**3.580,33**	**39.151,93**	**39.540,43**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***870.934,21***	***1.379.608,70***	***891.167,66***	***1.141.047,43***	***673.074,39***	***1.106.044,49***
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	415.702,28	239.106,62	148.421,45	8.075,31	432.497,51	24.188,07
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**415.702,28**	**239.106,62**	**148.421,45**	**8.075,31**	**432.497,51**	**24.188,07**
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***415.702,28***	***239.106,62***	***148.421,45***	***8.075,31***	***432.497,51***	***24.188,07***
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI - KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	1.059.655,68	268.988,35	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**1.059.655,68**	**268.988,35**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	94.000,00	93.053,28	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**94.000,00**	**93.053,28**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***1.153.655,68***	***362.041,63***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	SPACE ANTENNA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	8.381,06	5.817,01	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**8.381,06**	**5.817,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***8.381,06***	***5.817,01***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	1. - Spese correnti						
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
02.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	18.015,62	465.169,33	469.990,00	6.514,90	466.423,41	453.769,02
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**18.015,62**	**465.169,33**	**469.990,00**	**6.514,90**	**466.423,41**	**453.769,02**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
02.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.03.02.	Acquisto di servizi	62.092,61	175.403,38	43.155,65	47.667,19	63.895,84	49.196,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**62.092,61**	**175.403,38**	**43.155,65**	**47.667,19**	**63.895,84**	**49.196,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
02.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	55.245,60	862.786,68	832.371,68	48.910,15	852.148,10	845.557,50

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**55.245,60**	**862.786,68**	**832.371,68**	**48.910,15**	**852.148,10**	**845.557,50**
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
02.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	44.962,01	0,00	0,00	45.751,63	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**45.751,63**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi						
02.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.07.06.	Altri interessi passivi	515,74	24,93	22,42	4.302,53	367,21	4.154,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**515,74**	**24,93**	**22,42**	**4.302,53**	**367,21**	**4.154,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
02.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	233,56	65,85	65,85	0,00	453,83	220,27
02.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**233,56**	**113,85**	**113,85**	**0,00**	**453,83**	**220,27**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***181.065,14***	***1.503.498,17***	***1.345.653,60***	***153.146,40***	***1.383.288,39***	***1.352.897,15***
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
03.1.01.01.	Retribuzioni lorde	1.117.505,24	29.866.511,60	30.106.047,01	2.367.024,17	31.338.383,18	32.421.477,42
03.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.518.878,84	6.994.077,44	7.000.428,18	1.268.003,15	7.493.841,23	7.229.607,83

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.636.384,08**	**36.860.589,04**	**37.106.475,19**	**3.635.027,32**	**38.832.224,41**	**39.651.085,25**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
03.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	525.666,09	2.425.234,34	2.428.250,75	448.987,97	2.635.253,22	2.547.491,05
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**525.666,09**	**2.425.234,34**	**2.428.250,75**	**448.987,97**	**2.635.253,22**	**2.547.491,05**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
03.1.03.02.	Acquisto di servizi	639.234,47	687.582,19	619.162,09	645.868,78	717.653,44	722.158,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**639.234,47**	**687.582,19**	**619.162,09**	**645.868,78**	**717.653,44**	**722.158,36**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
03.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
03.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.200.525,70	212.958,55	76.475,56	1.173.006,80	369.658,11	289.123,24
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.200.525,70**	**212.958,55**	**76.475,56**	**1.173.006,80**	**369.658,11**	**289.123,24**
	1.10. - Altre spese correnti						
03.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.001.810,34***	***40.186.364,12***	***40.230.363,59***	***5.902.890,87***	***42.554.789,18***	***43.209.857,90***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	1. - Spese correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
04.1.01.01.	Retribuzioni lorde	116.059,55	115.738,68	102.621,58	59.958,40	159.974,09	103.872,94
04.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	19.596,94	23.532,06	13.120,14	9.211,15	26.347,01	15.961,22
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**135.656,49**	**139.270,74**	**115.741,72**	**69.169,55**	**186.321,10**	**119.834,16**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
04.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.540,02	8.230,28	5.412,51	4.624,36	8.364,84	4.449,18
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**8.540,02**	**8.230,28**	**5.412,51**	**4.624,36**	**8.364,84**	**4.449,18**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
04.1.03.01.	Acquisto di beni	82.186,12	0,00	77.723,92	8.285,58	100.445,18	26.544,64
04.1.03.02.	Acquisto di servizi	144.996.082,97	169.181.552,01	92.252.541,39	122.439.001,63	111.791.029,94	88.835.069,26
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**145.078.269,09**	**169.181.552,01**	**92.330.265,31**	**122.447.287,21**	**111.891.475,12**	**88.861.613,90**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
04.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00
04.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	73.397,84	73.397,84	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**73.397,84**	**73.397,84**	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
04.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
04.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***145.799.567,58***	***169.402.450,87***	***92.524.817,38***	***123.098.183,10***	***112.086.161,06***	***88.985.897,24***
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
05.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	8.375,20	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
05.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.488,62	6.000,00	2.382,98	4.230,00	6.650,00	5.161,38
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**2.488,62**	**6.000,00**	**2.382,98**	**4.230,00**	**6.650,00**	**5.161,38**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
05.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	3.920,80	0,00	0,00
05.1.03.02.	Acquisto di servizi	21.595.961,68	7.311.552,23	9.543.004,96	18.333.110,80	10.289.913,22	6.705.858,13
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**21.595.961,68**	**7.311.552,23**	**9.543.004,96**	**18.337.031,60**	**10.289.913,22**	**6.705.858,13**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
05.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	74.453,69	633.122,46	0,00	0,00	524.339,70	449.886,01
05.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	134.046,20	949.820.207,16	949.757.056,64	704.277,55	634.416.868,63	634.429.269,84
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**208.499,89**	**950.453.329,62**	**949.757.056,64**	**704.277,55**	**634.941.208,33**	**634.879.155,85**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.07. - Interessi passivi						
05.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
05.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***21.806.950,19***	***957.770.881,85***	***959.302.444,58***	***19.053.914,35***	***645.237.771,55***	***641.590.175,36***
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
06.1.01.01.	Retribuzioni lorde	140.592,66	153.571,68	123.267,38	68.613,97	244.705,13	171.941,32
06.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	9.246,96	18.718,96	22.858,45	10.323,27	35.991,16	37.067,47
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**149.839,62**	**172.290,64**	**146.125,83**	**78.937,24**	**280.696,29**	**209.008,79**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
06.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	13.168,60	9.202,92	10.383,25	9.069,07	19.071,01	14.971,48
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**13.168,60**	**9.202,92**	**10.383,25**	**9.069,07**	**19.071,01**	**14.971,48**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
06.1.03.01.	Acquisto di beni	100.853,17	77.582,70	121.991,05	42.251,72	250.557,18	191.955,73
06.1.03.02.	Acquisto di servizi	69.540.671,54	104.271.727,84	53.291.243,15	56.639.770,16	62.625.491,85	49.379.037,65
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**69.641.524,71**	**104.349.310,54**	**53.413.234,20**	**56.682.021,88**	**62.876.049,03**	**49.570.993,38**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.04. - Trasferimenti correnti						
06.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	569.608,55	2.082.686,49	773.006,36	375.111,64	489.964,12	295.467,21
06.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.132.548,47	682.885,21	429.458,93	744.004,83	682.077,79	293.534,15
06.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	46.517,00	24.000,00	32.000,00	46.517,00	42.000,00	42.000,00
06.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.762.918,04**	**2.789.571,70**	**1.234.465,29**	**1.179.877,49**	**1.214.041,91**	**631.001,36**
	1.10. - Altre spese correnti						
06.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***71.567.450,97***	***107.320.375,80***	***54.804.208,57***	***57.949.905,68***	***64.389.858,24***	***50.425.975,01***
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
07.1.01.01.	Retribuzioni lorde	820,86	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
07.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	48.293,00	526.678,82	346.946,42	288.111,36	470.032,00	345.604,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**48.293,00**	**526.678,82**	**346.946,42**	**288.111,36**	**470.032,00**	**345.604,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
07.1.03.01.	Acquisto di beni	4.351,52	71.847,29	59.768,63	33.940,90	87.238,84	104.108,89
07.1.03.02.	Acquisto di servizi	7.594.298,48	11.741.892,40	9.917.988,07	10.059.768,36	10.464.045,76	9.661.685,20
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.598.650,00**	**11.813.739,69**	**9.977.756,70**	**10.093.709,26**	**10.551.284,60**	**9.765.794,09**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
07.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
07.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.10.04.	Premi di assicurazione	25.202,43	235.261,99	233.491,15	47.388,28	217.652,81	215.655,09
07.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	25.514,49	78.881,65	72.454,92	57.902,26	63.357,58	74.893,93
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**50.716,92**	**314.143,64**	**305.946,07**	**105.290,54**	**281.010,39**	**290.549,02**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***7.698.480,78***	***12.654.562,15***	***10.630.649,19***	***10.487.932,02***	***11.302.326,99***	***10.401.947,11***
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
08.1.03.01.	Acquisto di beni	3.120,43	0,00	0,00	36.600,00	3.854,00	37.333,57
08.1.03.02.	Acquisto di servizi	691.505,43	2.914.611,74	2.697.749,25	1.119.813,86	1.859.138,37	2.196.525,27

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**694.625,86**	**2.914.611,74**	**2.697.749,25**	**1.156.413,86**	**1.862.992,37**	**2.233.858,84**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
08.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	269.175,50	69.175,50	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**269.175,50**	**69.175,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***694.625,86***	***3.183.787,24***	***2.766.924,75***	***1.156.413,86***	***1.862.992,37***	***2.233.858,84***
	10. - FONDI						
	10.01. - FONDI						
	10.01.01. - FONDI						
	1. - Spese correnti						
	1.10. - Altre spese correnti						
10.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	35.685,00	0,00	35.685,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**35.685,00**	**0,00**	**35.685,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
01.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***35.685,00***	***0,00***	***35.685,00***
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	26.325,65	543.606,23	337.763,10	0,00	143.684,16	117.358,51
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.378,60	1.378,60
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**26.325,65**	**543.606,23**	**337.763,10**	**0,00**	**145.062,76**	**118.737,11**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***26.325,65***	***543.606,23***	***337.763,10***	***0,00***	***145.062,76***	***118.737,11***
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI - KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	2. - Spese in conto capitale						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	44.749,60	44.749,60	0,00	0,00	0,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**44.749,60**	**44.749,60**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***44.749,60***	***44.749,60***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	5.623.089,40	0,00	0,00	0,00	0,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**5.623.089,40**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***5.623.089,40***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
02.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
04.2.02.01.	Beni materiali	214.618.122,53	204.739.902,91	114.362.539,62	154.645.348,21	188.146.607,24	128.036.240,50
04.2.02.03.	Beni immateriali	1.942.752,07	2.889.105,42	1.243.099,61	609.611,64	1.580.099,05	246.958,62
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**216.560.874,60**	**207.629.008,33**	**115.605.639,23**	**155.254.959,85**	**189.726.706,29**	**128.283.199,12**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***216.560.874,60***	***207.629.008,33***	***115.605.639,23***	***155.254.959,85***	***189.726.706,29***	***128.283.199,12***
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
05.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***877.318,80***	***0,00***	***0,00***
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
06.2.02.01.	Beni materiali	9.210.833,35	4.988.445,92	7.371.044,77	11.633.282,92	5.109.858,18	7.400.194,04
06.2.02.03.	Beni immateriali	603,90	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.211.437,25**	**4.988.445,92**	**7.371.044,77**	**11.633.886,82**	**5.109.858,18**	**7.400.194,04**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***9.211.437,25***	***4.988.445,92***	***7.371.044,77***	***11.633.886,82***	***5.109.858,18***	***7.400.194,04***
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	07.01.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
07.2.02.01.	Beni materiali	3.629.640,52	1.306.101,54	2.064.002,33	3.001.898,84	3.500.504,60	2.586.310,13
07.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	105.632,78	0,00	0,00	604.498,55	0,00	0,00
07.2.02.03.	Beni immateriali	721.924,17	46.196,48	1.088,85	748.211,24	99.776,48	126.063,55
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**4.457.197,47**	**1.352.298,02**	**2.065.091,18**	**4.354.608,63**	**3.600.281,08**	**2.712.373,68**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***4.457.197,47***	***1.352.298,02***	***2.065.091,18***	***4.354.608,63***	***3.600.281,08***	***2.712.373,68***
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	2. - Spese in conto capitale						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
08.2.02.01.	Beni materiali	0,00	59.719,25	59.719,25	0,00	76.286,60	76.286,60
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**59.719,25**	**59.719,25**	**0,00**	**76.286,60**	**76.286,60**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
08.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***59.719,25***	***59.719,25***	***0,00***	***76.286,60***	***76.286,60***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie						
01.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	4. - Rimborso Prestiti						
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
12.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
02.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
02.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	04.01.01. - DIREZIONE PROGRAMMI						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
04.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
04.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	3,00	9.004.087,42	3.838.751,21	643.394,45	1.171.196,82	1.814.588,27
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3,00**	**9.004.087,42**	**3.838.751,21**	**643.394,45**	**1.171.196,82**	**1.814.588,27**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3,00***	***9.004.087,42***	***3.838.751,21***	***643.394,45***	***1.171.196,82***	***1.814.588,27***
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.02. - Uscite per conto terzi						
06.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	7.01. - Uscite per partite di giro						
11.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	915.677,16	12.109.320,83	9.447.498,56	1.690.141,67	8.983.488,97	9.757.953,48
11.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	2.696.780,45	13.025.284,07	13.206.298,79	2.212.767,63	13.770.997,00	13.286.984,18
11.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	17.447,45	13.212,48	0,00	22.499,51	22.499,51
11.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	446.376,14	3.210.163,98	1.593.376,59	189.912,71	2.693.461,32	2.436.997,89
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**4.058.833,75**	**28.362.216,33**	**24.260.386,42**	**4.092.822,01**	**25.470.446,80**	**25.504.435,06**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
11.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	263.199,32	86.455,78	112.064,34	121.106,34	345.523,20	203.430,22
11.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**263.199,32**	**86.455,78**	**112.064,34**	**121.106,34**	**345.523,20**	**203.430,22**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***4.322.033,07***	***28.448.672,11***	***24.372.450,76***	***4.213.928,35***	***25.815.970,00***	***25.707.865,28***
	Totale delle Uscite	**488.667.046,64**	**1.552.496.348,54**	**1.316.707.718,51**	**396.017.879,17**	**1.105.568.121,41**	**1.005.479.770,27**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 01. - DIREZIONE GENERALE						
	Titolo I	1.286.636,49	2.780.752,06	1.407.447,75	1.149.122,74	1.105.571,90	1.130.232,56
	Titolo II	26.325,65	6.211.445,23	382.512,70	35.685,00	145.062,76	154.422,11
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :01. - DIREZIONE GENERALE	**1.365.550,39**	**8.992.197,29**	**1.789.960,45**	**1.237.395,99**	**1.250.634,66**	**1.284.654,67**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 02. -						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	Titolo I	181.065,14	1.503.498,17	1.345.653,60	153.146,40	1.383.288,39	1.352.897,15
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**181.065,14**	**1.503.498,17**	**1.345.653,60**	**153.146,40**	**1.383.288,39**	**1.352.897,15**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	Titolo I	5.001.810,34	40.186.364,12	40.230.363,59	5.902.890,87	42.554.789,18	43.209.857,90
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.001.810,34**	**40.186.364,12**	**40.230.363,59**	**5.902.890,87**	**42.554.789,18**	**43.209.857,90**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 04. - DIREZIONE PROGRAMMI						
	Titolo I	145.799.567,58	169.402.450,87	92.524.817,38	123.098.183,10	112.086.161,06	88.985.897,24
	Titolo II	216.560.874,60	207.629.008,33	115.605.639,23	155.254.959,85	189.726.706,29	128.283.199,12
	Titolo VII	3,00	9.004.087,42	3.838.751,21	643.394,45	1.171.196,82	1.814.588,27
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :04. - DIREZIONE PROGRAMMI	**362.360.445,18**	**386.035.546,62**	**211.969.207,82**	**278.996.537,40**	**302.984.064,17**	**219.083.684,63**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	Titolo I	21.806.950,19	957.770.881,85	959.302.444,58	19.053.914,35	645.237.771,55	641.590.175,36
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**21.806.950,19**	**957.770.881,85**	**959.302.444,58**	**19.931.233,15**	**645.237.771,55**	**641.590.175,36**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	Titolo I	71.567.450,97	107.320.375,80	54.804.208,57	57.949.905,68	64.389.858,24	50.425.975,01
	Titolo II	9.211.437,25	4.988.445,92	7.371.044,77	11.633.886,82	5.109.858,18	7.400.194,04
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**80.778.888,22**	**112.308.821,72**	**62.175.253,34**	**69.583.792,50**	**69.499.716,42**	**57.826.169,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA						
	Titolo I	7.698.480,78	12.654.562,15	10.630.649,19	10.487.932,02	11.302.326,99	10.401.947,11
	Titolo II	4.457.197,47	1.352.298,02	2.065.091,18	4.354.608,63	3.600.281,08	2.712.373,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	**12.155.678,25**	**14.006.860,17**	**12.695.740,37**	**14.842.540,65**	**14.902.608,07**	**13.114.320,79**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE						
	Titolo I	694.625,86	3.183.787,24	2.766.924,75	1.156.413,86	1.862.992,37	2.233.858,84
	Titolo II	0,00	59.719,25	59.719,25	0,00	76.286,60	76.286,60
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**694.625,86**	**3.243.506,49**	**2.826.644,00**	**1.156.413,86**	**1.939.278,97**	**2.310.145,44**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 10. - FONDI						
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :10. - FONDI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2024

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 11. - PARTITE DI GIRO						
	Titolo VII	4.322.033,07	28.448.672,11	24.372.450,76	4.213.928,35	25.815.970,00	25.707.865,28
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :11. - PARTITE DI GIRO	**4.322.033,07**	**28.448.672,11**	**24.372.450,76**	**4.213.928,35**	**25.815.970,00**	**25.707.865,28**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo I	254.036.587,35	1.294.802.672,26	1.163.012.509,41	218.951.509,02	879.922.759,68	839.330.841,17
	Titolo II	230.255.834,97	220.240.916,75	125.484.007,13	172.156.459,10	198.658.194,91	138.626.475,55
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	4.322.036,07	37.452.759,53	28.211.201,97	4.857.322,80	26.987.166,82	27.522.453,55
	TOTALE	**488.667.046,64**	**1.552.496.348,54**	**1.316.707.718,51**	**396.017.879,17**	**1.105.568.121,41**	**1.005.479.770,27**
	Avanzo finanziario		**127.652.905,18**				
	TOTALE GENERALE	**488.667.046,64**	**1.680.149.253,72**	**1.316.707.718,51**	**396.017.879,17**	**1.105.568.121,41**	**1.005.479.770,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01.01 - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	583.442.887,80			583.442.887,80	90.773.785,00	492.669.102,80	583.442.887,80		
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**90.773.785,00**	**492.669.102,80**	**583.442.887,80**	**0,00**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**90.773.785,00**	**492.669.102,80**	**583.442.887,80**	**0,00**	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**90.773.785,00**	**492.669.102,80**	**583.442.887,80**	**0,00**	
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.05.04.99.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse									
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 01.01.01 - DIREZIONE GENERALE	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**90.773.785,00**	**492.669.102,80**	**583.442.887,80**	**0,00**	
	01.01.06 - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	"GIUSEPPE COLOMBO"									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali					2.060.919,50		2.060.919,50	2.060.919,50	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	
	Totale 01.01.06 - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	
	Totale 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**92.834.704,50**	**492.669.102,80**	**585.503.807,30**	**2.060.919,50**	
	Totale 01. - DIREZIONE GENERALE	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**92.834.704,50**	**492.669.102,80**	**585.503.807,30**	**2.060.919,50**	
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01.01 - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.005.000.000,00		24.950.000,00	980.050.000,00	475.281.561,00	506.000.000,00	981.281.561,00	1.231.561,00	
2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**1.005.000.000,00**	**0,00**	**24.950.000,00**	**980.050.000,00**	**475.281.561,00**	**506.000.000,00**	**981.281.561,00**	**1.231.561,00**	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	95.590,00	401.843,53		497.433,53	252.938,53	244.495,00	497.433,53		
2.01.05.02.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		313.092,00		313.092,00	49.556,55	666.991,41	716.547,96	403.455,96	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**95.590,00**	**714.935,53**	**0,00**	**810.525,53**	**302.495,08**	**911.486,41**	**1.213.981,49**	**403.455,96**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.005.095.590,00**	**714.935,53**	**24.950.000,00**	**980.860.525,53**	**475.584.056,08**	**506.911.486,41**	**982.495.542,49**	**1.635.016,96**	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**1.005.095.590,00**	**714.935,53**	**24.950.000,00**	**980.860.525,53**	**475.584.056,08**	**506.911.486,41**	**982.495.542,49**	**1.635.016,96**	
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	1.470.000,00	4.111.270,30		5.581.270,30	7.105.653,70	2.127.411,09	9.233.064,79	3.651.794,49	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**1.470.000,00**	**4.111.270,30**	**0,00**	**5.581.270,30**	**7.105.653,70**	**2.127.411,09**	**9.233.064,79**	**3.651.794,49**	
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**1.470.000,00**	**4.111.270,30**	**0,00**	**5.581.270,30**	**7.105.653,70**	**2.127.411,09**	**9.233.064,79**	**3.651.794,49**	
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese		320.000,00		320.000,00	320.000,00		320.000,00		
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**320.000,00**	**0,00**	**320.000,00**	**320.000,00**	**0,00**	**320.000,00**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**320.000,00**	**0,00**	**320.000,00**	**320.000,00**	**0,00**	**320.000,00**	**0,00**	
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
3.05.02.03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso		1.191,79		1.191,79	1.542,44		1.542,44	350,65	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**0,00**	**1.191,79**	**0,00**	**1.191,79**	**1.542,44**	**0,00**	**1.542,44**	**350,65**	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	267.672,98	1.171.484,27		1.439.157,25	764.703,61	1.089.156,45	1.853.860,06	414.702,81	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**267.672,98**	**1.171.484,27**	**0,00**	**1.439.157,25**	**764.703,61**	**1.089.156,45**	**1.853.860,06**	**414.702,81**	
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**267.672,98**	**1.172.676,06**	**0,00**	**1.440.349,04**	**766.246,05**	**1.089.156,45**	**1.855.402,50**	**415.053,46**	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	**1.737.672,98**	**5.603.946,36**	**0,00**	**7.341.619,34**	**8.191.899,75**	**3.216.567,54**	**11.408.467,29**	**4.066.847,95**	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02.	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)									
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03.	Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse									
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	partite di giro									
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99.	Altre entrate per conto terzi									
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 02.01.01 - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.006.833.262,98**	**6.318.881,89**	**24.950.000,00**	**988.202.144,87**	**483.775.955,83**	**510.128.053,95**	**993.904.009,78**	**5.701.864,91**	
	Totale 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.006.833.262,98**	**6.318.881,89**	**24.950.000,00**	**988.202.144,87**	**483.775.955,83**	**510.128.053,95**	**993.904.009,78**	**5.701.864,91**	
	Totale 02. - DIREZIONE	**1.006.833.262,98**	**6.318.881,89**	**24.950.000,00**	**988.202.144,87**	**483.775.955,83**	**510.128.053,95**	**993.904.009,78**	**5.701.864,91**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI									
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI									
	04.01.01 - DIREZIONE PROGRAMMI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	51.450.000,00			51.450.000,00	13.087.416,00	38.450.000,00	51.537.416,00	87.416,00	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**51.450.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.450.000,00**	**13.087.416,00**	**38.450.000,00**	**51.537.416,00**	**87.416,00**	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.599.986,83	5.314.672,43		9.914.659,26	4.664.933,65	5.652.859,29	10.317.792,94	403.133,68	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**4.599.986,83**	**5.314.672,43**	**0,00**	**9.914.659,26**	**4.664.933,65**	**5.652.859,29**	**10.317.792,94**	**403.133,68**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**56.049.986,83**	**5.314.672,43**	**0,00**	**61.364.659,26**	**17.752.349,65**	**44.102.859,29**	**61.855.208,94**	**490.549,68**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**56.049.986,83**	**5.314.672,43**	**0,00**	**61.364.659,26**	**17.752.349,65**	**44.102.859,29**	**61.855.208,94**	**490.549,68**	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse									
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99.	Altre entrate per conto terzi		9.004.087,42		9.004.087,42	5.171.647,74	3.832.439,68	9.004.087,42		
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**9.004.087,42**	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**	**3.832.439,68**	**9.004.087,42**	**0,00**	
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**9.004.087,42**	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**	**3.832.439,68**	**9.004.087,42**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**9.004.087,42**	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**	**3.832.439,68**	**9.004.087,42**	**0,00**	
	Totale 04.01.01 - DIREZIONE PROGRAMMI	**56.049.986,83**	**14.318.759,85**	**0,00**	**70.368.746,68**	**22.923.997,39**	**47.935.298,97**	**70.859.296,36**	**490.549,68**	
	Totale 04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI	**56.049.986,83**	**14.318.759,85**	**0,00**	**70.368.746,68**	**22.923.997,39**	**47.935.298,97**	**70.859.296,36**	**490.549,68**	
	Totale 04. - DIREZIONE PROGRAMMI	**56.049.986,83**	**14.318.759,85**	**0,00**	**70.368.746,68**	**22.923.997,39**	**47.935.298,97**	**70.859.296,36**	**490.549,68**	
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01.01 - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali		109.800,00		109.800,00	209.800,00		209.800,00	100.000,00	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	
	Totale 05.01.01 - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	
	Totale 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	
	Totale 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	06.01.01 - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali		29.034,12		29.034,12	223.668,17		223.668,17	194.634,05	
2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	
	Totale 06.01.01 - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	
	Totale 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	
	Totale 06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	07.01.01 - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 07.01.01 - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	08.01.01 - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea					750.000,00	250.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	
	Totale 08.01.01 - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	
	Totale 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	
	Totale 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	11.01.01 - PARTITE DI GIRO									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02.	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00	4.600.000,00	7.220.217,18	12.379.782,82	12.109.320,83		12.109.320,83		270.461,99
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	**15.000.000,00**	**4.600.000,00**	**7.220.217,18**	**12.379.782,82**	**12.109.320,83**	**0,00**	**12.109.320,83**		**270.461,99**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	12.000.000,00			12.000.000,00	9.862.840,94	1.472,63	9.864.313,57		2.135.686,43
9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.000.000,00		1.000.000,00	4.000.000,00	2.763.926,66	1.137,52	2.765.064,18		1.234.935,82
9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	500.000,00			500.000,00	362.191,77	33.714,55	395.906,32		104.093,68
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**17.500.000,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**16.500.000,00**	**12.988.959,37**	**36.324,70**	**13.025.284,07**		**3.474.715,93**
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9.01.03.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	17.447,45		17.447,45		32.552,55
9.01.03.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**17.447,45**	**0,00**	**17.447,45**		**42.552,55**

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03.	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	570.000,00			570.000,00	325.776,13	4.223,87	330.000,00		240.000,00
9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse	3.260.000,00	1.050.000,00		4.310.000,00	2.575.509,83	304.654,15	2.880.163,98		1.429.836,02
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**3.830.000,00**	**1.050.000,00**	**0,00**	**4.880.000,00**	**2.901.285,96**	**308.878,02**	**3.210.163,98**		**1.669.836,02**
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.390.000,00**	**5.650.000,00**	**8.220.217,18**	**33.819.782,82**	**28.017.013,61**	**345.202,72**	**28.362.216,33**		**5.457.566,49**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9.02.03.02.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00		450.973,71	1.549.026,29					1.549.026,29
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**2.000.000,00**	**0,00**	**450.973,71**	**1.549.026,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**1.549.026,29**
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	86.455,78		86.455,78		513.544,22
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**86.455,78**	**0,00**	**86.455,78**		**513.544,22**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	2.600.000,00	0,00	450.973,71	2.149.026,29	86.455,78	0,00	86.455,78		2.062.570,51
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	38.990.000,00	5.650.000,00	8.671.190,89	35.968.809,11	28.103.469,39	345.202,72	28.448.672,11		7.520.137,00
	Totale 11.01.01 - PARTITE DI GIRO	38.990.000,00	5.650.000,00	8.671.190,89	35.968.809,11	28.103.469,39	345.202,72	28.448.672,11		7.520.137,00
	Totale 11.01. - PARTITE DI GIRO	38.990.000,00	5.650.000,00	8.671.190,89	35.968.809,11	28.103.469,39	345.202,72	28.448.672,11		7.520.137,00
	Totale 11. - PARTITE DI GIRO	38.990.000,00	5.650.000,00	8.671.190,89	35.968.809,11	28.103.469,39	345.202,72	28.448.672,11		7.520.137,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo II	583.442.887,80	0,00	0,00	583.442.887,80	90.773.785,00	492.669.102,80	583.442.887,80	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**	**583.442.887,80**	**90.773.785,00**	**492.669.102,80**	**583.442.887,80**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	2.060.919,50	0,00	2.060.919,50	2.060.919,50	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo II	1.005.095.590,00	714.935,53	24.950.000,00	980.860.525,53	475.584.056,08	506.911.486,41	982.495.542,49	1.635.016,96	0,00
	Titolo III	1.737.672,98	5.603.946,36	0,00	7.341.619,34	8.191.899,75	3.216.567,54	11.408.467,29	4.066.847,95	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.006.833.262,98**	**6.318.881,89**	**24.950.000,00**	**988.202.144,87**	**483.775.955,83**	**510.128.053,95**	**993.904.009,78**	**5.701.864,91**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PROGRAMMI									
	Titolo II	56.049.986,83	5.314.672,43	0,00	61.364.659,26	17.752.349,65	44.102.859,29	61.855.208,94	490.549,68	0,00
	Titolo IX	0,00	9.004.087,42	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74	3.832.439,68	9.004.087,42	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PROGRAMMI	**56.049.986,83**	**14.318.759,85**	**0,00**	**70.368.746,68**	**22.923.997,39**	**47.935.298,97**	**70.859.296,36**	**490.549,68**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo II	0,00	109.800,00	0,00	109.800,00	209.800,00	0,00	209.800,00	100.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**109.800,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**0,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	Titolo II	0,00	29.034,12	0,00	29.034,12	223.668,17	0,00	223.668,17	194.634,05	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**0,00**	**29.034,12**	**0,00**	**29.034,12**	**223.668,17**	**0,00**	**223.668,17**	**194.634,05**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	& LOGISTICA									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	750.000,00	250.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**250.000,00**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo IX	38.990.000,00	5.650.000,00	8.671.190,89	35.968.809,11	28.103.469,39	345.202,72	28.448.672,11	0,00	7.520.137,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**5.650.000,00**	**8.671.190,89**	**35.968.809,11**	**28.103.469,39**	**345.202,72**	**28.448.672,11**	**0,00**	**7.520.137,00**
	Totale delle Entrate	**1.685.316.137,61**	**26.426.475,86**	**33.621.190,89**	**1.678.121.422,58**	**628.821.595,28**	**1.051.327.658,44**	**1.680.149.253,72**	**2.027.831,14**	
	Avanzo Ammin. Applicato	**682.320.485,37**		**509.274.761,71**	**173.045.723,66**					**173.045.723,66**
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa					**499.115.828,57**				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale a Pareggio	2.367.636.622,98	26.426.475,86	542.895.952,60	1.851.167.146,24	1.127.937.423,85	1.051.327.658,44	1.680.149.253,72		171.017.892,52

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01.01 - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro									
1.01.01.02.	Altre spese per il personale									
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.09.	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)									
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	16.000,00			16.000,00					16.000,00
1.03.01.02.	Altri beni di consumo									
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	8.800,00			8.800,00	5.500,25	612,23	6.112,48		2.687,52
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**24.800,00**	**0,00**	**0,00**	**24.800,00**	**5.500,25**	**612,23**	**6.112,48**		**18.687,52**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	590.849,68	83.174,43		674.024,11	436.951,57	39.970,78	476.922,35		197.101,76
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	608.842,72	1.240.100,00	105.447,99	1.743.494,73	211.664,51	260.038,62	471.703,13		1.271.791,60
1.03.02.05.	Utenze e canoni	1.300,00			1.300,00					1.300,00
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	45.000,00			45.000,00	5.721,80		5.721,80		39.278,20
1.03.02.10.	Consulenze	20.000,00	24.000,00		44.000,00	7.765,06	30.298,94	38.064,00		5.936,00
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	2.199.431,37	1.500.000,00	3.504.000,00	195.431,37		97.600,00	97.600,00		97.831,37
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	11.500,00			11.500,00					11.500,00
1.03.02.16.	Servizi amministrativi									
1.03.02.17.	Servizi finanziari									
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	42.947,82	10.980,00		53.927,82	2.942,54	1.683,60	4.626,14		49.301,68
1.03.02.99.	Altri servizi	455.583,85			455.583,85	42.369,40	21.236,10	63.605,50		391.978,35
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**3.975.455,44**	**2.858.254,43**	**3.609.447,99**	**3.224.261,88**	**707.414,88**	**450.828,04**	**1.158.242,92**		**2.066.018,96**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.000.255,44**	**2.858.254,43**	**3.609.447,99**	**3.249.061,88**	**712.915,13**	**451.440,27**	**1.164.355,40**		**2.084.706,48**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.01.	Trasferimenti correnti a imprese controllate									
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Resto del Mondo									
1.04.05.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	25.000,00			25.000,00					25.000,00
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**25.000,00**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**25.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato	5.000.000,00	5.759.001,00	1.495.540,00	9.263.461,00					9.263.461,00
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**5.000.000,00**	**5.759.001,00**	**1.495.540,00**	**9.263.461,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**9.263.461,00**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01.	Spese dovute a sanzioni		177.108,38		177.108,38	82.455,45	94.652,93	177.108,38		
1.10.05.02.	Spese per risarcimento danni									
1.10.05.04.	Oneri da contenzioso	250.000,00			250.000,00	33.175,16		33.175,16		216.824,84

