Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 149/2025	
Stralcio verbale seduta n. 11 del 5 novembre 2025	**Pagina: 1 di 5**
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 5 novembre 2025 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Teodoro Valente;
- il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini;
- i Consiglieri Stefano Arcifa, Marica Branchesi (collegata in videoconferenza), Stefano Gualandris (collegato in videoconferenza), Marco Lisi (collegato in videoconferenza) e Luisa Riccardi.

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia (collegato in videoconferenza) e del componente effettivo Fabrizio Leotta;
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Maria Ciani (collegata in videoconferenza).

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza il componente effettivo del Collegio dei Revisori dei conti Marcello Martellato e il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Unità Supporto Organi e Partecipate.

VISTI:

- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 149/2025	
Stralcio verbale seduta n. 11 del 5 novembre 2025	**Pagina: 2 di 5**
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante "*Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI, entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2024-2026 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 97/2024 del 17 maggio 2024;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025;
- il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 con allegato il Bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante "*Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO*", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini – Marica Branchesi – Stefano Gualandris - Marco Lisi – Luisa Riccardi – Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;

DELIBERAZIONE N. 149/2025	
Stralcio verbale seduta n. 11 del 5 novembre 2025	**Pagina: 3 di 5**
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 20 febbraio 2025 con il visto numero 203, concernente la nomina dell'avv. Stefano Arcifa, quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana in sostituzione del prof. Giuseppe Basini a far data dalla sottoscrizione del medesimo decreto e per il restante periodo del mandato del Consiglio di amministrazione;

VISTE le Deliberazioni del Consiglio di amministrazione dell'ASI:

- n. 167 del 25 settembre 2024 di approvazione dei "*Criteri e modalità di utilizzo del Fondo Presidenza di cui alla deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 174 del 17 novembre 2023*";
- n. 219 del 20 dicembre 2024, avente ad oggetto "*Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2025, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2025-2027 in termini di competenza*";
- n. 35 del 6 marzo 2025, avente ad oggetto "*Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza*";
- n. 66 del 28 aprile 2025, avente ad oggetto "*Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2024*";
  67 del 28 aprile 2025, avente ad oggetto "*Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2024.*";
  n. 99 del 17 luglio 2025 avente ad oggetto "*Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza*.";

VISTA la Relazione sulla proposta di Terza variazione al Bilancio di previsione 2025 ed al Bilancio Triennale 2025-2027, predisposta dall'Unità Contabilità e Finanza, verificata dal Vice Direttore vicario di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e autorizzata dal Presidente, prot. CI-DAF-UCF-2025-298 del 10 ottobre 2025;

VISTE le tabelle di sintesi della proposta di variazione al Bilancio di Previsione 2025 ed al Bilancio Triennale 2025-2027, contenuta nella relazione innanzi richiamata;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito alla proposta di Seconda variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di

DELIBERAZIONE N. 149/2025	
Stralcio verbale seduta n. 11 del 5 novembre 2025	**Pagina: 4 di 5**
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

cassa ed al preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza, con la relazione allegata al verbale n.18 del 3 novembre 2025;

RITENUTO di dover provvedere;

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

DELIBERA

1) di approvare la proposta del Presidente di utilizzo del Fondo Presidenza per assegnare alla Direzione Scienza e Innovazione le risorse necessarie per l'emissione di una manifestazione di interesse per la selezione delle migliori proposte di collaborazione da parte degli atenei italiani per l'erogazione di borse di dottorato XLII ciclo, su tematiche di interesse dell'ASI per un importo complessivo di € 4.500.000,00;

2) di approvare la Terza Variazione del Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza, come da relazione allegata e riepilogata nelle tabelle di sintesi che seguono:

RIEPILOGO	**2025**	**2026**	**2027**	**Triennio**
Entrate iniziali	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
Variazioni	3.921.215,01	800.000,00	800.000,00	5.521.215,01
Entrate definitive	**1.702.727.709,23**	**1.201.094.283,99**	**511.737.500,00**	**3.415.559.493,22**
Spese iniziali	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69
Variazioni	-273.112.293,40	158.266.113,93	120.367.394,49	5.521.215,01
Spese definitive	**2.145.271.070,62**	**2.090.044.439,50**	**1.331.001.673,59**	**5.566.317.183,70**

Risultato di competenza	**-442.543.361,39**	**-888.950.155,51**	**-819.264.173,59**	**-2.150.757.690,48**

DELIBERAZIONE N. 149/2025	
Stralcio verbale seduta n. 11 del 5 novembre 2025	**Pagina: 5 di 5**
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027 in termini di competenza.	

Dal confronto tra le variazioni in parte Entrate ed in parte Spese emerge che il presente provvedimento non reca maggiori oneri.

3) di approvare il Bilancio di Cassa 2025 che è aggiornato come segue:

Saldi di Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**		**Previsione Finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio
Entrate	**3.218.518.885,46**	3.921.215,01	*0%*	**3.222.440.100,47**
Uscite	**3.142.839.040,69**	-273.112.293,40	*9%*	**2.869.726.747,29**
Differenza	*75.679.844,77*	*277.033.508,41*	*-366%*	*352.713.353,18*
Fondo cassa	1.355.500.975,91	0,00	*0%*	1.355.500.975,91
Saldo di cassa	**1.431.180.820,68**	**277.033.508,41**	*-19%*	**1.708.214.329,09**

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO

[redacted]

Il Presidente
Teodoro VALENTE

[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0016120 - Uscita - 13/10/2025 - 13:17

Relazione Terza Variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2025 e Triennale 2025-2027

(art. 22, commi 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità)

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Responsabile: Dott.ssa Francesca Campanale* **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*	[redacted]
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Vice Direttore Vicario* *Dott. Claudio Vescovo*	
APPROVATO	**Il Direttore Generale** *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*	
AUTORIZZATO	**Il Presidente** *Prof. Teodoro Valente*	

Distribuzione del Documento:
Consiglio di Amministrazione

Sommario

,/ **Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia** 3

,/ **Le variazioni compensative** 5

,/ **Il Bilancio. La gestione di competenza** 9

3.1 Le entrate 10

3.2 Le Spese 13

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) 13

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm) 19

Direzione Generale (CRAm 01.01.01) 21

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05) 21

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01) 23

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01) 23

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01) 24

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01) 30

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01) 31

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01) 37

Fondi (CRAm 10.01.01) 37

3.4 Risultanze finali 38

,/ **Il Bilancio di Cassa** 39

,/ **Conclusioni** 41

,/ Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante *"Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale"*, attribuisce al *"Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza"* in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, *"esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI"*.

In virtù della novità legislativa del 2022 sopra richiamata, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022, si è provveduto a delegare le funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle Imprese e del Made in Italy, sen. Adolfo Urso.

Con la deliberazione n. 219 del 20 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025**, in termini di competenza e di cassa, **ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027**, in termini di competenza.

Successivamente, il medesimo Consiglio con la deliberazione n. 35 del 6 marzo 2025 ha approvato la **Prima Variazione al bilancio preventivo 2025**, in termini competenza e di cassa, **ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2025-2027**, in termini di competenza, innanzi richiamato, a mezzo della quale si è provveduto a rimodulare le risorse precedentemente assegnate, adeguare lo stanziamento in entrata del Fondo per il finanziamento dell'ASI in linea con quanto comunicato dall'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) della Presidenza del Consiglio dei Ministri, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio, registrata nel protocollo generale dell'ASI il 14 febbraio al n. 2559. Sono state altresì finanziate alcune iniziative ritenute improcrastinabili.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 66 del 28 aprile 2025 è stato approvato il **Riaccertamento dei residui sia attivi che passivi, al 31 dicembre 2024**, recepito nella deliberazione consiliare n. 67 del 28 aprile 2025 di approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'esercizio finanziario 2024;

Il **Rendiconto generale 2024**, approvato con la richiamata Deliberazione n. 67, espone un Avanzo di amministrazione definitivo, pari a € 2.150.757.690,48 di cui la quota vincolata è di €

2.078.150.363,52 mentre la quota disponibile è pari ad € 72.607.326,96; una prima quota di avanzo libero, pari a complessivi 16.000.000,00, risulta già stanziata nel bilancio di previsione 2025-2027, al fine di finanziare le iniziative ritenute prioritarie individuate con la deliberazione di approvazione del bilancio di previsione, rimandando la destinazione della restante quota alla successiva variazione di bilancio.

Con decreto del Direttore Generale n. 606 del 25 giugno 2025 è stato disposto il prelievo dal fondo di Riserva di € 114.291,00 per consentire il versamento del saldo IRES 2024 e acconti periodo d'imposta 2025.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 99 del 17 luglio 2025 è stato approvato l'assestamento al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 ed al Bilancio triennale 2025-2027 con cui si è proceduto ad allocare sui pertinenti capitoli di bilancio le disponibilità dell'avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio precedente, recependo le risultanze definitive derivanti dal conto consuntivo 2024.

Con l'Assestamento di bilancio si è proceduto, altresì, alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate, e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Ai sensi dell'articolo 22 *"Assestamento, variazioni e storni al bilancio"* del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione ASI n. 1 del 27 gennaio 2021, si propone, quindi, la Terza Variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 ed al Bilancio triennale 2025-2027.

Con la presente proposta di variazione si procede alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate, al finanziamento di piccole iniziative inerente le attività della Direzione Comunicazione, all'inserimento in bilancio di alcune nuove entrate assegnate all'ASI e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità sopra citato che, presenta la seguente disponibilità:

2025	**2026**	**2027**
8.580.065,82	21.105.704,83	15.938.269,99

La tabella che segue evidenzia la consistenza di detto fondo, a valle dell'assestamento, in relazione alle percentuali stabilite dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Fondo di Riserva		2025	2026	2027
Spese Correnti		**1.455.269.248,11**	**1.331.659.405,86**	**765.037.413,97**
limite inferiore	*1%*	14.552.692,48	13.316.594,06	7.650.374,14
limite superiore	*3%*	43.658.077,44	39.949.782,18	22.951.122,42
Consistenza Fondo	*0,59%*	**8.580.065,82**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
Differenza dal limite inferiore		-5.972.626,66 *-41,04%*	7.789.110,77 *58,49%*	8.287.895,85 *108,33%*
Differenza dal limite superiore		-35.078.011,62 *-80,35%*	-18.844.077,35 *-47,17%*	-7.012.852,43 *-30,56%*

Come si evince dalla precedente tabella, detto fondo risulta quantificato al di sotto del limite sopra richiamato e ciò è in linea con quanto previsto dalla nuova formulazione del citato art. 17, primo comma, secondo cui *"Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione"*.

Tale disposizione sancisce, quindi, la possibilità dell'Ente di utilizzare, nel corso dell'esercizio corrente, la disponibilità del Fondo di Riserva relativa al primo anno del bilancio.

Per gli esercizi 2026 e 2027 la consistenza del Fondo di Riserva deve rispettare i limiti previsti dalla norma sopra richiamata.

Nei paragrafi che seguono, si illustrano nel dettaglio le variazioni di competenza proposte.

Per quanto concerne le proposte di variazione di cassa in entrata ed in uscita tengono conto degli effettivi incassi e pagamenti effettuati.

,/ Le variazioni compensative

Nella tabella che segue si riportano le variazioni compensative registrate ai sensi dell'art. 22 comma 2 del vigente Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità adottate nel corso dell'esercizio successive alla precedente variazione di bilancio:

N	Data	C.R.A.	E/U	Capitolo	OB.FU.	2025	2026	2027
56	10/06/2025	08.01.01	U	2.02.01.05.999.	02.002.005.	- 150.000,00	- 1.700.000,00	-
			U	2.02.01.05.999.	A19.01.03.FOO01	150.000,00	1.700.000,00	-
57	11/06/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	A12.04.11.PC303	20.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A12.04.11.PC303	- 20.000,00	-	-
58	12/06/2025	04.01.01	U	1.03.02.10.001	A12.04.07.PUE04	- 7.700,00	7.700,00	-
			U	1.03.02.11.009.04.	A01.04.03.PC303	7.700,00	- 7.700,00	-
59	17/06/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	S12A.PNR.03	- 20.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	S12A.PNR.03	20.000,00	-	-
60	19/06/2025	02.01.01	U	1.03.02.09.001.	02.001.123	280,60	-	-
			U	1.03.02.99.008.	02.001.123	- 280,60	-	-
61	23/06/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	27.ARI.016.	246.449,76	-	-
			U	1.03.02.11.009.06.	27.FOE.015.	- 246.449,76	-	-
62	24/06/2025	03.01.01	U	1.01.01.01.002.	02.001.005.	- 593.688,72	-	-
			U	1.01.01.01.004.17.	02.001.064.	- 310.000,00	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.081.	- 138.197,13	-	-
			U	1.01.01.02.001.01.	02.001.135.	- 116.444,97	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.125.	317.303,89	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.138.	155.822,51	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.141	212.790,86	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.146	233.692,65	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.005.	238.720,91	-	-
63	24/06/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A02.01.04.PC301	30.000,00	47.525,00	-
			U	1.03.02.11.009.02.	A01.01.02.PC311	- 30.000,00	- 47.525,00	-
64	25/06/2025	10.01.01	U	1.10.01.01.001.	02.001.001.	- 114.291,00	-	-
		02.01.01	U	1.02.01.10.001	02.001.001.	114.291,00	-	-
65	25/06/2025	01.01.05	U	1.10.04.99.999.	30.MAL.007.	-	- 1.000,00	-
			U	1.10.04.01.003.	30.MAL.007.	-	1.000,00	-
66	27/06/2025	02.01.01	U	1.03.02.13.001.	02.001.010.	-	150.000,00	-
			U	1.03.02.13.002.	02.001.010.	-	- 150.000,00	-
67	02/07/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.30.PC301	-	300.000,00	150.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.03.14.PC304	-	180.000,00	100.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.15.PC306	-	200.000,00	200.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.03.10.PC301	-	- 580.000,00	- 300.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.26.PC302	-	- 100.000,00	- 150.000,00
68	04/07/2025	08.01.01	U	1.03.02.02.999.01	02.001.064.	- 45.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.999	02.001.064.	45.000,00	-	-
69	04/07/2025	05.01.01	U	1.03.02.02.005.	A11.FOE.01.	-	- 28.987,00	-
			U	1.03.02.99.003.	A11.08.01.FOO02	-	28.987,00	-
70	04/07/2025	04.01.01	U	1.03.02.99.003.	A90.02.01.FOO01	250,00	250,00	
			U	1.03.02.11.009.06.	28.FOE.028.	- 250,00	-	-
			U	1.03.02.11.009.03.	A12.03.03.FOO05	-	- 250,00	-
71	07/07/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	S12A.PNR.06.	- 180.000,00	-	-

			U	1.03.02.11.009.05.	S12A.PNR.06.	180.000,00	-	-
72	16/07/2025	06.01.01	U	1.03.01.01.002	34.FOE.001	- 3.000,00	-	-
			U	1.03.01.02.999	A13.07.01.FOO05	3.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.04	A13.07.01.FOO05	- 60.000,00	-	-
			U	2.02.01.05.001.04	A15.06.01.FOO03	60.000,00	-	-
73	18/07/2025	02.01.01	U	1.03.01.05.999.	02.001.010.	- 15.000,00	-	-
			U	1.03.01.02.999.	02.001.010.	15.000,00	-	-
74	18/07/2025	06.01.01	U	1.03.01.01.002	34.FOE.001	- 3.000,00	-	-
			U	1.03.01.02.999	A13.07.01.FOO05	3.000,00	-	-
75	21/07/2025	03.01.01	U	1.01.01.01.001.01.	02.001.005.	457.200,00	-	-
			U	1.01.01.01.001.02.	02.001.005.	138.500,00	-	-
			U	1.01.01.01.001.04.	02.001.005.	11.766,00	-	-
			U	1.01.01.01.002.	02.001.005.	- 445.200,00	-	-
			U	1.01.01.01.004.01.	02.001.005.	- 97.800,00	-	-
			U	1.01.01.01.004.02.	02.001.005.	- 40.700,00	-	-
			U	1.01.01.01.004.08.	02.001.005.	- 11.100,00	-	-
			U	1.01.01.01.004.11.	02.001.005.	- 12.000,00	-	-
			U	1.01.01.01.004.10.	02.001.005.	- 666,00	-	-
76	24/07/2025	02.01.01	U	1.04.01.01.010.	02.001.001.	17.000,00	-	-
			U	1.04.01.01.020.	02.001.001.	- 17.000,00	-	-
77	24/07/2025	04.01.01	U	1.03.02.19.004.	S1E.PLT.01.	1.340,00	-	-
			U	1.03.02.02.002	S1E.PLT.01.	- 1.340,00	-	-
78	25/07/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	A08.01.02.PC30	- 5.980.000,00	- 12.880.000,00	- 38.640.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A08.01.03.PC304	5.980.000,00	12.880.000,00	38.640.000,00
79	25/07/2025	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A04.03.07.PC303	421.168,00	- 421.168,00	
			U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.01.PC305	- 421.168,00	421.168,00	
80	25/07/2025	01.01.05	U	1.03.02.05.999.	30.MAL.007.	- 55.000,00	-	-
			U	1.03.02.10.001.	30.MAL.007.	- 40.000,00	-	-
			U	1.03.02.13.003.	30.MAL.007.	95.000,00	-	-
81	01/08/2025	06.01.01	U	1.01.01.01.004.21	A12.04.14.PUE02.	7.300,00	-	-
			U	1.01.01.01.006.03.	A12.04.14.PUE02.	- 7.300,00	-	-
82	04/08/2025	05.01.01	U	1.03.02.02.005.	A11.FOE.01.	- 3.000,00	- 1.500,00	- 990,00
			U	1.03.02.11.001.	02.001.037.	3.000,00	1.500,00	990,00
83	04/08/2025	03.01.01	U	1.02.01.01.001.01.	02.001.001.	- 2.600,00	-	-
			U	1.02.01.01.001.02.	02.001.001.	2.600,00	-	-
			U	1.01.01.01.008.09.	02.001.005.	-	- 8.000,00	1.200,00
			U	1.01.02.01.001.01	02.001.005.	-	- 500,00	-
			U	1.01.01.01.006.02.	02.001.005.	-	3.000,00	-
			U	1.01.01.01.008.03.	02.001.005.	-	5.000,00	1.000,00
			U	1.01.02.01.001.02.	02.001.005.	-	500,00	-
			U	1.01.01.01.008.01.	02.001.005.	-	-	- 2.200,00
84	05/08/2025	03.01.01	U	1.03.02.02.001.	02.001.005.	-	-	- 15.000,00
			U	1.03.02.10.001.	02.001.005.	-	-	15.000,00

85	07/08/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A03.04.04.PC301	-	-	- 4.054.954,46
			U	2.02.01.05.001.06.	A03.05.02.PC309	-	-	4.054.954,46
86	19/08/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	A04.03.24.PC301	-	150.000,00	300.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A04.04.26.PC302	-	50.000,00	100.000,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A04.04.20.PC304	-	- 200.000,00	- 400.000,00
87	26/08/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	24.NAV.007	- 777.366,85	- 970.958,25	- 1.000.000,00
			U	2.02.01.05.001.06	A02.01.06.FOO01	777.366,85	970.958,25	1.000.000,00
			U	2.02.01.05.001.04.	A02.01.03.PC302	-	-	- 655.190,62
			U	2.02.01.05.001.06	A02.01.06.PC302	-	-	655.190,62
88	28/08/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	A12.04.11.PC303	- 500.000,00	- 500.000,00	-
			U	1.03.02.11.009.06.	A12.04.11.PC312	500.000,00	500.000,00	-
89	02/08/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A15.05.03.PC303	2.100.000,00	2.600.000,00	3.300.000,00
			U	2.02.01.05.001.04.	A15.05.03.PC303	- 2.100.000,00	- 2.600.000,00	- 3.300.000,00
90	05/09/2025	04.01.01	U	1.03.02.02.005.	A10.01.03.RR107	- 1.000,00	- 1.000,00	-
			U	1.03.02.11.001.	A10.01.03.RR107	1.000,00	1.000,00	-
91	05/09/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06	A04.03.07.FOO06	-	1.300.000,00	1.300.000,00
			U	1.03.02.11.009.02	A04.03.07.FOO06	-	- 1.300.000,00	- 1.300.000,00
92	10/09/2025	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC304	- 40.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC302	40.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC301	40.000,00	-	-
			U	1.03.02.02.002.	A90.01.01.PC305	- 40.000,00	-	-
93	10/09/2025	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06	A12.01.01.PC305	-	-	- 333.000,00
			U	2.02.01.05.001.03	A12.01.01.PC305	-	-	333.000,00
94	15/09/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.001.	A10.01.03.RR107	- 1.000,00	- 1.000,00	-
			U	1.03.02.02.005.	A10.01.03.RR107	1.000,00	1.000,00	-
			U	1.03.02.13.003.	02.001.010.	- 1.000,00	-	-
			U	1.03.02.11.001.	02.001.010.	1.000,00	-	-
95	15/09/2025	04.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A03.02.04.PC302	400.000,00	-	- 400.000,00
			U	1.03.02.11.009.02.	A03.02.04.PC305	- 400.000,00	-	400.000,00
96	15/09/2025	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	A12.01.03.PC301	-	- 500.000,00	- 264.352,35
			U	2.02.01.05.001.03.	A12.01.03.PC301	-	500.000,00	264.352,35
97	18/09/2025	02.01.01	U	1.03.01.02.001.	02.001.010.	- 188,94	-	-
			U	1.03.01.02.999.	02.001.010.	188,94	-	-
98	19/09/2025	04.01.01	U	1.03.02.07.006.	A12.03.03.PC303	- 91.500,00	91.500,00	-
			U	1.03.02.11.009.03.	A12.03.03.PC302	91.500,00	- 91.500,00	-
99	19/09/2025	02.01.01	U	1.03.02.09.004.	02.001.126.	- 47.500,00	-	-
			U	1.03.02.07.008.	02.001.126.	16.500,00	-	-
			U	1.03.02.05.004.	02.001.126.	31.000,00	-	-
100	10/09/2025	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	A13.02.01.FOO03	-	-	- 85.216,00
			U	1.03.02.11.009.06.	A13.01.03.FOO07	-	-	85.216,00

In sintesi:

	Ammontare 2025	Ammontare 2026	Ammontare 2027	Totale triennio
Integrazione	13.187.731,97	22.091.088,25	50.900.903,43	86.179.723,65
Decurtazione	-13.187.731,97	-22.091.088,25	-50.900.903,43	- 86.179.723,65
Partita di Giro Entrata				
Partita di Giro Uscita				-
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

	2025	2026	2027	Totale triennio
Gestione Corrente	9.679.197,12	15.898.962,00	41.293.406,00	66.871.565,12
Conto Capitale	3.508.534,85	6.192.126,25	9.607.497,43	19.308.158,53
Partite di Giro				
Totale	**13.187.731,97**	**22.091.088,25**	**50.900.903,43**	**86.179.723,65**

Dalla codifica dei capitoli sopra esposti si evince il rispetto delle disposizioni regolamentari atteso che dette variazioni hanno interessato il medesimo titolo e la medesima categoria.

Le motivazioni che sottendono alle variazioni compensative in esame sono prevalentemente legate a cambi di capitoli di spesa o ad adeguamenti di fondi necessari a coprire attività da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente il cui avvio si ritiene improcrastinabile.

,/ Il Bilancio. La gestione di competenza

Il bilancio di previsione recepisce la struttura organizzativa dell'ASI, pertanto i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata e in parte spesa secondo le rispettive competenze. Le Direzioni propongono le destinazioni di spesa delle risorse a loro assegnate tenendo conto dei criteri e dei vincoli delle risorse a destinazione vincolata, assicurando quindi l'ammissibilità delle spese in fase di rendicontazione.

Di seguito la struttura dei Centri di Responsabilità:

- Direzione Generale (01.01.01)
  - Base Estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center BSC (01.01.05)
  - Base Nazionale di Matera "Giuseppe Colombo" (01.01.06)
  - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE Antenna (01.01.07)
- Direzione Amministrazione e Finanza (02.01.01)
- Direzione Risorse Umane (03.01.01)
- Direzione Ingegneria e Tecnologie (04.01.01)
- Direzione Affari Internazionali (05.01.01)
- Direzione Scienza e Innovazione (06.01.01)
- Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (07.01.01)
- Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne (08.01.01)
- Fondi (10.01.01)
- Partite di Giro (11.01.01)
- Finanziamenti a medio-lungo termine (12.01.01)

3.1 Le entrate

In merito alle risorse finanziarie in entrata, si propongono le seguenti variazioni in aumento:

- € 41.038,05, per entrate derivanti dall'Istituto Nazionale di Astrofisica a titolo di pagamento finale del contributo comunitario per il Progetto europeo Neorocks (Programma H2020, Grant Agreement n. 870403);
- € 3.281.293,58, di cui € 1.749.468,51 per incasso del canone variabile del II semestre 2024, e € 1.531.825,07 per accertamenti 2025 relativi al canone variabile I semestre 2025, derivanti dalla Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed;
- € 96.333,00 per accertamento del contributo ASI al progetto QUOSTRAD finanziato nell'ambito del PNRR dal titolo "National Quantum Science & Technology Institute" NQSTI;
- € 800.000,00 per ciascuno degli esercizi 2025 – 2027 per un totale di € 2.400.000,00, per i fondi assegnati all'Agenzia con DPCM 30 maggio 2025 – riparto fondi previsti dall'art. 1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n. 207. Le risorse sono finalizzate al sostegno alle politiche

per l'aerospazio.

- Infine, è stato adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*" per € 383.017,09. Si tratta di un capitolo residuale, nel quale confluiscono tutte le entrate non classificabili in altre voci di entrata. A titolo esemplificativo rientrano in tale ambito le entrate per imposte di bollo, per accesso ad atti amministrativi, per rimborsi emolumenti da parte di altre Amministrazioni per mobilità di personale ASI, per recuperi effettuati a vario titolo a personale dipendente o a seguito di sentenze esecutive, tasse concorsuali, ecc.

Gli accertamenti maggiormente significativi per entità finanziaria registrati su tale capitolo sono:

- € 121.143,17 relativi al rimborso, da parte del MAECI, degli emolumenti stipendiali corrisposti al dipendente ASI, Ing. Salvatore Pignataro, e degli oneri riflessi, per lo svolgimento dell'incarico conferitogli di Addetto Spaziale alla Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Ue in Bruxelles;
- € 73.214,38 a titolo di rimborso al 100% del trattamento economico fondamentale corrisposto dall'Agenzia alla dipendente ASI, Dr.ssa Fiorella Fabi, in comando presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Di seguito la tabella di dettaglio nel triennio 2025-2027.

