Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 99/2025	
Stralcio verbale seduta n. 8 del 17 luglio 2025	**Pagina: 1 di 5**
Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 17 luglio 2025 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Teodoro Valente;
- i Consiglieri Stefano Arcifa, Marica Branchesi, Stefano Gualandris e Marco Lisi (collegato in videoconferenza).

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia e del componente effettivo Vincenzo Palomba.

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza: il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini, il Consigliere Luisa Riccardi, il componente effettivo del Collegio dei Revisori dei conti Gianpaolo Davide Rossetti, il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo ed il Sostituto Magistrato Maria Ciani.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo.

VISTI:

- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "*Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e ss.mm.ii.;

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 99/2025	
Stralcio verbale seduta n. 8 del 17 luglio 2025	**Pagina: 2 di 5**
Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)*" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97/2024 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025;
- il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 con allegato il Bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 novembre 2022 recante "*Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO*", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini, Marica Branchesi, Stefano Gualandris, Marco Lisi, Luisa Riccardi e Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;

DELIBERAZIONE N. 99/2025	
Stralcio verbale seduta n. 8 del 17 luglio 2025	**Pagina: 3 di 5**
Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 20 febbraio 2025 con il visto numero 203, concernente la nomina dell'avv. Stefano Arcifa, quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana in sostituzione del prof. Giuseppe Basini a far data dalla sottoscrizione del medesimo decreto e per il restante periodo del mandato del Consiglio di amministrazione;

VISTE le Deliberazioni del Consiglio di amministrazione dell'ASI:

- n. 219 del 20 dicembre 2024, avente ad oggetto "*Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2025, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2025-2027 in termini di competenza*";
- n. 35 del 6 marzo 2025, avente ad oggetto "*Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza*";
- n. 66 del 28 aprile 2025, avente ad oggetto "*Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2024*";
- n. 67 del 28 aprile 2025, avente ad oggetto "*Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024*";

VISTA la Relazione sulla proposta di Assestamento (seconda variazione) al Bilancio di previsione 2025 ed al Bilancio Triennale 2025-2027, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza, verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e autorizzata dal Presidente, prot. CI-DAF-UCF-2025-226 del 2 luglio 2025;

VISTE le tabelle di sintesi della proposta di variazione al Bilancio di Previsione 2025 ed al Bilancio Triennale 2025-2027, contenute nella relazione innanzi richiamata;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito alla proposta di Seconda variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza, con la relazione allegata al verbale n. 13 del 14 luglio 2025;

RITENUTO di dover provvedere;

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 99/2025	
Stralcio verbale seduta n. 8 del 17 luglio 2025	**Pagina: 4 di 5**
Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

DELIBERA

1) di approvare l'assestamento (Seconda Variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025, in termini di competenza e di cassa, ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027, in termini di competenza, come da relazione allegata e riepilogata nelle tabelle di sintesi che seguono:

RIEPILOGO	2025	2026	2027	Triennio
Entrate iniziali	1.694.266.087,91	1.200.292.617,32	510.937.500,00	3.405.496.205,23
Variazioni	4.540.406,31	1.666,67	0	4.542.072,98
Entrate definitive	**1.698.806.494,22**	**1.200.294.283,99**	**510.937.500,00**	**3.410.038.278,21**
Spese iniziali	2.494.336.226,00	1.904.276.980,06	1.108.543.522,63	5.507.156.728,69
Variazioni	-75.952.861,98	27.501.345,51	102.090.756,47	53.639.240,00
Spese definitive	**2.418.383.364,02**	**1.931.778.325,57**	**1.210.634.279,10**	**5.560.795.968,69**
Risultato di competenza	-719.576.869,80	-731.484.041,58	-699.696.779,10	-2.150.757.690,48

Dal confronto tra le variazioni in parte Entrate ed in parte Spese emerge che il presente provvedimento reca maggiori oneri per € 53.639.240,00, di cui 4.542.072,98 coperti da maggiori entrate, ed € 49.097.167,02 coperti con il maggior Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2024, così come determinato in sede di approvazione del "Rendiconto finanziario decisionale dell'esercizio finanziario 2024";

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 99/2025	
Stralcio verbale seduta n. 8 del 17 luglio 2025	**Pagina: 5 di 5**
Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

2) di approvare il Bilancio di Cassa 2025 che è aggiornato come segue:

Saldi di Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**		**Previsione Finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	**3.811.700.552,27**	-593.181.666,81	*-15,56*	**3.218.518.885,46**
Uscite	**3.367.432.008,14**	-224.592.967,45	*-6,67*	**3.142.839.040,69**
Differenza	*444.268.544,13*	*-368.588.699,36*	*-82,97*	*75.679.844,77*
Fondo cassa	809.269.901,94	546.231.073,97	*67,50*	1.355.500.975,91
Saldo di cassa	**1.253.538.446,07**	**177.642.374,61**	*14,17*	**1.431.180.820,68**

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO

[redacted]

Il Presidente
Teodoro VALENTE

[redacted]

Relazione all'Assestamento (Seconda Variazione) al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2025 e Triennale 2025-2027

(art. 22, commi 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità)

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Responsabile: Dott.ssa Francesca Campanale* **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*	[redacted]
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Vice Direttore Vicario* *Dott. Claudio Vescovo*	
APPROVATO	**Il Direttore Generale** *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*	
AUTORIZZATO	**Il Presidente** *Prof. Teodoro Valente*	

<u>Distribuzione del Documento</u>:
Consiglio di Amministrazione

Sommario

- **Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia** 3
- **Le variazioni compensative** 8
- **Il Bilancio. La gestione di competenza** 15

3.1 Le entrate 15

Altre risorse finanziarie 17

3.2 Le Spese 20

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA): 21

Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali 23

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) 25

Ripartizione dei fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI 31

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm) 32

Direzione Generale (CRAm 01.01.01) 34

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05) 34

Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo" (CRAm 01.01.06) 35

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01) 37

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01) 39

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01) 40

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01) 46

Direzione Scienza e Innovazione(CRAm 06.01.01) 48

Direzione sicurezza, sistemi informatici e digitalizzazione (CRAm 07.01.01) 52

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01) 54

Fondi (CRAm 10.01.01) 55

3.4 Risultanze finali 55

- **Il Bilancio di Cassa** 58
- **Contenimento della Spesa Pubblica** 61
- **Conclusioni** 70

Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante *"Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale"*, attribuisce al *"Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza"* in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, *"esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI"*.

In virtù della novità legislativa del 2022 sopra richiamata, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022, si è provveduto a delegare le funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle Imprese e del Made in Italy, sen. Adolfo Urso.

Con la deliberazione n. 219 del 20 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025**, in termini di competenza e di cassa, **ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027**, in termini di competenza.

Successivamente, il medesimo Consiglio con la deliberazione n. 35 del 6 marzo 2025 ha approvato la **Prima Variazione al bilancio preventivo 2025**, in termini competenza e di cassa, **ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027**, in termini di competenza, innanzi richiamato, a mezzo della quale si è provveduto a rimodulare le risorse precedentemente assegnate, adeguare lo stanziamento in entrata del Fondo per il finanziamento dell'ASI in linea con quanto comunicato dall'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) della Presidenza del Consiglio dei Ministri, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio, registrata nel protocollo generale dell'ASI il 14 febbraio al n. 2559. Sono state altresì finanziate alcune iniziative ritenute improcrastinabili.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 66 del 28 aprile 2025 è stato approvato il **Riaccertamento dei residui sia attivi che passivi, al 31 dicembre 2024**, recepito nella deliberazione consiliare n. 67 del 28 aprile 2025 di approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'esercizio finanziario 2024;

Il **Rendiconto generale 2024**, approvato con la richiamata Deliberazione n. 67, espone un Avanzo di amministrazione definitivo, pari a € 2.150.757.690,48 di cui la quota vincolata è di €

2.078.150.363,52 mentre la quota disponibile è pari ad € 72.607.326,96; una prima quota di avanzo libero, pari a complessivi 16.000.000,00, risulta già stanziata nel bilancio di previsione 2025-2027, al fine di finanziare le iniziative ritenute prioritarie individuate con la deliberazione di approvazione del bilancio di previsione, rimandando la destinazione della restante quota alla successiva variazione di bilancio.

Con decreto del Direttore Generale n.606 del 25 giugno 2025 è stato disposto il prelievo dal fondo di Riserva di € 114.291,00 per consentire il versamento del saldo IRES 2024 e acconti periodo d'imposta 2025.

Ai sensi dell'articolo 22 *"Assestamento, variazioni e storni al bilancio"* del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione ASI n. 1 del 27 gennaio 2021, si propone, quindi, l'Assestamento al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 ed al Bilancio triennale 2025-2027.

Con la presente proposta di variazione si procede, quindi, ad allocare sui pertinenti capitoli di bilancio le disponibilità dell'avanzo vincolato al termine dello scorso esercizio, recependo le risultanze definitive derivanti dal conto consuntivo 2024, come da tabella sotto riportata:

Avanzo di amministrazione vincolato 2.078.150.363,52

Premiali 2011-2012	*3.123.904,37*	*Grant GSA/GRANT/03/2016*	*294.479,20*
Premiali 2014	*602.000,00*	*Grant GSA/GRANT/04/2016*	*91.320,95*
Premiali 2016-2017-2018	*290.018,14*	*Entrate EUTELSAT CdA n 27/2020*	*5.324.808,98*
Premiale Figaro	*44.040,56*	*Entrate F-DUGS*	*824.761,48*
PROGETTO H2020 QOMBS	*121.484,13*	*Entrate Cosmo CdA n.66.del 27 maggio 2021*	*18.922.604,21*
GovSatCom	*68.579.768,64*	*Entrate Malindi*	*33.887,05*
Q-SecGroundSpace	*25.159,72*	*Fondo rinnovi contrattuali*	*1.800.000,00*
Progetto Hemera	*147.182,18*	*Fondo trattamento accessorio*	*2.045.030,90*
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	*2.227.363,49*	*Risparmio buoni pasto 2020 circolare del MEF 9 aprile 2021, n. 11/RGS*	*117.716,75*
Fondo Presidente	*9.263.461,00*	*Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto*	*22.505.989,02*
Comma 188 entrate Malindi	*1.542.316,87*	*Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001 CdA n. 137/2020*	*1.050.750,00*
Comma 188 entrate F-DUGS	*1.913.710,62*	*Assunzione ricercatori chiamata diretta*	*2.165.924,91*
Comma 188 entrate Galileo	*489.835,40*	*Entrate Programma I-CIOS*	*11.000.000,00*

Attività divulgativa CdA n. 279/2017	*19.763,97*	*Entrate Programma Mirror Copernicus*	*78.900.000,00*
Scout	*153.015,84*	*Mini satelliti*	*1.047.311,00*
Epic	*172.400,52*	*Interventi assistenziali al personale*	*906.982,25*
Epic 2	*175.036,77*	*Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019 quota foe a copertura accordo con difesa*	*32.977.457,80*
Peraspera	*255.167,66*	*Fondi PNR 2021*	*14.790.732,37*
Peraspera X	*74.011,46*	*DM 844 Progettualità di carattere straordinario*	*1.000.000,00*
Closeye	*72.319,43*	*DM 844 Progettualità di carattere continuativo*	*5.000.000,00*
NEOROCKS	*116.442,44*	*DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213*	*1.231.561,00*
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED	*238.165,47*	*Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA*	*8.213.239,49*
Progetto NAVSPACE - POR FESR Lazio 2014-2020	*12.540,00*	*Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1*	*29.912,50*
QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	*103.098,77*	*Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2*	*23.662,50*
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	*234.390,43*	*Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3*	*26.162,50*
MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	*60.089,11*	*Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4*	*8.750,80*
Bando PRIN 2022 - QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical frequency combs for Quantum Key distribution	*87.416,00*	*Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5*	*26.787,50*
PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	*30.580,43*	*Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing*	*331.073,91*
ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	*48.112,54*	*ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies*	*174.812,60*
Fondi ESA	*974.800,10*	*SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA PLATINO*	*138.498.028,00*
Progetti SST2015	*473.477,75*	*decreto del MUR n. 151 del 2 febbraio 2022*	*2.334.544,83*
Progetti SST 2016/2017	*438.274,13*	*DM n. 355 del 20 aprile 2022 (MUR)*	*25.000.000,00*
Progetti SST 2018/2020	*1.937.000,44*	*DPCM 21 dicembre 2021 comprensivo dell'integrazione e dei fondi dedicati al progetto "Volo suborbitale"*	*1.307.672.514,66*
EUCISE 2020	*34.856,15*	*DPCM 1 marzo 2022 PNRR spazio*	*36.729.435,83*

QV lift	*89.663,47*	*DPCM 6 novembre 2023 (Fondo Complementare)*	*17.923.960,86*
Progetto SPARE	*89.400,00*	*Fondi residui Galileo*	*18.923.443,15*
Progetto TEBAKA - Fondi PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 del MIUR	*30.412,37*	*Progetto "EMM: Earth-Moon-Mars*	*12.887.021,65*
PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	*137.450,79*	*Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium*	*152.525,60*
Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	*224.634,11*	*Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)*	*853.129,40*
PO FESR BASILICATA 2014-2020 - Aggiornamento tecnologico del Centro di Geodesia Spaziale "G. Colombo	*2.060.919,50*	*Fondo trattamento accessorio Dirigenti II fascia*	*61.313,59*
Progetto Sole	*36.097,50*	*Entrate in attesa di incasso*	*3.486.635,44*
Progetto Magic	*38.860,80*	*entrate in attesa tassazione*	*2.413.651,50*
PROGETTO POR eRAD	*19.093,71*	*Entrate in attesa formalizzazione costi*	*1.434.450,00*
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	*27.925,99*	*Entrate da ripartire*	*1.527.802,00*
Pogetto CISE-ALERT	*76.665,67*	*Utilizzo entrate F Dugs delibera CdA n. 96 del 2023*	*1.360.000,00*
Progetto Entrusted	*647.636,72*	*Dividendi in attesa di tassazione*	*320.000,00*
Progetto SEMINE	*5.651,75*	*Fondo incentivi*	*997.505,08*
Accordo MUR- ESA L. 24 settembre 1992 n. 390 Terreni ESA - ESRIN	*498.865,77*	*Entrate e-Geos per internal audit*	*60.000,00*
Fondo Nuova Sede ASI	*4.989.920,09*	*Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente*	*57.164.819,88*
Galileo PRS	*1.441.378,91*	*Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6*	*132.988.080,70*

Per completezza di esposizione si precisa che con il presente Assestamento si provvede, quindi, a distribuire l'intero avanzo di amministrazione per complessivi € 2.150.757.690,48, che in sede di redazione del bilancio di previsione 2025, era stato, in parte, applicato per la sola quota presunta di avanzo vincolato pari ad € 2.085.660.523,46.

Si procede inoltre alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di

Amministrazione Finanza e Contabilità sopra citato che, presenta la seguente disponibilità:

2025	2026	2027
8.500.715,73	21.105.704,83	15.938.269,99

La tabella che segue evidenzia la consistenza di detto fondo, a valle dell'assestamento, in relazione alle percentuali stabilite dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Fondo di Riserva		**2025**	**2026**	**2027**
Spese Correnti		**1.605.332.262,22**	**1.248.627.526,20**	**688.180.568,63**
limite inferiore	*1%*	16.053.322,62	12.486.275,26	6.881.805,69
limite superiore	*3%*	48.159.967,87	37.458.825,79	20.645.417,06
Consistenza Fondo	*0,53%*	**8.500.715,73**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
Differenza dal limite inferiore		-7.552.606,89 *-47,05%*	8.619.429,57 *69,03%*	9.056.464,30 *131,60%*
Differenza dal limite superiore		-39.659.252,14 *-82,35%*	-16.353.120,96 *-43,66%*	-4.707.147,07 *-22,80%*

Come si evince dalla precedente tabella, detto fondo risulta quantificato al di sotto del limite sopra richiamato e ciò è in linea con quanto previsto dalla nuova formulazione del citato art. 17, primo comma, secondo cui *"Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione"*.

Tale disposizione sancisce, quindi, la possibilità dell'Ente di utilizzare, nel corso dell'esercizio corrente, la disponibilità del Fondo di Riserva relativa al primo anno del bilancio.

Per gli esercizi 2026 e 2027 la consistenza del Fondo di Riserva deve rispettare i limiti previsti dalla norma sopra richiamata.

In sede di Assestamento si provvede, inoltre, all'iscrizione in bilancio dei residui attivi e passivi risultanti dal conto consuntivo 2024.

Nei paragrafi che seguono, si illustrano nel dettaglio le variazioni di competenza proposte.

Per quanto concerne le proposte di variazione di cassa in entrata ed in uscita tengono conto degli effettivi incassi e pagamenti effettuati.

Le variazioni compensative

Nella tabella che segue si riportano le variazioni compensative registrate ai sensi dell'art. 22 comma 2 del vigente Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità adottate nel corso dell'esercizio successive alla precedente variazione di bilancio:

N.	Data	C.R.A.	E/U	Capitolo	OB.FU.	2025	2026	2027
14	24/02/2025	04.01.01	U	1.04.05.99.001.02.	28.PUE.001.	-47.039,22	-	-
			U	1.04.05.99.001.02.	28.PUE.002.	47.039,22	-	-
			U	1.01.01.01.006.03.	28.PUE.001.	47.039,22	-	-
			U	1.01.01.01.006.03.	28.PUE.002.	-47.039,22	-	-
15	25/02/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.11.PC302	-500.000,00	- 1.000.000,00	- 500.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.11.PC310	500.000,00	1.000.000,00	500.000,00
16	25/02/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.02.	A12.04.11.PC305	-1.000.000,00	- 1.000.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.02.PC301	-	-	- 1.000.000,00
			U	2.02.01.05.001.02.	A12.04.11.PC311	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
17	25/02/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04	A01.04.03.PC303	-	- 12.000,00	- 17.000,00
			U	1.03.02.11.009.01.	A01.04.03.PC303	-	12.000,00	17.000,00
18	26/02/2025	07.01.01	U	1.03.02.07.006.	02.001.010.	5.000,00	-5.000,00	-
			U	1.03.02.07.006.	02.001.123.	-5.000,00	5.000,00	-
19	28/02/2025	07.01.01	U	1.03.02.19.007.	02.001.008.	-5.000,00	-	-
			U	1.03.02.16.002.	02.001.010.	5.000,00	-	-
20	28/02/2025	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC302	-20.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC301	20.000,00	-	-
21	28/02/2025	06.01.01	U	1.02.01.01.001.07	A13.05.03.FOO01	-7.200,00	-	-
			U	1.02.01.06.001	A13.07.02.FC401	7.200,00	-	-
			U	1.03.02.07.001	A13.07.02.FC401	-7.200,00	-	-
			U	1.03.02.99.999.	02.001.001.	7.200,00	-	-
			U	1.03.02.07.001	A13.07.02.FC401	-26.400,00	-26.400,00	-
			U	1.03.02.05.004.	A13.07.02.FC401	16.000,00	16.000,00	-
			U	1.03.02.05.001.	A13.07.02.FC401	2.400,00	2.400,00	-
			U	1.03.02.05.005.	A13.07.02.FC401	8.000,00	8.000,00	-
22	28/02/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06	A04.01.07.PC306	500.000,00	1.000.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02	A04.03.07.PC304	450.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.02.PC304	250.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC304	100.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.28.PC301	-1.200.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06	A08.02.05.PC301	-100.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06	A04.04.28.PC302	-	- 1.000.000,00	-
23	14/03/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06	A04.04.34.PC301	500.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00
			U	1.03.02.11.009.06	A04.03.17.PC302	100.000,00	400.000,00	500.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.17.PC301	200.000,00	250.000,00	250.000,00
			U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC303	200.000,00	-	-

			U	1.03.02.11.009.06	A04.03.14.PC301	-	50.000,00	90.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.28.PC301	-300.000,00	- 700.000,00	- 840.000,00
			U	1.03.02.11.009.06	A08.01.02.PC303	-700.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06	A04.04.28.PC302	-	- 1.000.000,00	- 2.000.000,00
24	17/03/2025	02.01.01	U	1.03.02.05.006.	02.001.010.	-35.000,00	-	-
			U	1.03.02.05.006.	02.001.010.	-	-	- 106.000,00
			U	2.02.01.03.001.	02.001.010.	-131.000,00	-	-
			U	1.03.02.99.009.	02.001.010.	35.000,00	-	-
			U	1.03.02.09.004.	02.001.011.	-	-	106.000,00
			U	2.02.01.05.999.	02.001.010.	131.000,00	-	-
25	17/03/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02	A13.06.03.FOO01	-1.000.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.05	A10.01.04.PUE01	1.000.000,00	-	-
26	17/03/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.02	A03.02.04.PC302	-250.000,00	-950.000,00	-900.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A03.02.04.PC306	250.000,00	950.000,00	900.000,00
27	17/03/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A01.01.03.PC307	-329.649,12	-243.308,50	-140.225,00
			U	2.02.01.05.001.03.	A01.01.03.PC307	329.649,12	243.308,50	140.225,00
28	21/03/2025	06.01.01	U	1.04.01.02.008.02	A13.05.07.PC301	30.000,00	-	-
			U	1.04.01.02.008.02	A09.03.07.PC301	-30.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.06	A12.02.01.PC301	1.703.730,16	-	-
			U	2.02.01.05.001.06	A12.01.01.PC305	-1.703.730,16	-	-
29	21/03/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A12.04.11.PC305	-196.000,00	-384.000,00	-100.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A12.04.14.PC303	120.000,00	210.000,00	50.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A12.04.14.PC304	76.000,00	174.000,00	50.000,00
30	25/03/2025	03.01.01	U	1.01.01.01.002.	02.001.005.	-44.438,32	-22.463,02	-22.463,02
			U	1.01.02.01.001.01.	02.001.005.	-11.553,95	-5.840,38	-5.840,38
			U	1.02.01.01.001.01.	02.001.001.	-3.777,26	-1.909,36	-1.909,36
			U	1.01.01.01.005.18.	02.001.005.	2.725,30	-	-
			U	1.01.01.01.005.13.	02.001.005.	14.250,00	-	-
			U	1.01.01.01.005.14.	02.001.005.	5.000,00	-	-
			U	1.01.02.01.001.09.	02.001.005.	5.713,57	-	-
			U	1.02.01.01.001.10.	02.001.001.	1.867,90	-	-
			U	1.01.01.01.006.01	02.001.005.	3.213,02	3.213,02	3.213,02
			U	1.01.01.01.008.07.	02.001.005.	14.250,00	14.250,00	14.250,00
			U	1.01.01.01.008.08.	02.001.005.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			U	1.01.02.01.001.07.	02.001.005.	5.840,38	5.840,38	5.840,38
			U	1.02.01.01.001.08.	02.001.001.	1.909,36	1.909,36	1.909,36
31	25/03/2025	06.01.01	U	1.03.02.19.005	A15.06.01.FOO03	100.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02	A04.04.01.FOO02	-100.000,00	-	-
32	10/04/2025	01.01.01	U	1.03.02.02.005	02.001.120.	2.900,00	-	-
			U	1.03.02.10.001.	02.001.120.	-2.900,00	-	-
33	10/04/2025	07.01.01	U	1.03.02.19.007.	02.001.008.	-15.000,00	-	-
			U	1.03.02.05.003.	02.001.008.	15.000,00	-	-
34	17/04/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A04.03.18.PC302	-	- 5,77	-

			U	1.03.02.11.009.02.	A04.03.22.PC301	-	- 164,11	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.02.PC304	-23.720,51	- 50.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.03.PC304	-41.113,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.04.PC301	-	- 500.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.07.PC305	-	-	- 50.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.13.PC303	-	- 17.568,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.21.PC302	-	- 26,29	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.28.PC301	-	- 43.475,93	- 1.077.571,35
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.30.PC301	-	- 79,80	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.33.PC301	-	- 0,36	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.05.02.PC301	-	- 100.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.03.14.PC301	-100.000,00	- 50.000,00	- 8.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.03.17.PC301	-16.224,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.02.PC304	-	- 250.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.03.PC302	-143.725,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.04.PC302	-50.000,00	- 328.324,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.06.PC302	-329.932,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.13.PC302	-6.477,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.15.PC304	-10.000,00	- 100.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.17.PC302	-	- 513.044,85	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.30.PC302	-	- 397.952,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.05.02.PC302	-	- 376.614,59	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.01.03.PC305	-	- 6.622,08	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.05.07.PC301	-70.701,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.02.PC305	-	250.000,00	250.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.03.10.PC301	-	600.000,00	300.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.03.26.PC302	199.843,14	81.989,00	- 82.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.26.PC302	100.000,00	150.000,00	150.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.15.PC302	75.000,00	150.000,00	125.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.20.PC304	417.049,37	1.291.888,78	2.571,35
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.09.PC302	-	210.000,00	390.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A04.03.07.PC303	-	- 8.832,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A04.04.02.PC301	-	-	- 250.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A04.04.09.PC302	-	- 800.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.04.	A13.07.01.PC306	-210.000,00	- 110.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.04.	A04.04.26.PC302	210.000,00	918.832,00	250.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A08.01.04.PC301	-	-	- 10.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A08.02.02.PC304	-	- 1.086.437,06	-
			U	1.03.02.11.009.05.	A08.02.02.PC304	-	- 124.691,77	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.02.02.PC301	-97.819,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06	A08.01.02.PC303	-1.911.247,89	- 10.379.183,07	- 11.900.500,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.02.05.PC301	-2.710.281,11	- 2.169.288,00	- 2.162.500,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.03.08.PC301	-47.689,00	-	-

			U	1.03.02.11.009.02.	A09.03.11.PC302	-60.000,00	- 230.000,00	- 25.000,00
			U	1.03.02.11.009.05.	A09.03.08.PC301	-	- 0,10	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A09.03.08.PC302	-2.075.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A09.03.11.PC302	-297.963,00	- 3.410.400,00	- 2.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.02.05.PC311	300.000,00	500.000,00	200.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.03.13.PC301	500.000,00	500.000,00	500.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.02.05.PC310	400.000,00	400.000,00	400.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.04.06.PC301	-	9.000.000,00	6.000.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.04.07.PC301	6.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
			U	2.02.01.05.001.02.	A08.02.03.PC301	-765.657,85	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A08.01.01.PC302	-950.000,00	- 70.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A08.02.03.PC301	-1.647.500,00	-	- 344.497,00
			U	2.02.01.05.001.03.	A13.07.01.PC304	-90.000,00	- 2.000.000,00	- 3.500.000,00
			U	2.02.01.05.001.03	A09.03.11.PC306	60.000,00	100.000,00	159.936,09
			U	2.02.01.05.001.06.	A08.02.03.PC302	500.000,00	1.000.000,00	2.500.000,00
			U	2.02.01.05.001.06.	A08.01.07.PC302	500.000,00	500.000,00	712.011,21
			U	1.03.02.11.009.02.	A10.02.04.PC301	-20.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.04.	A10.02.05.PC301	-	-	- 1.200.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A12.05.01.PC301	-30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A10.01.01.PC307	-750.000,00	- 1.250.000,00	- 2.090.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.02.13.PC302	-	135.000,00	265.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A10.01.04.PC307	800.000,00	1.145.000,00	3.055.000,00
			U	2.02.01.05.001.03.	A12.01.01.PC305	-50.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A10.01.04.PC307	50.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.01.FOO02	-100.000,00	- 200.000,00	- 270.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.07.FOO02	-27,75	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.23.FOO01	-2.279,82	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.28.FOO05	-400.000,00	- 400.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A08.01.07.FOO01	-222,75	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A08.02.02.FOO06	-100.000,00	- 200.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A08.02.02.FOO09	-	-	- 150.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.02.05.FOO01	-50.000,00	- 20.000,28	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.02.05.FOO02	-66.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A09.03.12.FOO01	-432.222,86	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.01.04.FOO01	-500.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.02.02.FOO01	-80.797,36	- 147.237,05	- 243.840,53
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.03.01.FOO04	-25.000,00	- 2.000,38	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.03.01.FOO06	-11.000,00	- 2.750,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.06.03.FOO01	-	- 250.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	S6A.FOE.03.	-75.000,00	- 80.005,43	-
			U	1.03.02.11.009.05.	A13.02.02.FOO01	-4.609,60	- 1.765,76	- 49.297,78
			U	1.03.02.11.009.02.	A13.02.01.FOO03	-	135.000,00	89.713,92
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.04.05.FOO01	1.600.000,00	596.241,10	303.758,90

			U	1.03.02.11.009.02.	A15.07.02.FOO07	247.160,14	572.517,80	319.665,49
			U	2.02.01.05.001.04.	A13.07.01.FOO02	-	- 250.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.04.	A13.07.01.FOO03	-	- 10.656,57	-
			U	2.02.01.05.001.04.	A15.07.02.FOO07	-	260.656,57	-
			U	2.02.01.05.001.06	A08.01.02.PC303	2.393.157,85	470.000,00	472.549,70
35	29/04/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	A13.04.01.FOO03	- 1.000.000,00	- 1.000.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.04	A13.04.01.FOO03	1.000.000,00	1.000.000,00	-
36	29/04/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.05.PC301	- 200.012,32	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.11.PC302	- 300.000,00	- 5.250.000,00	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.04.12.PC302	500.012,32	5.250.000,00	-
37	29/04/2025	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	A12.04.07.PUE04	- 1.200,00	-	-
			U	1.03.02.10.001.	A12.04.07.PUE04	1.200,00	-	-
38	29/04/2025	08.01.01	U	1.03.02.02.999.01	02.002.033.	- 90.000,00	- 4.900,00	- 4.900,00
			U	1.03.02.19.005	02.002.033.	90.000,00	4.900,00	4.900,00
39	29/04/2025	08.01.01	U	1.03.02.02.005.	A19.01.06.PUE01	- 14.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.002.	A19.01.06.PUE01	14.000,00	-	-
40	29/04/2025	08.01.01	U	1.03.01.02.001.	02.001.010.	7.000,00	-	-
			U	1.03.01.05.999.	02.001.010.	- 7.000,00	-	-
41	29/04/2025	01.01.05	U	2.02.01.09.019	A15.04.02.PC301	- 200.000,00	-	-
			U	2.02.01.04.002.	A15.04.02.PC301	100.000,00	-	-
			U	2.02.01.03.001.	A15.04.02.PC301	50.000,00	-	-
			U	2.02.01.07.002.	A15.04.02.PC301	50.000,00	-	-
			U	2.02.01.09.019	A15.04.02.PC301	-	- 1.216.570,50	-
			U	2.02.01.04.002	A15.04.02.PC301	-	800.000,00	-
			U	2.02.01.03.001.	A15.04.02.PC301	-	366.570,50	-
			U	2.02.01.07.002.	A15.04.02.PC301	-	50.000,00	-
42	29/04/2025	08.01.01	U	1.03.02.02.999.01.	02.001.064.	- 1.346,00	-	-
			U	1.03.02.99.005.	02.001.064.	1.346,00	-	-
43	06/05/2025	07.01.01	U	1.03.02.19.009.	02.001.010.	-	-	- 340.389,96
			U	1.03.02.19.005.	02.001.010.	-	-	- 300.370,00
			U	1.03.02.99.999.	02.001.010.	-	-	- 34.369,74
			U	1.03.02.11.009.04	30.NET.004.	-	-	675.129,70
44	16/05/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A10.02.03.PC302	190.000,00	95.000,00	35.000,00
			U	1.03.02.11.009.04.	A10.01.01.PC306	- 190.000,00	- 95.000,00	- 35.000,00
45	15/05/2025	02.01.01	U	1.03.02.02.002.	02.001.005.	15.000,00	-	-
			U	1.03.02.05.006.	02.001.010.	- 34.923,00	- 39.846,00	- 59.768,00
			U	1.03.02.99.999.	02.001.010.	19.923,00	39.846,00	59.768,00
46	15/05/2025	03.01.01	U	1.01.01.01.002.	02.001.005.	-	- 5.000,00	-
			U	1.01.01.02.999.	02.001.005.	-	5.000,00	-
47	16/05/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.07.FOO06	- 645.252,00	- 500.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.02.02.FOO07	645.252,00	500.000,00	-
48	22/05/2025	04.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	A12.04.07.PRI08	- 5.500,00	-	-
			U	1.01.01.01.006.03.	A12.04.07.QOS07	- 9.000,00	-	-

			U	1.01.01.01.006.03.	A12.04.07.PUE04	14.500,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.04.	A12.04.07.PRI08	- 1.000,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.04.	A12.04.07.QOS07	- 4.000,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.04.	A12.04.07.PUE04	5.000,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.06.	A12.04.07.PRI08	- 500,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.06.	A12.04.07.QOS07	- 1.500,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.06.	A12.04.07.PUE04	2.000,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.10.	A12.04.07.PRI08	- 500,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.10.	A12.04.07.QOS07	- 1.500,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.10.	A12.04.07.PUE04	2.000,00	-	-
			U	1.01.02.01.001.03.	A12.04.07.PRI08	- 1.000,00	-	-
			U	1.01.02.01.001.03.	A12.04.07.QOS07	- 4.500,00	-	-
			U	1.01.02.01.001.03.	A12.04.07.PUE04	5.500,00	-	-
			U	1.02.01.01.001.03.	A12.04.07.PRI08	- 500,00	-	-
			U	1.02.01.01.001.03.	A12.04.07.QOS07	- 1.500,00	-	-
			U	1.02.01.01.001.03.	A12.04.07.PUE04	2.000,00	-	-
			U	1.03.01.02.999.	A12.04.07.PRI08	9.000,00	-	-
			U	1.03.01.02.999.	A12.04.07.QOS07	22.000,00	-	-
			U	1.03.01.02.999.	A12.04.07.PUE04	- 31.000,00	-	-
49	22/05/2025	06.01.01	U	1.03.02.02.002.	A08.02.05.EMM02	- 10.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.999.02.	A08.02.05.EMM02	10.000,00	-	-
50	22/05/2025	04.01.01	U	2.02.01.07.001	A15.04.01.PC305	- 7.000,00	-	-
			U	2.02.01.07.999	A15.04.01.PC305	7.000,00	-	-
51	28/05/2025	04.01.01	U	1.01.01.01.008.04	A12.04.07.PRI05	- 29,99	-	-
			U	1.01.01.01.006.03.	A12.04.07.PRI05	29,99	-	-
52	28/05/2025	06.01.01	U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC304	100.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.02.05.PC301	- 100.000,00	-	-
53	28/05/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A01.01.03.PC307	522.598,02	362.112,40	- 873.933,70
			U	2.02.01.05.001.03.	A01.01.03.PC307	- 10.776,62	-	-
			U	2.02.01.05.001.06.	A01.03.01.PC309	- 511.821,40	- 362.112,40	873.933,70
54	29/05/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04	28.FOE.035.	-	- 404.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.06	28.FOE.035.	-	404.000,00	-
55	30/05/2025	04.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	A12.04.07.PUE04	1.100,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.06.	A12.04.07.PUE04	- 1.100,00	-	-

In sintesi:

	Ammontare 2025	Ammontare 2026	Ammontare 2027	Totale triennio
Integrazione	25.556.599,08	41.195.475,41	30.727.375,82	97.479.450,31
Decurtazione	-25.556.599,08	-41.195.475,41	-30.727.375,82	-97.479.450,31
Partita di Giro Entrata				
Partita di Giro Uscita				-
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

	2025	2026	2027	Totale triennio
Gestione Corrente	16.949.451,61	28.873.995,44	24.118.720,12	69.942.167,17
Conto Capitale	8.607.147,47	12.321.479,97	6.608.655,70	27.537.283,14
Partite di Giro				
Totale	**25.556.599,08**	**41.195.475,41**	**30.727.375,82**	**97.479.450,31**

Dalla codifica dei capitoli sopra esposti si evince il rispetto delle disposizioni regolamentari atteso che dette variazioni hanno interessato il medesimo titolo e la medesima categoria.