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**250.000,00**	**177.108,38**	**0,00**	**427.108,38**	**115.630,61**	**94.652,93**	**210.283,54**		**216.824,84**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	5.000,00			5.000,00		4.969,76	4.969,76		30,24
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**4.969,76**	**4.969,76**		**30,24**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**5.255.000,00**	**5.936.109,38**	**1.495.540,00**	**9.695.569,38**	**115.630,61**	**99.622,69**	**215.253,30**		**9.480.316,08**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**9.280.255,44**	**8.794.363,81**	**5.104.987,99**	**12.969.631,26**	**828.545,74**	**551.062,96**	**1.379.608,70**		**11.590.022,56**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	318.083,87			318.083,87					318.083,87
2.02.01.05.	Attrezzature									
2.02.01.06.	Macchine per ufficio									
2.02.01.07.	Hardware		39.315,00		39.315,00					39.315,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**318.083,87**	**39.315,00**	**0,00**	**357.398,87**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**357.398,87**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software	30.000,00			30.000,00					30.000,00
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**30.000,00**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**348.083,87**	**39.315,00**	**0,00**	**387.398,87**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**387.398,87**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2.05.99.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.									
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**348.083,87**	**39.315,00**	**0,00**	**387.398,87**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**387.398,87**
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3.01.01.03.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese		25.000,00		25.000,00					25.000,00
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**25.000,00**
	Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**25.000,00**
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**25.000,00**
	Totale 01.01.01 - DIREZIONE GENERALE	**9.628.339,31**	**8.858.678,81**	**5.104.987,99**	**13.382.030,13**	**828.545,74**	**551.062,96**	**1.379.608,70**		**12.002.421,43**
	01.01.02 - DIREZIONE SICUREZZA									
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	27.000,00	39.835,00		66.835,00	28.190,97	2.564,05	30.755,02		36.079,98
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	20.000,00		15.000,00	5.000,00					5.000,00
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	2.500,00			2.500,00					2.500,00
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	30.000,00			30.000,00					30.000,00
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	689.971,68	221.338,54		911.310,22	55.192,80	153.158,80	208.351,60		702.958,62
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	50.000,00		25.000,00	25.000,00					25.000,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**819.471,68**	**261.173,54**	**40.000,00**	**1.040.645,22**	**83.383,77**	**155.722,85**	**239.106,62**		**801.538,60**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**819.471,68**	**261.173,54**	**40.000,00**	**1.040.645,22**	**83.383,77**	**155.722,85**	**239.106,62**		**801.538,60**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato									
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 1. - Spese correnti	**819.471,68**	**261.173,54**	**40.000,00**	**1.040.645,22**	**83.383,77**	**155.722,85**	**239.106,62**		**801.538,60**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	270.600,00	235.000,00		505.600,00	170.775,60	150.031,05	320.806,65		184.793,35
2.02.01.05.	Attrezzature	2.025.000,00	2.058.000,00	2.025.000,00	2.058.000,00					2.058.000,00
2.02.01.07.	Hardware	425.000,00	20.000,00	60.000,00	385.000,00	162.211,20	60.588,38	222.799,58		162.200,42
2.02.01.09.	Beni immobili		100.000,00		100.000,00					100.000,00
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**2.720.600,00**	**2.413.000,00**	**2.085.000,00**	**3.048.600,00**	**332.986,80**	**210.619,43**	**543.606,23**		**2.504.993,77**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software	25.000,00	10.000,00		35.000,00					35.000,00
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi		420.000,00	100.000,00	320.000,00					320.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**25.000,00**	**430.000,00**	**100.000,00**	**355.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**355.000,00**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.745.600,00**	**2.843.000,00**	**2.185.000,00**	**3.403.600,00**	**332.986,80**	**210.619,43**	**543.606,23**		**2.859.993,77**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**2.745.600,00**	**2.843.000,00**	**2.185.000,00**	**3.403.600,00**	**332.986,80**	**210.619,43**	**543.606,23**		**2.859.993,77**
	Totale 01.01.02 - DIREZIONE SICUREZZA	**3.565.071,68**	**3.104.173,54**	**2.225.000,00**	**4.444.245,22**	**416.370,57**	**366.342,28**	**782.712,85**		**3.661.532,37**
	01.01.03 - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO									
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 1. - Spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 01.01.03 - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	01.01.04 - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.99.	Altri servizi		107.500,00		107.500,00					107.500,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**107.500,00**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**107.500,00**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**107.500,00**
	Totale 01.01.04 - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**107.500,00**
	01.01.05 - BASE ESTERA DI MALINDI - KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.02.	Altre spese per il personale		200.115,00		200.115,00					200.115,00
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**200.115,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**200.115,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		8.000,00		8.000,00					8.000,00
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**8.000,00**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**8.000,00**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02.	Altri beni di consumo		66.510,00		66.510,00					66.510,00
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario		2.000,00		2.000,00					2.000,00
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**68.510,00**	**0,00**	**68.510,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**68.510,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta		156.690,00		156.690,00	70.654,00	40.107,16	110.761,16		45.928,84
1.03.02.05.	Utenze e canoni		90.570,00		90.570,00		8.000,00	8.000,00		82.570,00
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi		73.820,37		73.820,37	32.859,48	6.340,52	39.200,00		34.620,37
1.03.02.10.	Consulenze		82.635,83		82.635,83					82.635,83
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche		12.035.265,15	1.925.000,00	10.110.265,15	164.440,00	735.777,87	900.217,87		9.210.047,28
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.16.	Servizi amministrativi		1.000,00		1.000,00	74,79	425,21	500,00		500,00
1.03.02.17.	Servizi finanziari		15.260,00		15.260,00	960,08	16,57	976,65		14.283,35
1.03.02.99.	Altri servizi		129.500,00	89.500,00	40.000,00					40.000,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**12.584.741,35**	**2.014.500,00**	**10.570.241,35**	**268.988,35**	**790.667,33**	**1.059.655,68**		**9.510.585,67**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**12.653.251,35**	**2.014.500,00**	**10.638.751,35**	**268.988,35**	**790.667,33**	**1.059.655,68**		**9.579.095,67**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		3.578.069,69		3.578.069,69	93.053,28	946,72	94.000,00		3.484.069,69
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**3.578.069,69**	**0,00**	**3.578.069,69**	**93.053,28**	**946,72**	**94.000,00**		**3.484.069,69**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**3.578.069,69**	**0,00**	**3.578.069,69**	**93.053,28**	**946,72**	**94.000,00**		**3.484.069,69**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni									
1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.		20.000,00		20.000,00					20.000,00
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**20.000,00**	**0,00**	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**20.000,00**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04.	Oneri da contenzioso		220,00		220,00					220,00
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**220,00**	**0,00**	**220,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**220,00**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**20.220,00**	**0,00**	**20.220,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**20.220,00**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**0,00**	**16.459.656,04**	**2.014.500,00**	**14.445.156,04**	**362.041,63**	**791.614,05**	**1.153.655,68**		**13.291.500,36**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari		350.000,00		350.000,00					350.000,00
2.02.01.05.	Attrezzature		2.352.000,00		2.352.000,00					2.352.000,00
2.02.01.06.	Macchine per ufficio		12.000,00		12.000,00					12.000,00
2.02.01.07.	Hardware		50.000,00		50.000,00					50.000,00
2.02.01.09.	Beni immobili									
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.764.000,00**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.764.000,00**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.764.000,00**
	Totale 01.01.05 - BASE ESTERA DI MALINDI - KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**19.223.656,04**	**2.014.500,00**	**17.209.156,04**	**362.041,63**	**791.614,05**	**1.153.655,68**		**16.055.500,36**
	01.01.06 - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	1. - Spese correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro									
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.03.01.02.	Altri beni di consumo									
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.03.02.10.	Consulenze									
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche		3.339.110,04		3.339.110,04					3.339.110,04
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**3.339.110,04**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**3.339.110,04**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 1. - Spese correnti	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**3.339.110,04**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari		990.082,00		990.082,00	44.749,60		44.749,60		945.332,40
2.02.01.05.	Attrezzature		4.185.525,47		4.185.525,47					4.185.525,47
2.02.01.06.	Macchine per ufficio									
2.02.01.09.	Beni immobili		200.000,00		200.000,00					200.000,00
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**5.375.607,47**	**0,00**	**5.375.607,47**	**44.749,60**	**0,00**	**44.749,60**		**5.330.857,87**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software									
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi		40.000,00		40.000,00					40.000,00
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**40.000,00**	**0,00**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**40.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**5.415.607,47**	**0,00**	**5.415.607,47**	**44.749,60**	**0,00**	**44.749,60**		**5.370.857,87**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**0,00**	**5.415.607,47**	**0,00**	**5.415.607,47**	**44.749,60**	**0,00**	**44.749,60**		**5.370.857,87**
	Totale 01.01.06 - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**8.754.717,51**	**0,00**	**8.754.717,51**	**44.749,60**	**0,00**	**44.749,60**		**8.709.967,91**
	01.01.07 - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA									
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta		40.000,00		40.000,00	5.817,01	2.564,05	8.381,06		31.618,94
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni		150.000,00		150.000,00					150.000,00
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche		700.000,00		700.000,00					700.000,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**890.000,00**	**0,00**	**890.000,00**	**5.817,01**	**2.564,05**	**8.381,06**		**881.618,94**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**890.000,00**	**0,00**	**890.000,00**	**5.817,01**	**2.564,05**	**8.381,06**		**881.618,94**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		100.000,00		100.000,00					100.000,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**100.000,00**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**100.000,00**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**0,00**	**990.000,00**	**0,00**	**990.000,00**	**5.817,01**	**2.564,05**	**8.381,06**		**981.618,94**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03.	Mobili e arredi		230.000,00		230.000,00					230.000,00
2.02.01.05.	Attrezzature		7.183.152,70	1.067.087,07	6.116.065,63		5.623.089,40	5.623.089,40		492.976,23
2.02.01.07.	Hardware		300.000,00		300.000,00					300.000,00
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**7.713.152,70**	**1.067.087,07**	**6.646.065,63**	**0,00**	**5.623.089,40**	**5.623.089,40**		**1.022.976,23**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi		950.000,00		950.000,00					950.000,00
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**950.000,00**	**0,00**	**950.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**950.000,00**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**8.663.152,70**	**1.067.087,07**	**7.596.065,63**	**0,00**	**5.623.089,40**	**5.623.089,40**		**1.972.976,23**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**0,00**	**8.663.152,70**	**1.067.087,07**	**7.596.065,63**	**0,00**	**5.623.089,40**	**5.623.089,40**		**1.972.976,23**
	Totale 01.01.07 - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**0,00**	**9.653.152,70**	**1.067.087,07**	**8.586.065,63**	**5.817,01**	**5.625.653,45**	**5.631.470,46**		**2.954.595,17**
	Totale 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**13.193.410,99**	**49.701.878,60**	**10.411.575,06**	**52.483.714,53**	**1.657.524,55**	**7.334.672,74**	**8.992.197,29**		**43.491.517,24**
	Totale 01. - DIREZIONE GENERALE	**13.193.410,99**	**49.701.878,60**	**10.411.575,06**	**52.483.714,53**	**1.657.524,55**	**7.334.672,74**	**8.992.197,29**		**43.491.517,24**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01.01 - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	1. - Spese correnti									
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo	5.000,00	5.000,00		10.000,00	2.461,00	6.610,00	9.071,00		929,00
1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	1.000.000,00		5.000,00	995.000,00	454.221,00		454.221,00		540.779,00
1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria									
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.000,00			5.000,00	1.544,00	333,33	1.877,33		3.122,67
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**1.010.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**1.010.000,00**	**458.226,00**	**6.943,33**	**465.169,33**		**544.830,67**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.010.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**1.010.000,00**	**458.226,00**	**6.943,33**	**465.169,33**		**544.830,67**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02.	Altri beni di consumo									
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario									
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	30.000,00	50.000,00		80.000,00	22.387,45	1.674,93	24.062,38		55.937,62
1.03.02.05.	Utenze e canoni									
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi									
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.03.02.10.	Consulenze	100.000,00			100.000,00					100.000,00
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	47.000,00			47.000,00	16.543,20	30.121,80	46.665,00		335,00
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.03.02.16.	Servizi amministrativi									
1.03.02.17.	Servizi finanziari									
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	210.000,00			210.000,00		104.676,00	104.676,00		105.324,00
1.03.02.99.	Altri servizi									
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**387.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**437.000,00**	**38.930,65**	**136.472,73**	**175.403,38**		**261.596,62**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**387.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**437.000,00**	**38.930,65**	**136.472,73**	**175.403,38**		**261.596,62**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	892.607,59			892.607,59	823.261,68	39.525,00	862.786,68		29.820,91
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**892.607,59**	**0,00**	**0,00**	**892.607,59**	**823.261,68**	**39.525,00**	**862.786,68**		**29.820,91**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**892.607,59**	**0,00**	**0,00**	**892.607,59**	**823.261,68**	**39.525,00**	**862.786,68**		**29.820,91**
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01.	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni									
	Totale 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.07. - Interessi passivi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05.	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti									
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1.07.06.02.	Interessi di mora	2.000,00			2.000,00	22,42	2,51	24,93		1.975,07
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**22,42**	**2,51**	**24,93**		**1.975,07**
	Totale 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**22,42**	**2,51**	**24,93**		**1.975,07**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato	8.703.462,27	5.581.444,67	7.631.446,25	6.653.460,69					6.653.460,69
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**8.703.462,27**	**5.581.444,67**	**7.631.446,25**	**6.653.460,69**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**6.653.460,69**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01.	Spese dovute a sanzioni	1.000,00			1.000,00	65,85		65,85		934,15
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**65,85**	**0,00**	**65,85**		**934,15**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	50.000,00			50.000,00	48,00		48,00		49.952,00
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**48,00**	**0,00**	**48,00**		**49.952,00**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**8.754.462,27**	**5.581.444,67**	**7.631.446,25**	**6.704.460,69**	**113,85**	**0,00**	**113,85**		**6.704.346,84**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**11.046.069,86**	**5.636.444,67**	**7.636.446,25**	**9.046.068,28**	**1.320.554,60**	**182.943,57**	**1.503.498,17**		**7.542.570,11**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.03.	Mobili e arredi									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari									
2.02.01.09.	Beni immobili									
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01.	Terreni									
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
2.02.03.99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.									
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02.	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)									
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.99.03.	Costituzione fondi economali e carte aziendali									
7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99.	Altre uscite per conto terzi									
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 02.01.01 - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**11.046.069,86**	**5.636.444,67**	**7.636.446,25**	**9.046.068,28**	**1.320.554,60**	**182.943,57**	**1.503.498,17**		**7.542.570,11**
	Totale 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**11.046.069,86**	**5.636.444,67**	**7.636.446,25**	**9.046.068,28**	**1.320.554,60**	**182.943,57**	**1.503.498,17**		**7.542.570,11**
	Totale 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**11.046.069,86**	**5.636.444,67**	**7.636.446,25**	**9.046.068,28**	**1.320.554,60**	**182.943,57**	**1.503.498,17**		**7.542.570,11**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01.01 - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	47.445.087,18	3.802.837,21	7.817.129,00	43.430.795,39	29.022.983,09	192.632,33	29.215.615,42		14.215.179,97
1.01.01.02.	Altre spese per il personale	2.564.713,89	493.825,73	3.744,00	3.054.795,62	542.536,75	108.359,43	650.896,18		2.403.899,44
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**50.009.801,07**	**4.296.662,94**	**7.820.873,00**	**46.485.591,01**	**29.565.519,84**	**300.991,76**	**29.866.511,60**		**16.619.079,41**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	8.236.857,68	57.069,71	17.069,71	8.276.857,68	5.686.444,98	1.307.632,46	6.994.077,44		1.282.780,24
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**8.236.857,68**	**57.069,71**	**17.069,71**	**8.276.857,68**	**5.686.444,98**	**1.307.632,46**	**6.994.077,44**		**1.282.780,24**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**58.246.658,75**	**4.353.732,65**	**7.837.942,71**	**54.762.448,69**	**35.251.964,82**	**1.608.624,22**	**36.860.589,04**		**17.901.859,65**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.771.155,92	75.156,58	5.156,58	2.841.155,92	1.934.397,12	458.880,95	2.393.278,07		447.877,85
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	120.000,00			120.000,00	31.956,27		31.956,27		88.043,73
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**2.891.155,92**	**75.156,58**	**5.156,58**	**2.961.155,92**	**1.966.353,39**	**458.880,95**	**2.425.234,34**		**535.921,58**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**2.891.155,92**	**75.156,58**	**5.156,58**	**2.961.155,92**	**1.966.353,39**	**458.880,95**	**2.425.234,34**		**535.921,58**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	220.128,13			220.128,13	8.987,95	2.478,09	11.466,04		208.662,09

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	328.000,00		35.000,00	293.000,00	107.555,17	44.318,37	151.873,54		141.126,46
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi		35.000,00		35.000,00	28.060,00		28.060,00		6.940,00
1.03.02.10.	Consulenze		50.000,00		50.000,00		11.438,20	11.438,20		38.561,80
1.03.02.12.	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	650.000,00			650.000,00	369.408,99	80.591,01	450.000,00		200.000,00
1.03.02.99.	Altri servizi	439.515,73		50.000,00	389.515,73	16.824,64	17.919,77	34.744,41		354.771,32
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.637.643,86**	**85.000,00**	**85.000,00**	**1.637.643,86**	**530.836,75**	**156.745,44**	**687.582,19**		**950.061,67**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.637.643,86**	**85.000,00**	**85.000,00**	**1.637.643,86**	**530.836,75**	**156.745,44**	**687.582,19**		**950.061,67**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1.09.01.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00			250.000,00	33.235,06	179.723,49	212.958,55		37.041,45
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**33.235,06**	**179.723,49**	**212.958,55**		**37.041,45**
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**33.235,06**	**179.723,49**	**212.958,55**		**37.041,45**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.04.	Fondo rinnovi contrattuali	1.800.000,00			1.800.000,00					1.800.000,00
1.10.01.99.	Altri fondi e accantonamenti									
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**1.800.000,00**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**1.800.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 1. - Spese correnti	**64.825.458,53**	**4.513.889,23**	**7.928.099,29**	**61.411.248,47**	**37.782.390,02**	**2.403.974,10**	**40.186.364,12**		**21.224.884,35**
	Totale 03.01.01 - DIREZIONE RISORSE UMANE	**64.825.458,53**	**4.513.889,23**	**7.928.099,29**	**61.411.248,47**	**37.782.390,02**	**2.403.974,10**	**40.186.364,12**		**21.224.884,35**
	Totale 03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**64.825.458,53**	**4.513.889,23**	**7.928.099,29**	**61.411.248,47**	**37.782.390,02**	**2.403.974,10**	**40.186.364,12**		**21.224.884,35**
	Totale 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**64.825.458,53**	**4.513.889,23**	**7.928.099,29**	**61.411.248,47**	**37.782.390,02**	**2.403.974,10**	**40.186.364,12**		**21.224.884,35**
	04. - DIREZIONE PROGRAMMI									
	04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI									
	04.01.01 - DIREZIONE PROGRAMMI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	15.469.830,76	89.020,66	14.530.225,82	1.028.625,60	70.304,43	45.434,25	115.738,68		912.886,92
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**15.469.830,76**	**89.020,66**	**14.530.225,82**	**1.028.625,60**	**70.304,43**	**45.434,25**	**115.738,68**		**912.886,92**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	116.695,86	7.905,00	79.735,72	44.865,14	9.063,46	14.468,60	23.532,06		21.333,08

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**116.695,86**	**7.905,00**	**79.735,72**	**44.865,14**	**9.063,46**	**14.468,60**	**23.532,06**		**21.333,08**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**15.586.526,62**	**96.925,66**	**14.609.961,54**	**1.073.490,74**	**79.367,89**	**59.902,85**	**139.270,74**		**934.220,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	45.448,07	5.371,17	28.010,76	22.808,48	3.910,97	4.319,31	8.230,28		14.578,20
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	22.200,00		22.200,00						
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**67.648,07**	**5.371,17**	**50.210,76**	**22.808,48**	**3.910,97**	**4.319,31**	**8.230,28**		**14.578,20**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**67.648,07**	**5.371,17**	**50.210,76**	**22.808,48**	**3.910,97**	**4.319,31**	**8.230,28**		**14.578,20**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	29.401,70	19.000,00	38.401,70	10.000,00					10.000,00
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	192.743,28	63.500,00	102.598,00	153.645,28					153.645,28
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**222.144,98**	**82.500,00**	**140.999,70**	**163.645,28**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**163.645,28**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.601.437,78	5.610.966,23	5.954.193,31	2.258.210,70	805.355,78	98.775,41	904.131,19		1.354.079,51
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	103.000,00			103.000,00					103.000,00
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	266.909,00	11.000,00	85.446,36	192.462,64	27.912,38	21.432,96	49.345,34		143.117,30
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.03.02.10.	Consulenze	151.365,14	66.000,00	119.910,96	97.454,18	60.833,33	12.500,00	73.333,33		24.120,85
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	345.001.455,05	7.626.014,91	128.400.321,52	224.227.148,44	14.066.839,56	154.051.865,65	168.118.705,21		56.108.443,23
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	10.000,00			10.000,00					10.000,00
1.03.02.17.	Servizi finanziari	1.913,98			1.913,98					1.913,98
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni		85.446,36		85.446,36		35.656,94	35.656,94		49.789,42
1.03.02.99.	Altri servizi	92.331,11	250,00		92.581,11	380,00		380,00		92.201,11
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**348.228.412,06**	**13.399.677,50**	**134.559.872,15**	**227.068.217,41**	**14.961.321,05**	**154.220.230,96**	**169.181.552,01**		**57.886.665,40**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**348.450.557,04**	**13.482.177,50**	**134.700.871,85**	**227.231.862,69**	**14.961.321,05**	**154.220.230,96**	**169.181.552,01**		**58.050.310,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese									
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	2.651.560,17	77.924,74	76.659,40	2.652.825,51	73.397,84		73.397,84		2.579.427,67
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione	**2.651.560,17**	**77.924,74**	**76.659,40**	**2.652.825,51**	**73.397,84**	**0,00**	**73.397,84**		**2.579.427,67**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Europea e al Resto del Mondo									
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**2.651.560,17**	**77.924,74**	**76.659,40**	**2.652.825,51**	**73.397,84**	**0,00**	**73.397,84**		**2.579.427,67**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato									
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 1. - Spese correnti	**366.756.291,90**	**13.662.399,07**	**149.437.703,55**	**230.980.987,42**	**15.117.997,75**	**154.284.453,12**	**169.402.450,87**		**61.578.536,55**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	1.190.082,00		1.190.082,00						
2.02.01.05.	Attrezzature	666.962.978,30	19.879.601,88	383.445.772,45	303.396.807,73	59.158.545,82	145.548.554,95	204.707.100,77		98.689.706,96
2.02.01.06.	Macchine per ufficio									
2.02.01.07.	Hardware	454.292,02			454.292,02	32.802,14		32.802,14		421.489,88
2.02.01.99.	Altri beni materiali									
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**668.607.352,32**	**19.879.601,88**	**384.635.854,45**	**303.851.099,75**	**59.191.347,96**	**145.548.554,95**	**204.739.902,91**		**99.111.196,84**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software	10.243.305,88	1.000.000,00	7.730.226,76	3.513.079,12	385.965,38	2.503.140,04	2.889.105,42		623.973,70
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	40.000,00		40.000,00						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**10.283.305,88**	**1.000.000,00**	**7.770.226,76**	**3.513.079,12**	**385.965,38**	**2.503.140,04**	**2.889.105,42**		**623.973,70**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**678.890.658,20**	**20.879.601,88**	**392.406.081,21**	**307.364.178,87**	**59.577.313,34**	**148.051.694,99**	**207.629.008,33**		**99.735.170,54**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**678.890.658,20**	**20.879.601,88**	**392.406.081,21**	**307.364.178,87**	**59.577.313,34**	**148.051.694,99**	**207.629.008,33**		**99.735.170,54**
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99.	Altre uscite per conto terzi		9.004.087,42		9.004.087,42	3.838.751,21	5.165.336,21	9.004.087,42		
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**9.004.087,42**	**0,00**	**9.004.087,42**	**3.838.751,21**	**5.165.336,21**	**9.004.087,42**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**9.004.087,42**	**0,00**	**9.004.087,42**	**3.838.751,21**	**5.165.336,21**	**9.004.087,42**	**0,00**	
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**9.004.087,42**	**0,00**	**9.004.087,42**	**3.838.751,21**	**5.165.336,21**	**9.004.087,42**	**0,00**	
	Totale 04.01.01 - DIREZIONE PROGRAMMI	**1.045.646.950,10**	**43.546.088,37**	**541.843.784,76**	**547.349.253,71**	**78.534.062,30**	**307.501.484,32**	**386.035.546,62**		**161.313.707,09**
	Totale 04.01. - DIREZIONE PROGRAMMI	**1.045.646.950,10**	**43.546.088,37**	**541.843.784,76**	**547.349.253,71**	**78.534.062,30**	**307.501.484,32**	**386.035.546,62**		**161.313.707,09**
	Totale 04. - DIREZIONE PROGRAMMI	**1.045.646.950,10**	**43.546.088,37**	**541.843.784,76**	**547.349.253,71**	**78.534.062,30**	**307.501.484,32**	**386.035.546,62**		**161.313.707,09**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01.01 - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02.	Altre spese per il personale	115,00		115,00						
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**115,00**	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.000,00			6.000,00	2.382,98	3.617,02	6.000,00		
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**	**6.000,00**	**2.382,98**	**3.617,02**	**6.000,00**	**0,00**	
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**6.000,00**	**0,00**	**0,00**	**6.000,00**	**2.382,98**	**3.617,02**	**6.000,00**	**0,00**	
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	6.510,00		6.510,00						
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**6.510,00**	**0,00**	**6.510,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	856.390,00	470.000,00	61.690,00	1.264.700,00	576.760,08	245.330,22	822.090,30		442.609,70
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	150.000,00	1.600.000,00		1.750.000,00					1.750.000,00
1.03.02.05.	Utenze e canoni	92.770,00		90.570,00	2.200,00	717,72	1.482,28	2.200,00		
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	59.650,00		48.820,37	10.829,63	9.928,15	901,48	10.829,63		
1.03.02.10.	Consulenze	100.000,00		82.635,83	17.364,17	8.587,07	8.777,10	17.364,17		
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	17.897.863,28	610.000,00	11.413.200,15	7.094.663,13	3.099.686,69	3.289.946,44	6.389.633,13		705.030,00
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.03.02.16.	Servizi amministrativi	1.100,00		1.000,00	100,00	67,71	32,29	100,00		
1.03.02.17.	Servizi finanziari	560,00		260,00	300,00	300,00		300,00		

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.99.	Altri servizi	190.600,00	57.935,00	104.500,00	144.035,00	68.526,67	508,33	69.035,00		75.000,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**19.348.933,28**	**2.737.935,00**	**11.802.676,35**	**10.284.191,93**	**3.764.574,09**	**3.546.978,14**	**7.311.552,23**		**2.972.639,70**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**19.355.443,28**	**2.737.935,00**	**11.809.186,35**	**10.284.191,93**	**3.764.574,09**	**3.546.978,14**	**7.311.552,23**		**2.972.639,70**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	507.372,62	237.715,68	77.865,84	667.222,46		633.122,46	633.122,46		34.100,00
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**507.372,62**	**237.715,68**	**77.865,84**	**667.222,46**	**0,00**	**633.122,46**	**633.122,46**		**34.100,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	906.651.117,52	132.071.393,96	88.078.069,69	950.644.441,79	949.746.257,93	73.949,23	949.820.207,16		824.234,63
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**906.651.117,52**	**132.071.393,96**	**88.078.069,69**	**950.644.441,79**	**949.746.257,93**	**73.949,23**	**949.820.207,16**		**824.234,63**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**907.158.490,14**	**132.309.109,64**	**88.155.935,53**	**951.311.664,25**	**949.746.257,93**	**707.071,69**	**950.453.329,62**		**858.334,63**
	1.07. - Interessi passivi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05.	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti									
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04.	Oneri da contenzioso	220,00		220,00						
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**220,00**	**0,00**	**220,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**220,00**	**0,00**	**220,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 1. - Spese correnti	**926.520.268,42**	**135.047.044,64**	**99.965.456,88**	**961.601.856,18**	**953.513.215,00**	**4.257.666,85**	**957.770.881,85**		**3.830.974,33**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	50.000,00		50.000,00						
2.02.01.05.	Attrezzature	2.520.000,00		2.520.000,00						
2.02.01.06.	Macchine per ufficio	12.000,00		12.000,00						
2.02.01.07.	Hardware	50.000,00		50.000,00						
2.02.01.09.	Beni immobili	1.164.086,33	400.000,00	1.564.086,33						
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**3.796.086,33**	**400.000,00**	**4.196.086,33**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**3.796.086,33**	**400.000,00**	**4.196.086,33**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**3.796.086,33**	**400.000,00**	**4.196.086,33**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 05.01.01 - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**930.316.354,75**	**135.447.044,64**	**104.161.543,21**	**961.601.856,18**	**953.513.215,00**	**4.257.666,85**	**957.770.881,85**		**3.830.974,33**
	Totale 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**930.316.354,75**	**135.447.044,64**	**104.161.543,21**	**961.601.856,18**	**953.513.215,00**	**4.257.666,85**	**957.770.881,85**		**3.830.974,33**
	Totale 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**930.316.354,75**	**135.447.044,64**	**104.161.543,21**	**961.601.856,18**	**953.513.215,00**	**4.257.666,85**	**957.770.881,85**		**3.830.974,33**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	RICERCA									
	06.01.01 - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	828.397,09	145.280,44	591.779,41	381.898,12	107.490,41	46.081,27	153.571,68		228.326,44
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**828.397,09**	**145.280,44**	**591.779,41**	**381.898,12**	**107.490,41**	**46.081,27**	**153.571,68**		**228.326,44**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	235.878,00	2.165,23	192.118,36	45.924,87	16.945,95	1.773,01	18.718,96		27.205,91
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**235.878,00**	**2.165,23**	**192.118,36**	**45.924,87**	**16.945,95**	**1.773,01**	**18.718,96**		**27.205,91**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.064.275,09**	**147.445,67**	**783.897,77**	**427.822,99**	**124.436,36**	**47.854,28**	**172.290,64**		**255.532,35**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	102.505,47	21.185,84	88.815,01	34.876,30	7.953,68	1.249,24	9.202,92		25.673,38
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**102.505,47**	**21.185,84**	**88.815,01**	**34.876,30**	**7.953,68**	**1.249,24**	**9.202,92**		**25.673,38**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**102.505,47**	**21.185,84**	**88.815,01**	**34.876,30**	**7.953,68**	**1.249,24**	**9.202,92**		**25.673,38**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	59.105,60	62.000,00	41.000,00	80.105,60	6.090,48	2.196,81	8.287,29		71.818,31
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	1.445.551,53	105.304,53	1.360.000,00	190.856,06	44.295,41	25.000,00	69.295,41		121.560,65
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.504.657,13**	**167.304,53**	**1.401.000,00**	**270.961,66**	**50.385,89**	**27.196,81**	**77.582,70**		**193.378,96**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	995.863,36	1.022.427,29	800.393,60	1.217.897,05	400.696,71	259.618,68	660.315,39		557.581,66
1.03.02.05.	Utenze e canoni	70.000,00			70.000,00					70.000,00
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	154.295,09	230.000,00	174.455,64	209.839,45	20.743,66	4.800,70	25.544,36		184.295,09

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	250.000,00		250.000,00						
1.03.02.10.	Consulenze									
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	165.483.551,64	88.758.417,66	137.626.620,57	116.615.348,73	20.225.119,22	83.351.748,87	103.576.868,09		13.038.480,64
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni		10.000,00	1.000,00	9.000,00		9.000,00	9.000,00		
1.03.02.99.	Altri servizi									
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**166.953.710,09**	**90.020.844,95**	**138.852.469,81**	**118.122.085,23**	**20.646.559,59**	**83.625.168,25**	**104.271.727,84**		**13.850.357,39**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**168.458.367,22**	**90.188.149,48**	**140.253.469,81**	**118.393.046,89**	**20.696.945,48**	**83.652.365,06**	**104.349.310,54**		**14.043.736,35**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3.027.000,00	1.714.133,34	2.259.799,90	2.481.333,44	324.880,53	1.757.805,96	2.082.686,49		398.646,95
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**3.027.000,00**	**1.714.133,34**	**2.259.799,90**	**2.481.333,44**	**324.880,53**	**1.757.805,96**	**2.082.686,49**		**398.646,95**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.565.795,03	1.147.544,07	1.301.020,11	1.412.318,99	209.130,33	473.754,88	682.885,21		729.433,78
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**1.565.795,03**	**1.147.544,07**	**1.301.020,11**	**1.412.318,99**	**209.130,33**	**473.754,88**	**682.885,21**		**729.433,78**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese	24.000,00			24.000,00	24.000,00		24.000,00		
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**24.000,00**	**0,00**	**0,00**	**24.000,00**	**24.000,00**	**0,00**	**24.000,00**	**0,00**	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**4.616.795,03**	**2.861.677,41**	**3.560.820,01**	**3.917.652,43**	**558.010,86**	**2.231.560,84**	**2.789.571,70**		**1.128.080,73**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato									
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 1. - Spese correnti	**174.241.942,81**	**93.218.458,40**	**144.687.002,60**	**122.773.398,61**	**21.387.346,38**	**85.933.029,42**	**107.320.375,80**		**15.453.022,81**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03.	Mobili e arredi	100.000,00		100.000,00						
2.02.01.05.	Attrezzature	23.384.158,31	8.576.821,99	23.312.602,76	8.648.377,54	2.800.699,34	1.917.107,17	4.717.806,51		3.930.571,03
2.02.01.07.	Hardware	374.102,50		100.000,00	274.102,50		270.639,41	270.639,41		3.463,09
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**23.858.260,81**	**8.576.821,99**	**23.512.602,76**	**8.922.480,04**	**2.800.699,34**	**2.187.746,58**	**4.988.445,92**		**3.934.034,12**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software									
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**23.858.260,81**	**8.576.821,99**	**23.512.602,76**	**8.922.480,04**	**2.800.699,34**	**2.187.746,58**	**4.988.445,92**		**3.934.034,12**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**23.858.260,81**	**8.576.821,99**	**23.512.602,76**	**8.922.480,04**	**2.800.699,34**	**2.187.746,58**	**4.988.445,92**		**3.934.034,12**
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99.	Altre uscite per conto terzi									
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 06.01.01 - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**198.100.203,62**	**101.795.280,39**	**168.199.605,36**	**131.695.878,65**	**24.188.045,72**	**88.120.776,00**	**112.308.821,72**		**19.387.056,93**
	Totale 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**198.100.203,62**	**101.795.280,39**	**168.199.605,36**	**131.695.878,65**	**24.188.045,72**	**88.120.776,00**	**112.308.821,72**		**19.387.056,93**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 06. - DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**198.100.203,62**	**101.795.280,39**	**168.199.605,36**	**131.695.878,65**	**24.188.045,72**	**88.120.776,00**	**112.308.821,72**		**19.387.056,93**
	07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	07.01.01 - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro									
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo									
1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	500.000,00			500.000,00	320.267,60	179.732,40	500.000,00		
1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria	30.000,00			30.000,00	23.186,82		23.186,82		6.813,18
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.000,00			5.000,00	3.492,00		3.492,00		1.508,00
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**535.000,00**	**0,00**	**0,00**	**535.000,00**	**346.946,42**	**179.732,40**	**526.678,82**		**8.321,18**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**535.000,00**	**0,00**	**0,00**	**535.000,00**	**346.946,42**	**179.732,40**	**526.678,82**		**8.321,18**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	5.000,00			5.000,00	1.193,98		1.193,98		3.806,02
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	86.571,95	49.124,35		135.696,30	56.028,37	14.624,94	70.653,31		65.042,99
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	30.000,00			30.000,00					30.000,00
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**121.571,95**	**49.124,35**	**0,00**	**170.696,30**	**57.222,35**	**14.624,94**	**71.847,29**		**98.849,01**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	40.000,00	50.000,00		90.000,00	7.880,84	14.840,98	22.721,82		67.278,18
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.03.02.05.	Utenze e canoni	3.301.000,00	21.000,00		3.322.000,00	2.013.590,58	740.200,63	2.753.791,21		568.208,79
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	1.452.430,29	146.000,00	373.000,00	1.225.430,29	206.412,26	145.015,03	351.427,29		874.003,00
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	937.000,00	305.929,17	34.923,60	1.208.005,57	821.966,68	224.821,69	1.046.788,37		161.217,20
1.03.02.10.	Consulenze									
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	2.990.000,00	100.000,00		3.090.000,00	901.143,81	1.869.504,16	2.770.647,97		319.352,03
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.092.000,00	73.703,60	17.900,00	2.147.803,60	1.408.110,88	570.847,96	1.978.958,84		168.844,76
1.03.02.15.	Contratti di servizio pubblico									
1.03.02.16.	Servizi amministrativi	30.000,00	13.900,00		43.900,00	9.166,36	24.233,70	33.400,06		10.499,94
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	3.106.955,83	1.379.139,43	31.000,00	4.455.095,26	1.200.087,47	1.502.458,05	2.702.545,52		1.752.549,74

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.99.	Altri servizi	1.419.204,56	50.000,00	105.505,28	1.363.699,28	31.476,86	50.134,46	81.611,32		1.282.087,96
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**15.368.590,68**	**2.139.672,20**	**562.328,88**	**16.945.934,00**	**6.599.835,74**	**5.142.056,66**	**11.741.892,40**		**5.204.041,60**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**15.490.162,63**	**2.188.796,55**	**562.328,88**	**17.116.630,30**	**6.657.058,09**	**5.156.681,60**	**11.813.739,69**		**5.302.890,61**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	153.015,84			153.015,84					153.015,84
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**153.015,84**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato	126.630,60			126.630,60					126.630,60
	Totale 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**126.630,60**	**0,00**	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**126.630,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni	280.000,00	11.800,00	11.800,00	280.000,00	225.021,56	622,14	225.643,70		54.356,30
1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	10.000,00	100.000,00		110.000,00	8.469,59	1.148,70	9.618,29		100.381,71
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**290.000,00**	**111.800,00**	**11.800,00**	**390.000,00**	**233.491,15**	**1.770,84**	**235.261,99**		**154.738,01**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	80.000,00	8.639,61	8.216,11	80.423,50	51.848,58	27.033,07	78.881,65		1.541,85
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**80.000,00**	**8.639,61**	**8.216,11**	**80.423,50**	**51.848,58**	**27.033,07**	**78.881,65**		**1.541,85**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**496.630,60**	**120.439,61**	**20.016,11**	**597.054,10**	**285.339,73**	**28.803,91**	**314.143,64**		**282.910,46**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**16.674.809,07**	**2.309.236,16**	**582.344,99**	**18.401.700,24**	**7.289.344,24**	**5.365.217,91**	**12.654.562,15**		**5.747.138,09**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03.	Mobili e arredi	150.000,00	360.000,00	141.160,83	368.839,17		336.171,00	336.171,00		32.668,17