CAPITOLO	CAPITOLO DESCRIZIONE	CODICE OB.FU	OBFU DESCRIZIONE	2025	2026	2027
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	02.001.030.	NEOROCKS (Referente Ettore Perozzi)	41.038,05	-	-
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	3.281.293,58	-	-
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	383.017,09	-	-
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	E01.01.02.QOS07	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	96.333,00	-	-
4.02.01.01.003.	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	02.001.044	Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025	800.000,00	800.000,00	800.000,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	00.001.027.	PNRR - Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca D MUR 371 dell'11/10/2022	-680.466,71	-	-
Totale				3.921.215,01	800.000,00	800.000,00

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2025-2027, è aggiornato per Titoli delle Entrate come segue:

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.654.108.799,82	*97,37*	1.161.057.617,32	*96,73*	471.947.500,00	*92,37*
	variaz.	- 543.095,66					
	def.	1.653.565.704,16	*97,11*	1.161.057.617,32	*96,67*	471.947.500,00	*92,22*
variaz. %		- *0,03*		-		-	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	5.707.694,40	*0,34*	246.666,67	*0,02*	-	-
	variaz.	3.664.310,67				-	
	def.	9.372.005,07	*0,55*	246.666,67	*0,02*	-	-
variaz. %		*64,20*		*100,00*		*100,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.659.816.494,22	*97,70*	1.161.304.283,99	*96,75*	471.947.500,00	*92,37*
	variaz.	3.121.215,01		-		-	
	def.	1.662.937.709,23	*97,66*	1.161.304.283,99	*96,69*	471.947.500,00	*92,22*
variaz. %		*0,19*		-		-	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	800.000,00		800.000,00		800.000,00	
	def.	800.000,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	*2,30*	38.990.000,00	*3,25*	38.990.000,00	*7,63*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*2,29*	38.990.000,00	*3,25*	38.990.000,00	*7,62*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.698.806.494,22	*100,00*	1.200.294.283,99	*100,00*	510.937.500,00	*100,00*
	variaz.	3.921.215,01		800.000,00		800.000,00	
	def.	**1.702.727.709,23**	*99,95*	**1.201.094.283,99**	*99,93*	**511.737.500,00**	*99,84*
variaz. %		***0,23***		***0,07***		***0,16***	

3.2 Le Spese

Le variazioni proposte riguardano in gran parte rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2025– 2027, ciò al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie.

Nei paragrafi che seguono si daranno maggiori informazioni in merito alle macro tipologie di intervento.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi di € 880.000.000,00, per il periodo 2022 – 2026. Tale finanziamento rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento *"Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale"*.

La tabella a seguire evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026, come da DPCM di assegnazione:

Sub-Investimento	Fondi	Definizione area	2022	2023	2024	2025	2026	IMPORTO TOTALE
M1C2.I4.2 - Osservazione della Terra	Fondo Complementare	Osservazione della terra	0,00	13.000.000,00	13.000.000,00	14.000.000,00	0,00	40.000.000,00
M1C2.I4.3 - Space Factory	PNRR	Ingegneria, innovazione e valorizzazione tecnologica	7.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	23.000.000,00	0,00	60.000.000,00
M1C2.I4.1 - SatCom	Fondo Complementare	Telecomunicazioni	0,00	25.000.000,00	60.000.000,00	25.000.000,00	0,00	110.000.000,00
	PNRR	Telecomunicazioni	22.000.000,00	38.000.000,00	60.000.000,00	59.000.000,00	31.000.000,00	210.000.000,00
M1C2.I4.4 -In Orbit Economy	PNRR	In orbit servicing	9.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	101.000.000,00	230.000.000,00
		SSA/SST	7.000.000,00	10.000.000,00	15.000.000,00	28.000.000,00	10.000.000,00	70.000.000,00
	Fondo Complementare	In orbit servicing	0,00	19.070.000,00	31.060.000,00	35.560.000,00	34.310.000,00	120.000.000,00
		SSA/SST	0,00	3.000.000,00	10.000.000,00	27.000.000,00	0,00	40.000.000,00

Le risorse PNRR sopra riportate, sono gestite dalla Direzione Ingegneria e Tecnologie.

Sub-Investimento	Progetto - Programma	Fondo	2025	2026	2027
SATCOM	Comunicazioni satellitari	Fondo Complementare	25.000.000,00	0	0
		PNRR	59.000.000,00	31.000.000,00	0
IOS In Orbit Economy	In Orbit Services	Fondo Complementare	37.860.000,00	34.460.000,00	0
		PNRR	53.370.065,39	103.957.390,77	0
	SST- Fly Eye	Fondo Complementare	26.975.575,59	5.371.143,98	0
		PNRR	30.030.468,11	13.501.269,56	0
SPACE FACTORY	Space Factory 4.0	PNRR	23.990.039,98	1.485.659,59	0
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	Laboratorio Matera	Fondo Complementare	17.004.286,17	11.593.536,69	0
Totale			**273.230.435,24**	**201.369.000,59**	**0,00**

Si ricorda che con DPCM 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana risorse per la somma complessiva di € 27.000.000,00 destinate al finanziare aziende innovative operanti nell'industria aerospaziale, prioritariamente nel settore del *downstream*, e potenziamento dei laboratori dello Space Center dell'Agenzia Spaziale Italiana localizzato a Matera. Il DPCM è stato registrato alla Corte dei Conti il 30 novembre 2023 al n. 3104.

Sub Investimento	Progetto	Fondo	2023	2024	2025	importo totale
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Innovazione spazio/downstream	Fondo Complementare	1.500.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Laboratori di Matera 2° upgrade	Fondo Complementare	7.500.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00	22.000.000,00
IMPORTO TOTALE			**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**27.000.000,00**

La quota, inizialmente attribuita alla Direzione Ingegneria e Tecnologie, è stata in parte trasferita ad altre Direzioni, con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 34 del 15 marzo 2024, per consentire l'avvio delle attività previste nei piani operativi.

Di seguito la tabella di dettaglio degli stanziamenti 2025- 2027:

Descrizione CRAM	Capitolo	Descrizione Capitolo	C.OBFU	OBFUDESC	2025	2026	2027
DIREZIONE GENERALE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A17.02.02.FC402	Laboratori di Matera - 2° upgrade - Attività aggiuntive Direzione Generale	-	-	-
DIREZIONE SICUREZZA	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A18.01.01.FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	-	-	-
DIREZIONE SICUREZZA	2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A18.01.01.FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	-	-	-
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.02.02.FC401	Laboratori di Matera - 2° upgrade	157.085,00	100.095,95	-
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A17.02.02.FC401	Laboratori di Matera - 2° upgrade	4.645.200,00	2.850.000,00	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	7.200,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	181.130,00	90.565,24	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	2.400,00	2.400,00	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	16.000,00	16.000,00	-

DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.05.005.	Acqua	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	8.000,00	8.000,00	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	26.400,00	3.600,00	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.11.009.02.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	511.520,00	321.532,36	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	1.795.148,00	897.572,00	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	-	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A13.07.02.FC401	ExploRARIUM	2.366.668,00	1.183.332,00	-
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A18.01.01.FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	97.182,81	80.873,17	-
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A18.01.01.FC404	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	5.058.000,00	-	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A19.01.03.FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	20.350,00	16.078,57	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	A19.01.03.FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	-	-	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	A19.01.03.FC404	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	-	1.461.627,76	-
Totale					**14.892.283,81**	**7.031.677,05**	**0,00**

In considerazione delle disposizioni introdotte dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, art. 1, commi 870-874, circa la riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i., si ritiene doveroso fornire alcune informazioni ritenute di particolare rilevanza in merito alla riprogrammazione del Fondo Complementare previsto dalla sopra citata legge.

E' il caso di sottolineare che la suddetta riprogrammazione investe la quota di fondo complementare relativo alle risorse assegnate con DPCM del 1° marzo 2022 pari a € 310.000.000,00 e alle risorse assegnate con DPCM 6 novembre 2023 di € 27.000.000,00. Successivamente alla pubblicazione della suddetta legge di Bilancio, a partire dall'inizio del mese di marzo u.s., sono iniziate interlocuzioni e riunioni tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali (UPSA) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Amministrazione titolare del fondo complementare) nel corso delle quali l'ASI ha illustrato e informato l'UPSA circa l'andamento dei programmi. Da subito è stata messa in evidenza la doppia problematica derivante dalla disposizione di rimodulazione in avanti delle risorse già assegnate, rappresentando nello specifico:

- che tale eventualità non avrebbe consentito di garantire la necessaria copertura finanziaria di alcuni contratti in corso, mettendo a rischio la capacità di assolvere a obbligazioni giuridiche già assunte dall'Agenzia, nell'ambito di quanto concordato;

- che la stessa avrebbe comportato il rischio concreto di un grave pregiudizio economico e di risultato ai programmi spaziali in corso; infatti, se da un lato si è insistito per l'accelerazione dell'utilizzo delle risorse PNRR, dall'altro, in via antitetica, sugli stessi programmi, ovvero su programmi complementari con copertura finanziaria sulle risorse del Fondo Complementare, è stato disposto il rinvio agli esercizi successivi.

In data 6 giugno u.s. è pervenuta ad ASI dall'UPSA la nota prot. n. 483 avente ad oggetto "*riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare"*. La nota riporta una tabella contenente il nuovo profilo di impegno della quota dello stanziamento dedicato ai programmi PNRR finanziati dal Fondo complementare attuati dall'Agenzia. La proposta di rimodulazione interessa, in particolare, le risorse finanziarie originariamente previste per il biennio 2025–2026 per le quali è prevista una parziale posticipazione al periodo 2028–2030.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profilo di originale impegno (euro)	110.560.000	34.310.000	0	0	0	0
Nuovo di profilo impegno (euro)	40.629.201	8.620.071	0	8.750.728	38.329.756	48.540.244

In considerazione delle criticità derivanti dalla proposta di riprogrammazione dei fondi in parola, l'Agenzia ha inviato la nota di risposta, con prot. n. 9715 del 16 giugno 2025, ribadendo le problematiche che deriverebbero dalla riprogrammazione proposta da UPSA. In particolare, è stato evidenziato che i progetti subirebbero un'importante revisione, non compatibile con i correnti piani di sviluppo e che porterebbe, come conseguenza, sostanziali modifiche ai contratti in corso con inevitabili aggravio di costi. Tali modifiche, sarebbero quantificabili in dettaglio, sia sotto il profilo tecnico che economico, solo a valle delle rinegoziazioni con gli operatori industriali coinvolti.

E' stato inoltre segnalato che le progettualità del PNRR/PNC assegnate ad ASI sono fortemente interconnesse con altre importanti iniziative strategiche di settore. Infatti, eventuali tagli ai programmi, oltre a condizionare il raggiungimento degli obiettivi programmatici dei progetti PNRR e l'utilizzo delle relative risorse, influenzerebbero la sostenibilità e/o il posizionamento su progetti sinergici e collegati ai programmi stessi.

Inoltre, si è evidenziato che il disallineamento tra la distribuzione originale del Fondo complementare, e la nuova proposta di ripianificazione fornita sull'intero fondo complementare, senza definire una specifica allocazione alle singole misure, introduce un ulteriore elemento di indeterminazione circa le scelte da compiere. Tali scelte, data la loro natura strategica determinata dal quadro normativo stabilito da DPCM e Convenzione e gli impatti previsti, non possono prescindere dall'avallo dell'Amministrazione titolare e dell'Autorità politica.

Con nota prot. n. 521 del 19 giugno 2025, UPSA ha fornito alcune precisazioni in merito alla riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare, dichiarando che il nuovo profilo di impegno comunicato con la predetta nota è da intendersi riferito ad una prima ipotesi di recepimento della Legge di Bilancio 2025. Pertanto, appurata l'esistenza di contratti (obbligazioni

giuridiche assunte dall'Agenzia) e una programmazione di attività che non può altresì essere estesa fino al 2030, la nota è da ritenersi superata.

Con nota prot. n. 769 del 6 ottobre 2025, UPSA ha precisato che l'ASI non dovrà effettuare alcun intervento per adeguare il proprio bilancio alla riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo Complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i..

Si confermano, dunque, gli impegni finanziari assunti da UPSA, come risultanti dal DPCM del 1° marzo 2022 e dal DPCM del 6 novembre 2023 e correlate convenzioni.

Pertanto, l'Agenzia non ha apportato alcuna modifica alla pianificazione finanziaria delle risorse in parola sia in entrata che in uscita.

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm)

Con la presente proposta di variazione si provvede ad adeguare gli stanziamenti alle esigenze delle Direzioni dell'ASI in relazione alle risorse già disponibili in bilancio.

Di seguito la tabella riassuntiva delle variazioni distinte per Direzione/Centro di Responsabilità amministrativa e a seguire il dettaglio analitico per ogni Direzione con indicazione delle motivazioni a supporto delle principali proposte divariazione.

Descrizione	CRAM	2025	2026	2027
DIREZIONE GENERALE	01.01.01	-7.700.000,00	2.305.000,00	3.295.000,00
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	01.01.07	-140.000,00	140.000,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	02.01.01	3.281.293,58	0,00	0,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	03.01.01	-100.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	04.01.01	-240.098.897,78	147.705.090,05	92.423.813,76
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	05.01.01	-585.779,88	585.779,88	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	06.01.01	-26.384.804,75	5.716.789,34	24.598.580,73
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	08.01.01	-1.463.454,66	1.813.454,66	50.000,00
FONDI	10.01.01	79.350,09	0,00	0,00
Totale Generale		**-273.112.293,40**	**158.266.113,93**	**120.367.394,49**

Le tabelle che seguono riportano il totale degli stanziamenti in entrata e in uscita distinti per Direzione. La differenza tra risorse stanziate in entrata e risorse stanziate in uscita è pari all'avanzo

di amministrazione certificato in sede di approvazione del Rendiconto 2024.

Entrate:

Direzione/CRAm	2025	2026	2027	Totale triennio
Direzione Generale	456.347.810,66	248.374.527,32	800.000,00	705.522.337,98
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	235.000,00	0	0	235.000,00
Direzione Amministrazione e Finanza	1.060.408.106,12	908.089.756,67	471.947.500,00	2.440.445.362,79
Direzione Ingegneria e Tecnologie	16.030.698,16	5.640.000,00	0	21.670.698,16
Direzione Scienza e Innovazione	130.951.094,29	0	0	130.951.094,29
Partite di Giro	38.755.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.735.000,00
Totale	**1.702.727.709,23**	**1.201.094.283,99**	**511.737.500,00**	**3.415.559.493,22**

Uscite:

Direzione/CRAm	2025	2026	2027	Totale triennio
Direzione Generale	8.672.155,27	5.746.725,50	5.164.099,75	19.582.980,52
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	32.724.862,61	31.152.262,05	39.994.530,93	103.871.655,59
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	11.320.283,82	10.718.397,53	17.591.525,47	39.630.206,82
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	19.560.582,83	6.757.861,13	5.317.501,78	31.635.945,74
Direzione Amministrazione e Finanza	35.264.875,32	10.724.981,23	8.581.520,64	54.571.377,19
Direzione Risorse Umane	69.716.643,68	55.484.988,32	56.098.068,72	181.299.700,72
Direzione Ingegneria e Tecnologie	586.330.598,69	813.928.560,18	548.677.595,16	1.948.936.754,03
Direzione Affari Internazionali	939.051.811,68	791.319.214,50	351.185.935,00	2.081.556.961,18
Direzione Scienza e Innovazione	347.145.608,36	284.929.799,34	231.904.824,36	863.980.232,06
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	23.827.799,36	13.519.813,59	9.736.031,66	47.083.644,61
Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	6.145.381,07	5.666.131,30	1.821.770,13	13.633.282,50
Fondi	26.755.467,93	21.105.704,83	15.938.269,99	63.799.442,75
Partite di Giro	38.755.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.735.000,00
Totale	**2.145.271.070,62**	**2.090.044.439,50**	**1.331.001.673,59**	**5.566.317.183,71**

La tabella che segue dà contezza del saldo di bilancio dal confronto tra totale entrate e totale uscite nel triennio:

	2025	2026	2027	Totale triennio
Totale Entrate	1.702.727.709,23	1.201.094.283,99	511.737.500,00	3.415.559.493,22
Totale Uscite	2.145.271.070,62	2.090.044.439,50	1.331.001.673,59	5.566.317.183,71
Avanzo di amministrazione applicato 2024	-442.543.361,39	-888.950.155,51	-819.264.173,59	-2.150.757.690,49

Direzione Generale (CRAm 01.01.01)

Per la Direzione Generale le variazioni proposte derivano dalla rimodulazione delle risorse già presenti in bilancio e dall'allocazione delle risorse assegnate con DPCM 30 maggio 2025 – riparto dei fondi previsti dall'art.1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n.207. Tali risorse sono finalizzate al sostegno alle politiche per l'aerospazio.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Indennità di missione e di trasferta	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	-5.000,00	0,00	5.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	-3.995.000,00	1.505.000,00	2.490.000,00
Fondo pluriennale vincolato - Fondo per le Attività Istituzionali della Presidenza	Fondo Presidenza	-4.500.000,00	0,00	0,00
Altre Attrezzature scientifiche	Iniziative a supporto della Space Economy (convenzione MIMIT)	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Totale Uscite		**-7.700.000,00**	**2.305.000,00**	**3.295.000,00**

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05)

A valle della "*Configurazione della nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana*", approvata con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 31/2024, è stato istituito presso la Direzione Generale il nuovo CRAm "*Base Estera di Malindi - Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)*", in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello *"Direzione Affari Internazionali"*.

La tabella che segue espone le proposte di variazioni, in particolare sono stati trasferiti i fondi dal capitolo *Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Servizio gestione personale temporaneo Base Malindi* al capitolo *Borse di studio* al fine di incrementare l'ammontare delle risorse disponibili finalizzate alla stipula di accordi per la formazione per l'annualità 2026; sono state inoltre registrate le variazioni tra OBFU diversi al fine di allineare i dati di bilancio con quanto riportato in PTA.
Ai fini della corretta imputazione delle spese di investimento, sostenute tramite il contratto di supporto tecnico-logistico del BSC in fase di rinnovo annuale, si propongono variazioni tra capitoli di spese correnti ai capitoli in conto capitale (Impianti, Mobili e Arredi, Attrezzature n.a.c., Postazioni di lavoro.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Realizzare progetti di ricerca presso LBMSC	3.286.765,83	1.800.000,00	1.214.101,43
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Realizzare progetti di ricerca	-3.286.765,83	-1.800.000,00	-1.214.101,43
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	-750.000,00	0,00
Impianti	Realizzazione nuovo centro polifunzionale (quota PC3)	100.000,00	800.000,00	0,00
Postazioni di lavoro	Realizzazione nuovo centro polifunzionale (quota PC3)	50.000,00	50.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Realizzazione Servizi operativi: Acquisti nuovi sistemi di antenna (quota PC3)	500.000,00	1.500.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Realizzare Servizi Operativi: Acquisto di nuovi sistemi d'antenna	-500.000,00	-1.500.000,00	0,00
Mobili e arredi per ufficio	Realizzazione nuovo centro polifunzionale (quota PC3)	50.000,00	366.570,50	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Realizzazione Servizi operativi: Acquisti nuovi sistemi di antenna (quota PC3)	2.000.000,00	6.016.570,50	1.983.429,50
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Manutenzione straordinaria antenna MLD2B	1.500.000,00	1.000.000,00	0,00
Fabbricati ad uso strumentale	Realizzazione nuovo centro polifunzionale (quota PC3)	1.500.000,00	1.000.000,00	0,00
Mobili e arredi per ufficio	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	100.000,00	0,00
Attrezzature n.a.c.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	220.000,00	0,00
Borse di studio	PROGETTO COOPERAZIONE KENYA	0,00	250.000,00	250.000,00
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Servizio gestione personale temporaneo Base Malindi	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	-250.000,00	-250.000,00
Mobili e arredi per ufficio	Realizzazione servizi operativi: Creazione di un centro polifunzionale al BSC	-50.000,00	-366.570,50	0,00
Impianti	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	0,00	400.000,00	0,00
Impianti	Realizzazione servizi operativi: Creazione di un centro polifunzionale al BSC	-100.000,00	-800.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Realizzare Servizi Operativi: Acquisto di nuovi sistemi d'antenna	-2.000.000,00	-6.016.570,50	-1.983.429,50
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Realizzare servizi operativi: Manutenzione straordinaria MLD2B	-1.500.000,00	-1.000.000,00	0,00
Postazioni di lavoro	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI		30.000,00	0,00
Postazioni di lavoro	Realizzazione servizi operativi: Creazione di un centro polifunzionale al BSC	-50.000,00	-50.000,00	0,00
Fabbricati ad uso strumentale	Realizzare progetti di ricerca	-1.500.000,00	-1.000.000,00	0,00
Totale Uscite		**0,00**	**0,00**	**0,00**

Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna" (CRAm 01.01.07)

Sempre a seguito della nuova organizzazione dell'ASI è stato, altresì, istituito presso la Direzione Generale il nuovo CRAm "*Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna""*, in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello "*Direzione Scienza e Ricerca"*.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Mobili e arredi per ufficio	Approvvigionamenti	-70.000,00	70.000,00	0,00
Hardware n.a.c.	Approvvigionamenti	-70.000,00	70.000,00	0,00
Totale Uscite		**-140.000,00**	**140.000,00**	**0,00**

Le variazioni proposte riguardano esclusivamente la rimodulazione di fondi già stanziati in bilancio.

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)

Le variazioni proposte riguardano unicamente l'accantonamento in un fondo dedicato delle entrate derivanti dalla Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed. Si ricorda che per poter procedere alla ripartizione delle entrate derivanti dalla predetta Convenzione, secondo quanto previsto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 66 del 27 maggio 2021, i fondi devono essere non solo accertati, ma anche incassati e l'Amministrazione dovrà determinare i costi afferenti da decurtare prima di definirne la destinazione secondo il disposto della citata delibera.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	entrate in attesa di incasso	-249.674,93	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato - Altri fondi	Entrate in attesa di delibera di utilizzo	3.530.968,51	0,00	0,00
Totale Uscite		**3.281.293,58**	**0,00**	**0,00**

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)

Per la Direzione Risorse Umane l'unica variazione proposta riguarda lo storno di € 100.000,00 sul capitolo "Indennità di missione e di trasferta" al fine di integrare la disponibilità del medesimo capitolo della Direzione Ingegneria e Tecnologie. Le risorse oggetto della variazione derivano da contratti attivi dell'Agenzia.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Indennità di missione e di trasferta	Personale Fondo comma 188 - Commercializzazione COSMO	-100.000,00	0,00	0,00
Totale Uscite		**-100.000,00**	**0,00**	**0,00**

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01)

Per la Direzione Ingegneria e Tecnologie, la quasi totalità delle variazioni proposte riguarda la rimodulazione nel triennio 2025-2027 dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento delle iniziative rientranti nel PTA 2021 – 2023.

Si è proceduto al trasferimento dei fondi alla Direzione Scienza e Innovazione per un importo di € 69.993,98 in quanto impropriamente stanziati nell'ambito delle risorse assegnate alla Direzione. Pertanto, il saldo delle variazioni proposte risulta pari a € - 69.993,98.

In considerazione della nota UPSA prot. n. 569 del 6 ottobre 2025, brevemente illustrata nel paragrafo dedicato, non si propongono variazioni di bilancio riguardo le risorse assegnate per il Fondo Complementare.

Sono state inserite nel bilancio della Direzione € 100.000,00 sul capitolo "Indennità di missione e di trasferta" stornate dal medesimo capitolo della Direzione Risorse Umane.

Di seguito una tabella di dettaglio delle variazioni proposte per la Direzione Ingegneria e Tecnologie:

CAPIDESC	OBFUDESC	3° Variazione 2025	3° Variazione 2026	3° Variazione 2027
Indennità di missione e di trasferta	Personale Fondo comma 188 - Commercializzazione COSMO	100.000,00	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	PDM	- 3.900.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	PDM	- 250.000,00	125.000,00	125.000,00
Altre Attrezzature scientifiche	PDM	- 550.000,00	275.000,00	275.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	COLLABORATIVE V1 (QRT/NRT)	- 3.700.000,00	3.700.000,00	0,00
Altre Attrezzature scientifiche	NUOVE INIZIATIVE OST - QUOTA PREMIALI	- 138.542,05	138.542,05	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BANDA LARGA	- 30.780,44	- 80.000,00	110.780,44
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	BANDA LARGA	- 50.000,00	0,00	50.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	QUANTUM KEY DISTRIBUTION IOV QUAL	- 200.000,00	0,00	200.000,00

Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	QUANTUM KEY DISTRIBUTION IOV	-	152.000,00	0,00	152.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	TLC 5G	-	166.000,00	0,00	166.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	SVILUPPI TLC DI BORDO	-	67.600,00	67.600,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO	-	1.436.252,91	1.436.252,91	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Servizi/Applicazioni/tecnologie per Telecomunicazioni e Navigazioni	-	714.023,88	200.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Servizi/Applicazioni/tecnologie per Telecomunicazioni e Navigazioni		0,00	514.023,88	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	SORVEGLIANZA ARIANE NAZIONALE	-	332.709,44	- 143.732,18	476.441,62
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	AAA - ARCHITETTURA AVIONICA AVANZATA - FASE 2	-	11.087,95	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	AAA - ARCHITETTURA AVIONICA AVANZATA - FASE 2	-	30.912,05	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	LYRA - RICERCA E SVILUPPO SU CAMERA IN RAME IN ALM	-	210.341,77	- 300.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Fattibilità di BC	-	200.000,00	200.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	FAST 2 - QUOTA PREMIALI	-	345.147,00	345.147,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	NUOVE INIZIATIVE LANCIATORI E TRASPORTO SPAZIALE - QUOTA FOE		0,00	552.341,77	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	ACCORDO ASI jAXA PER PROPULSIONE OSSIGENO METANO	-	486.400,00	486.400,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	ASIF	-	182.550,00	100.000,00	82.550,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PICCOLE MISSIONI DUALI (PMD)	-	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MISSIONE TIR IN COLLABORAZIONE CON NASA/JPL	-	700.000,00	700.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	ESPANSIONE CSG	-	449.500,00	0,00	449.500,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	MCO DI COSMO	-	752.355,36	752.355,36	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MCO DI COSMO	-	12.217,56	12.217,56	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MCO DI PRISMA E SAOCOM	-	2.384.022,96	1.384.022,96	1.000.000,00

Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PICCOLI SATELLITI AD ALTA TECNOLOGIA	-	1.047.311,00	1.047.311,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	PREMIALE MOVIMENTI LENTI		0,00	750.000,00	750.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	PREMIALE MOVIMENTI LENTI	-	1.500.000,00	0,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	ITAL-GOVSATCOM-PpI (FSC)	-	177.733,35	177.733,35	0,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	ITAL-GOVSATCOM-Gestione PpI (FSC)	-	150.000,44	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	ITAL-GOVSATCOM-Azione congiunta di accompagn. (FSC)	-	500.000,00	650.000,44	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	ITAL-GOVSATCOM-Azione congiunta di accompagn. (FSC)	-	500.000,00	500.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Sistemi di Comunicazioni Ottiche (Sistemi free-space optical - FSO) /Comunicazioni sicure/PLD	-	90.744,14	0,00	90.744,14
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	-	237.085,00	200.000,00	37.085,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	-	5.426,20	5.426,20	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	QKD - integrazione tra sicurezza quantistica e classica	-	56.297,66	0,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	QKD - quantum key distribution/ground	-	100.000,00	156.297,66	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Servizi di Supporto Operativo G/S Athena-Fidus	-	70.000,00	70.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti con IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	-	16.299,08	- 46.734,54	- 817,58
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	-	727.272,12	774.006,66	17.116,66
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Infrastrutture per la Navigazione	-	56.835,73	56.835,73	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Ricerca & Sviluppo della Navigazione	-	270,00	270,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Ricerca & Sviluppo della Navigazione	-	42.500,00	42.500,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Algoritmi e processori a supporto di Missioni di EO	-	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	Esperto per supporto per OT	-	48.893,05	23.106,95	25.786,10
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Attività scientifiche a supporto Missioni di EO	-	832.570,45	559.717,60	122.852,85
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	CALIGOLA fase A/B1	-	1.165.045,40	1.115.045,40	0,00

