Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 187/2025	
Stralcio verbale seduta n. 13 del 15 dicembre 2025	**Pagina: 1 di 6**
Oggetto: Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 15 dicembre 2025 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Teodoro Valente;
- il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini (collegata in videoconferenza);
- i Consiglieri Stefano Arcifa, Stefano Gualandris e Marco Lisi (collegato in videoconferenza).

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia e dei componenti effettivi Fabrizio Leotta e Marcello Martellato;
- il Sostituto Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Maria Ciani (collegata in videoconferenza).

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza: i Consiglieri Marica Branchesi e Luisa Riccardi ed il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Marco Smiroldo.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo.

.

VISTI:

- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165"* e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana*

(ASI)" e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale di Attività 2024-2026 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 97/2024 del 17 maggio 2024;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025;
- il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2025 con allegato il Bilancio triennale 2025-2027;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini – Marica Branchesi – Stefano Gualandris - Marco Lisi – Luisa Riccardi – Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 20 febbraio 2025 con il visto numero 203, concernente la nomina dell'avv. Stefano Arcifa, quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale

DELIBERAZIONE N. 187/2025	
Stralcio verbale seduta n. 13 del 15 dicembre 2025	**Pagina: 3 di 6**
Oggetto: Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

Italiana in sostituzione del prof. Giuseppe Basini a far data dalla sottoscrizione del medesimo decreto e per il restante periodo del mandato del Consiglio di amministrazione;

VISTO il progetto di Bilancio di previsione 2026 composto, ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:
- Preventivo finanziario;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Preventivo economico;

VISTI gli allegati al progetto di Bilancio di previsione 2026 costituiti, ai sensi dell'articolo 9, comma 4, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:
- Bilancio triennale;
- Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la Relazione Tecnico Amministrativa di accompagnamento al Bilancio di previsione 2026 ed al Bilancio Triennale 2026-2028, predisposta dalla Direzione Amministrazione e Finanza - Ufficio Bilancio e Contabilità, approvata dal Direttore generale e autorizzata dal Presidente, Prot. BP-UCF-2025-01 del 29 novembre 2025;

VISTE le tabelle di sintesi del progetto di Bilancio di previsione 2026 contenute nella relazione innanzi richiamata;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti nella relazione allegata al verbale n. 21/2025 del 12 dicembre 2025 relativamente al progetto di bilancio 2026 e al bilancio triennale 2026-2028;

RITENUTO di approvare il suddetto Bilancio di previsione 2026 e triennale 2026-2028, inclusi i relativi allegati;

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 187/2025	
Stralcio verbale seduta n. 13 del 15 dicembre 2025	**Pagina: 4 di 6**
Oggetto: Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

DELIBERA

1) di approvare il Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, ed il Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza, composto dagli allegati previsti dal quadro regolamentare vigente, come da relazione allegata e riepilogata nelle tabelle di sintesi che seguono:

Entrate

Centro di Responsabilità Amministrativa	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	248.374.527,32	800.000,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	909.621.200,67	473.480.091,66	467.347.500,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	51.340.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	80.000.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
PARTITE DI GIRO	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
TOTALE	**1.329.557.288,99**	**572.051.652,66**	**574.097.723,21**

Uscite

Centro di Responsabilità Amministrativa	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	11.161.166,80	4.415.320,22	3.538.530,77
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	26.401.664,40	26.243.429,10	30.891.123,43
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	14.018.711,47	13.454.742,57	7.465.049,97
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	9.466.966,29	5.337.501,78	1.100.000,00

DELIBERAZIONE N. 187/2025	
Stralcio verbale seduta n. 13 del 15 dicembre 2025	**Pagina: 5 di 6**

Oggetto: Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza.

Centro di Responsabilità Amministrativa	2026	2027	2028
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	18.902.719,58	9.029.401,13	8.532.349,12
DIREZIONE RISORSE UMANE	72.744.055,33	57.830.597,81	57.355.941,55
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	897.981.071,84	505.236.709,59	203.821.668,93
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	796.964.708,48	361.303.490,00	360.347.500,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	368.274.202,25	207.557.238,91	63.829.085,27
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	20.707.639,49	16.237.138,83	10.500.831,66
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	6.178.582,02	2.066.870,13	1.523.370,13
FONDI	39.712.765,52	---	---
PARTITE DI GIRO	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
Totale Generale	**2.321.504.253,47**	**1.247.702.440,07**	**787.895.450,83**

Avanzo di amministrazione vincolato presunto al 31/12/2025

Avanzo da fondi a destinazione vincolata	1.628.960.772,24
Fondo TFR	22.505.989,02
Fondo Rinnovi Contrattuali	3.934.809,20
Fondo svalutazione Crediti	163.865,27
Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione	225.830.043,79
Totale Avanzo di amministrazione presunto	**1.881.395.479,52**

Il Bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 ed il Bilancio triennale 2026-2028 dell'Agenzia Spaziale Italiana presenta, quindi, i seguenti dati riepilogativi:

E/U	2026	2027	2028	Totale triennio
Entrate	1.329.557.288,99	572.051.652,66	574.097.723,21	2.475.706.664,86
Uscite	2.321.504.253,47	1.247.702.440,07	787.895.450,83	2.321.504.253,47
Risultato di competenza	-991.946.964,48	-675.650.787,41	-213.797.727,62	-1.881.395.479,52
Avanzo vincolato	1.031.464.009,20	650.680.868,38	199.250.601,94	1.881.395.479,52

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 187/2025	
Stralcio verbale seduta n. 13 del 15 dicembre 2025	**Pagina: 6 di 6**
Oggetto: Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

E/U	2026	2027	2028	Totale triennio
Differenza	39.517.044,72	-24.969.919,03	-14.547.125,68	---

Il disavanzo previsto su base triennale di € 1.881.395.479,52 è coperto con l'avanzo di amministrazione vincolato presunto 2025.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO

[redacted]

Il Presidente
Teodoro VALENTE

[redacted]

Relazione Tecnico-Amministrativa al Preventivo Finanziario Decisionale 2026, in termini di compentenza e cassa, e Preventivo Triennale 2026-2028

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	*Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria* *Dr.ssa Francesca Campanale Responsabile* *Dr.ssa Vittoria Iacovella* *Dr.ssa Silvia Lisei*	[redacted]	
VERIFICATO	*Direzione Amministrazione e Finanza* *Il Vicedirettore Vicario* *Dott. Claudio Vescovo*		
APPROVATO	*Il Direttore Generale* *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*		
AUTORIZZATO	*Il Presidente* *Prof. Teodoro Valente*		

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:

Consiglio di Amministrazione

Collegio dei Revisori dei Conti

SOMMARIO

1. **Premesse** 3

2. **IL bilancio** 5

3. **Le Entrate** 18

4. **Le Spese** 26

5. **Il bilancio triennale 2026-2028** 55

6. **Il Quadro Generale riassuntivo** 60

7. **Il Preventivo Economico** 60

8. **L'Avanzo presunto di amministrazione** 62

9. **Elenco annuale dei lavori** 67

10. **Conclusioni e principali fatti di rilievo non inclusi nel bilancio** 68

1. PREMESSE

L'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), nata nel 1988 come Ente pubblico nazionale di ricerca, ha, tra l'altro, il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al settore spaziale e aerospaziale e lo sviluppo dei connessi servizi innovativi. Al tal fine è stata riconosciuta all'ASI autonomia in vari settori quali ad esempio quella statutaria, scientifica, organizzativa, patrimoniale e contabile.

Con l'entrata in vigore della Legge 11 gennaio 2018, n. 7, l'ASI fornisce il supporto tecnico-scientifico al Comitato Interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale (Co.Mint.), istituito allo scopo di assicurare il coordinamento delle politiche spaziali e aerospaziali, nonché di favorire l'efficacia delle iniziative dell'ASI stessa.

L'ASI, con un personale di ruolo di 476 unità previste al 31 dicembre 2025, comprendente anche il contributo italiano all'Agenzia Spaziale Europea (ESA).

L'ASI è una delle poche agenzie spaziali al mondo (paragonabile alla americana NASA, alla giapponese JAXA, alla francese CNES, alla tedesca DLR) ad operare in tutti i settori applicativi delle attività spaziali, dall'Osservazione della Terra alle Telecomunicazioni, dall'Esplorazione Spaziale alla Scienza, dal Trasporto Spaziale alla Navigazione, senza dimenticare i Servizi di utilizzo dei dati spaziali e le Infrastrutture Operative di Terra. Tale capacità consente all'Italia di sfruttare oggi al meglio il potenziale offerto dallo spazio come veicolo di crescita economica, sviluppo sostenibile, innovazione tecnologica e strumento di formazione scientifica e culturale per le future generazioni.

L'Italia ha costruito nel tempo, con successo una filiera spaziale completa, alimentata da una rete di università e poli di ricerca attivi nel settore capace, altresì, di stimolare un tessuto produttivo di imprese grandi, medie e piccole, in crescita costante, anche attraverso la continua gemmazione di start-up innovative che beneficiano di iniziative e programmi di incubazione ad esse dedicati a livello nazionale e regionale. Grazie a tale caratteristica, la filiera italiana si posiziona in maniera altamente competitiva nello scenario mondiale.

Da più di trent'anni, infatti, l'ASI promuove e coordina le attività di innovazione, ricerca e sviluppo dello spazio italiano a livello nazionale ed internazionale. Infatti, può realizzare in autonomia asset satellitari strategici (come i satelliti ad uso duale della costellazione Cosmo SkyMed) o infrastrutture e tecnologie critiche.

Infatti, l'ASI partecipa, da leader europeo, ai progetti dell'European Space Agency (ESA) della quale è il terzo contributore, con un crescente livello di finanziamento consentendo la realizzazione di programmi in collaborazione con partners internazionali di prestigio, quali USA, Giappone, Russia, Israele, ecc.

Tutto ciò sta consentendo all'industria nazionale di aggiudicarsi commesse su scala internazionale, come fornitrice di sottosistemi, componenti, attrezzature, strumenti ad alta tecnologia e servizi avanzati, aventi forti legami con molti altri settori industriali.

Tutto questo permette di rafforzare il posizionamento ed il ritorno italiano su scala globale. In virtù della competenza ed affidabilità raggiunta dall'intera filiera nazionale, uniti alle forti proiezioni di aumento di valore della c.d. Space Economy, il settore spaziale si candida ad essere uno dei principali volani di ripresa e crescita del nostro Paese nel breve e medio periodo.

Il quadro normativo generale

- Decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 128 (riordino dell'ASI);
- Decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213;
- Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 che conferisce agli Enti Pubblici di Ricerca, tra cui l'ASI, particolari condizioni di autonomia e flessibilità, tra cui l'autonoma determinazione del fabbisogno del personale per cui gli unici vincoli al riguardo sono quelli citati nel paragrafo che segue, relativo all'incremento del personale.
- Legge 11 gennaio 2018, n. 7 (di cui si è detto in precedenza);
- Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 "*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale*". Si evidenzia, in proposito, la modifica apportata, dalla sopracitata norma, all'art. 2, comma 3, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128, che di fatto attribuisce alla Presidenza del Consiglio dei Ministri l'esercizio dei poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza nei confronti dell'ASI, prima di competenza del Ministero dell'Università e della Ricerca, come di seguito specificato nel testo che si riporta: *"Il Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza. Il Ministero dell'Università e della ricerca esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI"*.
- Il D.L. 30 aprile 2022, n. 36 convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79 ha introdotto significativi cambiamenti con un importante impatto anche sulla gestione e assegnazione delle risorse finanziarie. In particolare, con l'art. 30 si registra il citato passaggio dell'Amministrazione vigilante dal Ministero dell'Università e della Ricerca alla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale passaggio sta impattando anche in termini di risorse finanziarie da assegnare all'ASI.

Il fondo ordinario per la gestione e il funzionamento dell'ASI e il fondo per la contribuzione all'ESA a partire dal 2022 sono gestiti direttamente dalla nuova Amministrazione vigilante.

- La Legge 13 giugno 2025, n. 89 recante "Disposizioni in materia di economia dello spazio", pubblicata in Gazzetta ufficiale il 24 giugno 2025, n. 144.

  La Legge è entrata in vigore il 25 giugno 2025, introducendo, tra l'altro, un sistema di autorizzazione per l'esercizio delle attività spaziali ivi identificati e attribuendo all'Agenzia un importante ruolo nell'ambito del procedimento di rilascio di tale autorizzazione, della vigilanza e del controllo, nonché il ruolo di autorità di settore per la regolazione tecnica.

  L'attuazione delle disposizioni relative al procedimento di autorizzazione, vigilanza e controllo e alla definizione di un regolamento tecnico è in ogni caso subordinata all'adozione di uno o più DPCM, non ancora pubblicati, che saranno adottati di concerto con il Ministro della difesa, il Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale, il Ministro della giustizia, il Ministro dell'economia e delle finanze, il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, il Ministro delle imprese e del made in Italy e il Ministro per la protezione civile e le politiche del mare, acquisito il parere del Consiglio di Stato, sentiti il COMINT, l'Agenzia spaziale italiana, l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale e, ove nominata, l'Autorità delegata di cui all'articolo 3, comma 1, della legge 3 agosto 2007, n. 124.

2. IL BILANCIO

Ai sensi del quadro normativo vigente, il Bilancio di previsione dell'Agenzia Spaziale Italiana è predisposto dal Direttore generale sulla base degli indirizzi strategici degli organi di vertice politico-amministrativo (art 12, comma 2, lett. a) dello Statuto e art. 9 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità) ed è presentato dal Presidente (art. 6, comma 2, lett. b) dello Statuto) al Consiglio di amministrazione (art. 7, comma 2, lett. c) dello Statuto), che delibera entro la fine dell'anno precedente a quello al quale il bilancio stesso si riferisce (art. 9, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità).

Al fine di mitigare le criticità che interessano il procedimento di predisposizione del bilancio di previsione e delle relative variazioni, è stata predisposta una direttiva finalizzata a stabilire le disposizioni per il rispetto della tempistica di presentazione delle istanze allocative o di variazione di bilancio, con la precisa indicazione dei tempi e della documentazione necessaria ad illustrare le motivazioni e la decsrizione delle iniziative con la finalità di fornire un quadro esaustivo agli organi cui le stesse vengono sottoposte.

La direttiva in parola, protocollata con il n. 11863 dell'8 agosto 2024, a firma del Direttore Generale è entrata in vigore dalla data della sua approvazione.

Le previsioni di bilancio per gli esercizi 2026 – 2028 recepiscono le attività ritenute prioritarie e che trovano copertura nelle disponibilità previste nel preventivo stesso. In considerazione delle risorse disponibili, sono state previste le attività già deliberate dal Consiglio di Amministrazione nei decorsi esercizi, compreso il 2025, e, pertanto computate nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Il bilancio di previsione è composto, secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione. Finanza e Contabilità (RAFC) dai seguenti documenti:

- il preventivo finanziario (art. 10);
- il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (art. 12);
- il preventivo economico (art. 13).

Costituiscono, ai sensi dell'art. 9, comma 4, del RAFC, allegati al bilancio di previsione:

- il bilancio triennale (art. 7);
- la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione (art. 14);
- la relazione del Collegio dei revisori dei conti (art. 16).

I predetti documenti contabili, in aderenza all'art. 9 del richiamato Regolamento, riguardano in particolare:

a) il preventivo finanziario annuale, formulato in termini di competenza e cassa, che viene distinto in:

– *"decisionale"* (da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione), *"articolato per Centri di Responsabilità di primo livello";*

– *"gestionale"* a valenza esclusivamente operativa e con struttura espositiva tradizionale per titoli, categorie e capitoli;

b) il preventivo triennale, elaborato esclusivamente in termini di competenza, *"in relazione alle strategie ed al piano triennale di attività (PTA) approvati dagli organi di governo"*;

c) il preventivo economico rappresenta i costi ed i ricavi che si prevede di realizzare nel corso della gestione dai diversi centri di responsabilità e che tiene conto, pertanto, di fatti gestionali che si traducono sia in operazioni finanziarie che in manifestazioni non finanziarie.

Al riguardo occorre tener conto che il quadro normativo, determinatosi con l'emanazione della L. 11 gennaio 2018, n. 7, prevede, tra l'altro, la modifica dell'art. 6 del D.Lgs. 4 giugno 2003, n. 128 secondo cui l'ASI "predispone, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo

spazio e alla ricerca aerospaziale, il Documento strategico di politica spaziale nazionale; predispone, sulla base degli indirizzi del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e alla ricerca aerospaziale e del Programma nazionale per la ricerca, indicati nel Documento strategico di politica spaziale nazionale, il Documento di visione strategica per lo spazio". Inoltre ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 4 giugno 2003, n. 128 l'A.S.I. opera sulla base di un piano triennale di attività, aggiornato annualmente. Il piano triennale definisce gli obiettivi, i programmi di ricerca, i risultati socio-economici attesi, nonché le correlate risorse, in coerenza con il programma nazionale per la ricerca, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, con il piano aerospaziale nazionale, nonché nel quadro dei programmi dell'E.S.A. Il piano comprende la pianificazione triennale del fabbisogno del personale, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato.