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	732.841,96	161.160,83		894.002,79	5.490,00	244.854,10	250.344,10		643.658,69
2.02.01.05.	Attrezzature	100.000,00	170.000,00	100.000,00	170.000,00	166.530,00		166.530,00		3.470,00
2.02.01.06.	Macchine per ufficio	20.000,00			20.000,00	1.962,98		1.962,98		18.037,02
2.02.01.07.	Hardware	3.646.711,42	105.000,00	2.609.544,83	1.142.166,59	72.237,42	224.567,84	296.805,26		845.361,33
2.02.01.09.	Beni immobili	3.003.610,09	946.248,88		3.949.858,97	86.876,45	161.580,15	248.456,60		3.701.402,37
2.02.01.99.	Altri beni materiali	20.000,00			20.000,00	5.790,97	40,63	5.831,60		14.168,40
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**7.673.163,47**	**1.742.409,71**	**2.850.705,66**	**6.564.867,52**	**338.887,82**	**967.213,72**	**1.306.101,54**		**5.258.765,98**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01.	Terreni									
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software	511.000,00		300.000,00	211.000,00		46.196,48	46.196,48		164.803,52
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.03.99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.									
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**511.000,00**	**0,00**	**300.000,00**	**211.000,00**	**0,00**	**46.196,48**	**46.196,48**		**164.803,52**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.184.163,47**	**1.742.409,71**	**3.150.705,66**	**6.775.867,52**	**338.887,82**	**1.013.410,20**	**1.352.298,02**		**5.423.569,50**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**8.184.163,47**	**1.742.409,71**	**3.150.705,66**	**6.775.867,52**	**338.887,82**	**1.013.410,20**	**1.352.298,02**		**5.423.569,50**
	Totale 07.01.01 - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	**24.858.972,54**	**4.051.645,87**	**3.733.050,65**	**25.177.567,76**	**7.628.232,06**	**6.378.628,11**	**14.006.860,17**		**11.170.707,59**
	Totale 07.01. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	**24.858.972,54**	**4.051.645,87**	**3.733.050,65**	**25.177.567,76**	**7.628.232,06**	**6.378.628,11**	**14.006.860,17**		**11.170.707,59**
	Totale 07. - DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA	**24.858.972,54**	**4.051.645,87**	**3.733.050,65**	**25.177.567,76**	**7.628.232,06**	**6.378.628,11**	**14.006.860,17**		**11.170.707,59**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	08.01.01 - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	1. - Spese correnti									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	50.000,00			50.000,00					50.000,00
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**50.000,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.234.415,98	2.356.768,74	915.240,00	3.675.944,72	2.343.995,04	536.501,20	2.880.496,24		795.448,48
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	2.000,00			2.000,00					2.000,00
1.03.02.10.	Consulenze									
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	501.711,10	25.800,00	266.800,00	260.711,10	16.141,03	994,47	17.135,50		243.575,60
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.03.02.99.	Altri servizi	70.000,00		50.000,00	20.000,00	16.980,00		16.980,00		3.020,00
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**2.808.127,08**	**2.382.568,74**	**1.232.040,00**	**3.958.655,82**	**2.377.116,07**	**537.495,67**	**2.914.611,74**		**1.044.044,08**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.858.127,08**	**2.382.568,74**	**1.232.040,00**	**4.008.655,82**	**2.377.116,07**	**537.495,67**	**2.914.611,74**		**1.094.044,08**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica		50.000,00		50.000,00					50.000,00
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**50.000,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		70.000,00		70.000,00	69.175,50		69.175,50		824,50
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	300.000,00			300.000,00		200.000,00	200.000,00		100.000,00
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**300.000,00**	**70.000,00**	**0,00**	**370.000,00**	**69.175,50**	**200.000,00**	**269.175,50**		**100.824,50**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**300.000,00**	**120.000,00**	**0,00**	**420.000,00**	**69.175,50**	**200.000,00**	**269.175,50**		**150.824,50**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**3.158.127,08**	**2.502.568,74**	**1.232.040,00**	**4.428.655,82**	**2.446.291,57**	**737.495,67**	**3.183.787,24**		**1.244.868,58**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.05.	Attrezzature	60.000,00	300.000,00		360.000,00	59.719,25		59.719,25		300.280,75
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**60.000,00**	**300.000,00**	**0,00**	**360.000,00**	**59.719,25**	**0,00**	**59.719,25**		**300.280,75**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**60.000,00**	**300.000,00**	**0,00**	**360.000,00**	**59.719,25**	**0,00**	**59.719,25**		**300.280,75**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2.05.99.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	30.000,00			30.000,00					30.000,00
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**30.000,00**
	Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**30.000,00**
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**90.000,00**	**300.000,00**	**0,00**	**390.000,00**	**59.719,25**	**0,00**	**59.719,25**		**330.280,75**
	Totale 08.01.01 - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**3.248.127,08**	**2.802.568,74**	**1.232.040,00**	**4.818.655,82**	**2.506.010,82**	**737.495,67**	**3.243.506,49**		**1.575.149,33**
	Totale 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**3.248.127,08**	**2.802.568,74**	**1.232.040,00**	**4.818.655,82**	**2.506.010,82**	**737.495,67**	**3.243.506,49**		**1.575.149,33**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**3.248.127,08**	**2.802.568,74**	**1.232.040,00**	**4.818.655,82**	**2.506.010,82**	**737.495,67**	**3.243.506,49**		**1.575.149,33**
	10. - FONDI									
	10.01. - FONDI									
	10.01.01 - FONDI									
	1. - Spese correnti									
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.01.	Fondo di riserva	19.866.491,65	345.540,00	15.577.321,13	4.634.710,52					4.634.710,52
1.10.01.99.	Altri fondi e accantonamenti	17.544.583,86		565.200,65	16.979.383,21					16.979.383,21
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.614.093,73**
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.614.093,73**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.614.093,73**
	Totale 10.01.01 - FONDI	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.614.093,73**
	Totale 10.01. - FONDI	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.614.093,73**
	Totale 10. - FONDI	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.614.093,73**
	11. - PARTITE DI GIRO									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	11.01.01 - PARTITE DI GIRO									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02.	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00	4.600.000,00	7.220.217,18	12.379.782,82	8.531.821,40	3.577.499,43	12.109.320,83		270.461,99
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**15.000.000,00**	**4.600.000,00**	**7.220.217,18**	**12.379.782,82**	**8.531.821,40**	**3.577.499,43**	**12.109.320,83**		**270.461,99**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	12.000.000,00			12.000.000,00	8.131.736,69	1.732.576,88	9.864.313,57		2.135.686,43
7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.000.000,00		1.000.000,00	4.000.000,00	2.278.907,44	486.156,74	2.765.064,18		1.234.935,82
7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	500.000,00			500.000,00	372.078,71	23.827,61	395.906,32		104.093,68
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**17.500.000,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**16.500.000,00**	**10.782.722,84**	**2.242.561,23**	**13.025.284,07**		**3.474.715,93**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7.01.03.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	13.212,48	4.234,97	17.447,45		32.552,55
7.01.03.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**13.212,48**	**4.234,97**	**17.447,45**		**42.552,55**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.01.	Spese non andate a buon fine									
7.01.99.03.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	570.000,00			570.000,00	330.000,00		330.000,00		240.000,00
7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.260.000,00	1.050.000,00		4.310.000,00	1.134.732,06	1.745.431,92	2.880.163,98		1.429.836,02
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**3.830.000,00**	**1.050.000,00**	**0,00**	**4.880.000,00**	**1.464.732,06**	**1.745.431,92**	**3.210.163,98**		**1.669.836,02**
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.390.000,00**	**5.650.000,00**	**8.220.217,18**	**33.819.782,82**	**20.792.488,78**	**7.569.727,55**	**28.362.216,33**		**5.457.566,49**
	7.02. - Uscite per conto terzi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7.02.03.02.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00		450.973,71	1.549.026,29					1.549.026,29
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**2.000.000,00**	**0,00**	**450.973,71**	**1.549.026,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**1.549.026,29**
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	14.900,00	71.555,78	86.455,78		513.544,22
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**14.900,00**	**71.555,78**	**86.455,78**		**513.544,22**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99.	Altre uscite per conto terzi									
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**450.973,71**	**2.149.026,29**	**14.900,00**	**71.555,78**	**86.455,78**		**2.062.570,51**
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**5.650.000,00**	**8.671.190,89**	**35.968.809,11**	**20.807.388,78**	**7.641.283,33**	**28.448.672,11**		**7.520.137,00**
	Totale 11.01.01 - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**5.650.000,00**	**8.671.190,89**	**35.968.809,11**	**20.807.388,78**	**7.641.283,33**	**28.448.672,11**		**7.520.137,00**
	Totale 11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**5.650.000,00**	**8.671.190,89**	**35.968.809,11**	**20.807.388,78**	**7.641.283,33**	**28.448.672,11**		**7.520.137,00**
	Totale 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**5.650.000,00**	**8.671.190,89**	**35.968.809,11**	**20.807.388,78**	**7.641.283,33**	**28.448.672,11**		**7.520.137,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.01.01 - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente									
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 12.01.01 - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo I	9.280.255,44	8.794.363,81	5.104.987,99	12.969.631,26	828.545,74	551.062,96	1.379.608,70	0,00	11.590.022,56
	Titolo II	348.083,87	39.315,00	0,00	387.398,87	0,00	0,00	0,00	0,00	387.398,87
	Titolo III	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**9.628.339,31**	**8.858.678,81**	**5.104.987,99**	**13.382.030,13**	**828.545,74**	**551.062,96**	**1.379.608,70**	**0,00**	**12.002.421,43**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA									
	Titolo I	819.471,68	261.173,54	40.000,00	1.040.645,22	83.383,77	155.722,85	239.106,62	0,00	801.538,60
	Titolo II	2.745.600,00	2.843.000,00	2.185.000,00	3.403.600,00	332.986,80	210.619,43	543.606,23	0,00	2.859.993,77
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**3.565.071,68**	**3.104.173,54**	**2.225.000,00**	**4.444.245,22**	**416.370,57**	**366.342,28**	**782.712,85**	**0,00**	**3.661.532,37**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	ECOLOGICA E AMBIENTALE									
	Titolo I	0,00	107.500,00	0,00	107.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.500,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**107.500,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI - KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo I	0,00	16.459.656,04	2.014.500,00	14.445.156,04	362.041,63	791.614,05	1.153.655,68	0,00	13.291.500,36
	Titolo II	0,00	2.764.000,00	0,00	2.764.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.764.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI - KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**19.223.656,04**	**2.014.500,00**	**17.209.156,04**	**362.041,63**	**791.614,05**	**1.153.655,68**	**0,00**	**16.055.500,36**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo I	0,00	3.339.110,04	0,00	3.339.110,04	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.110,04
	Titolo II	0,00	5.415.607,47	0,00	5.415.607,47	44.749,60	0,00	44.749,60	0,00	5.370.857,87
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**8.754.717,51**	**0,00**	**8.754.717,51**	**44.749,60**	**0,00**	**44.749,60**	**0,00**	**8.709.967,91**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA									
	Titolo I	0,00	990.000,00	0,00	990.000,00	5.817,01	2.564,05	8.381,06	0,00	981.618,94
	Titolo II	0,00	8.663.152,70	1.067.087,07	7.596.065,63	0,00	5.623.089,40	5.623.089,40	0,00	1.972.976,23
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**0,00**	**9.653.152,70**	**1.067.087,07**	**8.586.065,63**	**5.817,01**	**5.625.653,45**	**5.631.470,46**	**0,00**	**2.954.595,17**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo I	11.046.069,86	5.636.444,67	7.636.446,25	9.046.068,28	1.320.554,60	182.943,57	1.503.498,17	0,00	7.542.570,11
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**11.046.069,86**	**5.636.444,67**	**7.636.446,25**	**9.046.068,28**	**1.320.554,60**	**182.943,57**	**1.503.498,17**	**0,00**	**7.542.570,11**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo I	64.825.458,53	4.513.889,23	7.928.099,29	61.411.248,47	37.782.390,02	2.403.974,10	40.186.364,12	0,00	21.224.884,35
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**64.825.458,53**	**4.513.889,23**	**7.928.099,29**	**61.411.248,47**	**37.782.390,02**	**2.403.974,10**	**40.186.364,12**	**0,00**	**21.224.884,35**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PROGRAMMI									
	Titolo I	366.756.291,90	13.662.399,07	149.437.703,55	230.980.987,42	15.117.997,75	154.284.453,12	169.402.450,87	0,00	61.578.536,55
	Titolo II	678.890.658,20	20.879.601,88	392.406.081,21	307.364.178,87	59.577.313,34	148.051.694,99	207.629.008,33	0,00	99.735.170,54
	Titolo VII	0,00	9.004.087,42	0,00	9.004.087,42	3.838.751,21	5.165.336,21	9.004.087,42	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE PROGRAMMI	**1.045.646.950,10**	**43.546.088,37**	**541.843.784,76**	**547.349.253,71**	**78.534.062,30**	**307.501.484,32**	**386.035.546,62**	**0,00**	**161.313.707,09**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo I	926.520.268,42	135.047.044,64	99.965.456,88	961.601.856,18	953.513.215,00	4.257.666,85	957.770.881,85	0,00	3.830.974,33
	Titolo II	3.796.086,33	400.000,00	4.196.086,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**930.316.354,75**	**135.447.044,64**	**104.161.543,21**	**961.601.856,18**	**953.513.215,00**	**4.257.666,85**	**957.770.881,85**	**0,00**	**3.830.974,33**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E RICERCA									
	Titolo I	174.241.942,81	93.218.458,40	144.687.002,60	122.773.398,61	21.387.346,38	85.933.029,42	107.320.375,80	0,00	15.453.022,81
	Titolo II	23.858.260,81	8.576.821,99	23.512.602,76	8.922.480,04	2.800.699,34	2.187.746,58	4.988.445,92	0,00	3.934.034,12
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E RICERCA	**198.100.203,62**	**101.795.280,39**	**168.199.605,36**	**131.695.878,65**	**24.188.045,72**	**88.120.776,00**	**112.308.821,72**	**0,00**	**19.387.056,93**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice / Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Titolo I	16.674.809,07	2.309.236,16	582.344,99	18.401.700,24	7.289.344,24	5.365.217,91	12.654.562,15	0,00	5.747.138,09
	Titolo II	8.184.163,47	1.742.409,71	3.150.705,66	6.775.867,52	338.887,82	1.013.410,20	1.352.298,02	0,00	5.423.569,50
	Totale delle uscite Centro	**24.858.972,54**	**4.051.645,87**	**3.733.050,65**	**25.177.567,76**	**7.628.232,06**	**6.378.628,11**	**14.006.860,17**	**0,00**	**11.170.707,59**
	Resp. Amm.va DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	Titolo I	3.158.127,08	2.502.568,74	1.232.040,00	4.428.655,82	2.446.291,57	737.495,67	3.183.787,24	0,00	1.244.868,58
	Titolo II	90.000,00	300.000,00	0,00	390.000,00	59.719,25	0,00	59.719,25	0,00	330.280,75
	Totale delle uscite Centro	**3.248.127,08**	**2.802.568,74**	**1.232.040,00**	**4.818.655,82**	**2.506.010,82**	**737.495,67**	**3.243.506,49**	**0,00**	**1.575.149,33**
	Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI									
	Titolo I	37.411.075,51	345.540,00	16.142.521,78	21.614.093,73	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73
	Totale delle uscite Centro	**37.411.075,51**	**345.540,00**	**16.142.521,78**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**21.614.093,73**
	Resp. Amm.va FONDI									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo VII	38.990.000,00	5.650.000,00	8.671.190,89	35.968.809,11	20.807.388,78	7.641.283,33	28.448.672,11	0,00	7.520.137,00
	Totale delle uscite Centro	**38.990.000,00**	**5.650.000,00**	**8.671.190,89**	**35.968.809,11**	**20.807.388,78**	**7.641.283,33**	**28.448.672,11**	**0,00**	**7.520.137,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2024								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale delle Uscite	**2.367.636.622,98**	**353.490.380,51**	**869.959.857,25**	**1.851.167.146,24**	**1.127.937.423,85**	**424.558.924,69**	**1.552.496.348,54**		**298.670.797,70**
	Avanzo/Disavanzo Amministr.									
	Avanzo Finanziario							**127.652.905,18**	**127.652.905,18**	
	Avanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	**2.367.636.622,98**	**353.490.380,51**	**869.959.857,25**	**1.851.167.146,24**	**1.127.937.423,85**	**424.558.924,69**	**1.680.149.253,72**		**171.017.892,52**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc
00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2024	
				COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	**Ricerca e Innovazione**				
Programma:	**017.022**	**Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		1.456.513.602,57	1.232.204.455,00
	Totale	**017.022**	**Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata**	**1.456.513.602,57**	**1.232.204.455,00**
	Totale	**017.**	**Ricerca e Innovazione**	**1.456.513.602,57**	**1.232.204.455,00**
Missione: 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**				
Programma:	**032.002**	**Indirizzo politico**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		488.526,00	476.037,85
	Totale	**032.002**	**Indirizzo politico**	**488.526,00**	**476.037,85**
Programma:	**032.003**	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		58.041.460,44	55.816.023,69
	Totale	**032.003**	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**	**58.041.460,44**	**55.816.023,69**
	Totale	**032.**	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**	**58.529.986,44**	**56.292.061,54**
Missione: 033.	**Fondi da ripartire**				
Programma:	**033.001**	**Fondi da assegnare**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		0,00	0,00
	Totale	**033.001**	**Fondi da assegnare**	**0,00**	**0,00**
	Totale	**033.**	**Fondi da ripartire**	**0,00**	**0,00**
Missione: 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**				
Programma:	**099.001**	**Servizi per conto terzi e partite di giro**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		37.452.759,53	28.211.201,97
	Totale	**099.001**	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**37.452.759,53**	**28.211.201,97**
	Totale	**099.**	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**37.452.759,53**	**28.211.201,97**
			Totale Spese	**1.552.496.348,54**	**1.316.707.718,51**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.	292.042.300,77	3.459.660,00	288.582.640,77	292.042.300,77			875.485.188,57	94.233.445,00		781.251.743,57	781.251.743,57
	292.042.300,77	**3.459.660,00**	**288.582.640,77**	**292.042.300,77**	**0,00**	**0,00**	**875.485.188,57**	**94.233.445,00**	**0,00**	**781.251.743,57**	**781.251.743,57**
	292.042.300,77	**3.459.660,00**	**288.582.640,77**	**292.042.300,77**	**0,00**	**0,00**	**875.485.188,57**	**94.233.445,00**	**0,00**	**781.251.743,57**	**781.251.743,57**
	292.042.300,77	**3.459.660,00**	**288.582.640,77**	**292.042.300,77**	**0,00**	**0,00**	**875.485.188,57**	**94.233.445,00**	**0,00**	**781.251.743,57**	**781.251.743,57**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.05.04.99.	2.455,81		2.455,81	2.455,81			2.455,81			2.455,81	2.455,81
	2.455,81	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**
	2.455,81	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**
	2.455,81	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**
9.01.99.99.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	292.044.756,58	**3.459.660,00**	**288.585.096,58**	**292.044.756,58**	**0,00**	**0,00**	**875.487.644,38**	**94.233.445,00**	**0,00**	**781.254.199,38**	**781.254.199,38**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.02.								2.060.919,50	2.060.919,50		
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**	**0,00**
	292.044.756,58	**3.459.660,00**	**288.585.096,58**	**292.044.756,58**	**0,00**	**0,00**	**875.487.644,38**	**96.294.364,50**	**2.060.919,50**	**781.254.199,38**	**781.254.199,38**
	292.044.756,58	**3.459.660,00**	**288.585.096,58**	**292.044.756,58**	**0,00**	**0,00**	**875.487.644,38**	**96.294.364,50**	**2.060.919,50**	**781.254.199,38**	**781.254.199,38**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.	234.000.000,00	208.000.000,00	26.000.000,00	234.000.000,00			1.214.050.000,00	683.281.561,00		530.768.439,00	532.000.000,00
2.01.01.02.											
	234.000.000,00	**208.000.000,00**	**26.000.000,00**	**234.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.214.050.000,00**	**683.281.561,00**	**0,00**	**530.768.439,00**	**532.000.000,00**
2.01.05.01.	536.926,63	173.186,63	363.740,00	536.926,63			1.034.360,16	426.125,16		608.235,00	608.235,00
2.01.05.02.	98.542,94		98.542,94	98.542,94			411.634,94	49.556,55		362.078,39	765.534,35
	635.469,57	**173.186,63**	**462.282,94**	**635.469,57**	**0,00**	**0,00**	**1.445.995,10**	**475.681,71**	**0,00**	**970.313,39**	**1.373.769,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	234.635.469,57	**208.173.186,63**	**26.462.282,94**	**234.635.469,57**	**0,00**	**0,00**	**1.215.495.995,10**	**683.757.242,71**	**0,00**	**531.738.752,39**	**533.373.769,35**
	234.635.469,57	**208.173.186,63**	**26.462.282,94**	**234.635.469,57**	**0,00**	**0,00**	**1.215.495.995,10**	**683.757.242,71**	**0,00**	**531.738.752,39**	**533.373.769,35**
3.01.02.01.	2.983.274,34	2.976.824,34	6.450,00	2.983.274,34			8.564.544,64	10.082.478,04	1.517.933,40		2.133.861,09
	2.983.274,34	**2.976.824,34**	**6.450,00**	**2.983.274,34**	**0,00**	**0,00**	**8.564.544,64**	**10.082.478,04**	**1.517.933,40**	**0,00**	**2.133.861,09**
	2.983.274,34	**2.976.824,34**	**6.450,00**	**2.983.274,34**	**0,00**	**0,00**	**8.564.544,64**	**10.082.478,04**	**1.517.933,40**	**0,00**	**2.133.861,09**
3.04.02.03.							320.000,00	320.000,00			
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**320.000,00**	**320.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**320.000,00**	**320.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.05.02.01.	80.164,97		80.164,97	80.164,97			80.164,97			80.164,97	80.164,97
3.05.02.03.							1.191,79	1.542,44	350,65		
	80.164,97	**0,00**	**80.164,97**	**80.164,97**	**0,00**	**0,00**	**81.356,76**	**1.542,44**	**350,65**	**80.164,97**	**80.164,97**
3.05.99.99.	969.719,61	175.970,16	793.749,45	969.719,61			2.408.876,86	940.673,77		1.468.203,09	1.882.905,90
	969.719,61	**175.970,16**	**793.749,45**	**969.719,61**	**0,00**	**0,00**	**2.408.876,86**	**940.673,77**	**0,00**	**1.468.203,09**	**1.882.905,90**
	1.049.884,58	**175.970,16**	**873.914,42**	**1.049.884,58**	**0,00**	**0,00**	**2.490.233,62**	**942.216,21**	**350,65**	**1.548.368,06**	**1.963.070,87**
	4.033.158,92	**3.152.794,50**	**880.364,42**	**4.033.158,92**	**0,00**	**0,00**	**11.374.778,26**	**11.344.694,25**	**1.518.284,05**	**1.548.368,06**	**4.096.931,96**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.01.											
9.01.02.02.											
9.01.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.03.											
9.01.99.99.	953,36	175,53	777,83	953,36			953,36	175,53		777,83	777,83
	953,36	**175,53**	**777,83**	**953,36**	**0,00**	**0,00**	**953,36**	**175,53**	**0,00**	**777,83**	**777,83**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	953,36	**175,53**	**777,83**	**953,36**	**0,00**	**0,00**	**953,36**	**175,53**	**0,00**	**777,83**	**777,83**
9.02.04.01.	2.817,70		2.817,70	2.817,70			2.817,70			2.817,70	2.817,70
	2.817,70	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**
9.02.99.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.817,70	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**
	3.771,06	**175,53**	**3.595,53**	**3.771,06**	**0,00**	**0,00**	**3.771,06**	**175,53**	**0,00**	**3.595,53**	**3.595,53**
	238.672.399,55	**211.326.156,66**	**27.346.242,89**	**238.672.399,55**	**0,00**	**0,00**	**1.226.874.544,42**	**695.102.112,49**	**1.518.284,05**	**533.290.715,98**	**537.474.296,84**
	238.672.399,55	**211.326.156,66**	**27.346.242,89**	**238.672.399,55**	**0,00**	**0,00**	**1.226.874.544,42**	**695.102.112,49**	**1.518.284,05**	**533.290.715,98**	**537.474.296,84**
	238.672.399,55	**211.326.156,66**	**27.346.242,89**	**238.672.399,55**	**0,00**	**0,00**	**1.226.874.544,42**	**695.102.112,49**	**1.518.284,05**	**533.290.715,98**	**537.474.296,84**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.	173.850.000,00	37.621.337,79	136.228.662,21	173.850.000,00			225.300.000,00	50.708.753,79		174.591.246,21	174.678.662,21
	173.850.000,00	**37.621.337,79**	**136.228.662,21**	**173.850.000,00**	**0,00**	**0,00**	**225.300.000,00**	**50.708.753,79**	**0,00**	**174.591.246,21**	**174.678.662,21**
2.01.05.01.							9.914.659,26	4.664.933,65		5.249.725,61	5.652.859,29
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.914.659,26**	**4.664.933,65**	**0,00**	**5.249.725,61**	**5.652.859,29**
	173.850.000,00	**37.621.337,79**	**136.228.662,21**	**173.850.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.214.659,26**	**55.373.687,44**	**0,00**	**179.840.971,82**	**180.331.521,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	173.850.000,00	**37.621.337,79**	**136.228.662,21**	**173.850.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.214.659,26**	**55.373.687,44**	**0,00**	**179.840.971,82**	**180.331.521,50**
9.01.99.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
9.02.99.99.							9.004.087,42	5.171.647,74		3.832.439,68	3.832.439,68
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**	**0,00**	**3.832.439,68**	**3.832.439,68**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**	**0,00**	**3.832.439,68**	**3.832.439,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74	0,00	3.832.439,68	3.832.439,68
	173.850.000,00	37.621.337,79	136.228.662,21	173.850.000,00	0,00	0,00	244.218.746,68	60.545.335,18	0,00	183.673.411,50	184.163.961,18
	173.850.000,00	37.621.337,79	136.228.662,21	173.850.000,00	0,00	0,00	244.218.746,68	60.545.335,18	0,00	183.673.411,50	184.163.961,18
	173.850.000,00	37.621.337,79	136.228.662,21	173.850.000,00	0,00	0,00	244.218.746,68	60.545.335,18	0,00	183.673.411,50	184.163.961,18
2.01.01.01.							109.800,00	209.800,00	100.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.800,00	209.800,00	100.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.800,00	209.800,00	100.000,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**
2.01.01.01.	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59			15.638.006,71	286.173,29		15.351.833,42	15.546.467,47
2.01.01.02.											
	15.608.972,59	**62.505,12**	**15.546.467,47**	**15.608.972,59**	**0,00**	**0,00**	**15.638.006,71**	**286.173,29**	**0,00**	**15.351.833,42**	**15.546.467,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59	0,00	0,00	15.638.006,71	286.173,29	0,00	15.351.833,42	15.546.467,47
	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59	0,00	0,00	15.638.006,71	286.173,29	0,00	15.351.833,42	15.546.467,47
	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59	0,00	0,00	15.638.006,71	286.173,29	0,00	15.351.833,42	15.546.467,47
	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59	0,00	0,00	15.638.006,71	286.173,29	0,00	15.351.833,42	15.546.467,47
	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59	0,00	0,00	15.638.006,71	286.173,29	0,00	15.351.833,42	15.546.467,47
2.01.05.01.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.05.01.								750.000,00	750.000,00		250.000,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.							12.379.782,82	12.109.320,83		270.461,99	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12.379.782,82**	**12.109.320,83**	**0,00**	**270.461,99**	**0,00**
9.01.02.01.	17.300,93	17.300,93		17.300,93			12.017.300,93	9.880.141,87		2.137.159,06	1.472,63
9.01.02.02.							4.000.000,00	2.763.926,66		1.236.073,34	1.137,52
9.01.02.99.	48.062,44	23.210,95	24.851,49	48.062,44			548.062,44	385.402,72		162.659,72	58.566,04
	65.363,37	**40.511,88**	**24.851,49**	**65.363,37**	**0,00**	**0,00**	**16.565.363,37**	**13.029.471,25**	**0,00**	**3.535.892,12**	**61.176,19**
9.01.03.01.							50.000,00	17.447,45		32.552,55	
9.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**17.447,45**	**0,00**	**42.552,55**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.03.	287.251,52	170.273,28	116.978,24	287.251,52			857.251,52	496.049,41		361.202,11	121.202,11
9.01.99.99.	992.076,12	455.642,20	536.433,92	992.076,12			5.302.076,12	3.031.152,03		2.270.924,09	841.088,07
	1.279.327,64	**625.915,48**	**653.412,16**	**1.279.327,64**	**0,00**	**0,00**	**6.159.327,64**	**3.527.201,44**	**0,00**	**2.632.126,20**	**962.290,18**
	1.344.691,01	**666.427,36**	**678.263,65**	**1.344.691,01**	**0,00**	**0,00**	**35.164.473,83**	**28.683.440,97**	**0,00**	**6.481.032,86**	**1.023.466,37**
9.02.03.02.							1.549.026,29			1.549.026,29	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.549.026,29**	**0,00**	**0,00**	**1.549.026,29**	**0,00**
9.02.04.01.							600.000,00	86.455,78		513.544,22	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**86.455,78**	**0,00**	**513.544,22**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.149.026,29	86.455,78	0,00	2.062.570,51	0,00
	1.344.691,01	666.427,36	678.263,65	1.344.691,01	0,00	0,00	37.313.500,12	28.769.896,75	0,00	8.543.603,37	1.023.466,37
	1.344.691,01	666.427,36	678.263,65	1.344.691,01	0,00	0,00	37.313.500,12	28.769.896,75	0,00	8.543.603,37	1.023.466,37
	1.344.691,01	666.427,36	678.263,65	1.344.691,01	0,00	0,00	37.313.500,12	28.769.896,75	0,00	8.543.603,37	1.023.466,37
	1.344.691,01	666.427,36	678.263,65	1.344.691,01	0,00	0,00	37.313.500,12	28.769.896,75	0,00	8.543.603,37	1.023.466,37

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	292.042.300,77	3.459.660,00	288.582.640,77	292.042.300,77	0,00	0,00	875.485.188,57	94.233.445,00	0,00	781.251.743,57	781.251.743,57
	2.455,81	0,00	2.455,81	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81	2.455,81
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	292.044.756,58	**3.459.660,00**	**288.585.096,58**	**292.044.756,58**	**0,00**	**0,00**	**875.487.644,38**	**94.233.445,00**	**0,00**	**781.254.199,38**	**781.254.199,38**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.060.919,50	2.060.919,50	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**	**0,00**	**0,00**
	234.635.469,57	208.173.186,63	26.462.282,94	234.635.469,57	0,00	0,00	1.215.495.995,10	683.757.242,71	0,00	531.738.752,39	533.373.769,35
	4.033.158,92	3.152.794,50	880.364,42	4.033.158,92	0,00	0,00	11.374.778,26	11.344.694,25	0,00	30.084,01	4.096.931,96

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.771,06	175,53	3.595,53	3.771,06	0,00	0,00	3.771,06	175,53	0,00	3.595,53	3.595,53
	238.672.399,55	**211.326.156,66**	**27.346.242,89**	**238.672.399,55**	**0,00**	**0,00**	**1.226.874.544,42**	**695.102.112,49**	**0,00**	**531.772.431,93**	**537.474.296,84**
	173.850.000,00	37.621.337,79	136.228.662,21	173.850.000,00	0,00	0,00	235.214.659,26	55.373.687,44	0,00	179.840.971,82	180.331.521,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74	0,00	3.832.439,68	3.832.439,68
	173.850.000,00	**37.621.337,79**	**136.228.662,21**	**173.850.000,00**	**0,00**	**0,00**	**244.218.746,68**	**60.545.335,18**	**0,00**	**183.673.411,50**	**184.163.961,18**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.800,00	209.800,00	100.000,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**109.800,00**	**209.800,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**
	15.608.972,59	62.505,12	15.546.467,47	15.608.972,59	0,00	0,00	15.638.006,71	286.173,29	0,00	15.351.833,42	15.546.467,47
	15.608.972,59	**62.505,12**	**15.546.467,47**	**15.608.972,59**	**0,00**	**0,00**	**15.638.006,71**	**286.173,29**	**0,00**	**15.351.833,42**	**15.546.467,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750.000,00	750.000,00	0,00	250.000,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**750.000,00**	**750.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	1.344.691,01	666.427,36	678.263,65	1.344.691,01	0,00	0,00	37.313.500,12	28.769.896,75	0,00	8.543.603,37	1.023.466,37
	1.344.691,01	**666.427,36**	**678.263,65**	**1.344.691,01**	**0,00**	**0,00**	**37.313.500,12**	**28.769.896,75**	**0,00**	**8.543.603,37**	**1.023.466,37**
	721.520.819,73	**253.136.086,93**	**468.384.732,80**	**721.520.819,73**	**0,00**	**0,00**	**2.399.642.242,31**	**881.957.682,21**	**2.910.919,50**	**1.520.595.479,60**	**1.519.712.391,24**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	721.520.819,73	253.136.086,93	468.384.732,80	721.520.819,73	0,00	0,00	2.399.642.242,31	881.957.682,21	0,00	1.517.684.560,10	1.519.712.391,24

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.											
1.01.01.02.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.01.02.01.	8.949,96		8.949,96	8.949,96			8.949,96			8.949,96	8.949,96
	8.949,96	**0,00**	**8.949,96**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**8.949,96**
	8.949,96	**0,00**	**8.949,96**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**8.949,96**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.	3.400,00		3.400,00	3.400,00			3.400,00			3.400,00	3.400,00
1.02.01.09.											
1.02.01.99.											
	3.400,00	**0,00**	**3.400,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**3.400,00**
	3.400,00	**0,00**	**3.400,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**3.400,00**
1.03.01.01.							16.000,00			16.000,00	
1.03.01.02.											
1.03.01.05.							8.800,00	5.500,25		3.299,75	612,23
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**24.800,00**	**5.500,25**	**0,00**	**19.299,75**	**612,23**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.	37.640,97	8.769,89	28.871,08	37.640,97			711.665,08	445.721,46		265.943,62	68.841,86
1.03.02.02.	55.477,53	16.906,50	11.518,50	28.425,00		27.052,53	1.798.972,26	228.571,01		1.570.401,25	271.557,12
1.03.02.05.							1.300,00			1.300,00	
1.03.02.07.	0,20		0,20	0,20			45.000,20	5.721,80		39.278,40	0,20
1.03.02.10.	13.590,15		13.590,15	13.590,15			57.590,15	7.765,06		49.825,09	43.889,09
1.03.02.11.	75.188,56	36.600,00	38.588,56	75.188,56			270.619,93	36.600,00		234.019,93	136.188,56
1.03.02.13.							11.500,00			11.500,00	
1.03.02.16.											
1.03.02.17.											
1.03.02.19.	11.665,64		11.665,64	11.665,64			65.593,46	2.942,54		62.650,92	13.349,24
1.03.02.99.	688.881,90	170,00	688.711,90	688.881,90			1.144.465,75	42.539,40		1.101.926,35	709.948,00
	882.444,95	**62.446,39**	**792.946,03**	**855.392,42**	**0,00**	**27.052,53**	**4.106.706,83**	**769.861,27**	**0,00**	**3.336.845,56**	**1.243.774,07**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	882.444,95	62.446,39	792.946,03	855.392,42	0,00	27.052,53	4.131.506,83	775.361,52	0,00	3.356.145,31	1.244.386,30
1.04.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.05.04.											
1.04.05.99.							25.000,00			25.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**
1.10.02.01.							9.263.461,00			9.263.461,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.263.461,00**	**0,00**	**0,00**	**9.263.461,00**	**0,00**
1.10.05.01.							177.108,38	82.455,45		94.652,93	94.652,93
1.10.05.02.											
1.10.05.04.	3.191,83	175,53	3.016,30	3.191,83			253.191,83	33.350,69		219.841,14	3.016,30

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.191,83	**175,53**	**3.016,30**	**3.191,83**	**0,00**	**0,00**	**430.300,21**	**115.806,14**	**0,00**	**314.494,07**	**97.669,23**
1.10.99.99.							5.000,00			5.000,00	4.969,76
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**4.969,76**
	3.191,83	**175,53**	**3.016,30**	**3.191,83**	**0,00**	**0,00**	**9.698.761,21**	**115.806,14**	**0,00**	**9.582.955,07**	**102.638,99**
	897.986,74	**62.621,92**	**808.312,29**	**870.934,21**	**0,00**	**27.052,53**	**13.867.618,00**	**891.167,66**	**0,00**	**12.976.450,34**	**1.359.375,25**
2.02.01.04.							318.083,87			318.083,87	
2.02.01.05.											
2.02.01.06.											
2.02.01.07.							39.315,00			39.315,00	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**357.398,87**	**0,00**	**0,00**	**357.398,87**	**0,00**
2.02.03.02.							30.000,00			30.000,00	
2.02.03.06.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**387.398,87**	**0,00**	**0,00**	**387.398,87**	**0,00**
2.05.99.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**387.398,87**	**0,00**	**0,00**	**387.398,87**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.03.	52.588,25		52.588,25	52.588,25			77.588,25			77.588,25	52.588,25
	52.588,25	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**77.588,25**	**0,00**	**0,00**	**77.588,25**	**52.588,25**
	52.588,25	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**77.588,25**	**0,00**	**0,00**	**77.588,25**	**52.588,25**
	52.588,25	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**77.588,25**	**0,00**	**0,00**	**77.588,25**	**52.588,25**
	950.574,99	**62.621,92**	**860.900,54**	**923.522,46**	**0,00**	**27.052,53**	**14.332.605,12**	**891.167,66**	**0,00**	**13.441.437,46**	**1.411.963,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.	1.670,15	987,68		987,68		682,47	68.505,15	29.178,65		39.326,50	2.564,05
1.03.02.04.							5.000,00			5.000,00	
1.03.02.07.							2.500,00			2.500,00	
1.03.02.09.							30.000,00			30.000,00	
1.03.02.11.	399.933,08	64.050,00	335.883,08	399.933,08			1.311.243,30	119.242,80		1.192.000,50	489.041,88
1.03.02.19.	14.781,52		14.781,52	14.781,52			39.781,52			39.781,52	14.781,52
	416.384,75	**65.037,68**	**350.664,60**	**415.702,28**	**0,00**	**682,47**	**1.457.029,97**	**148.421,45**	**0,00**	**1.308.608,52**	**506.387,45**
	416.384,75	**65.037,68**	**350.664,60**	**415.702,28**	**0,00**	**682,47**	**1.457.029,97**	**148.421,45**	**0,00**	**1.308.608,52**	**506.387,45**
1.10.02.01.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	416.384,75	**65.037,68**	**350.664,60**	**415.702,28**	**0,00**	**682,47**	**1.457.029,97**	**148.421,45**	**0,00**	**1.308.608,52**	**506.387,45**
2.02.01.04.							505.600,00	170.775,60		334.824,40	150.031,05
2.02.01.05.							2.058.000,00			2.058.000,00	
2.02.01.07.	26.325,65	4.776,30	21.549,35	26.325,65			411.325,65	166.987,50		244.338,15	82.137,73
2.02.01.09.							100.000,00			100.000,00	
	26.325,65	**4.776,30**	**21.549,35**	**26.325,65**	**0,00**	**0,00**	**3.074.925,65**	**337.763,10**	**0,00**	**2.737.162,55**	**232.168,78**
2.02.03.02.							35.000,00			35.000,00	
2.02.03.06.							320.000,00			320.000,00	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	355.000,00	0,00	0,00	355.000,00	0,00
	26.325,65	4.776,30	21.549,35	26.325,65	0,00	0,00	3.429.925,65	337.763,10	0,00	3.092.162,55	232.168,78
	26.325,65	4.776,30	21.549,35	26.325,65	0,00	0,00	3.429.925,65	337.763,10	0,00	3.092.162,55	232.168,78
	442.710,40	69.813,98	372.213,95	442.027,93	0,00	682,47	4.886.955,62	486.184,55	0,00	4.400.771,07	738.556,23
1.03.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.99.							107.500,00			107.500,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.02.							200.115,00			200.115,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**
1.01.02.01.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**	**0,00**	**200.115,00**	**0,00**
1.02.01.01.											
1.02.01.99.							8.000,00			8.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**	**0,00**	**8.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.							66.510,00			66.510,00	
1.03.01.05.							2.000,00			2.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**68.510,00**	**0,00**	**0,00**	**68.510,00**	**0,00**
1.03.02.02.							156.690,00	70.654,00		86.036,00	40.107,16
1.03.02.05.							90.570,00			90.570,00	8.000,00
1.03.02.07.							73.820,37	32.859,48		40.960,89	6.340,52
1.03.02.10.							82.635,83			82.635,83	
1.03.02.11.							10.110.265,15	164.440,00		9.945.825,15	735.777,87
1.03.02.13.											