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	GHG Mission Fase A/B1	-	1.200.000,00	600.000,00	600.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missione GEOSAR - Fase B	-	1.500.000,00	850.000,00	650.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PRISMA Second Generation B/C/D/E1	-	48.318.635,01	17.251.655,36	31.066.979,65
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	V2HR Fase A/B1	-	700.000,00	350.000,00	350.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Enhancement di Sistema e payload VNIR per la Missione SBG-TIR con NASA	-	5.124.000,00	5.124.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	COSMO SkyMed modifiche DIFESA	-	768.038,25	768.038,25	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studio Space logistics	-	450.000,00	450.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat	-	179.470,04	179.470,04	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat	-	8.757.622,41	754.616,01	7.933.012,42
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie nanosat	-	2.748.000,00	1.374.000,00	1.374.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Servizi di supporto ingegneristico	-	2.600.000,00	1.600.000,00	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali	-	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali	-	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	COSMO SkyMed Futuro (Fase A)	-	405.894,08	405.894,08	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Grandi antenne dispiegabili	-	158.185,82	- 1.000.000,00	- 1.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Grandi antenne dispiegabili		0,00	1.158.185,82	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Concetti innovativi di strumenti	-	500.000,00	0,00	500.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	roadmap SAR	-	8.109.000,00	8.109.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SHALOM Fase B1 (attività aggiuntive)	-	1.885.543,00	1.885.543,00	0,00
Pubblicazioni	QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	-	5.000,00	5.000,00	0,00
Indennità di missione e di trasferta	QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	-	2.000,00	2.000,00	0,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	Progetto QUAQK	-	6.001,00	6.001,00	0,00

Personale TD comma 188 - STE	Progetto QUAQK	-	1.500,00	1.500,00	0,00
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	Progetto QUAQK	-	1.000,00	1.000,00	0,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	Progetto QUAQK	-	1.000,00	1.000,00	0,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	Progetto QUAQK	-	2.500,00	2.500,00	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Progetto QUAQK	-	1.000,00	1.000,00	0,00
Pubblicazioni	Progetto QUAQK	-	2.000,00	2.000,00	0,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Progetto QUAQK	-	11.415,00	11.415,00	0,00
Indennità di missione e di trasferta	Progetto QUAQK	-	10.000,00	4.750,00	0,00
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	Progetto QUAQK		2.500,00	0,00	0,00
Altre indennità e compensi a Personale TI	Progetto QUAQK		2.750,00	0,00	0,00
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	QOSTRAD sensori quantistici avanzati		5.000,00	0,00	0,00
Altre indennità e compensi a Personale TI	QOSTRAD sensori quantistici avanzati		5.500,00	0,00	0,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	6.800,00	0,00	0,00
Personale TD comma 188 - STE	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	2.400,00	0,00	0,00
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	1.000,00	0,00	0,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	600,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	2.200,00	0,00	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	1.000,00	0,00	0,00
Pubblicazioni	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-	5.000,00	0,00	0,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	QOSTRAD sensori quantistici avanzati		8.500,00	0,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	STEP.1	-	5.944,72	5.944,72	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	STEP.1	-	46.987,58	46.987,58	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	STEP.2	-	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	STEP.3	-	2.602.610,46	2.602.610,46	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	STEP.3	-	2.700.000,00	2.700.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Accordi per sviluppi tecnologici	-	468.133,84	468.133,84	0,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	23.182,47	3.182,47	0,00
Personale TD comma 188 - STE	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	7.399,77	7.399,77	0,00

Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	15.687,86	15.687,86	0,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	6.545,00	6.545,00	0,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	1.477,00	1.477,00	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	1.727,00	1.727,00	0,00
Pubblicazioni	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	3.903,12	3.903,12	0,00
Indennità di missione e di trasferta	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-	10.107,32	10.107,32	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing		0,00	5.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing		0,00	7.500,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing		0,00	7.500,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Antenna Cordoba CSK	-	200.000,00	50.000,00	150.000,00
Pubblicazioni	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	-	6.000,00	3.000,00	3.000,00
Licenze d'uso per software	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)		0,00	11.000,00	11.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	-	1.481.559,52	2.656.609,52	0,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	-	1.197.050,00	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	I4DP_PA (Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations)	-	1.643.580,00	59.280,00	1.584.300,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	I4DP_PA (Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations)	-	707.277,22	235.794,77	471.482,46
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Iniziative in ambito SCO	-	300.000,00	300.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Piattaforma Multimissione	-	74.657,41	74.657,41	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-Orbit Space Lab	-	459.748,27	459.748,27	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Matera Space Center Lab	-	37.571,49	37.571,49	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Sviluppo applicativi, servizi e nuovi algoritmi di analisi di dati satellitari	-	21.047,49	21.047,49	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Erogazione dati MapItaly della Missione COSMO-SkyMed (Data Lake)	-	1.500.000,00	500.000,00	1.150.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Telecomunicazioni e Navigazione	-	14.815,07	14.815,07	0,00

Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Osservazione della Terra		50.000,00	0,00	0,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Progetto WHITECH	-	38.645,28	38.645,28	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Progetto WHITECH	-	11.400,00	11.400,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	Realizzazione IA-MSGS (FsC)	-	80.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	IA-MSGS Gestione Realizzazione (FsC)	-	6.800.000,00	6.800.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	IA-MSGS Azione Congiunta di Accompagnamento (FsC)	-	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	PLATINO - Fondi PCM	-	1.340,00	1.340,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PLATINO - Fondi PCM	-	10.291.218,29	11.791.218,29	-1.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Programma I-CIOS - Appalto FSC Asse I -Space Economy	-	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
Assegni di ricerca	Programma I-CIOS - Gestione Appalto (FSC)	-	100.000,00	100.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Programma I-CIOS - Azione congiunta di accompagn. (FSC)	-	450.000,00	450.000,00	0,00
Totale Uscite			**-240.098.897,78**	**147.705.090,05**	**92.423.813,76**

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)

Le variazioni proposte sono principalmente finalizzate al finanziamento delle seguenti attività e non comportano ulteriori oneri rispetto a quanto già stanziato in bilancio:

- ,/ d'intesa con il MAECI e con l'Ufficio degli Affari Spaziali delle Nazioni Unite (UNOOSA), ASI prevede di lanciare un'iniziativa a *leadership* italiana per il c.d. "Sud globale" in collaborazione con l'Ufficio degli Affari Spaziali delle Nazioni Unite (UNOOSA), con cui ASI ha un accordo di cooperazione, in occasione della Presidenza italiana (Presidente ASI) del COPUOS delle Nazioni Unite;

- ,/ attività volta al sostegno dell'internazionalizzazione delle imprese da realizzarsi mediante la pubblicazione periodica di Bandi riservati alle PMI innovative e alle start-up nazionali ad alto potenziale e ad elevata priorità strategica che, sotto il coordinamento di ASI, intendono partecipare alle "missioni di Sistema Paese" all'estero, così come indentificate in coordinamento con il MAECI e ICE Agenzia;

,/ sviluppo di un'applicazione mobile e *web-based* dedicata a facilitare e promuovere il *matchmaking* e gli incontri B2B tra imprese italiane, con particolare attenzione alle PMI e Start-up operanti nel settore spazio, e imprese internazionali.

Si propongono inoltre variazioni finalizzare a rimodulare, su esercizi diversi, risorse già stanziate in bilancio.

La tabella che segue da contezza delle variazioni proposte:

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Giornali e riviste	Report Geopolitica e Geoeconomia	15.000,00	15.000,00	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	African Space Leaders Summit - Piano Mattei	-200.000,00	0,00	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Convenzione ASI MAECI su attività con ASEAN - Quota FOE	-250.023,48	-250.000,00	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Attività DAI	0,00	-33.743,60	-250.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Seconda Conferenza Italia-Africa sullo Spazio - Piano Mattei	0,00	200.000,00	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	ASI-UNOOSA per il Sud Globale	0,00	250.000,00	0,00
Altre Prestazioni tecnico scientifiche	Piano di Intervento Operativo Annuale per l'internazionalizzazione industriale Quota FOE	-150.000,00	-150.000,00	-150.000,00
Altre Prestazioni tecnico scientifiche	Follow-up ASEAN- Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies	0,00	250.023,48	250.000,00
Stampa e rilegatura	Attività DAI	-756,40	4.500,00	0,00
Trasferimenti correnti a altre imprese - senza IVA	Bandi per l'internazionalizzazione di PMI e Start-up	0,00	150.000,00	150.000,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	App matchmaking e incontri B2B	0,00	150.000,00	0,00
Totale Uscite		**-585.779,88**	**585.779,88**	**0,00**

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01)

Per la Direzione Scienza e Innovazione le variazioni proposte si riferiscono per la quasi totalità alla programmazione dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento

delle attività rientranti nel PTA 2021 – 2023 e a rimodulazioni di fondi già stanziati in bilancio. Con disponibilità già presenti in bilancio nell'ambito della stessa Direzione, sono state finanziate nuove iniziative. Di seguito le principali attività finanziate.

- Missione ARIEL - Detector Control Unit (DCU) - fase E:

la variazione si rende necessaria per garantire copertura finanziaria per "Attività industriali aggiuntive al contratto tra ASI e OHB-I n. 2021-11-I.0 avente ad oggetto "Attività industriali di Fase B relative alla Detector Control Unit per la Fine Guidance Sensor Control Unit – ARIEL" con l'introduzione di attività di fase E1, da realizzarsi mediante la stipula di un terzo atto aggiuntivo al medesimo contratto", da portare in approvazione del Consiglio di Amministrazione nel mese di ottobre 2025.

- Missione IXPE - Supporto industriale di Fase E:

la variazione garantisce la copertura finanziaria dell'estensione delle attività industriali di fase E del programma IXPE con la NASA. È necessario proseguire tali attività a supporto della missione IXPE in seguito all'esito positivo della Senior Review della NASA che ha prolungato le attività operative della missione IXPE per altri tre anni.

- Missione IXPE - Fase E:

la variazione è necessaria per finanziarie le attività scientifiche aggiuntive per "Partecipazione italiana alla missione IXPE della NASA – realizzazione e test dell'Instrument System e supporto per la fase E" da realizzarsi mediante la stipula dell'Addendum n.1 all'accordo ASI-INAF nr. 2022-19-HH.0.

- Supporto al team scientifico Italiano della missione RAMSES:

la variazione garantisce la copertura finanziaria delle attività scientifiche per la Missione RAMSES, da realizzarsi mediante un Accordo Attuativo tra ASI e UniPD.
Il passaggio ravvicinato con la Terra (all'interno dell'orbita GEO) dell'asteroide Apophis nell'aprile del 2029 costituisce un'opportunità unica per lo studio degli effetti che le forze di marea sortiscono su un tale corpo minore. La missione RAMSES, proposta dall'ESA all'interno del Programma Space Safety (S2P), si proporrà di osservare tali effetti durante il *flyby* della Terra. L'ASI si è candidata come *leader* della missione e come responsabile di vari *payload* prodotti dalla comunità scientifica nazionale. A tale scopo supporterà il *team* scientifico nazionale durante la progettazione

e realizzazione dei *payload* e la messa a punto degli esperimenti scientifici da svolgere durante la missione.

Come sopra già accennato nel paragrafo dedicato, si è inoltre proceduto al trasferimento dei fondi dalla Direzione Tecnologie e Innovazione alla Direzione Scienza e Innovazione per un importo di € 69.993,98.

Con il Decreto direttoriale MUR del 15 settembre 2025, n.189 è stata approvata la variazione presentata da INAF, in qualità di capofila, in data 30 luglio 2025 in riferimento al progetto "Earth-Moon-Mars. La variazione consiste nel ridurre l'importo assegnato all'Agenzia per € 680.466,71. La richiesta di riduzione è legata all'impossibilità di utilizzare tali risorse per l'assunzione di personale a tempo determinato, in quanto i concorsi, pur essendo stati espletati, non hanno determinato un numero sufficiente di candidati idonei a ricoprire tutti gli incarichi previsti. Si ritiene doveroso evidenziare che i suddetti fondi non sono stati tutt'ora erogati e che pertanto si procederà alla riduzione dell'accertamento in essere a valle dell'approvazione della variazione in esame.

Infine, sono stati stanziati € 41.038,05, incassati per entrate derivanti dall'Istituto Nazionale di Astrofisica, a titolo di pagamento finale del contributo comunitario per il Progetto europeo Neorocks (Programma H2020, Grant Agreement n. 870403).

Sono state inserite in bilancio le risorse necessarie all'emissione di una manifestazione di interesse per la selezione delle migliori proposte di collaborazione da parte degli atenei italiani per l'erogazione di borse di dottorato sul XLII Ciclo, su tematiche di interesse dell'ASI. I fondi, pari a € 4.500.000,00, sono stati prelevati dal Fondo Presidenza, di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 174 del 17 novembre 2023.

A seguire la tabella di dettaglio delle proposte di variazione della Direzione.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP altre tipologie contrattuali	Commercializzazione dati COSMO	10.000,00	30.000,00	30.000,00
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	Commercializzazione dati COSMO	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Borse di studio	Commercializzazione dati COSMO	-150.000,00	-70.000,00	120.000,00
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Commercializzazione dati COSMO	-200.000,00	0,00	200.000,00
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Bando nazionale dottorati	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	BORSE DI DOTTORATO MELISSA POMP	0,00	40.000,00	43.145,36
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	NEOROCKS (Referente Ettore Perozzi)	41.038,05	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	AMS-2 Missione scientifica e analisi dati	0,00	399.034,50	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione IXPE - Fase E	0,00	230.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione LiteBIRD di JAXA-Fase B/C1	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione Bepi-Colombo - strumento Symbiosis - supporto industraile fase E	-156,86	0,00	-11,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missione HERMES Pathfinder - Fase E	0,00	-208.000,00	-878.143,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Costellazione HERMES	-41.973,00	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione ARIEL - Fase C/D (quota FOE)	0,00	0,00	-550.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione ARIEL - Detector Control Unit (DCU) - fase E	0,00	60.000,00	250.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione MAX - fase D2	-38.247,00	-156.510,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione IXPE - Supporto industriale di Fase E	0,00	100.000,00	300.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione JUICE-strumento 3GM KaT	0,00	100.000,00	250.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione JUICE - MAJIS e JANUS	0,00	0,00	-55.021,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	PLATO TOU	0,00	-1.800.000,00	-543.341,64
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	PLATO ICU - fase E1	0,00	0,00	-15.417,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Campagna osservativa dello strumento STRIP	-100.000,00	150.000,00	100.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Campagna osservativa dello strumento STRIP	-100.000,00	-898.832,00	-250.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Piccola Missione Scientifica (collaborazione con INAF)	-2.500.000,00	-2.000.000,00	4.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo di bb del sistema ottico di IRT per THESEUS	-33.382,00	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione QUVIK – attività industriali	-500.000,00	500.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione BepiColombo: Simbiosys, SERENA, ISA e Phebus	0,00	100.000,00	80.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Mars Ice Mapper - Fase B2/C/D	-520.000,00	-13.620.000,00	-16.262.800,75

Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Mars Ice Mapper - Fase B2/C/D	0,00	-1.000.000,00	-2.020.904,55
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Nuove missioni per Marte	0,00	1.500.000,00	1.520.904,55
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Nuove missioni per Marte	0,00	14.140.000,00	16.262.800,75
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie per missioni Esobiologia su Marte	-250.000,00	0,00	0,00
Indennità di missione e di trasferta	Sviluppo EMM (quota PNRR)	-60.000,00	30.000,00	0,00
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	Sviluppo EMM (quota PNRR)	-10.000,00	40.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo EMM (quota PNRR)	558.158,00	3.615.708,17	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo EMM (quota PNRR)	-4.854.332,88	0,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Payload VISTA - attività scientifiche - continuazione	0,00	100.000,00	150.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione Veritas fase C/D	-6.000.000,00	-2.000.000,00	8.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Esperimento AUDIO Evolution	-60.000,00	-40.000,00	100.000,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-17.169,34	17.169,34
Personale TD comma 188 - STE	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-6.185,41	6.185,41
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-2.206,07	2.206,07
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-1.766,00	1.766,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-6.646,00	6.646,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-2.173,00	2.173,00
Indennità di missione e di trasferta	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	-10.000,00	0,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	GA EUSST 1SST2023-26GA	0,00	10.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Supporto scientifico alle attività richieste dalla partecipazione italiana ai comitati SMPAG e IAWN	-100.000,00	200.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Supporto al team scientifico Italiano della missione RAMSES	0,00	500.000,00	900.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Progettazione e realizzazione industriale dei Servizi pre-operativi di Space Weather	-600.000,00	-700.000,00	-700.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	7.432,00	24.284,00	38.277,98
Retribuzione base del personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	4.686,16	2.613,84	0,00
Personale TD comma 188 - STE	Progetto ACDC_Q	-1.030,90	1.030,90	0,00
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	Progetto ACDC_Q	-564,52	564,52	0,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	-291,00	291,00	0,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	-1.094,00	1.094,00	0,00

Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Progetto ACDC_Q	-2.935,83	2.935,83	0,00
Materiale informatico	Progetto ACDC_Q	-3.000,00	-1.000,00	-1.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Progetto ACDC_Q	0,00	-5.000,00	0,00
Indennità di missione e di trasferta	Progetto ACDC_Q	-7.300,00	0,00	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Progetto ACDC_Q	-6.000,00	0,00	6.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Progetto ACDC_Q	-1.000,00	0,00	1.000,00
Attrezzature scientifiche Industria senza IVA	Progetto ACDC_Q	0,00	10.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando di ricerca e sperimentazione "Food nello spazio"	-1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando biomedicina Spaziale	-2.000.000,00	-500.000,00	2.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Strumentazione Scientifica Innovativa	-600.000,00	300.000,00	300.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sviluppo applicazioni interdisciplinari AI	-1.000.000,00	-200.000,00	1.200.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Modellistica e metodologie innovative	-800.000,00	400.000,00	400.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Lab-on-chip per la medicina spaziale	-2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	Borse di Studio	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tirocini formativi curriculari	Borse di Studio	10.000,00	90.000,00	81.590,57
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP altre tipologie contrattuali	Borse di Studio	4.759,00	25.241,00	10.000,00
Borse di studio	Borse di Studio	-151.590,57	100.000,00	-200.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Analoghi Planetari - Camera di simulazione di lune ghiacciate	-732.000,00	300.000,00	432.000,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	-70.312,25	70.312,25	0,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	-8.885,24	8.885,24	0,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	-32.860,45	32.860,45	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	-10.921,46	10.921,46	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca -Enti senza IVA	Attività tecnico-scientifiche presso SSDC	0,00	200.000,00	350.000,00
Mobili e arredi per laboratori	Bando per Polo di Life Science (Spaceship ITA)	-250.000,00	250.000,00	0,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Bando per Polo di Life Science (Spaceship ITA)	-1.250.000,00	1.250.000,00	0,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	Spese per attività di Ricerca	4.000,00	9.000,00	0,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	Spese per attività di Ricerca	1.000,00	1.500,00	0,00

Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	Spese per attività di Ricerca	1.000,00	3.000,00	0,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Spese per attività di Ricerca	1.000,00	3.000,00	0,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Strumentazione scientifica NASA CLPS+PRISM	-2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Esperimenti su ISS	0,00	0,00	-106.645,36
Totale Uscite		**-26.384.804,75**	**5.716.789,34**	**24.598.580,73**

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01)

Per la Direzione Comunicazione Istituzionale le variazioni riguardano in parte stanziamenti di nuovi fondi necessari a coprire le esigenze dell'esercizio 2026 per un totale di € 400.000,00, finalizzati alla realizzazione di percorsi espositivi da realizzare presso la sede ASI di Cagliari, di mostre espositive, alle attività di *education* e *outreach* e all'organizzazione di eventi connessi al lancio di satelliti e missioni, organizzazione di *workshop*.

Di seguito una tabella di dettaglio delle proposte di variazione.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	0,00	200.000,00	0,00
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	ASTRONAUTI	0,00	50.000,00	0,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	0,00	100.000,00	0,00
Altri servizi diversi n.a.c.	PROGRAMMI EDUCATIVI	0,00	50.000,00	0,00
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	ESERO	0,00	-150.000,00	-150.000,00
Attrezzature n.a.c.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	-174.074,90	274.074,90	200.000,00
Attrezzature n.a.c.	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	-1.289.379,76	1.289.379,76	0,00
Totale Uscite		**-1.463.454,66**	**1.813.454,66**	**50.000,00**

Fondi (CRAm 10.01.01)

Per il Fondo di Riserva le variazioni proposte derivano da un adeguamento dello stanziamento per entrate realizzate e non utilizzate a copertura di nuove spese di cui si è già parlato nei paragrafi dedicati.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2025	2026	2027
Fondi di riserva	Affari finanziari e contabili	79.350,09	0,00	0,00
Totale Uscite		**79.350,09**	**0,00**	**0,00**

3.4 Risultanze finali

Alla luce di quanto sopra esposto il Bilancio dell'ASI risulta, dal lato delle Spese, così aggiornato:

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.605.332.262,22	*66,38*	1.248.627.526,20	*64,64*	688.180.568,63	*56,84*
	variaz.	- 150.063.014,11		83.031.879,66		76.856.845,34	
	def.	1.455.269.248,11	*67,84*	1.331.659.405,86	*63,71*	765.037.413,97	*57,48*
variaz. %		*- 9,35*		*6,65*		*11,17*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	774.061.101,80	*32,01*	644.160.799,37	*33,35*	483.463.710,47	*39,93*
	variaz.	- 123.049.279,29		75.234.234,27		43.510.549,15	
	def.	651.011.822,51	*30,35*	719.395.033,64	*34,42*	526.974.259,62	*39,59*
variaz. %		*- 15,90*		*11,68*		*9,00*	
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	-	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Uscite per Conto Terzi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,61*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,22*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*1,82*	38.990.000,00	*1,87*	38.990.000,00	*2,93*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.418.383.364,02	*100,00*	1.931.778.325,57	*100,00*	1.210.634.279,10	*100,00*
	variaz.	- 273.112.293,40		158.266.113,93		120.367.394,49	
	def.	**2.145.271.070,62**	*100,00*	**2.090.044.439,50**	*100,00*	**1.331.001.673,59**	*100,00*
variaz. %		***- 11,29***		***8,19***		***9,94***	

Di seguito una riclassificazione delle risorse in relazione alle gestioni delle stesse:

RIEPILOGO		2025	2026	2027	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.662.937.709,23	1.161.304.283,99	471.947.500,00	3.296.189.493,22
	uscite	1.455.269.248,11	1.331.659.405,86	765.037.413,97	3.551.966.067,94

	saldo	204.547.246,11	-170.355.121,87	-293.089.913,97	-258.897.789,73
Gestione in c/capitale	entrate	800.000,00	800.000,00	800.000,00	2.400.000,00
	uscite	651.011.822,51	719.395.033,64	526.974.259,62	1.897.381.115,77
	saldo	-650.211.822,51	-718.595.033,64	-526.174.259,62	-1.894.981.115,77
Altro (increm.to att. Finanz. prestiti)	entrate	0	0	0	0
	uscite	0	0	0	0
	saldo	0	0	0	0
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	0	0	0	0
Totali	entrate	1.702.727.709,23	1.201.094.283,99	511.737.500,00	3.415.559.493,22
	uscite	2.145.271.070,62	2.090.044.439,50	1.331.001.673,59	5.566.317.183,71
	saldo	-442.543.361,39	-888.950.155,51	-819.264.173,59	-2.150.757.690,49

Pertanto, alla luce delle proposte variazioni il Bilancio 2025 e Triennale 2025 – 2027, si riassume come segue:

RIEPILOGO	**2025**	**2026**	**2027**	**Triennio**
entrate iniziali	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
variazioni	3.921.215,01 *0,23*	800.000,00 *0,07*	800.000,00 *0,16*	5.521.215,01 *0,16*
entrate definitve	**1.702.727.709,23**	**1.201.094.283,99**	**511.737.500,00**	**3.415.559.493,22**
uscite iniziali	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69
variazioni	-273.112.293,40 *-12,73*	158.266.113,93 *7,57*	120.367.394,49 *9,04*	5.521.215,01 *0,10*
uscite definitve	**2.145.271.070,62**	**2.090.044.439,50**	**1.331.001.673,59**	**5.566.317.183,70**

Dal confronto tra le variazioni in Entrata ed in Uscita emerge che la presente proposta di variazione non reca maggiori oneri come di seguito riportato:

	2025	**2026**	**2027**	**Triennio**
Entrate	3.921.215,01	800.000,00	800.000,00	5.521.215,01
Uscite	-273.112.293,40	158.266.113,93	120.367.394,49	5.521.215,01
Saldo	**277.033.508,41**	**-157.466.113,93**	**-119.567.394,49**	**-0,00**

,/ Il Bilancio di Cassa

L’art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità prevede che il Bilancio

dell'ASI *"è formulato in termini di competenza e di cassa"*.

Il Bilancio preventivo di competenza attiene, come è noto, alle entrate che si ha diritto a riscuotere ed alle spese che si ha l'obbligo di pagare nel corso dell'esercizio, indipendentemente dal momento in cui si realizzerà la riscossione o il pagamento mentre quello di cassa riporta le entrate che si prevede di riscuotere e le uscite che si prevede di pagare indipendentemente dal momento in cui è sorto il diritto a riscuotere l'entrata o l'obbligo a sostenere la spesa.

Nel bilancio di competenza vengono, quindi, iscritti i fatti che comportano entrate o spese che si manifestano nell'esercizio, anche se non si esauriscono nell'esercizio stesso, mentre nel bilancio di cassa si iscrivono soltanto quei fatti che hanno la loro materiale esecuzione nell'esercizio.

Il bilancio di cassa rappresenta, quindi, un importante mezzo di conoscenza dei movimenti di cassa e dei conseguenti bisogni di tesoreria quale fondamentale strumento per il controllo del *cash flow* e dei momenti in cui si possono manifestare le esigenze di cassa.

Con riferimento specifico al Bilancio di Cassa 2025 si propongono, per le entrate, variazioni in aumento per € 3.921.215,01, per le uscite, variazione in diminuzione di euro 273.112.293,40. Le variazioni di che trattasi si riassumono come segue:

Entrate di Cassa	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione Finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Fondo di cassa	1.355.500.975,91		0,00		1.355.500.975,91	
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.164.862.301,71	*98%*	-543.095,66	*-14%*	3.164.319.206,05	*98%*
E. Extra Tributarie (Titolo III)	9.804.626,36	*0%*	3.664.310,67	*93%*	13.468.937,03	*0%*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0%*	800.000,00	*20%*	802.455,81	*0%*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0	*0%*	0	*0%*	0	*0%*
Partite di Giro (Titolo IX)	43.849.501,58	*1%*	0	*0%*	43.849.501,58	*1%*
Totale Entrate	**3.218.518.885,46**	*100%*	**3.921.215,01**	*100%*	**3.222.440.100,47**	*100%*

Uscite di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	1.991.159.012,42	*63%*	-150.063.014,11	*55%*	1.841.095.998,31	*64%*
Spese in conto capitale (Titolo II)	1.099.073.846,39	*35%*	-123.049.279,29	*45%*	976.024.567,10	*34%*
Spese per increm. attiv. finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0%*	0	*0%*	52.588,25	*0%*
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	0	*0%*	0	*0%*	0	*0%*
Partite di Giro (Titolo VII)	52.553.593,63	*2%*	0	*0%*	52.553.593,63	*2%*
Totale Uscite	**3.142.839.040,69**	*100%*	**-273.112.293,40**	*100%*	**2.869.726.747,29**	*100%*

In sintesi:

Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione		Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	**3.218.518.885,46**	3.921.215,01	*0%*	**3.222.440.100,47**
Uscite	**3.142.839.040,69**	-273.149.293,40	*-10%*	**2.869.726.747,29**
Differenza	*75.679.844,77*	*277.070.508,41*	*79%*	*352.713.353,18*
Fondo cassa	1.355.500.975,91	0,00	*0%*	1.355.500.975,91
Saldo di cassa	**1.431.180.820,68**	**277.070.508,41**	*48%*	**1.708.214.329,09**

Alla luce di quanto sopra esposto, la movimentazione di cassa registra, quindi, un saldo di € 1.708.214.329,09, in aumento di € 277.070.508,41 rispetto alla previsione iniziale.