Il piano triennale dell'ente ed i relativi aggiornamenti annuali sono approvati dal Presidente del Consiglio dei ministri (o Ministro o Sottosegretario di Stato delegato), con proprio decreto, d'intesa con il Ministero dell'università e della ricerca limitatamente agli aspetti riguardanti i piani di esplorazione e di ricerca e sentito il Ministero dell'economia e delle finanze per gli aspetti di competenza.

Il preventivo finanziario si distingue in «decisionale» e «gestionale» ed è formulato in termini di competenza e di cassa e si articola, per le entrate e per le uscite, in centri di responsabilità di 1° livello.

Il preventivo finanziario è illustrato da una Relazione Tecnico-Amministrativa in cui sono descritti i programmi, i progetti e le attività da realizzare nell'esercizio finanziario di riferimento ed i criteri adottati per la formulazione delle valutazioni finanziarie ed economiche. Il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità prevede anche una Relazione Programmatica del Presidente. Anche quest'anno si è optato per un documento unico (RTA) nel quale sono inseriti anche taluni elementi di carattere programmatico e strategico.

Il bilancio di previsione è, altresì, corredato della dotazione organica del personale.

Il Bilancio Previsionale Gestionale è articolato per capitoli, che sono le unità elementari per la gestione e la rendicontazione dell'Ente. Nel processo di formazione del bilancio, le proposte formulate sono state definite valutando ed analizzando l'appropriatezza di ogni risorsa iscritta in bilancio, tenuto conto dei principi della buona gestione nell'attività ordinaria delle amministrazioni, con l'obiettivo di promuovere, in presenza di un vincolo di bilancio stringente, un uso efficiente delle risorse pubbliche e di consentire una migliore valutazione delle priorità pubbliche. In considerazione delle risorse disponibili, trovano allocazione nel bilancio i programmi già deliberati o contrattualizzati, non procedendo al finanziamento di nuove attività, che seppure prioritarie esigevano fondi al momento non disponibili.

Il bilancio di previsione recepisce la struttura organizzativa, pertanto i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata e in parte spesa secondo le rispettive competenze. Le Direzioni propongono le destinazioni di spesa delle

risorse a loro assegnate tenendo conto dei criteri e dei vincoli delle risorse a destinazione vincolata, assicurando quindi l'ammissibilità delle spese in fase di rendicontazione.

La nuova organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana è stata predisposta tenendo conto della "*Configurazione della nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 13 dello Statuto e degli artt. 3, 4, 5, e 6 del Regolamento di Organizzazione dell'ASI*", approvata con Delibera del Consiglio di amministrazione n. 31-2024 del 15 marzo 2024 e della "*Direttiva interna sull'azione amministrativa e la gestione*".

Di seguito la struttura dei Centri di Responsabilità all'interno del bilancio:

- Direzione Generale
- Base Estera di Malindi - Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC);
- Base Nazionale di Matera Centro spaziale "Giuseppe Colombo";
- Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna";
- RSPP e Sicurezza luoghi lavoro
- Direzione I "Risorse Umane"
- Direzione II "Amministrazione e Finanza"
- Direzione III "Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione"
- Direzione IV "Affari Internazionali"
- Direzione V "Comunicazione Istituzionale e Relazioni esterne"
- Direzione VI "Scienza e Innovazione"
- Direzione VII "Ingegneria e Tecnologie"
- Fondi
- Partite di Giro
- Finanziamenti a medio-lungo termine

Il PIRA (Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio)

L'articolo 19, comma 4, del Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, n. 91 recante *"Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili"*, dispone che *"Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, comprese le unità locali di cui all'articolo 1, comma 1,*

lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400".

L'articolo 8, comma 1, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012 recante *"Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011"* stabilisce che "*Con appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio, tenuto anche conto degli indirizzi adottati con delibere della Commissione di cui all'art. 13 del D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150".*

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 contestualmente al Bilancio di previsione si provvede alla presentazione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

In mancanza delle istruzioni tecniche, in sede di consuntivo 2021, si è provveduto, in autonomia, ad elaborare un piano di indicatori a carattere sperimentale che ogni anno viene implementato o migliorato laddove possibile al fine di creare uno strumento utile per la valutazione degli indicatori e dei risultati attesi. Si è provveduto, pertanto, anche con il presente bilancio, alla redazione del PIRA.

Contenimento della spesa pubblica e limiti di spesa

Con riferimento alle disposizioni legislative in materia di contenimento della spesa pubblica, ai sensi dell'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge del 27 dicembre 2019, n. 160 recante *"Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022"* (Legge di bilancio 2020), a decorrere dal 1° gennaio 2020, è cessata l'applicazione delle norme in materia di contenimento e riduzione della spesa per consumi intermedi, di cui all'Allegato A) della citata legge, tranne le spese riferite al personale fermo restando il versamento annuale di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 incrementato del 10 per cento. Pertanto, il versamento 2018 di € 644.826,90, aumentato del 10% (€ 64.482,69), ha determinato una somma complessiva da versare annualmente in favore del Bilancio dello Stato pari ad € 709.309,54. Per le restanti voci di spesa, non rientranti nell'Allegato A) innanzi richiamato, continua a trovare applicazione la normativa di contenimento della spesa pubblica ed il conseguente obbligo di versamento ai pertinenti capitoli di entrata del Bilancio dello Stato, per l'importo di € 103.082,82, ai sensi dell'art. 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 e dell'art. 6, comma 14 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122.

Pertanto, il versamento totale previsto, a partire dall'anno 2020, è pari ad € 812.392,41, come da tabella sotto riportata:

Disposizioni normative	Causale	Importi
D.L. 112/2008		
art. 67 (comma 6)	somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e controllo dei contratti nazionali ed integrativi	97.753,47
Totale DL 112/2008		**97.753,47**
D.L. 78/2010		
art. 6 (comma 14)	spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, acquisto buoni taxi	5.329,35
Totale DL 78/2010		**5.329,35**
L. 160/2019		
art. 1 (comma 594)	importo dovuto nel 2018 incrementato del 10%	709.309,59
Totale L 160/2019		**709.309,59**
Totale Versamenti		**812.392,41**

Nel Bilancio di previsione 2026-2028 è stata dunque stanziata, nel corrispondente capitolo 1.04.01.01.020. denominato *"Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa"*, la somma necessaria per ogni esercizio finanziario del triennio.

Come è noto, l'art. 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha stabilito che *"ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, ... di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge"* prevedendo, inoltre, al successivo comma 591 che *"a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati"*.

In relazione a ciò, quindi, il bilancio dell'ASI ha recepito tale previsione normativa, atteso che la media degli impegni nel triennio 2016-2018 sui capitoli di spesa per "*Acquisti di beni e servizi*" considerati soggetti alla normativa di contenimento della spesa pubblica è risultata pari a € 11.960.014,42, come si evince dal seguente prospetto:

Anno	Impegnato
2016	11.544.052,54
2017	12.157.556,41
2018	12.178.434,30
Totale	**35.880.043,25**
Media 2016-2018	***11.960.014,42***

A ciò deve aggiungersi che il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare 19 maggio 2022, n. 23, avente ad oggetto "*Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni*", ha ritenuto "*in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese ...di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018*".

Con successive Circolari tale esclusione è stata confermata anche per gli esercizi 2023, 2024, 2025 e si è in attesa della formalizzazione anche per l'anno 2026.

L'ASI in occasione dell'Assestamento di Bilancio 2022, approvato con la delibera del Consiglio di amministrazione n. 128 del 25 luglio 2022, ha recepito tale indicazione.

La situazione aggiornata è riportata qui di seguito:

Anno	Impegnato	Impegnato spese energetiche	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	1.697.385,04	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	1.725.107,15	10.432.449,26

2018	12.178.434,30	1.650.086,47	10.528.347,83
Totale	**35.880.043,25**	5.072.578,66	**30.807.464,59**
Media 2016-2018	***11.960.014,42***		***10.269.154,86***

In attesa di ricevere conferma, con la consueta circolare da parte della RGS del MEF, in merito alla proroga dell'esclusione dal computo degli oneri sostenuti per i consumi energetici anche per l'anno 2026, si è ritenuto di considerare per il triennio 2026-2028 il limite di spesa nell'importo di € 11.960.014,12, comprensivo dei predetti oneri.

Tuttavia, corre l'obbligo ricordare, quanto previsto dal comma 593 del richiamato art. 1 secondo cui *"il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per* le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR".

Con Decreto di riparto delle risorse 2025 da destinare al funzionamento e alla gestione dell'Agenzia, si prevede un'assegnazione di € 90.000.000,00 per il 2025, da considerare anche per il successivo biennio 2026/2027, determinando un incremento delle entrate di che trattasi, per un valore pari ad € 11.465.146,00 per ciascun esercizio, rispetto all'assegnazione del 2018 di € 78.534.854,00, è dunque consentito di poter superare il richiamato limite di spesa a partire dall'esercizio 2025.

Pertanto, in tale quadro, il limite di spesa per il triennio 2026-2028 per l'acquisto di beni e servizi sarebbe così rideterminato:

	2026	**2027**	**2028**
Spese per acquisto di beni e servizi	19.868.618,13	19.975.319,61	18.979.655,39
Limite di spesa	23.425.160,42	23.425.160,42	23.425.160,42
Differenza	-3.556.542,29	-3.449.840,81	-4.445.505,03

Le previsioni di bilancio nel triennio 2026-2028 per spese oggetto di contenimento, come si evince dalla tabella di sintesi innanzi riportata, sono state dunque elaborate, in aderenza alla normativa vigente, che consente il superamento del tetto massimo di spesa nelle situazioni sopra descritte, ma in ogni caso con logiche di massima prudenza, dovuto anche al fatto che le risorse destinate al funzionamento ordinario dell'Agenzia risultano, come più volte rappresentato, oltremodo inferiori rispetto alle reali necessità. È stata garantita esclusivamente la copertura finanziaria di spese incomprimibili quali utenze, servizi informatici, servizi di pulizia, vigilanza e manutenzione ordinaria per contratti già in essere, contraendo il più possibile le nuove iniziative proposte.

Per completezza di informazione, si riporta, a seguire, il dettaglio delle previsioni, nel triennio considerato, dei capitoli di spesa interessati, i cui totali risultano ampiamente inferiori al limite rideterminato per maggiori entrate.

Totale 1.03 spese per acquisto di beni e servizi oggetto di contenimento

Capitolo	Descrizione capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	01.002.003.	Collaudi e valutazioni finali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	51.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	5.000,00	0,00	17.200,00
1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	50.000,00	50.000,00	56.751,22
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	02.001.005.	Gestione risorse umane	55.700,00	54.000,00	64.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.005.	Gestione risorse umane	64.000,00	64.000,00	64.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	40.000,00	40.000,00	40.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	57.000,00	57.000,00	57.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	120.000,00	130.000,00	140.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.001.005.	Gestione risorse umane	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	02.001.005.	Gestione risorse umane	215.000,00	215.000,00	215.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	168.450,20	168.450,20	168.450,20
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e	02.001.005.	Gestione risorse umane	327.673,35	327.673,35	327.673,35

	di trasferta					
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	30.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	174.088,85	174.088,85	174.088,85
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	400.000,00	400.000,00	400.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	0,00	0,00	70.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	193.066,70	123.104,00	115.000,00
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	02.001.008.	Biblioteca e archivi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.008.	Biblioteca e archivi	45.000,00	45.000,00	45.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.008.	Biblioteca e archivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.008.	Biblioteca e archivi	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.05.005.	Acqua	02.001.010.	Approvvigionamenti	51.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.99.009.	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	02.001.010.	Approvvigionamenti	140.000,00	140.000,00	140.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	210.000,00	210.000,00	210.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	600.000,00	600.000,00	0,00
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.500.000,00	2.500.000,00	1.500.000,00
1.03.02.05.006.	Gas	02.001.010.	Approvvigionamenti	480.000,00	480.000,00	480.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	545.000,00	301.931,66	301.931,66
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	02.001.010.	Approvvigionamenti	25.000,00	25.000,00	25.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.09.003.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	02.001.010.	Approvvigionamenti	256.964,74	256.964,74	250.000,00
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	10.000,00	10.000,00	10.000,00

1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.010.	Approvvigionamenti	121.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	02.001.010.	Approvvigionamenti	475.000,00	675.000,00	840.000,00
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.330.337,74	231.781,82	100.000,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.351.707,12	3.123.381,33	2.798.900,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	370.000,00	370.000,00	370.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	100.000,00	60.000,00	20.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	02.001.010.	Approvvigionamenti	70.000,00	70.000,00	70.000,00
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	210.000,00	240.000,00	300.000,00
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	19.000,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	110.000,00	110.000,00	110.000,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	290.000,00	275.000,00	385.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	1.004.495,85	748.505,08	1.198.234,89
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	350.000,00	350.000,00	350.000,00
1.03.02.12.001.	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	02.001.012.	Altri servizi generali	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	1.500,00	990,00	0,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.100.	Presidente	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.01.001.01.	Indennità Presidente	02.001.100.	Presidente	210.000,00	210.000,00	210.000,00

1.03.02.01.001.02.	Indennità Consiglio di Amministrazione	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	188.556,22	188.556,22	188.556,22
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.01.001.04.	Indennità Consiglio tecnico-scientifico	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	13.000,00	13.000,00	13.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.01.001.03.	Indennità Collegio Revisori dei Conti	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	80.866,08	80.866,08	80.866,08
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	02.001.105.	Altre spese per organi	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.01.001.06.	Gettoni di presenza Organi Istituzionali	02.001.105.	Altre spese per organi	44.257,92	44.257,92	44.257,92
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	48.000,00	48.000,00	48.000,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	500,00	500,00	500,00
1.03.02.99.002.	Altre spese legali	02.001.111.	Affari legali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	7.000,00	7.000,00	7.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.121.	Attività Istituzionali	35.000,00	35.000,00	35.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.121.	Attività Istituzionali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.124.	Digitalizzazione e Transizione Digitale	196.340,00	196.340,00	200.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.001.144	CUG azioni positive e benessere organizzativo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	304.028,36	304.028,36	304.028,36
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	120.000,00	40.000,00	120.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.020.	ASTRONAUTI	50.000,00	50.000,00	50.000,00

1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	30.000,00	30.000,00	50.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	452.600,00	452.600,00	445.300,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	95.000,00	80.000,00	0,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	1.300,00	1.300,00	1.500,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	36.000,00	11.500,00	11.500,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	58.000,00	41.000,00	56.000,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	6.500,00	6.500,00	6.500,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	34.FOE.001.	PUBBLICAZIONI	0,00	0,00	12.908,32
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	35.FOE.002	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEI BREVETTI	0,00	0,00	137.331,11
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	60.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A11.08.01.FOO02	Quote adesione Associazioni e Organismi spaziali Internazionali	113.685,00	130.000,00	0,00
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	A11.FOE.01.	Attività DAI	20.000,00	20.000,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A11.FOE.01.	Attività DAI	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura	A11.FOE.01.	Attività DAI	5.000,00	5.000,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.06.01.FOO02	Pubblicazione Articoli Tavoli Tematici di Scienze della Vita applicate allo Spazio	0,00	0,00	60.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A15.06.01.FOO03	Supporto informatico specialistico SSDC	0,00	0,00	113.177,21
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A16.FOE.01.	Pubblicazioni Tecnico - scientifiche SDSA	5.000,00	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A16.FOE.01.	Pubblicazioni Tecnico - scientifiche SDSA	0,00	0,00	8.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e	A18.02.01.FOO01	Formazione del Personale	30.000,00	40.000,00	50.000,00

	addestramento n.a.c.					
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A90.02.01.FOO01	Costi per associature della DTE	10.000,00	0,00	0,00

Totale spesa di funzionamento oggetto di contenimento	**19.868.618,13**	**19.975.319,61**	**18.979.655,39**
Nuovo limite di spesa (legge di bilancio 2024)	**23.425.160,42**	**23.425.160,42**	**23.425.160,42**
Differenza da nuovo limite di spesa (legge di bilancio 2024)	***-3.556.542,29***	***-3.449.840,81***	***-4.445.505,03***

A causa delle risorse insufficienti è stato necessario, specie per il biennio 2027-2028, effettuare tagli importanti alle richieste ricevute (si veda paragrafo dedicato), al solo scopo di mantenere l'equilibrio tra entrate e spese, nella auspicata ipotesi che si possa superare tale criticità anche attraverso la distribuzione dell'avanzo libero definitivo 2025 e con l'adeguamento della dotazione di funzionamento alle reali necessità dell'Agenzia che si è evoluta in maniera significativa negli ultimi anni.