Le motivazioni che sottendono alle variazioni compensative in esame, sono perlopiù legate a cambi di capitoli di spesa o ad adeguamenti di fondi necessari a coprire attività da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente il cui avvio si ritiene improcrastinabile.

In sede di Bilancio Triennale 2025 – 2027 l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2024, stimato in € 2.110.005.587,30, di cui € 24.345.063,84 libero, è stato applicato, nella sola quota vincolata, per € 2.085.660.523,46 mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2024, esso è risultato essere, complessivamente, pari ad € 2.150.757.690,48 di cui:

Avanzo Libero	72.607.326,96
Avanzo Vincolato	2.078.150.363,52
Avanzo di Amministrazione 2024	**2.150.757.690,48**

Con la presente variazione, quindi, l'Avanzo di Amministrazione 2024 risulta interamente utilizzato.

Il Bilancio. La gestione di competenza

Il bilancio di previsione recepisce la struttura organizzativa dell'ASI, pertanto i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata e in parte spesa secondo le rispettive competenze. Le Direzioni propongono le destinazioni di spesa delle risorse a loro assegnate tenendo conto dei criteri e dei vincoli delle risorse a destinazione vincolata, assicurando quindi l'ammissibilità delle spese in fase di rendicontazione.

Di seguito la struttura dei Centri di Responsabilità:

- Direzione Generale (01.01.01)
  - Base Estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center BSC (01.01.05)
  - Base Nazionale di Matera "Giuseppe Colombo" (01.01.06)
  - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE Antenna (01.01.07)
- Direzione Amministrazione e Finanza (02.01.01)
- Direzione Risorse Umane (03.01.01)
- Direzione Ingegneria e Tecnologie (04.01.01)
- Direzione Affari Internazionali (05.01.01)
- Direzione Scienza e Innovazione (06.01.01)
- Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (07.01.01)
- Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne (08.01.01)
- Fondi (10.01.01)
- Partite di Giro (11.01.01)
- Finanziamenti a medio-lungo termine (12.01.01)

3.1 Le entrate

Di seguito si darà contezza di alcune macro voci rientranti nelle entrate dell'Agenzia.

Il comma 2 bis del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, introdotto dall'art. 30, comma 1, lett. i), n. 3 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, prevede l'istituzione di *"un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi*

comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto".

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 (G.U. n. 282 del 2 dicembre 2022) si è provveduto alla *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*. Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del richiamato DPCM *"il Ministro si avvale dell'ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri"*.

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 84.550.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 389.500.000,00.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio 2025 ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio u.s., conferma la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.

In occasione della Prima variazione di Bilancio 2025, le minori entrate sono state coperte, lasciando inalterato l'importo della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024, mediante la diminuzione dello stanziamento del capitolo "Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA", della Funzione Obiettivo "Basic Activities" per la quota ESA, in quanto le previsioni di spesa fornite dall'Agenzia Spaziale Europea, nonostante la riduzione, presentano margini di copertura della contribuzione italiana sia per l'anno 2025 che per l'anno 2026. Si ricorda al riguardo che a fine 2025 in ESA si terrà un nuovo Consiglio Ministeriale che comporterà una totale riprogrammazione della spesa sulla base delle nuove sottoscrizioni che il Governo Italiano riterrà opportuno effettuare.

Altre risorse finanziarie

In merito alle altre risorse finanziarie, si propongono le seguenti variazioni in aumento:

- € 338.000,00, per entrate derivanti dalla Convenzione ASI-CNES/220572 per supporto dal BSC di Malindi in Kenya dei voli ARIANE SPACE in provenienza dal CSG/KOUROU;
- € 1.697.500,00, di cui € 1.637.500,00 per incasso del Canone fisso del II semestre 2024, derivanti dalla Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed, e € 60.000,00 per accertamenti 2025 e 2026 relativi al Contratto per l'utilizzo delle competenze di ASI per l'esecuzione di attività di *internal audit* tra l'Agenzia e la partecipata e-GEOS S.p.A.;
- € 896,10, a titolo di rimborsi disposti da AON SPA a beneficio di ASI per regolarizzazione

premi assicurativi di n. 2 Polizze;

- € 6.989,58, per incasso del contributo riferito al progetto europeo CISE ALERT "*CISE's operational launch through A Long Endurance and Real Live Test*", progetto n. 101160059;
- € 27.375,58 per incasso, dal Centre National d'Etudes Spatiales - CNES, del contributo relativo al Progetto europeo EUSPA "*Galileo and EGNOS Monitoring Of Performances (GEMOP)*", Grant Agreement n. EUSPA/GRANT/03/2021/SG1;
- € 1.800.000,00 per l'incasso dei dividendi 2024 dalla partecipata e-Geos S.p.A.

Infine è stato adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*" per € 671.311,72 Si tratta di un capitolo residuale, nel quale confluiscono tutte le entrate non classificabili in altre voci di entrata. A titolo esemplificativo rientrano in tale ambito le entrate per imposte di bollo, per accesso ad atti amministrativi, per rimborsi TFR da parte di altre Amministrazioni per mobilità di personale ASI, per recuperi effettuati a vario titolo a personale dipendente o a seguito di sentenze esecutive, tasse concorsuali, ecc.

Gli accertamenti maggiormente significativi per entità finanziaria registrati su tale capitolo sono:

- € 153.860,19 relativi al rimborso, da parte del MAECI, dello stipendio metropolitano e i relativi oneri riflessi spettanti ad una dipendente ASI, collocata fuori ruolo ai sensi dell'art. 168 del DPR 5 gennaio 1967 n. 18, per lo svolgimento dell'incarico conferitole presso l'Ambasciata d'Italia in Praga, in qualità di Esperto con funzioni di Addetto Spaziale;
- € 181.306,13, a titolo di trasferimenti, a carico dell'ENEA e dell'INAF, degli accantonamenti del TFR di dipendenti passati nei ruoli dell'Agenzia a seguito di procedure di mobilità volontaria.
- € 120.890,16, per restituzione da NASA/Johnson Space Center – JPL di fondi assegnati e non impiegati, relativamente al task plan 91-106969 - Argomoon Cubesat missione Artemis I, come da Nota debito n. 08/2025;
- € 115.948,17, riferiti al rimborso, da parte del MAECI, dello stipendio metropolitano e i relativi oneri riflessi spettanti ad un dipendente ASI, collocato fuori ruolo ai sensi dell'art. 168 del DPR 5 gennaio 1967 n. 18, per lo svolgimento del secondo incarico di Esperto alla Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione Europe a Bruxelles;
- € 50.600,00, per contratto di comodato d'uso di locali ASI stipulato con la Fondazione E. Amaldi.

Di seguito la tabella di dettaglio nel triennio 2025-2027.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Codice OBFU	Descrizione OBFU	2025	2026	2027
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	338.000,00	0	0
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	1.695.833,33	1.666,67	0
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in ammin	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	1.800.000,00	0	0
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	896,10	0	0
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	671.311,72	0	0
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	E01.01.03.PUE01	Progetto CISE-ALERT	6.989,58	0	0
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	E01.01.03.PUE03	Progetto GEMOP - Galileo and EGNOS Monitoring Of Performances	27.375,58	0	0
Totale				**4.540.406,31**	**1.666,67**	**-**

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2025-2027, è aggiornato per Titoli delle Entrate come segue:

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2025		2026		2027	
		Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.653.736.434,66	*97,61*	1.161.057.617,32	*96,73*	471.947.500,00	*92,37*
	variaz.	372.365,16		0,00		0,00	
	def.	1.654.108.799,82	*97,37*	1.161.057.617,32	*96,73*	471.947.500,00	*92,37*
variaz. %		*0,02*		*0,00*		*0,00*	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	1.539.653,25	*0,09*	245.000,00	*0,02*	0,00	*0,00*
	variaz.	4.168.041,15		1.666,67		0,00	
	def.	5.707.694,40	*0,34*	246.666,67	*0,02*	0,00	*0,00*
variaz. %		*270,71*		*0,68*		*0,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.655.276.087,91	*97,70*	1.161.302.617,32	*96,75*	471.947.500,00	*92,37*
	variaz.	4.540.406,31		1.666,67		0,00	
	def.	1.659.816.494,22	*97,70*	1.161.304.283,99	*96,75*	471.947.500,00	*92,37*
variaz. %		*0,27*		*0,00*		*0,00*	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	*2,30*	38.990.000,00	*3,25*	38.990.000,00	*7,63*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	38.990.000,00	*2,30*	38.990.000,00	*3,25*	38.990.000,00	*7,63*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.694.266.087,91	***100,00***	1.200.292.617,32	***100,00***	510.937.500,00	***100,00***
	variaz.	4.540.406,31		1.666,67		0,00	
	def.	**1.698.806.494,22**	***100,00***	**1.200.294.283,99**	***100,00***	**510.937.500,00**	***100,00***
variaz. %		***0,27***		***0,00***		***0,00***	

3.2 Le Spese

Le variazioni proposte riguardano in gran parte rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2025– 2027, ciò al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie; il finanziamento di nuove iniziative con la quota non vincolata dell'avanzo di amministrazione certificato in sede di consuntivo 2024.

Nei paragrafi che seguono si daranno maggiori informazioni in merito alle macro tipologie di intervento.

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA):

In via preliminare si ricorda che in data 27 e 28 novembre 2019 si è tenuto a Siviglia il Consiglio Ministeriale ESA laddove l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2.288 M€, rafforzando il ruolo di terzo contributore.

In relazione a ciò, si riscontra negli ultimi esercizi un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA, determinata per il 2021, a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, nell'importo di € 589.893.122,84, e per il 2022 nell'importo di € 680.224.635,61.

Inoltre il 22 e 23 novembre 2022 si è tenuto a Parigi il Consiglio Ministeriale ESA in occasione del quale è stato definito il bilancio economico che ha portato il contributo totale italiano a 16,9 miliardi di euro. L'impegno dell'Italia prevede, per cinque anni, una contribuzione annuale superiore a tre miliardi di euro con un incremento superiore al 20% rispetto alla precedente ministeriale del 2019. Tale ammontare rappresenta circa il 18,2% del contributo globale dei 22 Stati Membri rafforzando sensibilmente il posizionamento dell'Italia al terzo posto dopo Germania e Francia.

A tale riguardo giova ricordare che il citato art. 30 del DL 36/2022, introducendo il comma 2 bis all'art. 15 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, stabilisce che *"nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali che ne cura la ripartizione con apposito decreto"*.

Tuttavia, come già illustrato nel paragrafo delle entrate, anche i fondi destinati alla contribuzione dell'ESA hanno subito una lieve flessione recepita in bilancio con la Prima Variazione 2025.
Infine, l'art. 1, comma 140, della L. 11 dicembre 2016, n. 232 prevede l'assegnazione di risorse per l'ASI, derivante dal riparto del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese - L. 232/2016, art. 1, c. 140, nel triennio 2023 – 2025, 60 milioni per il 2025 e 40 milioni per l'esercizio 2026, non ci prevedono ulteriori assegnazioni per gli esercizi successivi.

Si ricorda che con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 84.550.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 389.500.000,00.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.500,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio u.s. ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio, conferma la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.

Con DPCM del 9 agosto 2023 sono stati altresì assegnati all'ASI, ad integrazione dei fondi innanzi citati, complessivamente € 1.526.000.000,00 per la contribuzione dovuta dall'Italia per la partecipazione all'ESA e per far fronte alle obbligazioni internazionali assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022. In particolare, per l'esercizio 2023 sono stati assegnati 208.000.000,00, per il 2024 € 409.000.000,00, per il 2025 € 515.000.000,00, per il 2026 € 394.000.000,00.

La tabella che segue, riporta il totale dei fondi assegnati all'Agenzia per far fronte alla contribuzione a favore di ESA ripartiti per esercizio:

Risorse disponibili a copertura contribuzione ESA	2025	2026	2027
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	60.000.000,00	40.000.000,00	0
DPCM 9 agosto 2023	515.000.000,00	394.000.000,00	0
Contributo MUR per ricerca a valenza internazionale fino al 2021 / Fondo finanziamento ASI D.L. n. 36/2022 a partire dal 2022	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Avanzo risorse convenzione ASI - PCM	974.800,10		
Totale Risorse ESA	**936.322.300,10**	**789.347.500,00**	**350.347.500,00**
Uscite			
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	935.922.300,10	788.947.500,00	349.947.500,00
Indennità di missione e di trasferta	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Totale Uscite	**936.322.300,10**	**789.347.500,00**	**350.347.500,00**

Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali

Una quota significativa del bilancio dell'ASI è rappresentata dai fondi assegnati all'ASI dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con l'Accordo del 21 dicembre 2021 per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 in specifiche aree programmatiche basata sulle proposte contenute nel PTA 2021-2023

Le modalità di erogazione dei fondi assegnati dal relativo DPCM, pari nella fase iniziale complessivamente a € 1.632.036.347,65, e l'individuazione delle specifiche aree programmatiche finanziate e dei risultati attesi sono stati definiti con la sottoscrizione di specifico Accordo tra ASI e Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 27 dicembre 2021, recante al punto 4) dell'Allegato Tecnico la seguente tabella di Pianificazione Finanziaria.

PROGRAMMI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Telecomunicazioni e Navigazione	20.127.640,00	39.940.000,00	47.070.000,00	22.620.000,00	11.120.000,00	120.000,00
Osservazione della Terra	35.300.000,00	184.490.000,00	216.410.000,00	124.570.000,00	45.500.000,00	3.000.000,00
Tecnologie a nanosatelliti	130.490.000,00	141.690.000,00	119.070.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	
Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	15.522.469,38	58.383.764,55	79.476.764,55	58.017.000,00	26.400.000,00	15.759.025,19
Scienza ricerca e formazione	3.980.000,00	27.260.000,00	50.640.000,00	65.190.000,00	60.640.000,00	47.110.000,00
Infrastrutture di terra	21.990.447,14	48.699.887,80	39.203.800,80	18.985.887,80	13.327.810,66	2.895.502,13
TOTALE	**227.410.556,52**	**500.463.652,35**	**551.870.565,35**	**309.382.887,80**	**176.987.810,66**	**68.884.527,32**
IMPEGNO PLURIENNALE 915	227.410.556,52	297.500.000,00	551.870.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32

Le risorse sono state successivamente integrate, come previsto, di € 225.463.652,35, di cui € 202.963.652,35 a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM, ed € 22.500.000,00 per finanziamento del programma *"Volo suborbitale"*, ricompreso nell'area programmatica di *"Accesso allo spazio e volo suborbitale"*. Tali fondi sono stati inizialmente iscritti in bilancio in un fondo dedicato, con la stipula del relativo addendum all'Accordo e alla sua registrazione alla Corte dei Conti avvenuta solo il 27 febbraio 2023, sono stati programmati.

Con Decreto del Direttore Generale n 1222 del 21 dicembre 2022 è stato formalizzato il trasferimento di alcune iniziative sui fondi assegnati con il DPCM sopra citato. Tali attività erano state avviate sin dall'esercizio 2021 utilizzando, in via di anticipazione, il Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE).

Trattandosi di attività già contrattualizzate e pertanto impegnate, l'effettivo trasferimento dei residui non ancora pagati al 31 dicembre 2022 è avvenuto in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2023 e Triennale 2023 – 2025.

Pertanto, all'importo impegnato e pagato 2022, occorre sommare l'importo relativo ai suddetti trasferimenti.

Con la presente variazione di bilancio si provvede all'adeguamento degli stanziamenti di bilancio alle risultanze emerse in sede di consuntivo 2024 circa la quantificazione della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione di spettanza delle singole Direzioni, e alla rimodulazione delle

risorse già inserite in bilancio come si evince dal seguente dettaglio:

Centro di Responsabilità Amministrativa	2025	2026	2027	Totale
Direzione Generale	485.000,00	535.325,62	249.999,87	1.270.325,49
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	3.400.000,00	1.600.000,00	0,00	5.000.000,00
Base Nazonale di Matera - Centro Spaziale Giuseppe Colombo	5.677.332,40	10.618.397,53	17.591.525,47	33.887.255,40
Base Nazionale della Sardegna - Deep Space Antenna	10.308.893,69	6.137.861,13	4.887.501,78	21.334.256,60
Base estera di Malindi Luigi Broglio Space Center BSC	8.986.765,83	12.533.141,00	3.197.530,93	24.717.437,76
Direzione Ingegneria e Tecnologie	301.114.491,41	304.927.032,36	354.631.493,67	960.673.017,44
Direzione Scienza e Innovazione	237.343.928,05	157.118.534,29	122.580.097,61	517.042.559,95
Totale	**567.316.411,38**	**493.470.291,93**	**503.138.149,33**	**1.563.924.852,64**

L'andamento dell'intero finanziamento di cui all'Accordo ASI-PCM del 21 dicembre 2021 è di fatto slittato in avanti, in parte a causa dei tempi amministrativi che hanno consentito di finalizzare l'inserimento in bilancio ASI delle relative somme solo ad esercizio 2022 già avviato (fine febbraio) ed in parte alla loro natura di attività pluriennali che devono essere precedute dalle procedure di gara, scelta del contraente, aggiudicazione e stipula che non era possibile avviare prima del 2022 e che richiedono dei tempi minimi importanti.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi di € 880.000.000,00 per il periodo 2022 – 2026. Tale finanziamento rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento *"Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale"*.

La tabella a seguire evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026, come da DPCM di assegnazione:

Sub-Investimento	Fondi	Definizione area	2022	2023	2024	2025	2026	IMPORTO TOTALE
M1C2.I4.2 - Osservazione della Terra	Fondo Complementare	Osservazione della terra	0,00	13.000.000,00	13.000.000,00	14.000.000,00	0,00	40.000.000,00

M1C2.I4.3 - Space Factory	PNRR	Ingegneria, innovazione e valorizzazione tecnologica	7.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	23.000.000,00	0,00	60.000.000,00
M1C2.I4.1 - SatCom	Fondo Complementare	Telecomunicazioni	0,00	25.000.000,00	60.000.000,00	25.000.000,00	0,00	110.000.000,00
	PNRR	Telecomunicazioni	22.000.000,00	38.000.000,00	60.000.000,00	59.000.000,00	31.000.000,00	210.000.000,00
M1C2.I4.4 -In Orbit Economy	PNRR	In orbit servicing	9.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	101.000.000,00	230.000.000,00
		SSA/SST	7.000.000,00	10.000.000,00	15.000.000,00	28.000.000,00	10.000.000,00	70.000.000,00
	Fondo Complementare	In orbit servicing	0,00	19.070.000,00	31.060.000,00	35.560.000,00	34.310.000,00	120.000.000,00
		SSA/SST	0,00	3.000.000,00	10.000.000,00	27.000.000,00	0,00	40.000.000,00

Le risorse PNRR sopra riportate, sono gestite dalla Direzione Ingegneria e Tecnologie. Con l'assestamento è stata ripartita la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione riferibile alle risorse PNRR, limitatamente alla quota non ancora stanziata nel triennio 2025 – 2027.

Sub-Investimento	Progetto - Programma	Fondo	2025	2026	2027
SATCOM	Comunicazioni satellitari	Fondo Complementare	25.000.000,00	0,00	0,00
		PNRR	59.000.000,00	31.000.000,00	0,00
IOS In Orbit Economy	In Orbit Services	Fondo Complementare	37.860.000,00	34.460.000,00	0,00
		PNRR	53.370.065,39	103.957.390,77	0,00
	SST- Fly Eye	Fondo Complementare	26.975.575,59	5.371.143,98	0,00
		PNRR	30.030.468,11	13.501.269,56	0,00
SPACE FACTORY	Space Factory 4.0	PNRR	23.990.039,98	1.485.659,59	0,00
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	Laboratorio Matera	Fondo Complementare	17.597.310,83	11.000.512,03	0,00
Totale			**273.823.459,90**	**200.775.975,93**	**0,00**

Si ricorda che con DPCM 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana risorse per la somma complessiva di € 27.000.000,00 destinate al finanziare aziende innovative operanti nell'industria aerospaziale, prioritariamente nel settore del downstream, e potenziamento dei

laboratori dello Space Center dell'Agenzia Spaziale Italiana localizzato a Matera. Il DPCM è stato registrato alla Corte dei Conti il 30 novembre 2023 al n. 3104.

Sub Investimento	Progetto	Fondo	2023	2024	2025	importo totale
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Innovazione spazio/downstream	Fondo Complementare	1.500.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Laboratori di Matera 2° upgrade	Fondo Complementare	7.500.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00	22.000.000,00
IMPORTO TOTALE			**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**27.000.000,00**

La quota, inizialmente attribuita alla Direzione Ingegneria e Tecnologie, è stata in parte trasferita ad altre Direzioni con la deliberazione CdA n.34 del 15 marzo 2024 per consentire l'avvio delle attività previste nei piani operativi.

Con l'assestamento è stata ripartita la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione riferibile alle risorse di Fondo Complementare relative al DPCM 6 novembre 2023, limitatamente alla quota non ancora stanziata nel triennio 2025 – 2027.

Di seguito la tabella di dettaglio degli stanziamenti 2025- 2027:

Descrizione CRAM	Capitolo	Descrizione Capitolo	C.OBFU	OBFUDESC	2025	2026	2027
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	7.200,00	0,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	181.130,00	90.565,24	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZION	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	2.400,00	2.400,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZION	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	16.000,00	16.000,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZION	1.03.02.05.005.	Acqua	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	8.000,00	8.000,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZION	1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	26.400,00	3.600,00	0,00

DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	511.520,00	321.532,36	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	1.795.148,00	897.572,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZION	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	0,00	0,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZION E	2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A13.07.02. FC401	ExploRARIUM	2.366.668,00	1.183.332,00	0,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.02.02. FC401	Laboratori di Matera - 2° upgrade	157.085,00	100.095,95	0,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A17.02.02. FC401	Laboratori di Matera - 2° upgrade	4.645.200,00	2.850.000,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A17.02.02. FC402	Laboratori di Matera - 2° upgrade - Attività aggiuntive Direzione Generale	0,00	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.06.01. FC401	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	5.000,00	5.000,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A17.06.01. FC401	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	3.995.000,00	995.000,00	0,00
DIREZIONE SICUREZZA	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A18.01.01. FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	0,00	0,00	0,00
DIREZIONE SICUREZZA	2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A18.01.01. FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	0,00	0,00	0,00

DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A18.01.01. FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	97.182,81	80.873,17	0,00
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A18.01.01. FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	5.058.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A19.01.03. FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	20.350,00	16.078,57	0,00
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	A19.01.03. FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	0,00	0,00	0,00
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	A19.01.03. FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	1.289.379,76	172.248,00	0,00
Totale					**20.181.663,57**	**6.742.297,29**	**0,00**

In considerazione delle disposizioni introdotte dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, art. 1, commi 870-874, circa la riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i., si ritiene doveroso fornire alcune informazioni ritenute di particolare rilevanza in merito alla riprogrammazione del Fondo Complementare previsto dalla sopra citata legge.

E' il caso di sottolineare che la suddetta riprogrammazione investe la quota di fondo complementare relativo alle risorse assegnate con DPCM del 1° marzo 2022 pari a € 310.000.000,00 e alle risorse assegnate con DPCM 6 novembre 2023 di €27.000.000,00. Successivamente alla pubblicazione della suddetta legge di Bilancio, a partire dall'inizio del mese di marzo u.s., sono iniziate interlocuzioni e riunioni tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali (UPSA) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Amministrazione titolare del fondo complementare) nel corso delle quali l'ASI ha spiegato e informato l'UPSA dell'andamento dei programmi. Da subito è stata messa in evidenza la doppia problematica derivante dalla rimodulazione in avanti delle risorse, rappresentando nello specifico:

- che tale eventualità avrebbe lasciato senza copertura finanziaria alcuni contratti in corso, mettendo a rischio la capacità di assolvere a obbligazioni giuridiche già assunte dall'Agenzia nell'ambito di quanto concordato;

- che la stessa avrebbe comportato la possibilità concreta di un grave pregiudizio economico e di risultato ai programmi spaziali in corso; infatti, se da un lato si è insistito per l'accelerazione dell'utilizzo delle risorse PNRR, dall'altro, in via antitetica, sugli stessi programmi, ovvero su programmi complementari con copertura finanziaria sulle risorse del Fondo Complementare, è stato disposto il rinvio agli esercizi successivi.

In data 6 giugno u.s. è pervenuta ad ASI dall'UPSA la nota prot. n.483 avente come oggetto "*riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare*". La nota riporta una tabella contenente il nuovo profilo di impegno della quota dello stanziamento dedicato ai programmi PNRR finanziati dal Fondo complementare attuati dall'Agenzia. La proposta di rimodulazione interessa, in particolare, le risorse finanziarie originariamente previste per il biennio 2025–2026 per le quali è prevista una parziale posticipazione al periodo 2028–2030.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profilo di originale impegno (euro)	110.560.000	34.310.000	0	0	0	0
Nuovo di profilo impegno (euro)	40.629.201	8.620.071	0	8.750.728	38.329.756	48.540.244

In considerazione delle criticità derivanti dalla proposta di riprogrammazione dei fondi in parola, l'Agenzia ha inoltrato nota di risposta con prot. n. 9715 del 16 giugno 2025 ribadendo le problematiche che deriverebbero dalla riprogrammazione proposta da UPSA. In particolare, è stato evidenziato che i progetti subirebbero un'importante revisione, non compatibile con i correnti piani di sviluppo e che porterebbe, come conseguenza, sostanziali modifiche ai contratti in corso con inevitabili aggravi di costi. Tali modifiche, sarebbero quantificabili in dettaglio, sia sotto il profilo tecnico che economico, solo a valle delle rinegoziazioni con gli operatori industriali coinvolti.

E' stato inoltre segnalato che le progettualità del PNRR/PNC assegnate ad ASI sono fortemente interconnesse con altre importanti iniziative strategiche di settore. Infatti, eventuali tagli ai programmi, oltre a condizionare il raggiungimento degli obiettivi programmatici dei progetti PNRR e l'utilizzo delle relative risorse, influenzerebbero, la sostenibilità e/o il posizionamento su progetti sinergici e collegati ai programmi stessi

Inoltre, si è evidenziato che il disallineamento tra la distribuzione originale del Fondo complementare, e la nuova proposta di ripianificazione fornita sull'intero fondo complementare senza definire una specifica allocazione alle singole misure, introduce un ulteriore elemento di indeterminazione circa le scelte da compiere. Tali scelte, data la loro natura strategica determinata dal quadro normativo stabilito da DPCM e Convenzione e gli impatti previsti, non possono prescindere dall'avallo dell'amministrazione titolare e dell'Autorità politica.

Con nota n. 521 del 19 giugno 2025 UPSA ha fornito alcune precisazioni in merito alla riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare, dichiarando che il nuovo profilo di impegno comunicato con la predetta nota è da intendersi riferito ad una prima ipotesi di recepimento della Legge di Bilancio 2025. Pertanto, appurata l'esistenza di contratti (obbligazioni giuridiche assunte dall'Agenzia) e una programmazione di attività che non può altresì essere estesa fino al 2030, la nota è da ritenersi superata.

UPSA rinvia ad una successiva comunicazione, previo confronto con l'Agenzia, la definitiva ripartizione delle risorse al fine di ridurre al minimo gli impatti sulla regolare prosecuzione dei progetti da parte dell'ASI nel pieno rispetto della Convenzione tra DTD e ASI per la realizzazione delle misure PNRR e FC e dei relativi Piani Operativi.

Nelle more di ricevere la ripartizione definitiva della riprogrammazione, le quote assegnate risultano invariate in bilancio in entrata e in uscita, fermo restando che l'Agenzia ha messo in atto e concordato con i vertici tutte le possibili azioni nel caso delle diverse opzioni di soluzione al fine di garantire la copertura finanziaria degli impegni assunti.

Ripartizione dei fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI

Con l'assestamento sono state inserite in bilancio le entrate proprie dell'Ente, riportate in avanzo vincolato, per le quali il Consiglio di Amministrazione ne ha deliberato l'utilizzo. Di seguito si propone la ripartizione delle entrate e-Geos, incassate con reversale n. 1395/2024, secondo quanto disposto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione n.66 del 27 maggio 2021:

Entrate e-Geos delibera CdA n. 66 del 27 maggio 2021	
Nuova convenzione ASI e-GEOS reversali n. 1395/2024	1.527.802,00
Importo da ripartire	1.527.802,00
Utilizzo	

18% all'innovazione e gestione delle soluzioni informatiche per l'efficiente operatività dell'Agenzia, l'efficientamento dei processi e la transizione al digitale (DIT)	275.004,36
5% per interventi infrastrutturali finalizzati ad una politica di risparmio ed efficienza energetica, sostenibilità ambientale e riduzione delle emissioni (DIT)	76.390,10
5% per rafforzamento straordinario Piano di Cyber-security (DSC);	76.390,10
8% Assicurazione sanitaria per i dipendenti dell'Agenzia (DRU);	122.224,16
1% all'attività di comunicazione interna, change management e team building (DRU-DCI)	15.278,02
4% all'assunzione di personale a tempo determinato (fondi attivi c. 188) (DRU)	61.112,08
24% al fondo di incentivazione per sostenere l'attuale impianto organizzativo (DRU)	366.672,48
10% per un piano di Borse di studio e/o Assegni di Ricerca (DRU)	152.780,20
25% al Piano di comunicazione ASI, divulgazione (DCI)	381.950,50
Totale uscite	**1.527.802,00**

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm)

Con la presente manovra di bilancio si provvede ad adeguare gli stanziamenti alle esigenze delle Direzioni dell'ASI in relazione alle risorse disponibili provenienti soprattutto dall'avanzo di amministrazione non vincolato 2024.

Di seguito la tabella riassuntiva delle variazioni distinte per Direzione/Centro di Responsabilità amministrativa e a seguire il dettaglio analitico per ogni Direzione con indicazione delle motivazioni a supporto delle principali proposte di variazione.

Direzione/CRAm	2025	2026	2027	Totale triennio
Direzione Generale	191.010,54	166.450,20	161.450,20	518.910,94
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	0	50.000,00	24.550.000,00	24.600.000,00
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	1.039.200,55	0	0	1.039.200,55
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	119.595,17	30.000,00	380.000,00	529.595,17
Direzione Amministrazione e Finanza	6.331.758,23	490.000,00	3.189.989,89	10.011.748,12
Direzione Risorse Umane	2.165.985,88	274.025,44	248.001,00	2.688.012,32
Direzione Ingegneria e Tecnologie	-64.299.009,63	20.087.583,31	40.273.594,60	-3.937.831,72

Direzione Affari Internazionali	1.174.913,08	644.499,62	600.000,00	2.419.412,70
Direzione Scienza e Innovazione	-22.577.047,07	3.969.174,01	30.497.598,71	11.889.725,65
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	-1.545.945,41	1.469.612,93	1.896.080,30	1.819.747,82
Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	659.697,83	320.000,00	294.041,77	1.273.739,60
Fondi	786.978,85	0	0	786.978,85
Totale variazioni	**-75.952.861,98**	**27.501.345,51**	**102.090.756,47**	**53.639.240,00**

Le tabelle che seguono riportano il totale degli stanziamenti in entrata e in uscita distinti per Direzione. La differenza tra risorse stanziate in entrata e risorse stanziate in uscita è pari all'avanzo di amministrazione certificato in sede di approvazione del Rendiconto 2024.

Entrate:

Direzione/CRAm	2025	2026	2027	Totale triennio
Direzione Generale	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00	703.122.337,98
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
Direzione Amministrazione e Finanza	1.056.702.757,40	908.089.756,67	471.947.500,00	2.436.740.014,07
Direzione Ingegneria e Tecnologie	15.934.365,16	5.640.000,00	0,00	21.574.365,16
Direzione Scienza e Innovazione	131.631.561,00	0,00	0,00	131.631.561,00
Partite di Giro	38.840.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.820.000,00
Totale	**1.698.806.494,22**	**1.200.294.283,99**	**510.937.500,00**	**3.410.038.278,21**

Uscite:

Direzione/CRAm	2025	2026	2027	Totale triennio
Direzione Generale	16.372.155,27	3.441.725,50	1.869.099,75	21.682.980,52
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	32.639.862,61	31.152.262,05	39.994.530,93	103.786.655,59
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	11.320.283,82	10.718.397,53	17.591.525,47	39.630.206,82
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	19.700.582,83	6.617.861,13	5.317.501,78	31.635.945,74
Direzione Amministrazione e Finanza	31.983.581,74	10.724.981,23	8.581.520,64	51.290.083,61
Direzione Risorse Umane	69.816.643,68	55.484.988,32	56.098.068,72	181.399.700,72
Direzione Ingegneria e Tecnologie	826.429.496,47	666.223.470,13	456.253.781,40	1.948.906.748,00
Direzione Affari Internazionali	939.637.591,56	790.733.434,62	351.185.935,00	2.081.556.961,18
Direzione Scienza e Innovazione	373.530.413,11	279.213.010,00	207.306.243,63	860.049.666,74
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	23.827.799,36	13.519.813,59	9.736.031,66	47.083.644,61

Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	7.608.835,73	3.852.676,64	1.771.770,13	13.233.282,50
Fondi	26.676.117,84	21.105.704,83	15.938.269,99	63.720.092,66
Partite di Giro	38.840.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.820.000,00
Totale	**2.418.383.364,02**	**1.931.778.325,57**	**1.210.634.279,10**	**5.560.795.968,69**

Dal confronto delle due tabelle si ricostruisce l'applicazione dell'intero avanzo di amministrazione 2024 nei seguenti termini:

	2025	**2026**	**2027**	**Totale triennio**
Totale Entrate	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
Totale Uscite	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69
Avanzo di amministrazione applicato 2024	719.576.869,80	731.484.041,58	699.696.779,10	2.150.757.690,48

Direzione Generale (CRAm 01.01.01)

Per la Direzione Generale le variazioni proposte derivano dalla ripartizione delle entrate proprie dell'Ente (entrate F-Dugs) e dall'integrazione dello stanziamento del capitolo relativo alle missioni del personale per gli anni 2026-2027.

Capitolo	**Descrizione Capitolo**	**Funzione Obiettivo (ObFu)**	**Descrizione ObFu**	**2025**	**2026**	**2027**
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	166.450,20	166.450,20
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.06.01.FC401	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	0,00	0,00	-5.000,00
1.03.02.02.999.02.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	78.989,52	0,00	0,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	24.278,20	0,00	0,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	48.427,82	0,00	0,00
2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	39.315,00	0,00	0,00
Totale				**191.010,54**	**166.450,20**	**161.450,20**

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05)

A valle della "*Configurazione della nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana*", approvata con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 31/2024, è stato istituito presso la Direzione Generale il nuovo CRAm "*Base Estera di Malindi - Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)*", in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello "*Direzione Affari Internazionali*".