,/ Conclusioni

L'Agenzia è in una fase importante di cambiamento ed in particolare la nuova struttura organizzativa sta completando il suo processo didefinizione.

Nella Gazzetta Ufficiale n. 144 del 24 giugno 2025 è stata pubblicata la legge 13 giugno 2025, n. 89 recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*" che istituisce, per la prima volta in Italia, un sistema di *governance* per le attività spaziali.

La legge in parola rappresenta uno strumento essenziale che dota l'Italia di un quadro normativo all'avanguardia che permetterà all'intero ecosistema nazionale del settore di confermare la sua leadership internazionale, consolidando un comparto che, negli anni, ha assunto un ruolo strategico non solo in ambito economico, ma anche nel più ampio contesto geopolitico, scientifico e industriale.

Le nuove norme avranno un determinante impatto positivo sulle attività spaziali, confermando e ampliando i compiti dell'ASI nel settore aerospaziale. L'Agenzia avrà, infatti, un ruolo di garante per lo sviluppo regolato, sostenibile e allineato con le priorità strategiche del Paese. La legge conferisce all'Agenzia Spaziale Italiana il compito di autorità nazionale per la regolazione tecnica delle attività spaziali con poteri di autorizzazione, vigilanza e sanzione. Risulta colmato, in questo modo, il vuoto normativo riguardante la regolamentazione delle autorizzazioni per lo svolgimento delle attività spaziali.

Accanto a questo, la nuova legge promuove gli investimenti nella *Space Economy* che, oltre a favorire e migliorare l'accesso di privati, pone un determinante accento anche verso le PMI e le *Start up*. In generale si tratta di un sostegno concreto alle attività economiche legate allo spazio che incentiva lo sviluppo di tecnologie innovative, nuove infrastrutture e la promozione di iniziative imprenditoriali nel settore.

Con il nuovo provvedimento legislativo l'Italia si pone all'avanguardia nell'elaborazione di una *governance* moderna ed efficace per le attività spaziali e che rafforza la nostra sovranità tecnologica, proiettando il nostro sistema industriale nel futuro.

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	TOTALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
		455.547.810,66	**247.574.527,32**	**0,00**
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**0,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.050.347.500,00	907.747.500,00	471.947.500,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	688.601,05	95.590,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	TOTALE	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
		1.051.036.101,05	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.996.333,00	5.640.000,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	34.365,16	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**16.030.698,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	TOTALE	**16.030.698,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
		16.030.698,16	**5.640.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**16.030.698,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**16.030.698,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	130.551.094,29	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.000,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**130.951.094,29**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**130.951.094,29**	**0,00**	**0,00**
		130.951.094,29	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**130.951.094,29**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**130.951.094,29**	**0,00**	**0,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.1. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.653.565.704,16***	***1.161.057.617,32***	***471.947.500,00***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	3. - Entrate extratributarie			
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	6.447.126,91	246.666,67	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**6.447.126,91**	**246.666,67**	**0,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale			
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.800.000,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.02	Rimborsi in entrata	896,10	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.123.982,06	0,00	0,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.124.878,16**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**9.372.005,07**	**246.666,67**	**0,00**
		9.372.005,07	**246.666,67**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.372.005,07**	**246.666,67**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.372.005,07**	**246.666,67**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***9.372.005,07***	***246.666,67***	***0,00***
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	4. - Entrate in conto capitale			
	4.02. - Contributi agli investimenti			
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	800.000,00	800.000,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale			
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**800.000,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		800.000,00	**800.000,00**	**800.000,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	235.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
		235.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.035.000,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.035.000,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.1. - PARTITE DI GIRO			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.1. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.595.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.155.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		38.755.000,00	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Entrate	**1.702.727.709,23**	**1.201.094.283,99**	**511.737.500,00**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp.			
	Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo II	455.547.810,66	247.574.527,32	0,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	800.000,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**456.347.810,66**	**248.374.527,32**	**800.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo IX	235.000,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo II	1.051.036.101,05	907.843.090,00	471.947.500,00
	Titolo III	9.372.005,07	246.666,67	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.060.408.106,12**	**908.089.756,67**	**471.947.500,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo II	16.030.698,16	5.640.000,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**16.030.698,16**	**5.640.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo II	130.951.094,29	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**130.951.094,29**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo IX	38.755.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo II	1.653.565.704,16	1.161.057.617,32	471.947.500,00
	Titolo III	9.372.005,07	246.666,67	0,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	800.000,00
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.702.727.709,23**	**1.201.094.283,99**	**511.737.500,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	27.500,00	25.800,00	27.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	2.776.879,27	4.657.925,50	4.098.599,75
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.804.379,27**	**4.683.725,50**	**4.126.099,75**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	25.000,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	4.763.461,00	0,00	0,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**4.973.461,00**	**208.000,00**	**208.000,00**
	TOTALE	**7.802.840,27**	**4.916.725,50**	**4.334.099,75**
		7.802.840,27	**4.916.725,50**	**4.334.099,75**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	115,00	115,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**115,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	15.000,00	15.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	86.510,00	116.510,00	116.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	18.835.601,49	14.669.478,13	36.146.601,43
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**18.922.111,49**	**14.785.988,13**	**36.263.101,43**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.180.466,12	727.300,00	250.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	804.950,00	1.253.900,00	1.360.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.985.416,12**	**1.981.200,00**	**1.610.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.04	Premi di assicurazione	30.000,00	10.000,00	10.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	1.220,00	1.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**31.220,00**	**11.220,00**	**11.000,00**
	TOTALE	**20.953.862,61**	**16.793.523,13**	**37.899.101,43**
		20.953.862,61	**16.793.523,13**	**37.899.101,43**
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	5.333.392,87	6.422.287,49	11.340.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.333.392,87**	**6.422.287,49**	**11.340.000,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	620.840,55	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**5.954.233,42**	**6.422.287,49**	**11.340.000,00**
		5.954.233,42	**6.422.287,49**	**11.340.000,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.03.02	Acquisto di servizi	1.261.618,94	1.080.000,00	1.080.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.266.618,94**	**1.080.000,00**	**1.080.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	100.000,00	50.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**100.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE	**1.366.618,94**	**1.180.000,00**	**1.130.000,00**
		1.366.618,94	**1.180.000,00**	**1.130.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**36.077.555,24**	**29.312.536,12**	**54.703.201,18**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**36.077.555,24**	**29.312.536,12**	**54.703.201,18**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	1. - Spese correnti			
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.324.291,00	1.195.000,00	1.195.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.324.291,00**	**1.195.000,00**	**1.195.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	93.785,20	82.611,95	82.611,95
1.03.02	Acquisto di servizi	7.662.823,08	7.161.502,28	5.885.243,69
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.756.608,28**	**7.244.114,23**	**5.967.855,64**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	870.000,00	870.000,00	870.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**870.000,00**	**870.000,00**	**870.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	16.647.265,52	340.590,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	290.000,00	290.000,00	170.665,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	75.000,00	75.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**17.113.863,24**	**706.590,00**	**246.665,00**
	TOTALE	**27.066.762,52**	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
		27.066.762,52	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**27.066.762,52**	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**27.066.762,52**	**10.017.704,23**	**8.281.520,64**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	51.704.513,24	40.677.616,84	42.105.052,42
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	8.959.459,38	9.626.705,19	9.876.965,19
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**60.663.972,62**	**50.304.322,03**	**51.982.017,61**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.138.722,18	3.362.365,18	3.452.051,11
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.138.722,18**	**3.362.365,18**	**3.452.051,11**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	1.729.139,68	1.568.301,11	414.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.729.139,68**	**1.568.301,11**	**414.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00	250.000,00	250.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**250.000,00**	**250.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.934.809,20	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**69.716.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
		69.716.643,68	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.716.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.716.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	418.507,27	3.295.877,51	274.144,72
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	39.243,46	28.246,00	4.694,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**457.750,73**	**3.324.123,51**	**278.838,72**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	36.338,98	11.799,00	1.602,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**36.338,98**	**11.799,00**	**1.602,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	353.352,20	73.463,40	8.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	142.588.415,50	225.188.076,00	116.752.958,33
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**142.941.767,70**	**225.261.539,40**	**116.760.958,33**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.197.834,34	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.197.834,34**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**144.833.691,75**	**228.597.461,91**	**117.041.399,05**
		144.833.691,75	**228.597.461,91**	**117.041.399,05**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**144.833.691,75**	**228.597.461,91**	**117.041.399,05**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**144.833.691,75**	**228.597.461,91**	**117.041.399,05**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	15.000,00	15.000,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	3.069.898,98	2.056.714,50	1.088.435,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.084.898,98**	**2.071.714,50**	**1.088.435,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	150.000,00	150.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	935.922.300,10	788.947.500,00	349.947.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**935.922.300,10**	**789.097.500,00**	**350.097.500,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	44.612,60	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**939.051.811,68**	**791.169.214,50**	**351.185.935,00**
		939.051.811,68	**791.169.214,50**	**351.185.935,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.051.811,68**	**791.169.214,50**	**351.185.935,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.051.811,68**	**791.169.214,50**	**351.185.935,00**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	1.072.360,19	321.632,91	163.657,88
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	102.193,08	88.511,45	59.800,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.174.553,27**	**410.144,36**	**223.457,88**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	72.349,21	83.679,55	58.166,66
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**72.349,21**	**83.679,55**	**58.166,66**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	543.712,12	403.570,00	1.108.141,93
1.03.02	Acquisto di servizi	188.638.788,14	179.234.777,90	147.791.804,04
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**189.182.500,26**	**179.638.347,90**	**148.899.945,97**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.951.419,20	3.920.381,91	2.466.969,51
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	704.002,23	444.000,00	322.677,58
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.595.193,27	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**6.250.614,70**	**4.364.381,91**	**2.789.647,09**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**196.680.017,44**	**184.496.553,72**	**151.971.217,60**
		196.680.017,44	**184.496.553,72**	**151.971.217,60**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**196.680.017,44**	**184.496.553,72**	**151.971.217,60**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**196.680.017,44**	**184.496.553,72**	**151.971.217,60**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	1. - Spese correnti			
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	9.414.826,06	9.340.813,59	8.150.031,66
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.444.826,06**	**9.370.813,59**	**8.180.031,66**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	30.000,00	34.000,00	16.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**30.000,00**	**34.000,00**	**16.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**9.627.841,90**	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
		9.627.841,90	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**9.627.841,90**	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**9.627.841,90**	**9.404.813,59**	**8.196.031,66**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	150.000,00	150.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	5.059.455,97	1.870.428,64	1.541.770,13
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.209.455,97**	**2.020.428,64**	**1.571.770,13**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE	**5.459.455,97**	**2.070.428,64**	**1.621.770,13**
		5.459.455,97	**2.070.428,64**	**1.621.770,13**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**5.459.455,97**	**2.070.428,64**	**1.621.770,13**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.459.455,97**	**2.070.428,64**	**1.621.770,13**
	10. - FONDI			
	10.1. - FONDI			
	1. - Spese correnti			
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	26.755.467,93	21.105.704,83	15.938.269,99
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**26.755.467,93**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE	**26.755.467,93**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
		26.755.467,93	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	10.01. - FONDI	**26.755.467,93**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE 10. - FONDI	**26.755.467,93**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.455.269.248,11***	***1.331.659.405,86***	***765.037.413,97***
	1. - DIREZIONE GENERALE			
	1.1. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	839.315,00	800.000,00	800.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
2.02.03	Beni immateriali	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**869.315,00**	**830.000,00**	**830.000,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**869.315,00**	**830.000,00**	**830.000,00**
		869.315,00	**830.000,00**	**830.000,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	11.536.000,00	14.358.738,92	2.095.429,50
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**11.536.000,00**	**14.358.738,92**	**2.095.429,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE	**11.536.000,00**	**14.358.738,92**	**2.095.429,50**
		11.536.000,00	**14.358.738,92**	**2.095.429,50**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.266.050,40	4.296.110,04	6.251.525,47
2.02.03	Beni immateriali	100.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.366.050,40**	**4.296.110,04**	**6.251.525,47**
	TOTALE	**5.366.050,40**	**4.296.110,04**	**6.251.525,47**
		5.366.050,40	**4.296.110,04**	**6.251.525,47**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	18.043.963,89	5.577.861,13	4.187.501,78
2.02.03	Beni immateriali	150.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**18.193.963,89**	**5.577.861,13**	**4.187.501,78**
	TOTALE	**18.193.963,89**	**5.577.861,13**	**4.187.501,78**
		18.193.963,89	**5.577.861,13**	**4.187.501,78**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**35.965.329,29**	**25.062.710,09**	**13.364.456,75**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**35.965.329,29**	**25.062.710,09**	**13.364.456,75**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	7.699.247,03	707.277,00	300.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
	TOTALE	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
		8.198.112,80	**707.277,00**	**300.000,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.198.112,80**	**707.277,00**	**300.000,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	436.714.051,37	578.435.971,13	428.366.257,85
2.02.03	Beni immateriali	4.782.855,57	6.895.127,14	3.269.938,26

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**441.496.906,94**	**585.331.098,27**	**431.636.196,11**
	TOTALE	**441.496.906,94**	**585.331.098,27**	**431.636.196,11**
		441.496.906,94	**585.331.098,27**	**431.636.196,11**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**441.496.906,94**	**585.331.098,27**	**431.636.196,11**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**441.496.906,94**	**585.331.098,27**	**431.636.196,11**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	150.000,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**
		0,00	**150.000,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	150.465.590,92	100.433.245,62	79.933.606,76
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**150.465.590,92**	**100.433.245,62**	**79.933.606,76**
	TOTALE	**150.465.590,92**	**100.433.245,62**	**79.933.606,76**
		150.465.590,92	**100.433.245,62**	**79.933.606,76**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**150.465.590,92**	**100.433.245,62**	**79.933.606,76**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**150.465.590,92**	**100.433.245,62**	**79.933.606,76**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	12.243.957,46	3.890.000,00	1.140.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	1.956.000,00	225.000,00	400.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	TOTALE	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
		14.199.957,46	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**14.199.957,46**	**4.115.000,00**	**1.540.000,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	685.925,10	3.595.702,66	200.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**685.925,10**	**3.595.702,66**	**200.000,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**685.925,10**	**3.595.702,66**	**200.000,00**
		685.925,10	**3.595.702,66**	**200.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**685.925,10**	**3.595.702,66**	**200.000,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**685.925,10**	**3.595.702,66**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***651.011.822,51***	***719.395.033,64***	***526.974.259,62***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
		0,00	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	235.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
		235.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.1. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.595.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.155.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		38.755.000,00	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Uscite	**2.145.271.070,62**	**2.090.044.439,50**	**1.331.001.673,59**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo I	7.802.840,27	4.916.725,50	4.334.099,75
	Titolo II	869.315,00	830.000,00	830.000,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**8.672.155,27**	**5.746.725,50**	**5.164.099,75**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo I	20.953.862,61	16.793.523,13	37.899.101,43
	Titolo II	11.536.000,00	14.358.738,92	2.095.429,50
	Titolo VII	235.000,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**32.724.862,61**	**31.152.262,05**	**39.994.530,93**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPECOLOMBO"			
	Titolo I	5.954.233,42	6.422.287,49	11.340.000,00
	Titolo II	5.366.050,40	4.296.110,04	6.251.525,47
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPECOLOMBO"	**11.320.283,82**	**10.718.397,53**	**17.591.525,47**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA			
	Titolo I	1.366.618,94	1.180.000,00	1.130.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo II	18.193.963,89	5.577.861,13	4.187.501,78
	Totale delle uscite Centro Resp. BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**19.560.582,83**	**6.757.861,13**	**5.317.501,78**
	Amm.va Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo I	27.066.762,52	10.017.704,23	8.281.520,64
	Titolo II	8.198.112,80	707.277,00	300.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**35.264.875,32**	**10.724.981,23**	**8.581.520,64**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo I	69.716.643,68	55.484.988,32	56.098.068,72
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.716.643,68**	**55.484.988,32**	**56.098.068,72**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA ETECNOLOGIE			
	Titolo I	144.833.691,75	228.597.461,91	117.041.399,05
	Titolo II	441.496.906,94	585.331.098,27	431.636.196,11
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**586.330.598,69**	**813.928.560,18**	**548.677.595,16**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo I	939.051.811,68	791.169.214,50	351.185.935,00
	Titolo II	0,00	150.000,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.051.811,68**	**791.319.214,50**	**351.185.935,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo I	196.680.017,44	184.496.553,72	151.971.217,60
	Titolo II	150.465.590,92	100.433.245,62	79.933.606,76

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**347.145.608,36**	**284.929.799,34**	**231.904.824,36**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo I	9.627.841,90	9.404.813,59	8.196.031,66
	Titolo II	14.199.957,46	4.115.000,00	1.540.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**23.827.799,36**	**13.519.813,59**	**9.736.031,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo I	5.459.455,97	2.070.428,64	1.621.770,13
	Titolo II	685.925,10	3.595.702,66	200.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.145.381,07**	**5.666.131,30**	**1.821.770,13**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI			
	Titolo I	26.755.467,93	21.105.704,83	15.938.269,99
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**26.755.467,93**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo VII	38.755.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE			
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo I	1.455.269.248,11	1.331.659.405,86	765.037.413,97

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 3^ VARIAZIONE
Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2025	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027
	Titolo II	651.011.822,51	719.395.033,64	526.974.259,62
	Titolo III	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**2.145.271.070,62**	**2.090.044.439,50**	**1.331.001.673,59**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	Fondo iniziale di cassa								**1.355.500.975,91**
	Avanzo di amministrazione				**2.150.757.690,48**				
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.236.799.554,23	0,00	0,00	1.236.799.554,23
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***455.547.810,66***	***0,00***	***0,00***	***455.547.810,66***	***1.236.799.554,23***	***0,00***	***0,00***	***1.236.799.554,23***
	TOTALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
		455.547.810,66	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.050.347.500,00	0,00	0,00	1.050.347.500,00	1.582.347.500,00	0,00	0,00	1.582.347.500,00
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	647.563,00	41.038,05	0,00	688.601,05	2.021.332,35	41.038,05	0,00	2.062.370,40
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,00**	**1.051.036.101,05**	**1.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.050.995.063,00***	***41.038,05***	***0,00***	***1.051.036.101,05***	***1.584.368.832,35***	***41.038,05***	***0,00***	***1.584.409.870,40***
	TOTALE	**1.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,00**	**1.051.036.101,05**	**1.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
		1.050.995.063,00	**41.038,05**	**0,00**	**1.051.036.101,05**	**1.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,00**	**1.051.036.101,05**	**1.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,00**	**1.051.036.101,05**	**1.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.900.000,00	96.333,00	0,00	15.996.333,00	190.578.662,21	96.333,00	0,00	190.674.995,21
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	34.365,16	0,00	0,00	34.365,16	5.687.224,45	0,00	0,00	5.687.224,45
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.934.365,16***	***96.333,00***	***0,00***	***16.030.698,16***	***196.265.886,66***	***96.333,00***	***0,00***	***196.362.219,66***
	TOTALE	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
		15.934.365,16	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.1. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	131.231.561,00	0,00	680.466,71	130.551.094,29	146.778.028,47	0,00	680.466,71	146.097.561,76
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***131.631.561,00***	***0,00***	***680.466,71***	***130.951.094,29***	***147.178.028,47***	***0,00***	***680.466,71***	***146.497.561,76***
	TOTALE	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
		131.631.561,00	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***250.000,00***	***0,00***	***0,00***	***250.000,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	3. - Entrate extratributarie								
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni								
3.01.02	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.165.833,33	3.281.293,58	0,00	6.447.126,91	5.299.694,42	3.281.293,58	0,00	8.580.988,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**3.165.833,33**	**3.281.293,58**	**0,00**	**6.447.126,91**	**5.299.694,42**	**3.281.293,58**	**0,00**	**8.580.988,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale								
3.04.02	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti								
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	896,10	0,00	0,00	896,10	81.061,07	0,00	0,00	81.061,07
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	740.964,97	383.017,09	0,00	1.123.982,06	2.623.870,87	383.017,09	0,00	3.006.887,96
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**741.861,07**	**383.017,09**	**0,00**	**1.124.878,16**	**2.704.931,94**	**383.017,09**	**0,00**	**3.087.949,03**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***5.707.694,40***	***3.664.310,67***	***0,00***	***9.372.005,07***	***9.804.626,36***	***3.664.310,67***	***0,00***	***13.468.937,03***
	TOTALE	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
		5.707.694,40	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	4. - Entrate in conto capitale								
	4.2. - Contributi agli investimenti								
4.02.01	4.2.1. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale								
4.05.04	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***0,00***	***800.000,00***	***0,00***	***800.000,00***	***2.455,81***	***800.000,00***	***0,00***	***802.455,81***
	TOTALE	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**2.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**802.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	2.455,81	800.000,00	0,00	802.455,81
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***235.000,00***	***0,00***	***0,00***	***235.000,00***	***235.000,00***	***0,00***	***0,00***	***235.000,00***
	TOTALE	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
		235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	235.000,00	800.000,00	0,00	1.035.000,00	237.455,81	800.000,00	0,00	1.037.455,81
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	235.000,00	800.000,00	0,00	1.035.000,00	237.455,81	800.000,00	0,00	1.037.455,81
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.1.1. - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	777,83	0,00	0,00	777,83

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.595,53***	***0,00***	***0,00***	***3.595,53***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.1. - PARTITE DI GIRO								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.1. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.1.1. - Altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00
9.01.02	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.561.176,19	0,00	0,00	17.561.176,19
9.01.03	9.1.3. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.595.000,00	0,00	0,00	3.595.000,00	4.557.290,18	0,00	0,00	4.557.290,18
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.155.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.155.000,00**	**37.178.466,37**	**0,00**	**0,00**	**37.178.466,37**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.03	9.2.3. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
9.02.04	9.2.4. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***38.755.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.755.000,00***	***39.778.466,37***	***0,00***	***0,00***	***39.778.466,37***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
		38.755.000,00	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	Totale delle Entrate	**1.698.806.494,22**	**4.601.681,72**	**680.466,71**	**1.702.727.709,23**	**3.218.518.885,46**	**4.601.681,72**	**680.466,71**	**3.222.440.100,47**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	DIREZIONE GENERALE								
	Titolo II	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.236.799.554,23	0,00	0,00	1.236.799.554,23
	Titolo IV	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	2.455,81	800.000,00	0,00	802.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**455.547.810,66**	**800.000,00**	**0,00**	**456.347.810,66**	**1.236.802.010,04**	**800.000,00**	**0,00**	**1.237.602.010,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI KENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo IX	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI KENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo II	1.050.995.063,00	41.038,05	0,00	1.051.036.101,05	1.584.368.832,35	41.038,05	0,00	1.584.409.870,40
	Titolo III	5.707.694,40	3.664.310,67	0,00	9.372.005,07	9.804.626,36	3.664.310,67	0,00	13.468.937,03

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,53	0,00	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.056.702.757,40**	**3.705.348,72**	**0,00**	**1.060.408.106,12**	**1.594.177.054,24**	**3.705.348,72**	**0,00**	**1.597.882.402,96**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo II	15.934.365,16	96.333,00	0,00	16.030.698,16	196.265.886,66	96.333,00	0,00	196.362.219,66
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**200.098.326,34**	**96.333,00**	**0,00**	**200.194.659,34**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo II	131.631.561,00	0,00	680.466,71	130.951.094,29	147.178.028,47	0,00	680.466,71	146.497.561,76
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo IX	38.755.000,00	0,00	0,00	38.755.000,00	39.778.466,37	0,00	0,00	39.778.466,37
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	1.654.108.799,82	137.371,05	680.466,71	1.653.565.704,163	.164.862.301,71	137.371,05	680.466,713	.164.319.206,05
	Titolo III	5.707.694,40	3.664.310,67	0,00	9.372.005,07	9.804.626,36	3.664.310,67	0,00	13.468.937,03
	Titolo IV	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	2.455,81	800.000,00	0,00	802.455,81
	Titolo IX	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.849.501,58	0,00	0,00	43.849.501,58
	TOTALE	**1.698.806.494,22**	**4.601.681,72**	**680.466,71**	**1.702.727.709,23**	**3.218.518.885,46**	**4.601.681,72**	**680.466,71**	**3.222.440.100,47**
	Avanzo di amministrazione utilizzato	**719.576.869,80**		**277.033.508,41**	**442.543.361,39**				
	TOTALE GENERALE	**2.418.383.364,02**	**4.601.681,72**	**277.713.975,12**	**2.145.271.070,62**				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	27.500,00	0,00	0,00	27.500,00	28.112,23	0,00	0,00	28.112,23
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	6.776.879,27	0,00	4.000.000,00	2.776.879,27	8.020.653,34	0,00	4.000.000,00	4.020.653,34
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.804.379,27**	**0,00**	**4.000.000,00**	**2.804.379,27**	**8.048.765,57**	**0,00**	**4.000.000,00**	**4.048.765,57**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	9.263.461,00	0,00	4.500.000,00	4.763.461,00	9.263.461,00	0,00	4.500.000,00	4.763.461,00
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	297.669,23	0,00	0,00	297.669,23
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	14.969,76	0,00	0,00	14.969,76
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**9.473.461,00**	**0,00**	**4.500.000,00**	**4.973.461,00**	**9.576.099,99**	**0,00**	**4.500.000,00**	**5.076.099,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***16.302.840,27***	***0,00***	***8.500.000,00***	***7.802.840,27***	***17.662.215,52***	***0,00***	***8.500.000,00***	***9.162.215,52***
	TOTALE	**16.302.840,27**	**0,00**	**8.500.000,00**	**7.802.840,27**	**17.662.215,52**	**0,00**	**8.500.000,00**	**9.162.215,52**
		16.302.840,27	**0,00**	**8.500.000,00**	**7.802.840,27**	**17.662.215,52**	**0,00**	**8.500.000,00**	**9.162.215,52**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	115,00	0,00	0,00	115,00	115,00	0,00	0,00	115,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	21.105,64	0,00	0,00	21.105,64
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**21.105,64**	**0,00**	**0,00**	**21.105,64**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	86.510,00	0,00	0,00	86.510,00	86.510,00	0,00	0,00	86.510,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	18.835.601,49	3.786.765,83	3.786.765,83	18.835.601,49	38.552.448,68	3.786.765,83	3.786.765,83	38.552.448,68
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**18.922.111,49**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**18.922.111,49**	**38.638.958,68**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**38.638.958,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.180.466,12	0,00	0,00	1.180.466,12	1.888.042,27	0,00	0,00	1.888.042,27
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	804.950,00	0,00	0,00	804.950,00	1.002.264,44	0,00	0,00	1.002.264,44
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.985.416,12**	**0,00**	**0,00**	**1.985.416,12**	**2.890.306,71**	**0,00**	**0,00**	**2.890.306,71**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.04	1.10.4. - Premi di assicurazione	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.10.05	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***20.953.862,61***	***3.786.765,83***	***3.786.765,83***	***20.953.862,61***	***41.581.706,03***	***3.786.765,83***	***3.786.765,83***	***41.581.706,03***
	TOTALE	**20.953.862,61**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**20.953.862,61**	**41.581.706,03**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**41.581.706,03**
		20.953.862,61	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**20.953.862,61**	**41.581.706,03**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**41.581.706,03**
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	5.333.392,87	0,00	0,00	5.333.392,87	5.333.392,87	0,00	0,00	5.333.392,87
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.333.392,87**	**0,00**	**0,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**	**0,00**	**0,00**	**5.333.392,87**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	620.840,55	0,00	0,00	620.840,55	620.840,55	0,00	0,00	620.840,55
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.954.233,42***	***0,00***	***0,00***	***5.954.233,42***	***5.954.233,42***	***0,00***	***0,00***	***5.954.233,42***
	TOTALE	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**
		5.954.233,42	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**
	1. - Spese correnti								
	1.3. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	1.261.618,94	0,00	0,00	1.261.618,94	1.264.182,99	0,00	0,00	1.264.182,99
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.266.618,94**	**0,00**	**0,00**	**1.266.618,94**	**1.269.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.269.182,99**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.366.618,94***	***0,00***	***0,00***	***1.366.618,94***	***1.369.182,99***	***0,00***	***0,00***	***1.369.182,99***
	TOTALE	**1.366.618,94**	**0,00**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.369.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.369.182,99**
		1.366.618,94	**0,00**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.369.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.369.182,99**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**44.577.555,24**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**36.077.555,24**	**66.567.337,96**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**58.067.337,96**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**44.577.555,24**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**36.077.555,24**	**66.567.337,96**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**58.067.337,96**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	1. - Spese correnti								
	1.2. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.2.1. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.324.291,00	0,00	0,00	1.324.291,00	1.565.511,35	0,00	0,00	1.565.511,35
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.324.291,00**	**0,00**	**0,00**	**1.324.291,00**	**1.565.511,35**	**0,00**	**0,00**	**1.565.511,35**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	93.785,20	0,00	0,00	93.785,20	95.397,64	0,00	0,00	95.397,64
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	7.662.823,08	0,00	0,00	7.662.823,08	10.077.409,38	0,00	0,00	10.077.409,38
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.756.608,28**	**0,00**	**0,00**	**7.756.608,28**	**10.172.807,02**	**0,00**	**0,00**	**10.172.807,02**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	870.000,00	0,00	0,00	870.000,00	955.660,60	0,00	0,00	955.660,60
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**955.660,60**	**0,00**	**0,00**	**955.660,60**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	1.07.06. - Altri interessi passivi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.518,25	0,00	0,00	2.518,25
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.518,25**	**0,00**	**0,00**	**2.518,25**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	13.365.971,94	3.530.968,51	249.674,93	16.647.265,52	13.365.971,94	3.530.968,51	249.674,93	16.647.265,52