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.16.							1.000,00	74,79		925,21	425,21
1.03.02.17.							15.260,00	960,08		14.299,92	16,57
1.03.02.99.							40.000,00			40.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.570.241,35**	**268.988,35**	**0,00**	**10.301.253,00**	**790.667,33**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.638.751,35**	**268.988,35**	**0,00**	**10.369.763,00**	**790.667,33**
1.04.02.03.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.04.05.04.							3.578.069,69	93.053,28		3.485.016,41	946,72
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.578.069,69**	**93.053,28**	**0,00**	**3.485.016,41**	**946,72**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.578.069,69**	**93.053,28**	**0,00**	**3.485.016,41**	**946,72**
1.10.04.01.											
1.10.04.99.							20.000,00			20.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**	**20.000,00**	**0,00**
1.10.05.04.							220,00			220,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**220,00**	**0,00**	**0,00**	**220,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.220,00**	**0,00**	**0,00**	**20.220,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**14.445.156,04**	**362.041,63**	**0,00**	**14.083.114,41**	**791.614,05**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.04.							350.000,00			350.000,00	
2.02.01.05.							2.352.000,00			2.352.000,00	
2.02.01.06.							12.000,00			12.000,00	
2.02.01.07.							50.000,00			50.000,00	
2.02.01.09.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.764.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**17.209.156,04**	**362.041,63**	**0,00**	**16.847.114,41**	**791.614,05**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.01.											
1.03.01.02.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.											
1.03.02.10.											
1.03.02.11.							3.339.110,04			3.339.110,04	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.110,04	0,00	0,00	3.339.110,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.110,04	0,00	0,00	3.339.110,04	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**	**0,00**	**3.339.110,04**	**0,00**
2.02.01.04.							990.082,00	44.749,60		945.332,40	
2.02.01.05.							4.185.525,47			4.185.525,47	
2.02.01.06.											
2.02.01.09.							200.000,00			200.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.375.607,47**	**44.749,60**	**0,00**	**5.330.857,87**	**0,00**
2.02.03.02.											
2.02.03.06.							40.000,00			40.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.415.607,47**	**44.749,60**	**0,00**	**5.370.857,87**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.415.607,47**	**44.749,60**	**0,00**	**5.370.857,87**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.754.717,51**	**44.749,60**	**0,00**	**8.709.967,91**	**0,00**
1.03.02.02.							40.000,00	5.817,01		34.182,99	2.564,05
1.03.02.09.							150.000,00			150.000,00	
1.03.02.11.							700.000,00			700.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**890.000,00**	**5.817,01**	**0,00**	**884.182,99**	**2.564,05**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**890.000,00**	**5.817,01**	**0,00**	**884.182,99**	**2.564,05**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.							100.000,00			100.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**990.000,00**	**5.817,01**	**0,00**	**984.182,99**	**2.564,05**
2.02.01.03.							230.000,00			230.000,00	
2.02.01.05.							6.116.065,63			6.116.065,63	5.623.089,40
2.02.01.07.							300.000,00			300.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.646.065,63**	**0,00**	**0,00**	**6.646.065,63**	**5.623.089,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.06.							950.000,00			950.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00	0,00	0,00	950.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.596.065,63	0,00	0,00	7.596.065,63	5.623.089,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.596.065,63	0,00	0,00	7.596.065,63	5.623.089,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.586.065,63	5.817,01	0,00	8.580.248,62	5.625.653,45
	1.393.285,39	132.435,90	1.233.114,49	1.365.550,39	0,00	27.735,00	53.876.999,92	1.789.960,45	0,00	52.087.039,47	8.567.787,23
	1.393.285,39	132.435,90	1.233.114,49	1.365.550,39	0,00	27.735,00	53.876.999,92	1.789.960,45	0,00	52.087.039,47	8.567.787,23

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.02.	12.924,67	11.764,00	7,00	11.771,00		1.153,67	22.924,67	14.225,00		8.699,67	6.617,00
1.02.01.06.											
1.02.01.10.							995.000,00	454.221,00		540.779,00	
1.02.01.12.											
1.02.01.99.	6.244,62		6.244,62	6.244,62			11.244,62	1.544,00		9.700,62	6.577,95
	19.169,29	**11.764,00**	**6.251,62**	**18.015,62**	**0,00**	**1.153,67**	**1.029.169,29**	**469.990,00**	**0,00**	**559.179,29**	**13.194,95**
	19.169,29	**11.764,00**	**6.251,62**	**18.015,62**	**0,00**	**1.153,67**	**1.029.169,29**	**469.990,00**	**0,00**	**559.179,29**	**13.194,95**
1.03.01.02.											
1.03.01.05.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.							80.000,00	22.387,45		57.612,55	1.674,93
1.03.02.05.											
1.03.02.07.											
1.03.02.09.											
1.03.02.10.							100.000,00			100.000,00	
1.03.02.11.	62.366,67	4.225,00	57.867,61	62.092,61		274,06	109.366,67	20.768,20		88.598,47	87.989,41
1.03.02.13.											
1.03.02.16.											
1.03.02.17.											
1.03.02.19.							210.000,00			210.000,00	104.676,00
1.03.02.99.											
	62.366,67	**4.225,00**	**57.867,61**	**62.092,61**	**0,00**	**274,06**	**499.366,67**	**43.155,65**	**0,00**	**456.211,02**	**194.340,34**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	62.366,67	**4.225,00**	**57.867,61**	**62.092,61**	**0,00**	**274,06**	**499.366,67**	**43.155,65**	**0,00**	**456.211,02**	**194.340,34**
1.04.01.01.	55.500,75	9.110,00	46.135,60	55.245,60		255,15	948.108,34	832.371,68		115.736,66	85.660,60
	55.500,75	**9.110,00**	**46.135,60**	**55.245,60**	**0,00**	**255,15**	**948.108,34**	**832.371,68**	**0,00**	**115.736,66**	**85.660,60**
	55.500,75	**9.110,00**	**46.135,60**	**55.245,60**	**0,00**	**255,15**	**948.108,34**	**832.371,68**	**0,00**	**115.736,66**	**85.660,60**
1.05.01.01.	44.962,01		44.962,01	44.962,01			44.962,01			44.962,01	44.962,01
	44.962,01	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**
	44.962,01	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.04.05.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.07.06.02.	515,74		515,74	515,74			2.515,74	22,42		2.493,32	518,25
	515,74	**0,00**	**515,74**	**515,74**	**0,00**	**0,00**	**2.515,74**	**22,42**	**0,00**	**2.493,32**	**518,25**
	515,74	**0,00**	**515,74**	**515,74**	**0,00**	**0,00**	**2.515,74**	**22,42**	**0,00**	**2.493,32**	**518,25**
1.10.02.01.							6.653.460,69			6.653.460,69	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.653.460,69**	**0,00**	**0,00**	**6.653.460,69**	**0,00**
1.10.04.01.											

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.10.05.01.	233,56		233,56	233,56			1.233,56	65,85		1.167,71	233,56
	233,56	**0,00**	**233,56**	**233,56**	**0,00**	**0,00**	**1.233,56**	**65,85**	**0,00**	**1.167,71**	**233,56**
1.10.99.99.							50.000,00	48,00		49.952,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**48,00**	**0,00**	**49.952,00**	**0,00**
	233,56	**0,00**	**233,56**	**233,56**	**0,00**	**0,00**	**6.704.694,25**	**113,85**	**0,00**	**6.704.580,40**	**233,56**
	182.748,02	**25.099,00**	**155.966,14**	**181.065,14**	**0,00**	**1.682,88**	**9.228.816,30**	**1.345.653,60**	**0,00**	**7.883.162,70**	**338.909,71**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.03. 2.02.01.04. 2.02.01.09.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06. 2.02.03.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.01.											
7.01.02.02.											
7.01.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.03.											
7.01.99.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	182.748,02	**25.099,00**	**155.966,14**	**181.065,14**	**0,00**	**1.682,88**	**9.228.816,30**	**1.345.653,60**	**0,00**	**7.883.162,70**	**338.909,71**
	182.748,02	**25.099,00**	**155.966,14**	**181.065,14**	**0,00**	**1.682,88**	**9.228.816,30**	**1.345.653,60**	**0,00**	**7.883.162,70**	**338.909,71**
	182.748,02	**25.099,00**	**155.966,14**	**181.065,14**	**0,00**	**1.682,88**	**9.228.816,30**	**1.345.653,60**	**0,00**	**7.883.162,70**	**338.909,71**
1.01.01.01.	654.479,44	323.347,12	186.442,18	509.789,30		144.690,14	44.085.274,83	29.346.330,21		14.738.944,62	379.074,51
1.01.01.02.	629.450,49	217.180,05	390.535,89	607.715,94		21.734,55	3.684.246,11	759.716,80		2.924.529,31	498.895,32
	1.283.929,93	**540.527,17**	**576.978,07**	**1.117.505,24**	**0,00**	**166.424,69**	**47.769.520,94**	**30.106.047,01**	**0,00**	**17.663.473,93**	**877.969,83**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.01.	1.532.236,55	1.313.983,20	204.895,64	1.518.878,84		13.357,71	9.809.094,23	7.000.428,18		2.808.666,05	1.512.528,10
	1.532.236,55	**1.313.983,20**	**204.895,64**	**1.518.878,84**	**0,00**	**13.357,71**	**9.809.094,23**	**7.000.428,18**	**0,00**	**2.808.666,05**	**1.512.528,10**
	2.816.166,48	**1.854.510,37**	**781.873,71**	**2.636.384,08**	**0,00**	**179.782,40**	**57.578.615,17**	**37.106.475,19**	**0,00**	**20.472.139,98**	**2.390.497,93**
1.02.01.01.	536.750,14	461.897,36	63.768,73	525.666,09		11.084,05	3.377.906,06	2.396.294,48		981.611,58	522.649,68
1.02.01.99.							120.000,00	31.956,27		88.043,73	
	536.750,14	**461.897,36**	**63.768,73**	**525.666,09**	**0,00**	**11.084,05**	**3.497.906,06**	**2.428.250,75**	**0,00**	**1.069.655,31**	**522.649,68**
	536.750,14	**461.897,36**	**63.768,73**	**525.666,09**	**0,00**	**11.084,05**	**3.497.906,06**	**2.428.250,75**	**0,00**	**1.069.655,31**	**522.649,68**
1.03.02.02.	20.716,82		19.985,82	19.985,82		731,00	240.844,95	8.987,95		231.857,00	22.463,91

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.04.	175.682,55	45.608,94	130.071,50	175.680,44		2,11	468.682,55	153.164,11		315.518,44	174.389,87
1.03.02.07.							35.000,00	28.060,00		6.940,00	
1.03.02.10.							50.000,00			50.000,00	11.438,20
1.03.02.12.	339.439,75	32.644,13	306.795,62	339.439,75			989.439,75	402.053,12		587.386,63	387.386,63
1.03.02.99.	105.524,74	10.072,27	94.056,19	104.128,46		1.396,28	495.040,47	26.896,91		468.143,56	111.975,96
	641.363,86	**88.325,34**	**550.909,13**	**639.234,47**	**0,00**	**2.129,39**	**2.279.007,72**	**619.162,09**	**0,00**	**1.659.845,63**	**707.654,57**
	641.363,86	**88.325,34**	**550.909,13**	**639.234,47**	**0,00**	**2.129,39**	**2.279.007,72**	**619.162,09**	**0,00**	**1.659.845,63**	**707.654,57**
1.04.02.03.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.01.01.	1.253.541,67	43.240,50	1.157.285,20	1.200.525,70		53.015,97	1.503.541,67	76.475,56		1.427.066,11	1.337.008,69
	1.253.541,67	**43.240,50**	**1.157.285,20**	**1.200.525,70**	**0,00**	**53.015,97**	**1.503.541,67**	**76.475,56**	**0,00**	**1.427.066,11**	**1.337.008,69**
	1.253.541,67	**43.240,50**	**1.157.285,20**	**1.200.525,70**	**0,00**	**53.015,97**	**1.503.541,67**	**76.475,56**	**0,00**	**1.427.066,11**	**1.337.008,69**
1.10.01.04.							1.800.000,00			1.800.000,00	
1.10.01.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	5.247.822,15	**2.447.973,57**	**2.553.836,77**	**5.001.810,34**	**0,00**	**246.011,81**	**66.659.070,62**	**40.230.363,59**	**0,00**	**26.428.707,03**	**4.957.810,87**
	5.247.822,15	**2.447.973,57**	**2.553.836,77**	**5.001.810,34**	**0,00**	**246.011,81**	**66.659.070,62**	**40.230.363,59**	**0,00**	**26.428.707,03**	**4.957.810,87**
	5.247.822,15	**2.447.973,57**	**2.553.836,77**	**5.001.810,34**	**0,00**	**246.011,81**	**66.659.070,62**	**40.230.363,59**	**0,00**	**26.428.707,03**	**4.957.810,87**
	5.247.822,15	**2.447.973,57**	**2.553.836,77**	**5.001.810,34**	**0,00**	**246.011,81**	**66.659.070,62**	**40.230.363,59**	**0,00**	**26.428.707,03**	**4.957.810,87**
1.01.01.01.	116.059,55	32.317,15	83.742,40	116.059,55			1.144.685,15	102.621,58		1.042.063,57	129.176,65
	116.059,55	**32.317,15**	**83.742,40**	**116.059,55**	**0,00**	**0,00**	**1.144.685,15**	**102.621,58**	**0,00**	**1.042.063,57**	**129.176,65**
1.01.02.01.	19.596,94	4.056,68	15.540,26	19.596,94			64.462,08	13.120,14		51.341,94	30.008,86

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	19.596,94	**4.056,68**	**15.540,26**	**19.596,94**	**0,00**	**0,00**	**64.462,08**	**13.120,14**	**0,00**	**51.341,94**	**30.008,86**
	135.656,49	**36.373,83**	**99.282,66**	**135.656,49**	**0,00**	**0,00**	**1.209.147,23**	**115.741,72**	**0,00**	**1.093.405,51**	**159.185,51**
1.02.01.01.	7.692,20	1.501,54	6.190,66	7.692,20			30.500,68	5.412,51		25.088,17	10.509,97
1.02.01.99.	847,82		847,82	847,82			847,82			847,82	847,82
	8.540,02	**1.501,54**	**7.038,48**	**8.540,02**	**0,00**	**0,00**	**31.348,50**	**5.412,51**	**0,00**	**25.935,99**	**11.357,79**
	8.540,02	**1.501,54**	**7.038,48**	**8.540,02**	**0,00**	**0,00**	**31.348,50**	**5.412,51**	**0,00**	**25.935,99**	**11.357,79**
1.03.01.01.	181,52		181,52	181,52			10.181,52			10.181,52	181,52
1.03.01.02.	82.004,60	77.723,92	4.280,68	82.004,60			235.649,88	77.723,92		157.925,96	4.280,68
	82.186,12	**77.723,92**	**4.462,20**	**82.186,12**	**0,00**	**0,00**	**245.831,40**	**77.723,92**	**0,00**	**168.107,48**	**4.462,20**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.	180.037,38	103.088,18	61.301,47	164.389,65		15.647,73	2.438.248,08	908.443,96		1.529.804,12	160.076,88
1.03.02.04.							103.000,00			103.000,00	
1.03.02.07.	17.523,90	15.504,49	2.019,41	17.523,90			209.986,54	43.416,87		166.569,67	23.452,37
1.03.02.09.	7.639,58		7.639,58	7.639,58			7.639,58			7.639,58	7.639,58
1.03.02.10.	44.155,96	26.653,73	17.502,23	44.155,96			141.610,14	87.487,06		54.123,08	30.002,23
1.03.02.11.	145.045.979,58	77.145.973,94	67.585.332,13	144.731.306,07		314.673,51	369.273.128,02	91.212.813,50		278.060.314,52	221.637.197,78
1.03.02.13.	28.898,00		28.898,00	28.898,00			38.898,00			38.898,00	28.898,00
1.03.02.17.	205,72		205,72	205,72			2.119,70			2.119,70	205,72
1.03.02.19.							85.446,36			85.446,36	35.656,94
1.03.02.99.	1.964,09		1.964,09	1.964,09			94.545,20	380,00		94.165,20	1.964,09
	145.326.404,21	**77.291.220,34**	**67.704.862,63**	**144.996.082,97**	**0,00**	**330.321,24**	**372.394.621,62**	**92.252.541,39**	**0,00**	**280.142.080,23**	**221.925.093,59**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	145.408.590,33	**77.368.944,26**	**67.709.324,83**	**145.078.269,09**	**0,00**	**330.321,24**	**372.640.453,02**	**92.330.265,31**	**0,00**	**280.310.187,71**	**221.929.555,79**
1.04.01.01.	577.101,98		577.101,98	577.101,98			577.101,98			577.101,98	577.101,98
1.04.01.02.											
	577.101,98	**0,00**	**577.101,98**	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**	**577.101,98**
1.04.03.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.04.05.99.							2.652.825,51	73.397,84		2.579.427,67	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.652.825,51**	**73.397,84**	**0,00**	**2.579.427,67**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	577.101,98	**0,00**	**577.101,98**	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**3.229.927,49**	**73.397,84**	**0,00**	**3.156.529,65**	**577.101,98**
1.09.99.01.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.10.02.01.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	146.129.888,82	**77.406.819,63**	**68.392.747,95**	**145.799.567,58**	**0,00**	**330.321,24**	**377.110.876,24**	**92.524.817,38**	**0,00**	**284.586.058,86**	**222.677.201,07**
2.02.01.04.	31.113,66		31.113,66	31.113,66			31.113,66			31.113,66	31.113,66
2.02.01.05.	214.704.601,29	55.171.191,66	159.395.817,21	214.567.008,87		137.592,42	518.101.409,02	114.329.737,48		403.771.671,54	304.944.372,16
2.02.01.06.	20.000,00		20.000,00	20.000,00			20.000,00			20.000,00	20.000,00
2.02.01.07.							454.292,02	32.802,14		421.489,88	
2.02.01.99.											
	214.755.714,95	**55.171.191,66**	**159.446.930,87**	**214.618.122,53**	**0,00**	**137.592,42**	**518.606.814,70**	**114.362.539,62**	**0,00**	**404.244.275,08**	**304.995.485,82**
2.02.03.02.	1.942.752,07	857.134,23	1.085.617,84	1.942.752,07			5.455.831,19	1.243.099,61		4.212.731,58	3.588.757,88
2.02.03.06.											

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.942.752,07	**857.134,23**	**1.085.617,84**	**1.942.752,07**	**0,00**	**0,00**	**5.455.831,19**	**1.243.099,61**	**0,00**	**4.212.731,58**	**3.588.757,88**
	216.698.467,02	**56.028.325,89**	**160.532.548,71**	**216.560.874,60**	**0,00**	**137.592,42**	**524.062.645,89**	**115.605.639,23**	**0,00**	**408.457.006,66**	**308.584.243,70**
	216.698.467,02	**56.028.325,89**	**160.532.548,71**	**216.560.874,60**	**0,00**	**137.592,42**	**524.062.645,89**	**115.605.639,23**	**0,00**	**408.457.006,66**	**308.584.243,70**
7.01.99.99.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7.02.99.99.	3,00		3,00	3,00			9.004.090,42	3.838.751,21		5.165.339,21	5.165.339,21
	3,00	**0,00**	**3,00**	**3,00**	**0,00**	**0,00**	**9.004.090,42**	**3.838.751,21**	**0,00**	**5.165.339,21**	**5.165.339,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	0,00	9.004.090,42	3.838.751,21	0,00	5.165.339,21	5.165.339,21
	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	0,00	9.004.090,42	3.838.751,21	0,00	5.165.339,21	5.165.339,21
	362.828.358,84	133.435.145,52	228.925.299,66	362.360.445,18	0,00	467.913,66	910.177.612,55	211.969.207,82	0,00	698.208.404,73	536.426.783,98
	362.828.358,84	133.435.145,52	228.925.299,66	362.360.445,18	0,00	467.913,66	910.177.612,55	211.969.207,82	0,00	698.208.404,73	536.426.783,98
	362.828.358,84	133.435.145,52	228.925.299,66	362.360.445,18	0,00	467.913,66	910.177.612,55	211.969.207,82	0,00	698.208.404,73	536.426.783,98
1.01.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.01.	8.375,20					8.375,20	8.375,20			8.375,20	
	8.375,20	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**8.375,20**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**
	8.375,20	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**8.375,20**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**
1.02.01.01.	3.230,00					3.230,00	3.230,00			3.230,00	
1.02.01.99.	2.488,62		2.488,62	2.488,62			8.488,62	2.382,98		6.105,64	6.105,64
	5.718,62	**0,00**	**2.488,62**	**2.488,62**	**0,00**	**3.230,00**	**11.718,62**	**2.382,98**	**0,00**	**9.335,64**	**6.105,64**
	5.718,62	**0,00**	**2.488,62**	**2.488,62**	**0,00**	**3.230,00**	**11.718,62**	**2.382,98**	**0,00**	**9.335,64**	**6.105,64**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.	3.920,80					3.920,80	3.920,80			3.920,80	
	3.920,80	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.920,80**	**3.920,80**	**0,00**	**0,00**	**3.920,80**	**0,00**
1.03.02.02.	124.358,58	95.135,23	4.165,20	99.300,43		25.058,15	1.389.058,58	671.895,31		717.163,27	249.495,42
1.03.02.04.							1.750.000,00			1.750.000,00	
1.03.02.05.	3.151,68	831,01	2.245,85	3.076,86		74,82	5.351,68	1.548,73		3.802,95	3.728,13
1.03.02.07.	54.142,97		8.361,45	8.361,45		45.781,52	64.972,60	9.928,15		55.044,45	9.262,93
1.03.02.10.	21.611,17	7.168,01	8.191,43	15.359,44		6.251,73	38.975,34	15.755,08		23.220,26	16.968,53
1.03.02.11.	21.583.620,59	5.675.296,62	15.783.448,54	21.458.745,16		124.875,43	28.678.283,72	8.774.983,31		19.903.300,41	19.073.394,98
1.03.02.13.	7.548,26		7.548,26	7.548,26			7.548,26			7.548,26	7.548,26
1.03.02.16.	19,25		0,70	0,70		18,55	119,25	67,71		51,54	32,99
1.03.02.17.	1.248,31		899,86	899,86		348,45	1.548,31	300,00		1.248,31	899,86

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.99.	2.985,79		2.669,52	2.669,52		316,27	147.020,79	68.526,67		78.494,12	3.177,85
	21.798.686,60	**5.778.430,87**	**15.817.530,81**	**21.595.961,68**	**0,00**	**202.724,92**	**32.082.878,53**	**9.543.004,96**	**0,00**	**22.539.873,57**	**19.364.508,95**
	21.802.607,40	**5.778.430,87**	**15.817.530,81**	**21.595.961,68**	**0,00**	**206.645,72**	**32.086.799,33**	**9.543.004,96**	**0,00**	**22.543.794,37**	**19.364.508,95**
1.04.02.03.	74.453,69		74.453,69	74.453,69			741.676,15			741.676,15	707.576,15
	74.453,69	**0,00**	**74.453,69**	**74.453,69**	**0,00**	**0,00**	**741.676,15**	**0,00**	**0,00**	**741.676,15**	**707.576,15**
1.04.05.04.	689.793,94	10.798,71	123.247,49	134.046,20		555.747,74	951.334.235,73	949.757.056,64		1.577.179,09	197.196,72
	689.793,94	**10.798,71**	**123.247,49**	**134.046,20**	**0,00**	**555.747,74**	**951.334.235,73**	**949.757.056,64**	**0,00**	**1.577.179,09**	**197.196,72**
	764.247,63	**10.798,71**	**197.701,18**	**208.499,89**	**0,00**	**555.747,74**	**952.075.911,88**	**949.757.056,64**	**0,00**	**2.318.855,24**	**904.772,87**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.04.05.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	22.580.948,85	5.789.229,58	16.017.720,61	21.806.950,19	0,00	773.998,66	984.182.805,03	959.302.444,58	0,00	24.880.360,45	20.275.387,46

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.04.											
2.02.01.05.	865.154,97					865.154,97	865.154,97			865.154,97	
2.02.01.06.	3.420,67					3.420,67	3.420,67			3.420,67	
2.02.01.07.	8.743,16					8.743,16	8.743,16			8.743,16	
2.02.01.09.											
	877.318,80	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	877.318,80	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	877.318,80	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**877.318,80**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	23.458.267,65	**5.789.229,58**	**16.017.720,61**	**21.806.950,19**	**0,00**	**1.651.317,46**	**985.060.123,83**	**959.302.444,58**	**0,00**	**25.757.679,25**	**20.275.387,46**
	23.458.267,65	**5.789.229,58**	**16.017.720,61**	**21.806.950,19**	**0,00**	**1.651.317,46**	**985.060.123,83**	**959.302.444,58**	**0,00**	**25.757.679,25**	**20.275.387,46**
	23.458.267,65	**5.789.229,58**	**16.017.720,61**	**21.806.950,19**	**0,00**	**1.651.317,46**	**985.060.123,83**	**959.302.444,58**	**0,00**	**25.757.679,25**	**20.275.387,46**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.	141.377,78	15.776,97	124.815,69	140.592,66		785,12	523.275,90	123.267,38		400.008,52	170.896,96
	141.377,78	**15.776,97**	**124.815,69**	**140.592,66**	**0,00**	**785,12**	**523.275,90**	**123.267,38**	**0,00**	**400.008,52**	**170.896,96**
1.01.02.01.	9.246,96	5.912,50	3.334,46	9.246,96			55.171,83	22.858,45		32.313,38	5.107,47
	9.246,96	**5.912,50**	**3.334,46**	**9.246,96**	**0,00**	**0,00**	**55.171,83**	**22.858,45**	**0,00**	**32.313,38**	**5.107,47**
	150.624,74	**21.689,47**	**128.150,15**	**149.839,62**	**0,00**	**785,12**	**578.447,73**	**146.125,83**	**0,00**	**432.321,90**	**176.004,43**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.	13.168,60	2.429,57	10.739,03	13.168,60			48.044,90	10.383,25		37.661,65	11.988,27
	13.168,60	**2.429,57**	**10.739,03**	**13.168,60**	**0,00**	**0,00**	**48.044,90**	**10.383,25**	**0,00**	**37.661,65**	**11.988,27**
	13.168,60	**2.429,57**	**10.739,03**	**13.168,60**	**0,00**	**0,00**	**48.044,90**	**10.383,25**	**0,00**	**37.661,65**	**11.988,27**
1.03.01.01.	2.326,51		2.326,51	2.326,51			82.432,11	6.090,48		76.341,63	4.523,32
1.03.01.02.	98.526,66	71.605,16	26.921,50	98.526,66			289.382,72	115.900,57		173.482,15	51.921,50
	100.853,17	**71.605,16**	**29.248,01**	**100.853,17**	**0,00**	**0,00**	**371.814,83**	**121.991,05**	**0,00**	**249.823,78**	**56.444,82**
1.03.02.02.	97.592,11	56.802,31	26.422,28	83.224,59		14.367,52	1.315.489,16	457.499,02		857.990,14	286.040,96
1.03.02.05.							70.000,00			70.000,00	
1.03.02.07.	10.000,00		10.000,00	10.000,00			219.839,45	20.743,66		199.095,79	14.800,70

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.											
1.03.02.10.											
1.03.02.11.	69.772.233,25	32.587.881,25	36.853.166,70	69.441.047,95		331.185,30	186.387.581,98	52.813.000,47		133.574.581,51	120.204.915,57
1.03.02.13.	6.338,00		6.338,00	6.338,00			6.338,00			6.338,00	6.338,00
1.03.02.19.							9.000,00			9.000,00	9.000,00
1.03.02.99.	61,00		61,00	61,00			61,00			61,00	61,00
	69.886.224,36	**32.644.683,56**	**36.895.987,98**	**69.540.671,54**	**0,00**	**345.552,82**	**188.008.309,59**	**53.291.243,15**	**0,00**	**134.717.066,44**	**120.521.156,23**
	69.987.077,53	**32.716.288,72**	**36.925.235,99**	**69.641.524,71**	**0,00**	**345.552,82**	**188.380.124,42**	**53.413.234,20**	**0,00**	**134.966.890,22**	**120.577.601,05**
1.04.01.01.											
1.04.01.02.	569.608,55	448.125,83	121.482,72	569.608,55			3.050.941,99	773.006,36		2.277.935,63	1.879.288,68
	569.608,55	**448.125,83**	**121.482,72**	**569.608,55**	**0,00**	**0,00**	**3.050.941,99**	**773.006,36**	**0,00**	**2.277.935,63**	**1.879.288,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.02.03.	1.132.548,47	220.328,60	912.219,87	1.132.548,47			2.544.867,46	429.458,93		2.115.408,53	1.385.974,75
	1.132.548,47	**220.328,60**	**912.219,87**	**1.132.548,47**	**0,00**	**0,00**	**2.544.867,46**	**429.458,93**	**0,00**	**2.115.408,53**	**1.385.974,75**
1.04.03.99.	46.517,00	8.000,00	38.517,00	46.517,00			70.517,00	32.000,00		38.517,00	38.517,00
	46.517,00	**8.000,00**	**38.517,00**	**46.517,00**	**0,00**	**0,00**	**70.517,00**	**32.000,00**	**0,00**	**38.517,00**	**38.517,00**
1.04.05.04.	14.244,02		14.244,02	14.244,02			14.244,02			14.244,02	14.244,02
1.04.05.99.											
	14.244,02	**0,00**	**14.244,02**	**14.244,02**	**0,00**	**0,00**	**14.244,02**	**0,00**	**0,00**	**14.244,02**	**14.244,02**
	1.762.918,04	**676.454,43**	**1.086.463,61**	**1.762.918,04**	**0,00**	**0,00**	**5.680.570,47**	**1.234.465,29**	**0,00**	**4.446.105,18**	**3.318.024,45**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.02.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	71.913.788,91	33.416.862,19	38.150.588,78	71.567.450,97	0,00	346.337,94	194.687.187,52	54.804.208,57	0,00	139.882.978,95	124.083.618,20
2.02.01.03.											
2.02.01.05.	9.342.947,06	4.570.345,43	4.640.487,92	9.210.833,35		132.113,71	17.991.324,60	7.371.044,77		10.620.279,83	6.557.595,09
2.02.01.07.							274.102,50			274.102,50	270.639,41
	9.342.947,06	4.570.345,43	4.640.487,92	9.210.833,35	0,00	132.113,71	18.265.427,10	7.371.044,77	0,00	10.894.382,33	6.828.234,50

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.	603,90		603,90	603,90			603,90			603,90	603,90
	603,90	**0,00**	**603,90**	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**	**603,90**
	9.343.550,96	**4.570.345,43**	**4.641.091,82**	**9.211.437,25**	**0,00**	**132.113,71**	**18.266.031,00**	**7.371.044,77**	**0,00**	**10.894.986,23**	**6.828.838,40**
	9.343.550,96	**4.570.345,43**	**4.641.091,82**	**9.211.437,25**	**0,00**	**132.113,71**	**18.266.031,00**	**7.371.044,77**	**0,00**	**10.894.986,23**	**6.828.838,40**
7.02.99.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	81.257.339,87	**37.987.207,62**	**42.791.680,60**	**80.778.888,22**	**0,00**	**478.451,65**	**212.953.218,52**	**62.175.253,34**	**0,00**	**150.777.965,18**	**130.912.456,60**
	81.257.339,87	**37.987.207,62**	**42.791.680,60**	**80.778.888,22**	**0,00**	**478.451,65**	**212.953.218,52**	**62.175.253,34**	**0,00**	**150.777.965,18**	**130.912.456,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	81.257.339,87	**37.987.207,62**	**42.791.680,60**	**80.778.888,22**	**0,00**	**478.451,65**	**212.953.218,52**	**62.175.253,34**	**0,00**	**150.777.965,18**	**130.912.456,60**
1.01.01.01.	820,86		820,86	820,86			820,86			820,86	820,86
	820,86	**0,00**	**820,86**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**820,86**
	820,86	**0,00**	**820,86**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**820,86**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.02.											
1.02.01.06.	411.725,36		47.479,00	47.479,00		364.246,36	911.725,36	320.267,60		591.457,76	227.211,40
1.02.01.12.	814,00		814,00	814,00			30.814,00	23.186,82		7.627,18	814,00
1.02.01.99.							5.000,00	3.492,00		1.508,00	
	412.539,36	**0,00**	**48.293,00**	**48.293,00**	**0,00**	**364.246,36**	**947.539,36**	**346.946,42**	**0,00**	**600.592,94**	**228.025,40**
	412.539,36	**0,00**	**48.293,00**	**48.293,00**	**0,00**	**364.246,36**	**947.539,36**	**346.946,42**	**0,00**	**600.592,94**	**228.025,40**
1.03.01.01.	1.008,60					1.008,60	6.008,60	1.193,98		4.814,62	
1.03.01.02.	10.581,43	2.546,28	1.805,24	4.351,52		6.229,91	146.277,73	58.574,65		87.703,08	16.430,18
1.03.01.05.	5.480,82					5.480,82	35.480,82			35.480,82	
	17.070,85	**2.546,28**	**1.805,24**	**4.351,52**	**0,00**	**12.719,33**	**187.767,15**	**59.768,63**	**0,00**	**127.998,52**	**16.430,18**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.	15.809,27	1.143,33	9.071,68	10.215,01		5.594,26	105.809,27	9.024,17		96.785,10	23.912,66
1.03.02.04.											
1.03.02.05.	359.363,72	232.340,94	18.266,66	250.607,60		108.756,12	3.681.363,72	2.245.931,52		1.435.432,20	758.467,29
1.03.02.07.	316.173,31	5.663,67	29.655,94	35.319,61		280.853,70	1.541.603,60	212.075,93		1.329.527,67	174.670,97
1.03.02.09.	800.324,90	277.216,82	173.301,29	450.518,11		349.806,79	2.008.330,47	1.099.183,50		909.146,97	398.122,98
1.03.02.10.											
1.03.02.11.	4.403.479,42	1.632.812,34	2.737.724,81	4.370.537,15		32.942,27	7.493.479,42	2.533.956,15		4.959.523,27	4.607.228,97
1.03.02.13.	2.006.901,06	647.063,42	455.240,07	1.102.303,49		904.597,57	4.154.704,66	2.055.174,30		2.099.530,36	1.026.088,03
1.03.02.15.											
1.03.02.16.	165.379,43	4.683,43	2.725,88	7.409,31		157.970,12	209.279,43	13.849,79		195.429,64	26.959,58
1.03.02.19.	2.636.370,08	479.141,70	735.948,49	1.215.090,19		1.421.279,89	7.091.465,34	1.679.229,17		5.412.236,17	2.238.406,54