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	30.MAL.007.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A15.04.02.PC305	Realizzare progetti di ricerca	-1.500.000,00	-1.000.000,00	0,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	A15.04.02.PC305	Realizzare progetti di ricerca	1.500.000,00	1.000.000,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	30.MAL.007.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	0,00	24.500.000,00
1.04.02.03.001.	Borse di studio	02.002.018.	PROGETTO COOPERAZIONE KENYA	600.000,00	0,00	0,00
1.04.05.04.001.01.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - internazionale con IVA	30.MAL.007.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	0,00	0,00
1.04.05.04.001.02.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - internazionale senza IVA	30.MAL.007.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	-200.000,00	0,00	0,00
1.04.05.04.001.03.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Servizio gestione personale temporaneo Base Malindi	30.MAL.007.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	-400.000,00	0,00	0,00
Totale				**0,00**	**50.000,00**	**24.550.000,00**

Con la presente variazione si è provveduto a rimodulare risorse già assegnate e a integrare nel 2027 le somme stanziate per l'indizione di una nuova gara d'appalto per l'affidamento dei servizi di supporto tecnico-logistico presso il BSC per il quadriennio 2026-2029, per l'importo di € 19.500.000,00 e le risorse già assegnate per il rinnovo del contratto con Telespazio per "Gestione delle attività di Operazioni di controllo in orbita e di Manutenzione delle stazioni di terra...", per l'importo di € 5.000.000,00.

Inoltre, essendo in fase di valutazione la possibilità di allacciare il BSC alla rete nazionale di energia elettrica Kenya Power al fine di ottimizzare le prestazioni degli impianti, ma anche di conseguire un significativo risparmio economico, con questa variazione si propone di incrementare lo stanziamento del capitolo dell'energia elettrica di un importo complessivo di € 100.000,00.

Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo" (CRAm 01.01.06)

Facendo seguito alla nuova Macro-organizzazione è stato istituito presso la Direzione Generale il nuovo CRAm "*Base Nazionale di Matera Centro spaziale "Giuseppe Colombo*", in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello "*Direzione Programmi*".

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in	A15.05.03.FSR04	Espansione Centro Spaziale	620.840,55	0,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A01.04.02.PC303	Operatività/evoluzione nodo CISE	-550.000,00	-550.000,00	-340.000,00
2.02.01.04.002.	Impianti	A15.05.02.PC309	Adeguamento infrastrutture per la base di Matera	418.360,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A01.00.00.PC300	Attività di telecomunicazioni presso Matera	-1.000.000,00	-2.000.000,00	-5.010.000,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A15.05.02.PC311	Adeguamento infrastrutture per la base di Matera (TLC)	1.000.000,00	2.000.000,00	5.010.000,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A15.05.04.PC302	Contratto Gestione CGS (quota TLC)	550.000,00	550.000,00	340.000,00
Totale				**1.039.200,55**	**0,00**	**0,00**

Le variazioni proposte riguardano unicamente la riallocazione delle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione di spettanza della Base. In particolare, in merito ai progetti finanziati con fondi FESR - *Fondo Europeo Sviluppo Regionale* (VLBI e FlyEye), si ricorda che la Regione Basilicata prevedeva un contributo al finanziamento pari al 50% dell'importo rendicontato alla data del 31 dicembre 2024, fino ad un massimo di 5M€. Tuttavia i fondi trasferiti dalla Regione sono stati di importo superiore alla percentuale prevista. Pertanto, in considerazione del ritardo rilevato per il contratto VLBI, l'importo rendicontato è risultato inferiore a quanto necessario per coprire l'intero contributo già ricevuto.

Al momento si è in attesa di una proroga dei termini al fine di completare la rendicontazione, in assenza della quale, si dovrà procedere alla restituzione. Pertanto, sono stati allocati e disponibili in bilancio i fondi che risultano ad oggi non coperti dalla rendicontazione (€ 620.840,55).

Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna" (CRAm 01.01.07)

Sempre a seguito della nuova organizzazione dell'ASI è stato, altresì, istituito presso la Direzione Generale il nuovo CRAm "*Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna*"", in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello "*Direzione*

Scienza e Ricerca".

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A15.03.03.EMM02	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	31.618,94	0,00	0,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	0,00	0,00	350.000,00
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	02.001.010.	Approvvigionamenti	40.000,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A15.03.03.PC301	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (quota PCM)	42.976,23	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A16.FOE.01.	Pubblicazioni Tecnico - scientifiche SDSA	5.000,00	0,00	0,00
Totale				**119.595,17**	**30.000,00**	**380.000,00**

Le variazioni proposte riguardano principalmente la riallocazione delle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione di spettanza della Base. Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2026 e 2027 e uno stanziamento necessario per coprire le spese di pubblicazioni.

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)

Le variazioni proposte riguardano, in parte, la riallocazione delle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione di spettanza della Direzione

In particolare, in merito alle entrate derivanti dai contratti attivi e al loro incasso, sono state accantonate in un fondo dedicato le entrate Eutelsat non ancora assoggettate a tassazione ovvero non ancora incassate e, pertanto, non ancora destinate secondo il disposto delle delibere che ne disciplinano l'utilizzo; è stato adeguato il fondo *"entrate in attesa di incasso"*, stornando tutte le entrate Eutelsat perché trasferite al fondo Entrate EUTELSAT, aggiungendo tutti i proventi accertati di competenza dell'esercizio 2025, queste ultime riguardanti principalmente i fondi derivanti dalla commercializzazione dei dati COSMO (Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed), dal contratto ASI-SpaceX for Ground Station Communications Service, dalla Convenzione ASI-CNES n° CNES/220572 per supporto dal BSC di Malindi dei voli Arianespace, dal rinnovo del Frame Contract for the Procurement of Telemetry, Command Tracking tra ASI ed ESA/ESOC. Solo a valle dell'incasso delle predette entrate si

procederà alla ripartizione secondo le finalità previste dalle correlate delibere del Consiglio di Amministrazione che ne disciplinano l'utilizzo. È stato stornato l'importo di € 1.527.802,00 derivante dalle entrate previste dalla Convenzione ASI – e-Geos per la commercializzazione dei dati COSMO in quanto ripartito secondo il disposto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 66 del 27 maggio 2021; la ripartizione è riportata nel paragrafo dedicato.

Sono stati stanziati fondi per finanziare missioni del personale afferente alla Direzione e per eventuali prestazioni professionali specialistiche che si dovessero rendere necessarie a supporto delle modifiche alla struttura del bilancio e del Regolamento, anche in vista della riforma del sistema contabile accrual.

Sono stati previsti i fondi per la nuova gara per i servizi di spedizione, sono stati adeguati gli stanziamenti 2027 a quelli previsti per il biennio 2025 - 2026 dei capitoli dei servizi di pulizia e lavanderia, dei servizi di sorveglianza e custodia, di trasporto traslochi e facchinaggio, di energia elettrica, del capitolo "Premi di assicurazione su beni mobili" , sono stati altresì previsti dei fondi per l'acquisto di arredi nell'esercizio 2027.

Dalla tabella sotto riportata si rilevano stanziamenti, anche di una certa rilevanza, derivanti da radiazioni di impegni assunti su fondi con vincolo di destinazione, a titolo di esempio si cita l'importo stanziato sui capitoli "Terreni edificabili".

C.Capi	CAPIDESC	C.OBFU	OBFUDESC	2025	2026	2027
1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	0,00	0,00	130.000,00
1.03.01.02.002.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	7.173,25	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	1.000.000,00
1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	54.830,29	0,00	0,00
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	25.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	100.000,00	200.000,00	0,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	978.218,18

1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	508.375,58
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	257.250,13
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	90.000,00	60.000,00	23.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	200.000,00	200.000,00	0,00
1.03.02.99.008.	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, …)	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	8.979,85	0,00	0,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	0,00	0,00
1.10.02.01.001.01.	Fondo pluriennale vincolato - Progetti premiali	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	-2.000,00	0,00	0,00
1.10.02.01.001.07.	Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	02.001.126.	Entrate EUTELSAT	2.082.500,00	0,00	0,00
1.10.02.01.001.07.	Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	02.001.128.	entrate in attesa di incasso	-1.924.039,84	0,00	0,00
1.10.02.01.001.07.	Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	02.001.130.	Entrate in attesa di delibera di utilizzo	3.188.461,09	0,00	0,00
1.10.02.01.001.07.	Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	02.001.143	Dividendi in attesa di tassazione	1.800.000,00	0,00	0,00
1.10.04.01.001.	Premi di assicurazione su beni mobili	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	88.146,00
1.10.99.99.999.	Altre spese correnti n.a.c.	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	100.597,72	0,00	0,00
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	02.001.010.	Approvvigionamenti	0,00	0,00	150.000,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	76.390,10	0,00	0,00
2.02.02.01.002.	Terreni edificabili	02.001.010.	Approvvigionamenti	498.865,77	0,00	0,00
Totale				**6.331.758,23**	**490.000,00**	**3.189.989,89**

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)

Le variazioni proposte riguardano essenzialmente l'attribuzione di risorse derivanti dalle entrate ASI per contratti attivi e dalle disponibilità rilevate, come avanzo vincolato, in sede di consuntivo 2024.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	02.001.147.	DPCM 25 giugno 2024 promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di t	1.231.561,00	0,00	0,00

1.01.01.01.004.08.	Art. 8 CCNL 5/3/98 "Indennità per oneri specifici connessi all'esercizio dell'attività di ricercator	02.001.146	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2024)	-35.797,41	0,00	0,00
1.01.01.01.004.17.	Indennità da fondo Incentivazione	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	542.378,30	0,00	0,00
1.01.01.01.004.21.	Altre indennità e compensi a Personale TI	02.001.134.	Entrate per Internal Audit	58.333,33	1.666,67	0,00
1.01.01.01.004.22.	Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	02.001.146	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2024)	70.694,95	0,00	0,00
1.01.01.01.004.24.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 2^ fascia	02.001.005.	Gestione risorse umane	61.313,59	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	02.001.013.	Personale Fondo comma 188 - Commercializzazione COSMO	180.237,84	61.112,08	190.122,30
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	02.001.057.	Personale Fondo comma 188 - Entrate BSC Malindi	0,00	0,00	-85.643,58
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	02.001.058.	Personale Fondo comma 188 - Entrate F-DUGS	100.000,00	100.000,00	86.522,28
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	02.001.059.	Personale Fondo comma 188 - Galileo	0,00	54.246,69	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	-180.237,84	0,00	0,00
1.01.01.02.001.01.	Interventi assistenziali al personale	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	122.224,16	0,00	0,00
1.01.01.02.001.01.	Interventi assistenziali al personale	02.001.069.	Interventi assistenziali quota 2016 ed esercizi precedenti	-0,06	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	57.000,00	57.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	15.278,02	0,00	0,00
Totale				**2.165.985,88**	**274.025,44**	**248.001,00**

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01)

Per la Direzione Ingegneria e Tecnologie, la quasi totalità delle variazioni proposte riguardano la rimodulazione nel triennio 2025-2027 dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento delle iniziative rientranti nel PTA 2021 – 2023.

Si è proceduto alla rimodulazione dei fondi assegnati per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza destinati all'investimento "*Tecnologie Satellitari ed economia Spaziale*", i cui dettagli sono stati riportati nei paragrafi dedicati.

Sono state riportate le quote 2024 di fondi vincolati confluite nell'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2024.

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2026 e 2027.

Di seguito una tabella di dettaglio delle variazioni proposte per la Direzione Ingegneria e Tecnologie:

C.Capi	CAPIDESC	C.OBFU	OBFUDESC	2025	2026	2027
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	A10.01.03.RR107	FLYEYE Management	-500.000,00	0,00	0,00
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	A10.01.03.RR108	IHS - SDLR Management	-1.019.568,30	0,00	0,00
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	A12.04.13.RR401	Space Factory - filiera	-358.800,00	358.800,00	0,00
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	A17.02.01.FC405	Managment Lab di Matera	-1.060.572,28	0,00	0,00
1.01.01.01.005.06.	Personale TD comma 188 - Arretrati retribuzione base	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-1.515,47	0,00	0,00
1.01.01.01.005.07.	Personale TD comma 188 - Arretrati STE	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-1.025,93	0,00	0,00
1.01.01.01.005.08.	Personale TD comma 188 - Arretrati trattamento accessorio livelli IV-VIII	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-150,00	0,00	0,00
1.01.01.01.005.09.	Personale TD comma 188 - Arretrati trattamento accessorio tecnologi	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-16,22	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	36.697,64	100.000,00	254.855,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	A12.04.07.PRI05	QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	1.503,89	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-14.499,00	24.000,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	A12.04.07.PUE04	Progetto QUID - Quantum Italy Deployment	2.292,43	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-28.969,59	3.071,26	12.536,77
1.01.01.01.008.04.	Personale TD comma 188 - STE	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-27.331,76	0,00	0,00
1.01.01.01.008.04.	Personale TD comma 188 - STE	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-7.500,00	9.000,00	0,00
1.01.01.01.008.04.	Personale TD comma 188 - STE	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-4.353,02	-229,42	4.223,60
1.01.01.01.008.06.	Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-16.658,68	0,00	0,00
1.01.01.01.008.06.	Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-2.500,00	3.000,00	0,00
1.01.01.01.008.06.	Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-3.351,57	-2.871,28	1.208,35
1.01.01.01.008.10.	Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-4.890,36	0,00	0,00

1.01.01.01.008.10.	Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-1.500,00	2.500,00	0,00
1.01.01.01.008.10.	Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-1.085,00	78,00	1.321,00
2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	10.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	0,00	5.000,00	0,00
1.01.02.01.001.03.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-27.486,28	0,00	0,00
1.01.02.01.001.03.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-6.500,00	9.500,00	0,00
1.01.02.01.001.03.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-2.982,00	1.392,00	4.694,00
1.01.02.01.001.06.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 188 - Arretrati da CCNL	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-1.604,44	0,00	0,00
1.02.01.01.001.03.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-6.024,36	0,00	0,00
1.02.01.01.001.03.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-2.500,00	3.000,00	0,00
1.02.01.01.001.03.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-1.357,00	72,00	1.602,00
1.02.01.01.001.06.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Arretrati da CCNL comma 188	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-712,23	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A02.01.04.PUE03	GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	295,05	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	S10B.FOE.02.	Progetto WHITECH	-1.400,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	A12.04.07.PRI08	Progetto QUAQK	-16.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	327.423,35	327.423,35
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A12.03.03.PC303	Tool gestione progetti	214.530,42	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	24.PUE.001.	PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - GRANT PRS	-5.056,69	5.176,76	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-1.096,00	0,00	0,00

1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A02.01.04.PUE03	GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	5.054,80	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A07.01.02.RR306	IOS Management	9.482,42	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A07.01.02.RR308	MPGE Management	19.835,67	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A10.01.03.RR107	FLYEYE Management	295.427,59	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A10.01.03.RR108	IHS - SDLR Management	307.988,28	200.000,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A12.04.13.RR401	Space Factory - filiera	18.884,52	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A13.03.01.PUE05	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	0,00	1.670,79	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.02.01.FC405	Managment Lab di Matera	262.547,58	800.000,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.02.02.FC401	Laboratori di Matera - 2° upgrade	0,00	2.000,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.04.01.PUE03	CISE-ALERT	333,81	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A90.01.01.PC304	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Esplorazione ed Infrastrutture Orbitanti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A90.01.01.PC305	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Tecnologie a Nanosatelliti	33.167,06	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	S1E.PLT.01.	PLATINO - Fondi PCM	0,00	250.000,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A10.01.03.RR107	FLYEYE Management	0,00	250.000,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A10.01.03.RR108	IHS - SDLR Management	0,00	519.568,30	0,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	A03.02.04.PC301	Esperto per supporto per OT	0,00	-18.106,95	18.106,95
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	27.FOE.010.	AAA - ARCHITETTURA AVIONICA AVANZATA - FASE 2	11.087,95	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A03.02.04.PC302	Attività scientifiche a supporto Missioni di EO	-3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A12.03.03.PC301	Studi per Nuove Missioni di OT	-1.438.548,43	0,00	1.438.548,43
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A17.01.00.PC300	Exploitation Missioni/ Cooperazione/ Tematiche	-1.500.000,00	750.000,00	750.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A17.01.01.PC301	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	0,00	0,00	700.000,00

1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A17.01.01.PC302	I4DP_PA (Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations)	69.980,00	1.843.942,00	2.103.201,92
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	24.RES.002.02	RESIDUI - PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE	500.000,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	27.ARI.016.	SORVEGLIANZA ARIANE NAZIONALE	-108.115,50	-580.494,14	688.609,64
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	27.FOE.016.	Fattibilità di BC	-200.000,00	200.000,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	28.FOE.035.	MCO DI COSMO	-277.210,15	277.210,15	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A15.04.04.DUG06	MCO COSMO (fondi F-DUGS)	1.360.000,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	33.COT.001.03	ITAL-GOVSATCOM-Azione congiunta di accompagn. (FSC)	-39.054,53	0,00	0,00
1.03.02.11.009.05.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	A17.04.01.PUE03	CISE-ALERT	6.989,58	0,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	24.NAV.005.	PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - GRANT PRS	-5.126,00	5.126,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	24.PUE.001.	PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - GRANT PRS	-289.182,37	289.182,37	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	24.RES.002.03	RESIDUI - UTN Solution LEGGE 10/2001 DEL 29 GENNAIO 2001 (LEGGE GALILEO)	-1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	27.FOE.010.	AAA - ARCHITETTURA AVIONICA AVANZATA - FASE 2	42.000,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	27.FOE.015.	LYRA - RICERCA E SVILUPPO SU CAMERA IN RAME IN ALM	-300.000,00	300.000,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	27.PLQ.002.	ACCORDO ASI jAXA PER PROPULSION E OSSIGENO METANO	-200.000,00	200.000,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di	28.FOE.035.	MCO DI COSMO	-1.153.398,83	1.153.398,83	0,00

	ricerca - Industria non imponibile 8 bis					
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A03.04.03.PC301	V2HR Fase A/B1	-500.000,00	0,00	500.000,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A07.01.01.PC301	Studio Space logistics	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A15.04.04.PC303	MCO PLT1 e PLT2	-4.000.000,00	1.660.000,00	2.340.000,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A15.04.04.PC303	MCO PLT1 e PLT2	0,00	750.000,00	750.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A12.03.01.PC301	Ammodernamento e operazioni Concurrent Engineering Facility (CEF)	100.000,00	0,00	0,00
1.04.05.99.001.02.	Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	33.COT.001.02	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-3.040,91	0,00	0,00
2.02.01.05.001.02.	Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	A12.04.05.PC302	Joint-lab tecnologico	-1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	S10B.FOE.02.	Progetto WHITECH	1.400,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	23.BQV.012.	BANDA Q/V	-162.500,00	0,00	162.500,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	33.COT.001.01	ITAL-GOVSATCOM-PpI (FSC)	-20.300.000,00	12.000.000,00	8.000.000,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	33.COT.001.03	ITAL-GOVSATCOM-Azione congiunta di accompagn. (FSC)	-1.716.125,32	-1.000.000,00	2.755.179,85
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A01.01.04.PC304	Studi e sviluppi per telecomunicazioni in banda Q/V	-36.454,90	0,00	36.454,90
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A03.03.03.PC301	Missione GEOSAR - Fase B	-2.500.000,00	1.500.000,00	1.000.000,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A03.05.02.PC309	Programma radar a bassa frequenza (P e L) fasi successive	0,00	0,00	-4.054.954,46
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A10.01.03.FC104	SDLR FC	-24.424,41	24.424,41	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A10.01.03.RR103	SDLR PNRR	-77.687,99	77.687,99	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A12.01.01.PC301	Missioni Cubesat	-1.672.650,35	-3.006.977,15	4.679.627,50
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A12.01.03.PC301	Tecnologie nanosat	-1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A15.04.01.PC302	Gestione Antenne Matera	-250.000,00	-250.000,00	0,00

2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A15.04.01.PC304	Servizio acquisizione dati con antenne esterne ad ASI	-500.000,00	-500.000,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A17.02.01.FC401	Piattaforma Multimissione	647.314,82	0,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	S13A.PRE.02.	ANTENNA VGOS	2.000,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	S1E.PLT.01.	PLATINO - Fondi PCM	-14.735.939,81	1.228.790,72	10.000.000,00
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	22.PRE.001.	RISCHI NATURALI INDOTTI DALLE ATTIVITA' UMANE - COSTE	-233.557,96	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	22.PRE.001.	RISCHI NATURALI INDOTTI DALLE ATTIVITA' UMANE - COSTE	0,00	233.557,96	0,00
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	A12.03.03.PC303	Tool gestione progetti	-214.530,42	0,00	0,00
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	A17.01.01.PC301	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	0,00	-700.000,00	0,00
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	A17.01.01.PC302	I4DP_PA (Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations)	-2.503.123,92	-1.514.000,00	0,00
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	A17.01.01.PC303	I4DP_MARKET (Innovation for Downstream Preparation - Market)	-3.590.145,16	791.689,36	2.798.455,80
2.02.03.02.002.	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	A12.03.01.PC302	Piattaforma per studi e analisi di future missioni	-100.000,00	0,00	0,00
Totale				**-64.299.009,63**	**20.087.583,31**	**40.273.594,60**

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)

Sono stati stanziati i fondi necessari, per un importo complessivo pari ad € 1.100.000,00, volti a finanziare le attività che seguono ritenute prioritarie:

- In preparazione della *chairmanship* italiana al COPUOS negli anni 2026 e 2027, il cui incarico verrà assunto dal Presidente di ASI, Prof. Teodoro Valente, d'intesa con il MAECI, ASI prevede di lanciare un'iniziativa a leadership italiana per il c.d. "Sud globale" in collaborazione con l'Ufficio degli Affari Spaziali delle Nazioni Unite (UNOOSA), con cui ASI ha un accordo di cooperazione, in occasione della Presidenza italiana (Presidente ASI) del COPUOS delle Nazioni Unite;

- In vista dell'International Space Forum, che quest'anno si svolgerà a novembre nelle Filippine, ASI al fine di rafforzare il suo impegno nei confronti nei paesi emergenti e in particolare nel sud-est asiatico intende promuovere delle iniziative sul diritto dello spazio, space economy e diplomazia spaziale;

- l'approvazione di una iniziativa volta al sostegno dell'internazionalizzazione delle imprese da realizzarsi mediante la pubblicazione periodica di Bandi riservati alle PMI innovative e alle start-up nazionali ad alto potenziale e ad elevata priorità strategica che, sotto il coordinamento di ASI, intendono partecipare alle "missioni di Sistema Paese" all'estero, così come indentificate in coordinamento con il MAECI e ICE Agenzia;

- lo sviluppo di un'applicazione mobile e *web-based* dedicata a facilitare e promuovere il *matchmaking* e gli incontri B2B tra imprese italiane, con particolare attenzione alle PMI e Start-up operanti nel settore spazio, e imprese internazionali;

Si è provveduto a rimodulare nel triennio risorse già assegnate, sono stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2026 e 2027.e, infine, sono stati allocati in bilancio i fondi ESA derivanti dall'avanzo di amministrazione 2024.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A11.FOE.01.	Attività DAI	50.000,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.11.009.08.	Altre Prestazioni tecnico scientifiche	A11.01.02.FOO01	Studi e Analisi relativi alle attività nazionali con Agenzia Spaziale Europea ESA - quota FOE	-44.499,62	44.499,62	0,00
1.03.02.11.009.08.	Altre Prestazioni tecnico scientifiche	A11.06.01.FOO01	Piano di Intervento Operativo Annuale per l'internazionalizzazione industriale Quota FOE	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1.04.05.04.001.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	A16.ESA.01	Basic Activities	974.800,10	0,00	0,00
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	A11.08.01.FOO04	Convenzione ASI MAECI su attività con ASEAN - Quota FOE	44.612,60	0,00	0,00
Totale				**1.174.913,08**	**644.499,62**	**600.000,00**

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01)

Per la Direzione Scienza e Innovazione la quasi totalità delle variazioni si riferisce alla programmazione dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento delle attività rientranti nel PTA 2021 – 2023 e a rimodulazioni di fondi già stanziati in bilancio. A queste si aggiungono i fondi derivanti dall'utilizzo della quota libera dell'avanzo di amministrazione 2024 attribuiti alla Direzione per far fronte ad attività ritenute prioritarie, di seguito descritte:

ARIEL (Programma obbligatorio ESA-SPC) – richiesta UVS:

È in corso il contratto n. 2023-42-I.0 avente ad oggetto "Attività industriale di fase C/D1 per il Telescope Assembly della missione ARIEL" e relativo atto aggiuntivo n. 2023-42-I.1-2025 avviato in data 08/01/2024 con una durata di 24 mesi che scadrà il 08/01/2026. Per dare continuità al progetto è necessario avviare la fase D2 che porterà alla realizzazione del modello PFM con consegna al consorzio ARIEL prevista agli inizi del 2028. L'onere derivante è pari ad € 11.500.000.

Attività aggiuntive al Contratto n. 2016-017-I.0 tra l'Agenzia Spaziale Italiana e ALTEC S.p.A. per la Missione Gaia:

Attività relative al completamento della piattaforma operativa, all'aggiornamento della piattaforma ricerca e sviluppo e alle relative operazioni del Data Processing Center Torino (DPCT) – Richiesta UVS. MLA esteso fino al 2030, con riferimento alle attività industriali della Missione Gaia "fase post operativa", il contratto è in scadenza a novembre 2025 e dovrebbe essere rinnovato per ulteriori due anni. L'onere derivante è pari ad € 2.600.000.

Per i progetti europei 1SST18-20 e 2-3 SST18-20 si è proceduto al recupero dell'anticipo dei fondi ASI concesso per consentire la corretta gestione dei progetti, rispettivamente pari a € 651.321,66 e a € 755.349,77, previo adeguamento dei fondi alle risultanze dell'avanzo vincolato rilevato in sede di consuntivo 2024.

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2026 e 2027.

Si propongono infine le variazioni per l'adeguamento degli stanziamenti di tutti i programmi che sono rientrati nella quota vincolata dell'avanzo.

A seguire la tabella di dettaglio delle proposte di variazione della Direzione.

C.Capi	CAPIDESC	C.OBFU	OBFUDESC	2025	2026	2027
1.01.01.01.005.06.	Personale TD comma 188 - Arretrati retribuzione base	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-2.663,87	0,00	0,00
1.01.01.01.005.07.	Personale TD comma 188 - Arretrati STE	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-119,89	0,00	0,00
1.01.01.01.005.09.	Personale TD comma 188 - Arretrati trattamento accessorio tecnologi	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-27,56	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	25.PRE.004.	PROGETTO FIGARO	9.252,00	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-246.586,78	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	A10.01.04.PUE01	GA EUSST 1SST2023-26GA	-10.478,16	0,00	0,00
1.01.01.01.006.03.	Retribuzione base del personale TD comma 188	A13.03.02.ETC04	Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	20.445,60	0,00	0,00
1.01.01.01.008.04.	Personale TD comma 188 - STE	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-7.133,98	0,00	0,00
1.01.01.01.008.10.	Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-596,05	0,00	0,00
1.01.02.01.001.03.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-1.854,83	0,00	0,00
1.01.02.01.001.06.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 188 - Arretrati da CCNL	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-606,39	0,00	0,00
1.02.01.01.001.03.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-7.556,88	0,00	0,00
1.02.01.01.001.06.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Arretrati da CCNL comma 188	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-210,00	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.02.14.PRI12	ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	-3.169,72	2.000,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	S13A.PON.01.	Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	-1.850,91	0,00	0,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	34.PUE.001.	PROGETTO H2020 QOMBS	25,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	A09.03.02.PRI02	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	92,70	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	174.088,85	174.088,85
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-225.276,32	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A08.02.05.EMM02	Sviluppo EMM (quota PNRR)	278,15	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A13.02.14.PRI12	ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	0,00	8.731,68	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	S12A.PNR.06.	Topical Teams	50.000,00	0,00	0,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-2.068,46	0,00	0,00

1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	25.PRE.010.	Supporto al team scientifico di CHEOPS per fase E	19,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-528.887,37	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.01.07.FOO01	New Frontiers/Flagship	0,00	0,00	470.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.03.07.PC304	Supporto alle attività del Team scientifico del Gaia DPAC continuazione	0,00	0,00	-450.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.03.23.FOO01	Sfruttamento dati delle missioni - quota FOE	-1.505.285,18	815.819,45	689.465,73
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.03.26.PC302	Attività Scientifica NOMAD e ACS su TGO/ExoMars, PFS su Mars Express	-199.843,14	-81.989,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.04.01.FOO02	Esperimento EUSO-SPB2	0,00	200.000,00	180.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.04.02.PC305	HERMES INAF	0,00	-250.000,00	-250.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A09.02.05.FOO02	Campagna di Bed-rest per studi di fisiologia umana in ambiente analogo	-427.000,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	0,00	65.772,36	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A15.07.02.FOO07	Realizzazione di attività tecniche scientifiche (INAF) - continuazione	52.839,86	-72.517,80	380.334,51
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	S12A.FOE.01.	Bandi Tematici	0,00	0,00	293.004,25
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	S12A.PNR.01.	Bandi Tematici	160.856,48	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	S12A.PNR.03.	Progetti a fronte delle roadmap relative ad aree tematiche scientifiche, e concezione nuovi prodotti	334.274,20	300.000,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	S2A.PNR.02.	Costellazione HERMES	16,70	0,00	0,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	S7A.PNR.01.	Bando Space Rider	128.181,50	0,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	33.FOE.001.	SUPPORTO INFORMATICO SPECIALISTICO E SISTEMISTICO ALL'ASDC	45.922,52	0,00	0,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A09.02.05.FOO02	Campagna di Bed-rest per studi di fisiologia umana in ambiente analogo	250.000,00	134.000,00	43.000,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A15.06.01.FOO03	Supporto informatico specialistico SSDC	45.960,00	0,00	0,00

1.03.02.11.009.05.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	-33.160,19	0,00	0,00
1.04.05.99.001.02.	Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	30.PUE.009.	Fondo progetto 2 - 3 SST18 - 20	420.969,38	0,00	0,00
1.03.02.11.009.05.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	S12A.FOE.01.	Bandi Tematici	0,00	0,00	50.340,00
1.03.02.11.009.05.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	S12A.PNR.01.	Bandi Tematici	32.932,56	0,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A04.04.03.FOO05	Missione ARIEL - Fase C/D (quota FOE)	-2.000.000,00	5.000.000,00	8.000.000,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A04.04.07.FOO06	Missione MAX - fase D2 (quota FOE)	0,00	0,00	500.000,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A04.04.20.PC304	PLATO TOU	-417.049,37	708.111,22	940.770,29
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A04.04.20.PC305	PLATO ICU - fase E1	0,00	-50.000,00	50.000,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A06.01.02.PC302	Sviluppo di un dimostratore suborbitale - Design Preliminare	-33.167,06	0,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A08.01.02.PC303	Mars Ice Mapper - Fase B2/C/D	-15.791.552,86	-9.876.144,14	16.885.300,75
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A08.02.02.FOO07	Sviluppo di payload su rover lunari in collaborazioni internazionali (spettrometro IR sul rover Rash	69.721,12	0,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A08.02.05.EMM02	Sviluppo EMM (quota PNRR)	101.852,17	0,00	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A08.04.05.FOO01	Facility virtuale Sybil	-1.600.000,00	-596.241,10	-303.758,90
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	A13.01.03.FOO06	Missione Ireos - acquisto servizio di lancio	-380.000,00	130.278,88	0,00
1.03.02.11.009.06.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	S2A.PNR.02.	Costellazione HERMES	19.150,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001.04.	2.02.01.05.001.04.	A08.04.05.FOO01	Facility virtuale Sybil	0,00	500.000,00	2.000.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A15.06.01.FOO03	Supporto informatico specialistico SSDC	100.000,00	0,00	0,00
1.04.01.02.008.02.	Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	0,00	0,00	-48.000,00
1.04.01.02.008.02.	Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	A13.05.07.PC301	Bando Nazionale Dottorati	-3.314,13	3.314,13	0,00

1.04.02.03.001.	Borse di studio	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	152.780,20	0,00	0,00
1.04.05.99.001.02.	Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	30.PUE.007.	Fondo progetto 1SST18-20	-248.407,49	0,00	0,00
2.02.01.05.001.02.	Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	A08.01.02.PC303	Mars Ice Mapper - Fase B2/C/D	1.500.000,00	3.000.000,00	2.520.904,55
2.02.01.05.001.03.	Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	32.FOE.012.	BANDO VOLO UMANO SPAZIALE 3	8.000,00	0,00	38.053,02
2.02.01.05.001.03.	Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	A09.03.11.PC306	Esperimento AUDIO Evolution	-60.000,00	-100.000,00	-159.936,09
2.02.01.05.001.03.	Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	A12.01.01.PC305	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	395.000,00	895.000,00	0,00
2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A13.02.14.PRI12	ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	-8.731,68	5.000,00	0,00
2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A13.03.02.ETC04	Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	10.000,00	0,00	0,00
2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A15.07.02.FOO07	Realizzazione di attività tecniche scientifiche (INAF) - continuazione	0,00	-260.656,57	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A08.01.02.PC303	Mars Ice Mapper - Fase B2/C/D	-2.393.157,85	-470.000,00	-472.549,70
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A04.03.07.FOO06	GAIA Data Processing Center (DPC) e attività scientifiche (quota FOO)	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A09.03.11.PC306	Esperimento AUDIO Evolution	60.000,00	100.000,00	159.936,09
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A08.02.05.EMM02	Sviluppo EMM (quota PNRR)	668.745,96	0,00	0,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A12.01.01.PC305	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	-1.074.606,05	2.384.606,05	-2.600.000,00
2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	S7A.FOE.05.	Esperimenti su ISS	0,00	0,00	106.645,36
Totale				**-22.577.047,07**	**3.969.174,01**	**30.497.598,71**

Direzione sicurezza, sistemi informatici e digitalizzazione (CRAm 07.01.01)

Sono stati rimodulati nel triennio alcuni capitoli ed incrementati, per nuovi incassi, i fondi derivanti dall'utilizzo delle entrate proprie dell'Ente ripartite secondo quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente. A valle delle variazioni proposte sono stati rivisti i fondi afferenti alla voce *"acquisto di beni e servizi"* al fine di verificare il rispetto delle norme sul contenimento della spesa le cui considerazioni si rimandano al paragrafo dedicato.

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2026 e 2027.

Si è proceduto al reintegro dei fondi utilizzati nell'ambito della variazione interna n. 43 necessaria per finanziare la proroga tecnica del contratto ASINET per un importo totale di 675.129,70 €. Sono stati stanziati ulteriori € 105.000,00 nell'esercizio 2026 per la convenzione GARR.