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
1.10.04	1.10.4. - Premi di assicurazione	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	316.973,27	0,00	0,00	316.973,27
1.10.05	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.233,56	0,00	0,00	1.233,56
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	0,00	0,00	175.597,72	191.586,16	0,00	0,00	191.586,16
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**13.832.569,66**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**17.113.863,24**	**13.875.764,93**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**17.157.058,51**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***23.785.468,94***	***3.530.968,51***	***249.674,93***	***27.066.762,52***	***26.617.224,16***	***3.530.968,51***	***249.674,93***	***29.898.517,74***
	TOTALE	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
		23.785.468,94	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	3. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	3.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	51.704.513,24	0,00	0,00	51.704.513,24	52.582.483,07	0,00	0,00	52.582.483,07
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	8.959.459,38	0,00	0,00	8.959.459,38	10.471.987,48	0,00	0,00	10.471.987,48
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**60.663.972,62**	**0,00**	**0,00**	**60.663.972,62**	**63.054.470,55**	**0,00**	**0,00**	**63.054.470,55**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.138.722,18	0,00	0,00	3.138.722,18	3.661.371,86	0,00	0,00	3.661.371,86
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.661.371,86**	**0,00**	**0,00**	**3.661.371,86**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.829.139,68	0,00	100.000,00	1.729.139,68	2.536.794,25	0,00	100.000,00	2.436.794,25
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.829.139,68**	**0,00**	**100.000,00**	**1.729.139,68**	**2.536.794,25**	**0,00**	**100.000,00**	**2.436.794,25**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	1.587.008,69	0,00	0,00	1.587.008,69
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.587.008,69**	**0,00**	**0,00**	**1.587.008,69**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***69.816.643,68***	***0,00***	***100.000,00***	***69.716.643,68***	***74.774.454,55***	***0,00***	***100.000,00***	***74.674.454,55***
	TOTALE	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
		69.816.643,68	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	1. - Spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	733.373,81	8.250,00	323.116,54	418.507,27	836.446,70	8.250,00	323.116,54	521.580,16
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	45.420,46	0,00	6.177,00	39.243,46	70.545,75	0,00	6.177,00	64.368,75
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**778.794,27**	**8.250,00**	**329.293,54**	**457.750,73**	**906.992,45**	**8.250,00**	**329.293,54**	**585.948,91**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	40.065,98	0,00	3.727,00	36.338,98	49.077,67	0,00	3.727,00	45.350,67
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**40.065,98**	**0,00**	**3.727,00**	**36.338,98**	**49.077,67**	**0,00**	**3.727,00**	**45.350,67**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	416.815,60	8.500,00	71.963,40	353.352,20	421.277,80	8.500,00	71.963,40	357.814,40
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	268.082.155,59	157.500,00	125.651.240,09	142.588.415,50	485.277.253,58	157.500,00	125.651.240,09	359.783.513,49
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**268.498.971,19**	**166.000,00**	**125.723.203,49**	**142.941.767,70**	**485.698.531,38**	**166.000,00**	**125.723.203,49**	**360.141.327,89**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.197.834,34	0,00	0,00	1.197.834,34	1.197.834,34	0,00	0,00	1.197.834,34
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.197.834,34**	**0,00**	**0,00**	**1.197.834,34**	**1.774.936,32**	**0,00**	**0,00**	**1.774.936,32**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***270.715.665,78***	***174.250,00***	***126.056.224,03***	***144.833.691,75***	***489.429.537,82***	***174.250,00***	***126.056.224,03***	***363.547.563,79***
	TOTALE	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
		270.715.665,78	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	3.670.678,86	0,00	600.779,88	3.069.898,98	4.109.007,95	0,00	600.779,88	3.508.228,07

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.670.678,86**	**15.000,00**	**600.779,88**	**3.084.898,98**	**4.109.007,95**	**15.000,00**	**600.779,88**	**3.523.228,07**
	1.4. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	935.922.300,10	0,00	0,00	935.922.300,10	935.923.129,10	0,00	0,00	935.923.129,10
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**935.922.300,10**	**0,00**	**0,00**	**935.922.300,10**	**935.923.129,10**	**0,00**	**0,00**	**935.923.129,10**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	44.612,60	0,00	0,00	44.612,60	44.612,60	0,00	0,00	44.612,60
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***939.637.591,56***	***15.000,00***	***600.779,88***	***939.051.811,68***	***940.076.749,65***	***15.000,00***	***600.779,88***	***939.490.969,77***
	TOTALE	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
		939.637.591,56	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	1.143.757,94	9.686,16	81.083,91	1.072.360,19	1.340.758,66	9.686,16	81.083,91	1.269.360,91
1.01.02	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente	115.147,53	21.000,00	33.954,45	102.193,08	125.138,57	21.000,00	33.954,45	112.184,12
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**1.258.905,47**	**30.686,16**	**115.038,36**	**1.174.553,27**	**1.465.897,23**	**30.686,16**	**115.038,36**	**1.381.545,03**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	70.447,50	15.759,00	13.857,29	72.349,21	84.781,87	15.759,00	13.857,29	86.683,58
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**70.447,50**	**15.759,00**	**13.857,29**	**72.349,21**	**84.781,87**	**15.759,00**	**13.857,29**	**86.683,58**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	546.712,12	0,00	3.000,00	543.712,12	603.156,94	0,00	3.000,00	600.156,94
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	207.958.689,00	558.158,00	19.878.058,86	188.638.788,14	332.409.840,83	558.158,00	19.878.058,86	313.089.939,97
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**208.505.401,12**	**558.158,00**	**19.881.058,86**	**189.182.500,26**	**333.012.997,77**	**558.158,00**	**19.881.058,86**	**313.690.096,91**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.651.419,20	1.500.000,00	200.000,00	3.951.419,20	4.530.707,88	1.500.000,00	200.000,00	5.830.707,88
1.04.02	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie	995.592,80	10.000,00	301.590,57	704.002,23	2.381.567,55	10.000,00	301.590,57	2.089.976,98
1.04.03	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.554.155,22	41.038,05	0,00	1.595.193,27	1.568.399,24	41.038,05	0,00	1.609.437,29

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.201.167,22**	**1.551.038,05**	**501.590,57**	**6.250.614,70**	**8.519.191,67**	**1.551.038,05**	**501.590,57**	**9.568.639,15**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***215.035.921,31***	***2.155.641,21***	***20.511.545,08***	***196.680.017,44***	***343.082.868,54***	***2.155.641,21***	***20.511.545,08***	***324.726.964,67***
	TOTALE	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
		215.035.921,31	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	1. - Spese correnti								
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.1.1. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00	820,86
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	44.817,74	0,00	0,00	44.817,74
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	9.414.826,06	0,00	0,00	9.414.826,06	17.119.170,36	0,00	0,00	17.119.170,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.444.826,06**	**0,00**	**0,00**	**9.444.826,06**	**17.163.988,10**	**0,00**	**0,00**	**17.163.988,10**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	45.952,78	0,00	0,00	45.952,78
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**45.952,78**	**0,00**	**0,00**	**45.952,78**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***9.627.841,90***	***0,00***	***0,00***	***9.627.841,90***	***17.363.777,58***	***0,00***	***0,00***	***17.363.777,58***
	TOTALE	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
		9.627.841,90	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	1. - Spese correnti								
	1.3. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.3.1. - Acquisto di beni	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	153.120,43	0,00	0,00	153.120,43
1.03.02	1.3.2. - Acquisto di servizi	5.059.455,97	0,00	0,00	5.059.455,97	5.967.823,89	0,00	0,00	5.967.823,89
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.209.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.209.455,97**	**6.120.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.120.944,32**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**450.000,00**	**0,00**	**0,00**	**450.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.459.455,97***	***0,00***	***0,00***	***5.459.455,97***	***6.570.944,32***	***0,00***	***0,00***	***6.570.944,32***
	TOTALE	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
		5.459.455,97	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	10. - FONDI								
	10.1. - FONDI								
	1. - Spese correnti								
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.1. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	26.676.117,84	79.350,09	0,00	26.755.467,93	26.676.117,84	79.350,09	0,00	26.755.467,93

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***26.676.117,84***	***79.350,09***	***0,00***	***26.755.467,93***	***26.676.117,84***	***79.350,09***	***0,00***	***26.755.467,93***
	TOTALE	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
		26.676.117,84	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	10.01. - FONDI	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	TOTALE 10. - FONDI	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	39.315,00	800.000,00	0,00	839.315,00	39.315,00	800.000,00	0,00	839.315,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***69.315,00***	***800.000,00***	***0,00***	***869.315,00***	***69.315,00***	***800.000,00***	***0,00***	***869.315,00***
	TOTALE	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**
		69.315,00	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	11.536.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00	11.536.000,00	11.536.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00	11.536.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***11.536.000,00***	***5.200.000,00***	***5.200.000,00***	***11.536.000,00***	***11.536.000,00***	***5.200.000,00***	***5.200.000,00***	***11.536.000,00***
	TOTALE	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**
		11.536.000,00	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	5.266.050,40	0,00	0,00	5.266.050,40	6.963.065,40	0,00	0,00	6.963.065,40
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.366.050,40**	**0,00**	**0,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***5.366.050,40***	***0,00***	***0,00***	***5.366.050,40***	***7.063.065,40***	***0,00***	***0,00***	***7.063.065,40***
	TOTALE	**5.366.050,40**	**0,00**	**0,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
		5.366.050,40	**0,00**	**0,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	18.183.963,89	0,00	140.000,00	18.043.963,89	23.807.053,29	0,00	140.000,00	23.667.053,29
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	850.000,00	0,00	0,00	850.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**18.333.963,89**	**0,00**	**140.000,00**	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***18.333.963,89***	***0,00***	***140.000,00***	***18.193.963,89***	***24.657.053,29***	***0,00***	***140.000,00***	***24.517.053,29***
	TOTALE	**18.333.963,89**	**0,00**	**140.000,00**	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
		18.333.963,89	**0,00**	**140.000,00**	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**35.305.329,29**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**35.965.329,29**	**43.325.433,69**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**43.985.433,69**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**35.305.329,29**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**35.965.329,29**	**43.325.433,69**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**43.985.433,69**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	7.699.247,03	0,00	0,00	7.699.247,03	9.963.449,37	0,00	0,00	9.963.449,37
2.02.02	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
2.02.03	2.2.3. - Beniimmateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	6.010,18	0,00	0,00	6.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***8.198.112,80***	***0,00***	***0,00***	***8.198.112,80***	***10.573.958,10***	***0,00***	***0,00***	***10.573.958,10***
	TOTALE	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
		8.198.112,80	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	549.026.647,90	0,00	112.312.596,53	436.714.051,37	845.751.638,33	0,00	112.312.596,53	733.439.041,80
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	6.687.182,79	0,00	1.904.327,22	4.782.855,57	10.275.940,67	0,00	1.904.327,22	8.371.613,45

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***555.713.830,69***	***0,00***	***114.216.923,75***	***441.496.906,94***	***856.027.579,00***	***0,00***	***114.216.923,75***	***741.810.655,25***
	TOTALE	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
		555.713.830,69	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	158.494.491,80	7.432,00	8.036.332,88	150.465.590,92	171.896.206,69	278.432,00	8.307.332,88	163.867.305,81
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***158.494.491,80***	***7.432,00***	***8.036.332,88***	***150.465.590,92***	***171.896.810,59***	***278.432,00***	***8.307.332,88***	***163.867.909,71***
	TOTALE	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
		158.494.491,80	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	12.243.957,46	0,00	0,00	12.243.957,46	13.083.663,63	104.000,00	104.000,00	13.083.663,63
2.02.02	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.2.3. - Beniimmateriali	1.956.000,00	0,00	0,00	1.956.000,00	2.017.021,62	0,00	0,00	2.017.021,62

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***14.199.957,46***	***0,00***	***0,00***	***14.199.957,46***	***15.100.685,25***	***104.000,00***	***104.000,00***	***15.100.685,25***
	TOTALE	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
		14.199.957,46	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.2.1. - Beni materiali	2.149.379,76	0,00	1.463.454,66	685.925,10	2.149.379,76	150.000,00	1.613.454,66	685.925,10
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***2.149.379,76***	***0,00***	***1.463.454,66***	***685.925,10***	***2.149.379,76***	***150.000,00***	***1.613.454,66***	***685.925,10***
	TOTALE	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
		2.149.379,76	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	3. - Spese per incremento attività finanziarie								
	3.1. - Acquisizioni di attività finanziarie								
3.01.01	3.1.1. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO								
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	termine								
4.03.01	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - DIREZIONE GENERALE								
	1.1. - DIREZIONE GENERALE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***235.000,00***	***0,00***	***0,00***	***235.000,00***	***235.000,00***	***0,00***	***0,00***	***235.000,00***
	TOTALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
		235.000,00	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.332.896,53	0,00	0,00	1.332.896,53
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***1.332.896,53***	***0,00***	***0,00***	***1.332.896,53***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.1. - PARTITE DI GIRO								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.1. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	18.577.499,43	0,00	0,00	18.577.499,43
7.01.02	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	20.015.765,73	0,00	0,00	20.015.765,73
7.01.03	7.1.3. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	64.234,97	0,00	0,00	64.234,97
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.595.000,00	0,00	0,00	3.595.000,00	5.658.163,53	1.000.000,00	1.000.000,00	5.658.163,53
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.155.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.155.000,00**	**44.315.663,66**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**44.315.663,66**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.03	7.2.3. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7.02.04	7.2.4. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	837.590,76	0,00	0,00	837.590,76
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.837.590,76**	**0,00**	**0,00**	**2.837.590,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***38.755.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.755.000,00***	***47.153.254,42***	***1.000.000,00***	***1.000.000,00***	***47.153.254,42***
	TOTALE	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
		38.755.000,00	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	Totale delle Uscite	**2.418.383.364,02**	**15.749.407,64**	**288.861.701,04**	**2.145.271.070,62**	**3.142.839.040,69**	**17.274.407,64**	**290.386.701,04**	**2.869.726.747,29**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE								
	Titolo I	16.302.840,27	0,00	8.500.000,00	7.802.840,27	17.662.215,52	0,00	8.500.000,00	9.162.215,52
	Titolo II	69.315,00	800.000,00	0,00	869.315,00	69.315,00	800.000,00	0,00	869.315,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**16.372.155,27**	**800.000,00**	**8.500.000,00**	**8.672.155,27**	**17.784.118,77**	**800.000,00**	**8.500.000,00**	**10.084.118,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo I	20.953.862,61	3.786.765,83	3.786.765,83	20.953.862,61	41.581.706,03	3.786.765,83	3.786.765,83	41.581.706,03
	Titolo II	11.536.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00	11.536.000,00	11.536.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00	11.536.000,00
	Titolo VII	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**32.724.862,61**	**8.986.765,83**	**8.986.765,83**	**32.724.862,61**	**53.352.706,03**	**8.986.765,83**	**8.986.765,83**	**53.352.706,03**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo I	5.954.233,42	0,00	0,00	5.954.233,42	5.954.233,42	0,00	0,00	5.954.233,42
	Titolo II	5.366.050,40	0,00	0,00	5.366.050,40	7.063.065,40	0,00	0,00	7.063.065,40
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**11.320.283,82**	**0,00**	**0,00**	**11.320.283,82**	**13.017.298,82**	**0,00**	**0,00**	**13.017.298,82**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA								
	Titolo I	1.366.618,94	0,00	0,00	1.366.618,94	1.369.182,99	0,00	0,00	1.369.182,99
	Titolo II	18.333.963,89	0,00	140.000,00	18.193.963,89	24.657.053,29	0,00	140.000,00	24.517.053,29
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**19.700.582,83**	**0,00**	**140.000,00**	**19.560.582,83**	**26.026.236,28**	**0,00**	**140.000,00**	**25.886.236,28**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo I	23.785.468,94	3.530.968,51	249.674,93	27.066.762,52	26.617.224,16	3.530.968,51	249.674,93	29.898.517,74
	Titolo II	8.198.112,80	0,00	0,00	8.198.112,80	10.573.958,10	0,00	0,00	10.573.958,10
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**31.983.581,74**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**35.264.875,32**	**37.191.182,26**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**40.472.475,84**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo I	69.816.643,68	0,00	100.000,00	69.716.643,68	74.774.454,55	0,00	100.000,00	74.674.454,55

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo I	270.715.665,78	174.250,00	126.056.224,03	144.833.691,75	489.429.537,82	174.250,00	126.056.224,03	363.547.563,79
	Titolo II	555.713.830,69	0,00	114.216.923,75	441.496.906,94	856.027.579,00	0,00	114.216.923,75	741.810.655,25
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	1.332.896,53	0,00	0,00	1.332.896,53
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**826.429.496,47**	**174.250,00**	**240.273.147,78**	**586.330.598,69**	**1.346.790.013,35**	**174.250,00**	**240.273.147,78**	**1.106.691.115,57**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo I	939.637.591,56	15.000,00	600.779,88	939.051.811,68	940.076.749,65	15.000,00	600.779,88	939.490.969,77
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo I	215.035.921,31	2.155.641,21	20.511.545,08	196.680.017,44	343.082.868,54	2.155.641,21	20.511.545,08	324.726.964,67
	Titolo II	158.494.491,80	7.432,00	8.036.332,88	150.465.590,92	171.896.810,59	278.432,00	8.307.332,88	163.867.909,71
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**373.530.413,11**	**2.163.073,21**	**28.547.877,96**	**347.145.608,36**	**518.812.121,81**	**2.434.073,21**	**28.818.877,96**	**492.427.317,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo I	9.627.841,90	0,00	0,00	9.627.841,90	17.363.777,58	0,00	0,00	17.363.777,58
	Titolo II	14.199.957,46	0,00	0,00	14.199.957,46	15.100.685,25	104.000,00	104.000,00	15.100.685,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**23.827.799,36**	**0,00**	**0,00**	**23.827.799,36**	**32.464.462,83**	**104.000,00**	**104.000,00**	**32.464.462,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo I	5.459.455,97	0,00	0,00	5.459.455,97	6.570.944,32	0,00	0,00	6.570.944,32
	Titolo II	2.149.379,76	0,00	1.463.454,66	685.925,10	2.149.379,76	150.000,00	1.613.454,66	685.925,10

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 3^ VARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE In +	3^ VARIAZIONE In -	Definitive
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**7.608.835,73**	**0,00**	**1.463.454,66**	**6.145.381,07**	**8.720.324,08**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**7.256.869,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI								
	Titolo I	26.676.117,84	79.350,09	0,00	26.755.467,93	26.676.117,84	79.350,09	0,00	26.755.467,93
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo VII	38.755.000,00	0,00	0,00	38.755.000,00	47.153.254,42	1.000.000,00	1.000.000,00	47.153.254,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE								
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.605.332.262,22	9.741.975,64	159.804.989,751	.455.269.248,111	.991.159.012,42	9.741.975,64	159.804.989,751	.841.095.998,31
	Titolo II	774.061.101,80	6.007.432,00	129.056.711,29	651.011.822,511	.099.073.846,39	6.532.432,00	129.581.711,29	976.024.567,10
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	52.553.593,63	1.000.000,00	1.000.000,00	52.553.593,63
	TOTALE	**2.418.383.364,02**	**15.749.407,64**	**288.861.701,04**	**2.145.271.070,62**	**3.142.839.040,69**	**17.274.407,64**	**290.386.701,04**	**2.869.726.747,29**
	Disavanzo di cassa					**75.679.844,77**	**277.033.508,41**		**352.713.353,18**
	TOTALE GENERALE					**3.218.518.885,46**	**294.307.916,05**	**290.386.701,04**	**3.222.440.100,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Fondo iniziale di cassa									**1.355.500.975,91**
	Avanzo di amministrazione					**2.150.757.690,48**				
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	781.251.743,57	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.236.799.554,23	0,00	0,00	1.236.799.554,23
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***781.251.743,57***	***455.547.810,66***	***0,00***	***0,00***	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
		781.251.743,57	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**0,00**	**0,00**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**	**0,00**	**0,00**	**1.236.799.554,23**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	532.000.000,00	1.050.347.500,00	0,00	0,00	1.050.347.500,00	1.582.347.500,00	0,00	0,00	1.582.347.500,00
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da	**532.000.000,00**	**1.050.347.500,00**	**0,00**	**0,00**	**1.050.347.500,00**	**1.582.347.500,00**	**0,00**	**0,00**	**1.582.347.500,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	608.235,00	433.590,00	41.038,05	0,00	474.628,05	1.041.825,00	41.038,05	0,00	1.082.863,05
2.01.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	765.534,35	213.973,00	0,00	0,00	213.973,00	979.507,35	0,00	0,00	979.507,35
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**1.373.769,35**	**647.563,00**	**41.038,05**	**0,00**	**688.601,05**	**2.021.332,35**	**41.038,05**	**0,00**	**2.062.370,40**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**533.373.769,351**	**.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,001**	**.051.036.101,051**	**.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***533.373.769,351***	***.050.995.063,00***	***41.038,05***	***0,001***	**.051.036.101,051**	**.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE	**533.373.769,351**	**.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,001**	**.051.036.101,051**	**.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
		533.373.769,351	**.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,001**	**.051.036.101,051**	**.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**533.373.769,351**	**.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,001**	**.051.036.101,051**	**.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**533.373.769,351**	**.050.995.063,00**	**41.038,05**	**0,001**	**.051.036.101,051**	**.584.368.832,35**	**41.038,05**	**0,00**	**1.584.409.870,40**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	174.678.662,21	15.900.000,00	96.333,00	0,00	15.996.333,00	190.578.662,21	96.333,00	0,00	190.674.995,21

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**174.678.662,21**	**15.900.000,00**	**96.333,00**	**0,00**	**15.996.333,00**	**190.578.662,21**	**96.333,00**	**0,00**	**190.674.995,21**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.652.859,29	34.365,16	0,00	0,00	34.365,16	5.687.224,45	0,00	0,00	5.687.224,45
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.652.859,29**	**34.365,16**	**0,00**	**0,00**	**34.365,16**	**5.687.224,45**	**0,00**	**0,00**	**5.687.224,45**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**180.331.521,50**	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***180.331.521,50***	***15.934.365,16***	***96.333,00***	***0,00***	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	TOTALE	**180.331.521,50**	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
		180.331.521,50	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**180.331.521,50**	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**180.331.521,50**	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**196.265.886,66**	**96.333,00**	**0,00**	**196.362.219,66**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	15.546.467,47	131.231.561,00	0,00	680.466,71	130.551.094,29	146.778.028,47	0,00	680.466,71	146.097.561,76
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**15.546.467,47**	**131.231.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.551.094,29**	**146.778.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.097.561,76**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**400.000,00**	**0,00**	**0,00**	**400.000,00**	**400.000,00**	**0,00**	**0,00**	**400.000,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***15.546.467,47***	***131.631.561,00***	***0,00***	***680.466,71***	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	TOTALE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
		15.546.467,47	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	correnti									
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***250.000,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
		250.000,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.510.753.501,891***	***.654.108.799,82***	***137.371,05***	***680.466,71***	***.653.565.704,163***	***.164.862.301,71***	***137.371,05***	***680.466,713***	***.164.319.206,05***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	3. - Entrate extratributarie									
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	2.133.861,09	3.165.833,33	3.281.293,58	0,00	6.447.126,91	5.299.694,42	3.281.293,58	0,00	8.580.988,00
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**2.133.861,09**	**3.165.833,33**	**3.281.293,58**	**0,00**	**6.447.126,91**	**5.299.694,42**	**3.281.293,58**	**0,00**	**8.580.988,00**
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.133.861,09**	**3.165.833,33**	**3.281.293,58**	**0,00**	**6.447.126,91**	**5.299.694,42**	**3.281.293,58**	**0,00**	**8.580.988,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
	TOTALE 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	80.164,97	0,00	0,00	0,00	0,00	80.164,97	0,00	0,00	80.164,97
3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	896,10	0,00	0,00	896,10	896,10	0,00	0,00	896,10
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**80.164,97**	**896,10**	**0,00**	**0,00**	**896,10**	**81.061,07**	**0,00**	**0,00**	**81.061,07**
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.882.905,90	740.964,97	383.017,09	0,00	1.123.982,06	2.623.870,87	383.017,09	0,00	3.006.887,96
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**1.882.905,90**	**740.964,97**	**383.017,09**	**0,00**	**1.123.982,06**	**2.623.870,87**	**383.017,09**	**0,00**	**3.006.887,96**
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.963.070,87**	**741.861,07**	**383.017,09**	**0,00**	**1.124.878,16**	**2.704.931,94**	**383.017,09**	**0,00**	**3.087.949,03**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.096.931,96***	***5.707.694,40***	***3.664.310,67***	***0,00***	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
	TOTALE	**4.096.931,96**	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
		4.096.931,96	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.096.931,96**	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.096.931,96**	**5.707.694,40**	**3.664.310,67**	**0,00**	**9.372.005,07**	**9.804.626,36**	**3.664.310,67**	**0,00**	**13.468.937,03**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.096.931,96***	***5.707.694,40***	***3.664.310,67***	***0,00***	***9.372.005,07***	***9.804.626,36***	***3.664.310,67***	***0,00***	***13.468.937,03***
	01. - DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.2. - Contributi agli investimenti									
	4.2.1. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
4.02.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
	TOTALE 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4.05.04.99	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***2.455,81***	***0,00***	***800.000,00***	***0,00***	**800.000,00**	**2.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**802.455,81**
	TOTALE	**2.455,81**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**2.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**802.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		2.455,81	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**2.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**802.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***235.000,00***	***0,00***	***0,00***	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
		0,00	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**2.455,81**	**235.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**1.035.000,00**	**237.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**1.037.455,81**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**2.455,81**	**235.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**1.035.000,00**	**237.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**1.037.455,81**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.1.1. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	777,83	0,00	0,00	0,00	0,00	777,83	0,00	0,00	777,83