3. LE ENTRATE

L'art. 30 del Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79 prevede l'istituzione di "un fondo per il finanziamento per l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022 destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA". Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto".

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, a firma del Ministro Urso, del 19 dicembre 2022, registrato alla Corte dei Conti in data 27 gennaio 2023 al n. 311, è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2022, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 79.000.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 420.000.000,00.

In considerazione della crescita e dell'evoluzione dell'Agenzia in termini di risorse umane e di attività, l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'ASI è risultata insufficiente a sostenere i maggiori oneri che ne conseguono.

L'Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali, con nota prot. ASI n. 3471 del 14 marzo 2024, nel

condividere le criticità riscontrate dall'Agenzia ha condiviso un'ipotesi di ripartizione del "Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana" che prevedeva, a copertura delle spese di funzionamento, l'assegnazione di € 90M per ciascuno degli esercizi 2025 e 2026. L'Agenzia Spaziale Italiana con nota del 20 giugno 2024 prot. 9317, ha ribadito la necessità di acquisire maggiori fondi per far fronte alle aumentate spese dell'Ente derivante da un incremento delle risorse umane, a seguito del piano assunzionale in corso di realizzazione e, da un notevole incremento di risorse finanziarie a destinazione vincolata da gestire, le quali, in massima parte, non possono essere stornate a copertura anche dei correlati costi indiretti che restano, comunque, totalmente a carico della quota di funzionamento ordinario del Fondo. Pertanto, si proponeva una ripartizione con crescita progressiva della quota del Fondo ordinario destinata al funzionamento, in linea con la crescita delle risorse finanziarie dell'Agenzia e soprattutto del piano di reclutamento in corso di realizzazione e della crescita delle basi e infrastrutture. Tale proposta prevedeva una quota assegnata pari a 95M e 100M rispettivamente per il 2026 e 2027.

Nonostante quanto sopra esposto, con il DPCM 25 ottobre 2024, sono stati assegnati per l'anno 2024 per il finanziamento delle attività dell'Agenzia Spaziale Italiana, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), a valere sul capitolo 389, € 389.500.000,00 e, per la copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI € 84.550.000,00; ai sensi dell'articolo 2 del citato DPCM l'ASI ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per le annualità 2025 e 2026 potrà considerare il 100% della quota assegnata per l'annualità 2024.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", ha previsto un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 (€ 389.500.000,00 per il finanziamento delle attività in collaborazione dell'ESA, € 84.550.000,00 per le spese di funzionamento dell'ASI) – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

La predetta decurtazione, non avendo più alcun margine sulla quota destinata al funzionamento e alla gestione dell'ASI che è in trend di crescita obbligata in modo correlato all'evoluzione dell'Agenzia di cui si è detto in precedenza, è stata interamente assorbita da una riduzione della quota ESA e pertanto, sono stati stanziati per ciascuna delle annualità 2026, 2027 e 2028 € 360.347.500,00 per le attività dell'Agenzia Spaziale Italiana inerenti allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) e € 90.000.000,00 per la copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI.

A mezzo del DPCM 1dicembre 2025 sono stati assegnati per l'anno 2025 per il finanziamento delle attività dell'Agenzia Spaziale Italiana, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), a valere sul capitolo 389, € 360.347.500,00 e, per

la copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI € 90.000.000,00; l'assegnazione annuale complessiva del Fondo può essere considerata ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per le annualità 2026 e 2027, salvo eventuali riduzioni per effetto di disposizioni normative ed eventuale rimodulazione delle quote di riparto, come disposto all'Art. 2 del medesimo Decreto.

Per maggiore chiarezza si riporta di seguito il fondo per il finanziamento dell'Agenzia distinto tra quota ESA e quota relativa al funzionamento dell'ASI:

	2026	**2027**	**2028**
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ordinaria)	90.000.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ESA)	360.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00

In caso di ricezione di successive indicazioni inerenti al decreto di riparto dei fondi, l'Agenzia si riserva di recepire, nel corso dell'esercizio 2026, eventuali scostamenti rispetto a quanto previsto, in occasione della prima variazione utile di bilancio.

Con DPCM del 9 agosto 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana complessivamente € 1.526.000.000,00 per la contribuzione dovuta dall'Italia per la partecipazione all'ESA e per far fronte alle obbligazioni internazionali assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022. In particolare, per l'esercizio 2023 sono stati assegnati 208.000.000,00, per il 2024 € 409.000.000,00, per il 2025 € 515.000.000,00, per il 2026 € 394.000.000,00.

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 dicembre 2021 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, i fondi necessari per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività dell'ASI da destinare alle aree programmatiche "Telecomunicazioni e Navigazione", "Osservazione della Terra", "Tecnologie a nano-satelliti", "Esplorazione ed infrastrutture orbitanti", "Scienza ricerca e formazione" ed "Infrastrutture di terra", da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026, pari complessivamente a € 1.632.036.347,65, come previsto, altresì, dall'art. 2 dell'Accordo fra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, approvato con Decreto d'urgenza del Presidente dell'Agenzia n. 10 del 27 dicembre 2021, ratificato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 20 gennaio 2022 la cui pianificazione è di seguito esposta:

PROGRAMMI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Telecomunicazioni e Navigazione	20.127.640,00	39.940.000,00	47.070.000,00	22.620.000,00	11.120.000,00	120.000,00
Osservazione della Terra	35.300.000,00	184.490.000,00	216.410.000,00	124.570.000,00	45.500.000,00	3.000.000,00
Tecnologie a nanosatelliti	130.490.000,00	141.690.000,00	119.070.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	
Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	15.522.469,38	58.383.764,55	79.476.764,55	58.017.000,00	26.400.000,00	15.759.025,19
Scienza ricerca e formazione	3.980.000,00	27.260.000,00	50.640.000,00	65.190.000,00	60.640.000,00	47.110.000,00
Infrastrutture di terra	21.990.447,14	48.699.887,80	39.203.800,80	18.985.887,80	13.327.810,66	2.895.502,13
TOTALE	**227.410.556,52**	**500.463.652,35**	**551.870.565,35**	**309.382.887,80**	**176.987.810,66**	**68.884.527,32**
IMPEGNO PLURIENNALE 915	227.410.556,52	297.500.000,00	551.870.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32

Con il presente bilancio sono stanziati in entrata i fondi relativi all'esercizio per un importo totale di € 68.884.527,32 di cui alla precedente tabella.

Risultano iscritte, altresì, per l'esercizio 2026 risorse per € 2.380.000,00 riferite al finanziamento, da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri, per le attività di accesso allo spazio relative al volo suborbitale. Pertanto, l'importo totale assegnato per l'intero periodo del finanziamento 2022 – 2026 è pari a € 22.500.000,00.

Quindi in definitiva, considerando anche l'assegnazione aggiuntiva per l'esercizio 2022 pari ad € 202.963.652,35, assegnata ad integrazione di quanto previsto dal sopra citato DPCM del 21 dicembre 2021, l'inviluppo complessivo dell'Accordo sulla Programmazione Pluriennale dell'ASI (PPA) è il seguente:

Programmazione finanziaria

Linea programmatica	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totale 2021-2026
Telecomunicazioni e Navigazione	20.127.640,00	39.940.000,00	47.070.000,00	22.620.000,00	11.120.000,00	120.000,00	140.997.640,00
Osservazione della Terra	35.300.000,00	184.490.000,00	216.410.000,00	124.570.000,00	45.500.000,00	3.000.000,00	609.270.000,00
Tecnologie a nanosatelliti	130.490.000,00	141.690.000,00	119.070.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00		431.250.000,00
Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	15.522.469,38	58.383.764,55	79.476.764,55	58.017.000,00	26.400.000,00	15.759.025,19	253.559.023,67
Scienza ricerca e formazione	3.980.000,00	27.260.000,00	50.640.000,00	65.190.000,00	60.640.000,00	47.110.000,00	254.820.000,00
Infrastrutture di terra	21.990.447,14	48.699.887,80	39.203.800,80	18.985.887,80	13.327.810,66	2.895.502,13	145.103.336,33
Totale complessivo approvato	227.410.556,52	500.463.652,35	551.870.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32	1.835.000.000,00
Accordo PCM 27/12/2021	227.410.556,52	297.500.000,00	551.870.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32	1.632.036.347,65
Integrazione Accordo (Addendum)		202.963.652,35					202.963.652,35
Accesso allo Spazio e volo sub-orbitale		20.000,00	100.000,00	12.000.000,00	8.000.000,00	2.380.000,00	22.500.000,00
Totale complessivo risorse	227.410.556,52	500.483.652,35	551.970.565,35	321.382.887,80	184.987.810,66	71.264.527,32	1.857.500.000,00

Si è provveduto ad iscrivere in bilancio la somma di € 880.000.000,00 riferiti ai fondi assegnati con DPCM 1° marzo 2022 a valere nel quinquennio 2022 – 2026. L'assegnazione rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), destinate all'investimento in "Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale". Sono stati stanziati per il 2026 fondi pari a € 176.310.000,00.

Le entrate MUR – Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca derivanti dal riparto del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, di cui alla Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (art. 1, comma 140), sono pari a € 40.000.000,00 nell'esercizio 2026. Si ricorda che con la richiamata Legge 232 sono stati assegnati ad ASI, per il periodo 2017 – 2026, complessivamente € 800.000.000,00 per il finanziamento dei programmi opzionali sottoscritti al Consiglio Ministeriale del 2016.

Le risorse assegnate dal MUR, a seguito del riparto del Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle Amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese, di cui all'art. 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2018 n. 145, sono destinate a programmi correlati alla costellazione di Osservazione della Terra, Cosmo Sky Med. L'assegnazione iniziale pari a € 26.000.000,00 per l'esercizio 2026, € 24.000.000,00 per l'esercizio 2027 ed € 17.000.000,00 per l'esercizio 2028 è stato oggetto di taglio nella Legge di Bilancio 2025 che l'Agenzia ha recepito in sede di 1^ variazione 2025, operando una decurtazione pari complessivamente ad € 10.000.000,00. Alla luce delle suddette modifiche, nella tabella che segue si fornisce evidenza dell'andamento dell'assegnazione del Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese di cui all'art. 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2019, n. 145 per Cosmo SkyMed di II Generazione:

(in milioni di euro)

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totale
14	17	20	30	26	12	25	23,4	

2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
21,6	17	17	15	15	15	3	271

Sono state previste le entrate derivanti dall'accordo tra l'ASI e il già Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom, di cui alla delibera del C.d.A. n. 6 del 24 aprile 2018 e al Decreto del Presidente n. 25 del 7 giugno 2018 e ratificato con Delibera consiliare n. 128 del 13 luglio 2018 come rimodulate nell'Addendum n.1 all'Accordo attuativo n. 2018-9-HH.0. In particolare, sono state previste entrate per € 1.150.000,00 per l'esercizio 2025, € 31.100.000,00 per l'esercizio 2026, € 21.100.000,00 per l'esercizio 2027 ed € 14.228.662,21 per l'esercizio 2028. Contestualmente si è provveduto alla riduzione degli accertamenti di entrata registrati in coerenza con l'accordo originaro per un importo pari ad € 67.578.662,21.

L'assegnazione di fondi da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, per la realizzazione del programma "MIRROR COPERNICUS", nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018 è pari a complessivi € 115.400.000,00, di cui € 20.460.000,00 quale contribuzione *in kind* da parte di ASI. Risultano previsti € 5.640.000,00 per l'esercizio 2026.

Con il DPCM del 30 maggio 2025 relativo alle misure di sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025 sono stati assegnati all'Agenzia € 2.400.000,00 per il triennio 2025-2027. In sede di

bilancio di previsione 2026-2028 si è proceduto a stanziare € 800.000,00 a valere sull'esercizio finanziario 2026 ed € 800.000,00 sull'esercizio finanziario 2027.

Con Delibera COMINT del 21 ottobre 2025 sono stati approvati i fondi in favore dell'Agenzia Spaziale Italiana ai fini dell'attivazione dei contratti necessari alla continuità del programma IRIDE per un importo complessivo pari ad € 103.350.000. Sono stati stanziati nel bilancio di previsione 2026-2028 pari ad €14.600.000 a valere sull'esercizio finanziario 2026, € 36.450.000 sull'esercizio finanziario 2027 ed € 52.300.000 sull'esercizio finanziario 2028.

Sono stati stanziati i fondi assegnati dal Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale con delibera del 23 dicembte 2024, per il finanziamento del contributo italiano al programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars" pari a 130M di euro. L'assegnazione dei fondi è finalizzata alla realizzazione da parte di ASI e la fornitura a NASA del modulo pressurizzato lunare MPH (Lunar Surface Multi-Purpose Habitation) e prevede un importo pari € 50.000.000,00 per l'esercizio 2025 ed € 80.000.000,00 per l'esercizio 2026.

Sono stati stanziati in entrata fondi assegnati ad ASI con DPCM del 25 giugno 2024 e destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del presonale per € 1.231.561,00 su ciascuna annualità. In particolare, il decreto in parola assegna € 676.231,00 per il personale ricercatore e tecnologo, ed € 555.330,00 per il personale tecnico-amministrativo.

Infine, sono stati previsti gli stanziamenti a copertura delle entrate derivanti da alcuni contratti attivi dell'ASI. In particolare, sono stati stanziati in entrata i fondi destinati alla copertura degli accertamenti registrati per il rinnovo del Frame Contract for the Procurement of Telemetry, Command Tracking (TT C) and Supporting Hosting Services from ASI 4000123393/18/D/CS tra ASI ed ESA pari ad € 95.590,00 per l'esercizio 2026.

Risultano inoltre stanziamenti in entrata fondi relativi ai proventi derivanti dal Contratto ASI/EUTELSAT n.2018-3-A.0 (N. 4828/EB9B/ASI PAYLOAD/LRU/2011) affitto IT 05 per € 245.000,00, (n. 4828/EB9B/ASI Payload/lRU/2011), Affitto Canali IT06 IT09 IT10 scadenza 31/12/2025 per € 735.000,00, (n. 4828/EB9B/ASI Payload/lRU/2011) denominato «Satellite Services Grant of Use Agreement» canali IT04 IT08 per € 490.000,00, per un importo totale di € 1.470.000,00 per l'esercizio 2026 e 2027.

Sono stati altresì stanziati i fondi per l'accertamento 2026 relativo al Contratto per l'utilizzo delle competenze di ASI per l'esecuzione di attività di *internal audit* tra l'Agenzia e la partecipata e-GEOS S.p.A per € 1.666,67.

Di seguito la tabella riepilogativa con l'imputazione ai CRA delle previsioni di entrata nel triennio 2026-2028:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accodo PCM - ASI Fondi PTA	68.884.527,32	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo PCM-ASI Fondi PTA - Accesso allo Spazio e Volo Suborbitale	2.380.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - Comunicazioni satellitari sicure	31.000.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - In Orbit services - Missione Dimostrativa	101.000.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - SST-FlyEye - Network Flyeye	10.000.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - In Orbit services - Missione Dimostrativa	34.310.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE GENERALE	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025	800.000,00	800.000,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Tasferimenti correnti da Ministeri - Contributo ordinario	Assegnazione per attività di ricerca a valenza internazionale	40.000.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri tasferimenti	Altri trasferimenti	23.400.000,00	21.600.000,00	17.000.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Assegnazione ordinaria	90.000.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Assegnazione per attività di ricerca a valenza internazionale	754.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	95.590,00	0,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Proventi da servizi n.a.c.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	1.666,67	0,00	0,00

DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Proventi da servizi n.a.c.	EUTELSAT 2018-3-A.0	1.470.000,00	1.470.000,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Altre entrate correnti n.a.c.	Affari finanziari e contabili	306.444,00	62.591,66	0,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma IRIDE	14.600.000,00	36.450.000,00	52.300.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri tasferimenti	Entrate MISE Ital-GovSatCom	31.100.000,00	21.100.000,00	14.228.662,21
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri tasferimenti	MIRROR COPERNICUS FONDI MISE	5.640.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	Altri trasferimenti	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	ARTEMIS - MPH	80.000.000,00	0,00	0,00
PARTITE DI GIRO	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	Affari finanziari e contabili	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
PARTITE DI GIRO	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	Affari finanziari e contabili	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
PARTITE DI GIRO	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	Affari finanziari e contabili	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
PARTITE DI GIRO	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	Affari finanziari e contabili	500.000,00	500.000,00	500.000,00
PARTITE DI GIRO	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	Affari finanziari e contabili	50.000,00	50.000,00	50.000,00
PARTITE DI GIRO	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	Affari finanziari e contabili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
PARTITE DI GIRO	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	Affari finanziari e contabili	570.000,00	570.000,00	570.000,00
PARTITE DI GIRO	Ritenute sindacali	Affari finanziari e contabili	50.000,00	50.000,00	50.000,00
PARTITE DI GIRO	Altre ritenute agli organi	Affari finanziari e contabili	200.000,00	200.000,00	200.000,00
PARTITE DI GIRO	Anticipi missioni	Affari finanziari e contabili	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
PARTITE DI GIRO	IVA relativa attività commerciale	Affari finanziari e contabili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
PARTITE DI GIRO	Altre anticipazioni	Affari finanziari e contabili	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
PARTITE DI GIRO	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	Affari finanziari e contabili	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
PARTITE DI GIRO	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	Affari finanziari e contabili	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Totale Entrate			**1.329.557.288,99**	**572.051.652,66**	**574.097.723,21**

Tali dati possono essere riclassificati in relazione alla fonte di finanziamento come di seguito esposto:

Previsioni di entrata	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ordinaria)	90.000.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ESA)	754.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00
L 232/2016, art 1 c.140 per programmi opzionali CM 16	40.000.000,00	0,00	0,00
DPCM 1 marzo 2022 finanziamento della progettualità PNRR Spazio	176.310.000,00	0,00	0,00
DPCM 21 dicembre 2021 art. 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160,	68.884.527,32	0,00	0,00
art. 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 progetto " Volo suborbitale"	2.380.000,00	0,00	-
DPCM 30 maggio 2025 Sostegno alle politiche per l'aerospazio	800.000,00	800.000,00	-
Programma IRIDE	14.600.000,00	36.450.000,00	52.300.000,00
Art.1 comma 95 L. 30.12.2018 n. 145 COSMO	23.400.000,00	21.600.000,00	17.000.000,00
Entrate MISE per il Programma Mirror Copernicus	5.640.000,00	-	-
MISE ItalGovSatCom ADDENDUM 2018-9-HH.1-2025	31.100.000,00	21.100.000,00	14.228.662,21
DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213 promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
ARTEMIS MPH	80.000.000,00	-	-
Entrate EUTELSAT	1.470.000,00	1.470.000,00	-
Altre entrate correnti	306.444,00	62.591,66	-
EntrateESA/ESOC	95.590,00	-	-
Proventi da servizi n.a.c. Attività di internal audit tra ASI e la partecipata e GEOS	1.666,67	-	-
PdG	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
TOTALE	**1.329.557.288,99**	**572.051.652,66**	**574.097.723,21**

4. LE SPESE

Di seguito alcune informazioni in merito alle spese dell'Agenzia che rivestono maggiore rilievo finanziario nell'ambito del preventivo finanziario 2026 – 2028.