Di seguito la tabella che riporta tutte le variazioni proposte:

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0	245.000,00	245.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A18.01.01.FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	0	5.612,93	0
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	250.000,00	0	0
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	100.000,00	0	0
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	69.715,50	0	0
1.03.02.11.009.01.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti con IVA	30.GAR.001.	CONVENZIONE GARR	-35.000,00	119.000,00	21.000,00
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	175.004,36	0	0
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	30.NET.004.	RETE ASINET	-954.950,60	0	954.950,60
1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	-2.000.000,00	0	0
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	76.390,10	0	0
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	0	0	300.370,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	142.623,55	0	0
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.123.	ENTRATE F-DUGS	6.902,28	0	0

1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	0	0	340.389,96
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	0	0	34.369,74
1.10.02.01.001.07.	Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	-126.630,60	0	0
2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	. A18.01.03.FOO01	Progetto Laboratorio di Space Security e Cybersecurity	1.000.000,00	1.000.000,00	0
2.02.01.07.001.	Server	02.001.010.	Approvvigionamenti	-250.000,00	0	0
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	A18.01.02.PC302	Potenziamento dei sistemi di sicurezza fisica	0	100.000,00	0
Totale				**-1.545.945,41**	**1.469.612,93**	**1.896.080,30**

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01)

Per la Direzione Comunicazione Istituzionale, sono stati inseriti in bilancio i fondi attivi dell'ASI derivanti dall'applicazione della citata delibera C.d.A. n. 66/2021 relativa alla commercializzazione dei dati COSMO compresi nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione ed è stata riportata nell'esercizio 2025 la quota di avanzo vincolato 2024. Si propone infine di stanziare nell'esercizio 2026 l'importo € 120.000,00 allo scopo di finanziare l'acquisto di materiale istituzionale da distribuire in occasione di eventi fieristici e nell'esercizio 2025 l'importo di € 200.000,00 per la realizzazione di un'iniziativa di digital signage (brandizzazione e personalizzazione dei locali della sede dell'ASI).

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2026 e 2027.

Di seguito una tabella di dettaglio delle proposte di variazione.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	0,00	120.000,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	0,00	200.000,00	200.000,00

1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A19.01.06.PUE01	Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	53.129,40	0,00	0,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.001.064.	Commercializzazione dati COSMO	391.980,67	0,00	94.041,77
2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	200.000,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	A19.01.03.FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	14.587,76	0,00	0,00
Totale				**659.697,83**	**320.000,00**	**294.041,77**

Fondi (CRAm 10.01.01)

Per il Fondo di Riserva le variazioni proposte derivano da un adeguamento dello stanziamento alle correlate spese correnti. Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto è stato adeguato al valore definito in sede di consuntivo.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Funzione Obiettivo (ObFu)	Descrizione ObFu	2025	2026	2027
1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	298.652,01	0,00	0,00
1.10.01.99.999.01	Altri fondi n.a.c. Fondo Rischi ed Oneri	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	4.797,82	0,00	0,00
1.10.01.99.999.04	Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	02.001.005.	Gestione risorse umane	319.663,75	0,00	0,00
1.10.01.99.999.07	Altri fondi n.a.c. Fondo Svalutazione Crediti	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	163.865,27	0,00	0,00
Totale				**786.978,85**	**0,00**	**0,00**

3.4 Risultanze finali

Alla luce di quanto sopra esposto il Bilancio dell'ASI risulta, dal lato delle Spese, così aggiornato:

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2025		2026		2027	
		Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.633.954.444,02	*65,51*	1.237.831.745,50	*65,00*	615.050.192,89	*55,48*
	variaz.	-28.622.181,80		10.795.780,70		73.130.375,74	
	def.	1.605.332.262,22	*66,38*	1.248.627.526,20	*64,64*	688.180.568,63	*56,84*
variaz. %		*-1,75*		*0,87*		*11,89*	
Spese C. Capitale (Titolo II)	iniz.	821.391.781,98	*32,93*	627.455.234,56	*32,95*	454.503.329,74	*41,00*
	variaz.	-47.330.680,18		16.705.564,81		28.960.380,73	
	def.	774.061.101,80	*32,01*	644.160.799,37	*33,35*	483.463.710,47	*39,93*
variaz. %		*-5,76*		*2,66*		*6,37*	
Spese per incr.to att.tà finanziarie (Titolo III)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,56*	38.990.000,00	*2,05*	38.990.000,00	*3,52*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	38.990.000,00	*1,61*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,22*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.494.336.226,00	***100,00***	1.904.276.980,06	***100,00***	1.108.543.522,63	***100,00***
	variaz.	-75.952.861,98		27.501.345,51		102.090.756,47	
	def.	**2.418.383.364,02**	***100,00***	**1.931.778.325,57**	***100,00***	**1.210.634.279,10**	***100,00***
variaz. %		***-3,05***		***1,44***		***9,21***	

Di seguito una riclassificazione delle risorse in relazione alle gestioni delle stesse:

RIEPILOGO		2025	2026	2027	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.659.816.494,22	1.161.304.283,99	471.947.500,00	3.293.068.278,21
	uscite	1.605.332.262,22	1.248.627.526,20	688.180.568,63	3.542.140.357,05
	saldo	**54.484.232,00**	**-87.323.242,21**	**-216.233.068,63**	**-249.072.078,84**
	var. %		*-260,27%*	*-147,62%*	
Gestione in c/capitale	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	774.061.101,80	644.160.799,37	483.463.710,47	1.901.685.611,64
	saldo	**-774.061.101,80**	**-644.160.799,37**	**-483.463.710,47**	**-1.901.685.611,64**
	var. %		*16,78%*	*24,95%*	
Altro (increm.to att.finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*0,00%*	*0,00%*	
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*0,00%*	*0,00%*	
Totali	entrate	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
	uscite	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69
	saldo	**-719.576.869,80**	**-731.484.041,58**	**-699.696.779,10**	**-2.150.757.690,48**
	var. %		*-1,65%*	*4,35%*	

Pertanto, alla luce delle proposte variazioni il Bilancio 2025 e Triennale 2025 – 2027 si riassume come segue:

	2025	2026	2027	Totale
Entrate iniziali	1.694.266.087,91	1.200.292.617,32	510.937.500,00	3.405.496.205,23
Variazioni	4.540.406,31	1.666,67	0,00	4.542.072,98
Entrate definitive	**1.698.806.494,22**	**1.200.294.283,99**	**510.937.500,00**	**3.410.038.278,21**

	2025	2026	2027	Totale
Spese iniziali	2.494.336.226,00	1.904.276.980,06	1.108.543.522,63	5.507.156.728,69
Variazioni	-75.952.861,98	27.501.345,51	102.090.756,47	53.639.240,00
Spese definitive	**2.418.383.364,02**	**1.931.778.325,57**	**1.210.634.279,10**	**5.560.795.968,69**

Dal confronto tra le variazioni in Entrata ed in Uscita emerge che il presente provvedimento reca maggiori oneri di cui al seguente dettaglio:

	2025	2026	2027	Totale
Entrate	4.540.406,31	1.666,67	0,00	4.542.072,98
Spese	-75.952.861,98	27.501.345,51	102.090.756,47	53.639.240,00
Saldo	**80.493.268,29**	**-27.499.678,84**	**-102.090.756,47**	**49.097.167,02**

Il Bilancio di Cassa

L'art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità prevede che il Bilancio dell'ASI *"è formulato in termini di competenza e di cassa"*.

Il Bilancio preventivo di competenza attiene, come è noto, alle entrate che si ha diritto a riscuotere ed alle spese che si ha l'obbligo di pagare nel corso dell'esercizio, indipendentemente dal momento in cui si realizzerà la riscossione o il pagamento mentre quello di cassa riporta le entrate che si prevede di riscuotere e di pagare indipendentemente dal momento in cui è sorto il diritto a riscuotere l'entrata o l'obbligo a sostenere la spesa.

Nel bilancio di competenza vengono, quindi, iscritti i fatti che comportano entrate o spese che si manifestano nell'esercizio, anche se non si esauriscono nell'esercizio stesso, mentre nel bilancio di cassa si iscrivono soltanto quei fatti che hanno la loro materiale esecuzione nell'esercizio.

Il bilancio di cassa rappresenta, quindi, un importante mezzo di conoscenza dei movimenti di cassa e dei conseguenti bisogni di tesoreria quale fondamentale strumento per il controllo del cash flow e dei momenti in cui si possono manifestare le esigenze di cassa.

Con riferimento specifico al Bilancio di Cassa 2025 si deve precisare che si registrano variazioni in diminuzione in entrata per € 593.181.666,81, per le uscite si prevede una variazione in diminuzione di euro 225.268.097,15. Le variazioni di che trattasi si riassumono come segue:

Entrate di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Fondo di cassa	809.269.901,94		546.231.073,97	*67,50*	1.355.500.975,91	
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.762.133.492,43	*98,70*	-597.271.190,72	*-15,88*	3.164.862.301,71	*98,33*
E. Extra Tributarie (Titolo III)	5.625.017,41	*0,15*	4.179.608,95	*74,30*	9.804.626,36	*0,30*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0,00*	0,00	*0,00*	2.455,81	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	43.939.586,62	*1,15*	-90.085,04	*-0,21*	43.849.501,58	*1,36*
Totale Entrate	**3.811.700.552,27**	***100,00***	**-593.181.666,81**	***-15,56***	**3.218.518.885,46**	***100,00***

Uscite di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	2.079.367.313,75	*61,75*	-88.208.301,33	*-4,24*	1.991.159.012,42	*63,36*
S pese in conto capitale (Titolo II)	1.235.521.937,35	*36,69*	-136.448.090,96	*-11,04*	1.099.073.846,39	*34,97*
Spese per increm. attiv. finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0,00*	0,00	0,00	52.588,25	*0,00*
Rimborseo Prestiti (Titolo IV)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo VII)	52.490.168,79	*1,56*	63.424,84	*0,12*	52.553.593,63	*1,67*
Totale Uscite	**3.367.432.008,14**	***100,00***	**-224.592.967,45**	***-6,67***	**3.142.839.040,69**	***100,00***

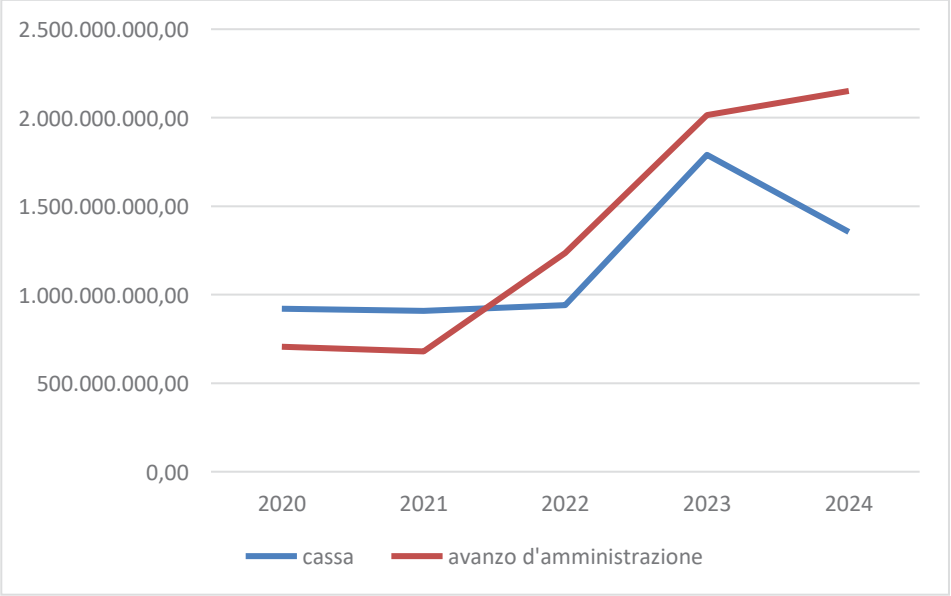
In sintesi:

Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione		Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	**3.811.700.552,27**	-593.181.666,81	*-15,56*	**3.218.518.885,46**
Uscite	**3.367.432.008,14**	-224.592.967,45	*-6,67*	**3.142.839.040,69**
Differenza	*444.268.544,13*	*-368.588.699,36*	*-82,97*	*75.679.844,77*
Fondo cassa	809.269.901,94	546.231.073,97	*67,50*	1.355.500.975,91
Saldo di cassa	**1.253.538.446,07**	**177.642.374,61**	*14,17*	**1.431.180.820,68**

Alla luce di quanto sopra esposto, la movimentazione di cassa registra, quindi, un saldo di € 1.431.855.950,38, in aumento di € 178.317.504,31 (+14,23%) rispetto alla previsione iniziale.

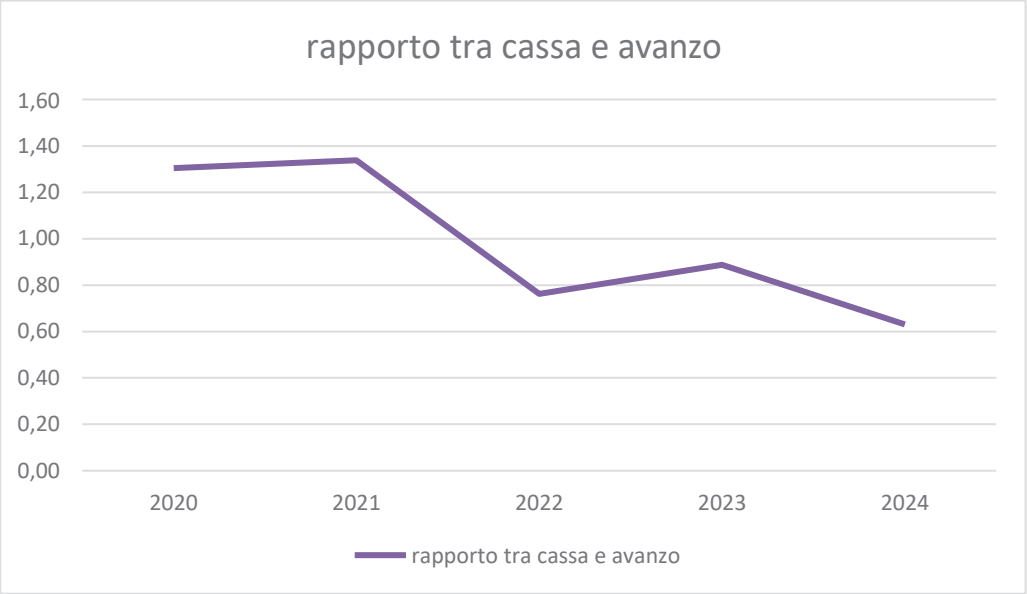
Tuttavia è da considerare che l'elevato fondo cassa al 31 dicembre 2024 è strettamente connesso all'importante avanzo di amministrazione, la tabella che segue evidenzia la relazione esistente tra le due grandezze finanziarie:

	2020	2021	2022	2023	2024
cassa	921.466.698,71	909.045.357,63	940.252.890,58	1.790.251.012,21	1.355.500.975,91
avanzo d'amministrazione	706.256.304,89	679.462.426,86	1.234.793.614,25	2.015.665.601,63	2.150.757.690,48
rapporto tra cassa e avanzo	**1,30**	**1,34**	**0,76**	**0,89**	**0,63**



Dal grafico si evince la correlazione tra il fondo cassa e l'avanzo di amministrazione, si rileva inoltre, che a decorrere dall'esercizio 2021, la consistenza del fondo cassa è inferiore rispetto all'avanzo di amministrazione.

Il grafico che segue dà contezza del rapporto tra cassa e avanzo evidenziando l'andamento nettamente decrescente dei valori considerati.



Da quanto sopra esposto, si desume che la riduzione dell'avanzo di amministrazione, che si cercherà di raggiungere nei prossimi esercizi, inevitabilmente porterà ad una contrazione del fondo cassa.

L'intensificazione delle attività finalizzate all'utilizzo delle risorse stanziate, darà un ulteriore contributo positivo all'andamento delle due grandezze in esame.

Contenimento della Spesa Pubblica

Come è noto, l'art. 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha stabilito che "ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, … di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge" prevedendo, inoltre, al successivo comma 591 che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati".

In relazione a ciò, quindi, a decorrere dal 2020 il bilancio dell'ASI ha recepito tale previsione normativa atteso che la media degli impegni nel triennio 2016-2018 sui capitoli di spesa per

"Acquisti di beni e servizi", considerati soggetti alla normativa di contenimento della spesa pubblica, è risultata pari ad € 11.960.014,42 come si evince dal seguente prospetto:

Anno	Impegnato
2016	11.544.052,54
2017	12.157.556,41
2018	12.178.434,30
Totale	**35.880.043,25**
media 2016-2018	***11.960.014,42***

A ciò deve aggiungersi che il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare 19 maggio 2022, n. 23, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni", ha ritenuto "in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese …di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Con successive Circolari tale esclusione è stata confermata per gli esercizi 2023, 2024.

Anche per l'anno 2025, la Ragioneria Generale dello Stato, a mezzo della Circolare n. 12 del 22 aprile 2025, ha escluso le spese energetiche dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi.

L'ASI in occasione dell'Assestamento di Bilancio 2022, approvato con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 128 del 25 luglio 2022, ha recepito tale indicazione.

La situazione aggiornata è riportata qui di seguito:

Anno	Impegnato	*Impegnato spese energetiche*	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	*1.697.385,04*	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	*1.725.107,15*	10.432.449,26
2018	12.178.434,30	*1.650.086,47*	10.528.347,83
Totale	**35.880.043,25**	***5.072.578,66***	***30.807.464,59***
media 2016-2018	***11.960.014,42***	***10.269.154,86***	

Tanto premesso, corre l'obbligo ricordare, quanto previsto dal comma 593 del richiamato art. 1 secondo cui "il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR".

Tenuto conto del Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri di riparto delle risorse da destinare al funzionamento e alla gestione dell'Agenzia che prevede un'assegnazione di € 84.550.000,00 per il 2024, da considerare anche per il successivo biennio 2025/2026, determinando un incremento delle entrate di che trattasi, per un valore pari ad € 6.015.146,00, per ciascun esercizio, rispetto all'assegnazione del 2018 di € 78.534.854,00, è consentito di poter superare il richiamato limite di spesa nell'esercizio 2025.

La Legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha

portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che porta il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

Tuttavia, l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in risposta alla proposta di riparto del Fondo per il finanziamento dell'ASI, formulata da questa Agenzia a mezzo nota prot. n. 1230 del 27 gennaio u.s., ha approvato, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio 2025, fatto salvo eventuali future riduzioni, l'incremento della quota assegnata per il 2024 di € 84.550.000,00, destinata al funzionamento, nell'importo di € 90.000.000,00 per l'esercizio 2025, € 95.000.000,00 per il 2026 e € 100.000.000,00 per il 2027, registrando in tal modo un conseguente incremento delle entrate nel triennio considerato rispetto all'assegnazione del 2018, rispettivamente di € 11.465.146,00, € 16.465.146 e € 21.465.146,00.

Pertanto, in tale quadro, il limite di spesa per il triennio 2025-2027 per l'acquisto di beni e servizi risulta così rideterminato:

	2025	**2026**	**2027**
Limite di spesa iniziale	11.960.014,42	11.960.014,42	11.960.014,42
Maggiori entrate 2024-2025-2026 rispetto alle entrate 2018 (€ 78.534.854,00)	6.015.146,00	11.465.146,00	16.465.146,00
Limite di spesa rideterminato	***17.975.160,42***	***23.425.160,42***	***28.425.160,42***

Dalla tabella che segue si evince che gli stanziamenti di bilancio nel triennio 2025-2027, per spese oggetto di contenimento, sono quantificati in aderenza alla normativa vigente, che consente il superamento del tetto massimo di spesa nelle situazioni sopra descritte, ma in ogni caso con logiche di massima prudenza.

Gli stanziamenti di bilancio per le spese in parola, a valle della presente proposta di variazione, sono qui di seguito sintetizzati:

	2025	**2026**	**2027**
Spese per acquisto di beni e servizi	17.314.440,09	16.478.125,44	14.338.878,21

Limite di spesa	17.975.160,42	23.425.160,42	28.425.160,42
Differenza	*-660.720,33*	*-6.947.034,98*	*-14.086.282,21*

Da quanto sopra riportato si evince, quindi, il rispetto del limite di spesa per il bilancio triennale 2025-2027.

Per completezza di informazione, si riporta a seguire una tabella contenente il dettaglio degli stanziamenti, nel triennio considerato, dei capitoli di spesa oggetto di contenimento, i cui totali risultano ampiamente inferiori ai limiti rideterminati per maggiori entrate.

Totale 1.03 spese per acquisto di beni e servizi oggetto di contenimento

Capitolo	Descrizione capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Stanziamenti 2025	Stanziamenti 2026	Stanziamenti 2027
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	02.001.008.	Biblioteca e archivi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.06.01.FOO02	Pubblicazione Articoli Tavoli Tematici di Scienze della Vita applicate allo Spazio	30.000,00	30.000,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A16.FOE.01.	Pubblicazioni Tecnico - scientifiche SDSA	6.000,00	0,00	0,00
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	02.001.010.	Approvvigionamenti	98.643,05	50.000,00	50.000,00
1.03.01.02.002.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.611,95	2.611,95	2.611,95
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	50.000,00	50.000,00	0,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	8.800,00	8.800,00	8.800,00
1.03.02.01.001.01.	Indennità Presidente	02.001.100.	Presidente	210.000,00	210.000,00	210.000,00
1.03.02.01.001.02.	Indennità Consiglio di Amministrazione	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	188.556,22	188.556,22	188.556,22
1.03.02.01.001.03.	Indennità Collegio Revisori dei Conti	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	75.035,54	75.035,54	75.035,54
1.03.02.01.001.04.	Indennità Consiglio tecnico-scientifico	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	13.000,00	13.000,00	13.000,00

1.03.02.01.001.06.	Gettoni di presenza Organi Istituzionali	02.001.105.	Altre spese per organi	44.257,92	44.257,92	44.257,92
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	02.001.105.	Altre spese per organi	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	02.001.005.	Gestione risorse umane	18.000,00	18.000,00	18.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	1.325.482,03	1.096.845,20	1.096.845,20
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.100.	Presidente	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	220.000,00	820.000,00	20.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.017.	BORSE E MASTER DI STUDIO INTERNAZIONALI	1.131,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A13.05.02.FOO02	Borse e Master di studio Internazionali	223.869,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A18.02.01.FOO02	Partecipazione a Convegni e Forum Personale DSC	2.000,00	2.000,00	1.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	304.028,36	304.028,36	304.028,36
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.020.	ASTRONAUTI	50.000,00	200.000,00	50.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	0,00	0,00	915.000,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per	02.001.005.	Gestione risorse umane	28.000,00	28.000,00	28.000,00

	formazione obbligatoria					
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	A11.FOE.01.	Attività DAI	150.000,00	0,00	0,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	A18.02.01.FOO01	Formazione del Personale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	02.001.010.	Approvvigionamenti	70.000,00	70.000,00	70.000,00
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	150.000,00	80.000,00	80.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	1.300,00	1.300,00	1.300,00
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
1.03.02.05.005.	Acqua	02.001.010.	Approvvigionamenti	51.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.05.006.	Gas	02.001.010.	Approvvigionamenti	550.000,00	550.000,00	550.000,00
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	110.000,00	110.000,00	110.000,00
1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	02.001.010.	Approvvigionamenti	8.600,00	8.600,00	8.600,00
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.008.	Biblioteca e archivi	45.000,00	45.000,00	45.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	842.000,00	588.000,00	250.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	2.500,00	2.500,00	2.500,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A13.06.01.FOO01	Acquisto banche dati bibliometriche, pubblicazioni, software (CRUI)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	15.000,00	9.694,12	15.000,00
1.03.02.09.003.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	861.005,57	669.294,10	590.000,00

1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	30.000,00	25.000,00	25.000,00
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	440.000,00	640.000,00	640.000,00
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	02.001.010.	Approvvigionamenti	25.000,00	23.181,95	25.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	44.000,00	26.000,00	26.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.139.	Servizi di Supporto DAF	100.000,00	0,00	0,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	23.510,00	31.800,00	15.000,00
1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	47.000,00	47.000,00	47.000,00
1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	84.700,22	50.000,00	50.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	10.000,00	0,00	10.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	100.000,00	0,00	20.000,00
1.03.02.12.001.	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	02.001.012.	Altri servizi generali	650.000,00	650.000,00	650.000,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.179.703,60	1.219.701,83	1.185.000,00
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	02.001.010.	Approvvigionamenti	662.000,00	632.000,00	632.000,00
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	310.000,00	271.960,08	310.000,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.001.005.	Gestione risorse umane	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	11.500,00	11.500,00	11.500,00
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	10.000,00	0,00	10.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00

1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.264.675,57	1.259.253,63	880.500,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.008.	Biblioteca e archivi	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.010.	Approvvigionamenti	121.000,00	121.000,00	121.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	660.000,00	580.000,00	580.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	5.500,00	5.500,00	5.500,00
1.03.02.99.002.	Altre spese legali	02.001.111.	Affari legali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.008.	Biblioteca e archivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.121.	Attività Istituzionali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A11.08.01.FOO02	Quote adesione Associazioni e Organismi spaziali Internazionali	45.500,00	45.500,00	0,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	01.002.003.	Collaudi e valutazioni finali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	02.001.005.	Gestione risorse umane	290.000,00	290.000,00	290.000,00
1.03.02.99.008.	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, …)	02.002.001.	Attività di indirizzo	2.902,28	2.902,28	2.902,28
1.03.02.99.009.	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	02.001.010.	Approvvigionamenti	120.000,00	140.000,00	140.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	500,00	500,00	500,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	40.000,00	1.167,92	30.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.194.494,72	1.213.995,93	200.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.121.	Attività Istituzionali	35.000,00	35.000,00	35.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	20.000,00	50.000,00	0,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	32.000,00	32.000,00	32.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	35.FOE.002	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEI BREVETTI	87.331,11	50.000,00	0,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A11.06.03.FOO01	Gestione e mantenimento piattaforma	40.000,00	40.000,00	40.000,00

			italianspaceindustry.it Quota FOE			
Spesa energetica (per l'anno 2024 è da escludere dal contenimento)				**3.050.000,00**	**3.050.000,00**	**3.050.000,00**
Totale spesa di funzionamento oggetto di contenimento				**14.446.138,14**	**16.875.487,03**	**14.866.437,47**
Nuovo limite di spesa (legge di bilancio 2024)				**20.734.300,86**	**17.975.160,42**	**17.975.160,42**
Differenza da nuovo limite di spesa (legge di bilancio 2024)				***-6.288.162,72***	***-1.099.673,39***	***-3.108.722,95***

Conclusioni

Le attività finanziate con il presente Assestamento sono state presentate dalle Direzioni che hanno, altresì, indicato quelle che, con altissima probabilità, potranno essere contrattualizzate (e quindi impegnate) entro l'anno 2025. Tutte le Direzioni sono state sensibilizzate sulla necessità di impegnare le risorse finanziarie e avviare i programmi previsti in pianificazione strategica nell'ambito del PTA nell'ottica di ridurre l'avanzo di amministrazione.

L'Agenzia è in una fase importante di cambiamento ed in particolare la nuova struttura organizzativa sta completando il suo processo di definizione.

Nella Gazzetta Ufficiale n. 144 del 24 giugno 2025 è stata pubblicata la legge 13 giugno 2025, n. 89 recante "Disposizioni in materia di economia dello spazio" che istituisce, per la prima volta in Italia, un sistema di *governance* per le attività spaziali.

L'approvazione della legge "Disposizioni per l'economia dello spazio", è uno strumento essenziale che dota l'Italia di un quadro normativo all'avanguardia che permetterà all'intero ecosistema nazionale del settore di confermare la sua leadership internazionale, consolidando un comparto che, negli anni, ha assunto un ruolo strategico non solo in ambito economico, ma anche nel più ampio contesto geopolitico, scientifico e industriale.

Le nuove norme avranno un determinante impatto positivo sulle attività spaziali, confermando e ampliando i compiti dell'ASI nel settore aerospaziale. L'Agenzia avrà, infatti, un ruolo di garante per lo sviluppo regolato, sostenibile e allineato con le priorità strategiche del Paese. La legge conferisce all'Agenzia Spaziale Italiana il compito di autorità nazionale per la regolazione tecnica delle attività spaziali con poteri di autorizzazione, vigilanza e sanzione. Si riempie, in questo modo, il vuoto normativo riguardante la regolamentazione delle autorizzazioni per lo svolgimento delle attività spaziali.

Accanto a questo, la nuova legge promuove gli investimenti nella *Space Economy* che, oltre a favorire e migliorare l'accesso di privati, pone un determinante accento anche verso le PMI e le start up. In generale si tratta di un sostegno concreto alle attività economiche legate allo spazio che incentiva lo sviluppo di tecnologie innovative, nuove infrastrutture e la promozione di iniziative imprenditoriali nel settore.

Con il nuovo provvedimento legislativo, l'Italia si pone all'avanguardia nell'elaborazione di una *governance* moderna ed efficace per le attività spaziali e che rafforza la nostra sovranità tecnologica, proiettando il nostro sistema industriale nel futuro.

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Fondo iniziale di cassa								**1.355.500.975,91**
	Avanzo di amministrazione				**2.150.757.690,48**				
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	94.233.445,00	1.236.799.554,23
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***455.547.810,66***	***0,00***	***0,00***	***455.547.810,66***	***1.331.032.999,23***	***0,00***	***94.233.445,00***	***1.236.799.554,23***
	TOTALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
		455.547.810,66	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.050.347.500,00	0,00	0,00	1.050.347.500,00	2.085.550.000,00	0,00	503.202.500,00	1.582.347.500,00
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	309.563,00	338.000,00	0,00	647.563,00	1.324.971,39	696.360,96	0,00	2.021.332,35
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,00**	**1.050.995.063,00**	**2.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**1.584.368.832,35**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.050.657.063,00***	***338.000,00***	***0,00***	***1.050.995.063,00***	***2.086.874.971,39***	***696.360,96***	***503.202.500,00***	***1.584.368.832,35***
	TOTALE	**1.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,00**	**1.050.995.063,00**	**2.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**1.584.368.832,35**
		1.050.657.063,00	**338.000,00**	**0,00**	**1.050.995.063,00**	**2.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**1.584.368.832,35**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,00**	**1.050.995.063,00**	**2.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**1.584.368.832,35**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,00**	**1.050.995.063,00**	**2.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**1.584.368.832,35**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.900.000,00	0,00	0,00	15.900.000,00	191.200.000,00	0,00	621.337,79	190.578.662,21
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	34.365,16	0,00	34.365,16	5.652.859,29	34.365,16	0,00	5.687.224,45
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.900.000,00***	***34.365,16***	***0,00***	***15.934.365,16***	***196.852.859,29***	***34.365,16***	***621.337,79***	***196.265.886,66***
	TOTALE	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
		15.900.000,00	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	131.231.561,00	0,00	0,00	131.231.561,00	146.972.662,52	0,00	194.634,05	146.778.028,47
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***131.631.561,00***	***0,00***	***0,00***	***131.631.561,00***	***147.372.662,52***	***0,00***	***194.634,05***	***147.178.028,47***
	TOTALE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
		131.631.561,00	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***250.000,00***	***0,00***	***250.000,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	3. - Entrate extratributarie								
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni								
3.01.02	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.470.000,00	1.697.500,00	1.666,67	3.165.833,33	3.661.800,00	2.007.061,09	369.166,67	5.299.694,42
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**1.470.000,00**	**1.697.500,00**	**1.666,67**	**3.165.833,33**	**3.661.800,00**	**2.007.061,09**	**369.166,67**	**5.299.694,42**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale								
3.04.02	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti								
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	0,00	896,10	0,00	896,10	44.811,83	36.249,24	0,00	81.061,07
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	69.653,25	671.311,72	0,00	740.964,97	1.918.405,58	705.465,29	0,00	2.623.870,87
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**69.653,25**	**672.207,82**	**0,00**	**741.861,07**	**1.963.217,41**	**741.714,53**	**0,00**	**2.704.931,94**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***1.539.653,25***	***4.169.707,82***	***1.666,67***	***5.707.694,40***	***5.625.017,41***	***4.548.775,62***	***369.166,67***	***9.804.626,36***
	TOTALE	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
		1.539.653,25	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	4. - Entrate in conto capitale								
	4.05. - Altre entrate in conto capitale								
4.05.04	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***	***2.455,81***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***150.000,00***	***0,00***	***0,00***	***150.000,00***	***150.000,00***	***0,00***	***0,00***	***150.000,00***
	TOTALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
		150.000,00	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**152.455,81**	**0,00**	**0,00**	**152.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**152.455,81**	**0,00**	**0,00**	**152.455,81**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.1.1. - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	777,83	0,00	0,00	777,83
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.595,53***	***0,00***	***0,00***	***3.595,53***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.1. - PARTITE DI GIRO								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.1.1. - Altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.026.675,43	0,00	26.675,43	15.000.000,00
9.01.02	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.577.719,99	19.640,80	36.184,60	17.561.176,19
9.01.03	9.1.3. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.680.000,00	0,00	0,00	3.680.000,00	4.689.155,99	101.208,49	148.074,30	4.642.290,18
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.240.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.240.000,00**	**37.353.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**37.263.466,37**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.03	9.2.3. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
9.02.04	9.2.4. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***38.840.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.840.000,00***	***39.953.551,41***	***120.849,29***	***210.934,33***	***39.863.466,37***
	TOTALE	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
		38.840.000,00	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	Totale delle Entrate	**1.694.266.087,91**	**4.542.072,98**	**1.666,67**	**1.698.806.494,22**	**3.811.700.552,27**	**5.650.351,03**	**598.832.017,84**	**3.218.518.885,46**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE GENERALE								
	Titolo II	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	94.233.445,00	1.236.799.554,23
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.035.455,04**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.802.010,04**
	Riepilogo dei titoli BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo IX	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	Totale delle entrate BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	Riepilogo dei titoli BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo II	1.050.657.063,00	338.000,00	0,00	1.050.995.063,00	2.086.874.971,39	696.360,96	503.202.500,00	1.584.368.832,35
	Titolo III	1.539.653,25	4.169.707,82	1.666,67	5.707.694,40	5.625.017,41	4.548.775,62	369.166,67	9.804.626,36
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,53	0,00	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.052.196.716,25**	**4.507.707,82**	**1.666,67**	**1.056.702.757,40**	**2.092.503.584,33**	**5.245.136,58**	**503.571.666,67**	**1.594.177.054,24**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo II	15.900.000,00	34.365,16	0,00	15.934.365,16	196.852.859,29	34.365,16	621.337,79	196.265.886,66

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**200.685.298,97**	**34.365,16**	**621.337,79**	**200.098.326,34**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo II	131.631.561,00	0,00	0,00	131.631.561,00	147.372.662,52	0,00	194.634,05	147.178.028,47
	Totale delle entrate DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
	Totale delle entrate COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	Riepilogo dei titoli va PARTITE DI GIRO								
	Titolo IX	38.840.000,00	0,00	0,00	38.840.000,00	39.953.551,41	120.849,29	210.934,33	39.863.466,37
	Totale delle entrate PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	1.653.736.434,66	372.365,16	0,00	1.654.108.799,82	3.762.133.492,43	980.726,12	598.251.916,84	3.164.862.301,71
	Titolo III	1.539.653,25	4.169.707,82	1.666,67	5.707.694,40	5.625.017,41	4.548.775,62	369.166,67	9.804.626,36
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.939.586,62	120.849,29	210.934,33	43.849.501,58