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**777,83**	**0,00**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.04. - Depositi diipresso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2.817,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
	TOTALE 9.02.04. - Depositi diipresso terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.595,53***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
		3.595,53	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**	**0,00**	**0,00**	**3.595,53**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	3.832.439,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.832.439,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		3.832.439,68	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	4.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	OTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.1. - PARTITE DI GIRO									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									
	9.1.1. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**
	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.472,63	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.001.472,63	0,00	0,00	12.001.472,63
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.137,52	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.001.137,52	0,00	0,00	5.001.137,52
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	58.566,04	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	558.566,04	0,00	0,00	558.566,04
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**61.176,19**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**17.561.176,19**	**0,00**	**0,00**	**17.561.176,19**
	9.1.3. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9.01.03.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
9.01.03.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	121.202,11	335.000,00	0,00	0,00	335.000,00	456.202,11	0,00	0,00	456.202,11

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	841.088,07	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	4.101.088,07	0,00	0,00	4.101.088,07
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**962.290,18**	**3.595.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595.000,00**	**4.557.290,18**	**0,00**	**0,00**	**4.557.290,18**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.023.466,37**	**36.155.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.155.000,00**	**37.178.466,37**	**0,00**	**0,00**	**37.178.466,37**
	9.2. - Entrate per conto terzi									
	9.2.3. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9.02.03.02	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	9.2.4. - Depositi diipresso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi diipresso terzi	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***1.023.466,37***	***38.755.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	TOTALE	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
		1.023.466,37	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	Totale delle Entrate	**1.519.712.391,24**	**1.698.806.494,22**	**4.601.681,72**	**680.466,71**	**1.702.727.709,23**	**3.218.518.885,46**	**4.601.681,72**	**680.466,71**	**3.222.440.100,47**
	Riepilogo dei titoli									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo II	781.251.743,57	455.547.810,66	0,00	0,00	455.547.810,66	1.236.799.554,23	0,00	0,00	1.236.799.554,23
	Titolo IV	2.455,81	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	2.455,81	800.000,00	0,00	802.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**781.254.199,38**	**455.547.810,66**	**800.000,00**	**0,00**	**456.347.810,66**	**1.236.802.010,04**	**800.000,00**	**0,00**	**1.237.602.010,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo IX	0,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo II	533.373.769,35	1.050.995.063,00	41.038,05	0,00	1.051.036.101,05	1.584.368.832,35	41.038,05	0,00	1.584.409.870,40
	Titolo III	4.096.931,96	5.707.694,40	3.664.310,67	0,00	9.372.005,07	9.804.626,36	3.664.310,67	0,00	13.468.937,03

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo IX	3.595,53	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,53	0,00	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**537.474.296,84**	**1.056.702.757,40**	**3.705.348,72**	**0,00**	**1.060.408.106,12**	**1.594.177.054,24**	**3.705.348,72**	**0,00**	**1.597.882.402,96**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo II	180.331.521,50	15.934.365,16	96.333,00	0,00	16.030.698,16	196.265.886,66	96.333,00	0,00	196.362.219,66
	Titolo IX	3.832.439,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**184.163.961,18**	**15.934.365,16**	**96.333,00**	**0,00**	**16.030.698,16**	**200.098.326,34**	**96.333,00**	**0,00**	**200.194.659,34**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo II	15.546.467,47	131.631.561,00	0,00	680.466,71	130.951.094,29	147.178.028,47	0,00	680.466,71	146.497.561,76
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**15.546.467,47**	**131.631.561,00**	**0,00**	**680.466,71**	**130.951.094,29**	**147.178.028,47**	**0,00**	**680.466,71**	**146.497.561,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo II	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo IX	1.023.466,37	38.755.000,00	0,00	0,00	38.755.000,00	39.778.466,37	0,00	0,00	39.778.466,37
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**	**0,00**	**0,00**	**39.778.466,37**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo II	1.510.753.501,89	1.654.108.799,82	137.371,05	680.466,71	1.653.565.704,16	3.164.862.301,71	137.371,05	680.466,71	3.164.319.206,05
	Titolo III	4.096.931,96	5.707.694,40	3.664.310,67	0,00	9.372.005,07	9.804.626,36	3.664.310,67	0,00	13.468.937,03
	Titolo IV	2.455,81	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	2.455,81	800.000,00	0,00	802.455,81
	Titolo IX	4.859.501,58	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	43.849.501,58	0,00	0,00	43.849.501,58

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE I ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	1.519.712.391,24	1.698.806.494,22	4.601.681,72	680.466,71	1.702.727.709,23	3.218.518.885,46	4.601.681,72	680.466,71	3.222.440.100,47
	Avanzo di amministrazione utilizzato		719.576.869,80		277.033.508,41	442.543.361,39				
	TOTALE GENERALE	1.519.712.391,24	2.418.383.364,02	-272.431.826,69	680.466,71	2.145.271.070,62	3.218.518.885,46	4.601.681,72	680.466,71	3.222.440.100,47

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00
1.02.01.09	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	612,23	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	12.112,23	0,00	0,00	12.112,23
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**612,23**	**27.500,00**	**0,00**	**0,00**	**27.500,00**	**28.112,23**	**0,00**	**0,00**	**28.112,23**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	68.841,86	590.849,68	0,00	0,00	590.849,68	659.691,54	0,00	0,00	659.691,54
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	271.557,12	575.339,72	0,00	5.000,00	570.339,72	846.896,84	0,00	5.000,00	841.896,84
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,20	69.278,20	0,00	0,00	69.278,20	69.278,40	0,00	0,00	69.278,40
1.03.02.10	Consulenze	43.889,09	41.100,00	0,00	0,00	41.100,00	84.989,09	0,00	0,00	84.989,09
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	136.188,56	4.965.500,00	0,00	3.995.000,00	970.500,00	5.101.688,56	0,00	3.995.000,00	1.106.688,56
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	13.349,24	53.927,82	0,00	0,00	53.927,82	67.277,06	0,00	0,00	67.277,06
1.03.02.99	Altri servizi	709.948,00	468.083,85	0,00	0,00	468.083,85	1.178.031,85	0,00	0,00	1.178.031,85

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.243.774,07**	**6.776.879,27**	**0,00**	**4.000.000,00**	**2.776.879,27**	**8.020.653,34**	**0,00**	**4.000.000,00**	**4.020.653,34**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.244.386,30**	**6.804.379,27**	**0,00**	**4.000.000,00**	**2.804.379,27**	**8.048.765,57**	**0,00**	**4.000.000,00**	**4.048.765,57**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.01	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	9.263.461,00	0,00	4.500.000,00	4.763.461,00	9.263.461,00	0,00	4.500.000,00	4.763.461,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**9.263.461,00**	**0,00**	**4.500.000,00**	**4.763.461,00**	**9.263.461,00**	**0,00**	**4.500.000,00**	**4.763.461,00**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	94.652,93	0,00	0,00	0,00	0,00	94.652,93	0,00	0,00	94.652,93
1.10.05.02	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	3.016,30	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	203.016,30	0,00	0,00	203.016,30
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**97.669,23**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**297.669,23**	**0,00**	**0,00**	**297.669,23**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	4.969,76	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	14.969,76	0,00	0,00	14.969,76
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**4.969,76**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**14.969,76**	**0,00**	**0,00**	**14.969,76**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**102.638,99**	**9.473.461,00**	**0,00**	**4.500.000,00**	**4.973.461,00**	**9.576.099,99**	**0,00**	**4.500.000,00**	**5.076.099,99**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.359.375,25***	***16.302.840,27***	***0,00***	***8.500.000,00***	**7.802.840,27**	**17.662.215,52**	**0,00**	**8.500.000,00**	**9.162.215,52**
	TOTALE	**1.359.375,25**	**16.302.840,27**	**0,00**	**8.500.000,00**	**7.802.840,27**	**17.662.215,52**	**0,00**	**8.500.000,00**	**9.162.215,52**
		1.359.375,25	**16.302.840,27**	**0,00**	**8.500.000,00**	**7.802.840,27**	**17.662.215,52**	**0,00**	**8.500.000,00**	**9.162.215,52**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	115,00	0,00	0,00	115,00	115,00	0,00	0,00	115,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.105,64	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	21.105,64	0,00	0,00	21.105,64
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**6.105,64**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**21.105,64**	**0,00**	**0,00**	**21.105,64**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**6.105,64**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**21.105,64**	**0,00**	**0,00**	**21.105,64**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	86.510,00	0,00	0,00	86.510,00	86.510,00	0,00	0,00	86.510,00
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**86.510,00**	**0,00**	**0,00**	**86.510,00**	**86.510,00**	**0,00**	**0,00**	**86.510,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	74.310,47	326.390,00	0,00	0,00	326.390,00	400.700,47	0,00	0,00	400.700,47
1.03.02.05	Utenze e canoni	10.726,15	37.770,00	0,00	0,00	37.770,00	48.496,15	0,00	0,00	48.496,15
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	15.603,45	79.650,00	0,00	0,00	79.650,00	95.253,45	0,00	0,00	95.253,45
1.03.02.10	Consulenze	16.968,53	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	76.968,53	0,00	0,00	76.968,53
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	19.587.137,85	18.184.531,49	3.786.765,83	3.786.765,83	18.184.531,49	37.771.669,34	3.786.765,83	3.786.765,83	37.771.669,34
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	7.548,26	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	112.548,26	0,00	0,00	112.548,26
1.03.02.16	Servizi amministrativi	458,20	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.558,20	0,00	0,00	1.558,20
1.03.02.17	Servizi finanziari	916,43	560,00	0,00	0,00	560,00	1.476,43	0,00	0,00	1.476,43
1.03.02.99	Altri servizi	3.177,85	40.600,00	0,00	0,00	40.600,00	43.777,85	0,00	0,00	43.777,85
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**19.716.847,19**	**18.835.601,49**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**18.835.601,49**	**38.552.448,68**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**38.552.448,68**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**19.716.847,19**	**18.922.111,49**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**18.922.111,49**	**38.638.958,68**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**38.638.958,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	707.576,15	1.180.466,12	0,00	0,00	1.180.466,12	1.888.042,27	0,00	0,00	1.888.042,27
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**707.576,15**	**1.180.466,12**	**0,00**	**0,00**	**1.180.466,12**	**1.888.042,27**	**0,00**	**0,00**	**1.888.042,27**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	197.314,44	804.950,00	0,00	0,00	804.950,00	1.002.264,44	0,00	0,00	1.002.264,44
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**197.314,44**	**804.950,00**	**0,00**	**0,00**	**804.950,00**	**1.002.264,44**	**0,00**	**0,00**	**1.002.264,44**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**904.890,59**	**1.985.416,12**	**0,00**	**0,00**	**1.985.416,12**	**2.890.306,71**	**0,00**	**0,00**	**2.890.306,71**
	1.5. - Trasferimenti di tributi									
	1.5.1. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	44.962,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.4. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**
	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**	**31.220,00**	**0,00**	**0,00**	**31.220,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***20.672.805,43***	***20.953.862,61***	***3.786.765,83***	***3.786.765,83***	**20.953.862,61**	**41.581.706,03**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**41.581.706,03**
	TOTALE	**20.672.805,43**	**20.953.862,61**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**20.953.862,61**	**41.581.706,03**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**41.581.706,03**
		20.672.805,43	**20.953.862,61**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**20.953.862,61**	**41.581.706,03**	**3.786.765,83**	**3.786.765,83**	**41.581.706,03**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	5.333.392,87	0,00	0,00	5.333.392,87	5.333.392,87	0,00	0,00	5.333.392,87
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**5.333.392,87**	**0,00**	**0,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**	**0,00**	**0,00**	**5.333.392,87**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**5.333.392,87**	**0,00**	**0,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**	**0,00**	**0,00**	**5.333.392,87**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.02	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	620.840,55	0,00	0,00	620.840,55	620.840,55	0,00	0,00	620.840,55
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***5.954.233,42***	***0,00***	***0,00***	**5.954.233,42**	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**
	TOTALE	**0,00**	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**
		0,00	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**	**5.954.233,42**	**0,00**	**0,00**	**5.954.233,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.564,05	211.618,94	0,00	0,00	211.618,94	214.182,99	0,00	0,00	214.182,99
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**2.564,05**	**1.261.618,94**	**0,00**	**0,00**	**1.261.618,94**	**1.264.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.264.182,99**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.564,05**	**1.266.618,94**	**0,00**	**0,00**	**1.266.618,94**	**1.269.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.269.182,99**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***2.564,05***	***1.366.618,94***	***0,00***	***0,00***	**1.366.618,94**	**1.369.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.369.182,99**
	TOTALE	**2.564,05**	**1.366.618,94**	**0,00**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.369.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.369.182,99**
		2.564,05	**1.366.618,94**	**0,00**	**0,00**	**1.366.618,94**	**1.369.182,99**	**0,00**	**0,00**	**1.369.182,99**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**22.034.744,73**	**44.577.555,24**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**36.077.555,24**	**66.567.337,96**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**58.067.337,96**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**22.034.744,73**	**44.577.555,24**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**36.077.555,24**	**66.567.337,96**	**3.786.765,83**	**12.286.765,83**	**58.067.337,96**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	1. - Spese correnti									
	1.2. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	6.617,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	26.617,00	0,00	0,00	26.617,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	227.211,40	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	727.211,40	0,00	0,00	727.211,40
1.02.01.10	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	764.291,00	0,00	0,00	764.291,00	764.291,00	0,00	0,00	764.291,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	814,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.814,00	0,00	0,00	30.814,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.577,95	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	16.577,95	0,00	0,00	16.577,95
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**241.220,35**	**1.324.291,00**	**0,00**	**0,00**	**1.324.291,00**	**1.565.511,35**	**0,00**	**0,00**	**1.565.511,35**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**241.220,35**	**1.324.291,00**	**0,00**	**0,00**	**1.324.291,00**	**1.565.511,35**	**0,00**	**0,00**	**1.565.511,35**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	1.612,44	85.785,20	0,00	0,00	85.785,20	87.397,64	0,00	0,00	87.397,64

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.612,44**	**93.785,20**	**0,00**	**0,00**	**93.785,20**	**95.397,64**	**0,00**	**0,00**	**95.397,64**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.674,93	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	76.674,93	0,00	0,00	76.674,93
1.03.02.05	Utenze e canoni	698.874,59	3.062.077,00	0,00	0,00	3.062.077,00	3.760.951,59	0,00	0,00	3.760.951,59
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	140.512,77	199.624,41	0,00	0,00	199.624,41	340.137,18	0,00	0,00	340.137,18
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	328.447,48	1.369.032,95	0,00	0,00	1.369.032,95	1.697.480,43	0,00	0,00	1.697.480,43
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	95.388,41	149.000,00	0,00	0,00	149.000,00	244.388,41	0,00	0,00	244.388,41
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	896.788,03	2.123.661,91	0,00	0,00	2.123.661,91	3.020.449,94	0,00	0,00	3.020.449,94
1.03.02.16	Servizi amministrativi	12.895,89	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	112.895,89	0,00	0,00	112.895,89
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	104.676,00	341.520,00	0,00	0,00	341.520,00	446.196,00	0,00	0,00	446.196,00
1.03.02.99	Altri servizi	135.328,20	242.906,81	0,00	0,00	242.906,81	378.235,01	0,00	0,00	378.235,01
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**2.414.586,30**	**7.662.823,08**	**0,00**	**0,00**	**7.662.823,08**	**10.077.409,38**	**0,00**	**0,00**	**10.077.409,38**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.416.198,74**	**7.756.608,28**	**0,00**	**0,00**	**7.756.608,28**	**10.172.807,02**	**0,00**	**0,00**	**10.172.807,02**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	85.660,60	870.000,00	0,00	0,00	870.000,00	955.660,60	0,00	0,00	955.660,60
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**85.660,60**	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**955.660,60**	**0,00**	**0,00**	**955.660,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**85.660,60**	**870.000,00**	**0,00**	**0,00**	**870.000,00**	**955.660,60**	**0,00**	**0,00**	**955.660,60**
	1.5. - Trasferimenti di tributi									
	1.5.1. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni		0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1.07.06.02	Interessi di mora	518,25	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.518,25	0,00	0,00	2.518,25
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.518,25**	**0,00**	**0,00**	**2.518,25**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.518,25**	**0,00**	**0,00**	**2.518,25**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	13.365.971,94	3.530.968,51	249.674,93	16.647.265,52	13.365.971,94	3.530.968,51	249.674,93	16.647.265,52
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**13.365.971,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**16.647.265,52**	**13.365.971,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**16.647.265,52**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10.4. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	23.922,83	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	303.922,83	0,00	0,00	303.922,83
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.050,44	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	13.050,44	0,00	0,00	13.050,44
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**26.973,27**	**290.000,00**	**0,00**	**0,00**	**290.000,00**	**316.973,27**	**0,00**	**0,00**	**316.973,27**
	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	233,56	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.233,56	0,00	0,00	1.233,56
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**233,56**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**1.233,56**	**0,00**	**0,00**	**1.233,56**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.988,44	175.597,72	0,00	0,00	175.597,72	191.586,16	0,00	0,00	191.586,16
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**15.988,44**	**175.597,72**	**0,00**	**0,00**	**175.597,72**	**191.586,16**	**0,00**	**0,00**	**191.586,16**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**43.195,27**	**13.832.569,66**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**17.113.863,24**	**13.875.764,93**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**17.157.058,51**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***2.786.793,21***	***23.785.468,94***	***3.530.968,51***	***249.674,93***	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	TOTALE	**2.786.793,21**	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
		2.786.793,21	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.786.793,21**	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.786.793,21**	**23.785.468,94**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**27.066.762,52**	**26.617.224,16**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**29.898.517,74**
	3. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	3.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	379.074,51	48.312.393,87	0,00	0,00	48.312.393,87	48.691.468,38	0,00	0,00	48.691.468,38
1.01.01.02	Altre spese per il personale	498.895,32	3.392.119,37	0,00	0,00	3.392.119,37	3.891.014,69	0,00	0,00	3.891.014,69
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**877.969,83**	**51.704.513,24**	**0,00**	**0,00**	**51.704.513,24**	**52.582.483,07**	**0,00**	**0,00**	**52.582.483,07**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.512.528,10	8.959.459,38	0,00	0,00	8.959.459,38	10.471.987,48	0,00	0,00	10.471.987,48
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**1.512.528,10**	**8.959.459,38**	**0,00**	**0,00**	**8.959.459,38**	**10.471.987,48**	**0,00**	**0,00**	**10.471.987,48**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.390.497,93**	**60.663.972,62**	**0,00**	**0,00**	**60.663.972,62**	**63.054.470,55**	**0,00**	**0,00**	**63.054.470,55**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	522.649,68	3.018.722,18	0,00	0,00	3.018.722,18	3.541.371,86	0,00	0,00	3.541.371,86
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**522.649,68**	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.661.371,86**	**0,00**	**0,00**	**3.661.371,86**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**522.649,68**	**3.138.722,18**	**0,00**	**0,00**	**3.138.722,18**	**3.661.371,86**	**0,00**	**0,00**	**3.661.371,86**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	22.463,91	295.820,98	0,00	100.000,00	195.820,98	318.284,89	0,00	100.000,00	218.284,89
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	174.389,87	339.000,00	0,00	0,00	339.000,00	513.389,87	0,00	0,00	513.389,87
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	11.438,20	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	86.438,20	0,00	0,00	86.438,20
1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	387.386,63	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	1.037.386,63	0,00	0,00	1.037.386,63
1.03.02.99	Altri servizi	111.975,96	469.318,70	0,00	0,00	469.318,70	581.294,66	0,00	0,00	581.294,66
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**707.654,57**	**1.829.139,68**	**0,00**	**100.000,00**	**1.729.139,68**	**2.536.794,25**	**0,00**	**100.000,00**	**2.436.794,25**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**707.654,57**	**1.829.139,68**	**0,00**	**100.000,00**	**1.729.139,68**	**2.536.794,25**	**0,00**	**100.000,00**	**2.436.794,25**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.9. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.9.1. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)									
1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	1.337.008,69	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	1.587.008,69	0,00	0,00	1.587.008,69
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di	**1.337.008,69**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.587.008,69**	**0,00**	**0,00**	**1.587.008,69**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)									
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.337.008,69**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**1.587.008,69**	**0,00**	**0,00**	**1.587.008,69**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.1. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.04	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20	0,00	0,00	3.934.809,20
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**	**0,00**	**0,00**	**3.934.809,20**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.957.810,87***	***69.816.643,68***	***0,00***	***100.000,00***	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	TOTALE	**4.957.810,87**	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
		4.957.810,87	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.957.810,87**	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.957.810,87**	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	103.072,89	733.373,81	8.250,00	323.116,54	418.507,27	836.446,70	8.250,00	323.116,54	521.580,16
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**103.072,89**	**733.373,81**	**8.250,00**	**323.116,54**	**418.507,27**	**836.446,70**	**8.250,00**	**323.116,54**	**521.580,16**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	25.125,29	45.420,46	0,00	6.177,00	39.243,46	70.545,75	0,00	6.177,00	64.368,75
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**25.125,29**	**45.420,46**	**0,00**	**6.177,00**	**39.243,46**	**70.545,75**	**0,00**	**6.177,00**	**64.368,75**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**128.198,18**	**778.794,27**	**8.250,00**	**329.293,54**	**457.750,73**	**906.992,45**	**8.250,00**	**329.293,54**	**585.948,91**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.163,87	17.865,98	0,00	3.727,00	14.138,98	26.029,85	0,00	3.727,00	22.302,85
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	847,82	22.200,00	0,00	0,00	22.200,00	23.047,82	0,00	0,00	23.047,82
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**9.011,69**	**40.065,98**	**0,00**	**3.727,00**	**36.338,98**	**49.077,67**	**0,00**	**3.727,00**	**45.350,67**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**9.011,69**	**40.065,98**	**0,00**	**3.727,00**	**36.338,98**	**49.077,67**	**0,00**	**3.727,00**	**45.350,67**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	181,52	67.199,87	0,00	21.903,12	45.296,75	67.381,39	0,00	21.903,12	45.478,27
1.03.01.02	Altri beni di consumo	4.280,68	349.615,73	8.500,00	50.060,28	308.055,45	353.896,41	8.500,00	50.060,28	312.336,13
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**4.462,20**	**416.815,60**	**8.500,00**	**71.963,40**	**353.352,20**	**421.277,80**	**8.500,00**	**71.963,40**	**357.814,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	155.580,96	7.853.881,03	150.000,00	36.922,39	7.966.958,64	8.009.461,99	150.000,00	36.922,39	8.122.539,60
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	23.452,37	284.030,42	0,00	0,00	284.030,42	307.482,79	0,00	0,00	307.482,79
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	7.639,58	0,00	0,00	0,00	0,00	7.639,58	0,00	0,00	7.639,58
1.03.02.10	Consulenze	27.778,42	112.945,44	0,00	48.893,05	64.052,39	140.723,86	0,00	48.893,05	91.830,81
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	216.915.886,00	259.718.544,72	0,00	125.564.084,65	134.154.460,07	476.634.430,72	0,00	125.564.084,65	351.070.346,07
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	28.898,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	37.898,00	0,00	0,00	37.898,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	205,72	1.913,98	0,00	0,00	1.913,98	2.119,70	0,00	0,00	2.119,70
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	35.656,94	101.340,00	0,00	1.340,00	100.000,00	136.996,94	0,00	1.340,00	135.656,94
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	500,00	7.500,00	0,00	8.000,00	500,00	7.500,00	0,00	8.000,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**217.195.097,99**	**268.082.155,59**	**157.500,00**	**125.651.240,09**	**142.588.415,50**	**485.277.253,58**	**157.500,00**	**125.651.240,09**	**359.783.513,49**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**217.199.560,19**	**268.498.971,19**	**166.000,00**	**125.723.203,49**	**142.941.767,70**	**485.698.531,38**	**166.000,00**	**125.723.203,49**	**360.141.327,89**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	577.101,98	0,00	0,00	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.197.834,34	0,00	0,00	1.197.834,34	1.197.834,34	0,00	0,00	1.197.834,34
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**1.197.834,34**	**0,00**	**0,00**	**1.197.834,34**	**1.197.834,34**	**0,00**	**0,00**	**1.197.834,34**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.197.834,34**	**0,00**	**0,00**	**1.197.834,34**	**1.774.936,32**	**0,00**	**0,00**	**1.774.936,32**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	800.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**800.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**800.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***218.713.872,04***	***270.715.665,78***	***174.250,00***	***126.056.224,03***	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	TOTALE	**218.713.872,04**	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**218.713.872,04**	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	TECNOLOGIE	**218.713.872,04**	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**218.713.872,04**	**270.715.665,78**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**144.833.691,75**	**489.429.537,82**	**174.250,00**	**126.056.224,03**	**363.547.563,79**
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	215.292,11	1.413.863,48	0,00	450.023,48	963.840,00	1.629.155,59	0,00	450.023,48	1.179.132,11
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.001,98	0,00	0,00	0,00	0,00	1.001,98	0,00	0,00	1.001,98
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	222.035,00	568.500,38	0,00	150.000,00	418.500,38	790.535,38	0,00	150.000,00	640.535,38
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	4.880,00	0,00	756,40	4.123,60	4.880,00	0,00	756,40	4.123,60
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	83.435,00	0,00	0,00	83.435,00	83.435,00	0,00	0,00	83.435,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**438.329,09**	**3.670.678,86**	**0,00**	**600.779,88**	**3.069.898,98**	**4.109.007,95**	**0,00**	**600.779,88**	**3.508.228,07**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**438.329,09**	**3.670.678,86**	**15.000,00**	**600.779,88**	**3.084.898,98**	**4.109.007,95**	**15.000,00**	**600.779,88**	**3.523.228,07**
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	829,00	935.922.300,10	0,00	0,00	935.922.300,10	935.923.129,10	0,00	0,00	935.923.129,10
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**829,00**	**935.922.300,10**	**0,00**	**0,00**	**935.922.300,10**	**935.923.129,10**	**0,00**	**0,00**	**935.923.129,10**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,00**	**935.922.300,10**	**0,00**	**0,00**	**935.922.300,10**	**935.923.129,10**	**0,00**	**0,00**	**935.923.129,10**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	44.612,60	0,00	0,00	44.612,60	44.612,60	0,00	0,00	44.612,60
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***439.158,09***	***939.637.591,56***	***15.000,00***	***600.779,88***	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	TOTALE	**439.158,09**	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
		439.158,09	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**439.158,09**	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**439.158,09**	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	197.000,72	1.143.757,94	9.686,16	81.083,91	1.072.360,19	1.340.758,66	9.686,16	81.083,91	1.269.360,91
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**197.000,72**	**1.143.757,94**	**9.686,16**	**81.083,91**	**1.072.360,19**	**1.340.758,66**	**9.686,16**	**81.083,91**	**1.269.360,91**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	9.991,04	115.147,53	21.000,00	33.954,45	102.193,08	125.138,57	21.000,00	33.954,45	112.184,12
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**9.991,04**	**115.147,53**	**21.000,00**	**33.954,45**	**102.193,08**	**125.138,57**	**21.000,00**	**33.954,45**	**112.184,12**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**206.991,76**	**1.258.905,47**	**30.686,16**	**115.038,36**	**1.174.553,27**	**1.465.897,23**	**30.686,16**	**115.038,36**	**1.381.545,03**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.334,37	63.247,50	15.759,00	13.857,29	65.149,21	77.581,87	15.759,00	13.857,29	79.483,58