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.99.	158.327,73	38.086,68	114.211,33	152.298,01		6.029,72	1.522.027,01	69.563,54		1.452.463,47	164.345,79
	10.862.128,92	**3.318.152,33**	**4.276.146,15**	**7.594.298,48**	**0,00**	**3.267.830,44**	**27.808.062,92**	**9.917.988,07**	**0,00**	**17.890.074,85**	**9.418.202,81**
	10.879.199,77	**3.320.698,61**	**4.277.951,39**	**7.598.650,00**	**0,00**	**3.280.549,77**	**27.995.830,07**	**9.977.756,70**	**0,00**	**18.018.073,37**	**9.434.632,99**
1.04.05.99.							153.015,84			153.015,84	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**
1.10.02.01.							126.630,60			126.630,60	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.	47.484,26		23.300,69	23.300,69		24.183,57	327.484,26	225.021,56		102.462,70	23.922,83
1.10.04.99.	1.901,74		1.901,74	1.901,74			111.901,74	8.469,59		103.432,15	3.050,44
	49.386,00	**0,00**	**25.202,43**	**25.202,43**	**0,00**	**24.183,57**	**439.386,00**	**233.491,15**	**0,00**	**205.894,85**	**26.973,27**
1.10.99.99.	46.365,91	20.606,34	4.908,15	25.514,49		20.851,42	126.789,41	72.454,92		54.334,49	31.941,22
	46.365,91	**20.606,34**	**4.908,15**	**25.514,49**	**0,00**	**20.851,42**	**126.789,41**	**72.454,92**	**0,00**	**54.334,49**	**31.941,22**
	95.751,91	**20.606,34**	**30.110,58**	**50.716,92**	**0,00**	**45.034,99**	**692.806,01**	**305.946,07**	**0,00**	**386.859,94**	**58.914,49**
	11.388.311,90	**3.341.304,95**	**4.357.175,83**	**7.698.480,78**	**0,00**	**3.689.831,12**	**29.790.012,14**	**10.630.649,19**	**0,00**	**19.159.362,95**	**9.722.393,74**
2.02.01.03.	5.445,02	4.636,00		4.636,00		809,02	374.284,19	4.636,00		369.648,19	336.171,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.04.	79.409,40		79.409,40	79.409,40			973.412,19	5.490,00		967.922,19	324.263,50
2.02.01.05.	1.229,37					1.229,37	171.229,37	166.530,00		4.699,37	
2.02.01.06.	98,24					98,24	20.098,24	1.962,98		18.135,26	
2.02.01.07.	479.676,49	406.192,37	73.484,12	479.676,49			1.621.843,08	478.429,79		1.143.413,29	298.051,96
2.02.01.09.	3.349.107,96	1.314.286,14	1.751.632,49	3.065.918,63		283.189,33	7.298.966,93	1.401.162,59		5.897.804,34	1.913.212,64
2.02.01.99.	1.126,83					1.126,83	21.126,83	5.790,97		15.335,86	40,63
	3.916.093,31	**1.725.114,51**	**1.904.526,01**	**3.629.640,52**	**0,00**	**286.452,79**	**10.480.960,83**	**2.064.002,33**	**0,00**	**8.416.958,50**	**2.871.739,73**
2.02.02.01.	604.498,55		105.632,78	105.632,78		498.865,77	604.498,55			604.498,55	105.632,78
	604.498,55	**0,00**	**105.632,78**	**105.632,78**	**0,00**	**498.865,77**	**604.498,55**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**	**105.632,78**
2.02.03.02.	15.913,99	1.088,85	14.825,14	15.913,99			226.913,99	1.088,85		225.825,14	61.021,62
2.02.03.06.	700.000,00		700.000,00	700.000,00			700.000,00			700.000,00	700.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.99.	6.010,18		6.010,18	6.010,18			6.010,18			6.010,18	6.010,18
	721.924,17	**1.088,85**	**720.835,32**	**721.924,17**	**0,00**	**0,00**	**932.924,17**	**1.088,85**	**0,00**	**931.835,32**	**767.031,80**
	5.242.516,03	**1.726.203,36**	**2.730.994,11**	**4.457.197,47**	**0,00**	**785.318,56**	**12.018.383,55**	**2.065.091,18**	**0,00**	**9.953.292,37**	**3.744.404,31**
	5.242.516,03	**1.726.203,36**	**2.730.994,11**	**4.457.197,47**	**0,00**	**785.318,56**	**12.018.383,55**	**2.065.091,18**	**0,00**	**9.953.292,37**	**3.744.404,31**
	16.630.827,93	**5.067.508,31**	**7.088.169,94**	**12.155.678,25**	**0,00**	**4.475.149,68**	**41.808.395,69**	**12.695.740,37**	**0,00**	**29.112.655,32**	**13.466.798,05**
	16.630.827,93	**5.067.508,31**	**7.088.169,94**	**12.155.678,25**	**0,00**	**4.475.149,68**	**41.808.395,69**	**12.695.740,37**	**0,00**	**29.112.655,32**	**13.466.798,05**
	16.630.827,93	**5.067.508,31**	**7.088.169,94**	**12.155.678,25**	**0,00**	**4.475.149,68**	**41.808.395,69**	**12.695.740,37**	**0,00**	**29.112.655,32**	**13.466.798,05**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.	3.120,43		3.120,43	3.120,43			53.120,43			53.120,43	3.120,43
	3.120,43	**0,00**	**3.120,43**	**3.120,43**	**0,00**	**0,00**	**53.120,43**	**0,00**	**0,00**	**53.120,43**	**3.120,43**
1.03.02.02.	682.339,29	319.884,25	271.533,51	591.417,76		90.921,53	4.358.284,01	2.663.879,29		1.694.404,72	808.034,71
1.03.02.07.							2.000,00			2.000,00	
1.03.02.10.											
1.03.02.11.	100.087,67	748,93	99.338,74	100.087,67			360.798,77	16.889,96		343.908,81	100.333,21
1.03.02.19.											
1.03.02.99.							20.000,00	16.980,00		3.020,00	
	782.426,96	**320.633,18**	**370.872,25**	**691.505,43**	**0,00**	**90.921,53**	**4.741.082,78**	**2.697.749,25**	**0,00**	**2.043.333,53**	**908.367,92**
	785.547,39	**320.633,18**	**373.992,68**	**694.625,86**	**0,00**	**90.921,53**	**4.794.203,21**	**2.697.749,25**	**0,00**	**2.096.453,96**	**911.488,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.02.03.							50.000,00			50.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**
1.04.05.04.							70.000,00	69.175,50		824,50	
1.04.05.99.							300.000,00			300.000,00	200.000,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**370.000,00**	**69.175,50**	**0,00**	**300.824,50**	**200.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**420.000,00**	**69.175,50**	**0,00**	**350.824,50**	**200.000,00**
	785.547,39	**320.633,18**	**373.992,68**	**694.625,86**	**0,00**	**90.921,53**	**5.214.203,21**	**2.766.924,75**	**0,00**	**2.447.278,46**	**1.111.488,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.05.							360.000,00	59.719,25		300.280,75	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**360.000,00**	**59.719,25**	**0,00**	**300.280,75**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**360.000,00**	**59.719,25**	**0,00**	**300.280,75**	**0,00**
2.05.99.99.							30.000,00			30.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**390.000,00**	**59.719,25**	**0,00**	**330.280,75**	**0,00**
	785.547,39	**320.633,18**	**373.992,68**	**694.625,86**	**0,00**	**90.921,53**	**5.604.203,21**	**2.826.644,00**	**0,00**	**2.777.559,21**	**1.111.488,35**
	785.547,39	**320.633,18**	**373.992,68**	**694.625,86**	**0,00**	**90.921,53**	**5.604.203,21**	**2.826.644,00**	**0,00**	**2.777.559,21**	**1.111.488,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	785.547,39	320.633,18	373.992,68	694.625,86	0,00	90.921,53	5.604.203,21	2.826.644,00	0,00	2.777.559,21	1.111.488,35
1.10.01.01.							4.634.710,52			4.634.710,52	
1.10.01.99.							16.979.383,21			16.979.383,21	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.02.	915.677,16	915.677,16		915.677,16			14.151.137,14	9.447.498,56		4.703.638,58	3.577.499,43
	915.677,16	**915.677,16**	**0,00**	**915.677,16**	**0,00**	**0,00**	**14.151.137,14**	**9.447.498,56**	**0,00**	**4.703.638,58**	**3.577.499,43**
7.01.02.01.	1.804.816,74	1.803.814,59	1.002,15	1.804.816,74			12.949.139,58	9.935.551,28		3.013.588,30	1.733.579,03
7.01.02.02.	589.169,01	586.716,61	2.452,40	589.169,01			4.589.169,01	2.865.624,05		1.723.544,96	488.609,14
7.01.02.99.	302.794,70	33.044,75	269.749,95	302.794,70			802.794,70	405.123,46		397.671,24	293.577,56
	2.696.780,45	**2.423.575,95**	**273.204,50**	**2.696.780,45**	**0,00**	**0,00**	**18.341.103,29**	**13.206.298,79**	**0,00**	**5.134.804,50**	**2.515.765,73**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.01.							50.000,00	13.212,48		36.787,52	4.234,97
7.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**13.212,48**	**0,00**	**46.787,52**	**4.234,97**
7.01.99.01.											
7.01.99.03.	216.978,24	100.000,00	116.978,24	216.978,24			786.978,24	430.000,00		356.978,24	116.978,24
7.01.99.99.	229.397,90	28.644,53	200.753,37	229.397,90			4.539.397,90	1.163.376,59		3.376.021,31	1.946.185,29
	446.376,14	**128.644,53**	**317.731,61**	**446.376,14**	**0,00**	**0,00**	**5.326.376,14**	**1.593.376,59**	**0,00**	**3.732.999,55**	**2.063.163,53**
	4.058.833,75	**3.467.897,64**	**590.936,11**	**4.058.833,75**	**0,00**	**0,00**	**37.878.616,57**	**24.260.386,42**	**0,00**	**13.618.230,15**	**8.160.663,66**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.03.02.							1.549.026,29			1.549.026,29	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.549.026,29**	**0,00**	**0,00**	**1.549.026,29**	**0,00**
7.02.04.02.	263.199,32	97.164,34	166.034,98	263.199,32			863.199,32	112.064,34		751.134,98	237.590,76
	263.199,32	**97.164,34**	**166.034,98**	**263.199,32**	**0,00**	**0,00**	**863.199,32**	**112.064,34**	**0,00**	**751.134,98**	**237.590,76**
7.02.99.99.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	263.199,32	**97.164,34**	**166.034,98**	**263.199,32**	**0,00**	**0,00**	**2.412.225,61**	**112.064,34**	**0,00**	**2.300.161,27**	**237.590,76**
	4.322.033,07	**3.565.061,98**	**756.971,09**	**4.322.033,07**	**0,00**	**0,00**	**40.290.842,18**	**24.372.450,76**	**0,00**	**15.918.391,42**	**8.398.254,42**
	4.322.033,07	**3.565.061,98**	**756.971,09**	**4.322.033,07**	**0,00**	**0,00**	**40.290.842,18**	**24.372.450,76**	**0,00**	**15.918.391,42**	**8.398.254,42**
	4.322.033,07	**3.565.061,98**	**756.971,09**	**4.322.033,07**	**0,00**	**0,00**	**40.290.842,18**	**24.372.450,76**	**0,00**	**15.918.391,42**	**8.398.254,42**
	4.322.033,07	**3.565.061,98**	**756.971,09**	**4.322.033,07**	**0,00**	**0,00**	**40.290.842,18**	**24.372.450,76**	**0,00**	**15.918.391,42**	**8.398.254,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.01.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	897.986,74	62.621,92	808.312,29	870.934,21	0,00	27.052,53	13.867.618,00	891.167,66	0,00	12.976.450,34	1.359.375,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387.398,87	0,00	0,00	387.398,87	0,00
	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	77.588,25	0,00	0,00	77.588,25	52.588,25
	950.574,99	**62.621,92**	**860.900,54**	**923.522,46**	**0,00**	**27.052,53**	**14.332.605,12**	**891.167,66**	**0,00**	**13.441.437,46**	**1.411.963,50**
	416.384,75	65.037,68	350.664,60	415.702,28	0,00	682,47	1.457.029,97	148.421,45	0,00	1.308.608,52	506.387,45
	26.325,65	4.776,30	21.549,35	26.325,65	0,00	0,00	3.429.925,65	337.763,10	0,00	3.092.162,55	232.168,78
	442.710,40	**69.813,98**	**372.213,95**	**442.027,93**	**0,00**	**682,47**	**4.886.955,62**	**486.184,55**	**0,00**	**4.400.771,07**	**738.556,23**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00	0,00	107.500,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**	**0,00**	**107.500,00**	**0,00**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.445.156,04	362.041,63	0,00	14.083.114,41	791.614,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.764.000,00	0,00	0,00	2.764.000,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**17.209.156,04**	**362.041,63**	**0,00**	**16.847.114,41**	**791.614,05**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.110,04	0,00	0,00	3.339.110,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.415.607,47	44.749,60	0,00	5.370.857,87	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.754.717,51**	**44.749,60**	**0,00**	**8.709.967,91**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00	5.817,01	0,00	984.182,99	2.564,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.596.065,63	0,00	0,00	7.596.065,63	5.623.089,40
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.586.065,63**	**5.817,01**	**0,00**	**8.580.248,62**	**5.625.653,45**
	182.748,02	25.099,00	155.966,14	181.065,14	0,00	1.682,88	9.228.816,30	1.345.653,60	0,00	7.883.162,70	338.909,71
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	182.748,02	**25.099,00**	**155.966,14**	**181.065,14**	**0,00**	**1.682,88**	**9.228.816,30**	**1.345.653,60**	**0,00**	**7.883.162,70**	**338.909,71**
	5.247.822,15	2.447.973,57	2.553.836,77	5.001.810,34	0,00	246.011,81	66.659.070,62	40.230.363,59	0,00	26.428.707,03	4.957.810,87
	5.247.822,15	**2.447.973,57**	**2.553.836,77**	**5.001.810,34**	**0,00**	**246.011,81**	**66.659.070,62**	**40.230.363,59**	**0,00**	**26.428.707,03**	**4.957.810,87**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	146.129.888,82	77.406.819,63	68.392.747,95	145.799.567,58	0,00	330.321,24	377.110.876,24	92.524.817,38	0,00	284.586.058,86	222.677.201,07
	216.698.467,02	56.028.325,89	160.532.548,71	216.560.874,60	0,00	137.592,42	524.062.645,89	115.605.639,23	0,00	408.457.006,66	308.584.243,70
	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	0,00	9.004.090,42	3.838.751,21	0,00	5.165.339,21	5.165.339,21
	362.828.358,84	**133.435.145,52**	**228.925.299,66**	**362.360.445,18**	**0,00**	**467.913,66**	**910.177.612,55**	**211.969.207,82**	**0,00**	**698.208.404,73**	**536.426.783,98**
	22.580.948,85	5.789.229,58	16.017.720,61	21.806.950,19	0,00	773.998,66	984.182.805,03	959.302.444,58	0,00	24.880.360,45	20.275.387,46
	877.318,80	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	877.318,80	0,00	0,00	877.318,80	0,00
	23.458.267,65	**5.789.229,58**	**16.017.720,61**	**21.806.950,19**	**0,00**	**1.651.317,46**	**985.060.123,83**	**959.302.444,58**	**0,00**	**25.757.679,25**	**20.275.387,46**
	71.913.788,91	33.416.862,19	38.150.588,78	71.567.450,97	0,00	346.337,94	194.687.187,52	54.804.208,57	0,00	139.882.978,95	124.083.618,20
	9.343.550,96	4.570.345,43	4.641.091,82	9.211.437,25	0,00	132.113,71	18.266.031,00	7.371.044,77	0,00	10.894.986,23	6.828.838,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	81.257.339,87	**37.987.207,62**	**42.791.680,60**	**80.778.888,22**	**0,00**	**478.451,65**	**212.953.218,52**	**62.175.253,34**	**0,00**	**150.777.965,18**	**130.912.456,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	11.388.311,90	3.341.304,95	4.357.175,83	7.698.480,78	0,00	3.689.831,12	29.790.012,14	10.630.649,19	0,00	19.159.362,95	9.722.393,74
	5.242.516,03	1.726.203,36	2.730.994,11	4.457.197,47	0,00	785.318,56	12.018.383,55	2.065.091,18	0,00	9.953.292,37	3.744.404,31
	16.630.827,93	**5.067.508,31**	**7.088.169,94**	**12.155.678,25**	**0,00**	**4.475.149,68**	**41.808.395,69**	**12.695.740,37**	**0,00**	**29.112.655,32**	**13.466.798,05**
	785.547,39	320.633,18	373.992,68	694.625,86	0,00	90.921,53	5.214.203,21	2.766.924,75	0,00	2.447.278,46	1.111.488,35
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.000,00	59.719,25	0,00	330.280,75	0,00
	785.547,39	**320.633,18**	**373.992,68**	**694.625,86**	**0,00**	**90.921,53**	**5.604.203,21**	**2.826.644,00**	**0,00**	**2.777.559,21**	**1.111.488,35**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00	0,00	21.614.093,73	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**21.614.093,73**	**0,00**	**0,00**	**21.614.093,73**	**0,00**
	4.322.033,07	3.565.061,98	756.971,09	4.322.033,07	0,00	0,00	40.290.842,18	24.372.450,76	0,00	15.918.391,42	8.398.254,42
	4.322.033,07	**3.565.061,98**	**756.971,09**	**4.322.033,07**	**0,00**	**0,00**	**40.290.842,18**	**24.372.450,76**	**0,00**	**15.918.391,42**	**8.398.254,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2024

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2024 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	496.106.230,31	**188.770.294,66**	**299.896.751,98**	**488.667.046,64**	**0,00**	**7.439.183,67**	**2.347.273.376,55**	**1.316.707.718,51**	**0,00**	**1.030.565.658,04**	**724.455.676,67**
							52.368.865,76			**52.368.865,76**	
	496.106.230,31	**188.770.294,66**	**299.896.751,98**	**488.667.046,64**	**0,00**	**7.439.183,67**	**2.399.642.242,31**	**1.316.707.718,51**	**0,00**	**1.082.934.523,80**	**724.455.676,67**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2024

Conto esercizio BNL n.218130	1.790.251.012,21
Conto BNL 218134	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2024

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2024 **1.790.251.012,21**

Riscossioni		
B) in c/competenza	628.821.595,28	
C) in c/residui	253.136.086,93	
D)	**Totale (B + C)**	**881.957.682,21**

Pagamenti		
E) in c/competenza	1.127.937.423,85	
F) in c/residui	188.770.294,66	
G)	**Totale (E + F)**	**1.316.707.718,51**

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **1.355.500.975,91**

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	468.384.732,80	
L) dell'esercizio	1.051.327.658,44	
M)	**Totale (I + L)**	**1.519.712.391,24**

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	299.896.751,98	
O) dell'esercizio	424.558.924,69	
P)	**Totale (N + O)**	**724.455.676,67**

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2024 (H + M - P) **2.150.757.690,48**

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto	22.505.989,02	
ai Fondi per rischi ed oneri		
[2] Fondo rinnovi contrattuali	1.800.000,00	
[3]	0,00	
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00	
per i seguenti altri vincoli		
[5] Entrate a destinazione vincolata	1.802.357.203,25	
[6] Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione	251.487.171,25	
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)		**2.078.150.363,52**

Parte disponibile		
[8]	0,00	
[9]	0,00	
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	72.607.326,96	
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)		**72.607.326,96**

Totale Risultato di amministrazione **2.150.757.690,48**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2024

Costi Storici al 01/01	*Costi Storici al 31/12*	*Incremento Patrimoniale*	*Quota Amm. anno corrente*	*Fondo Amm. al 01/01*	*Fondo Amm. al 31/12*	*Amm.to Residuo*	*Insussistenze*	*Tot Non Amm.*
01.01. - Terreni								
2.302.435,15	2.302.435,15	0,00	30.843,14	1.016.534,46	1.047.377,60	202.500,47	0,00	1.052.557,08
01.02. - Fabbricati								
82.719.416,05	84.169.436,46	1.450.020,41	1.683.388,73	17.396.313,38	19.079.702,11	65.089.734,35	0,00	0,00
02.01. - Mobile e arredi								
1.621.407,71	1.611.740,72	-9.666,99	40.738,07	1.372.647,74	1.399.082,85	212.657,87	0,00	0,00
03.01. - Attrezzature scientifiche								
72.266.200,03	91.331.031,14	19.064.831,11	16.612.267,14	55.871.918,78	72.484.185,92	18.514.244,42	0,00	332.600,80
03.02. - Apparecchiature CED								
6.463.678,24	6.670.154,97	206.476,73	947.841,51	4.485.940,66	4.945.403,85	1.724.751,12	0,00	0,00
03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio								
171.122,68	164.471,70	-6.650,98	5.326,77	159.564,07	147.913,78	16.557,92	0,00	0,00
03.04. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
1.732.235,30	1.856.512,97	124.277,67	41.190,47	1.723.715,99	1.699.807,63	156.705,34	0,00	0,00
03.05. - Impianti								
1.162.608,64	1.534.569,59	371.960,95	59.722,88	694.280,62	747.330,62	787.238,97	0,00	0,00
04.01. - Automezzi								
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01. - Libri e pubblicazioni								
350.199,00	355.989,97	5.790,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	355.989,97
06.01. - Automezzi								
79.029,76	32.981,76	-46.048,00	0,00	79.029,76	32.981,76	0,00	0,00	0,00
06.02. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
216.246,58	153.718,03	-62.528,55	871,63	213.224,82	151.567,90	2.150,13	0,00	0,00
06.03. - Attrezzature scientifiche								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2024

Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. al 31/12	Amm.to Residuo	Insussistenze	Tot Non Amm.
06.03. - Attrezzature scientifiche								
391.521,76	386.574,58	-4.947,18	0,00	391.521,76	386.574,58	0,00	0,00	0,00
06.04. - Apparecchiature CED								
85.041,91	57.206,01	-27.835,90	2.089,98	78.075,35	55.116,03	2.089,98	0,00	0,00
06.05. - Impianti								
32.738,75	340.408,97	307.670,22	17.020,44	23.558,86	40.579,30	299.829,67	0,00	0,00
06.06. - Macchine e attrezzature d'ufficio								
1.730,48	43,07	-1.687,41	0,00	1.730,48	43,07	0,00	0,00	0,00
06.07. - Mobili e arredi								
17.528,00	17.528,00	0,00	560,00	12.488,00	13.048,00	4.480,00	0,00	0,00
06.08. - Segmento di terra Malindi								
303.080,00	5.237.241,35	4.934.161,35	690.782,59	303.080,00	993.862,59	4.243.378,76	0,00	0,00
06.09. - Imbarcazioni								
0,00	0,02	0,02	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00
07.01. - Satelliti scientifici								
73.065.763,16	78.137.916,20	5.072.153,04	5.989.082,94	64.527.559,00	70.516.641,94	7.621.274,26	0,00	0,00
07.02. - Satelliti di Telecomunicazione								
1.383.331.142,69	1.395.680.508,94	12.349.366,25	68.922.523,45	1.142.811.786,71	1.211.734.310,16	183.946.198,78	0,00	0,00
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione								
154.562.300,60	183.263.688,64	28.701.388,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.263.688,64
07.04. - Segmento di Terra								
298.246.923,26	302.221.854,44	3.974.931,18	9.798.066,97	271.828.625,44	281.626.692,41	10.927.352,83	0,00	9.667.809,20
08.01. - Software								
1.971.097,73	3.362.887,81	1.391.790,08	252.477,64	1.409.526,96	1.661.704,60	614.714,11	0,00	1.086.469,10
10.01. - Apparecchiature in costruzione								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2024

Costi Storici al 01/01	*Costi Storici al 31/12*	*Incremento Patrimoniale*	*Quota Amm. anno corrente*	*Fondo Amm. al 01/01*	*Fondo Amm. al 31/12*	*Amm.to Residuo*	*Insussistenze*	*Tot Non Amm.*
10.01. - Apparecchiature in costruzione								
130.125.545,29	192.782.170,39	62.656.625,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192.782.170,39
11.01. - Marchi								
159.252,62	159.252,62	0,00	8.854,44	42.473,82	51.328,26	107.924,36	0,00	0,00
Totali Generali Esercizio 2024								
2.211.378.245,39	**2.351.830.323,50**	**140.452.078,11**	**105.103.648,81**	**1.564.443.596,66**	**1.668.815.254,98**	**294.473.783,34**	**0,00**	**388.541.285,18**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2024 (solo beni alienati/dismessi (parzialmente e non))

Costi Storici immobilizz. alienate	*Fondo Amm.to immobil. alienate*	*Valore attuale immobil. alienate*	*Insussistenze*	*Valore Alienazione*	*Minusvalenza*	*Plusvalenza*
02.01. - Mobile e arredi						
14.302,99	14.302,96	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00
03.01. - Attrezzature scientifiche						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.02. - Apparecchiature CED						
489.479,48	488.378,32	1.101,16	0,00	0,00	0,00	0,00
03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio						
16.977,06	16.977,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04. - Apparecchiature e attrezzature generiche						
65.098,83	65.098,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.05. - Impianti						
6.672,88	6.672,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.01. - Automezzi						
46.048,00	46.048,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.02. - Apparecchiature e attrezzature generiche						
62.528,55	62.528,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.03. - Attrezzature scientifiche						
4.947,18	4.947,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.04. - Apparecchiature CED						
27.835,90	25.049,30	2.786,60	0,00	0,00	0,00	0,00
06.06. - Macchine e attrezzature d'ufficio						
1.687,41	1.687,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2024 (solo beni alienati/dismessi (parzialmente e non))

Costi Storici immobilizz. alienate	*Fondo Amm.to immobil. alienate*	*Valore attuale immobil. alienate*	*Insussistenze*	*Valore Alienazione*	*Minusvalenza*	*Plusvalenza*
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione						
3.658.315,35	0,00	3.658.315,35	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01. - Software						
300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.01. - Apparecchiature in costruzione						
11.427.549,48	0,00	11.427.549,48	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali Generali Esercizio 2024						
15.821.743,11	**731.990,49**	**15.089.752,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA					
Conto Economico 2024					
Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	**Componenti positivi della gestione**				
E1.1	**Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa**				
E1.2	**Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici**		***10.174.415***		**9.370.840**
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni				
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	*10.174.415*		*9.370.840*	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni				
E1.3	**Proventi da trasferimenti e contributi**		***1.264.136.592***		**951.538.653**
E1.3.1	Trasferimenti correnti	*1.264.136.592*		*951.538.653*	
E1.3.2	Contributi agli investimenti				
E1.3.3	Quota annuale di contributi agli investimenti				
E1.4	**Altri ricavi e proventi diversi**		***882.554***		**1.237.244**
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione				
E1.4.3	Proventi da rimborsi	*1.542*		*783*	
E1.4.9	Altri proventi	*881.012*		*1.236.462*	
E1.5	**Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**				
E1.6	**Variazioni dei lavori in corso su ordinazione**				
E1.7	**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**				
Totale Componenti positivi della gestione			**1.275.193.561**		**962.146.737**
E2	**Componenti negativi della gestione**				
E2.1	**Costi della produzione**		***218.101.055***		**185.243.715**
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	*296.077*		*381.335*	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	*176.552.610*		*142.267.730*	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	*459.068*		*540.353*	
E2.1.4	Personale	*37.044.413*		*38.136.202*	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	*3.748.887*		*3.918.094*	
E2.2	**Ammortamenti e svalutazioni**		***105.103.649***		**100.062.051**
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	*104.842.317*		*99.854.896*	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	*261.332*		*207.155*	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali				
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali				
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante				
E2.3	**Costi per trasferimenti e contributi**		***952.099.303***		**636.383.110**
E2.3.1	Trasferimenti correnti	*952.099.303*		*636.383.110*	
E2.3.2	Contributi agli investimenti				

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4	**Accantonamenti**		**759.548**		**77.049**
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi				
E2.4.3	Altri accantonamenti	*759.548*		*77.049*	
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo				
Totale Componenti negativi della gestione			**1.276.063.555**		**921.765.925**
Differenza tra valore e costi della produzione			**- 869.994**		**40.380.812**
E3	**Proventi e oneri finanziari**				
E3.1	**Oneri finanziari**		**22**		**4.154**
E3.1.1	Interessi	*22*		*4.154*	
E3.1.2	Altri oneri finanziari				
E3.2	**Proventi finanziari**		**320.000**		**1.880.000**
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari				
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici				
E3.2.3	Altri proventi finanziari	*320.000*		*1.880.000*	
Totale Proventi e oneri finanziari			**319.978**		**1.875.846**
E4	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**				
E4.1	**Rivalutazioni**				
E4.1.1	Rivalutazioni di partecipazioni				
E4.1.2	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
E4.1.3	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
E4.2	**Svalutazioni**				
E4.2.1	Svalutazioni di partecipazioni				
E4.2.2	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
E4.2.3	Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie					
E5	**Proventi e oneri straordinari**				
E5.1	**Oneri straordinari**		**572.991**		**785.421**
E5.1.1	Sopravvenienze passive	*569.103*		*762.630*	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	*3.888*		*22.791*	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale				
E5.1.4	Minusvalenze				
E5.1.9	Altri oneri straordinari				
E5.2	**Proventi straordinari**		**8.180.272**		**964.507**
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale				
E5.2.2	Insussistenze del passivo			*795.512*	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	*8.180.272*		*168.995*	
E5.2.4	Plusvalenze				
E5.2.9	Altri proventi straordinari				
Totale Proventi e oneri straordinari			**7.607.282**		**179.086**
Avanzo Economico			**7.057.265**		**42.435.744**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Stato Patrimoniale 2024

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti			**P2.1) Patrimonio netto**		
TOTALE Crediti verso soci e partecipanti			***P2.1.1) Capitale***		
P1.2) Immobilizzazioni			P2.1.1.02) Fondo di dotazione		
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali	***1.809.108***	***678.350***	***P2.1.2) Riserve***	***891.283.405***	***848.847.661***
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			P2.1.2.01) Riserve da utili	*891.283.405*	*848.847.661*
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	*1.701.183*	*561.571*	P2.1.2.02) Riserve da capitale		
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	*107.924*	*116.779*	P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate		
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			***P2.1.3) Altri conferimenti di capitale***		
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni di terzi			P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali	***681.205.961***	***646.256.299***	P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione		
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali	*681.205.961*	*646.256.299*	P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.		
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico			***P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio***	***7.057.265***	***42.435.744***
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi	*217.138*	*253.800*	**TOTALE Patrimonio netto**	***898.340.671***	***891.283.405***
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari	*1.087.069*	*477.508*	**P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi**		
P1.2.2.02.05) Attrezzature	*611.457.574*	*576.569.526*	***P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza***		
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio	*16.558*	*11.559*	***P2.2.2) Fondi per imposte***		
P1.2.2.02.07) Hardware	*1.726.841*	*1.984.704*	***P2.2.9) Altri fondi***	***1.800.000***	***1.040.452***
P1.2.2.02.09) Beni immobili	*65.089.734*	*65.323.103*	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali	*1.800.000*	*1.040.452*
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali	*355.990*	*350.199*	**TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi**	***1.800.000***	***1.040.452***
P1.2.2.02.13) Terreni	*1.255.058*	*1.285.901*	**P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto**	***22.505.989***	***22.186.325***
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			**P2.4) Debiti**		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie	***2.174.181***	***2.174.181***	***P2.4.1) Debiti da finanziamento***		
P1.2.3.01) Partecipazioni	*2.174.181*	*2.174.181*	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
TOTALE Immobilizzazioni	***685.189.249***	***649.108.830***	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
P1.3) Attivo circolante			P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
P1.3.1) Rimanenze			***P2.4.2) Debiti verso fornitori***	***35.802.866***	***27.616.052***
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			***P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi***	***101.376***	***80.826***
P1.3.1.05) Acconti			P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	*44.962*	*45.752*
P1.3.2) Crediti	***831.283.311***	***653.609.613***	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti	*56.414*	*35.074*
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	*1.763.961*	*1.672.024*	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	*824.571.657*	*650.441.273*	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti			***P2.4.4) Acconti ricevuti***		
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi			***P2.4.5) Debiti tributari***	***5.760.208***	***3.181.759***
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	*444.895*	*461.265*
P1.3.2.08) Altri crediti	*4.947.693*	*1.496.316*	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
P1.3.2.09) Fatture da emettere			P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
			P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi		

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	*5.315.313*	*2.720.494*
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.4.5.06) Debiti IVA		
P1.3.3.02) Altri titoli			***P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali***	***1.728.160***	***1.908.905***
P1.3.4) Disponibilità liquide	***1.355.500.976***	***1.790.251.012***	P2.4.6.01) Contributi	*1.239.551*	*1.319.736*
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.4.6.02) Ritenute	*488.609*	*589.169*
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali	*1.355.500.976*	*1.790.251.012*	***P2.4.7) Altri debiti***	***33.071.602***	***19.474.125***
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente	*350.554*	*241.357*
TOTALE Attivo circolante	***2.186.784.287***	***2.443.860.626***	P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		*7.270*
P1.4) Ratei e risconti			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi	*18.993*	*24.244*
P1.4.1) Ratei attivi			P2.4.7.04) Altri debiti diversi	*32.702.055*	*19.201.254*
P1.4.2) Risconti attivi			***P2.4.8) Fatture da ricevere***		
TOTALE Ratei e risconti			**TOTALE Debiti**	***76.464.211***	***52.261.667***
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.2) Risconti passivi	***1.872.862.666***	***2.126.197.606***
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	***1.872.862.666***	***2.126.197.606***
Totale Attivo	***2.871.973.536***	***3.092.969.455***	**Totale Passivo**	***2.871.973.536***	***3.092.969.455***

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006587 - Uscita - 17/04/2025 - 09:30

Nota Integrativa anno 2024

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** **DAF - UCF – Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Francesca Campanale - Responsabile* *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*	[redacted]
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Vice Direttore Vicario* *Dott. Claudio Vescovo*	
APPROVATO	Il Direttore Generale *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*	
AUTORIZZATO	Il Presidente *Prof. Teodoro Valente*	

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:
Consiglio di Amministrazione
Collegio dei Revisori dei Conti

Sommario

La contabilità economico/patrimoniale – Premesse..... 3
La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico. 7
La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato Patrimoniale. 12
Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2024 18
Allegato n. 2 – Quadro riepilogativo degli ammortamenti (immobilizzazioni materiali) 20
Allegato n. 3 – Elenco contenziosi pendenti 2024 - Aggiornamento all'31 dicembre 2024 21

La contabilità economico/patrimoniale – Premesse

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI il rendiconto generale 2024 è costituto, da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

La Nota Integrativa, prevista dall'art. 39 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, si articola nelle seguenti cinque parti:

a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;

b) analisi delle voci del conto del bilancio;

c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;

d) analisi delle voci del conto economico;

e) altre notizie integrative.

Per i primi due punti si rimanda parzialmente anche alla Relazione sulla gestione 2024. Con riferimento, invece, ai punti c) e d) si rappresenta quanto di seguito riportato.

Secondo la contabilità civilistica, la liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica, invece adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

L'ASI ha un bilancio triennale, autorizzatorio, di significativa entità in quanto la sua mission istituzionale principale è quella di promuovere le attività scientifiche e tecnologiche legate ai programmi spaziali che hanno un percorso pluriennale. Ad esempio, la costruzione di un satellite dalla sua Fase A (studi di fattibilità) al lancio, dura in media 6-7 anni durante i quali le correlate attività sono eseguite attraverso trasferimenti alle industrie del settore spaziale e agli Enti di Ricerca che materialmente le realizzano. La funzione precipua dell'ASI è quella di controllo sull'andamento del progetto/programma spaziale e conseguimento degli obiettivi (project management) non avendo, naturalmente, una struttura che le possa consentire di svolgere in proprio tali attività. Inoltre, più della metà del budget dell'ASI viene trasferito all'Agenzia Spaziale Europea (ESA) sotto forma di contribuzione annuale a seguito delle sottoscrizioni del Governo italiano alle Ministeriali ESA come da ultimo la CM22.

La governance dell'Agenzia si basa su una gestione di flussi finanziari (e relativo controllo) certamente meglio presidiati mediante la tenuta di una contabilità finanziaria come contabilità

principale le cui informazioni sono completate ed integrate dalla tenuta di una contabilità economico-patrimoniale derivata, a mezzo della quale possono essere, altresì, messi in evidenza gli aspetti patrimoniali ed economici della gestione.

Ciò premesso, il Regolamento dell'ASI, redatto nel rispetto del DPR n. 97/2003, all'art. 75, comma 3, prevede, l'adozione della contabilità economico – patrimoniale in conformità con quanto disposto dall'art. 10 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 secondo cui gli enti pubblici di ricerca *"adottano con proprio regolamento ... sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo"*.

L'attività di monitoraggio dei residui ha favorito, negli ultimi anni un migliore allineamento dei dati contabili con la situazione creditoria e debitoria dell'Agenzia e tra le due vengono annualmente redatti dei prospetti di raccordo.

L'ASI si dota di scritture patrimoniali ed applica l'ammortamento alle immobilizzazioni presenti nello Stato Patrimoniale secondo percentuali prestabilite. Tutte le spese vengono, altresì, classificate per Centri di Costo e per Centri di Responsabilità, in ossequio a quanto previsto dal richiamato art. 10 del D.Lgs. 218/2016 e con la nuova organizzazione, di cui alla delibera C.d.A. n. 128 del 10 luglio 2020, è stata creata un'Unità Organizzativa per il Controllo di Gestione.

Pur ritenendo, dunque, che dal punto di vista del rispetto delle disposizioni dell'art. 75 del proprio Regolamento e dell'articolo 10 del D. Lgs. n. 218/2016, l'Agenzia sia in linea con il quadro legislativo e regolamentare vigente corre l'obbligo di confermare la disponibilità dell'Agenzia ad ulteriori passaggi idonei a favorire una più accurata tenuta della contabilità economico-patrimoniale.

Tale posizione è stata più volte oggetto di confronto con i competenti uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato da cui non è emersa una significativa criticità sia perché l'ASI sembra non essere l'unico ente di ricerca ad adottare ancora una contabilità finanziaria e sia perché è all'attenzione dei competenti Ministeri una radicale ed univoca riforma della contabilità, sempre in termini economico-patrimoniali, dell'intero settore pubblico sulla base di standard unici e condivisi.

Infatti, corre l'obbligo di evidenziare che il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede, tra le riforme abilitanti, la Riforma 1.15 *"Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual"*. Ciò in linea con il percorso delineato a livello internazionale ed europeo per la definizione di principi e standard contabili nelle pubbliche amministrazioni (IPSAS/EPSAS) e in attuazione della Direttiva 2011/85/UE del Consiglio. La Riforma 1.15 è volta ad implementare un sistema di contabilità basato sul principio *"accrual"* unico per l'intero settore pubblico. Le attività realizzate con la Riforma puntano, tra l'altro, a introdurre una serie di importanti strumenti, unici per tutte le pubbliche amministrazioni italiane, tra cui:

- un quadro concettuale, inteso come la struttura concettuale di riferimento che si colloca a monte dell'intero impianto contabile;
- un corpus di standard contabili, per ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con le migliori pratiche internazionali.

Con l'inserimento della richiamata Riforma (individuata con il numero 1.15 e inserita nella missione 1, componente 1 del PNRR), l'Italia si è impegnata a completare il percorso di

attuazione della Riforma stessa entro il 2026, secondo il cronoprogramma, i milestone e i target concordati con la Commissione Europea. Successivamente, a fronte dell'impegno così sottoscritto, l'articolo 9, comma 14, del Decreto Legge 6 novembre 2021, n. 152, *recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose"*, convertito con modificazioni dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233, ha previsto la formale attribuzione alla Struttura di governance, già operativa all'epoca da oltre un anno presso la Ragioneria Generale dello Stato, delle attività connesse alla realizzazione della riforma contabile "accrual" creando, in tal modo, un collegamento esplicito tra la Riforma 1.15 e le attribuzioni della Struttura di governance.

L'Agenzia ha avviato il processo di formazione richiesto dallo stesso MEF sulla tenuta della contabilità economico-patrimoniale.

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2024, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno.

Per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2024.

In particolare, si segnala:

a) con il decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 6 dell'11 gennaio 2024, è stato disposto il discarico di beni informatici per collocazione fuori uso e furto e approvazione bando di cessione gratuita per i cespiti dismessi;

b) con il decreto n. 129 del 21 febbraio 2024 è stato autorizzato il discarico inventariale del cespite n. 15060 – Laptop HP Elitebook 840G9 per furto;

c) con il decreto n.421 del 3 giugno 2024 è stato autorizzato il discarico inventariale dei beni di proprietà ASI obsoleti e/o non funzionanti dislocati presso il BSC di Malindi;

d) con il decreto n. 561 del 2 settembre 2024 è stato autorizzato il discarico inventariale dei beni mobili ed elementi d'arredo per ufficio ASI obsoleti e/o non più utilizzabili, dislocati presso la Sede di Roma;

e) con il decreto n.1030 del 26 novembre 2024 è stato autorizzato il discarico inventariale dei beni di proprietà dell'ASI obsoleti e/o non funzionanti presso il sito di Spino d'Adda del Politecnico di Milano

a) con decreto n. 1089 del 6 dicembre 2024 Autorizzazione al discarico inventariale dei beni mobili ed elementi d'arredo per ufficio ASI obsoleti e/o non più utilizzabili, dislocati presso la Sede di Matera;

I cespiti discaricati sono, per la quasi totalità, completamente ammortizzati, con esclusione dei cespiti discaricati in quanto oggetto di furto. Tale circostanza ha richiesto la rilevazione di un onere straordinario per un totale di € 2.127,38.

Le aliquote annuali di ammortamento che seguono, adottate dall'Ente, coincidono con quelle riportate nell'allegato 3 al Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 13 novembre 2020 recante "*Aggiornamento del Piano dei Conti integrato e del Piano dei Conti di contabilità economica analitica delle amministrazioni centrali dello Stato*":

Macchinari per ufficio	20%
Mobili e arredi per ufficio	10%
Impianti	5%
Hardware	25%

Per gli altri beni ammortizzati le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa.

Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, peraltro verificata con i Responsabili tecnici di Programa/Progetto competenti in materia.

Di seguito sono indicate le percentuali di ammortamento previste per la categoria *"satelliti"*:

Satelliti scientifici	25%
Satelliti di telecomunicazione	14%
Segmento di terra	14%

A partire dall'esercizio 2024 è stata introdotta la categoria inventariale "Imbarcazioni" a cui è stata associata l'aliquota di ammortamento del 25%. La finalità risiede nell'acquisizione in inventario di due imbarcazioni rinvenute presso il Centro Spaziale L. Broglio di Malindi in Kenya (BSC). L'acquisto è stato effettuato nell'ambito del contratto per la fornitura del servizio di supporto tecnico- logistico stipulato con con la RTI Vitrociset e Telespazio, ed è risalente all'esercizio 2019, autorizzato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 16 del 7 febbraio 2017. In considerazione del periodo trascorso le imbarcazioni sono state considerate interamente ammortizzate.

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono, comunque, al dettato dell'art. 2426 del Codice Civile: il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Ulteriori categorie inventariali sono:

- Satelliti in costruzione
- Apparecchiature in costruzione
- Immobili in costruzione

Tali categorie non sono ammortizzabili, in quanto trattasi di cespiti in fase di realizzazione e, pertanto, non sottoposti ancora alla procedura dell'ammortamento, che sarà attivata solo al completamento della fase di realizzazione.

Inoltre, in ottemperanza al disposto dell'art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti.

A tale riguardo si evidenzia che con l'Accordo tra la Repubblica Italiana e l'Organizzazione europea di ricerce spaziali riguardante l'Istituto europeo di ricerche spaziali, ratificato con la Legge 26 luglio 1978, n. 574 e, successivamente, con l'Accordo con l'Agenzia spaziale europea sull'Istituto di ricerche spaziali, ratificato con la Legge 5 luglio 1995, n. 305, *"l'Italia adotterà ogni necessario provvedimento per agevolare lo sviluppo e il funzionamento dell'ESRIN"* (art. 3 dell'Accordo) e *"tutte le misure necessarie per assistere l'Agenzia a creare e mantenere un adeguato funzionamento delle strutture dell'Agenzia in Italia"* (art. 9 dell'Accordo). In particolare, per quanto di interesse in questa sede, si rappresenta che ai sensi dell'art. 11 del Decreto Legge 24 lulgio 1992, n. 350 convertito con modificazioni dalla Legge 24 settembre 1992, n. 390 l'Agenzia Spaziale Italiana subentra al CNR *"nei rapporti relativi alle attività svolte dall'European space agency (ESA) e in particolare negli obblighi derivanti al Governo italiano ... riguardante l'Istituto europeo di ricerche spaziali (ESRIN)"*.