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	1.694.266.087,91	4.542.072,98	1.666,67	1.698.806.494,22	3.811.700.552,27	5.650.351,03	598.832.017,84	3.218.518.885,46
	Avanzo di amministrazione utilizzato	800.070.138,09		80.493.268,29	719.576.869,80				
	TOTALE GENERALE	2.494.336.226,00	4.542.072,98	80.494.934,96	2.418.383.364,02				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	27.500,00	0,00	0,00	27.500,00	33.000,25	0,00	4.888,02	28.112,23
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	6.625.183,73	151.695,54	0,00	6.776.879,27	8.174.187,31	154.596,23	308.130,20	8.020.653,34
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.652.683,73**	**151.695,54**	**0,00**	**6.804.379,27**	**8.207.187,56**	**154.596,23**	**313.018,22**	**8.048.765,57**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	297.669,23	0,00	0,00	297.669,23
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	4.969,76	0,00	14.969,76
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**9.473.461,00**	**0,00**	**0,00**	**9.473.461,00**	**9.571.130,23**	**4.969,76**	**0,00**	**9.576.099,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***16.151.144,73***	***151.695,54***	***0,00***	***16.302.840,27***	***17.815.667,75***	***159.565,99***	***313.018,22***	***17.662.215,52***
	TOTALE	**16.151.144,73**	**151.695,54**	**0,00**	**16.302.840,27**	**17.815.667,75**	**159.565,99**	**313.018,22**	**17.662.215,52**
		16.151.144,73	**151.695,54**	**0,00**	**16.302.840,27**	**17.815.667,75**	**159.565,99**	**313.018,22**	**17.662.215,52**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	115,00	0,00	0,00	115,00	115,00	0,00	0,00	115,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	3.489,67	0,00	3.489,67	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**3.604,67**	**0,00**	**3.489,67**	**115,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	22.909,62	0,00	1.803,98	21.105,64
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**22.909,62**	**0,00**	**1.803,98**	**21.105,64**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	86.510,00	0,00	0,00	86.510,00	90.430,80	0,00	3.920,80	86.510,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	20.335.601,49	0,00	1.500.000,00	18.835.601,49	40.137.608,11	12.691,90	1.597.851,33	38.552.448,68
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**20.422.111,49**	**0,00**	**1.500.000,00**	**18.922.111,49**	**40.228.038,91**	**12.691,90**	**1.601.772,13**	**38.638.958,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	580.466,12	600.000,00	0,00	1.180.466,12	1.288.042,27	600.000,00	0,00	1.888.042,27
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.404.950,00	0,00	600.000,00	804.950,00	1.703.762,80	0,00	701.498,36	1.002.264,44
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.985.416,12**	**600.000,00**	**600.000,00**	**1.985.416,12**	**2.991.805,07**	**600.000,00**	**701.498,36**	**2.890.306,71**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.04	1.10.4. - Premi di assicurazione	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.10.05	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***22.453.862,61***	***600.000,00***	***2.100.000,00***	***20.953.862,61***	***43.277.578,27***	***612.691,90***	***2.308.564,14***	***41.581.706,03***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**22.453.862,61**	**600.000,00**	**2.100.000,00**	**20.953.862,61**	**43.277.578,27**	**612.691,90**	**2.308.564,14**	**41.581.706,03**
		22.453.862,61	**600.000,00**	**2.100.000,00**	**20.953.862,61**	**43.277.578,27**	**612.691,90**	**2.308.564,14**	**41.581.706,03**
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	5.333.392,87	550.000,00	550.000,00	5.333.392,87	5.333.392,87	550.000,00	550.000,00	5.333.392,87
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.333.392,87**	**550.000,00**	**550.000,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**	**550.000,00**	**550.000,00**	**5.333.392,87**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	620.840,55	0,00	620.840,55	0,00	620.840,55	0,00	620.840,55
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.333.392,87***	***1.170.840,55***	***550.000,00***	***5.954.233,42***	***5.333.392,87***	***1.170.840,55***	***550.000,00***	***5.954.233,42***
	TOTALE	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
		5.333.392,87	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**
	1. - Spese correnti								
	1.3. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	1.230.000,00	31.618,94	0,00	1.261.618,94	1.235.594,07	28.588,92	0,00	1.264.182,99
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.230.000,00**	**36.618,94**	**0,00**	**1.266.618,94**	**1.235.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.269.182,99**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.330.000,00***	***36.618,94***	***0,00***	***1.366.618,94***	***1.335.594,07***	***33.588,92***	***0,00***	***1.369.182,99***
	TOTALE	**1.330.000,00**	**36.618,94**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.335.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.369.182,99**
		1.330.000,00	**36.618,94**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.335.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.369.182,99**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**45.268.400,21**	**1.959.155,03**	**2.650.000,00**	**44.577.555,24**	**67.762.232,96**	**1.976.687,36**	**3.171.582,36**	**66.567.337,96**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**45.268.400,21**	**1.959.155,03**	**2.650.000,00**	**44.577.555,24**	**67.762.232,96**	**1.976.687,36**	**3.171.582,36**	**66.567.337,96**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	1. - Spese correnti								
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.324.291,00	0,00	0,00	1.324.291,00	1.560.055,02	6.000,00	543,67	1.565.511,35
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.324.291,00**	**0,00**	**0,00**	**1.324.291,00**	**1.560.055,02**	**6.000,00**	**543,67**	**1.565.511,35**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	86.611,95	7.173,25	0,00	93.785,20	100.943,72	7.173,25	12.719,33	95.397,64
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	7.159.012,94	503.810,14	0,00	7.662.823,08	11.152.202,67	490.092,12	1.564.885,41	10.077.409,38
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.245.624,89**	**510.983,39**	**0,00**	**7.756.608,28**	**11.253.146,39**	**497.265,37**	**1.577.604,74**	**10.172.807,02**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	870.000,00	0,00	0,00	870.000,00	935.350,75	20.309,85	0,00	955.660,60
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**935.350,75**	**20.309,85**	**0,00**	**955.660,60**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	1.07.06. - Altri interessi passivi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.519,65	0,00	1,40	2.518,25
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.519,65**	**0,00**	**1,40**	**2.518,25**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	8.221.050,69	7.070.961,09	1.926.039,84	13.365.971,94	8.221.050,69	7.070.961,09	1.926.039,84	13.365.971,94
1.10.04	1.10.4. - Premi di assicurazione	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	341.156,84	0,00	24.183,57	316.973,27
1.10.05	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.235,83	0,00	2,27	1.233,56
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	75.000,00	100.597,72	0,00	175.597,72	89.680,95	115.866,40	13.961,19	191.586,16

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**8.587.050,69**	**7.171.558,81**	**1.926.039,84**	**13.832.569,66**	**8.653.124,31**	**7.186.827,49**	**1.964.186,87**	**13.875.764,93**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***18.028.966,58***	***7.682.542,20***	***1.926.039,84***	***23.785.468,94***	***22.449.158,13***	***7.710.402,71***	***3.542.336,68***	***26.617.224,16***
	TOTALE	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
		18.028.966,58	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	3. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	3.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	49.553.805,38	2.368.409,84	217.701,98	51.704.513,24	51.185.394,17	2.290.525,16	893.436,26	52.582.483,07
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	8.959.459,38	0,00	0,00	8.959.459,38	9.282.975,61	1.205.296,93	16.285,06	10.471.987,48
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**58.513.264,76**	**2.368.409,84**	**217.701,98**	**60.663.972,62**	**60.468.369,78**	**3.495.822,09**	**909.721,32**	**63.054.470,55**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.138.722,18	0,00	0,00	3.138.722,18	3.247.199,51	425.801,57	11.629,22	3.661.371,86
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.247.199,51**	**425.801,57**	**11.629,22**	**3.661.371,86**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.813.861,66	15.278,02	0,00	1.829.139,68	2.574.213,36	15.278,02	52.697,13	2.536.794,25
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.813.861,66**	**15.278,02**	**0,00**	**1.829.139,68**	**2.574.213,36**	**15.278,02**	**52.697,13**	**2.536.794,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	1.614.201,66	0,00	27.192,97	1.587.008,69
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.614.201,66**	**0,00**	**27.192,97**	**1.587.008,69**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***67.650.657,80***	***2.383.687,86***	***217.701,98***	***69.816.643,68***	***71.838.793,51***	***3.936.901,68***	***1.001.240,64***	***74.774.454,55***
	TOTALE	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
		67.650.657,80	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	3.747.167,03	40.493,96	3.054.287,18	733.373,81	3.932.774,38	36.697,64	3.133.025,32	836.446,70

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	83.993,18	0,00	38.572,72	45.420,46	118.012,90	0,00	47.467,15	70.545,75
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**3.831.160,21**	**40.493,96**	**3.092.859,90**	**778.794,27**	**4.050.787,28**	**36.697,64**	**3.180.492,47**	**906.992,45**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	50.659,57	0,00	10.593,59	40.065,98	63.302,40	0,00	14.224,73	49.077,67
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**50.659,57**	**0,00**	**10.593,59**	**40.065,98**	**63.302,40**	**0,00**	**14.224,73**	**49.077,67**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	433.920,55	295,05	17.400,00	416.815,60	467.372,34	295,05	46.389,59	421.277,80
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	279.341.634,41	3.307.309,68	14.566.788,50	268.082.155,59	519.328.281,24	4.378.206,53	38.429.234,19	485.277.253,58
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**279.775.554,96**	**3.307.604,73**	**14.584.188,50**	**268.498.971,19**	**519.795.653,58**	**4.378.501,58**	**38.475.623,78**	**485.698.531,38**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.200.875,25	0,00	3.040,91	1.197.834,34	1.200.875,25	0,00	3.040,91	1.197.834,34
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.200.875,25**	**0,00**	**3.040,91**	**1.197.834,34**	**1.777.977,23**	**0,00**	**3.040,91**	**1.774.936,32**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***285.058.249,99***	***3.348.098,69***	***17.690.682,90***	***270.715.665,78***	***526.687.720,49***	***4.415.199,22***	***41.673.381,89***	***489.429.537,82***
	TOTALE	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
		285.058.249,99	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	8.375,20	0,00	8.375,20	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	10.226,12	0,00	10.226,12	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,80	0,00	3.920,80	0,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	3.515.178,48	200.000,00	44.499,62	3.670.678,86	25.096.654,47	200.000,00	21.187.646,52	4.109.007,95
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.515.178,48**	**200.000,00**	**44.499,62**	**3.670.678,86**	**25.100.575,27**	**200.000,00**	**21.191.567,32**	**4.109.007,95**
	1.04. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	707.576,15	0,00	707.576,15	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	934.947.500,00	974.800,10	0,00	935.922.300,10	935.729.800,69	974.800,10	781.471,69	935.923.129,10
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**934.947.500,00**	**974.800,10**	**0,00**	**935.922.300,10**	**936.437.376,84**	**974.800,10**	**1.489.047,84**	**935.923.129,10**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	44.612,60	0,00	44.612,60	0,00	44.612,60	0,00	44.612,60
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***938.462.678,48***	***1.219.412,70***	***44.499,62***	***939.637.591,56***	***961.556.553,43***	***1.219.412,70***	***22.699.216,48***	***940.076.749,65***
	TOTALE	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
		938.462.678,48	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	1.381.666,63	29.697,60	267.606,29	1.143.757,94	1.591.663,91	29.697,60	280.602,85	1.340.758,66
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	117.608,75	0,00	2.461,22	115.147,53	127.167,05	432,74	2.461,22	125.138,57
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.499.275,38**	**29.697,60**	**270.067,51**	**1.258.905,47**	**1.718.830,96**	**30.130,34**	**283.064,07**	**1.465.897,23**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	78.214,38	0,00	7.766,88	70.447,50	92.401,83	146,92	7.766,88	84.781,87
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**78.214,38**	**0,00**	**7.766,88**	**70.447,50**	**92.401,83**	**146,92**	**7.766,88**	**84.781,87**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	551.615,05	117,70	5.020,63	546.712,12	612.416,00	117,70	9.376,76	603.156,94
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	229.649.974,69	1.832.004,26	23.523.289,95	207.958.689,00	360.035.012,70	4.450.042,21	32.075.214,08	332.409.840,83
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**230.201.589,74**	**1.832.121,96**	**23.528.310,58**	**208.505.401,12**	**360.647.428,70**	**4.450.159,91**	**32.084.590,84**	**333.012.997,77**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.654.733,33	0,00	3.314,13	2.651.419,20	4.940.641,55	0,00	409.933,67	4.530.707,88
1.04.02	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie	842.812,60	152.780,20	0,00	995.592,80	2.294.517,68	89.449,87	2.400,00	2.381.567,55
1.04.03	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.381.593,33	420.969,38	248.407,49	1.554.155,22	1.395.837,35	420.969,38	248.407,49	1.568.399,24
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**4.879.139,26**	**573.749,58**	**251.721,62**	**5.201.167,22**	**8.669.513,58**	**510.419,25**	**660.741,16**	**8.519.191,67**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***236.658.218,76***	***2.435.569,14***	***24.057.866,59***	***215.035.921,31***	***371.128.175,07***	***4.990.856,42***	***33.036.162,95***	***343.082.868,54***
	TOTALE	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
		236.658.218,76	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00	820,86
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	267.090,59	0,00	267.090,59	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	46.751,76	13.012,52	14.946,54	44.817,74
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	11.584.140,87	820.635,79	2.989.950,60	9.414.826,06	24.770.102,54	910.344,28	8.561.276,46	17.119.170,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**11.614.140,87**	**820.635,79**	**2.989.950,60**	**9.444.826,06**	**24.816.854,30**	**923.356,80**	**8.576.223,00**	**17.163.988,10**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	126.630,60	0,00	126.630,60	0,00	126.630,60	0,00	126.630,60	0,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	51.156,84	0,00	51.156,84	0,00
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	93.031,98	0,00	47.079,20	45.952,78
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**156.630,60**	**0,00**	**126.630,60**	**30.000,00**	**270.819,42**	**0,00**	**224.866,64**	**45.952,78**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***11.923.787,31***	***820.635,79***	***3.116.581,20***	***9.627.841,90***	***25.508.601,01***	***923.356,80***	***9.068.180,23***	***17.363.777,58***
	TOTALE	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
		11.923.787,31	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	1. - Spese correnti								
	1.3. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	153.120,43	0,00	0,00	153.120,43

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	4.614.345,90	445.110,07	0,00	5.059.455,97	5.843.819,73	294.764,97	170.760,81	5.967.823,89
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.764.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.209.455,97**	**5.996.940,16**	**294.764,97**	**170.760,81**	**6.120.944,32**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	500.000,00	0,00	100.000,00	400.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**550.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**450.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.014.345,90***	***445.110,07***	***0,00***	***5.459.455,97***	***6.546.940,16***	***294.764,97***	***270.760,81***	***6.570.944,32***
	TOTALE	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
		5.014.345,90	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	10. - FONDI								
	10.1. - FONDI								
	1. - Spese correnti								
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.1. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	25.889.138,99	1.014.670,54	227.691,69	26.676.117,84	25.889.138,99	1.014.670,54	227.691,69	26.676.117,84
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***25.889.138,99***	***1.014.670,54***	***227.691,69***	***26.676.117,84***	***25.889.138,99***	***1.014.670,54***	***227.691,69***	***26.676.117,84***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
		25.889.138,99	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	10.01. - FONDI	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE 10. - FONDI	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	0,00	39.315,00	0,00	39.315,00	0,00	39.315,00	0,00	39.315,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***30.000,00***	***39.315,00***	***0,00***	***69.315,00***	***30.000,00***	***39.315,00***	***0,00***	***69.315,00***
	TOTALE	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
		30.000,00	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	10.036.000,00	1.500.000,00	0,00	11.536.000,00	10.056.000,00	1.500.000,00	20.000,00	11.536.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**10.036.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***10.036.000,00***	***1.500.000,00***	***0,00***	***11.536.000,00***	***10.056.000,00***	***1.500.000,00***	***20.000,00***	***11.536.000,00***
	TOTALE	**10.036.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
		10.036.000,00	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	4.847.690,40	1.418.360,00	1.000.000,00	5.266.050,40	6.552.623,20	1.410.442,20	1.000.000,00	6.963.065,40

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**4.947.690,40**	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***4.947.690,40***	***1.418.360,00***	***1.000.000,00***	***5.366.050,40***	***6.652.623,20***	***1.410.442,20***	***1.000.000,00***	***7.063.065,40***
	TOTALE	**4.947.690,40**	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
		4.947.690,40	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	18.100.987,66	82.976,23	0,00	18.183.963,89	23.704.077,06	102.976,23	0,00	23.807.053,29
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	700.000,00	0,00	850.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**18.250.987,66**	**82.976,23**	**0,00**	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***18.250.987,66***	***82.976,23***	***0,00***	***18.333.963,89***	***23.854.077,06***	***802.976,23***	***0,00***	***24.657.053,29***
	TOTALE	**18.250.987,66**	**82.976,23**	**0,00**	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**
		18.250.987,66	**82.976,23**	**0,00**	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**33.264.678,06**	**3.040.651,23**	**1.000.000,00**	**35.305.329,29**	**40.592.700,26**	**3.752.733,43**	**1.020.000,00**	**43.325.433,69**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**33.264.678,06**	**3.040.651,23**	**1.000.000,00**	**35.305.329,29**	**40.592.700,26**	**3.752.733,43**	**1.020.000,00**	**43.325.433,69**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	7.622.856,93	76.390,10	0,00	7.699.247,03	10.173.512,06	76.390,10	286.452,79	9.963.449,37
2.02.02	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	498.865,77	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
2.02.03	2.2.3. - Beniimmateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	706.010,18	0,00	700.000,00	6.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***7.622.856,93***	***575.255,87***	***0,00***	***8.198.112,80***	***11.484.020,79***	***76.390,10***	***986.452,79***	***10.573.958,10***
	TOTALE	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
		7.622.856,93	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	592.341.715,86	660.714,82	43.975.782,78	549.026.647,90	972.546.122,85	7.243.388,47	134.037.872,99	845.751.638,33
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	13.328.540,25	0,00	6.641.357,46	6.687.182,79	16.966.918,51	0,00	6.690.977,84	10.275.940,67
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**605.670.256,11**	**660.714,82**	**50.617.140,24**	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***605.670.256,11***	***660.714,82***	***50.617.140,24***	***555.713.830,69***	***989.513.041,36***	***7.243.388,47***	***140.728.850,83***	***856.027.579,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	605.670.256,11	660.714,82	50.617.140,24	555.713.830,69	989.513.041,36	7.243.388,47	140.728.850,83	856.027.579,00
		605.670.256,11	660.714,82	50.617.140,24	555.713.830,69	989.513.041,36	7.243.388,47	140.728.850,83	856.027.579,00
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	605.670.256,11	660.714,82	50.617.140,24	555.713.830,69	989.513.041,36	7.243.388,47	140.728.850,83	856.027.579,00
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	605.670.256,11	660.714,82	50.617.140,24	555.713.830,69	989.513.041,36	7.243.388,47	140.728.850,83	856.027.579,00
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	877.318,80	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***877.318,80***	***0,00***	***877.318,80***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	159.449.241,42	2.581.745,96	3.536.495,58	158.494.491,80	173.735.752,75	3.042.385,37	4.881.931,43	171.896.206,69
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***159.449.241,42***	***2.581.745,96***	***3.536.495,58***	***158.494.491,80***	***173.736.356,65***	***3.042.385,37***	***4.881.931,43***	***171.896.810,59***
	TOTALE	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
		159.449.241,42	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	11.493.957,46	2.000.000,00	1.250.000,00	12.243.957,46	14.291.373,62	2.316.592,34	3.524.302,33	13.083.663,63
2.02.02	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	604.498,55	0,00	604.498,55	0,00
2.02.03	2.2.3. - Beniimmateriali	1.956.000,00	0,00	0,00	1.956.000,00	2.676.835,32	46.196,48	706.010,18	2.017.021,62
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***13.449.957,46***	***2.000.000,00***	***1.250.000,00***	***14.199.957,46***	***17.572.707,49***	***2.362.788,82***	***4.834.811,06***	***15.100.685,25***
	TOTALE	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
		13.449.957,46	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.934.792,00**	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.934.792,00***	***214.587,76***	***0,00***	***2.149.379,76***	***1.745.792,00***	***414.587,76***	***11.000,00***	***2.149.379,76***
	TOTALE	**1.934.792,00**	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
		1.934.792,00	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**1.934.792,00**	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.934.792,00**	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	01. - DIREZIONE GENERALE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	3. - Spese per incremento attività finanziarie								
	3.1. - Acquisizioni di attività finanziarie								
3.01.01	3.1.1. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO								
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.3. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								
4.03.01	4.3.1. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***150.000,00***	***0,00***	***0,00***	***150.000,00***	***150.000,00***	***0,00***	***0,00***	***150.000,00***
	TOTALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
		150.000,00	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	5.165.339,21	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***5.165.339,21***	***0,00***	***3.832.442,68***	***1.332.896,53***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.1. - PARTITE DI GIRO								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	18.577.499,43	0,00	0,00	18.577.499,43
7.01.02	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.789.922,41	2.225.843,32	0,00	20.015.765,73
7.01.03	7.1.3. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	4.234,97	0,00	64.234,97
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.680.000,00	0,00	0,00	3.680.000,00	4.065.874,30	1.687.682,62	10.393,39	5.743.163,53
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.240.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.240.000,00**	**40.493.296,14**	**3.917.760,91**	**10.393,39**	**44.400.663,66**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.03	7.2.3. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7.02.04	7.2.4. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	849.090,76	0,00	11.500,00	837.590,76
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.849.090,76**	**0,00**	**11.500,00**	**2.837.590,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***38.840.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.840.000,00***	***43.342.386,90***	***3.917.760,91***	***21.893,39***	***47.238.254,42***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
		38.840.000,00	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	Totale delle Uscite	**2.494.336.226,00**	**30.381.837,66**	**106.334.699,64**	**2.418.383.364,02**	**3.367.432.008,14**	**47.292.287,26**	**271.885.254,71**	**3.142.839.040,69**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE GENERALE								
	Titolo I	16.151.144,73	151.695,54	0,00	16.302.840,27	17.815.667,75	159.565,99	313.018,22	17.662.215,52
	Titolo II	30.000,00	39.315,00	0,00	69.315,00	30.000,00	39.315,00	0,00	69.315,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite DIREZIONE GENERALE	**16.181.144,73**	**191.010,54**	**0,00**	**16.372.155,27**	**17.898.256,00**	**198.880,99**	**313.018,22**	**17.784.118,77**
	Riepilogo dei titoli RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli 'TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite 'TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	22.453.862,61	600.000,00	2.100.000,00	20.953.862,61	43.277.578,27	612.691,90	2.308.564,14	41.581.706,03
	Titolo II	10.036.000,00	1.500.000,00	0,00	11.536.000,00	10.056.000,00	1.500.000,00	20.000,00	11.536.000,00
	Titolo VII	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	Totale delle uscite ASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**32.639.862,61**	**2.100.000,00**	**2.100.000,00**	**32.639.862,61**	**53.483.578,27**	**2.112.691,90**	**2.328.564,14**	**53.267.706,03**
	Riepilogo dei titoli BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo I	5.333.392,87	1.170.840,55	550.000,00	5.954.233,42	5.333.392,87	1.170.840,55	550.000,00	5.954.233,42
	Titolo II	4.947.690,40	1.418.360,00	1.000.000,00	5.366.050,40	6.652.623,20	1.410.442,20	1.000.000,00	7.063.065,40
	Totale delle uscite BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**10.281.083,27**	**2.589.200,55**	**1.550.000,00**	**11.320.283,82**	**11.986.016,07**	**2.581.282,75**	**1.550.000,00**	**13.017.298,82**
	Riepilogo dei titoli 'BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA								
	Titolo I	1.330.000,00	36.618,94	0,00	1.366.618,94	1.335.594,07	33.588,92	0,00	1.369.182,99
	Titolo II	18.250.987,66	82.976,23	0,00	18.333.963,89	23.854.077,06	802.976,23	0,00	24.657.053,29
	Totale delle uscite 'BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**19.580.987,66**	**119.595,17**	**0,00**	**19.700.582,83**	**25.189.671,13**	**836.565,15**	**0,00**	**26.026.236,28**
	Riepilogo dei titoli 'DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo I	18.028.966,58	7.682.542,20	1.926.039,84	23.785.468,94	22.449.158,13	7.710.402,71	3.542.336,68	26.617.224,16
	Titolo II	7.622.856,93	575.255,87	0,00	8.198.112,80	11.484.020,79	76.390,10	986.452,79	10.573.958,10
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**25.651.823,51**	**8.257.798,07**	**1.926.039,84**	**31.983.581,74**	**33.933.178,92**	**7.786.792,81**	**4.528.789,47**	**37.191.182,26**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo I	67.650.657,80	2.383.687,86	217.701,98	69.816.643,68	71.838.793,51	3.936.901,68	1.001.240,64	74.774.454,55
	Totale delle uscite DIREZIONE RISORSE UMANE	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo I	285.058.249,99	3.348.098,69	17.690.682,90	270.715.665,78	526.687.720,49	4.415.199,22	41.673.381,89	489.429.537,82

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo II	605.670.256,11	660.714,82	50.617.140,24	555.713.830,69	989.513.041,36	7.243.388,47	140.728.850,83	856.027.579,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	5.165.339,21	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53
	Totale delle uscite DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**890.728.506,10**	**4.008.813,51**	**68.307.823,14**	**826.429.496,47**	**1.521.366.101,06**	**11.658.587,69**	**186.234.675,40**	**1.346.790.013,35**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo I	938.462.678,48	1.219.412,70	44.499,62	939.637.591,56	961.556.553,43	1.219.412,70	22.699.216,48	940.076.749,65
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	877.318,80	0,00
	Totale delle uscite DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**962.433.872,23**	**1.219.412,70**	**23.576.535,28**	**940.076.749,65**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo I	236.658.218,76	2.435.569,14	24.057.866,59	215.035.921,31	371.128.175,07	4.990.856,42	33.036.162,95	343.082.868,54
	Titolo II	159.449.241,42	2.581.745,96	3.536.495,58	158.494.491,80	173.736.356,65	3.042.385,37	4.881.931,43	171.896.810,59
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**396.107.460,18**	**5.017.315,10**	**27.594.362,17**	**373.530.413,11**	**548.696.974,40**	**8.033.241,79**	**37.918.094,38**	**518.812.121,81**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo I	11.923.787,31	820.635,79	3.116.581,20	9.627.841,90	25.508.601,01	923.356,80	9.068.180,23	17.363.777,58
	Titolo II	13.449.957,46	2.000.000,00	1.250.000,00	14.199.957,46	17.572.707,49	2.362.788,82	4.834.811,06	15.100.685,25
	Totale delle uscite DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**25.373.744,77**	**2.820.635,79**	**4.366.581,20**	**23.827.799,36**	**43.081.308,50**	**3.286.145,62**	**13.902.991,29**	**32.464.462,83**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo I	5.014.345,90	445.110,07	0,00	5.459.455,97	6.546.940,16	294.764,97	270.760,81	6.570.944,32
	Titolo II	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	Totale delle uscite DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.949.137,90**	**659.697,83**	**0,00**	**7.608.835,73**	**8.292.732,16**	**709.352,73**	**281.760,81**	**8.720.324,08**
	Riepilogo dei titoli FONDI								
	Titolo I	25.889.138,99	1.014.670,54	227.691,69	26.676.117,84	25.889.138,99	1.014.670,54	227.691,69	26.676.117,84

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2° VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Totale delle uscite FONDI	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	Riepilogo dei titoli PARTITE DI GIRO								
	Titolo VII	38.840.000,00	0,00	0,00	38.840.000,00	43.342.386,90	3.917.760,91	21.893,39	47.238.254,42
	Totale delle uscite PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	Riepilogo dei titoli FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.633.954.444,02	21.308.882,02	49.931.063,82	1.605.332.262,22	2.079.367.313,75	26.482.252,40	114.690.553,73	1.991.159.012,42
	Titolo II	821.391.781,98	9.072.955,64	56.403.635,82	774.061.101,80	1.235.521.937,35	16.892.273,95	153.340.364,91	1.099.073.846,39
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	52.490.168,79	3.917.760,91	3.854.336,07	52.553.593,63
	TOTALE	**2.494.336.226,00**	**30.381.837,66**	**106.334.699,64**	**2.418.383.364,02**	**3.367.432.008,14**	**47.292.287,26**	**271.885.254,71**	**3.142.839.040,69**
	Disavanzo di cassa					**444.268.544,13**		**368.588.699,36**	**75.679.844,77**
	TOTALE GENERALE					**3.811.700.552,27**	**47.292.287,26**	**640.473.954,07**	**3.218.518.885,46**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	TOTALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
		455.547.810,66	**247.574.527,32**	**0,00**
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.050.347.500,00	907.747.500,00	471.947.500,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	647.563,00	95.590,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.050.995.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	TOTALE	**1.050.995.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
		1.050.995.063,00	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.995.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.995.063,00**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.900.000,00	5.640.000,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	34.365,16	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.934.365,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	TOTALE	**15.934.365,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
		15.934.365,16	**5.640.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.934.365,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.934.365,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	131.231.561,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.000,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
		131.631.561,00	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.654.108.799,82***	***1.161.057.617,32***	***471.947.500,00***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	3. - Entrate extratributarie			
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.165.833,33	246.666,67	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**3.165.833,33**	**246.666,67**	**0,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale			
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.800.000,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.02	Rimborsi in entrata	896,10	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	740.964,97	0,00	0,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**741.861,07**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**5.707.694,40**	**246.666,67**	**0,00**
		5.707.694,40	**246.666,67**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.707.694,40**	**246.666,67**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.707.694,40**	**246.666,67**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***5.707.694,40***	***246.666,67***	***0,00***
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	4. - Entrate in conto capitale			
	4.05. - Altre entrate in conto capitale			
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	150.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
		150.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.1. - PARTITE DI GIRO			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.680.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.240.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		38.840.000,00	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Entrate	**1.698.806.494,22**	**1.200.294.283,99**	**510.937.500,00**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE GENERALE			
	Titolo II	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00
	Titolo IX	150.000,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE GENERALE	**455.697.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo II	1.050.995.063,00	907.843.090,00	471.947.500,00
	Titolo III	5.707.694,40	246.666,67	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.056.702.757,40**	**908.089.756,67**	**471.947.500,00**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo II	15.934.365,16	5.640.000,00	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE	**15.934.365,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE			
	SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo II	131.631.561,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate DIREZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**
	SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Riepilogo dei titoli PARTITE DI GIRO			
	Titolo IX	38.840.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle entrate PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo II	1.654.108.799,82	1.161.057.617,32	471.947.500,00
	Titolo III	5.707.694,40	246.666,67	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.698.806.494,22**	**1.200.294.283,99**	**510.937.500,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	27.500,00	25.800,00	27.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	6.776.879,27	3.152.925,50	1.603.599,75
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.804.379,27**	**3.178.725,50**	**1.631.099,75**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	25.000,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	9.263.461,00	0,00	0,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**9.473.461,00**	**208.000,00**	**208.000,00**
	TOTALE	**16.302.840,27**	**3.411.725,50**	**1.839.099,75**
		16.302.840,27	**3.411.725,50**	**1.839.099,75**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1.01.05 BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	115,00	115,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**115,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	15.000,00	15.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	86.510,00	116.510,00	116.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	18.835.601,49	15.419.478,13	36.146.601,43
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**18.922.111,49**	**15.535.988,13**	**36.263.101,43**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.180.466,12	477.300,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	804.950,00	1.503.900,00	1.610.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.985.416,12**	**1.981.200,00**	**1.610.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.04	Premi di assicurazione	30.000,00	10.000,00	10.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	1.220,00	1.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**31.220,00**	**11.220,00**	**11.000,00**
		20.953.862,61	**17.543.523,13**	**37.899.101,43**
	TOTALE BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**20.953.862,61**	**17.543.523,13**	**37.899.101,43**
	1.01.06 BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	5.333.392,87	6.422.287,49	11.340.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.333.392,87**	**6.422.287,49**	**11.340.000,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	620.840,55	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE BASE NAZIONALE DI MATERA	**5.954.233,42**	**6.422.287,49**	**11.340.000,00**
	CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**5.954.233,42**	**6.422.287,49**	**11.340.000,00**
	01.01.07 BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA			
	1. - Spese correnti			
	1.3. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	1.261.618,94	1.080.000,00	1.080.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.266.618,94**	**1.080.000,00**	**1.080.000,00**
	1.4. - Trasferimenti correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	100.000,00	50.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**100.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**1.366.618,94**	**1.180.000,00**	**1.130.000,00**
		1.366.618,94	**1.180.000,00**	**1.130.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**44.577.555,24**	**28.557.536,12**	**52.208.201,18**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**44.577.555,24**	**28.557.536,12**	**52.208.201,18**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	1. - Spese correnti			
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.324.291,00	1.195.000,00	1.195.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.324.291,00**	**1.195.000,00**	**1.195.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	93.785,20	82.611,95	82.611,95
1.03.02	Acquisto di servizi	7.662.823,08	7.161.502,28	5.885.243,69
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.756.608,28**	**7.244.114,23**	**5.967.855,64**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	870.000,00	870.000,00	870.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**870.000,00**	**870.000,00**	**870.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	13.365.971,94	340.590,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	290.000,00	290.000,00	170.665,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	75.000,00	75.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**13.832.569,66**	**706.590,00**	**246.665,00**
	TOTALE	**23.785.468,94**	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
		23.785.468,94	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**23.785.468,94**	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**23.785.468,94**	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
	3. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	3.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	51.704.513,24	40.677.616,84	42.105.052,42
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	8.959.459,38	9.626.705,19	9.876.965,19
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**60.663.972,62**	**50.304.322,03**	**51.982.017,61**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.138.722,18	3.362.365,18	3.452.051,11
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.138.722,18**	**3.362.365,18**	**3.452.051,11**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	1.829.139,68	1.568.301,11	414.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.829.139,68**	**1.568.301,11**	**414.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00	250.000,00	250.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**250.000,00**	**250.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.934.809,20	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**69.816.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
		69.816.643,68	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.816.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.816.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	733.373,81	3.153.561,41	274.144,72
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	45.420,46	24.269,00	4.694,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**778.794,27**	**3.177.830,41**	**278.838,72**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	40.065,98	9.072,00	1.602,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**40.065,98**	**9.072,00**	**1.602,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	416.815,60	9.500,00	5.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	268.082.155,59	148.999.297,06	68.807.204,10
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**268.498.971,19**	**149.008.797,06**	**68.812.204,10**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.197.834,34	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.197.834,34**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**270.715.665,78**	**152.195.699,47**	**69.092.644,82**
		270.715.665,78	**152.195.699,47**	**69.092.644,82**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**270.715.665,78**	**152.195.699,47**	**69.092.644,82**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**270.715.665,78**	**152.195.699,47**	**69.092.644,82**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	3.670.678,86	1.785.934,62	1.238.435,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.670.678,86**	**1.785.934,62**	**1.238.435,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	935.922.300,10	788.947.500,00	349.947.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**935.922.300,10**	**788.947.500,00**	**349.947.500,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	44.612,60	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**939.637.591,56**	**790.733.434,62**	**351.185.935,00**
		939.637.591,56	**790.733.434,62**	**351.185.935,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.637.591,56**	**790.733.434,62**	**351.185.935,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.637.591,56**	**790.733.434,62**	**351.185.935,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	1.143.757,94	254.761,98	136.331,06
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	115.147,53	38.203,00	33.154,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.258.905,47**	**292.964,98**	**169.485,06**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	70.447,50	13.754,26	15.993,66
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**70.447,50**	**13.754,26**	**15.993,66**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	546.712,12	409.570,00	1.109.141,93
1.03.02	Acquisto di servizi	207.958.689,00	175.886.545,23	123.068.594,68
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**208.505.401,12**	**176.296.115,23**	**124.177.736,61**
	1.04. - Trasferimenti correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.651.419,20	2.380.381,91	723.824,15
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	995.592,80	324.000,00	321.087,01
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.554.155,22	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.201.167,22**	**2.704.381,91**	**1.044.911,16**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**215.035.921,31**	**179.307.216,38**	**125.408.126,49**
		215.035.921,31	**179.307.216,38**	**125.408.126,49**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**215.035.921,31**	**179.307.216,38**	**125.408.126,49**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**215.035.921,31**	**179.307.216,38**	**125.408.126,49**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	9.414.826,06	9.340.813,59	8.150.031,66
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.444.826,06**	**9.370.813,59**	**8.180.031,66**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	30.000,00	34.000,00	16.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**30.000,00**	**34.000,00**	**16.000,00**
	TOTALE	**9.627.841,90**	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
		9.627.841,90	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**9.627.841,90**	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**9.627.841,90**	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	150.000,00	150.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	5.059.455,97	1.470.428,64	1.541.770,13
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.209.455,97**	**1.620.428,64**	**1.571.770,13**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	150.000,00	150.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**200.000,00**	**200.000,00**
	TOTALE	**5.459.455,97**	**1.820.428,64**	**1.771.770,13**
		5.459.455,97	**1.820.428,64**	**1.771.770,13**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**5.459.455,97**	**1.820.428,64**	**1.771.770,13**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.459.455,97**	**1.820.428,64**	**1.771.770,13**
	10. - FONDI			
	10.1. - FONDI			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - Spese correnti			
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	26.676.117,84	21.105.704,83	15.938.269,99
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**26.676.117,84**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE	**26.676.117,84**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
		26.676.117,84	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	10.01. - FONDI	**26.676.117,84**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE 10. - FONDI	**26.676.117,84**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.605.332.262,22***	***1.248.627.526,20***	***688.180.568,63***
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	39.315,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**69.315,00**	**30.000,00**	**30.000,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**69.315,00**	**30.000,00**	**30.000,00**
		69.315,00	**30.000,00**	**30.000,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	11.536.000,00	13.608.738,92	2.095.429,50
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**11.536.000,00**	**13.608.738,92**	**2.095.429,50**
	TOTALE	**11.536.000,00**	**13.608.738,92**	**2.095.429,50**
		11.536.000,00	**13.608.738,92**	**2.095.429,50**
	2. - Spese in conto capitale			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.266.050,40	4.296.110,04	6.251.525,47
2.02.03	Beni immateriali	100.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.366.050,40**	**4.296.110,04**	**6.251.525,47**
	TOTALE	**5.366.050,40**	**4.296.110,04**	**6.251.525,47**
		5.366.050,40	**4.296.110,04**	**6.251.525,47**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	18.183.963,89	5.437.861,13	4.187.501,78
2.02.03	Beni immateriali	150.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**18.333.963,89**	**5.437.861,13**	**4.187.501,78**
	TOTALE	**18.333.963,89**	**5.437.861,13**	**4.187.501,78**
		18.333.963,89	**5.437.861,13**	**4.187.501,78**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**35.305.329,29**	**23.372.710,09**	**12.564.456,75**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**35.305.329,29**	**23.372.710,09**	**12.564.456,75**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2. - Spese in conto capitale			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	7.699.247,03	707.277,00	300.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
	TOTALE	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
		8.198.112,80	**707.277,00**	**300.000,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	549.026.647,90	507.368.438,29	384.362.680,78
2.02.03	Beni immateriali	6.687.182,79	6.659.332,37	2.798.455,80
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**555.713.830,69**	**514.027.770,66**	**387.161.136,58**
	TOTALE	**555.713.830,69**	**514.027.770,66**	**387.161.136,58**
		555.713.830,69	**514.027.770,66**	**387.161.136,58**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**555.713.830,69**	**514.027.770,66**	**387.161.136,58**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**555.713.830,69**	**514.027.770,66**	**387.161.136,58**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	158.494.491,80	99.905.793,62	81.898.117,14
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**158.494.491,80**	**99.905.793,62**	**81.898.117,14**
	TOTALE	**158.494.491,80**	**99.905.793,62**	**81.898.117,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
		158.494.491,80	**99.905.793,62**	**81.898.117,14**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**158.494.491,80**	**99.905.793,62**	**81.898.117,14**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**158.494.491,80**	**99.905.793,62**	**81.898.117,14**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	12.243.957,46	3.890.000,00	1.140.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	1.956.000,00	225.000,00	400.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	TOTALE	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
		14.199.957,46	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	2.149.379,76	2.032.248,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.149.379,76**	**2.032.248,00**	**0,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**2.149.379,76**	**2.032.248,00**	**0,00**
		2.149.379,76	**2.032.248,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**2.149.379,76**	**2.032.248,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**2.149.379,76**	**2.032.248,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***774.061.101,80***	***644.160.799,37***	***483.463.710,47***
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGOTERMINE			
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGOTERMINE			
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.1. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	150.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
		150.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.1. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.1. - PARTITE DI GIRO			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.1. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.680.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.240.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		38.840.000,00	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Uscite	**2.418.383.364,02**	**1.931.778.325,57**	**1.210.634.279,10**