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	7.200,00	0,00	0,00	7.200,00	7.200,00	0,00	0,00	7.200,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.334,37**	**70.447,50**	**15.759,00**	**13.857,29**	**72.349,21**	**84.781,87**	**15.759,00**	**13.857,29**	**86.683,58**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.334,37**	**70.447,50**	**15.759,00**	**13.857,29**	**72.349,21**	**84.781,87**	**15.759,00**	**13.857,29**	**86.683,58**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	4.523,32	114.033,77	0,00	0,00	114.033,77	118.557,09	0,00	0,00	118.557,09
1.03.01.02	Altri beni di consumo	51.921,50	432.678,35	0,00	3.000,00	429.678,35	484.599,85	0,00	3.000,00	481.599,85
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**56.444,82**	**546.712,12**	**0,00**	**3.000,00**	**543.712,12**	**603.156,94**	**0,00**	**3.000,00**	**600.156,94**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	290.536,88	1.315.320,80	0,00	83.300,00	1.232.020,80	1.605.857,68	0,00	83.300,00	1.522.557,68
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	14.800,70	180.695,09	0,00	0,00	180.695,09	195.495,79	0,00	0,00	195.495,79
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	2.223,81	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	22.223,81	0,00	0,00	22.223,81
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	124.126.227,35	205.991.742,00	558.158,00	19.794.758,86	186.755.141,14	330.117.969,35	558.158,00	19.794.758,86	310.881.368,49
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	6.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.338,00	0,00	0,00	6.338,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	9.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	209.000,00	0,00	0,00	209.000,00
1.03.02.99	Altri servizi	2.025,09	154.531,11	0,00	0,00	154.531,11	156.556,20	0,00	0,00	156.556,20
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**124.451.151,83**	**207.958.689,00**	**558.158,00**	**19.878.058,86**	**188.638.788,14**	**332.409.840,83**	**558.158,00**	**19.878.058,86**	**313.089.939,97**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**124.507.596,65**	**208.505.401,12**	**558.158,00**	**19.881.058,86**	**189.182.500,26**	**333.012.997,77**	**558.158,00**	**19.881.058,86**	**313.690.096,91**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.4. - Trasferimenti correnti									
	1.4.1. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.879.288,68	2.651.419,20	1.500.000,00	200.000,00	3.951.419,20	4.530.707,88	1.500.000,00	200.000,00	5.830.707,88
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**1.879.288,68**	**2.651.419,20**	**1.500.000,00**	**200.000,00**	**3.951.419,20**	**4.530.707,88**	**1.500.000,00**	**200.000,00**	**5.830.707,88**
	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.385.974,75	995.592,80	10.000,00	301.590,57	704.002,23	2.381.567,55	10.000,00	301.590,57	2.089.976,98
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**1.385.974,75**	**995.592,80**	**10.000,00**	**301.590,57**	**704.002,23**	**2.381.567,55**	**10.000,00**	**301.590,57**	**2.089.976,98**
	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	38.517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**38.517,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.554.155,22	41.038,05	0,00	1.595.193,27	1.554.155,22	41.038,05	0,00	1.595.193,27
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**14.244,02**	**1.554.155,22**	**41.038,05**	**0,00**	**1.595.193,27**	**1.568.399,24**	**41.038,05**	**0,00**	**1.609.437,29**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.318.024,45**	**5.201.167,22**	**1.551.038,05**	**501.590,57**	**6.250.614,70**	**8.519.191,67**	**1.551.038,05**	**501.590,57**	**9.568.639,15**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***128.046.947,23***	***215.035.921,31***	***2.155.641,21***	***20.511.545,08***	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	TOTALE	**128.046.947,23**	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**128.046.947,23**	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E	**128.046.947,23**	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	INNOVAZIONE	**128.046.947,23**	**215.035.921,31**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**196.680.017,44**	**343.082.868,54**	**2.155.641,21**	**20.511.545,08**	**324.726.964,67**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	820,86	0,00	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00	820,86
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	14.817,74	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	39.817,74	0,00	0,00	39.817,74
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**14.817,74**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**44.817,74**	**0,00**	**0,00**	**44.817,74**
	1.3.2. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	26.476,71	364.182,81	0,00	0,00	364.182,81	390.659,52	0,00	0,00	390.659,52
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	59.592,70	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	274.592,70	0,00	0,00	274.592,70
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	34.158,20	1.355.769,23	0,00	0,00	1.355.769,23	1.389.927,43	0,00	0,00	1.389.927,43

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	69.675,50	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	95.675,50	0,00	0,00	95.675,50
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	5.088.871,85	3.091.280,32	0,00	0,00	3.091.280,32	8.180.152,17	0,00	0,00	8.180.152,17
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	129.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.300,00	0,00	0,00	129.300,00
1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	14.063,69	31.000,00	0,00	0,00	31.000,00	45.063,69	0,00	0,00	45.063,69
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.253.188,06	2.915.897,77	0,00	0,00	2.915.897,77	5.169.085,83	0,00	0,00	5.169.085,83
1.03.02.99	Altri servizi	29.017,59	1.385.695,93	0,00	0,00	1.385.695,93	1.414.713,52	0,00	0,00	1.414.713,52
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**7.704.344,30**	**9.414.826,06**	**0,00**	**0,00**	**9.414.826,06**	**17.119.170,36**	**0,00**	**0,00**	**17.119.170,36**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.719.162,04**	**9.444.826,06**	**0,00**	**0,00**	**9.444.826,06**	**17.163.988,10**	**0,00**	**0,00**	**17.163.988,10**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	0,00	153.015,84
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.952,78	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	45.952,78	0,00	0,00	45.952,78
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**15.952,78**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**45.952,78**	**0,00**	**0,00**	**45.952,78**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**15.952,78**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**45.952,78**	**0,00**	**0,00**	**45.952,78**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***7.735.935,68***	***9.627.841,90***	***0,00***	***0,00***	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	TOTALE	**7.735.935,68**	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.735.935,68**	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
		7.735.935,68	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.735.935,68**	**9.627.841,90**	**0,00**	**0,00**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**	**0,00**	**0,00**	**17.363.777,58**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	1. - Spese correnti									
	1.3. - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	3.120,43	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	153.120,43	0,00	0,00	153.120,43

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**3.120,43**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**153.120,43**	**0,00**	**0,00**	**153.120,43**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	808.034,71	4.588.309,97	0,00	0,00	4.588.309,97	5.396.344,68	0,00	0,00	5.396.344,68
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	100.333,21	257.800,00	0,00	0,00	257.800,00	358.133,21	0,00	0,00	358.133,21
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	51.346,00	0,00	0,00	51.346,00	51.346,00	0,00	0,00	51.346,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**908.367,92**	**5.059.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.059.455,97**	**5.967.823,89**	**0,00**	**0,00**	**5.967.823,89**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**911.488,35**	**5.209.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.209.455,97**	**6.120.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.120.944,32**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**400.000,00**	**0,00**	**0,00**	**400.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**200.000,00**	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**450.000,00**	**0,00**	**0,00**	**450.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.111.488,35***	***5.459.455,97***	***0,00***	***0,00***	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	TOTALE	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**0,00**	**0,00**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**	**0,00**	**0,00**	**6.570.944,32**
	10. - FONDI									
	10.01. - FONDI									
	1. - Spese correnti									
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.1. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.01	Fondo di riserva	0,00	8.500.715,73	79.350,09	0,00	8.580.065,82	8.500.715,73	79.350,09	0,00	8.580.065,82
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	18.175.402,11	0,00	0,00	18.175.402,11	18.175.402,11	0,00	0,00	18.175.402,11
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***26.676.117,84***	***79.350,09***	***0,00***	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	TOTALE	**0,00**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
		0,00	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	10.01. - FONDI	**0,00**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***385.826.750,201***	***.605.332.262,22***	***9.741.975,64***	***159.804.989,75***	***.455.269.248,111***	***.991.159.012,42***	***9.741.975,64***	***159.804.989,751***	***.841.095.998,31***
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	39.315,00	0,00	0,00	39.315,00	39.315,00	0,00	0,00	39.315,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**39.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**839.315,00**	**39.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**839.315,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.05.99.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***69.315,00***	***800.000,00***	***0,00***	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**
	TOTALE	**0,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**
		0,00	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**	**69.315,00**	**800.000,00**	**0,00**	**869.315,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	acquisto di terreni									
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	1.350.000,00	100.000,00	100.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	100.000,00	100.000,00	1.350.000,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	7.524.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	7.524.000,00	7.524.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	7.524.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	2.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	2.500.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***11.536.000,00***	***5.200.000,00***	***5.200.000,00***	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**
		0,00	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**	**5.200.000,00**	**5.200.000,00**	**11.536.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	1.785.332,40	0,00	0,00	1.785.332,40	1.785.332,40	0,00	0,00	1.785.332,40
2.02.01.05	Attrezzature	1.697.015,00	1.480.718,00	0,00	0,00	1.480.718,00	3.177.733,00	0,00	0,00	3.177.733,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.697.015,00**	**5.266.050,40**	**0,00**	**0,00**	**5.266.050,40**	**6.963.065,40**	**0,00**	**0,00**	**6.963.065,40**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.697.015,00**	**5.366.050,40**	**0,00**	**0,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.697.015,00***	***5.366.050,40***	***0,00***	***0,00***	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
	TOTALE	**1.697.015,00**	**5.366.050,40**	**0,00**	**0,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
		1.697.015,00	**5.366.050,40**	**0,00**	**0,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**	**0,00**	**0,00**	**7.063.065,40**
	2. - Spese in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	230.000,00	0,00	70.000,00	160.000,00	230.000,00	0,00	70.000,00	160.000,00
2.02.01.05	Attrezzature	5.623.089,40	16.373.963,89	0,00	0,00	16.373.963,89	21.997.053,29	0,00	0,00	21.997.053,29
2.02.01.07	Hardware	0,00	1.580.000,00	0,00	70.000,00	1.510.000,00	1.580.000,00	0,00	70.000,00	1.510.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**5.623.089,40**	**18.183.963,89**	**0,00**	**140.000,00**	**18.043.963,89**	**23.807.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**23.667.053,29**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	700.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	850.000,00	0,00	0,00	850.000,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**700.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**850.000,00**	**0,00**	**0,00**	**850.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**6.323.089,40**	**18.333.963,89**	**0,00**	**140.000,00**	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***6.323.089,40***	***18.333.963,89***	***0,00***	***140.000,00***	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
	TOTALE	**6.323.089,40**	**18.333.963,89**	**0,00**	**140.000,00**	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
		6.323.089,40	**18.333.963,89**	**0,00**	**140.000,00**	**18.193.963,89**	**24.657.053,29**	**0,00**	**140.000,00**	**24.517.053,29**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**8.020.104,40**	**35.305.329,29**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**35.965.329,29**	**43.325.433,69**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**43.985.433,69**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**8.020.104,40**	**35.305.329,29**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**35.965.329,29**	**43.325.433,69**	**6.000.000,00**	**5.340.000,00**	**43.985.433,69**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2. - Spese in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	167.811,00	469.000,00	0,00	0,00	469.000,00	636.811,00	0,00	0,00	636.811,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	324.263,50	946.591,96	0,00	0,00	946.591,96	1.270.855,46	0,00	0,00	1.270.855,46
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	131.000,00	0,00	0,00	131.000,00	131.000,00	0,00	0,00	131.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	1.772.087,21	6.152.655,07	0,00	0,00	6.152.655,07	7.924.742,28	0,00	0,00	7.924.742,28
2.02.01.99	Altri beni materiali	40,63	0,00	0,00	0,00	0,00	40,63	0,00	0,00	40,63
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**2.264.202,34**	**7.699.247,03**	**0,00**	**0,00**	**7.699.247,03**	**9.963.449,37**	**0,00**	**0,00**	**9.963.449,37**
	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	105.632,78	498.865,77	0,00	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**105.632,78**	**498.865,77**	**0,00**	**0,00**	**498.865,77**	**604.498,55**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**
	2.2.3. - Beni immateriali									
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	6.010,18	0,00	0,00	0,00	0,00	6.010,18	0,00	0,00	6.010,18
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**6.010,18**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.010,18**	**0,00**	**0,00**	**6.010,18**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***2.375.845,30***	***8.198.112,80***	***0,00***	***0,00***	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	TOTALE	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**0,00**	**0,00**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**	**0,00**	**0,00**	**10.573.958,10**
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	31.113,66	0,00	0,00	0,00	0,00	31.113,66	0,00	0,00	31.113,66
2.02.01.05	Attrezzature	296.673.876,77	548.752.647,90	0,00	112.312.596,53	436.440.051,37	845.426.524,67	0,00	112.312.596,53	733.113.928,14
2.02.01.06	Macchine per ufficio	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	274.000,00	0,00	0,00	274.000,00	274.000,00	0,00	0,00	274.000,00
2.02.01.99	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**296.724.990,43**	**549.026.647,90**	**0,00**	**112.312.596,53**	**436.714.051,37**	**845.751.638,33**	**0,00**	**112.312.596,53**	**733.439.041,80**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	3.588.757,88	6.687.182,79	0,00	1.904.327,22	4.782.855,57	10.275.940,67	0,00	1.904.327,22	8.371.613,45
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**3.588.757,88**	**6.687.182,79**	**0,00**	**1.904.327,22**	**4.782.855,57**	**10.275.940,67**	**0,00**	**1.904.327,22**	**8.371.613,45**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**300.313.748,31**	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***300.313.748,31***	***555.713.830,69***	***0,00***	***114.216.923,75***	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	TOTALE	**300.313.748,31**	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**300.313.748,31**	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	TECNOLOGIE	**300.313.748,31**	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA	**300.313.748,31**	**555.713.830,69**	**0,00**	**114.216.923,75**	**441.496.906,94**	**856.027.579,00**	**0,00**	**114.216.923,75**	**741.810.655,25**
	E TECNOLOGIE									
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	13.131.075,48	158.244.491,80	7.432,00	7.786.332,88	150.465.590,92	171.104.567,28	278.432,00	7.786.332,88	163.596.666,40
2.02.01.07	Hardware	270.639,41	0,00	0,00	0,00	0,00	541.639,41	0,00	271.000,00	270.639,41
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**13.401.714,89**	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.206,69**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.305,81**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	603,90	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.402.318,79**	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***13.402.318,79***	***158.494.491,80***	***7.432,00***	***8.036.332,88***	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	TOTALE	**13.402.318,79**	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
		13.402.318,79	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**13.402.318,79**	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**13.402.318,79**	**158.494.491,80**	**7.432,00**	**8.036.332,88**	**150.465.590,92**	**171.896.810,59**	**278.432,00**	**8.307.332,88**	**163.867.909,71**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	168.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272.360,00	0,00	104.000,00	168.360,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	150.031,05	1.450.000,00	0,00	0,00	1.450.000,00	1.600.031,05	0,00	0,00	1.600.031,05
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	6.083.000,00	0,00	0,00	6.083.000,00	6.083.000,00	0,00	0,00	6.083.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2.02.01.07	Hardware	380.189,69	4.270.957,46	0,00	0,00	4.270.957,46	4.547.147,15	104.000,00	0,00	4.651.147,15
2.02.01.09	Beni immobili	141.125,43	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	541.125,43	0,00	0,00	541.125,43
2.02.01.99	Altri beni materiali	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**839.706,17**	**12.243.957,46**	**0,00**	**0,00**	**12.243.957,46**	**13.083.663,63**	**104.000,00**	**104.000,00**	**13.083.663,63**
	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.2.3. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	61.021,62	336.000,00	0,00	0,00	336.000,00	397.021,62	0,00	0,00	397.021,62
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	1.620.000,00	0,00	0,00	1.620.000,00	1.620.000,00	0,00	0,00	1.620.000,00
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**61.021,62**	**1.956.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.956.000,00**	**2.017.021,62**	**0,00**	**0,00**	**2.017.021,62**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***900.727,79***	***14.199.957,46***	***0,00***	***0,00***	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	TOTALE	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**0,00**	**0,00**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**	**104.000,00**	**104.000,00**	**15.100.685,25**
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	2.149.379,76	0,00	1.463.454,66	685.925,10	2.149.379,76	150.000,00	1.613.454,66	685.925,10
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2.05.99.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***2.149.379,76***	***0,00***	***1.463.454,66***	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	TOTALE	**0,00**	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**0,00**	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**2.149.379,76**	**0,00**	**1.463.454,66**	**685.925,10**	**2.149.379,76**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**685.925,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***325.012.744,59***	***774.061.101,80***	***6.007.432,00***	***129.056.711,29***	***651.011.822,51***	***1.099.073.846,39***	***6.532.432,00***	***129.581.711,29***	***976.024.567,10***
	01. - DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.1. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.1.1. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3.01.01.03	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		52.588,25	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.3. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.3.1. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	1.1. - DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***235.000,00***	***0,00***	***0,00***	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
		0,00	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**0,00**	**235.000,00**
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.04. - Depositi diipresso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04. - Depositi diipresso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	1.332.896,53	0,00	0,00	0,00	0,00	1.332.896,53	0,00	0,00	1.332.896,53
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***1.332.896,53***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TECNOLOGIE	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.1. - PARTITE DI GIRO									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	3.577.499,43	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	18.577.499,43	0,00	0,00	18.577.499,43
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**3.577.499,43**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**18.577.499,43**	**0,00**	**0,00**	**18.577.499,43**
	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.733.579,03	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	13.733.579,03	0,00	0,00	13.733.579,03
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	488.609,14	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.488.609,14	0,00	0,00	5.488.609,14
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	293.577,56	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	793.577,56	0,00	0,00	793.577,56
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su	**2.515.765,73**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**20.015.765,73**	**0,00**	**0,00**	**20.015.765,73**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Redditi da lavoro dipendente									
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7.01.03.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.234,97	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	54.234,97	0,00	0,00	54.234,97
7.01.03.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**4.234,97**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**64.234,97**	**0,00**	**0,00**	**64.234,97**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.01	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	116.978,24	335.000,00	0,00	0,00	335.000,00	451.978,24	0,00	0,00	451.978,24
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.946.185,29	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	5.206.185,29	1.000.000,00	1.000.000,00	5.206.185,29
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**2.063.163,53**	**3.595.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.595.000,00**	**5.658.163,53**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**5.658.163,53**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**8.160.663,66**	**36.155.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.155.000,00**	**44.315.663,66**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**44.315.663,66**
	7.2. - Uscite per conto terzi									
	7.2.3. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7.02.03.02	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	7.2.4. - Depositi diipresso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	237.590,76	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	837.590,76	0,00	0,00	837.590,76

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.02.04. - Depositi diipresso terzi	**237.590,76**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**837.590,76**	**0,00**	**0,00**	**837.590,76**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**237.590,76**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.837.590,76**	**0,00**	**0,00**	**2.837.590,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***8.398.254,42***	***38.755.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	TOTALE	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
		8.398.254,42	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	Totale delle Uscite	**724.455.676,672**	**.418.383.364,02**	**15.749.407,64**	**288.861.701,042**	**.145.271.070,623**	**.142.839.040,69**	**17.274.407,64**	**290.386.701,04**	**.869.726.747,29**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo I	1.359.375,25	16.302.840,27	0,00	8.500.000,00	7.802.840,27	17.662.215,52	0,00	8.500.000,00	9.162.215,52
	Titolo II	0,00	69.315,00	800.000,00	0,00	869.315,00	69.315,00	800.000,00	0,00	869.315,00
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.411.963,50**	**16.372.155,27**	**800.000,00**	**8.500.000,00**	**8.672.155,27**	**17.784.118,77**	**800.000,00**	**8.500.000,00**	**10.084.118,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo I	20.672.805,43	20.953.862,61	3.786.765,83	3.786.765,83	20.953.862,61	41.581.706,03	3.786.765,83	3.786.765,83	41.581.706,03
	Titolo II	0,00	11.536.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00	11.536.000,00	11.536.000,00	5.200.000,00	5.200.000,00	11.536.000,00
	Titolo VII	0,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**20.672.805,43**	**32.724.862,61**	**8.986.765,83**	**8.986.765,83**	**32.724.862,61**	**53.352.706,03**	**8.986.765,83**	**8.986.765,83**	**53.352.706,03**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	0,00	5.954.233,42	0,00	0,00	5.954.233,42	5.954.233,42	0,00	0,00	5.954.233,42
	Titolo II	1.697.015,00	5.366.050,40	0,00	0,00	5.366.050,40	7.063.065,40	0,00	0,00	7.063.065,40
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**1.697.015,00**	**11.320.283,82**	**0,00**	**0,00**	**11.320.283,82**	**13.017.298,82**	**0,00**	**0,00**	**13.017.298,82**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA									
	Titolo I	2.564,05	1.366.618,94	0,00	0,00	1.366.618,94	1.369.182,99	0,00	0,00	1.369.182,99
	Titolo II	6.323.089,40	18.333.963,89	0,00	140.000,00	18.193.963,89	24.657.053,29	0,00	140.000,00	24.517.053,29
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**6.325.653,45**	**19.700.582,83**	**0,00**	**140.000,00**	**19.560.582,83**	**26.026.236,28**	**0,00**	**140.000,00**	**25.886.236,28**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo I	2.786.793,21	23.785.468,94	3.530.968,51	249.674,93	27.066.762,52	26.617.224,16	3.530.968,51	249.674,93	29.898.517,74
	Titolo II	2.375.845,30	8.198.112,80	0,00	0,00	8.198.112,80	10.573.958,10	0,00	0,00	10.573.958,10
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.162.638,51**	**31.983.581,74**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**35.264.875,32**	**37.191.182,26**	**3.530.968,51**	**249.674,93**	**40.472.475,84**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo I	4.957.810,87	69.816.643,68	0,00	100.000,00	69.716.643,68	74.774.454,55	0,00	100.000,00	74.674.454,55
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.957.810,87**	**69.816.643,68**	**0,00**	**100.000,00**	**69.716.643,68**	**74.774.454,55**	**0,00**	**100.000,00**	**74.674.454,55**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo I	218.713.872,04	270.715.665,78	174.250,00	126.056.224,03	144.833.691,75	489.429.537,82	174.250,00	126.056.224,03	363.547.563,79
	Titolo II	300.313.748,31	555.713.830,69	0,00	114.216.923,75	441.496.906,94	856.027.579,00	0,00	114.216.923,75	741.810.655,25
	Titolo VII	1.332.896,53	0,00	0,00	0,00	0,00	1.332.896,53	0,00	0,00	1.332.896,53
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**520.360.516,88**	**826.429.496,47**	**174.250,00**	**240.273.147,78**	**586.330.598,691**	**.346.790.013,35**	**174.250,00**	**240.273.147,78**	**.106.691.115,57**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo I	439.158,09	939.637.591,56	15.000,00	600.779,88	939.051.811,68	940.076.749,65	15.000,00	600.779,88	939.490.969,77
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**439.158,09**	**939.637.591,56**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.051.811,68**	**940.076.749,65**	**15.000,00**	**600.779,88**	**939.490.969,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo I	128.046.947,23	215.035.921,31	2.155.641,21	20.511.545,08	196.680.017,44	343.082.868,54	2.155.641,21	20.511.545,08	324.726.964,67
	Titolo II	13.402.318,79	158.494.491,80	7.432,00	8.036.332,88	150.465.590,92	171.896.810,59	278.432,00	8.307.332,88	163.867.909,71
	Titolo VII	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**145.281.708,70**	**373.530.413,11**	**2.163.073,21**	**28.547.877,96**	**347.145.608,36**	**518.812.121,81**	**2.434.073,21**	**28.818.877,96**	**492.427.317,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo I	7.735.935,68	9.627.841,90	0,00	0,00	9.627.841,90	17.363.777,58	0,00	0,00	17.363.777,58
	Titolo II	900.727,79	14.199.957,46	0,00	0,00	14.199.957,46	15.100.685,25	104.000,00	104.000,00	15.100.685,25

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**8.636.663,47**	**23.827.799,36**	**0,00**	**0,00**	**23.827.799,36**	**32.464.462,83**	**104.000,00**	**104.000,00**	**32.464.462,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo I	1.111.488,35	5.459.455,97	0,00	0,00	5.459.455,97	6.570.944,32	0,00	0,00	6.570.944,32
	Titolo II	0,00	2.149.379,76	0,00	1.463.454,66	685.925,10	2.149.379,76	150.000,00	1.613.454,66	685.925,10
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.111.488,35**	**7.608.835,73**	**0,00**	**1.463.454,66**	**6.145.381,07**	**8.720.324,08**	**150.000,00**	**1.613.454,66**	**7.256.869,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI									
	Titolo I	0,00	26.676.117,84	79.350,09	0,00	26.755.467,93	26.676.117,84	79.350,09	0,00	26.755.467,93
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**	**26.676.117,84**	**79.350,09**	**0,00**	**26.755.467,93**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo VII	8.398.254,42	38.755.000,00	0,00	0,00	38.755.000,00	47.153.254,42	1.000.000,00	1.000.000,00	47.153.254,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**	**47.153.254,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3AVARIAZIONE - Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo I	385.826.750,201	.605.332.262,22	9.741.975,64	159.804.989,751	.455.269.248,111	.991.159.012,42	9.741.975,64	159.804.989,75	.841.095.998,31
	Titolo II	325.012.744,59	774.061.101,80	6.007.432,00	129.056.711,29	651.011.822,511	.099.073.846,39	6.532.432,00	129.581.711,29	976.024.567,10
	Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	13.563.593,63	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	52.553.593,63	1.000.000,00	1.000.000,00	52.553.593,63
	TOTALE	**724.455.676,672**	**.418.383.364,02**	**15.749.407,64**	**288.861.701,042**	**.145.271.070,623**	**.142.839.040,69**	**17.274.407,64**	**290.386.701,04**	**.869.726.747,29**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 3^ VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi sociali e premi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti	1.653.565.704,16	3.164.319.206,05	1.625.806.906,71	2.341.943.649,64
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.447.126,91	8.580.988,00	5.581.270,30	8.564.544,64
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	1.800.000,00	1.800.000,00	320.000,00	320.000,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	1.124.878,16	3.087.949,03	1.440.349,04	2.490.233,62
A) Totale entrate correnti	**1.662.937.709,23**	**3.177.788.143,08**	**1.633.148.526,05**	**2.353.318.427,90**
-Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi agli investimenti	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
-Accensione prestiti a breve termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre forme di indebitamento (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Emissione di titoli obbligazionari (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	**800.000,00**	**802.455,81**	**0,00**	**2.455,81**
C) Altre Entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
-Entrate per partite di giro	36.390.000,00	37.414.244,20	33.819.782,82	35.165.427,19
-Entrate per conto terzi	2.600.000,00	6.435.257,38	11.153.113,71	11.155.931,41
D) Entrate c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**43.849.501,58**	**44.972.896,53**	**46.321.358,60**
(A+B+C+D) Totale entrate	**1.702.727.709,23**	**3.222.440.100,47**	**1.678.121.422,58**	**2.399.642.242,31**
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	442.543.361,39		173.045.723,66	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				0,00
Totali a pareggio	**2.145.271.070,62**	**3.222.440.100,47**	**1.851.167.146,24**	**2.399.642.242,31**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Imposte e tasse a carico dell'ente	4.586.701,37	5.383.423,10	4.577.840,70	5.577.126,73
-Redditi da lavoro dipendente	62.296.391,62	65.031.850,31	56.463.877,42	59.584.471,15

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 3^ VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Acquisto di beni e servizi	387.675.699,50	762.539.486,67	398.374.099,98	649.239.682,63
-Trasferimenti correnti	946.754.181,10	951.840.687,72	963.050.835,31	966.210.603,71
-Trasferimenti di tributi	0,00	44.962,01	0,00	44.962,01
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	2.000,00	2.518,25	2.000,00	2.515,74
-Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.115.453,15	3.252.461,84	250.000,00	1.503.541,67
-Altre spese correnti	52.838.821,37	53.000.608,41	40.431.397,90	40.530.575,20
A1) Totale uscite correnti	**1.455.269.248,11**	**1.841.095.998,31**	**1.463.150.051,31**	**1.722.693.478,84**
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	651.011.822,51	976.024.567,10	342.989.198,40	575.177.376,86
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
B1) Totale uscite c/capitale	**651.011.822,51**	**976.024.567,10**	**343.019.198,40**	**575.207.376,86**
-Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	52.588,25	25.000,00	77.588,25
-Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
C1) Altre uscite	**0,00**	**52.588,25**	**25.000,00**	**77.588,25**
-Uscite per partite di giro	36.390.000,00	44.550.663,66	33.819.782,82	37.878.616,57
-Uscite per conto terzi	2.600.000,00	8.002.929,97	11.153.113,71	11.416.316,03
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**52.553.593,63**	**44.972.896,53**	**49.294.932,60**
-Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale delle Uscite	**2.145.271.070,62**	**2.869.726.747,29**	**1.851.167.146,24**	**2.347.273.376,55**
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa		352.713.353,18		52.368.865,76
Totali a pareggio	**2.145.271.070,62**	**3.222.440.100,47**	**1.851.167.146,24**	**2.399.642.242,31**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 3^ VARIAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2025		ANNO FINANZIARIO 2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	207.668.461,12	1.336.692.144,77	169.998.474,74	630.624.949,06
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-650.211.822,51	-975.222.111,29	-343.019.198,40	-575.204.921,05
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-442.543.361,39	361.470.033,48	-173.020.723,66	55.420.028,01
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-442.543.361,39	361.470.033,48	-173.020.723,66	55.420.028,01
(A+B+C+D) - () Saldo complessivo	-442.543.361,39	352.713.353,18	-173.045.723,66	52.368.865,76

Il Collegio dei Revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Terza variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2025 e al Bilancio Triennale 2025-2027

Con nota prot. n. 16120 del 13 ottobre 2025, il Direttore generale ha trasmesso la documentazione concernente la terza variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2025 e al bilancio triennale 2025-2027, per gli adempimenti previsti dall'art. 22 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (di seguito "regolamento di contabilità").