European Space Agency (ESA)

Entrando nel merito delle spese previste, è di rilievo l'uscita riferita alla contribuzione all'European Space Agency (ESA).

Giova ricordare che l'art. 30 del DL 36/2022, introducendo il comma 2 bis all'art. 15 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, stabilisce che *"nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali che ne cura la ripartizione con apposito decreto"*.

Il decreto della presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, definisce l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali realizzati in collaborazione dell'ESA per un importo pari ad € 389.500.000,00 considerato il taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 (€ 389.500.000,00 per il finanziamento delle attività in collaborazione dell'ESA, € 84.550.000,00 per le spese di funzionamento dell'ASI) – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio u.s. ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio, conferma la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale

rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.

Nella proposta di bilancio 2026 – 2028 i fondi inseriti, limitatamente alla quota assegnata per la contribuzione all'ESA, risultano pari ad € 360.347.500,00 in linea con il Decreto di riparto 2025 e in attesa di diverse indicazioni da parte dell'Amministrazione vigilante.

L'art. 1, comma 140, della L. 132/2016 prevede, per l'esercizio 2026, l'erogazione di 40 milioni di euro. Si ricorda che l'importo totale di quest'ultima assegnazione è di euro 800 milioni complessivi per gli esercizi 2017-2026 ed è finalizzato allo sviluppo di vari programmi opzionali nel settore aerospaziale per l'esplorazione spaziale, per osservazione della terra, per le telecomunicazioni, le applicazioni integrate e per i lanciatori.

Con DPCM del 9 agosto 2023 sono stati altresì assegnati all'ASI, ad integrazione dei fondi innanzi citati, complessivamente € 1.526.000.000,00 per la contribuzione dovuta dall'Italia per la partecipazione all'ESA e per far fronte alle obbligazioni internazionali assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022. In particolare, per l'esercizio 2023 sono stati assegnati 208.000.000,00, per il 2024 € 409.000.000,00, per il 2025 € 515.000.000,00, per il 2026 € 394.000.000,00.

Di seguito la tabella che illustra la previsione di spesa inserita a bilancio per il prossimo triennio

	2026	2027	2028
Contribuzione ESA	794.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00

Le spese per ESA prevedono la contribuzione 2026 oltre alle spese accessorie basandosi anche sulle informazioni contenute nel documento dell'ESA relativo al Draft Budget 2026.

Per il triennio 2026-2028, è stato stanziato un importo il cui totale coincide con le entrate dedicate al finanziamento dei programmi ESA, come di seguito riportato:

Entrate	2026	2027	2028
Quota fondo di finanziamento dell'ASI destinata ad ESA	360.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00
DPCM 9 agosto 2023 per obbligazioni internazionali CM ESA 2022	394.000.000,00	-	-
Art. 1, comma 140, L. 232/2016	40.000.000,00	-	-
Totale	**794.347.500,00**	**360.347.500,00**	**360.347.500,00**

In merito alla contribuzione ESA, è opportuno tenere presente che l'ESA definisce annualmente gli importi da corrispondere anche sulla base dell'andamento dei programmi per cui l'importo è indicativo con possibilità che possa essere aumentato anche in funzione delle mutate condizioni economiche.

Infine, sono stati stanziati i fondi necessari per far fronte alle spese di missione per la partecipazione ai comitati e board, decurtandoli dal totale dei fondi assegnati per i trasferimenti ad ESA.

L'assegnazione del triennio è provvisoria e prevede solo la copertura dei programmi già sottoscritti ai precedenti Consigli Ministeriali con le risorse finanziarie disponibili.

Nella riunione del Consiglio a livello ministeriale dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA) CM25, che si è tenuto a Brema dal 25 al 27 novembre 2025, i paesi parte dell'Agenzia europea hanno definito il percorso di sviluppo dei prossimi programmi spaziali del nostro continente. Obiettivo centrale dell'incontro è stato rafforzare la posizione europea in campo internazionale per raggiungere la competitività e l'indipendenza nello spazio.

La delegazione italiana è stata guidata dal ministro delle Imprese e del Made In Italy, Adolfo Urso con il presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana, Teodoro Valente. I lavori si sono aperti con la designazione unanime del ministro Adolfo Urso quale presidente del consiglio, nomina che ha anticipato l'annuncio dell'Italia prossimo organizzatore della Ministeriale ESA prevista nel 2028.

I Consigli ministeriale dell'ESA sono appuntamenti triennali nei quali si decidono le attività e gli stanziamenti finanziari per i programmi obbligatori e opzionali dei successivi tre anni dell'ESA. Il nostro Paese è tra i fondatori ed è tra i primi contributori di ESA.

Ammontano a poco più di 22 di miliardi di euro le sottoscrizioni da parte degli Stati Membri ESA con un energico balzo in avanti rispetto al 2022. Per il nostro Paese l'impegno si è attestato a 3,5 miliardi di euro per i prossimi tre anni, contributo che assesta l'Italia tra i primi tre contributori dell'ESA. Rispetto alla scorsa tornata ministeriale il nostro Paese ha incrementato il proprio impegno di circa 500 milioni di euro, passando dai poco più di 3 miliardi agli attuali 3,5 pari a circa il 13% di incremento. Un contributo che ha rispettato le aspettative per il coinvolgimento dell'Italia in Europa.

Tutti i programmi nei quali l'Italia ha investito, e che porteranno importanti ricadute industriali nel nostro Paese, sono prioritari e vanno nell'ottica della conferma e del consolidamento del ruolo del nostro Paese in tutti i campi delle attività spaziali. Dall'accesso allo spazio, con Vega e Ariane, in piena collaborazione con la Germania e la Francia, all'osservazione della Terra, passando per la navigazione, le comunicazioni sicure fino alla scienza dello spazio.

A conclusione dei lavori sono state unanimi le dichiarazioni sulla necessità di rafforzare la cooperazione tra i paesi Europei e tra l'ESA e l'UE per accrescere la competitività del nostro continente in un settore che è divenuto sempre più elemento e leva consistente in campo economico e strategico. Le decisioni dei delegati hanno portato anche la decisione della scelta di tre astronauti europei che saranno coinvolti nelle

prossime missioni lunari. Italia, Germania e Francia hanno ricevuto un riconoscimento al loro inteso e permanente coinvolgimento nell'esplorazione umana spaziale.

Tali sottoscrizioni avranno un importante impatto sulla contribuzione 2026-2028 e sulle cifre attualmente riportate in bilancio. È prevista una nuova linea di finanziamento dedicata al CM25 il cui iter sarà perfezionato nel corso del 2026 e che sarà integrata in una successiva variazione di bilancio.

Di seguito una tabella da cui evincere il dettaglio dei fondi stanziati per ESA:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Indennità di missione e di trasferta	ESA FONDO ASI	347.500,00	400.000,00	400.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Connectivity and Secure Communications	105.505.435,00	20.000.000,00	20.000.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Space Safety	31.006.144,00	10.000.000,00	10.000.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Technology Support	38.921.387,00	7.000.000,00	7.000.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Guiana Space Centre	20.744.410,35	19.000.000,00	19.000.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Basic Activities	32.351.895,68	-	-
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Commercialisation	950.455,00	500.000,00	500.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Navigation	23.382.124,00	5.000.000,00	5.000.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione	Earth Observation	169.575.834,00	80.000.000,00	80.000.000,00

	ESA				
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Scientific Programme	24.328.113,97	30.000.000,00	30.000.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Space Transportation	150.215.902,00	88.447.500,00	88.447.500,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Human and Robotic Exploration	197.018.299,00	100.000.000,00	100.000.000,00
Totale Fondi ESA			**794.347.500,00**	**360.347.500,00**	**360.347.500,00**

Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali

Tra le principali fonti di entrata del bilancio di previsione 2026 – 2028 vi è il finanziamento assegnato all'ASI dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dei programmi rientranti nel Piano Triennale di Attività 2021 – 2023. Tale quota si compone di una prima assegnazione, di cui al DPCM 21 dicembre 2021, per un totale di € 1.632.036.347,65, a cui vanno aggiunti € 202.963.652.35 ad integrazione di quella prima tranche ed € 22.500.000,00 per il finanziamento del progetto "Volo suborbitale" ricompreso nell'area programmatica di "Accesso allo spazio e volo suborbitale.

Di seguito una tabella della distribuzione per esercizio delle risorse in entrata:

Entrate	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totale
Trasferimento Presidenza del Consiglio dei Ministri	227.410.556,52	500.483.652,35	551.970.565,35	321.382.887,80	184.987.810,66	71.264.527,32	1.857.500.000,00

La tabella che segue espone le risorse assegnate così come sono state riallocate in parte spesa nel preventivo 2026 – 2028, comprensive delle quote non utilizzate nel 2025:

Descrizione	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	390.756,99	434.000,00	236.850,55
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	8.986.765,83	12.533.141,00	3.197.530,93

BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	11.385.997,53	13.204.742,57	7.465.049,97
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	7.249.864,42	4.887.501,78	700.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	379.084.280,38	325.773.059,93	109.954.825,87
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	240.328.282,54	118.185.559,95	37.825.149,67
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	1.430.000,00	2.078.757,10	1.350.000,00
Totale Generale	**648.855.947,69**	**477.096.762,33**	**160.729.406,99**

A tale proposito, si ritiene utile evidenziare che è in fase di definizione la revisione dell'accordo PPA PCM-ASI del 28 dicembre 2021 e del relativo addendum del 30 dicembre 2022. La modifica riguarda principalmente la rimodulazione dei fondi assegnati oggetto della convenzione sopra menzionata. La modifica della Convenzione prevede la conferma dei fondi attribuiti negli esercizi 2021 e 2022, la riduzione al 50% dei fondi assegnati nel 2023, l'azzeramento delle assegnazioni 2024 e 2025 e la distribuzione della restante quota da assegnare fino a tutto l'esercizio 2029 confermando il totale delle risorse oggetto della convenzione ad € 1.857.500.000,00.

La rinegoziazione della Convenzione consentirà di ridurre in misura significativa l'avanzo di amministrazione, che potrà assestarsi ad un livello che potremmo definire fisiologico per la tipologia di attività istituzionale dell'Agenzia. In tal modo si porrà rimedio ad una distribuzione iniziale delle risorse troppo concentrata sulle prime annualità e che ha comportato un accumulo di avanzo di amministrazione.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

In merito alle risorse derivanti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza la tabella che segue evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026 come da DPCM di assegnazione:

Fondo	Sub-Investimento	Progetto - Programma	2022	2023	2024	2025	2026
Fondo Complementare	Osservazione della Terra	Laboratorio Matera		13,00	13,00	14,00	
PNRR	Space Factory	Space Factory 4.0	7,00	15,00	15,00	23,00	
Fondo Complementare	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni		25,00	60,00	25,00	
PNRR		Comunicazioni Satellitari Comuni	22,00	38,00	60,00	59,00	31,00
PNRR	In orbit	In orbit services					

	economy		9,00	30,00	40,00	50,00	101,00
		SST - Fly-Eye	7,00	10,00	15,00	28,00	10,00
Fondo Complementare		In orbit services		19,07	31,06	35,56	34,31
		SST - Fly-Eye		3,00	10,00	27,00	
Totale Fondi PNRR (2022-2026)			45	153,07	244,06	261,56	176,31

Le risorse PNRR sopra illustrate, sono gestite dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria. La tabella che segue, mostra come le suddette risorse sono state riallocate nel Bilancio Triennale 2026 – 2028:

Descrizione	Funzione Obiettivo	2026	2027	2028
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Space Factory - filiera	2.732.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit Servicing - Servizio di Lancio-FC	45.800.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Network Flyeye FC	21.280.616,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SDLR FC	24.424,41	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit servicing: Missione Dimostrativa - Fondo PNRR	76.506.285,73	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit Servicing: Motore green multi-purpose - PNRR	22.801.714,28	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit Servicing - Servizio di Lancio-RR	9.332.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Network Flyeye PNRR	3.064.109,02	-	-

Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SDLR PNRR	77.687,99	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Infrastruttura SW PNRR	4.868.118,68	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Piattaforma Multimissione	5.272.785,41	-	-
Indennità di missione e di trasferta	IOS Management	822.242,91	-	-
Indennità di missione e di trasferta	MPGE Management	173.879,44	-	-
Indennità di missione e di trasferta	FLYEYE Management	1.114.013,27	-	-
Indennità di missione e di trasferta	IHS - SDLR Management	990.000,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Space Factory - filiera	85.659,59	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-Orbit Space Lab	459.748,27	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Matera Space Center Lab	37.571,49	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Matera Space Center Lab	4.621.284,00	-	-
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Matera Space Center Lab	2.198.928,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Sviluppo applicativi, servizi e nuovi algoritmi di analisi di dati satellitari	3.560.940,82	3.500.000,00	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	FLYEYE Management	1.750.000,00	-	-

Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	IHS - SDLR Management	4.019.568,30	-	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Space Factory - filiera	100.000,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Managment Lab di Matera	1.090.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	SICRAL 3 Fase D - quota PNRR	31.000.000,00	-	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	Managment Lab di Matera	901.144,55	-	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	FLYEYE Management	500.000,00	-	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	IHS - SDLR Management	1.069.568,30	-	-
Totale		**246.254.290,46**	**3.500.000,00**	**-**

Sono stati altresì assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri Entrate € 27.000.000,00 a titolo di quota del Fondo Complementare del PNRR per la realizzazione del 2° upgrade dei Laboratori di Matera.

A seguire la distribuzione in parte spese nel Bilancio Triennale 2026– 2028:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Descrizione	Funzione Obiettivo	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	Indennità di missione e di trasferta	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	5.000,00	5.000,00	-
DIREZIONE GENERALE	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	2.500.000,00	1.495.000,00	995.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Attrezzature scientifiche - Industria	Laboratori di Matera - 2° upgrade	7.495.200,00	-	-

	con IVA				
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Indennità di missione e di trasferta	Laboratori di Matera - 2° upgrade	250.095,95	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Acqua	ExploRARIUM	8.000,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	ExploRARIUM	1.183.332,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Energia elettrica	ExploRARIUM	16.000,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Indennità di missione e di trasferta	ExploRARIUM	90.565,24	-	122.924,36
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Locazione di beni immobili	ExploRARIUM	3.600,00	-	26.400,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	ExploRARIUM	321.532,36	-	511.520,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	ExploRARIUM	897.572,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Telefonia fissa	ExploRARIUM	2.400,00	-	-
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Indennità di missione e di trasferta	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali (FC)	166.380,99	-	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	Attrezzature n.a.c.	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	1.461.627,76	-	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	Indennità di missione e di trasferta	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella	16.078,57	-	-

		base ASI di Matera			
Totale			**14.417.384,87**	**1.500.000,00**	**1.655.844,36**

In considerazione delle disposizioni introdotte dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, art. 1, commi 870-874, circa la riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i., si ritiene doveroso fornire alcune informazioni ritenute di particolare rilevanza in merito alla riprogrammazione del Fondo Complementare previsto dalla sopra citata legge.