Pertanto, in merito all'ammortamento dei terreni, si precisa che si è ritenuto opportuno procedere comunque con l'ammortamento in quanto trattasi di terreni il cui acquisto è stato finalizzato alla realizzazione di opere pubbliche che hanno richiesto la cessione del relativo diritto di superficie e conseguentemente una sensibile perdita di valore economico degli stessi. A tale riguardo, è il caso di rappresentare che l'Agenzia sta avviando le attività propedeutiche alla svalutazione dei terreni in questione, proprio in considerazione della cessione del diritto di superficie che ne riduce in modo significativo il valore patrimoniale.

A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale *"Marchi"* a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5%. La definizione dell'aliquota è stata effettuata in relazione a quanto disposto dall'art. 103 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR) di cui al D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 che al comma 3 dispone che *"le quota di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo"*.

La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI. Tale impostazione consente di applicare criteri di ammortamento in grado di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente, assicurando la coerenza del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, computato alla chiusura di ogni esercizio, ai criteri di valutazione previsti dal sopra citato articolo 2426 del Codice Civile.

Al fine di regolare con maggiore chiarezza gli aspetti della gestione patrimoniale e gli adempimenti del Consegnatario, si è ritenuto necessario nominare, a mezzo della nota a firma del Direttore Generale prot. n. 7210 del 25 maggio 2023, un Gruppo di Lavoro incaricato alla predisposizione di un disciplinare inerente la formazione e gestione del patrimonio dell'Agenzia Spaziale Italiana. Il Consiglio di Amministrazione dell'ASI nella seduta del 25 settembre 2024 con delibera n. 166/2024 ha approvato il regolamento per la Formazione e gestione del patrimonio dell'Agenzia Spaziale Italiana.

La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Per l'anno 2024, come per gli anni precedenti, tenuto conto dell'andamento delle attività dell'Ente, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha

ricevuto un'autorizzazione ad emettere fattura (per la parte attiva) ed un'autorizzazione a fatturare per il contraente (per la parte passiva).

Si è quindi tenuto conto degli atti amministrativi trasmessi dagli uffici di competenza. Pertanto, la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi riconosciuti di esercizio sono quelli per i quali il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e l'erogazione della prestazione si è concretizzata.

La struttura del conto economico è in linea con quella prevista all'articolo 2425 del Codice Civile e con il nuovo piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 *"Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato"*.

Nei componenti positivi della gestione si rinvengono:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad € 10.174.414,79 che comprendono:
    - ✓ € 6.353.763,09 dovuto alle entrate legate alla commercializzazione dei dati Cosmo SkyMed in esecuzione della convenzione ASI - e-Geos;
    - ✓ € 25.000,00 per le entrate relative al contratto per l'utilizzo di competenze ASI per esecuzione attività di internal audit tra ASI e la partecipata e-GEOS S.p.A.;
    - ✓ € 22.000,00 derivanti dall'utilizzo delle immagini Cosmo a seguito di accordi con alter istituzioni, in particolare € 3.500 dal Santa Clara Valley Water District, € 8.500,00 dal Boise State University; € 10.000,00 dal Nazarbayev University;
    - ✓ € 2.413.651,50 per le entrate relative alla Convenzione ASI - Eutelsat S.A. n. 2018-3-A.0, denominato *"Satellite Services Grant of Use Agreement"*, a fronte delle fatture n. C2-2023, derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT04, IT05, IT10, IT06, IT08 e IT09;
    - ✓ 1.360.000,20 per le entrate derivanti dal Progetto "*Sustaining Engineering* e Servizi di Comunicazione" di cui all'Accordo Attuativo relativo all'Addendum 4 alla Convenzione per il Programma COSMO-SkyMed tra ASI e Difesa;
- Proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari a € 1.264.136.591,70. A tale proposito si registrano risconti passivi per € 1.872.862.665,71. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad attività ancora da effettuare e che saranno svolte nei prossimi esercizi, al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.
  Questa voce di ricavi è composta, per la gran parte, da:
    - finanziamenti del Ministero dell'Università e della Ricerca e del Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) erogati a vario titolo, il cui dettaglio è stato riportato nella Relazione sulla gestione dell'anno 2023;
    - fondi assegnati con Decreto della Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 dicembre 2021, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della Legge 27 dicembre 2019,

n.160, per il finanziamento dei programmi rientranti nel Piano Triennale di Attività 2021–2023;

- fondi derivanti dal DPCM 1° marzo 2022 nell'ambito dell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

- Altri ricavi e proventi diversi, pari a € 882.554,40, dovuti principalmente ad entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato all'ASI, recuperi a vario titolo operate sulle competenze corrisposte al personale, rimborsi derivanti dal contratto di comodato d'uso stipulato con la Fondazione E. Amaldi, entrate derivanti dall'esecuzione di sentenze a favore dell'Agenzia.
- Le altre voci di entrata indicate nel conto economico sono pari a zero in quanto non attinenti con la natura dell'attività svolta dall'Ente.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta ad € 1.275.193.560,89 in aumrnto rispetto all'esercizio 2023 (€ 962.146.737,34).

I componenti negativi della gestione ammontano ad € 1.276.063.554,58. L'incremento, rispetto all'esercizio 2023, è pari ad € 354.297629,56, dovuto principalmente all'incremento dei costi legati ai trasferimenti correnti e, in particolare, alla contribuzione ESA. Infatti, per l'esercizio 2024, l'ammontare dei soli trasferimenti dovuti alla Contribuzione all'ESA è stato pari a circa € 949,34 milioni, a fronte di un importo di € 633,67 milioni per il 2023, per una differenza di € 315,67 milioni. Inoltre, si evidenzia l'incremento dei costi della produzione che passano da 185,24 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2023, al 218,10 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2024. L'aumento dei costi in parola, è da attribuire all'aumento della voce afferente alle prestazioni tecnico-scientifiche. Dal confronto con i dati esposti nella situazione patrimoniale, si deduce il contestuale incremento delle attività patrimoniali, da ciò emerge un generale incremento delle attività istituzionali dell'Ente.

Nell'ambito dei costi della produzione, si rileva il costo del personale 2024 in diminuzione rispetto a quanto rilevato nell'esercizio 2023. Da un'analisi puntuale dei costi che affluiscono alla voce "Personale" si evince la seguente composizione:

Somma di Saldo		anno TG	
CONTO	Descr. Conto	2023	2024
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	16.437.493,81	16.509.226,53
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo a tempo indeterminato	9.732.474,39	9.657.949,86
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	588.127,54	387.978,29
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale A tempo determinato	574.151,14	483.229,19
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	85.918,31	70.362,69
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	7.019.584,93	6.853.055,58
E2.1.4.02.02.001	Contributi previdenza complementare	21.619,99	31.900,20
E2.1.4.02.99.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	84.126,51	71.265,47
E2.1.4.03.03.001	Accantonamenti per Indennità di fine servizio - quota annuale	2.707.103,97	2.215.234,96
E2.1.4.99.01.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	598.956,80	449.069,69
E2.1.4.99.02.001	Buoni pasto	266.031,36	290.972,83
E2.1.4.99.99.001	Altri costi del personale n.a.c.	20.613,06	24.168,01
Totale complessivo		**38.136.201,81**	**37.044.413,30**

L'esame degli importi liquidati, come esposti in tabella, mostra solo un lieve incremento del conto "*Voci stipendiali corriposte al personale a tempo indeterminato*", nonostante le nuove assunzioni effettuate nel corso del 2024. Ciò è dovuto a molteplici cause.

In particolare le cessazioni di personale, intervenute nel 2023, hanno determinato una conseguente significativa flessione dei costi relativi al trattamento economico, trattandosi di unità di livello apicale o comunque con inquadramenti ben più onerosi rispetto ai neoassunti. È stato, inoltre, rilevato nel medesimo esercizio un maggiore onere per i contratti di personale a tempo determinato, che hanno subito una riduzione nel successivo esercizio, nonché per i contributi di natura assistenziale e sociale erogati a benficio del personale in senvizio, previsti dal DPR 16 ottobre 1979, n. 509, art. 59.

Si evidenzia, altresì, che la quota del Fondo Trattamento di Fine Rapporto accantonata nel 2023 risulta superiore a quella dell'esercizio 2024.

I componenti negativi della gestione sono composti come segue:

Costi della produzione	218.101.054,89
Ammortamenti e svalutazioni	105.103.648,81
Costi per trasferimenti e contributi	952.099.302,90
Accantonamenti	759.547,98
Variazioni nelle rimanenze	-
Totale	**1.276.063.554,58**

Per il 2024 sono da considerare, inoltre, i Proventi e oneri finanziari che riportano un saldo positivo di € 319.977,58 che è costituito da:

Proventi		
Dividendi e-GEOS	320.000,00	**320.000,00**
Oneri		
Interessi per tardivo pagamento o ravvedimento operoso	22,42	**22,42**
Proventi ed Oneri Finanziari		**319.977,58**

Infine la voce *"Oneri e Proventi straordinari"* registra un saldo positivo di € 7.607.281,60. Sono annoverati nella voce *"Proventi straordinari"* le sopravvenienze attive derivanti principalmente da economie realizzate su impegni liquidati in esercizi precedenti e le rilevazioni cespiti rinvenuti. A tale riguardo si evidenzia che risultano rinvenuti cespiti per € 7.778.031,44, in particolare è stato inventariato e, pertanto inserito in Situazione Patrimoniale, l'impianto di ricezione/trasmissione satellitare di Banda S rinvenuta presso la Base estera di Malindi "Luigi Broglio" Space Centre (BSC); il valore, pari ad € 4.934.161,35, è stato attribuito dalla commissione di collaudo, come da Relazione collaudo finale del 20 ottobre 2023 prot. verbali accordi 0001337 del 23 ottobre 2023, decreto del Direttore Generale n. 137 del 22 febbraio 2024; sempre per la Base di Malindi, si è proceduto all'inventarazione di un impianto di acqua salmastra dal valore di 140.793,07, di un impianto trattamento acque reflue dal valore di 69.867,86, di due impianti fotovoltaici dal valore rispettivamente di 48.504,64 e 48.504,65, infine di due imbarcazioni a idrogetto acquistate dalla base di Malindi e messe in opera nel marzo 2019, il valore di acquisto è pari ad € 334.124,85 per l'imbarcazione denominata ASI 9, ed €555.628,77

per l'imbarcazione denominata ASI 12, ma in considerazione del tempo trascorso dall'anno di acquisizione sono state inventariate per 0,01 euro ciascuna e considerate interamente ammortizzate, pertanto il valore al 31 dicembre 2024 risulta pari a zero. L'acquisto è avvenuto nell'ambito del contratto di supporto logistico interamente impegnato sul capitolo di spesa di titolo *1 Spese Correnti*. Dalla relazione a firma del responsabile della Base di Malindi emerge che l'imputazione finanziaria del contratto su un capitolo di spese correnti è legata al fatto che la parte più consistente di quanto prodotto nell'ambito del contratto riguardava le prestazioni logistiche svolte dalla RTI e, per mero errore materiale, non sono state specificate le forniture da imputare su capitoli di spesa diversi. Infine è stato inserito in inventario e Situazione Patrimoniale un modello strutturale del radar RIME completo di componentistica accessoria, il valore attribuito è pari ad € 2.536.199,85 come da relazione del RUP prot CI-DSR-UVS-2024-215 del 13 giugno 2024, in cui si specifica che tutti gli elementi individuati nella relazione medesima rientrano nel campo di applicazione dell'art. 18 del contratto. Nella voce *"Oneri straordinari"* sono indicate le sopravvenienze passive dovute principalmente alla liquidazione di differenze retributive a titolo di arretrato non gravanti sul Fondo rinnovi contrattuali, a cui si aggiungono gli oneri derivanti dal discarico di cespiti non completamente ammortizzati, di cui si è già dato cenno ed in ultimo l'importo risultante dalla revisione del Fondo Trattamento di fine Rapporto.

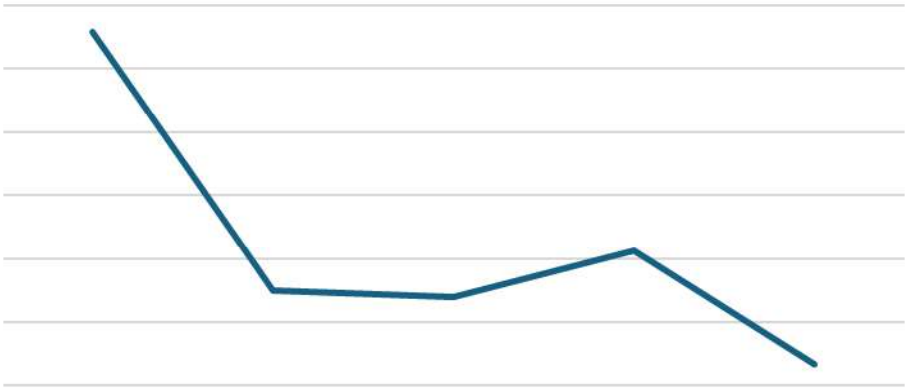
Di seguito una tabella che riepiloga per macro voci i costi ed i proventi relativi all'esercizio 2024 con le percentuali di scostamento rispetto all'esercizio 2023.

Descrizione	2023	Variazioni		2024
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	962.146.737,34	313.046.823,55	*32,54*	1.275.193.560,89
Componenti Negativi della Gestione	921.765.925,02	354.297.629,56	*38,44*	1.276.063.554,58
differenza tra Componenti Positivi e Negativi	***40.380.812,32***	***-41.250.806,01***	***-102,15***	***-869.993,69***
Proventi ed oneri finanziari	1.875.846,00	-1.555.868,42	*-82,94*	319.977,58
Proventi ed oneri straordinari	179.085,66	7.428.195,94	*4.147,85*	7.607.281,60
Componenti Negativi della Gestione	0,00	0,00		0,00
AVANZO ECONOMICO	**42.435.743,98**	**35.378.478,49**	**-83,37**	**7.057.265,49**

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che l'Avanzo economico, pari ad € 7.057.265,49, risulta diminuito del 83,37% le cui cause vanno ricercate nell'incremento dei valori negativi della gestione come sopra brevemente accennato.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2020	2021	2022	2023	2024
importo	111.605.523,88	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.057.265,49
variazione %	*114,36%*	*-73,12%*	*-5,96%*	*50,42%*	*-83,37%*



La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato Patrimoniale.

Lo Stato Patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione Finanza Contabilità. Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile e comprende le attività e le passività finanziarie, nonchè le poste di rettifica.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale dell'ASI:

ATTIVITA'	2023	Variazioni		2024
		importo	%	
Immobilizzazioni	649.108.829,57	36.080.419,79	*5,56*	685.189.249,36
Immobilizzazioni immateriali	*678.349,57*	1.130.758,00	*166,69*	*1.809.107,57*
Immobilizzazioni materiali	*646.256.299,16*	*34.949.661,79*	*5,41*	*681.205.960,95*
Immobilizzazioni finanziarie	*2.174.180,84*	*0,00*	*0,00*	*2.174.180,84*
Attivo Circolante	2.443.860.625,55	-257.076.338,50	*-10,52*	2.186.784.287,05
Rimanenze	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Crediti	*653.609.613,34*	*177.673.697,80*	*27,18*	*831.283.311,14*
Attività finanziaria non imm.	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Disponibilità liquide	*1.790.251.012,21*	*-434.750.036,30*	*-24,28*	*1.355.500.975,91*
Ratei e Risconti	0,00	*0,00*	*0,00*	0,00
TOTALE ATTIVITA'	**3.092.969.455,12**	**-220.995.918,71**	***-7,15***	**2.871.973.536,41**

A tale riguardo si registra che le Immobilizzazioni sono aumentate, rispetto a quelle del 2023, registrando una variazione pari al 5,56%; l'attivo circolante subisce una flessione del 10,52%%; il totale delle Attività, pari ad € 2.871.973.536,41, subisce una riduzione del 7,15%.

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2024, pari a € 1.355.500.975,91 che subisce un importante decremento rispetto ai valori di fine 2023. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a € 2.186.784.287,05.

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2023	Variazioni		2024
		importo	%	
riserve	*848.847.661,20*	*42.435.743,98*	*5*	*891.283.405,18*
risultato economico d'esercizio	*42.435.743,98*	*-35.378.478,49*	*-83,37*	*7.057.265,49*
Fondo Rischi ed Oneri	1.040.452,02	759.547,98	*73*	1.800.000,00
Fondi per imposte	*0*	*0*	*0*	*0*
Fondo per rinnovi contrattuali	*1.040.452,02*	*759.547,98*	*73*	*1.800.000,00*
Trattamento di Fine Rapporto	22.186.325,27	319.663,75	*1,44*	22.505.989,02
Debiti	52.261.666,53	24.202.544,48	*46,31*	76.464.211,01
Debiti da Finanziamento	*0*	*0*	*0*	*0*
Debiti verso Fornitori	*27.616.051,55*	*8.186.814,21*	*29,65*	*35.802.865,76*
Debiti per Traferimenti e Contributi	*80.826,12*	*20.549,63*	*25,42*	*101.375,75*
Debiti Tributari	*3.181.758,55*	*2.578.449,65*	*81,04*	*5.760.208,20*
Debiti Previdenziali e Assistenziali	*1.908.905,03*	*-180.745,39*	*-9,47*	*1.728.159,64*
Altri Debiti	*19.474.125,28*	*13.597.476,38*	*69,82*	*33.071.601,66*
Contributi in conto capitale	0	0	*0*	0
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	2.126.197.606,12	-253.334.940,41	*-11,91*	1.872.862.665,71
TOTALE PASSIVITA'	**3.092.969.455,12**	**-220.995.918,71**	***-7,15***	**2.871.973.536,41**

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2020	2021	2022	2023	2024
importo	790.638.392,97	820.636.767,49	848.847.661,20	891.283.405,18	898.340.670,67
variazione %	*16,44%*	*3,79%*	*3,44%*	*5,00%*	*0,79%*



L'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2024, pari ad € 7.057.265,49, è stato iscritto in aumento degli avanzi economici portati a nuovo.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredo ufficio, macchine di ufficio, materiale bibliografico, automezzi, impianti, Hardware (in sostituzione delle apparecchiature CED), Attrezzature (che aggrega le apparecchiature generiche, le apparecchiature scientifiche, gli investimenti istituzionali). Alle sopra citate voci sono state allocate le movimentazioni patrimoniali legate alla voce *"Investimenti Base di Malindi"* opportunamente ripartite per tipologia di costi in linea con le nuove voci patrimoniali previste dal piano dei conti integrato, rilevando i dati dal prospetto allegato *"Stampa totali ammortamento per categorie"*, in particolare le categorie dal 06.01 al 06.09. Nell'anno 2024 i beni sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare, secondo quanto scritto nelle premesse.

Le Immobilizzazioni finanziarie riguardano esclusivamente le partecipazioni dell'Ente in imprese controllate/collegate, il criterio di valutazione adottato è quello del costo.

Di seguito una tabella che riporta l'elenco delle partecipazioni dell'ASI con l'indicazione del valore riportato in Situazione Patrimoniale:

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI
ALTEC	552.223,00	36,25%
S.p.A.		200.180,84
E-GEOS	5.000.000,00	20,00%
S.p.A.		1.000.000,00
SPACELAB	3.000.000,00	30,00%
S.p.A.		900.000,00
CI3R	135.000,00	11,111%
Consorzio		15.000,00

La voce "Partecipazioni" comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "Edoardo Amaldi" è pari ad € € 59.000,00.

Il totale delle immobilizzazioni è di € 685.189.249,36.

La tabella, di cui all'allegato n. 1 della presente Nota Integrativa, riporta le movimentazioni inventariali rilevate nell'esercizio 2024 e 2023 con le annesse variazioni dei fondi di ammortamento corrispondenti, mentre il Quadro riepilogativo degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è dettagliato nell'allegato n. 2.

Il totale dei crediti, di € 831.283.311,14, è ripartito come segue:

- Crediti verso clienti e utenti per € 1.763.961,09 di cui:

- € 6.450,00 nei confronti del Politecnico di Bari per l'Accordo di Cooperazione per Accesso e Utilizzo dei prodotti Cosmo-SkyMed per il Progetto "*HAITI, Mapping di spostamenti del terreno su zone costiere, urbane ed antropiche*";
- € 1.754.011,09 nei confronti di e-Geos S.p.A. a fronte della convenzione ASI - e-GEOS per l'utilizzo dei prodotti Cosmo;
- 3.500,00 nei confronti di Santa Clara Valley Water District per l'utilizzo delle immagini COSMO.

- Crediti per trasferimenti correnti, pari ad € 824.571.656,71, di cui:
  - € 12.597.358,10 nei confronti del MISE per il PNRR;
  - € 71.541.557,25 nei confronti del MIMIT per la realizzazione dei Programmi MirrorGovSatCom e Commercial In Orbit Servicing (I-CIOS);
  - € 13.000.000,00 dovuti al progetto Platino - Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 9 febbraio 2021;
  - € 275.935.283,20 nei confronti della Presidenza del Consiglio dei Ministri a titolo di saldo della quota assegnata nell'esercizio 2023 con DPCM del 21 dicembre 2021;
  - € 409.000.000,00 per la quota assegnata nell'esercizio 2023 con DPCM 9 agosto 2023 destinato ai programme dell'ESA;
  - € 50.000,00 per il saldo dovuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri a fronte di quanto assegnato per il finanziamento del progetto "volo suborbitale";
  - € 26.000.000,00 nei confronti del MUR per la quota assegnata nel 2023 con Decreto 1118 del 4 dicembre 2019;
  - € 218.767,92 dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per il progetto ETIC;
  - € 15.327.699,03 dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per il progetto EMM - Earth-Moon-Mars.
  - € 144.000,00 nei confronti del CNES - Convenzione ASI – CNES per il supporto dal BSC di Malindi dei voli Ariane Space;
  - € 756.991,21 nei confronti della Space Exploration Technologies Corp – Space X
- Altri crediti di importo pari ad € 4.947.693,34 dovuti principalmente ad anticipazioni, in linea con quanto previsto dai contratti, anticipi di missioni, fondo cassa Malindi;

Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2024, pari a € 1.355.500.975,91. Il totale dell'attivo circolante è, quindi, pari ad € 2.186.784.287,05. Il totale dell'attivo al 31 dicembre 2024 è di € 2.871.973.536,41.

Nel Passivo dello Stato Patrimoniale risultano iscritti:

- fondi per imposte per € 0;
- fondo per i rinnovi contrattuali per € 1.800.000,00;
- fondo trattamento di fine rapporto per € 22.505.989,02;
- debiti verso fornitori pari ad euro € 35.802.865,76 sono prevalentemente dati da debiti per spese di funzionamento e per acquisti o realizzazione di immobilizzazioni;

- debiti per trasferimenti e contributi pari ad € 101.375,75 dovuti principalmente ai trasferimenti nei confronti di Università o altri enti con i quali l'ASI ha stipulato accordi per i suoi fini istituzionali.
- debiti tributari pari ad € 5.760.208,20 dovuti maggiormente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Ente il cui versamento avverrà nell'esercizio 2025;
- debiti previdenziali e assistenziali pari ad € 1.728.159,64 dovuti ai contributi previdenziali e assinstenziali rilevati nel 2024 e da versare nel 2025;
- altri debiti € 33.071.601,66 dovuti in massima parte a debiti per prestazioni tecnico-scientifiche nei confronti di contraenti nell'ambito dell'attività istituzionale e ad altre tipologie di debiti non rientranti nelle voci già illustrate.

Il totale dei debiti al 31 dicembre 2024 è di € 76.464.211,01, in aumento rispetto all'anno 2023.

Il totale dell'attivo e del passivo si bilanciano iscrivendo nel patrimonio netto un avanzo economico d'esercizio risultante dal conto economico, pari ad € 7.057.265,49.

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Ente ad adeguarsi alle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 che ha modificato lo schema dello Stato Patrimoniale, di cui all'art. 2424 c.c. (cui fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n.97), eliminando i conti d'ordine. Pertanto, l'ASI, pur accogliendo l'invito della magistratura contabile, ritiene, comunque, di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali dell'Ente per fornire un quadro completo della futura situazione debitoria dell'ASI, non recepibile nella situazione patrimoniale 2024.

A fine esercizio i debiti pluriennali relativi agli anni 2025 e 2026 a fronte di attività avviate negli esercizi 2024 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2025 – 2026, sono riportati nella tabella che segue:

descrizione	2024
Impegni finanziari pluriennali (spese correnti esercizi 2025-2026)	307.249.543,54
Impegni finanziari pluriennali (spese investimenti esercizi 2025-2026)	429.377.659,47
Impegni finanziari ESA 2025-2026	1.788.000.000,00
Totale	**2.524.627.203,01**

Si ritiene opportuno evidenziare che gli impegni finanziari assunti per l'ESA sono stimati sulla base dell'importo delle risorse stanziate in bilancio, pari ai fondi assegnati dal MUR e PCM per far fronte alla contribuzione ESA.

Di seguito una tabella che raccorda le risultanze patrimoniali a quelle finanziarie, in particolare i residui attivi e passivi con crediti e debiti della gestione 2024.

Raccordo fra residui attivi e crediti				
Residui attivi al 31/12/2024			**Crediti al 31/12/2024 (S.P.)**	
Descrizione	**Importo**		**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**1.519.712.391,24**		P1.3.2.02.) Crediti verso clienti e utenti	1.763.961,09
			P1.3.2.03.) Crediti per trasferimenti correnti	824.571.656,71
			P1.3.2.08.) Altri crediti	4.947.693,34
			Totale crediti	**831.283.311,14**
			Accertamenti cDe non costituiscono credito (non liquidati) conti d'ordine	688.429.080,10
Totale residui attivi come da rendiconto finanziario	**1.519.712.391,24**		**Totale a pareggio come rendiconto finanziaro**	**1.519.712.391,24**

Raccordo fra residui passivi e debiti				
Residui passivi al 31/12/2024			**Debiti al 31/12/2024 (S.P.)**	
Descrizione	**Importo**		**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**724.455.676,67**		P2.4.2.01.) Debiti verso fornitori	35.802.865,76
			P2.4.3.01.) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	44.962,01
			P2.4.3.02.) Debiti per trasferimenti correnti	56.413,74
			P2.4.5.01,) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	444.894,77
			P2.4.5.05.) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	5.315.313,43
			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	1.728.159,64
			P2.4.7) Altri debiti	33.071.601,66
			Totale Debiti	**76.464.211,01**
			Impegni cDe non costituiscono debito (non liquidati) conti d'ordine	647.991.465,66
Totale residui passivi come da rendiconto finanziario	**724.455.676,67**		**Totale a pareggio come rendiconto finanziaro**	**724.455.676,67**

Di seguito una tabella che evidenzia il trend dei risultati economici conseguiti dall'esercizio 2007 all'esercizio 2024.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
importo	-38.055.368,06	-32.607.879,36	35.298.801,17	-154.481.562,47	-183.360.219,00	-88.239.389,00
variazione %	*-117,12%*	*14,31%*	*208,25%*	*-537,64%*	*-18,69%*	*51,88%*

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
importo	-233.708.668,53	71.180.291,93	-35.437.424,78	-20.295.956,65	18.646.965,70	39.470.455,53
variazione %	*-164,86%*	*130,46%*	*-149,79%*	*42,73%*	*191,88%*	*111,67%*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
importo	52.064.179,88	111.605.523,88	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.057.265,49
variazione %	*31,91%*	*114,36%*	*-73,12%*	*-5,96%*	*50,42%*	*-83,37%*



Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2024

Ai sensi dell'art. 39 comma 3, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, la nota integrativa deve contenere l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Pertanto, in allegato n. 3 si riporta Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2025–34 del 6 febbraio 2025 Accantonamento per l'anno 2025. Quantificazione oneri da contenzioso in relazione al rischio di soccombenza – Aggiornamento al 31 dicembre 2024 *"Elenco Contenziosi pendenti 2024 – Aggiornamento all'31 dicembre 2024"* annesso alla Comunicazione Interna Affari Legali e Societari n. 2025-34 del 6 febbraio 2025.

A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2024 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad € 250.000,00 a fronte di impegni pari ad € 33.175,16; a cui si aggiunge un accantonamento al fondo Rischi ed Oneri di € 520.000,00 a copertura di eventuali rischi di soccombenza.

Allegato n. 1 – Composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2023	Fondo ammortamento 31/12/2023	Valore al lordo al 31/12/2023	Incrementi patrimoniali 2024	Decrementi patrimoniali 2024	Valore al lordo al 31/12/2024	Fondo ammortamento 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2024	% coeff. Amm.to
Mobili e arredi per ufficio	248.759,97	1.372.647,74	1.621.407,71	4.636,00	14.302,99	1.611.740,72	1.399.082,85	212.657,87	10
Macchine d'ufficio	11.558,61	159.564,07	171.122,68	10.326,08	16.977,06	164.471,70	147.913,78	16.557,92	20
CED	1.977.737,58	4.485.940,66	6.463.678,24	695.956,21	489.479,48	6.670.154,97	4.945.403,85	1.724.751,12	25
Libri (Materiale Bibliografico)	350.199,00	0,00	350.199,00	5.790,97	0,00	355.989,97	0,00	355.989,97	0
Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20
Apparecchiature generiche	8.519,31	1.723.715,99	1.732.235,30	189.376,50	65.098,83	1.856.512,97	1.699.807,63	156.705,34	20
Attrezzature scientifiche	16.394.281,25	55.871.918,78	72.266.200,03	19.064.831,11	0,00	91.331.031,14	72.484.185,92	18.846.845,22	30
Impianti	468.328,02	694.280,62	1.162.608,64	378.633,83	6.672,88	1.534.569,59	747.330,62	787.238,97	5
Terreni	1.285.900,69	1.016.534,46	2.302.435,15	0,00	0,00	2.302.435,15	1.047.377,60	1.255.057,55	5
FABBRICATI (nuova sede)	65.323.102,67	17.396.313,38	82.719.416,05	1.450.020,41	0,00	84.169.436,46	19.079.702,11	65.089.734,35	2
Investimenti Malindi	24.208,21	1.102.709,03	1.126.917,24	5.241.831,59	143.047,04	6.225.701,79	1.673.773,25	4.551.928,54	varie
Investimenti istituzionali	430.038.158,56	1.479.167.971,15	1.909.206.129,71	53.756.153,86	3.658.315,35	1.959.303.968,22	1.563.877.644,51	395.426.323,71	varie
Apparecchiature in fase di realizzazione	130.125.545,29	0,00	130.125.545,29	74.084.174,58	11.427.549,48	192.782.170,39	0,00	192.782.170,39	0
TOTALE immobilizzazioni materiali	**646.256.299,16**	**1.562.991.595,88**	**2.209.247.895,04**	**154.881.731,14**	**15.821.443,11**	**2.348.308.183,07**	**1.667.102.222,12**	**681.205.960,95**	

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2023	Fondo ammortamento 31/12/2023	Valore al lordo al 31/12/2023	Incrementi patrimoniali 2024	Decrementi patrimoniali 2024	Valore al lordo al 31/12/2024	Fondo ammortamento 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2024	% coeff. Amm.to
Software	561.570,77	1.409.526,96	1.971.097,73	1.392.090,08	300,00	3.362.887,81	1.661.704,60	1.701.183,21	20
Marchi	116.778,80	42.473,82	159.252,62	0,00	0,00	159.252,62	51.328,26	107.924,36	
TOTALE immobilizzazioni immateriali	**678.349,57**	**1.452.000,78**	**2.130.350,35**	**1.392.090,08**	**300,00**	**3.522.140,43**	**1.713.032,86**	**1.809.107,57**	

Allegato n. 2 – Quadro riepilogativo degli ammortamenti (immobilizzazioni materiali)

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. MATERIALI)

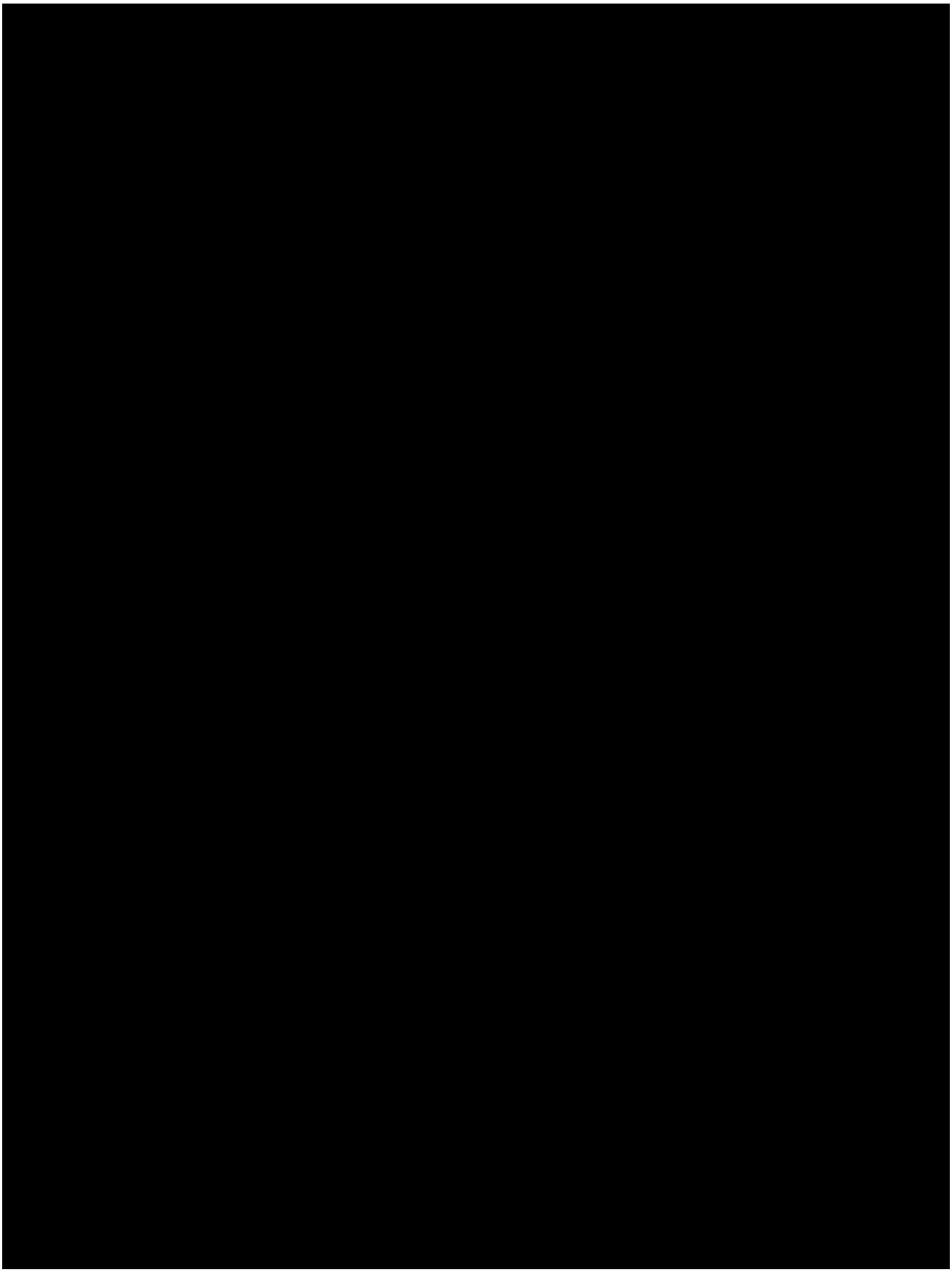
QUOTE DI AMMORTAMENTO	Mobili e arredi per ufficio	Macchine d'ufficio	CED	Libri Materiale Bibliografico	Automezzi	Apparecchiature Generiche	Attrezzature scientifiche	Impianti	Terreni	Fabbricati	Investimenti Malindi	Investimenti Istituzionali	Apparecchiature in costruzione	TOTALI
Fondo ammortamento al 31/12/2023	1.372.647,74	159.564,07	4.485.940,66	0,00	0,00	1.723.715,99	55.871.918,78	694.280,62	1.016.534,46	17.396.313,38	1.102.709,03	1.479.167.971,15	0,00	1.562.991.595,88
Incremento fondo ammortamento 2024	40.738,07	5.326,77	947.841,57	0,00	0,00	41.190,47	16.612.267,14	59.722,88	30.843,14	1.683.388,73	711.324,66	84.709.673,36	0,00	104.842.316,73
Decremento fondo ammortamento 2024	14.302,96	16.977,06	488.378,32	0,00	0,00	65.098,83	0,00	6.672,88	0,00	0,00	140.260,44		0,00	731.690,49
Fondo ammortamento al 31/12/2024	**1.399.082,85**	**147.913,78**	**4.945.403,85**	**0,00**	**0,00**	**1.699.807,63**	**72.484.185,92**	**747.330,62**	**1.047.377,60**	**19.079.702,11**	**1.673.773,25**	**1.563.877.644,51**	**0,00**	**1.667.102.222,12**

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI (IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI)

QUOTE DI AMMORTAMENTO	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (Software)
Fondo ammortamento al 31/12/2023	1.452.000,78
Incremento fondo ammortamento 2024	261.332,08
Decremento fondo ammortamento 2024	300,00
Fondo ammortamento al 31/12/2024	1.713.032,86

Allegato n. 3 – Elenco contenziosi pendenti 2024 - Aggiornamento all'31 dicembre 2024





Agenzia Spaziale Italiana

Collegio dei Revisori dei conti

Collegio dei Revisori dei conti
Relazione sul
Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2024

Sommario

1.	Premessa	2
2.	Attività di vigilanza	3
3.	Il Rendiconto generale	5
4.	Il Conto del bilancio	6
5.	Le Entrate	6
6.	Le Spese	9
7.	Risultato della gestione di competenza	15
8.	Residui	15
9.	Gestione di cassa	15
10.	Risultato di amministrazione	16
11.	Conto economico	19
12.	Stato patrimoniale	21
13.	Partecipazioni	25
14.	Misure di razionalizzazione della spesa pubblica	26
15.	Tempestività dei pagamenti	28
16.	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)	28
17.	Personale	29
18.	Conclusioni	31

Relazione sul
Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2024

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024, l'attività di vigilanza del Collegio dei Revisori dei conti sull'Agenzia Spaziale Italiana-ASI è stata ispirata alle disposizioni di legge nonché alle previsioni dello Statuto dell'Agenzia e regolamentari, tra cui, in particolare:

- art. 9, comma 1, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128, e art. 2403 del codice civile, secondo cui il Collegio vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei princìpi di corretta amministrazione nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;
- artt. 20 e seguenti del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, che attribuiscono al Collegio la vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, unitamente allo svolgimento degli altri compiti affidati dalla normativa vigente, compreso il monitoraggio della spesa pubblica;
- art. 9 dello Statuto che individua nel Collegio dei Revisori dei conti l'organo di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'Agenzia;
- artt. 80 e seguenti del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97;
- regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI;
- regolamento di funzionamento del Collegio dei Revisori dei conti, approvato, in attuazione dell'art. 9, comma 7, dello Statuto, in data 13 ottobre 2021.