Nello specifico è pervenuta la seguente documentazione:

- Relazione Terza Variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 e triennale 2025-2027 (di seguito "Relazione");
- Preventivo finanziario decisionale Terza variazione – Esercizio 2025;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale Terza variazione – Esercizio 2025;
- Preventivo finanziario gestionale Terza variazione – Esercizio 2025;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria - Terza variazione 2025.

PREMESSA

Il Collegio ricorda, preliminarmente, che il Bilancio di Previsione 2025 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2025-2027 in termini di competenza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il 20 dicembre 2024 (delibera n. 219).

In data 6 marzo 2025 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione la prima variazione (delibera n. 35).

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato il 28 aprile 2025 (delibera n. 67), il Rendiconto generale al 31 dicembre 2024 su cui il Collegio ha redatto la Relazione di competenza (verbale n. 8 del 24 aprile 2025).

In data 17 luglio 2025, il Consiglio di Amministrazione, infine, ha deliberato l'assestamento e la seconda variazione al Bilancio di Previsione 2025 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2025-2027 in termini di competenza (delibera n. 99).

VARIAZIONE DELLE ENTRATE

La proposta di terza variazione determina nuove e maggiori entrate pari a € 3.921.215,01 per l'esercizio 2025 e a complessivi € 5.521.215,01 nel triennio 2025/2027.

In relazione a ciò, il Bilancio di previsione dell'Agenzia per il triennio 2025-2027 è modificato per i Titoli delle Entrate nei termini di seguito rappresentati.

Tabella n. 1

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2025		2026		2027	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniZ.	1.654.108.799,82	97,37	1.161.057.617,32	96,73	471.947.500,00	92,37
	variaZ.	543.095,66					
	def.	1.653.565.704,16	97,11	1.161.057.617,32	96,67	471.947.500,00	92,22
variaz. %		*0,03*					
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniZ.	5.707.694,40	0,34	246.666,67	0,02		
	variaZ.	3.664.310,67					
	def.	9.372.005,07	0,55	246.666,67	0,02		
variaz. %		*64,20*					
Totale Entrate Correnti	iniZ.	1.659.816.494,22	97,70	1.161.304.283,99	96,75	471.947.500,00	92,37
	variaZ.	3.121.215,01					
	def.	1.662.937.709,23	97,66	1.161.304.283,99	96,69	471.947.500,00	92,22
variaz. %		*0,19*					
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniZ.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaZ.	800.000,00		800.000,00		800.000,00	
	def.	800.000,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniZ.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaZ.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	0,00
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniZ.	38.990.000,00	2,30	38.990.000,00	3,25	38.990.000,00	7,63
	variaZ.						
	def.	38.990.000,00	2,29	38.990.000,00	3,25	38.990.000,00	7,62
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniZ.	1.698.806.494,22	100,00	1.200.294.283,99	100,00	510.937.500,00	100,00
	variaZ.	3.921.215,01		800.000,00		800.000,00	
	def.	**1.702.727.709,23**	99,95	**1.201.094.283,99**	99,93	**511.737.500,00**	99,84
variaz. %		***0,23***		***0,07***		***0,16***	

Fonte: dati DAF

Di seguito sono indicati gli accertamenti di maggior rilievo relativi al progetto di variazione in esame:

- € 3.281.293,58 derivanti dalla Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed;
- € 96.333,00 per accertamento del contributo ASI al progetto QUOSTRAD finanziato nell'ambito del PNRR dal titolo "National Quantum Science & Technology Institute" NQSTI
- € 800.000,00 per ciascuno degli esercizi 2025 – 2027 per un totale di € 2.400.000,00, per i fondi assegnati all'Agenzia con DPCM 30 maggio 2025 giusta riparto fondi previsti dall'art. 1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n. 207.

Inoltre, nella Relazione viene indicato che l'Agenzia ha adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*" per € 383.017,09. Su tale capitolo sono confluiti, a titolo esemplificativo, rimborsi stipendiali per personale fuori ruolo, recuperi effettuati a vario

titolo a personale dipendente o a seguito di sentenze esecutive, tasse concorsuali.

VARIAZIONE DELLE USCITE

La Relazione indica che le variazioni in uscita riguardano, per la quasi totalità, rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2025-2027, al fine di adeguare le disponibilità degli stanziamenti alle mutate esigenze finanziarie ed operative delle Direzioni.

In esito alla variazione proposta, si registrano maggiori spese per € 5.521.215,01 nel triennio 2025-2027 che trovano copertura in entrate di pari importo.

Di seguito, si riassumono, distintamente per Centri di Responsabilità Amministrativa, le variazioni di spesa proposte.

Tabella n. 2

Centro Responsabilità Amministrativa		**2025**	**2026**	**2027**	**Totale**
01.01.01	DireZione Generale	7.700.000,00	2.305.000,00	3.295.000,00	2.100.000,00
01.01.05	Base estera di Malindi Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.07	Base NaZionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
02.01.01	DireZione AmministraZione e FinanZa	3.281.293,58	0,00	0,00	3.281.293,58
03.01.01	DireZione Risorse Umane	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
04.01.01	DireZione Ingegneria e Tecnologie	240.098.897,78	147.705.090,05	92.423.813,76	30.006,03
05.01.01	DireZione Affari InternaZionali	585.779,88	585.779,88	0,00	0,00
06.01.01	DireZione ScienZa e InnovaZione	26.384.804,75	5.716.789,34	24.598.580,73	3.930.565,32
08.01.01	DireZione ComunicaZione IstituZionale e RelaZioni Esterne	1.463.454,66	1.813.454,66	50.000,00	400.000,00
10.01.01	Fondi	79.350,09	0,00	0,00	79.350,09
	Totali	**-273.112.293,40**	**158.266.113,93**	**120.367.394,49**	**5.521.215,01**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Conseguentemente, il Bilancio previsionale per il triennio 2025-2027, formulato per Centri di Responsabilità Amministrativa, risulta il seguente sul versante delle uscite.

Tabella n. 3

Centro di Responsabilità	**2025**		**2026**		**2027**		**Totale**
Amministrativa	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**
Dir. Generale	8.672.155,27	*0,40*	5.746.725,50	*0,27*	5.164.099,75	*0,39*	19.582.980,52
Base estera di Malindi Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC	32.724.862,61	*1,53*	31.152.262,05	*1,49*	39.994.530,93	*3,00*	103.871.655,59
Base naZionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	11.320.283,82	*0,53*	10.718.397,53	*0,51*	17.591.525,47	*1,32*	39.630.206,82
Base NaZionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	19.560.582,83	*0,91*	6.757.861,13	*0,32*	5.317.501,78	*0,40*	31.635.945,74
Dir. Amm. e FinanZa	35.264.875,32	*1,64*	10.724.981,23	*0,51*	8.581.520,64	*0,64*	54.571.377,19
Dir. Risorse Umane	69.716.643,68	*3,25*	55.484.988,32	*2,65*	56.098.068,72	*4,21*	181.299.700,72
Dir. Ingegneria e Tecnologie	586.330.598,69	*27,33*	813.928.560,18	*38,94*	548.677.595,16	*41,22*	1.948.936.754,03
Dir. Aff. InternaZion.	939.051.811,68	*43,77*	791.319.214,50	*37,86*	351.185.935,00	*26,39*	2.081.556.961,18
Dir. ScienZa e InnovaZione	347.145.608,36	*16,18*	284.929.799,34	*13,63*	231.904.824,36	*17,42*	863.980.232,06
Dir. SicureZZa , Sistemi Informatici e DigitaliZZaZione	23.827.799,36	*1,11*	13.519.813,59	*0,65*	9.736.031,66	*0,73*	47.083.644,61
Dir. ComunicaZione IstituZionale e RelaZione Esterne	6.145.381,07	*0,29*	5.666.131,30	*0,27*	1.821.770,13	*0,14*	13.633.282,50
Fondi	26.755.467,93	*1,25*	21.105.704,83	*1,01*	15.938.269,99	*1,20*	63.799.442,75
Partite di Giro	38.755.000,00	*1,81*	38.990.000,00	*1,87*	38.990.000,00	*2,93*	116.735.000,00
TOTALI	**2.145.271.070,62**	***l00,00***	**2.090.044.439,50**	***l00,00***	**1.331.001.673,59**	***l00,00***	**5.566.317.183,71**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Di seguito la suddivisione delle Uscite per Titoli (natura economica della spesa):

Tabella n. 4

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		**2025**		**2026**		**2027**	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniZ.	1.605.332.262,22	*66,38*	1.248.627.526,20	*64,64*	688.180.568,63	*56,84*
	variaZ.	150.063.014,11		83.031.879,66		76.856.845,34	
	def.	1.455.269.248,11	*67,84*	1.331.659.405,86	*63,71*	765.037.413,97	*57,48*
variaz. %		*9,35*		*6,65*		*11,17*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniZ.	774.061.101,80	*32,01*	644.160.799,37	*33,35*	483.463.710,47	*39,93*
	variaZ.	123.049.279,29		75.234.234,27		43.510.549,15	
	def.	651.011.822,51	*30,35*	719.395.033,64	*34,42*	526.974.259,62	*39,59*
variaz. %		*15,90*		*11,68*		*9,00*	
Spese per incremento attività finanZiarie (Titolo III)	iniZ.		*0,00*		*0,00*		*0,00*
	variaZ.						
	def.				*0,00*		*0,00*
variaz. %							
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniZ.		*0,00*		*0,00*		*0,00*
	variaZ.						
	def.		*0,00*		*0,00*		*0,00*
variaz. %							
Uscite per Conto TerZi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniZ.	38.990.000,00	*1,61*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,22*
	variaZ.						
	def.	38.990.000,00	*1,82*	38.990.000,00	*1,87*	38.990.000,00	*2,93*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniZ.	2.418.383.364,02	*100,00*	1.931.778.325,57	*100,00*	1.210.634.279,10	*100,00*
	variaZ.	273.112.293,40		158.266.113,93		120.367.394,49	
	def.	**2.145.271.070,62**	*100,00*	**2.090.044.439,50**	*100,00*	**1.331.001.673,59**	*100,00*
variaz. %		***II,29***		***8,l9***		***9,94***	

Fonte: DAF

La Relazione segnala che la legge 30 dicembre 2024, n. 207 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027*), ha disposto la riduzione delle risorse assegnate a valere sul Fondo complementare PNRR destinate alle tecnologie satellitari e all'economia spaziale. Il Collegio, in merito, prende atto che l'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) della Presidenza del Consiglio dei ministri con nota n. 769 del 6 ottobre 2025 ha comunicato che l'ASI, in considerazione dello svolgimento dei contratti sottoscritti e delle conseguenti obbligazioni giuridiche assunte, non dovrà procedere ad una riprogrammazione delle attività a valere sulle risorse del Piano Nazionale Complementare. In ragione di tale comunicazione, l'Agenzia non ha apportato modifiche alla propria pianificazione finanziaria.

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA ANNUALE E TRIENNALE

Alla luce delle proposte variazioni, il Bilancio dell'esercizio 2025 e Triennale 2025–2027 si riassume come segue.

Tabella n. 5

RIEPILOGO	2025	2026	2027	Triennio
entrate iniZiali	1.698.806.494,22	1.200.294.283,99	510.937.500,00	3.410.038.278,21
variazioni	3.921.215,01	800.000,00	800.000,00	5.521.215,01
	0,23	*0,07*	*0,16*	*0,16*
entrate definitive	**1.702.727.709,23**	**1.201.094.283,99**	**511.737.500,00**	**3.415.559.493,22**
uscite iniZiali	2.418.383.364,02	1.931.778.325,57	1.210.634.279,10	5.560.795.968,69
variazioni	273.112.293,40	158.266.113,93	120.367.394,49	5.521.215,01
	11,29	*8,19*	*9,94*	*0,10*
uscite definitive	**2.145.271.070,62**	**2.090.044.439,50**	**1.331.001.673,59**	**5.566.317.183,71**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La terza variazione in esame reca maggiori spese per € 5.521.215,01 nell'arco del triennio 2025-2027 che trovano copertura nelle nuove e maggiori entrate di pari importo.

Tabella n. 6

variazioni	2025	2026	2027	Triennio
VariaZione Entrate	3.921.215,01	800.000,00	800.000,00	5.521.215,01
VariaZione Uscite	273.112.293,40	158.266.113,93	120.367.394,49	5.521.215,01
Saldo	277.033.508,41	157.466.113,93	119.567.394,49	**0,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

A seguito della terza variazione, l'andamento della gestione di parte corrente e di parte capitale è sintetizzato nella tabella seguente.

Tabella n. 7

RIEPILOGO		2025	2026	2027	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.662.937.709,23	1.161.304.283,99	471.947.500,00	3.296.189.493,22
	uscite	1.455.269.248,11	1.331.659.405,86	765.037.413,97	3.551.966.067,94
	saldo	207.668.461,12	170.355.121,87	293.089.913,97	255.776.574,72
Gestione in c/capitale	entrate	800.000,00	800.000,00	800.000,00	2.400.000,00
	uscite	651.011.822,51	719.395.033,64	526.974.259,62	1.897.381.115,76
	saldo	650.211.822,51	718.595.033,64	526.174.259,62	1.894.981.115,76
Altro (increm.to att. FinanZ. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	entrate	1.702.727.709,23	1.201.094.283,99	511.737.500,00	3.415.559.493,22
	uscite	2.145.271.070,62	2.090.044.439,50	1.331.001.673,59	5.566.317.183,70
	saldo	**-442.543.361,39**	**-888.950.155,51**	**-819.264.173,59**	**-2.150.757.690,48**

Fonte: DAF

Il risultato finanziario presunto di competenza dell'esercizio 2025, determinato dalla seconda variazione, evidenziava un disavanzo di € 719.576.869,80. In esito alla terza variazione il predetto saldo risulta ridotto per € 273.912.293,48 (-38,07%), attestandosi a € 442.543.361,39.

Il risultato finanziario presunto di competenza su base triennale risulta negativo e ammonta ad € -2.150.757.690,48 quale risultante dei disavanzi finanziari annuali previsti nel triennio 2025-2027, come emerge dalla seguente tabella. Il disavanzo triennale in questione trova copertura nell'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2024, pari ad € 2.150.757.690,48.

Tabella n. 8

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	2025	2026	2027	Totali
seconda variazione	719.576.869,80	731.484.041,58	699.696.779,10	2.150.757.690,48
differenZa	277.033.508,41	157.466.113,93	119.567.394,49	0,00
terza variazione	442.543.361,39	888.950.155,51	819.264.173,59	2.150.757.690,48
Totale Entrate	1.702.727.709,23	1.201.094.283,99	511.737.500,00	3.415.559.493,22
Totale Uscite	2.145.271.070,62	2.090.044.439,50	1.331.001.673,59	5.566.317.183,70

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

FONDO DI RISERVA

Per quanto riguarda il Fondo di Riserva (capitolo 1.10.01.01.001) l'art. 17, comma 1, del vigente regolamento di contabilità stabilisce che "*Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione*" e che i prelievi da detto Fondo, ai sensi del successivo comma 2, "*sono effettuati con un apposito*

provvedimento del Direttore generale, senza limiti di mantenimento di somme minime con riferimento al primo esercizio del triennio".

Per il triennio 2025-2027, il Fondo di Riserva, a seguito della variazione in esame, risulta modificato come da tabella seguente.

Tabella n. 9

Fondo di Riserva	2025	2026	2027
Spese correnti	1.455.269.248,11	1.331.659.405,86	765.037.413,97
1%	14.552.692,48	13.316.594,06	7.650.374,14
3%	43.658.077,44	39.949.782,18	22.951.122,42
Consistenza Fondo	**8.580.065,82**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**
Differenza rispetto al minimo	5.972.626,66	7.789.110,77	8.287.895,85

Fonte: DAF

Dal prospetto che precede emerge che la consistenza del Fondo, segnatamente agli esercizi 2026 e 2027, rispetta il dettato regolamentare, attestandosi sopra l'1% delle spese correnti. Per l'esercizio 2025, in ragione degli utilizzi in corso di gestione, il Fondo, con la terza variazione, si attesta su un valore di circa lo 0,5% delle spese correnti.

Con il provvedimento in esame, quindi, il Fondo di Riserva subisce, rispetto alla seconda variazione, le seguenti variazioni per il triennio considerato.

Tabella n. 10

Andamento Fondo di Riserva		2025	2026	2027	Totale
seconda VariaZione		8.500.715,73	21.105.704,83	15.938.269,99	45.544.690,55
terZa variaZione	variaZ.	79.350,09	0,00	0,00	79.350,09
	def.	**8.580.065,82**	**21.105.704,83**	**15.938.269,99**	**45.624.040,64**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI CASSA

Le previsioni finali di cassa dell'esercizio 2025, a seguito della variazione in esame, registrano un lieve aumento da riferire alle entrate correnti ed un incremento di € 800.000,00 da ricondurre alle entrate in conto capitale. Si registra un aumento delle riscossioni per complessivi € 3.921.215,01, da ascrivere in parte ad un importante aumento delle entrate in conto capitale (Titolo IV), e una diminuzione dei pagamenti per complessivi € 273.112.293,40.

Le anzidette variazioni sono schematizzate nelle due tabelle di seguito rappresentate; la prima concernente le entrate che si prevede di incassare e la seconda le uscite che si prevede di pagare nello stesso esercizio.

Tabella n. 12

CASSA	Previsioni IniZiali		VariaZioni		Previsioni Finali	
Quadro di sintesi delle Entrate	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Importi	*variaz. %*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Fondo iniziale di cassa	**1.355.500.975,91**		0,00		**1.355.500.975,91**	
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.164.862.301,71	*98,33*	543.095,66	*13,85*	3.164.319.206,05	*98,20*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	9.804.626,36	*0,30*	3.664.310,67	*93,45*	13.468.937,03	*4,18*
Totale Entrate Correnti	**3.174.666.928,07**	*98,64*	3.121.215,01	*79,60*	**3.177.788.143,08**	*98,61*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	2.455,81	*0,00*	800.000,00	*20,40*	802.455,81	*0,02*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	43.849.501,58	*1,36*	0,00	*0,00*	43.849.501,58	*1,36*
Totale	**3.218.518.885,46**	***l00,00***	**3.921.215,01**	***l00***	**3.222.440.100,47**	***l00,00***
AvanZo cassa utiliZZato	0,00		0,00		0,00	
Totale a pareggio	**3.218.518.885,46**		**3.921.215,01**		**3.222.440.100,47**	

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tabella n. 13

Pagamenti	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione Finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	1.991.159.012,42	*63,36*	150.063.014,11	*7,54*	1.841.095.998,31	*64,16*
Spese C. Capitale (Titolo II)	1.099.073.846,39	*34,97*	123.049.279,29	*11,20*	976.024.567,10	*34,01*
Spese per incremento attività finanZiarie (Titolo III)	52.588,25	*0,00*	0,00	*0,00*	52.588,25	*0,00*
Partite di Giro (Titolo VII)	52.553.593,63	*1,67*	0,00	*0,00*	52.553.593,63	*1,83*
Totale uscite	**3.142.839.040,69**	*100,00*	**-273.112.293,40**	*8,69*	**2.869.726.747,29**	*100,00*

Fonte: DAF

Alla luce di quanto sopra esposto la movimentazione di cassa determina una disponibilità presunta al termine dell'esercizio 2025 di € 1.708.214.329,09 con un incremento di € 277.070.508,14 (19%) rispetto alla previsione iniziale, come emerge dal seguente prospetto.

Tabella n. 14

Saldi di Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**		**Previsione Finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	3.218.518.885,46	3.921.215,01	*0,12*	3.222.440.100,47
Uscite	3.142.839.040,69	273.112.293,40	*8,69*	2.869.726.747,29
Di//erenza	*75.679.844,77*	*277.033.508,41*	*366,06*	*352.713.353,18*
Fondo cassa iniZiale	1.355.500.975,91	*0,00*	*0,00*	*1.355.500.975,91*
saldo di cassa	**1.431.180.820,68**	**277.033.508,41**	*19,36*	**1.708.214.329,09**

Fonte: DAF

Il previsto avanzo di cassa generato dalla gestione di competenza 2025 – inizialmente determinato in € 75.679.844,77, evidenzia ora un risultato positivo presunto pari ad €

352.713.353,18 cui deve sommarsi il Fondo di cassa iniziale di € 1.355.500.975,91. Conseguentemente, la disponibilità di cassa a fine esercizio 2025 è stimata in complessivi € 1.708.214.329,09 in crescita rispetto all'esercizio 2024 (€ 1.355.500.975,91) ma in flessione rispetto all'esercizio 2023 (€ 1.790.251.012,21).

SALDI DIFFERENZIALI

Da tutto quanto sopra esposto si riepilogano, nella tabella seguente, i relativi risultati differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale.

Tabella n. 15

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza		Cassa	
		iniziale	definitiva	iniziale	definitiva
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.659.816.494,22	1.662.937.709,23	3.164.862.301,71	3.177.788.143,08
	u. correnti	1.605.332.262,22	1.455.269.248,11	1.991.159.012,42	1.841.095.998,31
	saldo	**54.484.232,00**	**207.668.461,12**	**1.173.703.289,29**	**1.336.692.144,77**
	var. %		*281,15*		*13,89*
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	0,00	800.000,00	2.455,81	802.455,81
	u. c\capitale	774.061.101,80	651.011.822,51	1.099.073.846,39	976.024.567,10
	saldo	**-774.061.101,80**	**-650.211.822,51**	**-1.099.071.390,58**	**-975.222.111,29**
	var. %		*-16,00*		*-72,96*
c) Saldo netto da finanziare / da impiegare	a	**54.484.232,00**	207.668.461,12	**1.173.703.289,29**	1.336.692.144,77
	b	**-774.061.101,80**	**-650.211.822,51**	-1.099.071.390,58	-975.222.111,29
	saldo	**-719.576.869,80**	**-442.543.361,39**	**74.631.898,71**	**361.470.033,48**
	var. %		*-38,50*		*384,34*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Dal prospetto che precede se da un lato emerge un generalizzato miglioramento dei risultati differenziali rispetto alle previsioni iniziali dall'altro si rileva, tuttavia, un minor assorbimento dell'avanzo di amministrazione.

VARIAZIONI COMPENSATIVE

La Relazione che correda la variazione in esame evidenzia che il Direttore generale, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del regolamento di contabilità, ha disposto n. 13 variazioni compensative, ciascuna operata nell'ambito del medesimo titolo e della medesima categoria. Nella successiva tabella le medesime variazioni compensative, sommate per i soli valori di segno positivo, sono raggruppate per Titoli.

Tabella n. 16

Variazioni compensative	2025	2026	2027	Totale
Titolo I	9.679.197,12	15.898.962,00	41.293.406,00	**66.871.565,12**
Titolo II	3.508.534,85	6.192.126,25	9.607.497,43	**19.308.158,53**
Titolo III	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Totale	**13.187.731,97**	**22.091.088,25**	**50.900.903,43**	**86.179.723,65**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

CONCLUSIONI

Il Collegio rileva che la proposta terza variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2025 e al Bilancio Triennale 2025-2027 mantiene inalterato l'equilibrio finanziario su base triennale, assicurato dall'applicazione dell'intero avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2024.

Segnatamente all'anno 2025, in ragione della variazione proposta, si registra una flessione delle risorse che l'Ente intende impiegare nell'esercizio che si sostanzia nella riduzione del disavanzo finanziario di competenza presunto che ammonta a € 445.664.576,40 e trova copertura nell'avanzo di amministrazione applicato.

Il Collegio, a tal riguardo, richiama l'attenzione sulla necessità che la Relazione fornisca specifiche indicazioni circa i capitoli di spesa che sono stati interessati dall'utilizzo dell'avanzo di amministrazione disponibile.

L'avanzo di cassa scaturito dalla gestione di competenza aumenta, in particolare, in virtù dei minori pagamenti previsti.

Tabella n. 17

Esercizio 2025	*II variazione*	*III variazione*	Δ
Risultato finanZiario presunto di competenZa	719.576.869,80	445.664.576,40	273.912.293,40
AvanZo di cassa presunto generato dalla gestione di competenZa	75.679.844,77	352.713.353,18	277.033.508,41

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tutto ciò considerato, il Collegio esprime

parere favorevole

all'approvazione della proposta di terza variazione al Bilancio di Previsione 2025 e al Bilancio Triennale 2025–2027.

Roma, 3 novembre 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Pietro Floriddia *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Fabrizio Leotta *Firmato digitalmente*

Dott. Marcello Martellato *Firmato digitalmente*