È il caso di sottolineare che la suddetta riprogrammazione investe la quota di fondo complementare relativo alle risorse assegnate con DPCM del 1° marzo 2022 pari a € 310.000.000,00 e alle risorse assegnate con DPCM 6 novembre 2023 di € 27.000.000,00. Successivamente alla pubblicazione della suddetta legge di Bilancio, a partire dall'inizio del mese di marzo u.s., sono iniziate interlocuzioni e riunioni tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali (UPSA) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Amministrazione titolare del fondo complementare) nel corso delle quali l'ASI ha illustrato e informato l'UPSA circa l'andamento dei programmi. Da subito è stata messa in evidenza la doppia problematica derivante dalla disposizione di rimodulazione in avanti delle risorse già assegnate, rappresentando nello specifico:

- che tale eventualità non avrebbe consentito di garantire la necessaria copertura finanziaria di alcuni contratti in corso, mettendo a rischio la capacità di assolvere a obbligazioni giuridiche già assunte dall'Agenzia, nell'ambito di quanto concordato;

- che la stessa avrebbe comportato il rischio concreto di un grave pregiudizio economico e di risultato ai programmi spaziali in corso; infatti, se da un lato si è insistito per l'accelerazione dell'utilizzo delle risorse PNRR, dall'altro, in via antitetica, sugli stessi programmi, ovvero su programmi complementari con copertura finanziaria sulle risorse del Fondo Complementare, è stato disposto il rinvio agli esercizi successivi.

In data 6 giugno u.s. è pervenuta ad ASI dall'UPSA la nota prot. n. 483 avente ad oggetto "*riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare*". La nota riporta una tabella contenente il nuovo profilo di impegno della quota dello stanziamento dedicato ai programmi PNRR finanziati dal Fondo complementare attuati dall'Agenzia. La proposta di rimodulazione interessa, in particolare, le risorse finanziarie originariamente previste per il biennio 2025–2026 per le quali è prevista una parziale posticipazione al periodo 2028–2030.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profilo di originale impegno (euro)	110.560.000	34.310.000	0	0	0	0
Nuovo di profilo impegno (euro)	40.629.201	8.620.071	0	8.750.728	38.329.756	48.540.244

In considerazione delle criticità derivanti dalla proposta di riprogrammazione dei fondi in parola, l'Agenzia ha inviato la nota di risposta, con prot. n. 9715 del 16 giugno 2025, ribadendo le problematiche che deriverebbero dalla riprogrammazione proposta da UPSA. In particolare, è stato evidenziato che i progetti subirebbero un'importante revisione, non compatibile con i correnti piani di sviluppo e che porterebbe, come conseguenza, sostanziali modifiche ai contratti in corso con inevitabili aggravio di costi. Tali modifiche, sarebbero quantificabili in dettaglio, sia sotto il profilo tecnico che economico, solo a valle delle rinegoziazioni con gli operatori industriali coinvolti.

È stato inoltre segnalato che le progettualità del PNRR/PNC assegnate ad ASI sono fortemente interconnesse con altre importanti iniziative strategiche di settore. Infatti, eventuali tagli ai programmi, oltre a condizionare il raggiungimento degli obiettivi programmatici dei progetti PNRR e l'utilizzo delle relative risorse, influenzerebbero la sostenibilità e/o il posizionamento su progetti sinergici e collegati ai programmi stessi.

Inoltre, si è evidenziato che il disallineamento tra la distribuzione originale del Fondo complementare, e la nuova proposta di ripianificazione fornita sull'intero fondo complementare, senza definire una specifica allocazione alle singole misure, introduce un ulteriore elemento di indeterminazione circa le scelte da compiere. Tali scelte, data la loro natura strategica determinata dal quadro normativo stabilito da DPCM e Convenzione e gli impatti previsti, non possono prescindere dall'avallo dell'Amministrazione titolare e dell'Autorità politica.

Con nota prot. n. 521 del 19 giugno 2025, UPSA ha fornito alcune precisazioni in merito alla riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare, dichiarando che il nuovo profilo di impegno comunicato con la predetta nota è da intendersi riferito ad una prima ipotesi di recepimento della Legge di Bilancio 2025. Pertanto, appurata l'esistenza di contratti (obbligazioni giuridiche assunte dall'Agenzia) e una programmazione di attività che non può altresì essere estesa fino al 2030, la nota è da ritenersi superata.

Con nota prot. n. 769 del 6 ottobre 2025, UPSA ha precisato che l'ASI non dovrà effettuare alcun intervento per adeguare il proprio bilancio alla riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo Complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i..

Si confermano, dunque, gli impegni finanziari assunti da UPSA, come risultanti dal DPCM del 1° marzo 2022 e dal DPCM del 6 novembre 2023 e correlate convenzioni.

Allo stato attuale, la proroga della durata della Convenzione afferente alla progettualità PNRR/PNC alla data del 30 giugno 2031 è da intendersi perfezionata, in virtù dell'articolo 12, tramite lo scambio di lettere sopracitate tra le Amministrazioni titolari dei progetti (MIMIT-UPSA) e il Soggetto attuatore (ASI).

Come evidenziato da MIMIT nella nota di accompagnamento (prot. ASI n.19052 del 24 novembre 2025) con cui ha trasmesso la circolare MEF 19/09/2025 n. 22, avente come oggetto: PNRR – *Indicazioni operative in materia di gestione finanziaria, monitoraggio, rendicontazione e controllo degli interventi*"., fermo restando che gli obiettivi dichiarati alla Commissione devono essere completati entro il 31 agosto 2026, non è strettamente necessario che tutte le spese PNRR siano state sostenute entro il 31 agosto 2026, a meno che l'indicatore di spesa rappresenti un obiettivo specifico da perseguire.

Si segnala che le Amministrazioni Titolari hanno comunicato di essere in fase di preparazione di un addendum alla convenzione con un testo completo che recepisca i vari aggiornamenti normativi e regolamentari degli interventi PNRR e PNC. Contestualmente, verranno effettuati gli aggiornamenti dei cronoprogrammi (ove necessario) dei piani operativi che non mutano nei contenuti delle attività. Tuttavia, i tempi di predisposizione non permetteranno di giungere rapidamente ad un testo definitivo, come sarebbe invece necessario per i soggetti attuatori al fine di rimodulare le attività contrattuali.

In conclusione, ai fini del bilancio di previsione 2026-2028, l'Agenzia non ha apportato alcuna modifica alla pianificazione finanziaria delle risorse in parola sia in entrata che in uscita. Le rimodulazioni delle attività verranno realizzate principalmente mediante proroghe non onerose dei contratti che pertanto non andranno ad alterare gli impegni di spesa già assunti per le attività oggetto di ripianificazione.

Le spese del personale

A mezzo della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2023*", è stata concessa all'Agenzia Spaziale Italiana una deroga ad assumere a condizione di non superare il limite massimo del 70% delle spese di

personale[1], con un incremento annuale della spesa in parola non superiore al 25%, limite calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente, come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.

L'ASI, il linea con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11/2024 del 29 gennaio 2024 e il successivo Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025, ha dato continuità al reclutamento di personale e al nuovo piano assunzionale teso a superare la carenza di personale, migliorare i carichi di lavoro delle Unità Organizzative, procedendo anche ad una migliore allocazione dello stesso, avvalendosi della nuova procedura della "Mappatura delle competenze". Tale contingente, in linea con quanto previsto nel DVSS 2020-2029, porterà l'ASI ad avere, entro il 31 dicembre 2026, l'organico tendenziale di n. 600 unità.

Nell'ambito del Piano di Fabbisogno 2025-2027 e della spesa del personale per il medesimo periodo, sono state prese in considerazione le selezioni previste per la valorizzazione del personale dei profili ricercatori e tecnologi (art. 15). In particolare, si evidenzia che l'ASI è destinataria di una quota di risorse del fondo di cui al comma 308, dell'art. 1, della legge n. 213 del 2023. Dette risorse, con DPCM del 25 giugno 2024 "*Riparto delle risorse di cui all'articolo 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale*", assegnano all'ASI un importo pari a 676.231,00 euro da impegnare sulla base degli strumenti procedurali previsti dal CCNL e dai contratti integrativi, per consentire la promozione dello sviluppo professionale dei ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio alla data del 1° gennaio 2024.

Analogamente a quanto previsto per il personale tecnologo/ricercatore, il DPCM 25 giugno 2024 assegna all'ASI per le medesime finalità un importo pari a euro 555.330,00 in favore del personale tecnico-amministrativo, da utilizzare attraverso gli strumenti a tale scopo previsti dalla legge e dalla contrattazione collettiva, secondo i principi generali e i criteri di assegnazione stabiliti dal citato DPCM, per gli anni dal 2024 e seguenti.

Si precisa che la stima delle spese di personale non comprende le spese relative al personale temporaneo della base di lancio e controllo satelliti San Marco - Malindi in Kenya.

La ragione di tale espunzione è connessa alla reale natura della spesa atteso che il personale in questione è gestito tramite un contratto di servizio con la società Data Center LTD Kenya e quindi con lo

---

[1] *"L'indicatore del limite delle spese per il personale è calcolato annualmente rapportando le spese complessive per il personale derivanti da rapporti di lavoro subordinato e da forme di lavoro flessibile, comprensive degli oneri a carico dell'amministrazione, registrate nell'ultimo bilancio approvato, alla media delle entrate correnti come risultanti dagli ultimi tre bilanci consuntivi approvati. Tale rapporto non può superare il valore soglia del 70 per cento";* Legge 30 dicembre 2020, n. 178, comma 896.

stanziamento del capitolo del piano dei conti integrato denominato *"Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Servizio gestione personale temporaneo Base Malindi"*, nell'ambito dei *"Trasferimenti correnti"*.

La spesa complessiva del personale include invece, oltre al personale di ruolo, sia il costo del personale a tempo determinato gravante su fondi ordinari (comma 187) nei limiti di quanto previsto dalla normativa sul contenimento e la razionalizzazione della spesa, sia il costo del personale a tempo determinato assunto su fondi propri (comma 188).

La spesa del personale si prevede in aumento rispetto al 2025 in quanto l'ASI, nei limiti delle risorse disponibili, nel corso del triennio, prevede comunque un incremento di personale a tempo indeterminato in continuità rispetto al precedente esercizio e in coerenza con l'evoluzione dell'Agenzia per la quale si prevede un aumento di personale in servizio finalizzato a colmare parzialmente lo storico sottodimensionamento di unità di personale nonché di ridurre il gap con le principali Agenzie spaziali europee ed internazionali.

Di seguito la previsione complessiva del costo del personale risultante dal totale delle spese previste nella categoria 1.01 *"Redditi da lavoro dipendente"* dalle Direzioni interessate.

2026	2027	2028
67.013.935,93	53.770.921,37	53.848.315,70

L'andamento della spesa di personale mostra un importo sensibilmente maggiore nel primo esercizio dovuta principalmente alle quote di avanzo vincolato di amministrazione, collegate al trattamento economico del personale per un ammontare di circa 17 milioni di euro.

Al netto delle poste di avanzo che influenzano gli stanziamenti di cui sopra sbilanciando i valori di breve termine rispetto a quelli di medio-lungo (stanziamenti per personale a tempo determinato, per rinnovi contrattuali, arretrati accessorio, indennità fondo incentivazione, …) il reale andamento della spesa di personale, al netto dell'IRAP, si stima come segue (dati in milioni di euro):

2026	2027	2028
50.159.267,80	50.654.589,22	50.549.445,20

L'importo evidenziato nella tabella per l'esercizio 2026 risente, altresì, dei fondi stanziati per la copertura degli arretrati dovuti a seguito del rinnovo del CCNL di un ammontare di circa 1,4M di euro.

La situazione del solo personale a tempo determinato è quella esposta qui di seguito:

	2026	2027	2028
personale t.d. (comma 187)	158.513,22	133.513,00	133.513,00
personale t.d. (comma 188)	2.813.783,41	1.885.155,88	1.919.161,41
Totale	**2.972.296,63**	**2.018.668,88**	**2.052.674,41**

Anche in tal caso il costo del personale a tempo determinato (comma 188) comprende anche le previsioni di spesa afferenti ai progetti europei che nella tabella dell'avanzo vincolato sono compresi nei singoli progetti.

Per maggiori informazioni circa le spese di personale si rimanda a quanto illustrato nella relazione a firma del Direttore Risorse Umane prot. n CI-DRU-2025 - 1225 del 24 novembre 2025, allegata e parte integrante della presente relazione.

Dal confronto tra la predetta relazione e le risultanze di bilancio emerge che i dati differiscono a causa degli stanziamenti riferibili alle poste vincolate del bilancio dei quali non si tiene conto nei dati contenuti nella relazione DRU. Fanno eccezione i capitoli relativi al Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 1^ fascia e 2^ fascia e per il capitolo di Indennità da fondo Incentivazione per i quali nella relazione di DRU è stato previsto un importo relativo all'effettiva esigenza, mentre in bilancio è stato previsto l'intero fondo riportato in avanzo vincolato. In aggiunta, in bilancio sono state stanziate le spese per missioni non ricomprese nei dati forniti dalla relazione di DRU. Inoltre, la relazione della Direzione Risorse Umane non tiene conto delle spese di personale afferenti alle altre Direzioni.

Infine, si evidenzia che il costo del personale, così come evidenziato nelle tabelle sopra riportate, è riferibile unicamente alle spese previste nella categoria 1.01 "Redditi da lavoro dipendente", non comprensiva pertanto dell'IRAP e di tutte le altre tipologie di spesa previste nella relazione della Direzione Risorse Umane rientranti in categorie diverse dall'1.01.

Il *trend* della spesa risente dell'incidenza di alcune tipologie di spesa, come gli arretrati contrattatuli per rinnovo del CCNL la cui spesa incide solo sull'esercizio 2026 per 1.465.185,00, il fondo rinnovo contrattuali per 4.443.645,56 e le cessazioni sull'intero triennio. Pertanto, se si considerano unicamente i capitoli delle retribuzioni del personale a tempo indereminato il *trend* reale della spesa risulta in aumento.

La spesa degli organi

Secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 590, della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 (Legge di bilancio 2020), "*...cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge...*".

Pertanto, a decorrere dal 2020, non trova più applicazione anche la riduzione di spesa, derivante dall'articolo 6, comma 3, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla Legge n. 122/2010, su indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a Consigli di amministrazione e Organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo.

Il comma 596 dell'art. 1 della L. n. 160/2019 prevede che "*I compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge*".

Ai sensi del sopra citato art. 1, comma 590 e comma 596, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, si è proceduto con Delibera n. 169 del 30 ottobre/2023 al ripristino dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell'ASI previsti dal Decreto Interministeriale MIUR/MEF 9 febbraio 2005, prot. 187/Ric, dalla data di decorrenza del Consiglio di Amministrazione, insediatosi in data 14 giugno 2023:

	n.ro compon.	Compensi		
		vigenti	DM MIUR-MEF 3/2/2005	diff.
Presidente	1	97.073,49	119.843,82	22.770,33
Consiglieri di Amministrazione	6	20.916,63	25.823,00	4.906,37
Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti	1	20.916,63	25.823,00	4.906,37
Componenti effettivi del CRC	2	17.569,71	21.691,00	4.121,29
Totale compensi		**156.476,46**	**193.180,82**	**36.704,36**
Gettone di presenza *(stima n. sedute CdA: II sem. 2023 n. 11; annue n. 17)*		83,43	103,00	19,57

Nel rispetto del DPCM 23 agosto 2022, n. 143, rubricato "*Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari,*

degli enti pubblici", ed in particolare delle disposizioni all'art. 4 comma 1, 2, 3, 6, 7, 8 e art. 13, comma 1.