Riepilogo dei titoli

Riepilogo dei titoli DIREZIONE GENERALE

Titolo I	16.302.840,27	3.411.725,50	1.839.099,75
Titolo II	69.315,00	30.000,00	30.000,00
Titolo III	0,00	0,00	0,00
Totale delle uscite DIREZIONE GENERALE	**16.372.155,27**	**3.441.725,50**	**1.869.099,75**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Riepilogo dei titoli BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo I	20.953.862,61	17.543.523,13	37.899.101,43
	Titolo II	11.536.000,00	13.608.738,92	2.095.429,50
	Titolo VII	150.000,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**32.639.862,61**	**31.152.262,05**	**39.994.530,93**
	Riepilogo dei titoli BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo I	5.954.233,42	6.422.287,49	11.340.000,00
	Titolo II	5.366.050,40	4.296.110,04	6.251.525,47
	Totale delle uscite BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**11.320.283,82**	**10.718.397,53**	**17.591.525,47**
	Riepilogo dei BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA			
	Titolo I	1.366.618,94	1.180.000,00	1.130.000,00
	Titolo II	18.333.963,89	5.437.861,13	4.187.501,78
	Totale delle uscite BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**19.700.582,83**	**6.617.861,13**	**5.317.501,78**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo I	23.785.468,94	10.017.704,23	8.281.520,64
	Titolo II	8.198.112,80	707.277,00	300.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Totale delle uscite DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**31.983.581,74**	**10.724.981,23**	**8.581.520,64**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo I	69.816.643,68	55.484.988,32	56.098.068,72
	Totale delle uscite DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.816.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo I	270.715.665,78	152.195.699,47	69.092.644,82
	Titolo II	555.713.830,69	514.027.770,66	387.161.136,58
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**826.429.496,47**	**666.223.470,13**	**456.253.781,40**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo I	939.637.591,56	790.733.434,62	351.185.935,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.637.591,56**	**790.733.434,62**	**351.185.935,00**
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo I	215.035.921,31	179.307.216,38	125.408.126,49
	Titolo II	158.494.491,80	99.905.793,62	81.898.117,14
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**373.530.413,11**	**279.213.010,00**	**207.306.243,63**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIG.			
	Titolo I	9.627.841,90	9.404.813,59	8.196.031,66
	Titolo II	14.199.957,46	4.115.000,00	1.540.000,00
	Totale delle uscite DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIG.	**23.827.799,36**	**13.519.813,59**	**9.736.031,66**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Riepilogo dei titoli DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo I	5.459.455,97	1.820.428,64	1.771.770,13
	Titolo II	2.149.379,76	2.032.248,00	0,00
	Totale delle uscite DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**7.608.835,73**	**3.852.676,64**	**1.771.770,13**
	Riepilogo dei titoli FONDI			
	Titolo I	26.676.117,84	21.105.704,83	15.938.269,99
	Totale delle uscite FONDI	**26.676.117,84**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	Riepilogo dei titoli PARTITE DI GIRO			
	Titolo VII	38.840.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle uscite PARTITE DI GIRO	**38.840.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo dei titoli FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite INANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo I	1.605.332.262,22	1.248.627.526,20	688.180.568,63
	Titolo II	774.061.101,80	644.160.799,37	483.463.710,47
	Titolo III	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2^VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**2.418.383.364,02**	**1.931.778.325,57**	**1.210.634.279,10**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Fondo iniziale di cassa									**1.355.500.975,91**
	Avanzo di amministrazione					**2.150.757.690,48**				
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	781.251.743,57	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.331.032.999,23	0,00	94.233.445,00	1.236.799.554,23
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***781.251.743,57***	***455.547.810,66***	***0,00***	***0,00***	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
		781.251.743,57	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.032.999,23**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.799.554,23**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	532.000.000,00	1.050.347.500,00	0,00	0,00	1.050.347.500,00	2.085.550.000,00	0,00	503.202.500,00	1.582.347.500,00
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da	**532.000.000,00**	**1.050.347.500,00**	**0,00**	**0,00**	**1.050.347.500,00**	**2.085.550.000,00**	**0,00**	**503.202.500,00**	**1.582.347.500,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	608.235,00	95.590,00	338.000,00	0,00	433.590,00	748.920,00	292.905,00	0,00	1.041.825,00
2.01.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	765.534,35	213.973,00	0,00	0,00	213.973,00	576.051,39	403.455,96	0,00	979.507,35
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**1.373.769,35**	**309.563,00**	**338.000,00**	**0,00**	**647.563,00**	**1.324.971,39**	**696.360,96**	**0,00**	**2.021.332,35**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**533.373.769,351**	**.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,001**	**.050.995.063,002**	**.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**.584.368.832,35**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***533.373.769,351***	***.050.657.063,00***	***338.000,00***	***0,001***	**.050.995.063,002**	**.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**.584.368.832,35**
	TOTALE	**533.373.769,351**	**.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,001**	**.050.995.063,002**	**.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**.584.368.832,35**
		533.373.769,351	**.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,001**	**.050.995.063,002**	**.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**.584.368.832,35**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**533.373.769,351**	**.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,001**	**.050.995.063,002**	**.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**.584.368.832,35**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**533.373.769,351**	**.050.657.063,00**	**338.000,00**	**0,001**	**.050.995.063,002**	**.086.874.971,39**	**696.360,96**	**503.202.500,00**	**.584.368.832,35**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	174.678.662,21	15.900.000,00	0,00	0,00	15.900.000,00	191.200.000,00	0,00	621.337,79	190.578.662,21

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**174.678.662,21**	**15.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.900.000,00**	**191.200.000,00**	**0,00**	**621.337,79**	**190.578.662,21**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.652.859,29	0,00	34.365,16	0,00	34.365,16	5.652.859,29	34.365,16	0,00	5.687.224,45
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.652.859,29**	**0,00**	**34.365,16**	**0,00**	**34.365,16**	**5.652.859,29**	**34.365,16**	**0,00**	**5.687.224,45**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**180.331.521,50**	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***180.331.521,50***	***15.900.000,00***	***34.365,16***	***0,00***	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	TOTALE	**180.331.521,50**	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
		180.331.521,50	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**180.331.521,50**	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**180.331.521,50**	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**196.852.859,29**	**34.365,16**	**621.337,79**	**196.265.886,66**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	5.1. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	15.546.467,47	131.231.561,00	0,00	0,00	131.231.561,00	146.972.662,52	0,00	194.634,05	146.778.028,47
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**15.546.467,47**	**131.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.231.561,00**	**146.972.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**146.778.028,47**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**400.000,00**	**0,00**	**0,00**	**400.000,00**	**400.000,00**	**0,00**	**0,00**	**400.000,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.546.467,47***	***131.631.561,00***	***0,00***	***0,00***	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	TOTALE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
		15.546.467,47	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	correnti									
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***250.000,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
		250.000,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.510.753.501,891***	***.653.736.434,66***	***372.365,16***	***0,00***	***.654.108.799,823***	***.762.133.492,43***	***980.726,12***	***598.251.916,843***	***.164.862.301,71***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	3. - Entrate extratributarie									
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	2.133.861,09	1.470.000,00	1.697.500,00	1.666,67	3.165.833,33	3.661.800,00	2.007.061,09	369.166,67	5.299.694,42
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**2.133.861,09**	**1.470.000,00**	**1.697.500,00**	**1.666,67**	**3.165.833,33**	**3.661.800,00**	**2.007.061,09**	**369.166,67**	**5.299.694,42**
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.133.861,09**	**1.470.000,00**	**1.697.500,00**	**1.666,67**	**3.165.833,33**	**3.661.800,00**	**2.007.061,09**	**369.166,67**	**5.299.694,42**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00
	TOTALE 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	80.164,97	0,00	0,00	0,00	0,00	44.811,83	35.353,14	0,00	80.164,97
3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	896,10	0,00	896,10	0,00	896,10	0,00	896,10
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**80.164,97**	**0,00**	**896,10**	**0,00**	**896,10**	**44.811,83**	**36.249,24**	**0,00**	**81.061,07**
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.882.905,90	69.653,25	671.311,72	0,00	740.964,97	1.918.405,58	705.465,29	0,00	2.623.870,87
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**1.882.905,90**	**69.653,25**	**671.311,72**	**0,00**	**740.964,97**	**1.918.405,58**	**705.465,29**	**0,00**	**2.623.870,87**
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.963.070,87**	**69.653,25**	**672.207,82**	**0,00**	**741.861,07**	**1.963.217,41**	**741.714,53**	**0,00**	**2.704.931,94**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.096.931,96***	***1.539.653,25***	***4.169.707,82***	***1.666,67***	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
	TOTALE	**4.096.931,96**	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
		4.096.931,96	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**4.096.931,96**	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.096.931,96**	**1.539.653,25**	**4.169.707,82**	**1.666,67**	**5.707.694,40**	**5.625.017,41**	**4.548.775,62**	**369.166,67**	**9.804.626,36**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.096.931,96***	***1.539.653,25***	***4.169.707,82***	***1.666,67***	***5.707.694,40***	***5.625.017,41***	***4.548.775,62***	***369.166,67***	***9.804.626,36***
	01. - DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4.05.04.99	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	conto terzi e partite di giro									
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		2.455,81	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***150.000,00***	***0,00***	***0,00***	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
		0,00	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**2.455,81**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**152.455,81**	**0,00**	**0,00**	**152.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**2.455,81**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**152.455,81**	**0,00**	**0,00**	**152.455,81**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.1.1. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	777,83	0,00	0,00	0,00	0,00	777,83	0,00	0,00	777,83
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2.817,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.595,53***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
		3.595,53	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	3.832.439,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.832.439,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		3.832.439,68	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.1. - PARTITE DI GIRO									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.1.1. - Altre ritenute									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.026.675,43	0,00	26.675,43	15.000.000,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.026.675,43**	**0,00**	**26.675,43**	**15.000.000,00**
	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.472,63	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	1.472,63	0,00	12.001.472,63
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.137,52	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.037.322,12	0,00	36.184,60	5.001.137,52
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	58.566,04	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	540.397,87	18.168,17	0,00	558.566,04
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**61.176,19**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**17.577.719,99**	**19.640,80**	**36.184,60**	**17.561.176,19**
	9.1.3. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9.01.03.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
9.01.03.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	121.202,11	420.000,00	0,00	0,00	420.000,00	645.648,29	0,00	104.446,18	541.202,11
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	841.088,07	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	4.043.507,70	101.208,49	43.628,12	4.101.088,07
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**962.290,18**	**3.680.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.680.000,00**	**4.689.155,99**	**101.208,49**	**148.074,30**	**4.642.290,18**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.023.466,37**	**36.240.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.240.000,00**	**37.353.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**37.263.466,37**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9.2. - Entrate per conto terzi									
	9.2.3. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9.02.03.02	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	9.2.4. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***1.023.466,37***	***38.840.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	TOTALE	**1.023.466,37**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
		1.023.466,37	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**1.023.466,37**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**1.023.466,37**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	Totale delle Entrate	**1.519.712.391,241**	**.694.266.087,91**	**4.542.072,98**	**1.666,671**	**.698.806.494,223**	**.811.700.552,27**	**5.650.351,03**	**598.832.017,84**	**.218.518.885,46**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo II	781.251.743,57	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,661	.331.032.999,23	0,00	94.233.445,00	.236.799.554,23
	Titolo IV	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**781.254.199,38**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.331.035.455,04**	**0,00**	**94.233.445,00**	**1.236.802.010,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo IX	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo II	533.373.769,35	1.050.657.063,00	338.000,00	0,00	1.050.995.063,00	2.086.874.971,39	696.360,96	503.202.500,00	1.584.368.832,35
	Titolo III	4.096.931,96	1.539.653,25	4.169.707,82	1.666,67	5.707.694,40	5.625.017,41	4.548.775,62	369.166,67	9.804.626,36
	Titolo IX	3.595,53	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,53	0,00	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**537.474.296,84**	**1.052.196.716,25**	**4.507.707,82**	**1.666,67**	**1.056.702.757,40**	**2.092.503.584,33**	**5.245.136,58**	**503.571.666,67**	**1.594.177.054,24**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo II	180.331.521,50	15.900.000,00	34.365,16	0,00	15.934.365,16	196.852.859,29	34.365,16	621.337,79	196.265.886,66
	Titolo IX	3.832.439,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**184.163.961,18**	**15.900.000,00**	**34.365,16**	**0,00**	**15.934.365,16**	**200.685.298,97**	**34.365,16**	**621.337,79**	**200.098.326,34**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo II	15.546.467,47	131.631.561,00	0,00	0,00	131.631.561,00	147.372.662,52	0,00	194.634,05	147.178.028,47
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**0,00**	**131.631.561,00**	**147.372.662,52**	**0,00**	**194.634,05**	**147.178.028,47**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo II	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo IX	1.023.466,37	38.840.000,00	0,00	0,00	38.840.000,00	39.953.551,41	120.849,29	210.934,33	39.863.466,37
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**1.023.466,37**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**39.953.551,41**	**120.849,29**	**210.934,33**	**39.863.466,37**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo II	1.510.753.501,89	1.653.736.434,66	372.365,16	0,00	1.654.108.799,82	3.762.133.492,43	980.726,12	598.251.916,84	4.164.862.301,71
	Titolo III	4.096.931,96	1.539.653,25	4.169.707,82	1.666,67	5.707.694,40	5.625.017,41	4.548.775,62	369.166,67	9.804.626,36
	Titolo IV	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	Titolo IX	4.859.501,58	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.939.586,62	120.849,29	210.934,33	43.849.501,58
	TOTALE	**1.519.712.391,24**	**1.694.266.087,91**	**4.542.072,98**	**1.666,67**	**1.698.806.494,22**	**3.811.700.552,27**	**5.650.351,03**	**598.832.017,84**	**4.218.518.885,46**
	Avanzo di amministrazione utilizzato		**800.070.138,09**		**80.493.268,29**	**719.576.869,80**				
	TOTALE GENERALE	**1.519.712.391,24**	**2.494.336.226,00**	**-75.951.195,31**	**1.666,67**	**2.418.383.364,02**	**3.811.700.552,27**	**5.650.351,03**	**598.832.017,84**	**4.218.518.885,46**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00
1.02.01.09	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	612,23	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	17.000,25	0,00	4.888,02	12.112,23
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**612,23**	**27.500,00**	**0,00**	**0,00**	**27.500,00**	**33.000,25**	**0,00**	**4.888,02**	**28.112,23**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	68.841,86	590.849,68	0,00	0,00	590.849,68	668.583,96	0,00	8.892,42	659.691,54
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	271.557,12	496.350,20	78.989,52	0,00	575.339,72	1.056.181,13	80.151,71	289.436,00	846.896,84
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,20	45.000,00	24.278,20	0,00	69.278,20	45.000,20	24.278,20	0,00	69.278,40
1.03.02.10	Consulenze	43.889,09	41.100,00	0,00	0,00	41.100,00	92.754,15	0,00	7.765,06	84.989,09
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	136.188,56	4.965.500,00	0,00	0,00	4.965.500,00	5.101.688,56	0,00	0,00	5.101.688,56
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	13.349,24	5.500,00	48.427,82	0,00	53.927,82	19.185,96	48.427,82	336,72	67.277,06
1.03.02.99	Altri servizi	709.948,00	468.083,85	0,00	0,00	468.083,85	1.177.993,35	1.738,50	1.700,00	1.178.031,85

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.243.774,07**	**6.625.183,73**	**151.695,54**	**0,00**	**6.776.879,27**	**8.174.187,31**	**154.596,23**	**308.130,20**	**8.020.653,34**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.244.386,30**	**6.652.683,73**	**151.695,54**	**0,00**	**6.804.379,27**	**8.207.187,56**	**154.596,23**	**313.018,22**	**8.048.765,57**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.01	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00	9.263.461,00	0,00	0,00	9.263.461,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**9.263.461,00**	**0,00**	**0,00**	**9.263.461,00**	**9.263.461,00**	**0,00**	**0,00**	**9.263.461,00**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	94.652,93	0,00	0,00	0,00	0,00	94.652,93	0,00	0,00	94.652,93
1.10.05.02	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	3.016,30	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	203.016,30	0,00	0,00	203.016,30
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**97.669,23**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**297.669,23**	**0,00**	**0,00**	**297.669,23**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	4.969,76	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	4.969,76	0,00	14.969,76
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**4.969,76**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**4.969,76**	**0,00**	**14.969,76**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**102.638,99**	**9.473.461,00**	**0,00**	**0,00**	**9.473.461,00**	**9.571.130,23**	**4.969,76**	**0,00**	**9.576.099,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.359.375,25***	***16.151.144,73***	***151.695,54***	***0,00***	**16.302.840,27**	**17.815.667,75**	**159.565,99**	**313.018,22**	**17.662.215,52**
	TOTALE	**1.359.375,25**	**16.151.144,73**	**151.695,54**	**0,00**	**16.302.840,27**	**17.815.667,75**	**159.565,99**	**313.018,22**	**17.662.215,52**
		1.359.375,25	**16.151.144,73**	**151.695,54**	**0,00**	**16.302.840,27**	**17.815.667,75**	**159.565,99**	**313.018,22**	**17.662.215,52**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	115,00	0,00	0,00	115,00	115,00	0,00	0,00	115,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.489,67	0,00	3.489,67	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.489,67**	**0,00**	**3.489,67**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**3.604,67**	**0,00**	**3.489,67**	**115,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.345,83	0,00	1.345,83	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.105,64	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	21.563,79	0,00	458,15	21.105,64
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**6.105,64**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**22.909,62**	**0,00**	**1.803,98**	**21.105,64**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**6.105,64**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**22.909,62**	**0,00**	**1.803,98**	**21.105,64**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	86.510,00	0,00	0,00	86.510,00	90.430,80	0,00	3.920,80	86.510,00
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**86.510,00**	**0,00**	**0,00**	**86.510,00**	**90.430,80**	**0,00**	**3.920,80**	**86.510,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	74.310,47	326.390,00	0,00	0,00	326.390,00	422.632,57	12.691,20	34.623,30	400.700,47
1.03.02.05	Utenze e canoni	10.726,15	92.770,00	0,00	0,00	92.770,00	103.496,15	0,00	0,00	103.496,15
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	15.603,45	79.650,00	0,00	0,00	79.650,00	142.730,09	0,00	47.476,64	95.253,45
1.03.02.10	Consulenze	16.968,53	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	117.907,38	0,00	938,85	116.968,53
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	19.587.137,85	19.684.531,49	0,00	1.500.000,00	18.184.531,49	39.285.815,18	0,00	1.514.145,84	37.771.669,34
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	7.548,26	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	17.548,26	0,00	0,00	17.548,26
1.03.02.16	Servizi amministrativi	458,20	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.576,05	0,70	18,55	1.558,20
1.03.02.17	Servizi finanziari	916,43	560,00	0,00	0,00	560,00	1.808,31	0,00	331,88	1.476,43
1.03.02.99	Altri servizi	3.177,85	40.600,00	0,00	0,00	40.600,00	44.094,12	0,00	316,27	43.777,85
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**19.716.847,19**	**20.335.601,49**	**0,00**	**1.500.000,00**	**18.835.601,49**	**40.137.608,11**	**12.691,90**	**1.597.851,33**	**38.552.448,68**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**19.716.847,19**	**20.422.111,49**	**0,00**	**1.500.000,00**	**18.922.111,49**	**40.228.038,91**	**12.691,90**	**1.601.772,13**	**38.638.958,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	707.576,15	580.466,12	600.000,00	0,00	1.180.466,12	1.288.042,27	600.000,00	0,00	1.888.042,27
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**707.576,15**	**580.466,12**	**600.000,00**	**0,00**	**1.180.466,12**	**1.288.042,27**	**600.000,00**	**0,00**	**1.888.042,27**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	197.314,44	1.404.950,00	0,00	600.000,00	804.950,00	1.703.762,80	0,00	701.498,36	1.002.264,44
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**197.314,44**	**1.404.950,00**	**0,00**	**600.000,00**	**804.950,00**	**1.703.762,80**	**0,00**	**701.498,36**	**1.002.264,44**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**904.890,59**	**1.985.416,12**	**600.000,00**	**600.000,00**	**1.985.416,12**	**2.991.805,07**	**600.000,00**	**701.498,36**	**2.890.306,71**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.4. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**
	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***20.627.843,42***	***22.453.862,61***	***600.000,00***	***2.100.000,00***	**20.953.862,61**	**43.277.578,27**	**612.691,90**	**2.308.564,14**	**41.581.706,03**
	TOTALE	**20.627.843,42**	**22.453.862,61**	**600.000,00**	**2.100.000,00**	**20.953.862,61**	**43.277.578,27**	**612.691,90**	**2.308.564,14**	**41.581.706,03**
		20.627.843,42	**22.453.862,61**	**600.000,00**	**2.100.000,00**	**20.953.862,61**	**43.277.578,27**	**612.691,90**	**2.308.564,14**	**41.581.706,03**
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	5.333.392,87	550.000,00	550.000,00	5.333.392,87	5.333.392,87	550.000,00	550.000,00	5.333.392,87
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**5.333.392,87**	**550.000,00**	**550.000,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**	**550.000,00**	**550.000,00**	**5.333.392,87**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**5.333.392,87**	**550.000,00**	**550.000,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**	**550.000,00**	**550.000,00**	**5.333.392,87**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.02	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	620.840,55	0,00	620.840,55	0,00	620.840,55	0,00	620.840,55
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**620.840,55**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***5.333.392,87***	***1.170.840,55***	***550.000,00***	**5.954.233,42**	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**
	TOTALE	**0,00**	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**
		0,00	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**	**5.333.392,87**	**1.170.840,55**	**550.000,00**	**5.954.233,42**
	1. - Spese correnti									
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**5.000,00**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.564,05	180.000,00	31.618,94	0,00	211.618,94	185.594,07	28.588,92	0,00	214.182,99
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**2.564,05**	**1.230.000,00**	**31.618,94**	**0,00**	**1.261.618,94**	**1.235.594,07**	**28.588,92**	**0,00**	**1.264.182,99**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.564,05**	**1.230.000,00**	**36.618,94**	**0,00**	**1.266.618,94**	**1.235.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.269.182,99**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***2.564,05***	***1.330.000,00***	***36.618,94***	***0,00***	**1.366.618,94**	**1.335.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.369.182,99**
	TOTALE	**2.564,05**	**1.330.000,00**	**36.618,94**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.335.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.369.182,99**
		2.564,05	**1.330.000,00**	**36.618,94**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.335.594,07**	**33.588,92**	**0,00**	**1.369.182,99**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**21.989.782,72**	**45.268.400,21**	**1.959.155,03**	**2.650.000,00**	**44.577.555,24**	**67.762.232,96**	**1.976.687,36**	**3.171.582,36**	**66.567.337,96**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**21.989.782,72**	**45.268.400,21**	**1.959.155,03**	**2.650.000,00**	**44.577.555,24**	**67.762.232,96**	**1.976.687,36**	**3.171.582,36**	**66.567.337,96**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.2. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	6.617,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	27.160,67	0,00	543,67	26.617,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	227.211,40	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	727.211,40	0,00	0,00	727.211,40
1.02.01.10	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	764.291,00	0,00	0,00	764.291,00	758.291,00	6.000,00	0,00	764.291,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	814,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.814,00	0,00	0,00	30.814,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.577,95	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	16.577,95	0,00	0,00	16.577,95
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**241.220,35**	**1.324.291,00**	**0,00**	**0,00**	**1.324.291,00**	**1.560.055,02**	**6.000,00**	**543,67**	**1.565.511,35**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**241.220,35**	**1.324.291,00**	**0,00**	**0,00**	**1.324.291,00**	**1.560.055,02**	**6.000,00**	**543,67**	**1.565.511,35**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.008,60	0,00	1.008,60	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	1.612,44	63.611,95	7.173,25	0,00	70.785,20	71.454,30	7.173,25	6.229,91	72.397,64
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	28.480,82	0,00	5.480,82	23.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.612,44**	**86.611,95**	**7.173,25**	**0,00**	**93.785,20**	**100.943,72**	**7.173,25**	**12.719,33**	**95.397,64**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.674,93	45.000,00	30.000,00	0,00	75.000,00	59.518,54	28.972,59	11.816,20	76.674,93

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.05	Utenze e canoni	698.874,59	3.031.077,00	0,00	0,00	3.031.077,00	3.801.757,71	40.000,00	111.806,12	3.729.951,59
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	140.512,77	128.294,12	54.830,29	0,00	183.124,41	274.854,31	54.830,29	6.047,42	323.637,18
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	328.447,48	1.416.532,95	0,00	0,00	1.416.532,95	2.089.000,97	0,00	344.020,54	1.744.980,43
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	95.388,41	49.000,00	100.000,00	0,00	149.000,00	177.604,74	94.817,39	28.033,72	244.388,41
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	896.788,03	2.123.661,91	0,00	0,00	2.123.661,91	3.925.047,51	0,00	904.597,57	3.020.449,94
1.03.02.16	Servizi amministrativi	12.895,89	10.000,00	90.000,00	0,00	100.000,00	180.866,01	84.200,00	152.170,12	112.895,89
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	104.676,00	141.520,00	200.000,00	0,00	341.520,00	286.196,00	160.000,00	0,00	446.196,00
1.03.02.99	Altri servizi	135.328,20	213.926,96	28.979,85	0,00	242.906,81	357.356,88	27.271,85	6.393,72	378.235,01
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**2.414.586,30**	**7.159.012,94**	**503.810,14**	**0,00**	**7.662.823,08**	**11.152.202,67**	**490.092,12**	**1.564.885,41**	**10.077.409,38**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.416.198,74**	**7.245.624,89**	**510.983,39**	**0,00**	**7.756.608,28**	**11.253.146,39**	**497.265,37**	**1.577.604,74**	**10.172.807,02**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	85.660,60	870.000,00	0,00	0,00	870.000,00	935.350,75	20.309,85	0,00	955.660,60
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**85.660,60**	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**935.350,75**	**20.309,85**	**0,00**	**955.660,60**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**85.660,60**	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**935.350,75**	**20.309,85**	**0,00**	**955.660,60**
	1.5. - Trasferimenti di tributi									
	1.5.1. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	44.962,01	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1.07.06.02	Interessi di mora	518,25	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.519,65	0,00	1,40	2.518,25
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.519,65**	**0,00**	**1,40**	**2.518,25**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.519,65**	**0,00**	**1,40**	**2.518,25**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	8.221.050,69	7.070.961,09	1.926.039,84	13.365.971,94	8.221.050,69	7.070.961,09	1.926.039,84	13.365.971,94
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**8.221.050,69**	**7.070.961,09**	**1.926.039,84**	**13.365.971,94**	**8.221.050,69**	**7.070.961,09**	**1.926.039,84**	**13.365.971,94**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	23.922,83	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	328.106,40	0,00	24.183,57	303.922,83
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.050,44	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	13.050,44	0,00	0,00	13.050,44
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**26.973,27**	**290.000,00**	**0,00**	**0,00**	**290.000,00**	**341.156,84**	**0,00**	**24.183,57**	**316.973,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	233,56	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.235,83	0,00	2,27	1.233,56
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**233,56**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**1.235,83**	**0,00**	**2,27**	**1.233,56**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.988,44	75.000,00	100.597,72	0,00	175.597,72	89.680,95	115.866,40	13.961,19	191.586,16
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**15.988,44**	**75.000,00**	**100.597,72**	**0,00**	**175.597,72**	**89.680,95**	**115.866,40**	**13.961,19**	**191.586,16**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**43.195,27**	**8.587.050,69**	**7.171.558,81**	**1.926.039,84**	**13.832.569,66**	**8.653.124,31**	**7.186.827,49**	**1.964.186,87**	**13.875.764,93**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***2.831.755,22***	***18.028.966,58***	***7.682.542,20***	***1.926.039,84***	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	TOTALE	**2.831.755,22**	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
		2.831.755,22	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**2.831.755,22**	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.831.755,22**	**18.028.966,58**	**7.682.542,20**	**1.926.039,84**	**23.785.468,94**	**22.449.158,13**	**7.710.402,71**	**3.542.336,68**	**26.617.224,16**
	3. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	3.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	379.074,51	46.283.910,11	2.246.185,68	217.701,92	48.312.393,87	47.366.806,73	2.168.301,00	843.639,35	48.691.468,38