Delle attività espletate e dei relativi esiti, il Collegio dà conto con la presente Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2024, resa, in particolare, ai sensi dell'art. 42 del RAFC.

1. Premessa

Con il decreto 30 luglio 2021, n. 1009, del Ministro dell'università e della ricerca, è stato costituito il Collegio dei revisori dei conti dell'Agenzia Spaziale Italiana per un periodo di quattro anni, nelle persone di: dott. Giovanni Ciuffarella, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze; dott. Vincenzo Palomba e avv. Antonio Mario Scino, Revisori effettivi, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Il Collegio, nella predetta composizione, si è insediato per l'assunzione materiale delle relative funzioni, in data 10 agosto 2021, subentrando dalla medesima data alla precedente compagine.

Successivamente, a seguito delle intervenute dimissioni dell'avv. Antonio Mario Scino, a decorrere dal 9 novembre 2021, è stato nominato in sostituzione, con decreto 12 novembre 2021, n. 1235, del Ministro dell'università e della ricerca, il dott. Gianpaolo Davide Rossetti, che ha assunto le funzioni in data 15 novembre 2021.

In data 8 maggio 2024 il dott. Giovanni Ciuffarella ha comunicato le proprie dimissioni dall'incarico di Presidente del Collegio dei revisori dei conti dell'Agenzia Spaziale Italiana e con decreto del Ministro delle imprese e del Made in Italy del 25 luglio 2024 è stata nominata la dott.ssa Maria Teresa Mazzitelli.
In data 25 settembre 2024 anche la dott.ssa Maria Teresa Mazzitelli ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico di Presidente del Collegio dei revisori dei conti dell'Agenzia e con decreto del Ministro delle imprese e del Made in Italy del 17 gennaio 2025 è stato nominato, componente effettivo del Collegio dei revisori dei conti dell'ASI, con funzioni di Presidente, il dott. Pietro Floriddia per il restante periodo del mandato.
Il Collegio dei revisori dei conti dell'Agenzia spaziale italiana, pertanto, con il subentro del nuovo Presidente, opera nella seguente composizione:

- dott. Pietro Floriddia, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- dott. Vincenzo Palomba, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca;
- dott. Gianpaolo Davide Rossetti, Revisore effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Il Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato nominato con DPCM dell'8 giugno 2023. Nel decreto è precisato che il mandato del Consiglio di amministrazione ha durata di un quadriennio a decorrere dalla data di insediamento, avvenuta in data 14 giugno 2023. Il Consiglio di amministrazione, pertanto, risultava così composto:
- Ing. Teodoro Valente, in qualità di Presidente
- dott. Giuseppe Basini
- prof.ssa Marica Branchesi
- ing. Marco Lisi
- dott.ssa Luisa Riccardi
- prof.ssa Elda Turco Bulgherini
- dott. Stefano Gualandris.

Nella seduta di insediamento è stato nominato, a norma di Statuto (art. 6, comma 4), il Vice Presidente nella persona della prof.ssa Elda Turco Bulgherini.
In data 22 luglio 2024 il consigliere Giuseppe Basini ha rassegnato le sue dimissioni. Con D.P.C.M del 16 gennaio 2025, è stato nominato componente del Consiglio di amministrazione, in sostituzione del consigliere dimissionario, l'avv. Stefano Arcifa.

2. *Attività di vigilanza*

Nel corso dell'esercizio 2024 il Collegio si è riunito n. 28 volte, dando atto delle attività svolte in appositi verbali, trasmessi ai destinatari individuati dall'art. 81 del D.P.R. n. 97/2003 e dall'art. 22 del decreto legislativo n. 123/2011, oltre che alla Corte dei conti, giusta art. 5 della legge 21 marzo 1958, n. 259.
I predetti verbali debitamente sottoscritti, peraltro tutti con approvazione unanime, sono raccolti e conservati nella sede dell'ASI presso la Segreteria di supporto agli organi.

Il Collegio dà atto che nel corso dell'anno 2024 risulta adottato il numero di provvedimenti di seguito elencato:

- n. 22 decreti del Presidente dell'ASI;
- n. 236 deliberazioni del Consiglio di amministrazione;
- n. 1.229 decreti del Direttore generale.

Il Collegio sottolinea di aver sempre assicurato un'adeguata partecipazione dei propri componenti alle riunioni del Consiglio di amministrazione (in totale n. 16), garantendo il proprio contributo professionale sia in sede di esame preventivo degli schemi di delibere sia in occasione della dialettica interna all'organo consiliare.

Segnatamente alle attività svolte nell'anno 2024, oltre a quanto sopra esposto, il Collegio rappresenta che:

- ha vigilato sulla conformità dell'azione dell'Agenzia alle finalità istituzionali dettate dalla legislazione vigente;
- ha dato conto, in riferimento alle verifiche e ai riscontri effettuati, dell'attività svolta, evidenziando le criticità rilevate e formulando le pertinenti raccomandazioni per un migliore andamento dell'Agenzia;
- ha provveduto, come prescritto dalle vigenti disposizioni, a svolgere l'attività di certificazione dei fondi per le risorse destinate al personale e di certificazione della compatibilità economico-finanziaria e di rispondenza alla legge quanto all'Ipotesi di accordo sulle relative utilizzazioni;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa e del sistema amministrativo-contabile, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti acquisiti;
- ha svolto il controllo di regolarità amministrativa e contabile secondo le disposizioni recate dalla vigente normativa;
- ha verificato le modalità di calcolo per la determinazione dell'importo dei risparmi di spesa da versare al Bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, e svolto i riscontri sull'applicazione degli adempimenti previsti dalle norme di contenimento della finanza pubblica;
- ha rispettato le prescrizioni dell'art. 2404 del codice civile;
- ha effettuato, relativamente a ogni trimestre, le verifiche di cassa generale e riscontrato i saldi dei conti dell'istituto cassiere con i dati contabili;
- ha verificato la regolarità degli adempimenti fiscali, anche di dichiarazione, e previdenziali;
- ha riscontrato il Conto annuale del personale;
- ha esaminato e trasmesso al Ministero dell'economia e delle finanze la "*Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2024*";
- ha preso cognizione dello stato del contenzioso, anche in relazione ai potenziali riflessi sul Bilancio dell'Agenzia.

3. Il Rendiconto generale

Con nota prot. n. 6587 del 17 aprile 2025, il Direttore generale ha trasmesso, a mezzo posta elettronica, per gli adempimenti previsti dall'art. 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità-RAFC, la seguente documentazione:

a) Relazione sulla gestione e illustrativa dell'anno 2024 (Prot. BP-DAF-UCF-2025-133 del 15 aprile 2025) e relativi allegati;
b) Nota integrativa (BP-DAF-UCF-2025- 134 del 15 aprile 2025);
c) Situazione amministrativa 2024;
d) Rendiconto finanziario decisionale 2024;
e) Rendiconto finanziario gestionale 2024 competenza con rendiconto finanziario gestionale 2024 residui attivi e passivi;
f) Conto economico 2024;
g) Stato patrimoniale 2024;
h) Prospetto riepilogativo consuntivo delle spese per Missioni e Programmi;
i) Stampa totali ammortamenti per categorie esercizio 2024;
j) Annesso n. 1 – Relazione della Direzione Risorse Umane;
k) Annesso n. 2 – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA).

Il Collegio preliminarmente rileva che la Relazione illustrativa a cura del Presidente dell'ASI – giusta previsioni recate dall'art. 34, comma 2, del RAFC e dall'art. 38, comma 3, del D.P.R. n. 97/2003 – è di fatto confluita nella *Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2024* (di seguito "Relazione sulla gestione"), pervenuta, come detto, in data 17 aprile 2025, che risulta firmata congiuntamente dal Presidente e dal Direttore generale.

La trasmissione dello schema di Rendiconto generale è finalizzata al rilascio del prescritto parere da parte del Collegio, prima dell'esame per l'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione.

La Relazione sulla gestione precisa che il Rendiconto generale "*contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento*" e che "*L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Unità di Controllo di Gestione.*"

Al riguardo, il Collegio, quindi, ne prende atto.

Quanto ai documenti contabili propedeutici al Rendiconto in esame, il Collegio ricorda:

- il Bilancio di Previsione 2024 e Triennale 2024-2026, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 205 del 18 dicembre 2023, ed è stato oggetto delle seguenti n. 4 variazioni;
- la Prima variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 33 del 15 marzo 2024;
- la Seconda variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 103 del 28 maggio 2024;

- la Terza variazione (Assestamento) è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 128 del 12 luglio 2024;
- la Quarta variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 186 del 14 novembre 2024.

Il Collegio dà atto di aver espresso in via preventiva il proprio parere su ciascuno dei menzionati documenti contabili.

La Relazione sulla gestione precisa, altresì, che nel corso dell'esercizio 2024, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del RAFC, sono state apportate n. 127 variazioni compensative nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa).

Nella medesima Relazione sulla gestione, è anche fornito il riepilogo per il triennio 2024-2026 delle variazioni compensative, raggruppate per Titoli, come appresso riportato.

Tabella n. 1

Variazioni compensative	2024	2025	2026	Totale
Titolo I Spese correnti	-107.611.119,20	-67.740.092,91	-52.511.733,37	-227.862.945,48
Titolo II Conto Capitale	-17.756.676,94	-39.397.323,13	-71.150.293,33	-128.304.293,40
Totale	**-125.367.796,14**	**-107.137.416,04**	**-123.662.026,70**	**-356.167.238,88**

Fonte: DAF

4. Il Conto del bilancio

I due documenti che compongono il Conto del bilancio – cioè, il Rendiconto finanziario decisionale, in cui è evidenziata la gestione di competenza e la gestione dei residui, e il Rendiconto finanziario gestionale articolato in capitoli – sono redatti secondo le disposizioni del RAFC, dove i Centri di Responsabilità Amministrativa sono costituiti da strutture organizzative (o entità astratte) cui vengono imputate le entrate e le spesa che ad esse afferiscono.

5. Le Entrate

Per quanto attiene alle Entrate, la gestione di competenza, ponendo a confronto le previsioni iniziali con quelle definitive, evidenzia le seguenti risultanze.

Tabella n. 2

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	1.644.588.464,63	- 18.781.557,92	*-1,14*	1.625.806.906,71
TITOLO III (E. extra tributarie)	1.737.672,98	5.603.946,36	*322,50*	7.341.619,34
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	-	*0,00*	-
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	*0,00*	-
TITOLO IX (Partite di giro)	38.990.000,00	5.982.896,53	*15,34*	44.972.896,53
TOTALE ENTRATE	**1.685.316.137,61**	**- 7.194.715,03**	***-0,43***	**1.678.121.422,58**
Risultato Amm.ne applicato	682.320.485,37	- 509.274.761,71	*-74,64*	**173.045.723,66**
TOTALI	**2.367.636.622,98**	**- 516.469.476,74**	***-21,81***	**1.851.167.146,24**

Fonte: DAF

In proposito, nella Relazione sulla gestione è rappresentato come le risorse finanziarie dell'Agenzia siano diventate progressivamente più variegate e presentino, quindi, esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate.
Di seguito si dà notizia delle principali voci di entrata dell'esercizio 2024.

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, nei termini così dettagliati:
a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 84.550.000,00;
b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 389.500.000,00.

Tabella n. 3

Finanziamento ASI	**2024**
Funzionamento minimo	84.550.000,00 €
ESA	389.500.000,00 €
Totale	**474.050.000,00 €**

Fonte: DAF

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

Altre risorse

Ulteriori entrate sono state acquisite dall'ASI nel corso dell'esercizio 2024, per cui si elencano in sintesi quelle più significative:

- € 1.231.561,00 assegnati all'ASI con DPCM 25 giugno 2024, nell'ambito del riparto delle risorse di cui all'art. 1, comma 308 della Legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale.
- Il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 dicembre 2021 ha assegnato all'Agenzia Spaziale Italiana, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della Legge 27 dicembre

2019, n. 160, i fondi necessari per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività dell'ASI da destinare alle aree programmatiche *"Telecomunicazioni e Navigazione"*, *"Osservazione della Terra"*, *"Tecnologie a nano-satelliti"*, *"Esplorazione ed infrastrutture orbitanti"*, *"Scienza ricerca e formazione"* ed *"Infrastrutture di terra"*, da avviare nel periodo 2021-2026, pari complessivamente ad € 1.632.036.347,65, come previsto altresì all'articolo 2 dell'Accordo fra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, approvato con decreto d'urgenza del Presidente dell'Agenzia n. 10 del 27 dicembre 2021, ratificato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 20 gennaio 2022. La quota accertata nell'esercizio 2024 è pari ad € 389.382.887,80.

- Il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 novembre 2023 ha assegnato all'Agenzia Spaziale Italiana € 27.000.000,00, quale quota del Fondo Complementare del PNRR per la realizzazione del 2° upgrade dei Laboratori di Matera. La quota accertata nell'esercizio 2024 è di € 18.000.000,00;
- Con l'Addendum all'Accordo tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'ASI innanzi citato, registrato alla Corte dei Conti nel corso del 2023, le risorse sono state integrate, come previsto, di € 225.463.652,35, accertati nel 2023, a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM e di € 22.500.000,00 per il finanziamento del programma *"Volo suborbitale"*, ricompreso nell'area programmatica di *"Accesso allo spazio e volo suborbitale"*, di cui sono state accertate nel 2024 € 12.000.000,00.
- € 244.060.000,00 riferiti ai fondi assegnati con decreto del 1° marzo 2022 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel triennio 2022 – 2024. L'importo totale del finanziamento è pari a € 880.000.000,00 e rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento *"Tecnologie Satellitari ed economia spaziale"*.
- Con decreto n. 1118 del 4 dicembre 2019 sono state assegnate all'ASI risorse per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese di cui all'articolo 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati 281M€ complessivi fino a tutto l'esercizio 2033; in particolare nell'esercizio 2024 sono stati accertati fondi per 12M€. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione.
- € 15.050.000,00 per l'Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom.

Per le restanti di entrate, si rinvia alla Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2024, specificatamente al paragrafo *"Altre entrate finanziarie"*.

La tabella seguente espone il totale delle entrate, raggruppate per origine o provenienza.

Tabella n. 4

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	**1.625.806.906,71**	**1.631.288.026,90**	**5.481.120,19**	**100,34**	**97,09**
Fondo per il finanziamento dell'ASI - Contributo PCM	84.550.000,00	84.550.000,00	0,00	100,00	5,03
Altre assegnazioni PCM	1.381.942.887,80	1.381.942.887,80	0,00	100,00	82,25
Contributi Ministeri diversi	148.588.834,12	150.007.811,12	1.418.977,00	100,95	8,93
Trasferimenti da enti di ricerca	-	194.634,05	194.634,05	0,00	0,05
Trasferimenti da Regioni		2.060.919,50	2.060.919,50	0,00	0,00
Contributi da UE e Resto del Mondo	10.725.184,79	12.531.774,43	1.806.589,64	116,84	0,75
Titolo III - Entrate Extratributarie	**7.341.619,34**	**11.408.467,29**	**4.066.847,95**	**155,39**	**0,68**
Vendita e erogazione servizi	5.581.270,30	9.233.064,79	3.651.794,49	165,43	0,55
Distribuzione dividendi	320.000,00	320.000,00	0,00	100,00	0,02
Rimborsi	1.191,79	1.542,44	350,65	0,00	0,00
Altre entrate correnti	1.439.157,25	1.853.860,06	414.702,81	128,82	0,11
Titolo IV -Entrate in c/capitale	**-**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Titolo VI - Accensione Prestiti	**-**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Titolo IX -Partite di Giro	**44.972.896,53**	**37.452.759,53**	**-7.520.137,00**	**83,28**	**2,23**
Totale Entrate	**1.678.121.422,58**	**1.680.149.253,72**	**2.027.831,14**	**100,12**	**100,00**

Fonte: DAF

6. Le Spese

Le Spese –indicate anche con la denominazione 'Uscite' nei documenti di bilancio – attengono agli impegni assunti dall'Agenzia per far fronte al proprio funzionamento (spese correnti), agli investimenti, nonché alle partite di giro, oltre che al rimborso di eventuali finanziamenti.

Tabella n. 5

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	1.610.733.770,30	-147.583.718,99	*-9,16*	1.463.150.051,31
TITOLO II (Spese in c/capitale)	717.912.852,68	-374.893.654,28	*-52,22*	343.019.198,40
TITOLO III (Incr.to attività finanz.)	-	25.000,00	*100,00*	25.000,00
TITOLO IV (Rimborso Prestiti)	-	0,00	*0,00*	-
TITOLO VII (Partite di giro)	38.990.000,00	5.982.896,53	*15,34*	44.972.896,53
TOTALE USCITE	**2.367.636.622,98**	**-516.469.476,74**	***-21,81***	**1.851.167.146,24**
Pareggio Finanziario	-	-	*0,00*	
Avanzo Finanziario	-	-	*0,00*	-
TOTALI	**2.367.636.622,98**	**-516.469.476,74**	***-21,81***	**1.851.167.146,24**

Fonte: DAF

Si osserva che le previsioni iniziali hanno subito, nel corso dell'esercizio, una riduzione del 21,81% rispetto a quelle finali. Tale situazione richiede una maggiore accuratezza nella capacità di previsione al fine di migliorare l'attendibilità della programmazione.

Nella tabella seguente sono schematizzati i dati relativi alle previsioni definitive, agli

impegni, alle somme pagate e ai residui passivi formatisi nell'esercizio in esame, distinti per Centro di responsabilità amministrativa.

Tabella n. 6

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Pagate	da Pagare	% Impegni
Direzione Generale	13.382.030,13	1.379.608,70	828.545,74	551.062,96	10,31
Direzione Sicurezza	4.444.245,22	782.712,85	416.370,57	366.342,28	17,61
RSPP e Sicur. Lavoro	-	-	-	-	0,00
Transazione Ecologica	107.500,00		-	0,00	0,00
Base Esterna di Malindi - (BSC)	17.209.156,04	1.153.655,68	362.041,63	791.614,05	6,70
Base Nazionale di Matera	8.754.717,51	44.749,60	44.749,60	0,00	0,51
Base Nazionale della Sardegna	8.586.065,63	5.631.470,46	5.817,01	5.625.653,45	65,59
Direz. Amm. e Finanza	9.046.068,28	1.503.498,17	1.320.554,60	182.943,57	16,62
Direz. Risorse Umane	61.411.248,47	40.186.364,12	37.782.390,02	2.403.974,10	65,44
Direz. Programmi	* 547.349.253,71	386.035.546,62	78.534.062,30	307.501.484,32	70,53
Direz. Affari Internaz.	961.601.856,18	957.770.881,85	953.513.215,00	4.257.666,85	99,60
Direz. Scienza e Ricerca	131.695.878,65	112.308.821,72	24.188.045,72	88.120.776,00	85,28
Direz. Information	25.177.567,76	14.006.860,17	7.628.232,06	6.378.628,11	55,63
Direz. Comunicazione	4.818.655,82	3.243.506,49	2.506.010,82	737.495,67	67,31
Fondi	21.614.093,73	-		0,00	0,00
Partite di Giro	35.968.809,11	28.448.672,11	20.807.388,78	7.641.283,33	79,09
Totale	**1.851.167.146,24**	**1.552.496.348,54**	**1.127.937.423,85**	**424.558.924,69**	83,87

* *Importo comprensivo del titolo VII di € 9.004.087,42* *Fonte: Elaborazione del Collegio su dati DAF*

Dall'esame degli anzidetti dati si evince che, rispetto ad una previsione definitiva totale di € 1.851.167.146,24, sono stati assunti impegni per € 1.552.496.348,54, ossia circa l'84% (c.d. grado di esecuzione del bilancio) rispetto alle previsioni attese (la colonna "*% Impegni*" indica la percentuale di impegni assunti in relazione alle "*Previsioni definitive*"). Tale indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definiva e il suo valore si appalesa superiore a quello registrato nell'esercizio 2023 (74%).

Relativamente ai CRA relativi alle Basi di Malindi e Matera, il Collegio osserva che le spese impegnate appaiono particolarmente esigue, rendendo poco significativa una loro valutazione, atteso che le spese per le predette Basi sono state imputate sugli stanziamenti dei capitoli di altri CRA.

Di seguito la rappresentazione delle Uscite raggruppate per Titoli.

Tabella n. 7

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Pagato competenza	Rimaste da Pagare	% Impegni
Titolo I	1.463.150.051,31	1.294.802.672,26	1.040.136.927,71	254.665.744,55	-11,51
Titolo II	343.019.198,40	220.240.916,75	63.154.356,15	157.086.560,60	-35,79
Titolo III	25.000,00			0,00	-100,00
Titolo IV	0	0		0,00	0,00
Titolo VII	44.972.896,53	37.452.759,53	24.646.139,99	12.806.619,54	-16,72
Totale	**1.851.167.146,24**	**1.552.496.348,54**	**1.127.937.423,85**	**424.558.924,69**	**-16,13**

Fonte: Elaborazione del Collegio su dati DAF

Si fornisce una sommaria indicazione delle principali aree di spesa del 2024.

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

La Relazione sulla gestione ricorda che il Consiglio Ministeriale ESA, tenutosi a Parigi in data 22 e 23 novembre 2022, ha stabilito che il *budget* dell'Agenzia spaziale europea per i successivi tre anni è di 16,9 miliardi di euro. L'Italia ha assunto impegni per 3,083 miliardi di euro, pari al 18,2% del *budget* complessivo, rafforzando la sua posizione di terzo contributore dell'ESA subito dopo la Francia e la Germania. Per il 2024 la contribuzione dell'Italia all'ESA è stata determinata in € 949.347.159,33.

Tabella n. 8

Entrate	2023	2024
Risorse avanzo da esercizi precedenti	2.942.830,25	67.071.393,96
Contributo MUR per ricerca a valenza internazionale fino al 2021 / Fondo finanziamento ASI D.L. n. 36/2022 a partire dal 2022	410.000.000,00	389.500.000,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	80.000.000,00	85.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)		0,00
DPCM 9 agosto 2023 - CM ESA 2022	208.000.000,00	409.000.000,00
Totale Entrate	**700.942.830,25**	**950.571.393,96**
Uscite		
Contribuzione annuale ESA	529.308.614,46	866.193.160,75
Adjustment of Contribution	1.676.286,85	
Supplementary Call-up	100.000.000,00	80.000.000,00
Interessi		
Tax adjustment applicabile to pensions	2.690.308,00	3.153.998,58
Refund of outstanding contributions (2015-2016)		
Spese di missione per finalità ESA (partecipazione ai board)	196.226,98	249.434,53
Totale Uscite	**633.871.436,29**	**949.596.593,86**
Saldo Gestione ESA	**67.071.393,96**	**974.800,10**

Fonte: Elaborazione del Collegio su dati DAF

Nel complesso, la gestione ESA ha registrato, a fronte di un aumento della contribuzione, un saldo positivo, nell'esercizio 2023 di oltre 67 milioni e nell'esercizio 2024 di € 974.800,10.
In proposito, la Relazione sulla gestione espone che nel 2024, si è provveduto ad erogare ad ESA una "*supplementary call up*" di 80 milioni di euro, a titolo di rata integrativa dei contributi.

Centro spaziale Luigi Broglio (Broglio Space Centre of Malindi-BSC)

Nella Relazione sulla gestione è evidenziato che l'art. VIII, comma 5, lettera b), dell'Accordo tra il Governo della Repubblica italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio – Malindi stabilisce che il Governo italiano, per il tramite dell'ASI, "*sarà responsabile dei costi operativi per il funzionamento quotidiano della Base, le infrastrutture e la connessione alla rete internazionale e i programmi e le attività spaziali, conformemente alle disposizioni del documento di Visione Strategica del Governo della Repubblica Italiana nei termini in cui sarà approvato*", e che il medesimo Accordo ha determinato l'interruzione del meccanismo di proroga contemplato dal precedente.
Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della Base di Malindi nell'esercizio 2024, ed il confronto con il 2023, che tiene conto di tutti gli impegni ad essa

afferenti.

Tabella n. 9

Anno	**2023**	**2024**
Importo	10.971.850,35	8.494.427,58
Variazione annuale		-22,58%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Contratti industriali e di ricerca

Nella Relazione sulla gestione è data evidenza riguardo le spese, sia di parte corrente sia in conto capitale, per contratti di ricerca e industria, a valere sui capitoli 2.02.01.05.001. "*Attrezzature scientifiche*" e 1.03.02.11.009. "*Prestazioni tecnico-scientifiche*". Complessivamente, per l'esercizio 2024, la spesa registra un notevole incremento rispetto all'esercizio precedente, approssimandosi a circa 497 milioni di euro.

Tabella n. 10

Voci	**2023**	**2024**
industria	284.703.874,82	302.030.335,39
variazione %	*43,10%*	*6,09%*
ricerca	94.116.615,21	194.900.204,84
variazione %	*112,74%*	*107,08%*
Totale	**378.820.490,46**	**496.930.540,23**
Differenza anno precedente	**135.630.352,48**	**118.110.049,77**
variazione %		*31,18%*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La Relazione sulla gestione espone come sia previsto un ulteriore incremento della spesa per programmi negli anni 2025 e seguenti quale esito della contrattualizzazione delle risorse di cui all'Accordo ASI-PCM del 21 dicembre 2021 e delle risorse PNRR.

Accordo Agenzia Spaziale Italiana–Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali

La Relazione sulla gestione evidenzia come una quota significativa del bilancio di previsione 2024–2026 sia rappresentata dai fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri con l'Accordo del 21 dicembre 2021 per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 in specifiche aree programmatiche basata sulle proposte contenute nel PTA 2021-2023.

Le modalità di erogazione dei fondi assegnati dal relativo DPCM, pari nella fase iniziale complessivamente a € 1.632.036.347,65, e l'individuazione delle specifiche aree programmatiche finanziate e dei risultati attesi sono stati definiti con la sottoscrizione dell'Accordo tra ASI e Presidenza del Consiglio dei ministri. Le risorse sono state successivamente integrate di € 225.463.652,35, di cui € 202.963.652,35, per un totale di € 1.857.500.000,00, a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, ed € 22.500.000,00 per il finanziamento del programma "*Volo suborbitale*", ricompreso nell'area programmatica di "*Accesso allo spazio e volo suborbitale*".

La Relazione sulla gestione espone, altresì, la situazione dei fondi assegnati fino a tutto

l'esercizio 2024 dettagliati per esercizio, come da successiva tabella.

Tabella n. 11

Oggetto del finanziamento	Anno	Assegnato	Accertato	Riscosso	da riscuotere
Realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 (DPCM 21/12/2021)	**2021**	227.410.556,52	0,00	0,00	0,00
	2022	297.500.000,00	524.910.556,52	524.910.556,52	0,00
	2023	551.870.565,35	551.870.565,35	275.935.282,68	275.935.282,67
	2024	309.382.887,80	309.382.887,80	0,00	309.382.887,80
Integrazione DPCM 21/12/2021 con DPCM 30/12/2022	**2022**	202.963.652,35	202.963.652,35	202.963.652,35	0,00
finanziamento del Progetto "Volo suborbitale"(DPCM del 30 dicembre 2022)	**2022**	20.000,00	120.000,00	70.000,00	50.000,00
	2023	100.000,00			
	2024	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
Totale al 31 dicembre 2024		**1.601.247.662,02**	**1.601.247.662,02**	**1.003.879.491,55**	**597.368.170,47**

Fonte: DAF

La Relazione sulla gestione sottolinea infine, che al 31 dicembre 2024, sono stati registrati impegni pari a € 245.636.730,52 per le attività in questione.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con DPCM 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi per un totale complessivo di € 880.000.000,00, nell'ambito degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinati all'investimento "*Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale*". La tabella che segue evidenzia la relativa ripartizione tra gli esercizi 2022–2026 (importi in milioni di euro).

Tabella n. 12

Fondo	*Sub-Investimento*	*Progetto - Programma*	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*
PNRR	Space Factory	Space Factory 4.0	7	15	15	23	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni	22	38	60	59	31
	In orbit economy	In orbit services	9	30	40	50	101
		SST - Fly-Eye	7	10	15	28	10
Totale PNRR			***45,00***	***93,00***	***130,00***	***160,00***	***142,00***
Fondo Complementare	Osservazione della Terra	Laboratorio Matera		13	13	14	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni		25	60	25	
	In orbit economy	In orbit services		19,07	31,06	35,56	34,31
		SST - Fly-Eye		3	10	27	
Totale Fondo Complementare			***0,00***	***60,07***	***114,06***	***101,56***	***34,31***
Totale Fondi PNRR (2022-2026)			**45,00**	**153,07**	**244,06**	**261,56**	**176,31**

Fonte: DAF

È riportato che tali risorse sono gestite dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria che la maggior parte dei fondi assegnati risultano già contrattualizzati.

A tale riguardo, la situazione afferente all'esercizio 2024, sulla base dei dati resi disponibili nella Relazione sulla gestione, è di seguito compendiata e posta a confronto con quella dell'esercizio precedente.

Tabella n. 13

	2022	2023	2024	Totale
Accertamenti	45.000.000,00	153.070.000,00	244.060.000,00	442.130.000,00
Impegni	26.061.808,57	153.086.681,04	226.258.113,51	405.406.603,12
Saldo	**18.938.191,43**	**-16.681,04**	**17.801.886,49**	**36.723.396,88**
Impegno n. 12390 assunto per missione annullata - da rimborsare				6.239,40
Economie su impegni residui				-200,45
Avanzo di amministrazione vincolato				**36.729.435,83**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La Relazione sulla gestione dà inoltre evidenza che con decreto del Presidente del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia ulteriori 27 milioni di risorse del Fondo Complementare per finanziare attività connesse al sub-investimento M1C2.I4.2 – Osservazione della Terra per i progetti Innovazione spazio/downstream e Laboratori di Matera 2° Upgrade. L' importo assegnato per gli esercizi 2023 e 2024 è pari a 18 milioni di euro.

Spese di funzionamento

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024 è stata definita, per l'esercizio 2024, l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI nell'importo di € 84.550.000,00, al netto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024.

Per spese di funzionamento e gestione si intendono tutte quelle tipologie di spesa necessarie a tenere attiva l'Agenzia e ad operare quotidianamente e garantire lo svolgimento dell'attività istituzionale.

La Relazione sulla gestione riporta il seguente dettaglio per quanto attiene alle spese in discorso, relativamente all'esercizio considerato.

Tabella n. 14

Centro di Responsabilità Amministrativa	Stanziato	Impegnato
DIREZIONE GENERALE	2.874.137,76	1.109.270,59
BASE ESTERA MALINDI	8.922.390,21	1.153.655,68
BASE MATERA	1.173.000,00	0
BASE SARDEGNA	1.730.000,00	0
TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	107.500,00	0
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	2.548.779,59	1.503.498,17
DIREZIONE RISORSE UMANE	48.317.692,38	39.248.569,87
DIREZIONE PROGRAMMI	5.067.516,01	4.644.264,99
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	11.030.462,22	8.171.539,96
DIREZIONE SCIENZA E RICERCA (ora DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE)	4.082.264,78	2.727.906,48
DIREZIONE INFORMATION TECHNOLOGY & LOGISTICA (ora DIREZIONE SICUREZZA SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE)	25.177.567,76	14.006.860,17
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	4.359.895,82	3.023.263,65
DIREZIONE SICUREZZA	1.781.410,22	780.673,59
TOTALE	**117.172.616,75**	**76.369.503,15**

Fonte: DAF

Il Collegio rileva che gli impegni relativi al funzionamento della Base di Matera e della Base di Sardegna sono indicate pari a zero, chiede pertanto di ricevere gli opportuni chiarimenti.

7. Risultato della gestione di competenza

Le risultanze dei dati definitivi della gestione di competenza, sinteticamente rappresentate nella tabella seguente, evidenziano come l'esercizio considerato chiuda con un avanzo finanziario di competenza di € 127.652.905,18 in significativa diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente (€ 777.774.839,45).

Tabella n. 15

	2023	Variazione		2024
Accertamenti	1.883.342.960,86	-203.193.707,14	*-10,79%*	1.680.149.253,72
Impegni	1.105.568.121,41	446.928.227,13	*40,43%*	1.552.496.348,54
Risultato finanziario di competenza	777.774.839,45	-650.121.934,27	*-83,59%*	127.652.905,18

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

8. Residui

Le risultanze della situazione dei residui hanno formato oggetto di apposita relazione resa dal Collegio a seguito della proposta di delibera di riaccertamento degli stessi a norma dell'art. 36 del RAFC. Pertanto, in questa sede se ne fornisce di seguito uno schematico quadro riepilogativo.

Tabella n. 16

Gestione residui attivi					
All'inizio dell'esercizio 2024	Residui riscossi	Variazioni	Residui anni precedenti rimasti da riscuotere al 31.12.2024	Residui dell'esercizio 2024	Totale Residui al 31.12.2024
721.520.819,73	253.136.086,93	0,00	468.384.732,80	1.051.327.658,44	1.519.712.391,24
Gestione residui passivi					
All'inizio dell'esercizio 2024	Residui pagati	Variazioni	Residui anni precedenti rimasti da pagare al 31.12.2024	Residui dell'esercizio 2024	Totale Residui al 31.12.2024
496.106.230,31	188.770.294,66	-7.439.183,67	299.896.751,98	424.558.924,69	724.455.676,67

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Il Collegio, in merito alle partite creditorie, raccomanda la costituzione di un fondo svalutazione crediti che finanzi le eventuali perdite su crediti di dubbia e difficile esazione accantonando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione.

La costituzione del fondo in questione, peraltro previsto dall'art. 18 del RACF, appare necessaria con riferimento ai residui attivi antecedenti all'anno 2017, considerata la loro anzianità.

9. Gestione di cassa

Le risultanze al 31 dicembre relativamente all'esercizio in rassegna della gestione di cassa sono epilogate nella tabella seguente.

Tabella n. 17

Fondo cassa iniziale - Esercizio 2024			**1.790.251.012,21**
Riscossioni			
in conto competenza		628.830.089,83	
fino alla reversale n.	*1.972*		
in conto residui		253.127.592,38	881.957.682,21
fino alla reversale n.	*1.925*		
Pagamenti			
in conto competenza		1.127.937.423,85	
fino al mandato n.	*4.509*		
in conto residui		188.770.294,66	1.316.707.718,51
fino al mandato n.	*4.496*		
Fondo cassa finale al 31/12/2024			**1.355.500.975,91**

Fonte:DAF

Il servizio di cassa è stato affidato all'Istituto bancario Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. per un periodo di quattro anni a decorrere dal 1° gennaio 2023.

Il Collegio dà atto di aver proceduto a espletare le prescritte verifiche di cassa con periodicità trimestrale, per cui può attestare la rispondenza del saldo contabile di € 1.355.500.975,91 alla data del 31 dicembre 2024 con le disponibilità effettive presso l'istituto cassiere alla medesima data.

Di seguito l'evoluzione nell'ultimo quinquennio dei saldi di cassa a fine esercizio.

Tabella n. 18

Cassa al 31.12	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Saldo	921.466.698,71	909.045.357,63	940.252.890,58	1.790.251.012,21	1.355.500.975,91
var. anno prec.	207.098.317,49	- 12.421.341,08	31.207.532,95	849.998.121,63	- 434.750.036,30
variazione %	*28,99*	*-1,35*	*3,43*	*90,40*	*-24,28*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Nell'ambito delle verifiche di cassa, il Collegio ha svolto i pertinenti riscontri sul rispetto degli obblighi di versamento dei tributi e dei contributi, senza rilevare anomalie di rilievo o, comunque, significative.

10. Risultato di amministrazione

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2024 evidenzia un avanzo di amministrazione di € 2.150.757.690,48 come schematizzato nella seguente tabella.

Tabella n. 19

Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio 2024	**1.790.251.012,21**
Riscossioni	**881.957.682,21**
in c/competenza	628.821.595,28
in c/residui	253.136.086,93
Pagamenti	**1.316.707.718,51**
in c/competenza	1.127.937.423,85
in c/residui	188.770.294,66

Consistenza di cassa al 31 dicembre 2024		**1.355.500.975,91**
Residui attivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	468.384.732,80	
dell'esercizio	1.051.327.658,44	1.519.712.391,24
Residui passivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	299.896.751,98	
dell'esercizio	424.558.924,69	724.455.676,67
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2024		**2.150.757.690,48**

Fonte: Elaborazione del Collegio su dati DAF

In calce al prospetto dimostrativo della situazione amministrativa è illustrata la ripartizione dell'avanzo tra quota disponibile pari a € 72.607.326,96 e quota vincolata che ammonta a € 2.078.150.363,52.

Si tratta dunque, in larga parte, di entrate vincolate, la cui parte preponderante (€ 1.307.672.514,66 – pari al 62,98%) è costituita dai fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per la realizzazione della programmazione pluriennale delle attività.

La Relazione sulla gestione reca in una tabella l'elenco dettagliato dei fondi vincolati che viene di seguito riepilogato.