L'Agenzia ha proceduto, con Delibera n.173 del 17 novembre 2023, alla determinazione dei compensi per il ruolo di Presidente e alla revisione dell'importo del gettone di presenza spettante ai componenti degli organi di amministrazione e controllo dell'ASI per la loro partecipazione alle sedute del Consiglio di Amministrazione e che l'onere complessivo dell'operazione descritta è pari ad € 68.805,47 per l'esercizio 2023 e ad € 116.706,18 a decorrere dall'esercizio 2024, come da prospetto seguente:

	n.ro compon.	Compensi annui lordi			Oneri	
		DM MIUR-MEF 3/2/2005	DPCM 143/2022	diff.	dal 14/6 al 31/12/2023	annuo
Presidente	1	119.843,82	210.000,00	90.156,18	49.335,47	90.156,18
Totale compensi		**119.843,82**	**210.000,00**	**90.156,18**	**49.335,47**	**90.156,18**
Gettone di presenza *(stima sedute CdA: II sem. 2023 n. 11; annue n. 15)*		103,00	280,00	177,00	19.470,00	26.550,00
Totale oneri					**68.805,47**	**116.706,18**

La copertura finanziaria dei maggiori oneri recati dalla rideterminazione dei compensi agli organi per il 2024 è stata data, come riportato nella delibera n.172 del 17 novembre 2023, nella misura dell'80% della spesa su base annua, con la riduzione delle spese di missione a valere sui fondi ordinari ASI della Direzione Generale e delle direzioni tecniche (Direzione Programmi e Direzione Scienza e Ricerca), rispettivamente, nelle misure del 13,44% e del 15% della spesa sostenuta nell'anno 2022 dalle citate direzioni; al restante 20% mediante interventi finalizzati alla riduzione della spesa sostenuta nell'anno 2022 sul capitolo 1.03.02.02.999.01 *"Relazioni pubbliche, convegni e mostre"* (ex "URP"), CRAM 08.01.01 "Direzione Comunicazione istituzionale" Ob.Fu. 02.002.005. *"Relazioni esterne e sostegno alle attività culturali"* di pari importo in modo da assicurare risparmi strutturali corrispondenti alla misura indicata ed in linea con la normativa vigente.

I sopracitati provvedimenti sono stati sottoposti, come previsto dall'art. 4 del più volte richiamato DPCM 143/2022, al parere del Collegio dei Revisori, nella cui Relazione (Allegato n. 1 del Verbale n. 31 del 16 novembre 2023) si legge *"il Collegio, ferme restando le osservazioni formulate e nei limiti sopra esposti, esprime, sulla scorta delle verifiche svolte, parere favorevole ordine:*

- al rispetto di quanto previsto dall'art. 5 del DPCM n. 143/2022, concernente la disciplina relativa ai Criteri di classificazione degli enti;

- al rispetto di quanto previsto dall'art. 6 del DPCM n. 143/2022 inerente alla Procedura di determinazione del compenso degli organi amministrativi e di controllo ordinari ed ulteriori criteri".

Per completezza di esposizione, si rappresenta che le richiamate Delibere 172 e 173 del 17 novembre 2023,

sono state sottoposte al definitivo assenso delle amministrazioni compententi accompagnate dal citato parere dell'organo di controllo.

A decorrere dal preventivo finanziario decisionale 2024 e triennale 2024-2026 gli stanziamenti dei capitoli di bilancio interessati, hanno tenuto conto delle riduzioni di spesa sopra indicate.

Alla luce di quanto esposto, in linea con le previsioni di legge e con quanto deliberato nei provvedimenti sopra richiamati, gli stanziamenti sui pertinenti capitoli di spesa per gli organi, che qui interessano, nel triennio 2026-2028 vengono determinati come si evince dal seguente prospetto e comprensivi di IVA e Cassa di Previdenza ove previsti:

Tipologia di Spesa	2026	2027	2028
Indennità Presidente	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Indennità Consiglio di Amministrazione	188.556,22	188.556,22	188.556,22
Indennità Collegio Revisori dei Conti	80.866,08	80.866,08	80.866,08
Gettoni di presenza Organi Istituzionali	44.257,92	44.257,92	44.257,92

La spesa per missioni e trasferte

L'importo previsto per il capitolo "Indennità di missione e di trasferta" per l'esercizio 2026 è in linea con gli anni precedenti, mentre per il biennio successivo è stato possibile stanziare solo € 1.307.483,90 per l'esercizio 2027 ed € 1.310.567,91 per l'esercizio 2028. Le spese di missione finanziate con fondo ordinario sono state iscritte il bilancio solo per l'esercizio 2026. Per gli esercizi 2027 e 2028 non sono stati stanziati fondi ordinari a causa della scarsità di risorse. Pertanto, gli stanziamenti 2027-2028 sono finanziati per la quasi totalità da Progetti europei, PRIN, POR e in parte fondi PCM e PNRR. Il valore dello stanziamento 2026 risulta influenzato dagli accantonamenti di risorse a destinazione vincolata soprattutto con riferimento al PNRR e al Fondo Complementare (spese di gestione).

L'inadeguatezza delle risorse destinate al funzionamento ordinario dell'ASI renderà sempre meno possibile l'effettuazione di missioni sui fondi ordinari con grave danno a quei settori di attività che per loro natura non possono beneficiare di finanziamenti a destinazione vincolata.

L'utilizzo delle risorse da parte delle Direzioni parte dall'assegnazione di un budget specifico per missioni che ognuna di esse potrà governare con il nuovo sistema dipartimentale e con lo strumento di Office Automation che a decorrere dall'esercizio 2018 prevede l'automazione dell'intera procedura delle missioni.

In base a quanto ampiamente esplicitato in precedenza gli stanziamenti di spese di missione sono stati sottoposti a taglio strutturale e alla inevitabile riduzione per mancanza di disponibilità finanziaria, come

più volte evidenziata, e sarà responsabilità dei Direttori competenti (Direzione Ingegneria e Tecnologiee Direzione Scienza e Innovazione) mantenere una spesa durante l'anno in equilibrio con le effettive disponibilità, laddove possibile ricorrendo a riunioni da remoto o limitandone comunque le spese. Non saranno possibili integrazioni dei fondi dedicati alle spese di missione quando queste sono state sottoposte a risparmio strutturale.

Le spese di funzionamento

La previsione per spese di funzionamento nel triennio 2026-2028 sotto riportata, riguarda "Acquisto di beni e servizi" del titolo di II livello del Piano dei Conti 1.03 finanziato con fondi ordinari, ad esclusione delle voci di spesa considerate nei paragrafi dedicati, e registra un significativo aumento rispetto all'esercizio 2025 sebbene tale incremento non sia ancora proporzionale rispetto all'evoluzione dell'Agenzia.

Negli anni 2027 e 2028 si evince infatti, dalla tabella di sintesi che segue, una flessione delle spese in parola in correlazione esclusivamente alle risorse disponibili nell'ambito della quota di funzionamento ordinario del Fondo per il finanziamento dell'ASI.

2026	2027	2028
23.295.477,12	21.356.190,90	18.169.672,04

Di particolare rilievo risultano essere gli stanziamenti previsti per assicurare la copertura finanziaria del contratto in essere per la Rete ASINET pari a circa € 5.000.000,00 sul biennio 2026-2027. Nonostante la scadenza del contratto sia prevista per la fine del 2027 non è stato possibile stanziare i fondi richiesti necessari alla copertura della gara per un importo complessivo pari a € 8.100.000,00 per mancanza delle risorse finanziarie necessarie.

Sono altresì stati stanziati importi significativi per soddisfare le esigenze di vigilanza delle sedi di Roma, Matera e Cagliari ed in particolare la copertura della nuova gara per la gestione dei servizi di vigilanza che verrà gestita, in accordo alla nuova Macro-Organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana, dalla Direzione III (Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione). Complessivamente per i servizi di sorveglianza e custodia sono stati stanziati € 7.662.119,56 sul triennio; tale importo comprende anche la quota di risorse afferenti alla Direzione Amministrazione e Finanza per la gestione del vecchio contratto e della relativa proroga tecnica.

Infine, sono stati stanziati circa € 7.200.000,00 sul triennio per le spese relative a servizi per i sistemi e relativa manutenzione.

È utile sottolineare che relativamente alle spese in parola, si prevede dunque di utilizzare anche per il prossimo triennio 2026/2028 fondi derivanti dai contratti attivi per far fronte almeno in parte alla sostenibilità delle crescenti previsioni di spesa rispetto alle spese sostenute per il funzionamento nel passato che, con l'attuale contesto che vede l'ASI in forte crescita, risulta assolutamente non paragonabile. Un adeguamento dell'assegnazione di risorse da destinare alle spese di funzionamento di questa Agenzia appare ormai non più trascurabile né tanto meno procrastinabile anche in considerazione della crescente rilevanza delle basi e delle infrastrutture dove si stanno realizzando importanti investimenti mirati alla crescita e allo sviluppo che comporteranno nei prossimi anni un inevitabile incremento dei costi di gestione che dovrà essere accompagnato da un incremento delle risorse ordinarie disponibili.

Gestione base di Malindi

Per la gestione del BSC di Malindi sono iscritti in bilancio i seguenti stanziamenti, di cui circa € 25 milioni derivanti dalla Convenzione ASI-PCM:

	2026	2027	2028
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	26.401.664,40	26.243.429,10	30.891.123,43

La spesa per le attività della base finanziate con fondi PCM riguardano trasferimenti al 2026 di iniziative i cui fondi erano già iscritti a bilancio, in particolare per le attività relative alla realizzazione di servizi operativi: manutenzione straordinaria MLD2B, la creazione di un centro polifunzionale al BSC e l'acquisto di nuovi sistemi d'antenna e la realizzazione di progetti di ricerca.

Di particolare rilievo risultano gli importi previsti per la predisposizione della gara per il contratto di operazioni e logistica pari a circa € 42 milioni. Ne consegue che l'importo stanziato nel 2028 risulta essere in aumento per garantire copertura finanziaria anche alle quote relative agli importi del 2029 e 2030.

Infine, si segnala che non è stato possibile recepire per mancanza di fondi a copertura la richiesta di stanziare fondi pari ad € 4,8 milioni per la realizzazione di una nuova foresteria al BSC per accogliere gli studenti che frequenteranno i corsi di formazione al BSC, rientranti anche nell'ambito del Piano Mattei.

Gestione base di Matera

Per la gestione della base nazionale di Matera sono iscritti in bilancio i seguenti stanziamenti, di cui circa € 32 milioni derivanti dalla Convenzione ASI-PCM:

BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	2026	2027	2028
	14.018.711,47	13.454.742,57	7.465.049,97

Per la Base di Matera sono stati trasferiti importi in disponibilità 2025 agli anni 2026-2027-2028 riguardanti l'adeguamento delle infrastrutture per la base di Matera, il contratto di Gestione CGS e l'adeguamento del sito CSG. Si evidenzia che non sono stati richiesti dalla Base fondi per nuove attività.

Sono stati altresì stanziati sull'esercizio 2026 i fondi per la proroga tecnica del contratto n. 2017-021.I.4 Gestione del Centro Spaziale di Matera per le attività di Geodesia Spaziale in attesa della conclusione della procedura di gara.

La drastica riduzione nel 2028 è legata principalmente all'impossibilità di prevedere iniziative, in mancanza di adeguate risorse finanziarie.

Gestione base della Sardegna

Per la gestione della base nazionale della Sardegna sono iscritti in bilancio i seguenti stanziamenti, di cui circa € 12,8 milioni derivanti dalla Convenzione ASI-PCM e circa € 570.000,00 derivanti da fondi assegnati ad ASI da INAF, nell'ambito dei fondi del PNRR destinati al potenziamento della Sardegna Deep Space Antenna (SDSA):

BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	2026	2027	2028
	9.466.966,29	5.337.501,78	1.100.000,00

La spesa per la base presenta una previsione maggiore nell'esercizio 2026 dovuta essenzialmente al finanziamento del contratto per il potenziamento della capacità spaziale del Sardinia Deep Space Antenna – SDSA: Fase1" finanziato una quota con fondi ASI-PCM e una quota con fondi PNRR. Inoltre, sempre su fondi PCM sono stati trasferiti all'esercizio 2026 €1.030.000,00 per la strumentazione di laboratorio già precedentemente iscritti in bilancio.

Per quanto concerne le spese di funzionamento della base risultano stanziati per il triennio 2026-2028 circa 1M di euro. Anche in tal caso, la drastica riduzione, già a partire dal 2027, è legata principalmente all'impossibilità di stanziare fondi ordinari in mancanza di un adeguamento dell'assegnazione ordinaria a beneficio di ASI ed anche in questo caso gli importanti investimenti genereranno con ragionevole

certezza un importante incremento dei costi di gestione cui l'Agenzia dovrà far fronte nei prossimi anni al fine di non vanificare gli sforzi fatti.

Contratti di ricerca e industriali

In questa tipologia di spesa, sono stati considerati unicamente gli stanziamenti sui capitoli di spesa "Prestazioni tecnico – scientifica ai fini di ricerca" e "Attrezzature scientifiche".

Con il Bilancio preventivo 2026 – 2028 si è proceduto alla rimodulazione di fondi già stanziati e deliberati nel corrente esercizio. A questi si aggiungono i fondi impegnati a carico dell'esercizio 2026 e seguenti, per attività già contrattualizzate.

Allo stato attuale l'attività dell'Agenzia per Contratti e Accordi di Ricerca e Industriali è riassunta numericamente nella tabella che segue:

	2026	2027	2028
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	445.307.021,63	306.619.265,28	147.349.099,52
Attrezzature scientifiche	838.279.270,97	441.208.480,11	143.438.749,29
Totale	**1.283.586.292,60**	**747.827.745,39**	**290.787.848,81**

La rilevanza finanziaria dei fondi dedicati ai contratti di ricerca e industriali, deriva principalmente dall'incidenza dei fondi assegnati di cui si è già parlato nel paragrafo delle entrate (fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento delle attività rientranti nel Piano pluriennale di attività dell'Agenzia e i fondi PNRR), a cui si aggiungono i fondi non utilizzati negli esercizi pregressi.

Dalla tabella di seguito riportata, si evince la ripartizione dei fondi stanziati per contratti di ricerca e industriali per ogni singolo Centro di Responsabilità Amministrativa.

Centro di Responsabilità Amministrativa (Direzione)	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	4.037.840,99	2.924.500,00	2.031.850,55
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	21.343.289,98	18.924.058,60	19.671.523,43
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	11.112.073,06	10.850.000,00	6.500.000,00
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	7.761.966,29	4.887.501,78	700.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	871.720.739,98	501.210.407,56	203.527.010,41
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	361.121.802,68	203.657.277,45	57.701.464,42

DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	5.836.556,14	4.624.000,00	556.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	512.023,48	650.000,00	0,00
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	140.000,00	100.000,00	100.000,00
Totale	**1.283.586.292,60**	**747.827.745,39**	**290.787.848,81**

La tabella mette in evidenza come la maggior parte delle attività (sia come quantità che come rilevanza dei singoli contratti) sia gestita dalla Direzione Ingegneria e Tecnologie. La notevole riduzione nel 2028 mette in evidenza come sia necessario avviare le opportune azioni per reperire le risorse finanziarie che dovranno garantire l'avvio di nuovi programmi spaziali e la prosecuzione di quelli in corso negli anni dal 2028 in poi al fine di mantenere il *trend* di crescita del settore spaziale nazionale avviato negli ultimi anni. Allo stato, i maggiori finanziamenti a destinazione vincolata assegnati all'Agenzia terminano infatti nel 2026 e, anche se vi saranno code, nella gestione delle iniziative avviate, successivamente a tale annualità sarà necessario intervenire con nuove ed ulteriori assegnazioni di risorse.

Altre spese di investimento

Risultano iscritti in bilancio altre spese di investimento con i seguenti stanziamenti:

2026	2027	2028
32.627.690,72	15.352.008,43	13.187.049,97

Le altre spese di investimento comprendono l'acquisizione di attrezzature, impianti, server, hardware, periferiche, acquisizione e sviluppo software e manutenzione evolutiva, postazioni di lavoro, manutenzione fabbricati ad uso strumentale, materiale bibliografico, macchinari e mobili e arredi. L'importo del 2026 è molto più elevato in quanto comprensivo delle quote riportate in avanzo vincolato relative alla ripartizione dei proventi dell'ASI prevalentemente riguardanti la Commercializzazione dei dati COSMO, le entrate F-DUGS, il contributo MUR (Legge n. 178/2020 - D.M. MUR 646/2021 - 151/2022) per un importo complessivo di oltre 4,6 Meuro.

Per la sede di Roma è previsto sotto la voce Fabbricati ad uso strumentale un importo pari a circa 5,4 Meuro. Inoltre, nel 2026 sono stati stanziati circa 16,4 Meuro che riguardano essenzialmente spese di investimento non rientranti nei capitoli delle "Attrezzature scientifiche" finanziate con i fondi dell'accordo ASI-PCM e del Fondo complementare.

Altre tipologie di interventi riguardano comunque attività già finanziate con il vigente triennale e che richiedono una più adeguata rimodulazione dei fondi.

In particolare, si rendono necessari importanti interventi alle infrastrutture delle sedi di Roma e Matera, con particolare riguardo alla realizzazione di un impianto fotovoltaico che consentirà di realizzare importanti riduzioni delle spese energetiche, il costo dell'impianto previsto nel triennio è pari a circa 2,1Meuro.

I Progetti europei

In sede di previsione 2026 – 2028 si è proceduto alla rimodulazione dei fondi derivanti da progetti finanziati dalla Unione Europea.