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.01.01.02	Altre spese per il personale	498.895,32	3.269.895,27	122.224,16	0,06	3.392.119,37	3.818.587,44	122.224,16	49.796,91	3.891.014,69
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**877.969,83**	**49.553.805,38**	**2.368.409,84**	**217.701,98**	**51.704.513,24**	**51.185.394,17**	**2.290.525,16**	**893.436,26**	**52.582.483,07**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.512.528,10	8.959.459,38	0,00	0,00	8.959.459,38	9.282.975,61	1.205.296,93	16.285,06	10.471.987,48
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**1.512.528,10**	**8.959.459,38**	**0,00**	**0,00**	**8.959.459,38**	**9.282.975,61**	**1.205.296,93**	**16.285,06**	**10.471.987,48**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.390.497,93**	**58.513.264,76**	**2.368.409,84**	**217.701,98**	**60.663.972,62**	**60.468.369,78**	**3.495.822,09**	**909.721,32**	**63.054.470,55**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	522.649,68	3.018.722,18	0,00	0,00	3.018.722,18	3.127.199,51	425.801,57	11.629,22	3.541.371,86
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**522.649,68**	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.247.199,51**	**425.801,57**	**11.629,22**	**3.661.371,86**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**522.649,68**	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.247.199,51**	**425.801,57**	**11.629,22**	**3.661.371,86**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	22.463,91	295.820,98	0,00	0,00	295.820,98	321.857,91	0,00	3.573,02	318.284,89
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	174.389,87	339.000,00	0,00	0,00	339.000,00	523.381,48	0,00	9.991,61	513.389,87
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.10	Consulenze	11.438,20	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	86.438,20	0,00	0,00	86.438,20
1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	387.386,63	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	1.064.404,39	0,00	27.017,76	1.037.386,63
1.03.02.99	Altri servizi	111.975,96	454.040,68	15.278,02	0,00	469.318,70	578.131,38	15.278,02	12.114,74	581.294,66
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**707.654,57**	**1.813.861,66**	**15.278,02**	**0,00**	**1.829.139,68**	**2.574.213,36**	**15.278,02**	**52.697,13**	**2.536.794,25**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**707.654,57**	**1.813.861,66**	**15.278,02**	**0,00**	**1.829.139,68**	**2.574.213,36**	**15.278,02**	**52.697,13**	**2.536.794,25**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.9. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.9.1. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.337.008,69	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	1.614.201,66	0,00	27.192,97	1.587.008,69
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**1.337.008,69**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.614.201,66**	**0,00**	**27.192,97**	**1.587.008,69**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.337.008,69**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.614.201,66**	**0,00**	**27.192,97**	**1.587.008,69**
	1.10. - Altre spese correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.04	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.957.810,87***	***67.650.657,80***	***2.383.687,86***	***217.701,98***	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	TOTALE	**4.957.810,87**	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
		4.957.810,87	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.957.810,87**	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.957.810,87**	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	103.072,89	3.747.167,03	40.493,96	3.054.287,18	733.373,81	3.932.774,38	36.697,64	3.133.025,32	836.446,70
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**103.072,89**	**3.747.167,03**	**40.493,96**	**3.054.287,18**	**733.373,81**	**3.932.774,38**	**36.697,64**	**3.133.025,32**	**836.446,70**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	25.125,29	83.993,18	0,00	38.572,72	45.420,46	118.012,90	0,00	47.467,15	70.545,75
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**25.125,29**	**83.993,18**	**0,00**	**38.572,72**	**45.420,46**	**118.012,90**	**0,00**	**47.467,15**	**70.545,75**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**128.198,18**	**3.831.160,21**	**40.493,96**	**3.092.859,90**	**778.794,27**	**4.050.787,28**	**36.697,64**	**3.180.492,47**	**906.992,45**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.163,87	28.459,57	0,00	10.593,59	17.865,98	40.254,58	0,00	14.224,73	26.029,85
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	847,82	22.200,00	0,00	0,00	22.200,00	23.047,82	0,00	0,00	23.047,82
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**9.011,69**	**50.659,57**	**0,00**	**10.593,59**	**40.065,98**	**63.302,40**	**0,00**	**14.224,73**	**49.077,67**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**9.011,69**	**50.659,57**	**0,00**	**10.593,59**	**40.065,98**	**63.302,40**	**0,00**	**14.224,73**	**49.077,67**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	181,52	68.304,82	295,05	1.400,00	67.199,87	68.486,34	295,05	1.400,00	67.381,39
1.03.01.02	Altri beni di consumo	4.280,68	365.615,73	0,00	16.000,00	349.615,73	398.886,00	0,00	44.989,59	353.896,41
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**4.462,20**	**433.920,55**	**295,05**	**17.400,00**	**416.815,60**	**467.372,34**	**295,05**	**46.389,59**	**421.277,80**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	155.580,96	6.858.651,99	1.002.721,73	6.152,69	7.855.221,03	7.145.310,92	971.937,91	106.446,84	8.010.801,99
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	23.452,37	161.000,00	214.530,42	0,00	375.530,42	127.019,41	271.963,38	0,00	398.982,79

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	7.639,58	0,00	0,00	0,00	0,00	7.639,58	0,00	0,00	7.639,58
1.03.02.10	Consulenze	27.778,42	112.945,44	0,00	0,00	112.945,44	166.684,73	0,00	25.960,87	140.723,86
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	216.915.886,00	272.196.873,00	1.990.057,53	14.560.635,81	259.626.294,72	511.766.737,87	3.070.305,24	38.294.862,39	476.542.180,72
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	28.898,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	38.898,00	0,00	0,00	38.898,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	205,72	1.913,98	0,00	0,00	1.913,98	2.119,70	0,00	0,00	2.119,70
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	35.656,94	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	71.656,94	64.000,00	0,00	135.656,94
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	250,00	0,00	0,00	250,00	2.214,09	0,00	1.964,09	250,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**217.195.097,99**	**279.341.634,41**	**3.307.309,68**	**14.566.788,50**	**268.082.155,59**	**519.328.281,24**	**4.378.206,53**	**38.429.234,19**	**485.277.253,58**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**217.199.560,19**	**279.775.554,96**	**3.307.604,73**	**14.584.188,50**	**268.498.971,19**	**519.795.653,58**	**4.378.501,58**	**38.475.623,78**	**485.698.531,38**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	577.101,98	0,00	0,00	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.200.875,25	0,00	3.040,91	1.197.834,34	1.200.875,25	0,00	3.040,91	1.197.834,34

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**1.200.875,25**	**0,00**	**3.040,91**	**1.197.834,34**	**1.200.875,25**	**0,00**	**3.040,91**	**1.197.834,34**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.200.875,25**	**0,00**	**3.040,91**	**1.197.834,34**	**1.777.977,23**	**0,00**	**3.040,91**	**1.774.936,32**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	800.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**800.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**800.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***218.713.872,04***	***285.058.249,99***	***3.348.098,69***	***17.690.682,90***	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
	TOTALE	**218.713.872,04**	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
		218.713.872,04	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**218.713.872,04**	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**218.713.872,04**	**285.058.249,99**	**3.348.098,69**	**17.690.682,90**	**270.715.665,78**	**526.687.720,49**	**4.415.199,22**	**41.673.381,89**	**489.429.537,82**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	5.1. - DIREZIONE AFFARI									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.375,20	0,00	8.375,20	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**	**8.375,20**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.230,00	0,00	3.230,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.996,12	0,00	6.996,12	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	assimilati a carico dell'ente									
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**	**10.226,12**	**0,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,80	0,00	3.920,80	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.920,80**	**0,00**	**3.920,80**	**0,00**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	215.292,11	1.366.863,48	50.000,00	0,00	1.416.863,48	1.755.655,67	50.000,00	173.500,08	1.632.155,59
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.001,98	0,00	0,00	0,00	0,00	4.030,06	0,00	3.028,08	1.001,98
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.044,45	0,00	55.044,45	0,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.720,79	0,00	24.720,79	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	222.035,00	460.000,00	150.000,00	44.499,62	565.500,38	21.556.507,61	150.000,00	20.918.972,23	787.535,38
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	4.880,00	0,00	0,00	4.880,00	12.428,26	0,00	7.548,26	4.880,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51,54	0,00	51,54	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.286,24	0,00	1.286,24	0,00
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	83.435,00	0,00	0,00	83.435,00	86.929,85	0,00	3.494,85	83.435,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**438.329,09**	**3.515.178,48**	**200.000,00**	**44.499,62**	**3.670.678,86**	**25.096.654,47**	**200.000,00**	**21.187.646,52**	**4.109.007,95**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**438.329,09**	**3.515.178,48**	**200.000,00**	**44.499,62**	**3.670.678,86**	**25.100.575,27**	**200.000,00**	**21.191.567,32**	**4.109.007,95**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	707.576,15	0,00	707.576,15	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**707.576,15**	**0,00**	**707.576,15**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	829,00	934.947.500,00	974.800,10	0,00	935.922.300,10	935.729.800,69	974.800,10	781.471,69	935.923.129,10
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**829,00**	**934.947.500,00**	**974.800,10**	**0,00**	**935.922.300,10**	**935.729.800,69**	**974.800,10**	**781.471,69**	**935.923.129,10**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,00**	**934.947.500,00**	**974.800,10**	**0,00**	**935.922.300,10**	**936.437.376,84**	**974.800,10**	**1.489.047,84**	**935.923.129,10**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	44.612,60	0,00	44.612,60	0,00	44.612,60	0,00	44.612,60
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	eccesso									
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**44.612,60**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***439.158,09***	***938.462.678,48***	***1.219.412,70***	***44.499,62***	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	TOTALE	**439.158,09**	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
		439.158,09	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**439.158,09**	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**439.158,09**	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**961.556.553,43**	**1.219.412,70**	**22.699.216,48**	**940.076.749,65**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	197.000,72	1.381.666,63	29.697,60	267.606,29	1.143.757,94	1.591.663,91	29.697,60	280.602,85	1.340.758,66

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**197.000,72**	**1.381.666,63**	**29.697,60**	**267.606,29**	**1.143.757,94**	**1.591.663,91**	**29.697,60**	**280.602,85**	**1.340.758,66**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	9.991,04	117.608,75	0,00	2.461,22	115.147,53	127.167,05	432,74	2.461,22	125.138,57
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**9.991,04**	**117.608,75**	**0,00**	**2.461,22**	**115.147,53**	**127.167,05**	**432,74**	**2.461,22**	**125.138,57**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**206.991,76**	**1.499.275,38**	**29.697,60**	**270.067,51**	**1.258.905,47**	**1.718.830,96**	**30.130,34**	**283.064,07**	**1.465.897,23**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.334,37	71.014,38	0,00	7.766,88	63.247,50	85.201,83	146,92	7.766,88	77.581,87
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	7.200,00	0,00	0,00	7.200,00	7.200,00	0,00	0,00	7.200,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.334,37**	**78.214,38**	**0,00**	**7.766,88**	**70.447,50**	**92.401,83**	**146,92**	**7.766,88**	**84.781,87**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.334,37**	**78.214,38**	**0,00**	**7.766,88**	**70.447,50**	**92.401,83**	**146,92**	**7.766,88**	**84.781,87**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	4.523,32	122.054,40	0,00	5.020,63	117.033,77	129.294,11	0,00	7.737,02	121.557,09
1.03.01.02	Altri beni di consumo	51.921,50	429.560,65	117,70	0,00	429.678,35	483.121,89	117,70	1.639,74	481.599,85
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**56.444,82**	**551.615,05**	**117,70**	**5.020,63**	**546.712,12**	**612.416,00**	**117,70**	**9.376,76**	**603.156,94**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	290.536,88	1.548.524,61	50.278,15	225.276,32	1.373.526,44	1.918.226,69	50.000,00	304.163,37	1.664.063,32
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	14.800,70	180.695,09	0,00	0,00	180.695,09	204.228,75	0,00	8.732,96	195.495,79
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	2.223,81	22.068,46	0,00	2.068,46	20.000,00	24.292,27	0,00	2.068,46	22.223,81
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	124.126.227,35	227.547.755,42	1.681.726,11	23.295.945,17	205.933.536,36	357.519.970,79	4.300.042,21	31.760.249,29	330.059.763,71
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	6.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.338,00	0,00	0,00	6.338,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	9.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	200.000,00	109.000,00	100.000,00	0,00	209.000,00
1.03.02.99	Altri servizi	2.025,09	154.531,11	0,00	0,00	154.531,11	156.556,20	0,00	0,00	156.556,20
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**124.451.151,83**	**229.649.974,69**	**1.832.004,26**	**23.523.289,95**	**207.958.689,00**	**360.035.012,70**	**4.450.042,21**	**32.075.214,08**	**332.409.840,83**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**124.507.596,65**	**230.201.589,74**	**1.832.121,96**	**23.528.310,58**	**208.505.401,12**	**360.647.428,70**	**4.450.159,91**	**32.084.590,84**	**333.012.997,77**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.879.288,68	2.654.733,33	0,00	3.314,13	2.651.419,20	4.940.641,55	0,00	409.933,67	4.530.707,88
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**1.879.288,68**	**2.654.733,33**	**0,00**	**3.314,13**	**2.651.419,20**	**4.940.641,55**	**0,00**	**409.933,67**	**4.530.707,88**
	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.385.974,75	842.812,60	152.780,20	0,00	995.592,80	2.294.517,68	89.449,87	2.400,00	2.381.567,55
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a	**1.385.974,75**	**842.812,60**	**152.780,20**	**0,00**	**995.592,80**	**2.294.517,68**	**89.449,87**	**2.400,00**	**2.381.567,55**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Famiglie									
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	38.517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**38.517,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.381.593,33	420.969,38	248.407,49	1.554.155,22	1.381.593,33	420.969,38	248.407,49	1.554.155,22
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**14.244,02**	**1.381.593,33**	**420.969,38**	**248.407,49**	**1.554.155,22**	**1.395.837,35**	**420.969,38**	**248.407,49**	**1.568.399,24**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.318.024,45**	**4.879.139,26**	**573.749,58**	**251.721,62**	**5.201.167,22**	**8.669.513,58**	**510.419,25**	**660.741,16**	**8.519.191,67**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***128.046.947,23***	***236.658.218,76***	***2.435.569,14***	***24.057.866,59***	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
	TOTALE	**128.046.947,23**	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
		128.046.947,23	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**128.046.947,23**	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**128.046.947,23**	**236.658.218,76**	**2.435.569,14**	**24.057.866,59**	**215.035.921,31**	**371.128.175,07**	**4.990.856,42**	**33.036.162,95**	**343.082.868,54**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	820,86	0,00	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00	820,86
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	1.2. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253.770,00	0,00	253.770,00	0,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.220,59	0,00	13.220,59	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**	**267.090,59**	**0,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	6.008,60	0,00	1.008,60	5.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	14.817,74	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	35.262,34	13.012,52	8.457,12	39.817,74
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.480,82	0,00	5.480,82	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**14.817,74**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**46.751,76**	**13.012,52**	**14.946,54**	**44.817,74**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	26.476,71	364.182,81	0,00	0,00	364.182,81	400.493,86	1.981,86	11.816,20	390.659,52
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	59.592,70	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	1.171.964,84	90,83	897.462,97	274.592,70
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	34.158,20	936.053,73	419.715,50	0,00	1.355.769,23	1.382.649,10	426.686,01	419.407,68	1.389.927,43
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	69.675,50	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	712.371,54	0,00	616.696,04	95.675,50
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	5.088.871,85	5.906.226,56	175.004,36	2.989.950,60	3.091.280,32	11.037.123,28	175.004,36	3.031.975,47	8.180.152,17
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	129.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.058.214,79	0,00	1.928.914,79	129.300,00
1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	14.063,69	31.000,00	0,00	0,00	31.000,00	217.819,92	0,00	172.756,23	45.063,69
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.253.188,06	2.689.981,84	225.915,93	0,00	2.915.897,77	6.193.457,17	306.581,22	1.330.952,56	5.169.085,83
1.03.02.99	Altri servizi	29.017,59	1.385.695,93	0,00	0,00	1.385.695,93	1.566.008,04	0,00	151.294,52	1.414.713,52
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**7.704.344,30**	**11.584.140,87**	**820.635,79**	**2.989.950,60**	**9.414.826,06**	**24.770.102,54**	**910.344,28**	**8.561.276,46**	**17.119.170,36**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.719.162,04**	**11.614.140,87**	**820.635,79**	**2.989.950,60**	**9.444.826,06**	**24.816.854,30**	**923.356,80**	**8.576.223,00**	**17.163.988,10**
	1.04. - Trasferimenti correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	126.630,60	0,00	126.630,60	0,00	126.630,60	0,00	126.630,60	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**	**126.630,60**	**0,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.106,40	0,00	48.106,40	0,00
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,44	0,00	3.050,44	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**51.156,84**	**0,00**	**51.156,84**	**0,00**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.952,78	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	93.031,98	0,00	47.079,20	45.952,78
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**15.952,78**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**93.031,98**	**0,00**	**47.079,20**	**45.952,78**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**15.952,78**	**156.630,60**	**0,00**	**126.630,60**	**30.000,00**	**270.819,42**	**0,00**	**224.866,64**	**45.952,78**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***7.735.935,68***	***11.923.787,31***	***820.635,79***	***3.116.581,20***	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
	TOTALE	**7.735.935,68**	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
		7.735.935,68	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**7.735.935,68**	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.735.935,68**	**11.923.787,31**	**820.635,79**	**3.116.581,20**	**9.627.841,90**	**25.508.601,01**	**923.356,80**	**9.068.180,23**	**17.363.777,58**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	1. - Spese correnti									
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	3.120,43	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	153.120,43	0,00	0,00	153.120,43
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**3.120,43**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**153.120,43**	**0,00**	**0,00**	**153.120,43**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	808.034,71	4.188.199,90	445.110,07	0,00	4.633.309,97	5.300.226,20	294.764,97	153.646,49	5.441.344,68
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	100.333,21	212.800,00	0,00	0,00	212.800,00	313.267,53	0,00	134,32	313.133,21
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	51.346,00	0,00	0,00	51.346,00	68.326,00	0,00	16.980,00	51.346,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**908.367,92**	**4.614.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.059.455,97**	**5.843.819,73**	**294.764,97**	**170.760,81**	**5.967.823,89**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**911.488,35**	**4.764.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.209.455,97**	**5.996.940,16**	**294.764,97**	**170.760,81**	**6.120.944,32**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	500.000,00	0,00	100.000,00	400.000,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**400.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**200.000,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**550.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**450.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.111.488,35***	***5.014.345,90***	***445.110,07***	***0,00***	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	TOTALE	**1.111.488,35**	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
		1.111.488,35	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**1.111.488,35**	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.111.488,35**	**5.014.345,90**	**445.110,07**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.546.940,16**	**294.764,97**	**270.760,81**	**6.570.944,32**
	10. - FONDI									
	10.1. - FONDI									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.1. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.01	Fondo di riserva	0,00	8.202.063,72	526.343,70	227.691,69	8.500.715,73	8.202.063,72	526.343,70	227.691,69	8.500.715,73
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	17.687.075,27	488.326,84	0,00	18.175.402,11	17.687.075,27	488.326,84	0,00	18.175.402,11
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***25.889.138,99***	***1.014.670,54***	***227.691,69***	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE	**0,00**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
		0,00	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	10.01. - FONDI	**0,00**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***385.826.750,20***	***1.633.954.444,02***	***21.308.882,02***	***49.931.063,82***	***1.605.332.262,22***	***2.079.367.313,75***	***26.482.252,40***	***114.690.553,73***	***1.991.159.012,42***
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	39.315,00	0,00	39.315,00	0,00	39.315,00	0,00	39.315,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**39.315,00**	**0,00**	**39.315,00**	**0,00**	**39.315,00**	**0,00**	**39.315,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2.05.99.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***30.000,00***	***39.315,00***	***0,00***	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
	TOTALE	**0,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
		0,00	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**	**30.000,00**	**39.315,00**	**0,00**	**69.315,00**
	2. - Spese in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	1.350.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00	1.350.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	7.524.000,00	0,00	0,00	7.524.000,00	7.544.000,00	0,00	20.000,00	7.524.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	1.000.000,00	1.500.000,00	0,00	2.500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	0,00	2.500.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**10.036.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**10.036.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***10.036.000,00***	***1.500.000,00***	***0,00***	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**10.036.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
		0,00	**10.036.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**11.536.000,00**	**10.056.000,00**	**1.500.000,00**	**20.000,00**	**11.536.000,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	1.366.972,40	418.360,00	0,00	1.785.332,40	1.374.890,20	410.442,20	0,00	1.785.332,40
2.02.01.05	Attrezzature	1.697.015,00	1.480.718,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.480.718,00	3.177.733,00	1.000.000,00	1.000.000,00	3.177.733,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.697.015,00**	**4.847.690,40**	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.266.050,40**	**6.552.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**6.963.065,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.697.015,00**	**4.947.690,40**	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.697.015,00***	***4.947.690,40***	***1.418.360,00***	***1.000.000,00***	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
	TOTALE	**1.697.015,00**	**4.947.690,40**	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
		1.697.015,00	**4.947.690,40**	**1.418.360,00**	**1.000.000,00**	**5.366.050,40**	**6.652.623,20**	**1.410.442,20**	**1.000.000,00**	**7.063.065,40**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	190.000,00	40.000,00	0,00	230.000,00	190.000,00	40.000,00	0,00	230.000,00
2.02.01.05	Attrezzature	5.623.089,40	16.330.987,66	42.976,23	0,00	16.373.963,89	21.934.077,06	62.976,23	0,00	21.997.053,29
2.02.01.07	Hardware	0,00	1.580.000,00	0,00	0,00	1.580.000,00	1.580.000,00	0,00	0,00	1.580.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**5.623.089,40**	**18.100.987,66**	**82.976,23**	**0,00**	**18.183.963,89**	**23.704.077,06**	**102.976,23**	**0,00**	**23.807.053,29**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	700.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	700.000,00	0,00	850.000,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**700.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**700.000,00**	**0,00**	**850.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e	**6.323.089,40**	**18.250.987,66**	**82.976,23**	**0,00**	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	acquisto di terreni									
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***6.323.089,40***	***18.250.987,66***	***82.976,23***	***0,00***	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**
	TOTALE	**6.323.089,40**	**18.250.987,66**	**82.976,23**	**0,00**	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**
		6.323.089,40	**18.250.987,66**	**82.976,23**	**0,00**	**18.333.963,89**	**23.854.077,06**	**802.976,23**	**0,00**	**24.657.053,29**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**8.020.104,40**	**33.264.678,06**	**3.040.651,23**	**1.000.000,00**	**35.305.329,29**	**40.592.700,26**	**3.752.733,43**	**1.020.000,00**	**43.325.433,69**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**8.020.104,40**	**33.264.678,06**	**3.040.651,23**	**1.000.000,00**	**35.305.329,29**	**40.592.700,26**	**3.752.733,43**	**1.020.000,00**	**43.325.433,69**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	167.811,00	469.000,00	0,00	0,00	469.000,00	637.620,02	0,00	809,02	636.811,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	324.263,50	946.591,96	0,00	0,00	946.591,96	1.270.855,46	0,00	0,00	1.270.855,46
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	131.000,00	0,00	0,00	131.000,00	132.229,37	0,00	1.229,37	131.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98,24	0,00	98,24	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	1.772.087,21	6.076.264,97	76.390,10	0,00	6.152.655,07	8.131.541,51	76.390,10	283.189,33	7.924.742,28
2.02.01.99	Altri beni materiali	40,63	0,00	0,00	0,00	0,00	1.167,46	0,00	1.126,83	40,63
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**2.264.202,34**	**7.622.856,93**	**76.390,10**	**0,00**	**7.699.247,03**	**10.173.512,06**	**76.390,10**	**286.452,79**	**9.963.449,37**
	2.2.2. - Terreni e beni materiali non									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	prodotti									
2.02.02.01	Terreni	105.632,78	0,00	498.865,77	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**105.632,78**	**0,00**	**498.865,77**	**0,00**	**498.865,77**	**604.498,55**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	6.010,18	0,00	0,00	0,00	0,00	6.010,18	0,00	0,00	6.010,18
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**6.010,18**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**706.010,18**	**0,00**	**700.000,00**	**6.010,18**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.375.845,30**	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***2.375.845,30***	***7.622.856,93***	***575.255,87***	***0,00***	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	TOTALE	**2.375.845,30**	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
		2.375.845,30	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**2.375.845,30**	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.375.845,30**	**7.622.856,93**	**575.255,87**	**0,00**	**8.198.112,80**	**11.484.020,79**	**76.390,10**	**986.452,79**	**10.573.958,10**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	31.113,66	0,00	0,00	0,00	0,00	31.113,66	0,00	0,00	31.113,66
2.02.01.05	Attrezzature	296.673.876,77	592.077.715,86	650.714,82	43.975.782,78	548.752.647,90	972.231.009,19	7.233.388,47	134.037.872,99	845.426.524,67
2.02.01.06	Macchine per ufficio	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	264.000,00	10.000,00	0,00	274.000,00	264.000,00	10.000,00	0,00	274.000,00
2.02.01.99	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**296.724.990,43**	**592.341.715,86**	**660.714,82**	**43.975.782,78**	**549.026.647,90**	**972.546.122,85**	**7.243.388,47**	**134.037.872,99**	**845.751.638,33**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	3.588.757,88	13.328.540,25	0,00	6.641.357,46	6.687.182,79	16.966.918,51	0,00	6.690.977,84	10.275.940,67
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**3.588.757,88**	**13.328.540,25**	**0,00**	**6.641.357,46**	**6.687.182,79**	**16.966.918,51**	**0,00**	**6.690.977,84**	**10.275.940,67**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**300.313.748,31**	**605.670.256,11**	**660.714,82**	**50.617.140,24**	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***300.313.748,31***	***605.670.256,11***	***660.714,82***	***50.617.140,24***	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
	TOTALE	**300.313.748,31**	**605.670.256,11**	**660.714,82**	**50.617.140,24**	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
		300.313.748,31	**605.670.256,11**	**660.714,82**	**50.617.140,24**	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**300.313.748,31**	**605.670.256,11**	**660.714,82**	**50.617.140,24**	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**300.313.748,31**	**605.670.256,11**	**660.714,82**	**50.617.140,24**	**555.713.830,69**	**989.513.041,36**	**7.243.388,47**	**140.728.850,83**	**856.027.579,00**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	5.1. - DIREZIONE AFFARI									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	865.154,97	0,00	865.154,97	0,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,67	0,00	3.420,67	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.743,16	0,00	8.743,16	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**	**877.318,80**	**0,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Spese in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
2.02.01.05	Attrezzature	13.131.075,48	159.199.241,42	2.581.745,96	3.536.495,58	158.244.491,80	173.214.752,75	2.771.745,96	4.881.931,43	171.104.567,28
2.02.01.07	Hardware	270.639,41	0,00	0,00	0,00	0,00	271.000,00	270.639,41	0,00	541.639,41
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**13.401.714,89**	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.735.752,75**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.206,69**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	603,90	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.402.318,79**	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***13.402.318,79***	***159.449.241,42***	***2.581.745,96***	***3.536.495,58***	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	TOTALE	**13.402.318,79**	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
		13.402.318,79	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**13.402.318,79**	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**13.402.318,79**	**159.449.241,42**	**2.581.745,96**	**3.536.495,58**	**158.494.491,80**	**173.736.356,65**	**3.042.385,37**	**4.881.931,43**	**171.896.810,59**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Spese in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	168.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.809,02	97.550,98	0,00	272.360,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	150.031,05	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	1.701.240,63	0,00	101.209,58	1.600.031,05
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	5.083.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	6.083.000,00	5.084.229,37	2.000.000,00	1.001.229,37	6.083.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.098,24	0,00	98,24	20.000,00
2.02.01.07	Hardware	380.189,69	4.520.957,46	0,00	250.000,00	4.270.957,46	4.609.637,23	219.041,36	281.531,44	4.547.147,15
2.02.01.09	Beni immobili	141.125,43	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	2.680.191,67	0,00	2.139.066,24	541.125,43
2.02.01.99	Altri beni materiali	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	21.167,46	0,00	1.167,46	20.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**839.706,17**	**11.493.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**12.243.957,46**	**14.291.373,62**	**2.316.592,34**	**3.524.302,33**	**13.083.663,63**
	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	604.498,55	0,00	604.498,55	0,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**	**0,00**	**604.498,55**	**0,00**
	2.2.3. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	61.021,62	336.000,00	0,00	0,00	336.000,00	350.825,14	46.196,48	0,00	397.021,62
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	1.620.000,00	0,00	0,00	1.620.000,00	2.320.000,00	0,00	700.000,00	1.620.000,00
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.010,18	0,00	6.010,18	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**61.021,62**	**1.956.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.956.000,00**	**2.676.835,32**	**46.196,48**	**706.010,18**	**2.017.021,62**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**900.727,79**	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***900.727,79***	***13.449.957,46***	***2.000.000,00***	***1.250.000,00***	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	TOTALE	**900.727,79**	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
		900.727,79	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**900.727,79**	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**900.727,79**	**13.449.957,46**	**2.000.000,00**	**1.250.000,00**	**14.199.957,46**	**17.572.707,49**	**2.362.788,82**	**4.834.811,06**	**15.100.685,25**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**1.934.792,00**	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**1.934.792,00**	**214.587,76**	**0,00**	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2.05.99.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***1.934.792,00***	***214.587,76***	***0,00***	**2.149.379,76**	**1.745.792,00**	**414.587,76**	**11.000,00**	**2.149.379,76**
	TOTALE	0,00	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
		0,00	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	0,00	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	0,00	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***325.012.744,59***	***821.391.781,98***	***9.072.955,64***	***56.403.635,82***	***774.061.101,801***	***.235.521.937,35***	***16.892.273,95***	***153.340.364,911***	***.099.073.846,39***
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.1. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.1.1. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3.01.01.03	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	incremento attività finanziarie									
	TOTALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		52.588,25	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO									
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.3. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.3.1. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***150.000,00***	***0,00***	***0,00***	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
		0,00	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	1.332.896,53	0,00	0,00	0,00	0,00	5.165.339,21	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***1.332.896,53***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	TOTALE	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
		1.332.896,53	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**0,00**	**3.832.442,68**	**1.332.896,53**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		3.832.442,68	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.1. - PARTITE DI GIRO									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	3.577.499,43	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	18.577.499,43	0,00	0,00	18.577.499,43

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**3.577.499,43**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**18.577.499,43**	**0,00**	**0,00**	**18.577.499,43**
	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.733.579,03	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.001.002,15	1.732.576,88	0,00	13.733.579,03
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	488.609,14	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.002.452,40	486.156,74	0,00	5.488.609,14
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	293.577,56	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	786.467,86	7.109,70	0,00	793.577,56
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**2.515.765,73**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**17.789.922,41**	**2.225.843,32**	**0,00**	**20.015.765,73**
	7.1.3. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7.01.03.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.234,97	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	4.234,97	0,00	54.234,97
7.01.03.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**4.234,97**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**4.234,97**	**0,00**	**64.234,97**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.01	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	116.978,24	420.000,00	0,00	0,00	420.000,00	540.978,24	0,00	4.000,00	536.978,24
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.946.185,29	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	3.524.896,06	1.687.682,62	6.393,39	5.206.185,29
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**2.063.163,53**	**3.680.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.680.000,00**	**4.065.874,30**	**1.687.682,62**	**10.393,39**	**5.743.163,53**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**8.160.663,66**	**36.240.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.240.000,00**	**40.493.296,14**	**3.917.760,91**	**10.393,39**	**44.400.663,66**
	7.2. - Uscite per conto terzi									
	7.2.3. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7.02.03.02	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	7.2.4. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	237.590,76	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	849.090,76	0,00	11.500,00	837.590,76
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**237.590,76**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**849.090,76**	**0,00**	**11.500,00**	**837.590,76**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**237.590,76**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.849.090,76**	**0,00**	**11.500,00**	**2.837.590,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***8.398.254,42***	***38.840.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	TOTALE	**8.398.254,42**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
		8.398.254,42	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	Totale delle Uscite	**724.455.676,672**	**.494.336.226,00**	**30.381.837,66**	**106.334.699,642**	**.418.383.364,023**	**.367.432.008,14**	**47.292.287,26**	**271.885.254,71**	**1.142.839.040,69**
	Riepilogo dei titoli									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo I	1.359.375,25	16.151.144,73	151.695,54	0,00	16.302.840,27	17.815.667,75	159.565,99	313.018,22	17.662.215,52
	Titolo II	0,00	30.000,00	39.315,00	0,00	69.315,00	30.000,00	39.315,00	0,00	69.315,00
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.411.963,50**	**16.181.144,73**	**191.010,54**	**0,00**	**16.372.155,27**	**17.898.256,00**	**198.880,99**	**313.018,22**	**17.784.118,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	20.627.843,42	22.453.862,61	600.000,00	2.100.000,00	20.953.862,61	43.277.578,27	612.691,90	2.308.564,14	41.581.706,03
	Titolo II	0,00	10.036.000,00	1.500.000,00	0,00	11.536.000,00	10.056.000,00	1.500.000,00	20.000,00	11.536.000,00
	Titolo VII	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**20.627.843,42**	**32.639.862,61**	**2.100.000,00**	**2.100.000,00**	**32.639.862,61**	**53.483.578,27**	**2.112.691,90**	**2.328.564,14**	**53.267.706,03**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo I	0,00	5.333.392,87	1.170.840,55	550.000,00	5.954.233,42	5.333.392,87	1.170.840,55	550.000,00	5.954.233,42
	Titolo II	1.697.015,00	4.947.690,40	1.418.360,00	1.000.000,00	5.366.050,40	6.652.623,20	1.410.442,20	1.000.000,00	7.063.065,40
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**1.697.015,00**	**10.281.083,27**	**2.589.200,55**	**1.550.000,00**	**11.320.283,82**	**11.986.016,07**	**2.581.282,75**	**1.550.000,00**	**13.017.298,82**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA									
	Titolo I	2.564,05	1.330.000,00	36.618,94	0,00	1.366.618,94	1.335.594,07	33.588,92	0,00	1.369.182,99
	Titolo II	6.323.089,40	18.250.987,66	82.976,23	0,00	18.333.963,89	23.854.077,06	802.976,23	0,00	24.657.053,29
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**6.325.653,45**	**19.580.987,66**	**119.595,17**	**0,00**	**19.700.582,83**	**25.189.671,13**	**836.565,15**	**0,00**	**26.026.236,28**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo I	2.831.755,22	18.028.966,58	7.682.542,20	1.926.039,84	23.785.468,94	22.449.158,13	7.710.402,71	3.542.336,68	26.617.224,16
	Titolo II	2.375.845,30	7.622.856,93	575.255,87	0,00	8.198.112,80	11.484.020,79	76.390,10	986.452,79	10.573.958,10