Tabella n. 20

Avanzo di amministrazione vincolato			
Premiali 2011-2012	3.123.904,37	Grant GSA/GRANT/03/2016	294.479,20
Premiali 2014	602.000,00	Grant GSA/GRANT/04/2016	91.320,95
Premiali 2016-2017-2018	290.018,14	Entrate EUTELSAT CdA n 27/2020	5.324.808,98
Premiale Figaro	44.040,56	Entrate F-DUGS	824.761,48
PROGETTO H2020 QOMBS	121.484,13	Entrate Cosmo CdA n.66.del 27 maggio 2021	18.922.604,21
GovSatCom	68.579.768,64	Entrate Malindi	33.887,05
Q-SecGroundSpace	25.159,72	Fondo rinnovi contrattuali	1.800.000,00
Progetto Hemera	147.182,18	Fondo trattamento accessorio	2.045.030,90
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	2.227.363,49	Risparmio buoni pasto 2020 circolare del MEF 9 aprile 2021, n. 11/RGS	117.716,75
Fondo Presidente	9.263.461,00	Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	22.505.989,02
Comma 188 entrate Malindi	1.542.316,87	Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001 CdA n. 137/2020	1.050.750,00
Comma 188 entrate F-DUGS	1.913.710,62	Assunzione ricercatori chiamata diretta	2.165.924,91
Comma 188 entrate Galileo	489.835,40	Entrate Programma I-CIOS	11.000.000,00
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	19.763,97	Entrate Programma Mirror Copernicus	78.900.000,00
Scout	153.015,84	Mini satelliti	1.047.311,00
Epic	172.400,52	Interventi assistenziali al personale	906.982,25
Epic 2	175.036,77	Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019 quota foe a copertura accordo con difesa	32.977.457,80
Peraspera	255.167,66	Fondi PNR 2021	14.790.732,37
Peraspera X	74.011,46	DM 844 Progettualità di carattere straordinario	1.000.000,00
Closeye	72.319,43	DM 844 Progettualità di carattere continuativo	5.000.000,00
NEOROCKS	116.442,44	DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213	1.231.561,00
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED	238.165,47	Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA	8.213.239,49
Progetto NAVSPACE - POR FESR Lazio 2014-2020	12.540,00	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1	29.912,50
QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	103.098,77	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2	23.662,50
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	234.390,43	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3	26.162,50
MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	60.089,11	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4	8.750,80
Bando PRIN 2022 - QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical	87.416,00	Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5	26.787,50

frequency combs for Quantum Key distribution			
PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	30.580,43	Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	331.073,91
ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	48.112,54	ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies	174.812,60
Fondi ESA	974.800,10	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA PLATINO	138.498.028,00
Progetti SST2015	473.477,75	decreto del MUR n. 151 del 2 febbraio 2022	2.334.544,83
Progetti SST 2016/2017	438.274,13	DM n. 355 del 20 aprile 2022 (MUR)	25.000.000,00
Progetti SST 2018/2020	1.937.000,44	DPCM 21 dicembre 2021 comprensivo dell'integrazione e dei fondi dedicati al progetto "Volo suborbitale"	1.307.672.514,66
EUCISE 2020	34.856,15	DPCM 1 marzo 2022 PNRR spazio	36.729.435,83
QV lift	89.663,47	DPCM 6 novembre 2023 (Fondo Complementare)	17.923.960,86
Progetto SPARE	89.400,00	Fondi residui Galileo	18.923.443,15
Progetto TEBAKA - Fondi PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 del MIUR	30.412,37	Progetto "EMM: Earth-Moon-Mars	12.887.021,65
PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	137.450,79	Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	152.525,60
Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	224.634,11	Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	853.129,40
PO FESR BASILICATA 2014-2020 - Aggiornamento tecnologico del Centro di Geodesia Spaziale "G. Colombo	2.060.919,50	Fondo trattamento accessorio Dirigenti II fascia	61.313,59
Progetto Sole	36.097,50	Entrate in attesa di incasso	3.486.635,44
Progetto Magic	38.860,80	entrate in attesa tassazione	2.413.651,50
PROGETTO POR eRAD	19.093,71	Entrate in attesa formalizzazione costi	1.434.450,00
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	27.925,99	Entrate da ripartire	1.527.802,00
Pogetto CISE-ALERT	76.665,67	Utilizzo entrate F Dugs delibera CdA n. 96 del 2023	1.360.000,00
Progetto Entrusted	647.636,72	Dividendi in attesa di tassazione	320.000,00
Progetto SEMINE	5.651,75	Fondo incentivi	997.505,08
Accordo MUR- ESA L. 24 settembre 1992 n. 390 Terreni ESA - ESRIN	498.865,77	Entrate e-Geos per internal audit	60.000,00
Fondo Nuova Sede ASI	4.989.920,09	Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente	57.164.819,88
Galileo PRS	1.441.378,91	Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6	132.988.080,70
Totale avanzo vincolato			2.078.150.363,52

Fonte: DAF

Il Collegio dà atto che nella Relazione sulla gestione è stato fornito un dettaglio circa le finalità inerenti alle più significative risorse caratterizzate da un vincolo di destinazione.
Si suggerisce, per una chiara esposizione di tali risorse, di fornire una separata evidenza delle quote accantonate per obbligo legale o contabile (fondi spese e rischi futuri, fondi per rinnovi contrattuali, fondi trattamento accessorio del personale, ecc.), delle entrate derivanti da trasferimenti per finalità di ricerca o industriali e delle entrate cui l'Agenzia ha formalmente attribuito una specifica destinazione.

Incentivi alle funzioni tecniche

A seguito di richiesta da parte dell'Agenzia, l'ANAC in data 24 settembre 2024, ha trasmesso il parere vertente sul riconoscimento degli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'art. 45 del d.lgs. 36/2023 nel caso di contratti di ricerca e sviluppo ai sensi dell'art. 135 del Codice degli Appalti. Rispondendo al quesito l'ANAC ha ritenuto che l'art. 135 del d.lgs. n. 36/2023 si pone in continuità con le previgenti disposizioni dell'art. 158 del d.lgs. n. 50/2016 e che, per

quanto concerne il riconoscimento degli incentivi alle funzioni tecniche per i contratti di ricerca e sviluppo ad elevato contenuto tecnologico, l'applicabilità del Codice degli appalti è subordinata al verificarsi delle condizioni prescritte dal comma 1 lett. a) e b) dell'articolo 135 del decreto in discorso, ossia che : "*a) i risultati appartengano esclusivamente alla stazione appaltante, per essere destinati all'esercizio della propria attività; b) la prestazione del servizio sia interamente retribuita dalla stazione appaltante*." In tali casi, i relativi affidamenti sono sottoposti alla disciplina del Codice, con la conseguenza che per l'espletamento delle attività di natura tecnica, come elencate nell'Al1.1.10 del d.lgs. 36/2023, spetta al personale della stazione appaltante il riconoscimento dell'incentivo previsto dall'art. 45 dello stesso d.lgs. 36/2023. Viceversa, nel caso in cui per i servizi di ricerca e sviluppo non ricorrono le indicate condizioni previste dal Codice deve ritenersi non direttamente applicabile la disposizione dell'art. 45 del d.lgs. 36/2023. Ciò trova conferma, come evidenziato nel parere dell'ANAC, anche nelle previsioni dell'art. 13, comma 2, del d.lgs. 36/2023, ai sensi delle quali «*Le disposizioni del codice non si applicano ai contratti esclusi, ai contratti attivi e ai contratti a titolo gratuito, anche qualora essi offrano opportunità di guadagno economico, anche indiretto*». Invece, in ordine alla seconda richiesta avanzata nell'istanza di Parere concernente la possibilità di adottare un Regolamento contenente norme con efficacia retroattiva tese a disciplinare ex post l'applicabilità degli incentivi summenzionati, l'ANAC si è espressa favorevolmente.
Il Collegio, pertanto, prendendo atto del parere citato (cfr. verbale n. 27/2024 del 25 novembre 2024), rimane in attesa dell'adozione da parte dell'Agenzia di un Regolamento che recepisca le risultanze del menzionato parere.

11. Conto economico

Le risultanze economiche sono illustrate nella Nota integrativa, la quale espone che:

- per quanto concerne il patrimonio, nel corso del 2024 si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate;
- per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2024;
- le aliquote annuali di ammortamento adottate coincidono con quelle nell'allegato 3 al decreto 13 novembre 2020 del Ministro dell'economia e finanze (Gazzetta ufficiale n. 4 del 7 gennaio 2021), recante "*Aggiornamento del Piano dei Conti integrato e del Piano dei Conti di contabilità economica analitica delle amministrazioni centrali dello Stato*";
- per gli altri beni soggetti ad ammortamento, le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni stessi e alla loro vita attesa;
- per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, con le seguenti percentuali: a) Satelliti scientifici 25%; b) Satelliti di telecomunicazione 14%; c) Segmento di Terra 14%;
- in applicazione dell'art. 51 del vigente RAFC, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale

è ammortizzato in quote costanti;
- si è ritenuto opportuno procedere con l'ammortamento dei terreni in quanto acquisiti al fine della realizzazione di opere pubbliche che hanno richiesto la cessione del relativo diritto di superficie e, conseguentemente, una sensibile perdita di valore economico degli stessi;
- a decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento del 5%, in relazione a quanto disposto dall'art. 103 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR) di cui al D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, che al comma 3 dispone che "*le quota di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo*". La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI;
- non sono assoggettati ad ammortamento i Satelliti in costruzione, le Apparecchiature in costruzione e gli Immobili in costruzione, poiché trattasi di cespiti in fase di realizzazione;
- il Consiglio di amministrazione ha approvato il Regolamento per la formazione e gestione del patrimonio dell'Agenzia Spaziale Italiana **(**delibera n. 166 del 25 settembre 2024).

Nella Nota integrativa è indicato che il conto economico è predisposto ai sensi dell'art. 37 del RAFC e che, come per gli anni precedenti – tenuto conto dell'andamento delle attività, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi – si è ritenuto opportuno liquidare e imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione a emettere fattura (per la parte attiva) ovvero ad autorizzare il contraente a fatturare (per la parte passiva).

Il conto economico presenta una struttura coerente con quella prevista all'art. 2425 del codice civile e recepisce il piano dei conti integrato previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, "*Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato*".

Nei componenti positivi della gestione figurano, in sintesi:
- ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari a € 10.174.414,79;
- proventi da trasferimenti e contributi per complessivi € 1.264.136.591,70. Nella Nota integrativa è indicato come sia stato registrato un risconto passivo di € 1.872.862.665,71 per trasferire agli esercizi successivi i ricavi ai quali non corrispondono costi ovvero per attività ancora da effettuare e che saranno svolte nei prossimi esercizi, al fine di rispettare il principio di correlazione tra costi e ricavi, corollario fondamentale del principio di competenza economica;
- altri ricavi e proventi diversi per € 882.554,40 (rimborsi e restituzioni).

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta a € 1.275.193.560,89, in aumento rispetto all'esercizio 2023 (€ 962.146.737,34).

I componenti negativi della gestione ammontano complessivamente a € 1.276.063.554,58 in

importante aumento, rispetto all'esercizio 2023 (€ 921.765.925,02), di € 354.297.629,56 e comprendono, in sintesi:

- € 218.101.054,89 quali costi della produzione;
- € 105.103.648,81 per ammortamenti e svalutazioni;
- € 952.099.302,90 quali costi per trasferimenti e contributi;
- € 759.547,98 per accantonamenti.

Quanto ai proventi e oneri finanziari, è esposto un saldo positivo di € 320.000,00 risultante dai dividendi corrisposti dalla società partecipata e-Geos.

Inoltre, la voce "Oneri e Proventi straordinari" registra un saldo positivo di € 7.607.281,60 correlato a sopravvenienze attive per economie su impegni e a rilevazioni di cespiti rinvenuti.

Nella tabella che segue sono epilogati per macro-voci i costi e i proventi relativi all'esercizio 2024 con l'indicazione degli scostamenti rispetto ai risultati dell'esercizio precedente.

Tabella n. 21

Descrizione	2023	Variazioni		2024
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	962.146.737,34	313.046.823,55	*32,54*	1.275.193.560,89
Componenti Negativi della Gestione	921.765.925,02	354.297.629,56	*38,44*	1.276.063.554,58
differenza tra Componenti Positivi e Negativi	***40.380.812,32***	***-41.250.806,01***	*-102,15*	***-869.993,69***
Proventi ed oneri finanziari	1.875.846,00	-1.555.868,42	*-82,94*	319.977,58
Proventi ed oneri straordinari	179.085,66	7.428.195,94	*4.147,85*	7.607.281,60
AVANZO ECONOMICO	**42.435.743,98**	**35.378.478,49**	*-83,37*	**7.057.265,49**

Fonte: DAF

L'avanzo economico, pari a € 7.057.265,49, risulta sensibilmente ridotto – oltre l'80% – rispetto all'anno precedente, principalmente a causa del maggior incremento dei componenti negativi della gestione (costi e oneri) rispetto a quelli postivi (ricavi e proventi), come evidenziato nella Nota integrativa.

Di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia degli ultimi cinque esercizi.

Tabella n. 22

	2020	2021	2022	2023	2024
Avanzo economico	111.605.523,88	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.057.265,49
var. anno prec.	59.541.344,00	-81.607.149,36	-1.787.480,81	14.224.850,27	-35.378.478,49
variazione %	*114,36*	*-73,12*	*-5,96*	*50,42*	*-83,37*

Fonte: DAF

12. Stato patrimoniale

La Nota integrativa rappresenta che lo Stato patrimoniale è stato predisposto ai sensi dell'art. 38 del RAFC e redatto in coerenza con lo schema disciplinato dall'art. 2424 del codice civile, per quanto applicabile.

Le risultanze delle Attività sono di seguito rappresentate e poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella n. 23

ATTIVITA'	2023	Variazioni		2024
		importo	%	
Immobilizzazioni	649.108.829,57	36.080.419,79	5,56	685.189.249,36
Immobilizzazioni immateriali	678.349,57	1.130.758,00	166,69	1.809.107,57
Immobilizzazioni materiali	646.256.299,16	34.949.661,79	5,41	681.205.960,95
Immobilizzazioni finanziarie	2.174.180,84	0,00	0,00	2.174.180,84
Attivo Circolante	2.443.860.625,55	-257.076.338,50	-10,52	2.186.784.287,05
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti	653.609.613,34	177.673.697,80	27,18	831.283.311,14
Attività finanziaria non immobilizzate	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	1.790.251.012,21	-434.750.036,30	-24,28	1.355.500.975,91
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA'	**3.092.969.455,12**	**-220.995.918,71**	-7,15	**2.871.973.536,41**

Fonte: DAF

Nel totale complessivo, le attività – al pari, ovviamente, delle passività, riportate nella successiva tabella – registrano un lieve decremento rispetto al totale dell'esercizio precedente: del 7,15%.

Tra le maggiori variazioni, in termini relativi, nell'ambito delle attività, emergono le immobilizzazioni immateriali (166,69%).

Tabella n. 24

PASSIVITA'	2023	Variazioni		2024
		importo	%	
Patrimonio Netto	891.283.405,58	7.057.265,09	*0,79*	898.340.670,67
riserve	*848.847.661,60*	*42.435.743,58*	*5,00*	*891.283.405,18*
risultato economico d'esercizio	*42.435.743,98*	*-35.378.478,49*	*-83,37*	*7.057.265,49*
Fondo Rischi ed Oneri	1.040.452,02	759.547,98	*73,00*	1.800.000,00
Fondi per imposte	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Fondo per rinnovi contrattuali	*1.040.452,02*	*759.547,98*	*73,00*	*1.800.000,00*
Trattamento di Fine Rapporto	22.186.325,27	319.663,75	*1,44*	22.505.989,02
Debiti	52.261.666,53	24.202.544,48	*46,31*	76.464.211,01
Debiti da Finanziamento	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Debiti verso Fornitori	*27.616.051,55*	*8.186.814,21*	*29,65*	*35.802.865,76*
Debiti per Traferimenti e Contributi	*80.826,12*	*20.549,63*	*25,42*	*101.375,75*
Debiti Tributari	*3.181.758,55*	*2.578.449,65*	*81,04*	*5.760.208,20*
Debiti Previdenziali e Assistenziali	*1.908.905,03*	*-180.745,39*	*-9,47*	*1.728.159,64*
Altri Debiti	*19.474.125,28*	*13.597.476,38*	*69,82*	*33.071.601,66*
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	*0,00*	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	2.126.197.606,12	-253.334.940,41	*-11,91*	1.872.862.665,71
TOTALE PASSIVITA'	**3.092.969.455,52**	**-220.995.919,11**	*-7,15*	**2.871.973.536,41**

Fonte: DAF

Tra le maggiori variazioni di segno negativo, in termini relativi, nell'ambito delle passività, emergono i seguenti fondi: Fondo per rinnovi contrattuali e il Fondo per il Trattamento di Fine Rapporto.

In ragione della gestione, risulta realizzato un avanzo economico di € 7.057.265,49 per cui il

Patrimonio netto dell'Agenzia registra un corrispondente incremento, attestandosi a € 898.340.670,67, nel solco dell'andamento dell'ultimo quinquennio, come si evince dalla tabella seguente.

Tabella n. 25

	2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Patrimonio netto	790.638.392,97	820.636.767,49	848.847.661,20	891.283.405,18	898.340.670,67
var. anno prec.	111.605.523,88	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.057.265,49
variazione %	*16,44*	*3,79*	*3,44*	*5,00*	*0,79*

Fonte: DAF

Segnatamente alle principali voci dello stato patrimoniale, in breve, la Nota integrativa rappresenta quanto appresso.

Per l'attivo, le immobilizzazioni materiali sono state assoggettate ad ammortamento in base alle percentuali previste dalla legge in ragione della tipologia del bene, secondo quanto esposto dalla medesima Nota integrativa.

Il Collegio rileva come, anche per l'esercizio 2024, sono stati impropriamente sottoposti ad ammortamento i Terreni, la cui quota per l'anno 2024 risulta di € 30.843,14. La costituzione a tempo indeterminato di un diritto di superfice su di essi difatti comporta la rinuncia a recuperare la piena disponibilità del terreno da cui consegue la riduzione del valore contabile del terreno per un ammontare pari al costo storico del medesimo e la contestuale registrazione di una componente negativa di reddito qualora la cessione sia avvenuta a titolo gratuito.

Inoltre, pur risultando richiamato, segnatamente al procedimento di ammortamento e alle relative aliquote, l'allegato 2 al decreto 13 novembre 2020 del Ministro dell'economia e finanze, non risultano esplicitate le ragioni che hanno portato a escludere dall'ammortamento il materiale bibliografico che, nel ricordato allegato 2, contempla un'aliquota annua del 5%.

In merito il Collegio raccomanda di attenersi alle indicazioni sulle valutazioni dei beni librari riportate nell'allegato 14 al DPR n. 97/2003.

Di seguito sono posti a confronto i dati di sintesi delle immobilizzazioni e dei relativi fondi di ammortamento.

Tabella n. 26

Immobilizzazioni	2023			2024		
	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto
Materiali	2.209.247.895,04	1.562.991.595,88	646.256.299,16	2.348.308.183,07	1.667.102.222,12	681.205.960,95
Immateriali	2.130.350,35	1.452.000,78	678.349,57	3.522.140,43	1.713.032,86	1.809.107,57

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF.

La Nota integrativa indica che i crediti per trasferimenti correnti, pari complessivamente a € 824.571.656,71, sono vantati nei confronti di amministrazioni dello Stato ed enti pubblici.

Gli altri crediti, pari a € 4.947.693,34, riguardano anticipazioni per contratti, anticipi di

missioni, fondo cassa Malindi.
La Nota integrativa espone che tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2024 di € 1.355.500.975,91 per cui il totale dell'attivo circolante è pari a € 2.186.784.287,05, mentre il totale dell'attivo a fine esercizio è di € 2.871.973.536,41. Relativamente al passivo dello stato patrimoniale, risultano iscritti i seguenti fondi:

- € 1.800.000,00 per i rinnovi contrattuali;
- € 22.505.989,02 per il fondo trattamento di fine rapporto.

Il Collegio rileva che non sono stati effettuati accantonamenti per il contenzioso pendente o per passività potenziali (es. fondo rischi e spese future).
I debiti, in sintesi, sono: € 35.802.865,76 verso fornitori; € 101.375,75 per trasferimenti e contributi; € 5.760.208,20 per debiti tributari dovuti principalmente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Agenzia il cui versamento ha scadenza nell'esercizio successivo; € 1.728.159,64 per debiti previdenziali e assistenziali correlati ai contributi previdenziali-assistenziali da versare nel 2025; € 33.071.601,66 per altri debiti.
Per quanto concerne i conti d'ordine, l'Agenzia fornisce adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali assunti, al fine di fornire un quadro completo della futura situazione debitoria, non risultante nella situazione patrimoniale in esame. A fine esercizio gli impegni pluriennali relativi agli anni 2025 e 2026 a fronte di attività avviate negli esercizi 2024 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA, assommano a complessivi € 2.524.627.203,01.
Nella Nota integrativa, poi, è sviluppato il raccordo tra risultanze finanziarie e patrimoniali, segnatamente ai residui attivi e passivi posti, così, a confronto con i crediti e i debiti della gestione economica. In tabella la relativa dimostrazione.

Tabella n. 27

	Raccordo tra residui attivi e crediti		
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui attivi al 31/12/2024		**Crediti al 31/12/2024**	
Descrizione	**Importo**	**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**1.519.712.391,24**	**Totale crediti**	**831.283.311,14**
		Accertamenti che non costituiscono crediti	688.429.080,10
Totale residui attivi	**1.519.712.391,24**	**Totale a pareggio**	**1.519.712.391,24**

	Raccordo tra residui passivi e debiti		
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui passivi al 31/12/2024		**Debiti al 31/12/2023**	
Descrizione	**Importo**	**Descrizione**	**Importo**
Situazione amministrativa generale	**724.455.676,67**	**Totale debiti**	**76.464.211,01**
		Impegni che non costituiscono debiti	647.991.465,66
Totali residui passivi	**724.455.676,67**	**Totale a pareggio**	**724.455.676,67**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tenuto conto, quindi, degli accertamenti e degli impegni che non costituiscono obbligazioni giuridicamente perfezionate, si ha la concordanza tra crediti e residui attivi, per un verso, e

debiti e residui passivi, per l'altro.
Ciò nondimeno, il Collegio ritiene che andrebbero fornite maggiori informazioni e giustificazioni volte a determinare il contenuto delle voci esposte come *accertamenti che non costituiscono crediti (non liquidati)* e *impegni che non costituiscono debiti (non liquidati).*
Nella Nota integrativa, relativamente al contenzioso, è richiamato l'art. 39, comma 3, del RAFC, la cui lettera p), nello specifico, contempla che la nota integrativa contiene informazioni dettagliate che devono in ogni caso riguardare "*l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio ed i connessi accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri*." In merito, la Nota integrativa – nel rappresentare che "*A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2024 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad € 250.000,00 a fronte di impegni di € 33.175,16.*" – è precisato che "*si aggiunge un accantonamento al fondo Rischi ed Oneri di € 520.000,00 a copertura di eventuali rischi di soccombenza*".
Tuttavia, il Collegio rileva che, contrariamente a quanto esposto nella Nota integrativa, nel prospetto Stato Patrimoniale 2024 non risulta presente alcun accantonamento a titolo di fondo per controversie in corso.
Pertanto, il Collegio osserva che il comportamento dell'Agenzia non appare conforme al RAFC e ai vigenti principi contabili.
Peraltro, il Collegio rileva che il competente Ufficio, a seguito della revisione dello stato del contenzioso alla data del 31 dicembre 2024 (nota interna del 6 febbraio 2025 recante l'elenco di tutte le controversie pendenti) ha quantificato in € 529.543,72 le somme da accantonare in relazione al rischio di soccombenza.

13. Partecipazioni

Di seguito, si fornisce un prospetto contenente tutte le Immobilizzazioni finanziarie, come risultanti alla fine dell'esercizio in rassegna.

Tabella n. 28

Immobilizzazioni finanziarie	Capitale sociale/Fondo di dotazione	Partecipazione ASI	Valore nominale
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	200.180,84
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	1.000.000,00
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	900.000,00
Consorzio CI3R	135.000,00	11,11%	15.000,00
Totale			2.580.029,11

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Nella Relazione sulla gestione l'Agenzia espone che per la valutazione delle società partecipate adotta il criterio del costo e che le partecipazioni sono state considerate al valore nominale.
Di seguito, in tabella, una rappresentazione delle partecipazioni societarie dell'ASI, alla data del 31 dicembre, relative all'ultimo quinquennio, con l'indicazione anche dei dati relativi all'esercizio 2024 (oggetto di separata notizia agli organi dell'ASI ancorché non deliberati dalle relative Assemblee).

Tabella n. 29

Società	Capitale sociale (*euro*)	Partecipazione ASI	Esercizi				
			2020	2021	2022	2023	2024
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25% / € 200.180,84	313.465,00	406.377,00	88.731,00	947.593,00	1.526.117,00
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00% / € 1.000.000,00	12.050.835,00	8.860.656,00	9.479.826,00	1.615.864,00	9.102.639,00
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00% / € 900.000,00	57.570,00	134.783,00	460.999,00	1.003.590,00	344.660,00
CI3R Consorzio	135.000,00	11,11% / € 15.000,00	--------	0	0	0	0

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tra le partecipazioni non societaria dell'ASI è da annoverare anche quella nella Fondazione "Edoardo Amaldi", con sede a Roma, costituita insieme al Consorzio di Ricerca Hypatia (atto pubblico in data 28 marzo 2017) con il versamento di un contributo dell'ASI di € 59.000. Il bilancio 2023 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un avanzo di gestione di € 8.436.

La Fondazione presenta i seguenti dati di bilancio per il quinquennio 2020-2024.

Tabella n. 30

Fondazione Amaldi		2020	2021	2022	2023	2024
Patrimonio Netto	importo	2.640.594,00	2.643.980,00	2.241.932,00	2.250.359,00	n.d
	variaz. %	*15,29*	*0,13*	*-15,21*	0,38	
Risultato Economico	importo	266,00	3.384,00	-402.055,00	8.436,00	n.d.

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

14. Misure di razionalizzazione della spesa pubblica

La Relazione sulla gestione attesta che la gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme finalizzate alla razionalizzazione e contenimento della spesa delle pubbliche amministrazioni

In particolare l'art. 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2020, il versamento annuale entro il 30 giugno di un importo incrementato del 10 per cento rispetto a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della medesima legge n. 160/2019.

L'Agenzia, relativamente all'anno 2018, ha determinato un versamento pari a € 644.826,90, per cui, in considerazione del sancito incremento del 10%, la somma dovuta a norma del ricordato comma 594 ammonta a € 709.309,59.

Restano quindi dovuti importi, considerando anche le ulteriori disposizioni di razionalizzazione e contenimento ancora applicabili, per un totale complessivo di € 812.392,41, come da seguente tabella.

Tabella n. 31

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, legge n. 160/2019 - Allegato A)			
disposizioni	**dovuto 2018**	**maggiorazione 10%**	**versamento**
DL n. 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL n. 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno			709.309,59
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL n. 112/2008 (art. 67, comma 6) - capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL n. 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
Riepilogo			
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			**812.392,41**

Fonte: DAF

I consequenziali versamenti dovuti dall'Agenzia a favore dell'entrata del Bilancio dello Stato, risultano essere stati eseguiti, come emerge dai dati di dettaglio indicati nella successiva tabella.

Tabella n. 32

Disposizioni normative	**Versamento Bilancio Stato**			**Mandati**		**Importi**
	Termine	**Capo**	**Capitolo**	**Numero**	**Data**	
D.L. 112/2008	31 ottobre	X	3348	1844	12/6/24	97.753,47
art. 67 (comma 6)						
D.L. 78/2010	30 giugno	X	3422	1843	12/6/24	5.329,35
art. 6 (comma 14)						
L.160/2019	30 giugno	X	3422	1842	12/6/24	709.309,59
art. 1 (comma 594)						
Totale Versamenti						**812.392,41**

Fonte: DAF

Quanto alle disposizioni di contenimento di specifiche spese, nella Relazione sulla gestione, riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, è esposto che nel 2024 è stata impegnata la somma di € 12.600,00, inferiore al limite di € 14.114,23.

Relativamente al limite di spesa posto dal richiamato art. 1, commi 590 e seguenti, della legge n. 160/2019, la Relazione sulla gestione ripercorre le fasi con cui l'Agenzia è pervenuta a determinare, scomputando la spesa sostenuta per servizi energetici, detto limite per l'anno 2024 in € 10.269.154,86, mentre al lordo di tale scomputo l'importo dei limiti di spesa risulterebbe di € 11.960.014,42 come individuato dalla delibera 4 novembre 2021, n. 169, del Consiglio di amministrazione.

La situazione è stata sintetizzata nella seguente tabella.

Tabella n. 33

Anno	Impegnato	Spese energetiche (da escludere)	Rideterminazione limite di spesa
2016	11.544.052,54	*1.697.385,04*	9.846.667,50
2017	12.156.661,99	*1.725.107,15*	10.432.449,26
2018	12.176.262,70	*1.650.086,47*	10.528.347,83
Totale	**35.876.977,23**	***5.072.578,66***	**30.804.398,57**
Media 2016-2018	***11.958.992,41***	***10.269.154,86***	

Fonte: DAF

Il dettaglio delle spese di funzionamento rientranti nelle norme di contenimento è riportato nell'Allegato n. 1 alla Relazione sulla gestione.

15. Tempestività dei pagamenti

I dati esposti nella Relazione sulla gestione evidenziano che nell'esercizio 2024 i pagamenti sono stati effettuati, in media, entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente, essendo l'indice di tempestività dei pagamenti pari a (meno) 12,45 giorni.

Il Collegio rileva altresì che, come prescritto dall'art. 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, l'Agenzia ha elaborato il prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, che attesta l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002 (pari a € 3.448.358,96), l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del d.lgs. n. 33/2013 (-12 gg.), il tempo medio ponderato di pagamento (22,22 gg.), nonché l'ammontare complessivo delle fatture commerciali dell'anno (€ 223.810.823,44).

Il Collegio segnala che detta attestazione dovrà essere allegata al Rendiconto generale.

16. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)

Il decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "*Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio*", all'art. 19, comma 1, dispone che "*le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati*", mentre il successivo comma 4 statuisce che "*al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza … il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione … deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze*".

In attuazione, poi, dell'art. 23 del medesimo decreto legislativo, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012 sono state definite le "*linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio*", mentre con "*appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli*

indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio".
In assenza di questi ultimi provvedimenti, il Collegio ha più volte evidenziato, richiamando la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 19 dicembre 2019, n. 34/RGS, che pur in assenza dell'adozione di un sistema di indicatori da parte delle amministrazioni vigilanti, l'Agenzia Spaziale Italiana avrebbe dovuto egualmente adottare il piano degli indicatori e dei risultati attesi, essendo lo stesso comunque disciplinato nei suoi requisiti minimi, negli elementi principali, nei contenuti e nella tipologia di classificazione dal citato DPCM 18 settembre 2012.
Nel documento pervenuto e denominato "*Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio anno 2024*" è rappresentato che il medesimo Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di *performance* (decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006) "*al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno*".
Il Collegio rileva che il Piano degli indicatori e dei risultati attesi redatto contempla indicatori di natura finanziaria, gli indicatori della gestione del personale, e indicatori riguardanti i volumi delle attività facenti capo alla Direzione Programmi e alla Direzione Scienza e Ricerca, compresi quelli inerenti alle consistenze dei contratti stipulati dalle stesse direzioni.

17. Personale

La Relazione sulla gestione, in ordine allo stato del personale, rimanda alla nota dell'ufficio risorse umane inclusa nel fascicolo del Rendiconto generale 2024 e avente a oggetto "*Relazione sulla gestione del personale per l'anno 2024*" (di seguito "Relazione sul personale").
In detta Relazione sul personale sono esposte notizie sulle varie situazioni del personale ma risulta priva di indicazioni e di analisi di natura economica o finanziaria.
Nella tabella seguente è schematicamente rappresentata la consistenza del personale di ruolo in servizio a tempo indeterminato a inizio e alla fine del 2024.
La situazione del personale al 31 dicembre 2024 dell'Agenzia Spaziale Italiana è anche posta a confronto con la dotazione organica prevista a regime per il 31 dicembre 2026, come rimodulata in occasione dell'approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione-PIAO 2024-2026 (delibera 29 gennaio 2024, n. 11, del Consiglio di amministrazione).

Tabella n. 34

LIV.	PROFILI	In ruolo al 31/12/2023	In ruolo al 31/12/2024	*differenza*	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	0	0	*0*	2
II	Dirigente II	2	2	*0*	2
	Totale Profilo	***2***	***2***	*0*	***4***
I	Dirigente di Ricerca	0	0	*0*	2
II	Primo Ricercatore	4	4	*0*	8
III	Ricercatore	29	30	*1*	26
	Totale Profilo	***33***	***34***	*1*	***36***
I	Dirigente Tecnologo	36	33	*-3*	57
II	Primo Tecnologo	59	58	*-1*	80
III	Tecnologo	151	162	*11*	207
	Totale Profilo	***246***	***253***	*7*	***344***
IV	Funzionario Amm.ne	7	10	*3*	15
V	Funzionario Amm.ne	39	32	*-7*	45
	Totale Profilo	***46***	***42***	*-4*	***60***
IV	C.T.E.R.	9	12	*3*	18
V	C.T.E.R.	11	14	*3*	17
VI	C.T.E.R.	43	43	*0*	55
	Totale Profilo	***63***	***69***	*6*	***90***
V	Coll. Amm.ne	2	5	*3*	7
VI	Coll. Amm.ne	5	6	*1*	10
VII	Coll. Amm.ne	29	35	*6*	32
	Totale Profilo	***36***	***46***	*10*	***49***
VI	Operatore Tecnico	1	1	*0*	3
VII	Operatore Tecnico	1	0	*-1*	2
VIII	Operatore Tecnico	4	4	*0*	8
	Totale Profilo	***6***	***5***	*-1*	***13***
VII	Operatore Amm.ne	0	0	*0*	1
VIII	Operatore Amm.ne	1	0	*-1*	3
	Totale Profilo	***1***	***0***	*-1*	***4***
	TOTALE GENERALE	**433**	**451**	**18**	**600**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DRU

Il Collegio rileva che nella Relazione sulla Gestione è esposto che, a fronte di un incremento del personale verificatosi nel 2024, si registra una diminuzione delle spese relative al personale a valere sul capitolo 1.01 "Redditi da lavoro dipendente" da € 39.299.241,80 dell'esercizio 2023 ad € 37.172.150,42 dell'esercizio 2024. Il Collegio a riguardo chiede di ricevere le pertinenti delucidazioni.

La Relazione sul personale evidenzia che n. 20 dipendenti di ruolo dell'ASI prestano servizio presso organismi nazionali o internazionali, ovvero sono collocati in aspettativa o fuori ruolo

(n. 12 in posizione di fuori ruolo o aspettativa; n. 7 in posizione di distacco o comando presso enti od organismi esterni; n. 1 unità risulta in distacco sindacale).
Per quanto attiene al personale a tempo determinato, sempre con riferimento alla medesima data del 31 dicembre 2024, la Relazione sul personale indica che si tratta complessivamente di n. 7 unità, di cui n. 6 a carico di finanziamenti esterni.
La suddivisione del personale a tempo determinato per qualifica è esposta nella tabella di cui appresso.

Tabella n. 35

PROFILO	**Totale**
Dirigente di 1^ fascia	1
Dirigente Tecnologo	1
Tecnologo	2
Ricercatore	2
Direttore generale	1
Totale	7

Fonte: DRU

Inoltre, alla medesima data svolgevano attività lavorativa presso l'Agenzia, in qualità di assegnisti di ricerca, borsisti o collaboratori coordinati e continuativi, n. 5 unità, tutte impiegate in attività di ricerca e alta formazione.
Infine, nella Relazione sul personale sono forniti i dati inerenti ai contratti di somministrazione, per un totale di n. 6 unità, di cui n. 1 per nove mesi, n. 2 per 24 mesi e n. 3 per 36 mesi.

18. Conclusioni

Il Collegio ha svolto, nel corso dell'esercizio 2024, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e, in particolare, dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile, in quanto applicabili, e dall'art. 20 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.
Dall'esame dei documenti contabili costituenti il Rendiconto generale dell'esercizio 2024 e sulla scorta delle attività di verifica espletate nel corso dell'esercizio in argomento, il Collegio, visto l'art. 42 del RAFC, espone:

- la gestione di competenza si chiude con un avanzo finanziario di gestione di € 127.652.905,18 nettamente inferiore a quello dell'esercizio precedente (€ 777.774.839,45)
- l'avanzo di amministrazione cresce anche nell'esercizio 2024 raggiungendo gli € 2.150.757.690,48 a fronte di € 2.015.665.601,63 dell'esercizio precedente;
- il fondo di cassa al 31 dicembre 2024, si riduce di oltre 400 milioni di euro, attestandosi ad € 1.355.500.975,91, rispetto a € 1.790.251.012,21 dell'anno precedente;
- l'avanzo economico ammonta a € 7.057.265,49, mentre per l'esercizio precedente è stato di €42.435.743,98;
- il Patrimonio netto raggiunge € 898.340.670,67 rispetto a € 891.283.405,18 dell'esercizio precedente;
- sussiste la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto generale con quelli desunti dalla contabilità generale dell'Agenzia tenuta nel corso della gestione;

- risulta rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni;
- sono stati adempiuti gli obblighi, sia di dichiarazione sia di versamento, fiscali e previdenziali;
- non è emersa l'esistenza di gestioni fuori bilancio;
- non sono emersi elementi che facciano dubitare della stabilità dell'equilibrio di bilancio dell'Agenzia oppure dell'inadeguatezza di flussi di cassa prospettici a far fronte alle obbligazioni assunte nei prossimi dodici mesi;
- non risulta siano stati disattesi i vincoli derivanti dalle previsioni legislative di contenimento della spesa e sono stati effettuati i versamenti all'entrata del Bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti.

Inoltre, il Collegio rappresenta che:

- nell'ambito delle verifiche e dei riscontri effettuati si è dato conto dell'attività svolta e sono state evidenziate criticità e formulate raccomandazioni per un migliore andamento dell'Agenzia;
- ha effettuato le verifiche di cassa e controllato i saldi dei conti correnti bancari con i dati contabili;
- ha vigilato sulla conformità dell'azione dell'Agenzia alle finalità istituzionali dettate dalla legislazione vigente;
- ha effettuato il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa e del sistema amministrativo-contabile che risulta sostanzialmente idoneo ai compiti assegnati;
- ha esaminato le delibere adottate dal Consiglio di amministrazione e i decreti del Presidente, oltre che, a campione, i decreti del Direttore generale, formulando osservazioni e considerazioni nei propri verbali;
- ha acquisito elementi conoscitivi e vigilato sul rispetto dei principi di sana e corretta amministrazione, assumendo, laddove necessario, le pertinenti iniziative.

Il Collegio, altresì, raccomanda:

- una maggiore accuratezza nell'attività di previsione delle spese al fine di migliorare l'attendibilità della programmazione;
- di inserire nella Relazione del personale valori finanziari idonei a evidenziarne la spesa annuale e la sostenibilità delle eventuali politiche assunzionali;
- di effettuare, in base ai relativi presupposti, i necessari e pertinenti accantonamenti relativi ai fondi rischi e spese future al fine di rendere meno "incerto" il risultato di amministrazione;
- di procedere a un attento riaccertamento dei residui attivi e passivi, con particolare riguardo a quelli più risalenti nel tempo, anche per evitare, segnatamente ai residui attivi, il rischio di prescrizione;

Tutto ciò considerato, in esito all'analisi svolta sulla documentazione pervenuta ed esaminata, il Collegio, ferme restando le osservazioni e considerazioni formulate, atteso che non sono stati rilevati errori significativi, esprime il proprio

parere favorevole

all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale dell'esercizio 2024.

Roma, 24 aprile 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Pietro Floriddia *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Vincenzo Palomba *Firmato digitalmente*

Dott. Gianpaolo Davide Rossetti *Firmato digitalmente*