Di seguito la tabella contenente l'elenco dei progetti europei le cui risorse sono state riallocate nel triennale 2026 – 2028 in quanto, come segnalato dalla compentente Direzione, responsabile della gestione dei fondi, le relative disponibilità non saranno impegnate nella parte finale dell'esercizio 2025.

PROGETTI EUROPEI	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Stato
PROGETTO H2020 QOMBS	0	0	120.879,31	Chiuso
Fondo Progetto SCOUT	153.015,84			Chiuso
Progetto Hemera	147.182,18	0	0	Chiuso
Progetto ACDC_Q	123.980,35	238.620,65	0	In corso
Epic	172.400,52	0	0	Chiuso
Epic 2	127.997,55	0	0	Chiuso
Peraspera	255.167,66	0	0	Chiuso
Peraspera X	74.011,46	0	0	Chiuso
Closeye	72.319,43	0	0	Chiuso
NEOROCKS	868,11	0	156.612,38	Chiuso
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	22.092,43	0	0	In corso
Progetti SST2015	0	0	473.477,75	Chiuso
Progetti SST 2016/2017	3.500,00	0	434.774,13	Chiuso
Progetti SST 2018/2020	0	0	530.329,01	Chiuso
EUCISE 2020	34.856,15	0	0	Chiuso
QV lift	89.663,47	0	0	Chiuso
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	32.980,79	0	0	Chiuso
Pogetto CISE-ALERT	83.655,25	0	0	Chiuso
Progetto Entrusted	402.118,26	0	0	Chiuso
Grant GSA/GRANT/03/2016	294.479,20	0	0	Chiuso

Grant GSA/GRANT/04/2016	91.320,95	0	0	Chiuso
Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA	2.209.292,44	36.145,82	631.171,27	In corso
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1	5.982,50	0	23.930,00	In corso
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2	4.732,50	0	18.930,00	In corso
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3	5.232,50	0	20.930,00	In corso
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4	1.750,16	0	7.000,64	In corso
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5	5.357,50	0	21.430,00	In corso
Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	240.339,89	25.585,72	0	In corso
Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	182.422,39	0	0	Chiuso
Totale	**4.836.719,48**	**300.352,19**	**2.439.464,49**	

Si precisa che per i progetti già conclusi, le somme non impegnate sono state quantificate e portate nell'esercizio nel triennio 2026-2028 al fine di consentire l'ultimazione delle operazioni di chiusura che necessariamente non potranno concludersi nell'esercizio 2025 e soprattutto in attesa delle verifiche finali da parte della Commissione Europea.

Per quanto riguarda, invece, i progetti giunti a scadenza si è in attesa di istruzioni a seguito della ricezione della valutazione finale della Commissione Europea in esito alla quale si potrà determinare la destinazione delle risorse rimaste disponibili.

Altri Progetti

La tabella che segue dà evidenza delle altre tipologie di Progetti finanziati con specifiche risorse a destinazione vincolata non erogati direttamente dall'Unione Europea, bensì da altri enti pubblici nazionali:

ELENCO ALTRI PROGETTI				
Acronimo Progetto	**Anno 2026**	**Anno 2027**	**Anno 2028**	
PRIN_MICRO ICY	-	-	6.376,03	In corso
PRIN_QUEXO	18.045,82	-	-	In corso
PRIN_QUAQK	82.166,00	-	-	In corso
QOSTRAD	23.000,00	-	-	In corso
MAECI GROW-XTREME	-	-	-	In corso
PRIN_PTSD	18.000,00	-	-	In corso
PRIN_ULTRA	15.731,68	22.483,90	-	In corso

ETIC	92.562,54	-	-	In corso
EMM	4.306.816,50	-	-	In corso
TEBAKA	30.412,37	-	-	Chiuso
OT4CLIMA	-	-	137.450,79	Chiuso
NAVSPACE-H	12.540,00	-	-	Chiuso
E-RAD	19.093,71	-	-	Chiuso
QUANCOM	4.057,63	-	24.692,09	Chiuso
MAGIC	38.860,80	-	-	Chiuso
SOLE	36.097,50	-	-	Chiuso
PROGETTO MICROMED			238.165,47	In corso
SEMINE	-	-	5.651,75	Chiuso
Totale	**4.697.384,55**	**22.483,90**	**412.336,13**	

I Fondi

Tra i fondi è certamente da evidenziare la consistenza del fondo di riserva che, a norma del vigente regolamento, deve essere compreso tra l'1 ed il 3% delle spese correnti.

A causa della carenza di fondi ordinari a disposizione dell'Agenzia, non è stato possibile creare la disponibilità necessaria a garantire il livello minimo del fondo di riserva, è stato stanziato un importo pari ad € 4.350.535,02 nel solo esercizio 2026 al fine di assicurare la possibilità di far fronte a eventuali spese improcastinabili non previste in bilancio. È da evidenziare che l'unica fonte di finanziamento che consente margini di flessibilità all'Agenzia è la quota di funzionamento ordinario, ormai ridotta a livelli minimi, ed i tempi per l'assegnazione di nuove risorse sperimentati nel recente periodo non sono rapidi. Pertanto, sarà cura dell'Agenzia, in sede di assestamento di bilancio, procedere alla copertura del fondo di riserva, almeno per l'importo minimo, utilizzando la quota libera dell'avanzo di amministrazione certificata in sede di consuntivo 2025.

La tabella che segue dà contezza dell'attuale situazione del fondo di riserva:

Fondo di Riserva		**2026**	**2027**	**2028**
Spese Correnti		1.411.607.291,78	752.151.951,53	592.279.651,57
limite inferiore	1%	14.116.072,92	7.521.519,52	5.922.796,52
limite superiore	3%	42.348.218,75	22.564.558,55	17.768.389,55
Consistenza Fondo (Capitolo 1.10.01.01.001)	0,20%	4.350.535,02	0	0
Differenza dal limite inferiore		-9.765.537,90	-7.521.519,52	-5.922.796,52
Differenza dal limite superiore		-37.997.683,73	-22.564.558,55	-17.768.389,55

Dalla tabella che segue il dettaglio dei fondi e degli accantonamenti iscritti in bilancio e la loro consistenza:

	2026	2027	2028
Fondo di riserva	4.350.535,02	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Rischi ed Oneri	561.532,89	-	-
Fondo TFR	18.944.989,02	2.000.000,00	1.500.000,00
Fodo art. 9, c. 3, CCNL 2000-2001	1.050.750,00	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Svalutazione Crediti	163.865,27	-	-
Entrate EUTELSAT	4.251.151,50	-	-
entrate in attesa di incasso	1.818.687,15	-	-
Entrate in attesa di delibera di utilizzo	8.107.254,67	-	-
Dividendi in attesa di tassazione	2.120.000,00	-	-
Entrate da ripartire	144.000	-	-
Totale	**41.512.765,52**	**2.000.000,00**	**1.500.000,00**

Il Fondo TFR presenta una consistenza ripartita in 3 esercizi, questo perché lo stanziamento previsto per il capitolo "Trattamento di fine rapporto - Personale a tempo indeterminato" è stato valorizzato utilizzando le disponibilità del fondo in parola. Tali disponibilità comunque conservano la natura di accantonamento TFR.

Con il preventivo 2026 – 2028 si è proceduto al trasferimento dei proventi dell'ASI in fondi e accantonamenti dedicati in attesa di completare le informazioni necessarie al fine di procedere alla ripartizione in bilancio secondo il disposto delle specifiche deliberazioni del Consiglio di amministrazione dell'ASI, con la prima variazione utile.

Per quanto concerne il Fondo Incentivazione, al fine di consentire il pronto utilizzo delle risorse accantonate, le stesse risultano allocate nel pertinente capitolo 1.01.01.01.004.17. denominato "Indennità da fondo Incentivazione". L'importo stanziato è pari ad € 5.155.284,35 di cui € 5.100.000,00 derivante dalle entrate della Commercializzazione tra l'ASI e la società e-GEOS S.p.A. per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO- SkyMed di prima e seconda generazione, la cui destinazione di utilizzo è stata disciplinata a mezzo della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia 27 maggio 2021, n. 66; ed € 55.284,35 derivanti dalle entrate dei contratti attivi per i servizi prestati dal BSC di Malindi ripartite in base al disposto delle delibere n.136 del 15 luglio 2020 e n. 123 del 22 giugno 2017.

I fondi stanziati sul capitolo "Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001" si riferiscono alla delibera del Consiglio di Amministrazione 15 luglio 2020, n. 137 avente ad oggetto "Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione tra ASI e e-GEOS per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG)", nell'ambito della quale una percentuale delle entrate previste dalla Convenzione tra ASI e e-GEOS nel triennio 2019-2021 sono state

destinate al fondo/accantonamento per finanziare le risorse aggiuntive di cui all'articolo 9, comma 3, del CCNL biennio economico 2000-2001.

Fondo per la Presidenza

A mezzo della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 174 del 17 novembre 2023, è stato costituito un Fondo destinato a finanziare attività della Presidenza volte alla realizzazione di iniziative strategiche ed istituzionali, con una dotazione iniziale di € 5.000.000,00, stanziata nel capitolo 1.10.02.01.001.08. "Fondo pluriennale vincolato - Fondo per le Attività Istituzionali della Presidenza", a carico dell'esercizio 2024.

Lo stesso è stato, nel corso del 2024 e 2025, in parte utilizzato ma anche alimentato con le entrate derivanti dai dividendi percepiti dalle partecipazioni dell'Agenzia Spaziale Italiana, al netto delle imposte pagate per gli stessi, attestandosi ad un importo di € 4.763.461,00, riportato interamente sul primo anno del preventivo 2026/2028.

Partite di Giro

Per quanto concerne le partite di giro si fa presente che il loro utilizzo implica unicamente la rilevazione di posizioni di credito/debito che in contabilità finanziaria non possono essere gestite altrimenti. Il loro ammontare risulta essere pari a € 38.990.000,00 sia in entrata che in parte spesa.

5. IL BILANCIO TRIENNALE 2026-2028

Ai sensi dell'articolo 7 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, il bilancio triennale è redatto solo in termini di competenza in relazione alle linee guida per lo sviluppo dell'ASI ed in coerenza con il Piano triennale di attività, e descrive, in termini finanziari, gli obiettivi, i programmi di ricerca del Piano triennale di attività, articolati nelle scelte operative di ogni centro di responsabilità. Il bilancio triennale, il cui primo anno corrisponde al bilancio di previsione annuale, è redatto distintamente per i centri di responsabilità sia in entrata che in uscita, e presenta un'articolazione delle poste coincidente con quella del preventivo finanziario triennale decisionale. Il bilancio triennale è autorizzatorio della spesa, gli stanziamenti delle uscite costituiscono limite massimo all'assunzione degli impegni di spesa.

L'avanzo di amministrazione vincolato presunto iscritto in bilancio risulta essere così costituito:

Avanzo da fondi a destinazione vincolata	1.629.323.373,24
Fondo TFR	22.505.989,02
Fondo Rinnovi Contrattuali	3.934.809,20
Fondo svalutazione Crediti	163.865,27

Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione	225.467.442,79
Totale Avanzo di amministrazione presunto	**1.881.395.479,52**

La situazione finanziaria nel triennio 2026-2028 è di seguito riportata:

	2026	2027	2028	Totale triennio
Entrate	1.329.557.288,99	572.051.652,66	574.097.723,21	2.475.706.664,86
Uscite	2.321.504.253,47	1.247.702.440,07	787.895.450,83	2.321.504.253,47
Risultato di competenza	-991.946.964,48	-675.650.787,41	-213.797.727,62	-1.881.395.479,52
Avanzo vincolato	1.031.464.009,20	650.680.868,38	199.250.601,94	1.881.395.479,52
Differenza	39.517.044,72	-24.969.919,03	-14.547.125,68	-

Come si evince dall'esame della tabella, il disavanzo di competenza degli esercizi è coperto dall'utilizzo dell'avanzo vincolato.

Si propone una tabella di riepilogo che mette in evidenza le previsioni di spesa totali per Centro di Responsabilità amministrativa:

Descrizione	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	11.161.166,80	4.415.320,22	3.538.530,77
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	26.401.664,40	26.243.429,10	30.891.123,43
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	14.018.711,47	13.454.742,57	7.465.049,97
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	9.466.966,29	5.337.501,78	1.100.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	18.902.719,58	9.029.401,13	8.532.349,12
DIREZIONE RISORSE UMANE	72.744.055,33	57.830.597,81	57.355.941,55
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	897.981.071,84	505.236.709,59	203.821.668,93
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	796.964.708,48	361.303.490,00	360.347.500,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	368.274.202,25	207.557.238,91	63.829.085,27
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	20.707.639,49	16.237.138,83	10.500.831,66
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	6.178.582,02	2.066.870,13	1.523.370,13
FONDI	39.712.765,52	-	-
PARTITE DI GIRO	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
Totale Generale	**2.321.504.253,47**	**1.247.702.440,07**	**787.895.450,83**

A seguire una tabella delle uscite sul triennio che mette in evidenza l'incidenza percentuale delle singole tipologie di Uscite rispetto al totale.

SPESE	2026		2027		2028	
	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Spese Correnti (Titolo I)	**1.411.607.291,78**	***60,81***	**752.151.951,53**	***60,28***	**592.279.651,57**	***75,17***
variaz. %			*-46,72*		*-21,26*	
Redditi da lavoro dipendente	*67.013.935,93*	*2,89*	*53.770.921,37*	*4,31*	*53.848.315,70*	*6,83*
Imposte e tasse a carico dell'ente	*4.925.442,64*	*0,21*	*4.806.935,70*	*0,39*	*4.807.400,67*	*0,61*
Acquisti di beni e servizi	*487.254.277,00*	*20,99*	*327.782.047,37*	*26,27*	*167.109.028,95*	*21,21*
Trasferimenti correnti	*802.394.674,41*	*34,56*	*365.087.047,09*	*29,26*	*365.809.906,25*	*46,43*
Interessi passivi	*2.000,00*	*0,00*	*2.000,00*	*0,00*	*2.000,00*	*0,00*
Rimborsi e poste correttive delle entrate	*201.100,00*	*0,01*	*200.000,00*	*0,02*	*200.000,00*	*0,03*
Altre Spese Correnti	*49.815.861,80*	*2,15*	*503.000,00*	*0,04*	*503.000,00*	*0,06*
Spese in C\Capitale (Titolo II)	**870.906.961,69**	***37,51***	**456.560.488,54**	***36,59***	**156.625.799,26**	***19,88***
variaz. %			*-47,58*		*-65,69*	
Partite di Giro (Titolo VII)	**38.990.000,00**	***1,68***	**38.990.000,00**	***3,12***	**38.990.000,00**	***4,95***
variaz. %			*0,00*		*0,00*	
TOTALE SPESE	**2.321.504.253,47**	***100,00***	**1.247.702.440,07**	***100,00***	**787.895.450,83**	***100,00***
variaz. %			*-46,25*		*-36,85*	

Iniziative richieste dalle Direzioni che non è stato possibile recepire in Bilancio

In sede di predisposizione del bilancio di previsione, l'ammontare di fondi ordinari disponibili ha comportato la necessità di non poter accogliere alcune delle richieste pervenute dalle Direzioni per il finanziamento di nuove attività e progetti. Si dà pertanto evidenza delle richieste per le quali non si è potuto dare riscontro favorevole per insufficienza di fondi al fine di garantire la massima trasparenza nel processo di programmazione e nelle conseguenti scelte allocative:

- fondi richiesti per realizzazione della nuova foresteria al BSC Malindi (€ 4.800.000,00);
- fondi aggiuntivi richiesti relativi alla Direzione BSC Malindi per eventuali esigenze u capitolo Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA (€ 4.500.000,00);
- fondi richiesti dall' Ufficio Gestione beni e servizi logistici (USG) per attività di manutenzione straordinaria per la sede di Matera (€ 1.300.000,00);
- fondi richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza per le attività connesse all'acquisto di servizi finalizzati al passaggio alla contabilità ACCRUAL (€ 700.000,00);
- fondi richiesti dalla Direzione Affari internazionali per le attività di: Capacity Building in Africa e paesi Latam, Terza Conferenza Italia Africa sullo Spazio - Piano Mattei, App matchmaking e incontri B2B. (€ 1.850.000,00);

- taglio sullo stanziamento dell'esercizio 2028 per la nuova gara Rete ASINET di competenza della Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione (€ 8.100.000,00);
- fondi richiesti per i progetti 'Cyber Security Operation Center (C-SOC) - evoluzione e MCO e Progetto Laboratorio di Space Security e Cyber Security dalla Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione (€ 11.744.700,00);
- fondi richiesti dalla Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione per la formazione del personale (€ 120.000,00).
- Taglio sul fondo di riserva (23.209.853,94).

Si segnala inoltre la necessità di non poter allocare risorse per le spese di missioni del personale negli anni 2027 e 2028, pertanto sono stati azzerati i relativi importi.