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.207.600,52**	**25.651.823,51**	**8.257.798,07**	**1.926.039,84**	**31.983.581,74**	**33.933.178,92**	**7.786.792,81**	**4.528.789,47**	**37.191.182,26**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo I	4.957.810,87	67.650.657,80	2.383.687,86	217.701,98	69.816.643,68	71.838.793,51	3.936.901,68	1.001.240,64	74.774.454,55
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.957.810,87**	**67.650.657,80**	**2.383.687,86**	**217.701,98**	**69.816.643,68**	**71.838.793,51**	**3.936.901,68**	**1.001.240,64**	**74.774.454,55**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo I	218.713.872,04	285.058.249,99	3.348.098,69	17.690.682,90	270.715.665,78	526.687.720,49	4.415.199,22	41.673.381,89	489.429.537,82
	Titolo II	300.313.748,31	605.670.256,11	660.714,82	50.617.140,24	555.713.830,69	989.513.041,36	7.243.388,47	140.728.850,83	856.027.579,00
	Titolo VII	1.332.896,53	0,00	0,00	0,00	0,00	5.165.339,21	0,00	3.832.442,68	1.332.896,53
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**520.360.516,88**	**890.728.506,10**	**4.008.813,51**	**68.307.823,14**	**826.429.496,47**	**1.521.366.101,06**	**11.658.587,69**	**186.234.675,40**	**1.346.790.013,35**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo I	439.158,09	938.462.678,48	1.219.412,70	44.499,62	939.637.591,56	961.556.553,43	1.219.412,70	22.699.216,48	940.076.749,65
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	877.318,80	0,00	877.318,80	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**439.158,09**	**938.462.678,48**	**1.219.412,70**	**44.499,62**	**939.637.591,56**	**962.433.872,23**	**1.219.412,70**	**23.576.535,28**	**940.076.749,65**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo I	128.046.947,23	236.658.218,76	2.435.569,14	24.057.866,59	215.035.921,31	371.128.175,07	4.990.856,42	33.036.162,95	343.082.868,54

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo II	13.402.318,79	159.449.241,42	2.581.745,96	3.536.495,58	158.494.491,80	173.736.356,65	3.042.385,37	4.881.931,43	171.896.810,59
	Titolo VII	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**145.281.708,70**	**396.107.460,18**	**5.017.315,10**	**27.594.362,17**	**373.530.413,11**	**548.696.974,40**	**8.033.241,79**	**37.918.094,38**	**518.812.121,81**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo I	7.735.935,68	11.923.787,31	820.635,79	3.116.581,20	9.627.841,90	25.508.601,01	923.356,80	9.068.180,23	17.363.777,58
	Titolo II	900.727,79	13.449.957,46	2.000.000,00	1.250.000,00	14.199.957,46	17.572.707,49	2.362.788,82	4.834.811,06	15.100.685,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**8.636.663,47**	**25.373.744,77**	**2.820.635,79**	**4.366.581,20**	**23.827.799,36**	**43.081.308,50**	**3.286.145,62**	**13.902.991,29**	**32.464.462,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo I	1.111.488,35	5.014.345,90	445.110,07	0,00	5.459.455,97	6.546.940,16	294.764,97	270.760,81	6.570.944,32
	Titolo II	0,00	1.934.792,00	214.587,76	0,00	2.149.379,76	1.745.792,00	414.587,76	11.000,00	2.149.379,76
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.111.488,35**	**6.949.137,90**	**659.697,83**	**0,00**	**7.608.835,73**	**8.292.732,16**	**709.352,73**	**281.760,81**	**8.720.324,08**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI									
	Titolo I	0,00	25.889.138,99	1.014.670,54	227.691,69	26.676.117,84	25.889.138,99	1.014.670,54	227.691,69	26.676.117,84
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**	**25.889.138,99**	**1.014.670,54**	**227.691,69**	**26.676.117,84**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp.									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo VII	8.398.254,42	38.840.000,00	0,00	0,00	38.840.000,00	43.342.386,90	3.917.760,91	21.893,39	47.238.254,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**38.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.840.000,00**	**43.342.386,90**	**3.917.760,91**	**21.893,39**	**47.238.254,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo I	385.826.750,201	.633.954.444,02	21.308.882,02	49.931.063,821	.605.332.262,222	.079.367.313,75	26.482.252,40	114.690.553,73	.991.159.012,42
	Titolo II	325.012.744,59	821.391.781,98	9.072.955,64	56.403.635,82	774.061.101,801	.235.521.937,35	16.892.273,95	153.340.364,91	.099.073.846,39
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	13.563.593,63	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	52.490.168,79	3.917.760,91	3.854.336,07	52.553.593,63
	TOTALE	**724.455.676,672**	**.494.336.226,00**	**30.381.837,66**	**106.334.699,642**	**.418.383.364,023**	**.367.432.008,14**	**47.292.287,26**	**271.885.254,71**	**.142.839.040,69**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2^ VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi sociali e premi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti	1.654.108.799,82	3.164.862.301,71	1.625.806.906,71	2.341.943.649,64
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.165.833,33	5.299.694,42	5.581.270,30	8.564.544,64
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	1.800.000,00	1.800.000,00	320.000,00	320.000,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	741.861,07	2.704.931,94	1.440.349,04	2.490.233,62
A) Totale entrate correnti	**1.659.816.494,22**	**3.174.666.928,07**	**1.633.148.526,05**	**2.353.318.427,90**
-Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
-Accensione prestiti a breve termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre forme di indebitamento (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Emissione di titoli obbligazionari (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**2.455,81**
C) Altre Entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
-Entrate per partite di giro	36.390.000,00	37.414.244,20	33.819.782,82	35.165.427,19
-Entrate per conto terzi	2.600.000,00	6.435.257,38	11.153.113,71	11.155.931,41
D) Entrate c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**43.849.501,58**	**44.972.896,53**	**46.321.358,60**
(A+B+C+D) Totale entrate	**1.698.806.494,22**	**3.218.518.885,46**	**1.678.121.422,58**	**2.399.642.242,31**
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	719.576.869,80		173.045.723,66	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				0,00
Totali a pareggio	**2.418.383.364,02**	**3.218.518.885,46**	**1.851.167.146,24**	**2.399.642.242,31**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Imposte e tasse a carico dell'ente	4.588.526,66	5.385.248,39	4.577.840,70	5.577.126,73
-Redditi da lavoro dipendente	62.701.787,36	65.437.246,05	56.463.877,42	59.584.471,15

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2^ VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Acquisto di beni e servizi	537.241.583,73	912.105.370,90	398.374.099,98	649.239.682,63
-Trasferimenti correnti	945.704.733,62	950.791.240,24	963.050.835,31	966.210.603,71
-Trasferimenti di tributi	0,00	44.962,01	0,00	44.962,01
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	2.000,00	2.518,25	2.000,00	2.515,74
-Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.115.453,15	3.252.461,84	250.000,00	1.503.541,67
-Altre spese correnti	53.978.177,70	54.139.964,74	40.431.397,90	40.530.575,20
A1) Totale uscite correnti	**1.605.332.262,22**	**1.991.159.012,42**	**1.463.150.051,31**	**1.722.693.478,84**
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	774.061.101,80	1.099.073.846,39	342.989.198,40	575.177.376,86
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
B1) Totale uscite c/capitale	**774.061.101,80**	**1.099.073.846,39**	**343.019.198,40**	**575.207.376,86**
-Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	52.588,25	25.000,00	77.588,25
-Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
C1) Altre uscite	**0,00**	**52.588,25**	**25.000,00**	**77.588,25**
-Uscite per partite di giro	36.390.000,00	44.550.663,66	33.819.782,82	37.878.616,57
-Uscite per conto terzi	2.600.000,00	8.002.929,97	11.153.113,71	11.416.316,03
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**52.553.593,63**	**44.972.896,53**	**49.294.932,60**
-Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale delle Uscite	**2.418.383.364,02**	**3.142.839.040,69**	**1.851.167.146,24**	**2.347.273.376,55**
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa		75.679.844,77		52.368.865,76
Totali a pareggio	**2.418.383.364,02**	**3.218.518.885,46**	**1.851.167.146,24**	**2.399.642.242,31**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2^ VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	54.484.232,00	1.183.507.915,65	169.998.474,74	630.624.949,06
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-774.061.101,80	-1.099.071.390,58	-343.019.198,40	-575.204.921,05
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-719.576.869,80	84.436.525,07	-173.020.723,66	55.420.028,01
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-719.576.869,80	84.436.525,07	-173.020.723,66	55.420.028,01
(A+B+C+D) - () Saldo complessivo	-719.576.869,80	75.679.844,77	-173.045.723,66	52.368.865,76

Agenzia Spaziale Italiana

Il Collegio dei Revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Assestamento e seconda variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2025 e Bilancio Triennale 2025-2027

Con nota prot. n. 10775 del 2 luglio 2025, il Direttore generale ha trasmesso la documentazione concernente l'assestamento e la seconda variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2025 e al bilancio triennale 2025-2027, per gli adempimenti previsti dall'art. 22 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (di seguito "regolamento di contabilità").

Nello specifico è pervenuta la seguente documentazione:

- ✓ Relazione all'Assestamento (Seconda Variazione) al bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 e triennale 2025-2027 (di seguito "Relazione");
- ✓ Preventivo finanziario decisionale Seconda variazione – Esercizio 2025;
- ✓ Preventivo finanziario decisionale pluriennale Seconda variazione – Esercizio 2025;
- ✓ Preventivo finanziario gestionale Seconda variazione – Esercizio 2025;
- ✓ Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria - Seconda variazione 2025.

PREMESSA

Il Collegio ricorda, preliminarmente, che il Bilancio di Previsione 2025 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2025-2027 in termini di competenza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il 20 dicembre 2024 (delibera n. 219).

In data 6 marzo 2025 (delibera n. 35) è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione la prima variazione al Bilancio di Previsione 2025 e al Bilancio Triennale 2025-2027.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato il 28 aprile 2025 (delibera n. 67), il Rendiconto generale al 31 dicembre 2024 su cui il Collegio ha redatto la Relazione di competenza (verbale n. 8 del 24 aprile 2025).

ASSESTAMENTO

Con la proposta di assestamento in esame, l'Agenzia, ai sensi dell'articolo 22, comma 1, del regolamento di contabilità, recepisce nel Bilancio di previsione l'avanzo di amministrazione (€ 2.150.757.690,48), il fondo cassa (€ 1.355.500.975,91) e i residui attivi e passivi negli importi accertati nel Rendiconto generale dell'esercizio 2024, sostituendoli ai corrispondenti valori

in precedenza indicati in maniera presunta. Nello specifico viene applicato al Bilancio di previsione per il triennio 2025-2027 il maggior avanzo di amministrazione accertato nell'ammontare di € 49.097.167,02 rispetto a quello presunto (€ 2.101.660.523,46).

VARIAZIONE DELLE ENTRATE

La proposta di seconda variazione determina maggiori entrate per euro 4.540.406,31 nel 2025 e di complessivi euro 4.542.072,98 nel triennio 2025/2027.

In relazione a ciò, il Bilancio di previsione dell'Agenzia per il triennio 2025-2027 è modificato per i Titoli delle Entrate nei termini di seguito rappresentati.

Tabella n. 2

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.653.736.434,66	97,61	1.161.057.617,32	96,73	471.947.500,00	92,37
	variaz.	372.365,16		-		-	
	def.	1.654.108.799,82	97,37	1.161.057.617,32	96,73	471.947.500,00	92,37
variaz. %		*0,02*		-		-	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	1.539.653,25	0,09	245.000,00	0,02	-	-
	variaz.	4.168.041,15		1.666,67		-	
	def.	5.707.694,40	0,34	246.666,67	0,02	-	-
variaz. %		*270,71*		*0,68*			
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.655.276.087,91	97,70	1.161.302.617,32	96,75	471.947.500,00	92,37
	variaz.	4.540.406,31		1.666,67		-	
	def.	1.659.816.494,22	97,70	1.161.304.283,99	96,75	471.947.500,00	92,37
variaz. %		*0,27*		*0,00*		-	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	0,00
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	2,30	38.990.000,00	3,25	38.990.000,00	7,63
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	2,30	38.990.000,00	3,25	38.990.000,00	7,63
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.694.266.087,91	100,00	1.200.292.617,32	100,00	510.937.500,00	100,00
	variaz.	4.540.406,31		1.666,67		-	
	def.	**1.698.806.494,22**	100,00	**1.200.294.283,99**	100,00	**510.937.500,00**	100,00
variaz. %		***0,27***		***0,00***		**-**	

Fonte: dati DAF

Di seguito sono indicati gli accertamenti di maggior rilievo relativi al progetto di variazione in esame:

- € 338.000,00, per entrate derivanti dalla Convenzione ASI-CNES/220572 per supporto dal BSC di Malindi in Kenya dei voli ARIANE SPACE in provenienza dal CSG/KOUROU;
- € 1.697.500,00, di cui € 1.637.500,00 per incasso del "Canone fisso del II semestre 2024", derivante dalla Convenzione ASI/e-GEOS S.p.A per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed, e € 60.000,00 per accertamenti 2025 e 2026 relativi al Contratto per l'utilizzo delle competenze di ASI per l'esecuzione di attività di *internal audit* tra l'Agenzia e la partecipata e-GEOS S.p.A;
- € 1.800.000,00 per l'incasso dei dividendi 2024 dalla partecipata e-Geos S.p.A .

Inoltre, nella Relazione viene indicato che l'Agenzia, ha adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*" per € 671.311,72. Su tale capitolo sono confluiti, a titolo esemplificativo, accantonamenti del TFR di dipendenti passati nei ruoli dell'Agenzia, rimborsi stipendiali per personale fuori ruolo e proventi relativi al contratto di comodato d'uso di locali ASI da parte della Fondazione Amaldi.

VARIAZIONE DELLE USCITE

La Relazione indica che le variazioni in uscita riguardano, per la quasi totalità, rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2025-2027, al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie, ed il finanziamento di nuove iniziative con le risorse disponibili dell'avanzo di amministrazione determinato in sede di consuntivo 2024. Di seguito, si riassumono, distintamente per Centri di Responsabilità Amministrativa, le variazioni di spesa proposte.

Tabella n. 3

Centro Responsabilità Amministrativa		**2025**	**2026**	**2027**	**Totale**
01.01.01	Direzione Generale	191.010,54	166.450,20	161.450,20	518.910,94
01.01.05	Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC	0,00	50.000,00	24.550.000,00	24.600.000,00
01.01.06	Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	1.039.200,55	0,00	0,00	1.039.200,55
01.01.07	Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	119.595,17	30.000,00	380.000,00	529.595,17
02.01.01	Direzione Amministrazione e Finanza	6.331.758,23	490.000,00	3.189.989,89	10.011.748,12
03.01.01	Direzione Risorse Umane	2.165.985,88	274.025,44	248.001,00	2.688.012,32
04.01.01	Direzione Ingegneria e Tecnologie	-64.299.009,63	20.087.583,31	40.273.594,60	-3.937.831,72
05.01.01	Direzione Affari Internazionali	1.174.913,08	644.499,62	600.000,00	2.419.412,70
06.01.01	Direzione Scienza e Innovazione	-22.577.047,07	3.969.174,01	30.497.598,71	11.889.725,65
07.01.01	Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione	-1.545.945,41	1.469.612,93	1.896.080,30	1.819.747,82
08.01.01	Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	659.697,83	320.000,00	294.041,77	1.273.739,60
10.01.01	Fondi	786.978,85	0,00	0,00	786.978,85
	Totali	**-75.952.861,98**	**27.501.345,51**	**102.090.756,47**	**53.639.240,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Conseguentemente, il Bilancio previsionale per il triennio 2025-2027, formulato per Centri di Responsabilità Amministrativa, risulta il seguente sul versante delle uscite.

Tabella n. 4

Centro Responsabilità Amministrativa	**2025**		**2026**		**2027**		**Totale**
	Dati di bilancio	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**
Dir. Generale	16.372.155,27	*0,68*	3.441.725,50	*0,18*	1.869.099,75	*0,15*	21.682.980,52

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC	32.639.862,61	*1,35*	31.152.262,05	*1,61*	39.994.530,93	*3,30*	103.786.655,59
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	11.320.283,82	*0,47*	10.718.397,53	*0,55*	17.591.525,47	*1,45*	39.630.206,82
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	19.700.582,83	*0,81*	6.617.861,13	*0,34*	5.317.501,78	*0,44*	31.635.945,74
Dir. Amm. e Finanza	31.983.581,74	*1,32*	10.724.981,23	*0,56*	8.581.520,64	*0,71*	51.290.083,61
Dir. Risorse Umane	69.816.643,68	*2,89*	55.484.988,32	*2,87*	56.098.068,72	*4,63*	181.399.700,72
Dir. Ingegneria e Tecnologie	826.429.496,47	*34,17*	666.223.470,13	*34,49*	456.253.781,40	*37,69*	1.948.906.748,00
Dir. Aff. Internazion.	939.637.591,56	*38,85*	790.733.434,62	*40,93*	351.185.935,00	*29,01*	2.081.556.961,18
Dir. Scienza e Innovazione	373.530.413,11	*15,45*	279.213.010,00	*14,45*	207.306.243,63	*17,12*	860.049.666,74
Dir. Sicurezza , Sistemi Informatici e Digitalizzazione	23.827.799,36	*0,99*	13.519.813,59	*0,70*	9.736.031,66	*0,80*	47.083.644,61
Dir. Comunicazione Istituzionale e Relazione Esterne	7.608.835,73	*0,31*	3.852.676,64	*0,20*	1.771.770,13	*0,15*	13.233.282,50
Fondi	26.676.117,84	*1,10*	21.105.704,83	*1,09*	15.938.269,99	*1,32*	63.720.092,66
Partite di Giro	38.840.000,00	*1,61*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,22*	116.820.000,00
TOTALI	**2.418.383.364,02**	***100,00***	**1.931.778.325,57**	***100,00***	**1.210.634.279,10**	***100,00***	**5.560.795.968,69**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Di seguito la suddivisione delle Uscite per Titoli:

Tabella n. 5

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		**2025**		**2026**		**2027**	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.633.954.444,02	*65,51*	1.237.831.745,50	*65,00*	615.050.192,89	*55,48*
	variaz.	-28.622.181,80		10.795.780,70		73.130.375,74	
	def.	1.605.332.262,22	*66,38*	1.248.627.526,20	*64,64*	688.180.568,63	*56,84*
variaz. %		*- ,75*		*0,87*		*11,89*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	821.391.781,98	*32,93*	627.455.234,56	*32,95*	454.503.329,74	*41,00*
	variaz.	- 47.330.680,18		16.705.564,81		28.960.380,73	
	def.	774.061.101,80	*32,01*	644.160.799,37	*33,35*	483.463.710,47	*39,93*
variaz. %		*-5,76*		*2,66*		*6,37*	
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	-	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Uscite per Conto Terzi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,56*	38.990.000,00	*2,05*	38.990.000,00	*3,52*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*1,61*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,22*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.494.336.226,00	*100,00*	1.904.276.980,06	*100,00*	1.108.543.522,63	*100,00*
	variaz.	-75.952.861,98		27.501.345,51		102.090.756,47	
	def.	**2.418.383.364,02**	*100,00*	**1.931.778.325,57**	*100,00*	**1.210.634.279,10**	*100,00*
variaz. %		***- 3,05***		***1,44***		***9,21***	

Fonte: DAF

La Relazione segnala che la legge 30 dicembre 2024, n. 207 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027*), ha disposto la riduzione delle risorse assegnate a valere sul Fondo complementare PNRR destinate alle tecnologie satellitari e all'economia spaziale.
Il Collegio ha preso atto del carteggio intervenuto e delle interlocuzioni in corso tra l'Agenzia e l'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) presso la PCM teso alla quantificazione delle risorse finanziarie destinate all'Agenzia di cui si paventa una significativa riduzione nel biennio 2025-2026 ed il loro rinvio al periodo 2028-2030.
Il Collegio sollecita la Direzione dell'Agenzia a concludere l'istruttoria in tempi brevi ed a recepirne gli esiti finanziari nella variazione di bilancio immediatamente successiva a quella in esame.

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA ANNUALE E TRIENNALE

Alla luce delle proposte variazioni, il Bilancio dell'esercizio 2025 e Triennale 2025–2027 si riassume come segue.

Tabella n. 6

RIEPILOGO	2025	2026	2027	Triennio
entrate iniziali	1.694.266.087,91	1.200.292.617,32	510.937,50	2.895.069.642,73
variazioni	4.540.406,31	1.666,67	0,00	4.542.072,98
	0,2680	*0,0001*	*0,0000*	*0,1569*
entrate definitve	**1.698.806.494,22**	**1.200.294.283,99**	**510.937,50**	**2.899.611.715,71**
uscite iniziali	2.494.336.226,00	1.904.276.980,06	1.108.543.522,63	5.507.156.728,69
variazioni	-75.952.861,98	27.501.345,51	102.090.756,47	53.639.240,00
	-3,05	*1,44*	*9,21*	*0,97*
uscite definitve	**2.418.383.364,02**	**1.931.778.325,57**	**1.210.634.279,10**	**5.560.795.968,69**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La variazione in esame reca maggiori spese per € 53.639.240,00 nell'arco del triennio 2025-2027 che trovano copertura in maggiori entrate per € 4.542.072,98 e nell'applicazione del maggior avanzo di amministrazione accertato in sede di Rendiconto 2024 di €49.097.167,02 rispetto a quello presunto (€ 2.101.660.523,46) come desumibile dalla successiva tabella.

Tabella n. 7

variazioni	2025	2026	2027	Triennio
Variazione Entrate	4.540.406,31	1.666,67	0,00	4.542.072,98
Variazione Uscite	-75.952.861,98	27.501.345,51	102.090.756,47	53.639.240,00
Differenza	80.493.268,29	-27.499.678,84	-102.090.756,47	**-49.097.167,02**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

In sede di approvazione del Rendiconto 2024, l'avanzo di amministrazione accertato è risultato pari ad € 2.150.757.690,48 di cui € 2.078.150.363,52 a destinazione vincolata e € 72.607.326,96 disponibili di cui € 16.000.000 già assegnati ad alcune attività ritenute prioritarie.

A seguito dell'assestamento e della seconda variazione, l'andamento della gestione di parte corrente e di parte capitale è sintetizzato nella tabella seguente.

Tabella n. 8

RIEPILOGO		2025	2026	2027	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.659.816.494,22	1.161.304.283,99	471.947.500,00	3.293.068.278,21
	uscite	1.605.332.262,22	1.248.627.526,20	688.180.568,63	3.542.140.357,05
	saldo	54.484.232,00	-87.323.242,21	-216.233.068,63	-249.072.078,84
Gestione in c/capitale	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	774.061.101,80	644.160.799,37	483.463.710,47	1.901.685.611,64
	saldo	-774.061.101,80	-644.160.799,37	-483.463.710,47	-1.901.685.611,64
Altro (increm.to att. Finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	entrate	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
	uscite	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69
	saldo	**-719.576.869,80**	**-731.484.041,58**	**-699.696.779,10**	**-2.150.757.690,48**

Fonte: DAF

Il risultato finanziario di competenza dell'esercizio 2025, che in sede di prima variazione presentava un disavanzo presunto di € 800.070.138,09 risulta, in esito alla seconda variazione, ridotto per € 80.493.268,29 (+10,06%), attestandosi a € 719.576.869,80.
Il risultato finanziario presunto di competenza su base triennale ammonta ad € -2.150.757.690,48 quale risultante dei disavanzi finanziari previsti nel triennio 2025-2027, come emerge dalla seguente tabella.
Il disavanzo triennale in questione trova copertura nell'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024, pari ad € 2.150.757.690,48.

Tabella n. 9

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA PRESUNTO	2025	2026	2027	Totali
Prima variazione	-800.070.138,09	-703.984.362,74	-597.606.022,63	-2.101.660.523,46
differenza	80.493.268,29	-27.499.678,84	-102.090.756,47	-49.097.167,02
Seconda variazione	-719.576.869,80	-731.484.041,58	-699.696.779,10	-2.150.757.690,48
Totale Entrate	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
Totale Uscite	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

FONDO DI RISERVA

Per quanto riguarda il Fondo di Riserva (capitolo 1.10.01.01.001) l'art. 17, comma 1, del vigente regolamento di contabilità stabilisce che "*Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione*" e che i prelievi da detto Fondo, ai sensi del successivo comma 2, "*sono effettuati con un apposito*

provvedimento del Direttore generale, senza limiti di mantenimento di somme minime con riferimento al primo esercizio del triennio".

Per il triennio 2025-2027, il Fondo di Riserva, a seguito della variazione in esame, risulta modificato come da tabella seguente.

Tabella n. 10

Fondo di Riserva	**2025**	**2026**	**2027**
Spese correnti	1.605.332.262,22	1.248.627.526,20	688.180.568,63
1%	16.053.322,62	12.486.275,26	6.881.805,69
3%	48.159.967,87	37.458.825,79	20.645.417,06
Consistenza Fondo	**8.500.715,73**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
Differenza rispetto al minimo	-7.552.606,89	8.619.429,57	9.056.464,30

Fonte: DAF

Dal prospetto che precede emerge che la consistenza del Fondo, segnatamente agli esercizi 2026 e 2027, rispetta il dettato regolamentare, attestandosi sopra l'1% delle spese correnti. Per l'esercizio 2025, in ragione degli utilizzi in corso di gestione, il Fondo, con la seconda variazione, pur rispettando quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, si attesta su un valore di circa lo 0,5% delle spese correnti.

Con il provvedimento in esame, quindi, il Fondo di Riserva subisce, rispetto alla prima variazione, le seguenti variazioni per il triennio considerato.

Tabella n. 11

Fondo di Riserva		**2025**	**2026**	**2027**	**Totale**
Prima Variazione		8.316.354,72	21.105.704,83	15.938.269,99	45.360.329,54
Seconda Variazione	variaz.	184.361,01	0,00	0,00	184.361,01
	def.	**8.500.715,73**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**	**45.544.690,55**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI CASSA

Le previsioni di cassa dell'esercizio 2025, a seguito della proposta in esame, registrano una diminuzione delle riscossioni per complessivi € 593.181.666,81, quasi totalmente da ascrivere ad un importante decremento dei Trasferimenti Correnti (Titolo II), e una diminuzione dei pagamenti per complessivi € 225.268.097,15.

Le anzidette variazioni sono schematizzate nelle due tabelle di seguito rappresentate, la prima concernente le entrate che si prevede di incassare e la seconda le uscite che si prevede di pagare nello stesso esercizio.

Tabella n. 12

CASSA	Previsioni Iniziali		Variazioni		Previsioni Assestate	

Quadro di sintesi delle Entrate	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Importi	*variaz. %*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Fondo iniziale di cassa	**809.269.901,94**		546.231.073,97		**1.355.500.975,91**	
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.762.133.492,43	*98,70*	-597.271.190,72	*100,69*	3.164.862.301,71	*98,33*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	5.625.017,41	*0,15*	4.179.608,95	*-0,70*	9.804.626,36	*3,05*
Totale Entrate Correnti	**3.767.758.509,84**	*98,85*	-593.091.581,77	*99,98*	3.174.666.928,07	*98,64*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0,00*	0,00	*0,00*	2.455,81	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	43.939.586,62	*1,15*	-90.085,04	*0,02*	43.849.501,58	*1,36*
Totale	**3.811.700.552,27**	***100,00***	**-593.181.666,81**	***100***	**3.218.518.885,46**	***100,00***
Avanzo cassa utilizzato	0,00		0,00		0,00	
Totale a pareggio	**3.811.700.552,27**		**-593.181.666,81**		**3.218.518.885,46**	

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tabella n. 13

Pagamenti	Previsioni Iniziali		Variazione		Previsioni Definitive	
	importo	*incid. %*	importo	*%*	importo	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	2.079.367.313,75	*61,75*	-88.208.301,33	*-4,24*	1.991.159.012,42	*63,36*
Spese c/Capitale (Titolo II)	1.235.521.937,35	*36,69*	-136.448.090,96	*-11,04*	1.099.073.846,39	*34,97*
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0,00*	0,00	*0,00*	52.588,25	*0,00*
Partite di Giro (Titolo VII)	52.490.168,79	*1,56*	63.424,84	*0,12*	52.553.593,63	*1,67*
Totale uscite	**3.367.432.008,14**	*100,00*	**-224.592.967,45**	*-6,67*	**3.142.839.040,69**	*100,00*

Fonte: DAF

Alla luce di quanto sopra esposto la movimentazione di cassa determina una disponibilità presunta al termine dell'esercizio 2025 di € 1.431.180.820,68 con un incremento di € 177.642.374,61 (14,17%) rispetto alla previsione iniziale, come emerge dal seguente prospetto.

Tabella n. 14

Cassa	**Previsioni iniziali**	**Variazione**		**Previsioni definitive**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Riscossioni	3.811.700.552,27	-593.181.666,81	*-15,56*	3.218.518.885,46
Pagamenti	3.367.432.008,14	-224.592.967,45	*-6,67*	3.142.839.040,69
Differenza	*444.268.544,13*	*-368.588.699,36*	*-82,97*	75.679.844,77
Fondo cassa iniziale	809.269.901,94	*546.231.073,97*	*67,50*	1.355.500.975,91
Fondo di cassa a fine esercizio	**1.253.538.446,07**	**177.642.374,61**	*14,17*	**1.431.180.820,68**

Fonte: DAF

Il previsto avanzo di cassa generato dalla gestione di competenza – inizialmente determinato in € 444.268.544,13 - evidenzia ora un risultato positivo presunto pari ad € 75.679.844,77 cui deve sommarsi il Fondo di cassa iniziale di € 1.355.500.975,91.

Conseguentemente, la disponibilità di cassa a fine esercizio 2025 è stimata in complessivi € 1.431.180.820,68 in lieve crescita rispetto all'esercizio 2024 (€ 1.355.500.975,91) ma in flessione rispetto all'esercizio 2023 (€ 1790.251.012,21).

SALDI DIFFERENZIALI

Da tutto quanto sopra esposto si riepilogano, nella tabella seguente, i relativi risultati differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale.

Tabella n. 15

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza		Cassa	
		iniziale	definitiva	iniziale	definitiva
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.655.276.087,91	1.659.816.494,22	3.767.758.509,84	3.174.666.928,07
	u. correnti	1.633.954.444,02	1.605.332.262,22	2.079.367.313,75	1.991.159.012,42
	saldo	**21.321.643,89**	**54.484.232,00**	**1.688.391.196,09**	**1.183.507.915,65**
	var. %		*155,53*		*-29,90*
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	0,00	0,00	2.455,81	2.455,81
	u. c\capitale	821.391.781,98	774.061.101,80	1.235.521.937,35	1.099.073.846,39
	saldo	**-821.391.781,98**	**-774.061.101,80**	**-1.235.519.481,54**	**-1.099.071.390,58**
	var. %		*-5,76*		*-92,87*
Saldo netto da finanziare / da impiegar	a	21.321.643,89	54.484.232,00	1.688.391.196,09	1.183.507.915,65
	b	-821.391.781,98	-774.061.101,80	-1.235.519.481,54	-1.099.071.390,58
	p.d.g e altre e/u			-8.603.170,42	-8.756.680,50
	saldo	**-800.070.138,09**	**-719.576.869,80**	**444.268.544,13**	**75.679.844,57**
	var. %		*-10,06*		*-82,97*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Dai prospetti che precedono emerge un generalizzato miglioramento dei risultati differenziali rispetto alle previsioni iniziali che implicano, tuttavia, un minor assorbimento dell'avanzo di amministrazione.

VARIAZIONI COMPENSATIVE

La Relazione che correda la variazione in esame evidenzia che il Direttore generale, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del regolamento di contabilità, ha disposto n. 13 variazioni compensative, ciascuna operata nell'ambito del medesimo titolo e della medesima categoria.

Nella successiva tabella le medesime variazioni compensative, sommate per i soli valori di segno positivo, sono raggruppate per Titoli.

Tabella n. 17

Variazioni compensative	2025	2026	2027	Totale
Titolo I	16.949.451,16	28.873.995,44	24.118.720,12	**69.942.166,72**
Titolo II	8.607.147,47	12.321.479,97	6.608.655,70	**27.537.283,14**
Titolo III	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Totale	**25.556.598,63**	**41.195.475,41**	**30.727.375,82**	**97.479.449,86**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

La Relazione evidenzia che l'articolo 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha disposto che gli enti e organismi pubblici non siano più soggetti a restrizioni di spesa per contenimento, ma recepiscano limiti per l'acquisto di beni e servizi,

fissati in base alla media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018. La Circolare 19 maggio 2022, n. 23, ha, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori di servizi energetici, consentito l'esclusione dal computo del limite di spesa, delle spese energetiche (energia elettrica, gas, carburante) per l'anno 2022. Tale previsione è stata confermata, con successive circolari, per gli esercizi 2023, 2024 e da ultimo anche per il 2025 (Circolare 22 aprile 2025, n. 12).
L'articolo 1, comma 593, della Legge di Bilancio 2020 consente il superamento dei limiti di spesa in presenza di un aumento corrispondente delle entrate. Nel triennio 2025-2027, nonostante la decurtazione del 5% sul "Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)", previsto dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, la ripartizione del Fondo di finanziamento dell'ASI, in accordo con l'UPSA, è stata incrementata la quota del detto Fondo destinata al funzionamento dell'Agenzia. Il Collegio dà atto che la quota assegnata subisce un sostanziale incremento, pertanto, da € 84.550.000,00 per il 2024, si passa € 90.000.00,00 per l'esercizio 2025, € 95.000.000,00 per l'esercizio 2026 ed € 100.000.000,00 per l'esercizio 2027.
Il limite di spesa per il triennio 2025-2027, con esclusione delle spese energetiche, risulta così determinato:

Tabella n. 18

Esercizi	2025	2026	2027
Limite di spesa iniziale	11.960.014,42	11.960.014,42	11.960.014,42
Maggiori entrate 2024-2025-2026 rispetto alle entrate 2018 (€ 78.534.854,00)	6.015.146,00	11.465.146,00	16.465.146,00
Limite di spesa rideterminato	**17.975.160,42**	**23.425.160,42**	**28.425.160,42**

Fonte: DAF

CONCLUSIONI

Il Collegio rileva che la proposta di assestamento e di seconda variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2025 e al Bilancio Triennale 2025-2027 mantiene inalterato l'equilibrio finanziario su base triennale, assicurato dall'applicazione dell'intero avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2024.
Segnatamente all'anno 2025, in ragione della variazione proposta, si registra una lieve flessione delle risorse che l'Ente intende impiegare nell'esercizio che si sostanzia nella riduzione del disavanzo finanziario di competenza presunto il quale, come detto, trova copertura nell'avanzo di amministrazione applicato.
Il Collegio, a tal riguardo, richiama l'attenzione sulla necessità che la Relazione fornisca specifiche indicazioni circa i capitoli di spesa che sono stati interessati dall'utilizzo dell'avanzo di amministrazione disponibile.
L'avanzo di cassa scaturito dalla gestione si riduce, in particolare, in virtù di minori riscossioni.

Tabella n. 19

Esercizio 2025	*I variazione*	*II variazione*	*Δ*
Avanzo/(Disavanzo) finanziario presunto di competenza	-800.070.138,09	-719.576.869,80	80.493.268,29
Avanzo di cassa (riscossioni-pagamenti)	444.268.544,13	75.679.844,77	-368.588.699,36

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tutto ciò considerato, il Collegio esprime

parere favorevole

all'approvazione della proposta di assestamento e di seconda variazione al Bilancio di Previsione 2025 e al Bilancio Triennale 2025–2027 con la raccomandazione di procedere con urgenza alla determinazione dalla riduzione del Fondo complementare PNRR di pertinenza dell'Agenzia - disposta dalla legge di Bilancio per il 2025 - e a recepirne gli effetti finanziari con una variazione di bilancio.

Roma, 14 luglio 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Pietro Floriddia *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Vincenzo Palomba *Firmato digitalmente*

Dott. Gianpaolo Davide Rossetti *Firmato digitalmente*