Le iniziative al momento in fase di valutazione e approfondimento per un totale complessivo nel triennio di circa 60 milioni di euro, sono riportate nella tabella che segue:

Centro di Responsabilità Amministrativa (Direzione)	Descrizione Capitolo	Descrizione OB-FU	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Preventivo 2028
DIREZIONE GENERALE	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	168.450,20	168.450,20
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	Fabbricati ad uso strumentale	Realizzazione della nuova foresteria	0,00	2.000.000,00	1.500.000,00
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	Impianti	Realizzazione della nuova foresteria	0,00	500.000,00	500.000,00
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	Mobili e arredi per ufficio	Realizzazione della nuova foresteria	0,00	150.000,00	150.000,00
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	50.000,00	50.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	40.000,00	40.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Infrastrutture sedi dell'ASI	1.300.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	100.000,00	300.000,00	300.000,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	57.000,00	57.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	327.673,35	327.673,35
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Capacity Building in Africa- supporto al Piano Mattei	600.000,00	0,00	0,00

DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Capacity Building per i Paesi LatAm	600.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	400.000,00	400.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Terza Conferenza Italia-Africa sullo Spazio - Piano Mattei	0,00	200.000,00	0,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Attività DAI	0,00	150.000,00	150.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	App matchmaking e incontri B2B	150.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	174.088,85	174.088,85
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	130.000,00	140.000,00
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Cyber Security Operation Center (C-SOC) - evoluzione e MCO	1.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Progetto Laboratorio di Space Security e Cyber Security	1.000.000,00	2.000.000,00	1.994.700,00
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Formazione del Personale	30.000,00	40.000,00	50.000,00
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	RETE ASINET	0,00	0,00	8.100.000,00
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Progetto Laboratorio di Space Security e Cyber Security	0,00	0,00	1.000.000,00
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	Indennità di missione e di trasferta	Gestione risorse umane	0,00	200.000,00	200.000,00
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Fondo di riserva			9.765.537,90	7.521.519,52	5.922.796,52
Totale			**16.295.537,90**	**18.158.731,92**	**24.974.708,92**

È inoltre doveroso ricordare che oltre alle suddette valutazioni è stato necessario allocare un importo esiguo sul fondo di riserva 2026 non sufficiente a garantire la consistenza minima del fondo che, a norma del vigente regolamento, deve essere compreso tra l'1 ed il 3% delle spese correnti, nel contempo non sono state previste risorse per gli esercizi 2027 e 2028 come descritto nel paragrafo dedicato.

Le predette valutazioni sono state effettuate a parità di priorità di iniziativa, tenendo presenti quelle attività il cui avvio poteva essere rinviato al secondo semestre 2026 in modo da poter eventualmente sfruttare le disponibilità derivanti dall'avanzo libero successivamente all'approvazione del rendiconto 2025 e dopo aver verificato la copertura di tutte le spese obbligatorie e prioritarie o che conseguono a impegni nazionali o internazionali già assunti.

Pertanto, sarà cura dell'Agenzia, in sede di assestamento di bilancio, procedere all'assegnazione delle disponibilità derivanti dalla quota libera dell'avanzo di amministrazione certificata in sede di consuntivo 2025 per garantire la copertura del fondo di riserva, almeno per l'importo minimo, e delle attività per le quali i fondi non sono stati allocate in sede di bilancio di previsione 2026-2028.

6. IL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Ai sensi dell'articolo 12 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità il bilancio di previsione si conclude con un quadro riepilogativo, in cui sono riassunte le previsioni di competenza e di cassa dell'anno corrente, confrontate con l'anno n-1.

Il quadro generale riassuntivo evidenzia i risultati previsti nel bilancio di previsione. Il saldo netto (negativo) tra entrate e uscite è finanziato con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato, come maggiormente dettagliato nel capitolo dedicato.

7. IL PREVENTIVO ECONOMICO

Il Preventivo economico, come disposto dall'art. 13 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, è costituito dalla somma dei budget economici dei Centri di responsabilità di primo livello e *"racchiude le misurazioni economiche dei costi/oneri e/o dei ricavi/proventi che si prevede di dover realizzare durante la gestione"*.

Il Preventivo economico è costituito dalla somma dei budget economici dei centri di responsabilità, che a loro volta sono elaborati come sintesi dei budget economici di tutti i centri di costo ad essi subordinati.

L'Agenzia Spaziale Italiana è dotata di un sistema informativo in grado di curare le rilevazioni analitiche sulle attività di propria competenza in base ai criteri ed alle metodologie proprie del sistema di contabilità economica.

Il preventivo economico è coerente alle vigenti disposizioni in materia di Piano dei conti integrato. Le previsioni per l'anno 2026 sono state determinate sulla base delle entrate che si prevede di realizzare e la cui attività sarà effettivamente svolta nell'anno (ricavi di competenza) e delle spese che si prevede di sostenere (riferite a beni ricevuti, servizi prestati e lavori realizzati) nell'esercizio.

La prima voce del Preventivo Economico corrisponde ai "Componenti positivi della gestione" che corrispondono alla somma delle sotto riportate voci:

- ✓ Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa
- ✓ Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici
- ✓ Proventi da trasferimenti e contributi
- ✓ Altri ricavi e proventi diversi
- ✓ Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti
- ✓ Variazione dei lavori in corso su ordinazione
- ✓ Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Gli importi iscritti in queste voci di bilancio sono i ricavi previsti di competenza per l'anno 2026.

Il totale dei componenti positivi della gestione è pari ad € 1.290.567.288,99.

I componenti negativi della gestione, previsti per la competenza dell'anno 2026, sono invece dati dalla somma:

- ✓ Costi della produzione pari ad € 422.978.557,77;
- ✓ Ammortamenti e svalutazioni pari ad € 53.458.852,84;
- ✓ Costi per trasferimento e contributi pari ad € 805.363.446,47;
- ✓ Accantonamenti pari ad €3.134.234,52.

Il totale dei Componenti negativi della gestione sono pari ad € 1.284.935.091,60. La somma algebrica dei componenti positivi e negativi della gestione e dei proventi ed oneri finanziari, determina un avanzo economico presunto di € 5.632.197,39 che al netto degli oneri finanziari risulta pari ad € 5.630.197,39. L'avanzo economico previsto è da considerarsi fisiologico in considerazione della gestione dei costi e proventi dell'Ente.

Si segnala un incremento delle spese del personale che in sede di predisposizione del preventivo economico sono commisurate all'importo stanziato in sede di bilancio di previsione.

Di rilievo è l'importo della voce "prestazioni di servizi" seppure rilevante, presenta una riduzione rispetto all'esercizio 2025. La motivazione sta nel fatto che da una prima valutazione dei costi rientranti nella voce in esame per l'esercizio 2025, emerge una importante riduzione del valore, pertanto, prudenzialmente è stato ridotto l'importo inserito nel preventivo economico 2026.

Anche l'ammortamento di immobilizzazioni materiali subisce un forte calo a causa principalmente del completamento del processo di ammortamento di molti investimenti istituzionali (satelliti e ground segment).

Sebbene il preventivo economico sia di derivazione finanziaria, si precisa che la mancata corrispondenza delle risultanze finanziarie ed economiche è determinata dal fatto che non tutte le entrate e le spese previste si trasformano in proventi e costi; si pensi, a titolo esemplificativo, alle spese di investimento che si trasformano in costi solo nel momento in cui il cespite viene utilizzato generando la quota di ammortamento per gli esercizi previsti nel piano di ammortamento.

8. L'AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE

Ai sensi dell'articolo 14 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità al bilancio di previsione è allegata la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente quello cui il bilancio si riferisce.

Il risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025 ammonta a € 1.891.359.098,27 di cui euro 9.963.618,75 libero e € 1.881.395.479,52 vincolato.

La quota di avanzo libero non è utilizzabile in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2026-2028 ma solo dopo il definitivo accertamento che avverrà con l'approvazione del conto consuntivo 2025.

Ciò premesso, al fine di equilibrare i saldi di bilancio è stata utilizzata solo la quota di avanzo vincolato.

Fondo cassa inizio esercizio		**1.355.500.975,91**
Riscossioni presunte:	**1.684.757.380,11**	
Pagamenti presunti:	**1.464.955.077,11**	219.802.303,00
Fondo cassa presunto a fine esercizio		**1.575.303.278,91**
Residui attivi presunti a fine esercizio	**1.373.897.682,03**	
Residui passivi presunti a fine esercizio	**1.057.841.862,67**	316.055.819,36
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		**1.891.359.098,27**

Di seguito il dettaglio analitico delle voci che concorrono alla formazione del presunto avanzo di amministrazione vincolato suddiviso in tre grandi blocchi:

- Avanzo da fondi a destinazione vincolata all'origine;
- Avanzo relativo a fondi assoggettati a vincolo di destinazione interno ASI;
- Fondo rinnovi contrattuali - Fondo TFR – Fondo Svalutazione Crediti.
-

Avanzo da fondi a destinazione vincolata all'origine			
	Anno 2026	**Anno 2027**	**Anno 2028**
Premiali 2011-2012	2.062.137,01	750.000,00	311.767,36

Premiali 2014	2.000,00	0,00	600.000,00
Premiali 2016-2017-2018	98.362,21	0,00	163.754,15
Premiale Figaro	0,00	0,00	39.032,50
PROGETTO H2020 QOMBS	0,00	0,00	120.879,31
GovSatCom	2.151.106,43	0,00	0,00
Q-SecGroundSpace	0,00	0,00	25.159,72
Progetto Hemera	147.182,18	0,00	0,00
Scout	153.015,84	0,00	0,00
Epic	172.400,52	0,00	0,00
Epic 2	127.997,55	0,00	0,00
Peraspera	255.167,66	0,00	0,00
Peraspera X	74.011,46	0,00	0,00
Closeye	72.319,43	0,00	0,00
NEOROCKS	868,11	0,00	156.612,38
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED	0,00	0,00	238.165,47
Progetto NAVSPACE - POR FESR Lazio 2014-2020	12.540,00	0,00	0,00
QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	18.045,82	0,00	0,00
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	22.092,43	0,00	0,00
MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	0,00	0,00	6.376,03
Bando PRIN 2022 - QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical frequency combs for Quantum Key distribution	82.166,00	0,00	0,00
PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	18.000,00	0,00	0,00
ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	15.731,68	22.483,90	0,00
Fondi ESA	-	0,00	0,00
Progetti SST2015	-	0,00	473.477,75
Progetti SST 2016/2017	3.500,00	0,00	434.774,13
Progetti SST 2018/2020	-	0,00	530.329,01
EUCISE 2020	34.856,15	0,00	0,00
QV lift	89.663,47	0,00	0,00
Progetto SPARE	9.400,77	0,00	0,00
Progetto TEBAKA - Fondi PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 del MIUR	30.412,37	0,00	0,00
PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	0,00	0,00	137.450,79
Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	4.057,63	0,00	24.692,09
Progetto Sole	36.097,50	0,00	0,00
Progetto Magic	38.860,80	0,00	0,00
PROGETTO POR eRAD	19.093,71	0,00	0,00
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	32.980,79	0,00	0,00

Pogetto CISE-ALERT	83.655,25	0,00	0,00
Progetto Entrusted	402.118,26	0,00	0,00
Progetto SEMINE	0,00	0,00	5.651,75
Galileo PRS	1.441.378,91	-	0,00
Grant GSA/GRANT/03/2016	294.479,20	0,00	0,00
Grant GSA/GRANT/04/2016	91.320,95	0,00	0,00
Assunzione ricercatori chiamata diretta	721.974,97	721.974,97	721.974,97
Entrate Programma I-CIOS	11.000.000,00	0,00	0,00
Entrate Programma Mirror Copernicus	49.300.000,00	40.000.000,00	0,00
Mini satelliti	1.047.311,00	0,00	0,00
Accordo MUR- ESA L. 24 settembre 1992 n. 390 Terreni ESA - ESRIN	498.865,77	0,00	0,00
Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019 quota foe a copertura accordo con difesa	10.000.000,00	10.000.000,00	7.368.197,72
Fondi PNR 2021	6.321.569,92	1.500.000,00	2.271.487,55
DM 844 Progettualità di carattere continuativo	500.000,00	4.500.000,00	0,00
DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213	0,00	0,00	0,00
Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA	2.209.292,44	36.145,82	631.171,27
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1	5.982,50	0,00	23.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2	4.732,50	0,00	18.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3	5.232,50	0,00	20.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4	1.750,16	0,00	7.000,64
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5	5.357,50	0,00	21.430,00
Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	240.339,89	25.585,72	0,00
ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies	250.023,48	250.000,00	0,00
SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA PLATINO	66.595.189,99	25.868.965,41	4.219.487,57
decreto del MUR n. 151 del 2 febbraio 2022	2.167.957,59	0,00	0,00
DM n. 355 del 20 aprile 2022 (MUR) - partenariato	15.000.000,00	0,00	0,00
DPCM 21 dicembre 2021 comprensivo dell'integrazione e dei fondi dedicati al progetto "Volo suborbitale"	577.591.420,37	477.646.762,33	160.179.406,99
DPCM 1 marzo 2022 PNRR spazio	69.944.290,46	3.500.000,00	0,00
Progetto ACDC_Q	123.980,35	238.620,65	0,00

DPCM 6 novembre 2023 (Fondo Complementare)	14.417.384,87	1.500.000,00	1.655.844,36
Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025	800.000,00	0,00	0,00
Fondi residui Galileo	12.500.000,00	6.423.443,15	0,00
Progetto "EMM: Earth-Moon-Mars	4.306.816,50	0,00	0,00
Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	92.562,54	0,00	0,00
Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	182.422,39	0,00	0,00
ARTEMIS MPH	22.000.000,00	0,00	0,00
Totale	**875.931.477,78**	**572.983.981,95**	**180.407.913,51**

Avanzo relativo a fondi assoggettati a vincolo di destinazione interno ASI			
	Anno 2026	**Anno 2027**	**Anno 2028**
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	1.090.141,35	787.569,28	478.173,23
Fondo Presidente	4.763.461,00	0,00	0,00
Fondo Presidente Bando nazionale dottorati	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Comma 188 entrate Malindi	506.131,97	546.825,20	458.812,42
Comma 188 entrate F-DUGS	1.913.710,62	0,00	0,00
Comma 188 entrate Galileo	192.912,83	148.666,14	148.256,43
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	9.928,33	0,00	0,00
Fondo Nuova Sede ASI	4.514.458,04	0,00	0,00
Entrate EUTELSAT CdA n 27/2020	2.702.198,98	1.900.000,00	600.000,00
Entrate F-DUGS	526.799,34	0,00	0,00
Entrate Cosmo CdA n.66.del 27 maggio 2021	13.656.345,38	1.242.741,77	550.354,75
Entrate Malindi	55.284,35	0,00	0,00
Fondo trattamento accessorio I-III	1.288.320,36	0,00	0,00
Fondo trattamento accessorio IV-VIII	1.353.225,92	0,00	0,00
Fondo trattamento accessorio Dirigenti I e II fascia	272.430,25	0,00	0,00
Risparmio buoni pasto 2020 circolare del MEF 9 aprile 2021, n. 11/RGS	1.271,78	0,00	0,00
Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001 CdA n. 137/2020	1.050.750,00	0,00	0,00
Interventi assistenziali al personale	902.924,08	0,00	0,00
Entrate in attesa di incasso	1.818.687,15	0,00	0,00
Entrate EUTELSAT	4.251.151,50	0,00	0,00

Entrate in attesa formalizzazione costi	8.107.254,67	0,00	0,00
Entrate da ripartire	144.000,00	0,00	0,00
Utilizzo entrate F Dugs delibera CdA n. 96 del 2023	1.360.000,00	0,00	0,00
Dividendi in attesa di tassazione	2.120.000,00	0,00	0,00
Fondo incentivi	1.107.078,62	0,00	0,00
Entrate e-Geos per internal audit	118.333,33	0,00	0,00
Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente	27.136.403,56	9.126.976,47	4.099.031,99
Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6	46.464.664,52	62.444.107,57	11.008.059,61
Totale	**128.927.867,93**	**77.696.886,43**	**18.842.688,43**

Fondo rinnovi contrattuali - Fondo TFR – Fondo Svalutazione Crediti			
	Anno 2026	**Anno 2027**	**Anno 2028**
Fondo rinnovi contrattuali	3.934.809,20	0,00	0,00
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	22.505.989,02	0,00	0,00
Fondo svalutazione Crediti	163.865,27	0,00	0,00
Totale	**26.604.663,49**	**0,00**	**0,00**

È il caso di fare alcune precisazioni in merito all'importo riportato in avanzo vincolato per incentivi tecnici derivanti dall'applicazione dell'art 113 del dlgs 50/2016 e art 45 del dlgs 36/2023 per contratti di ricerca e sviluppo ad elevato contenuto tecnologico di cui all'art. 158, D.Lgs. n. 50/2016, oggi art. 135, D.Lgs. n. 36/2023, nei casi dei c.d. "contratti esclusi". L'Agenzia ha ritenuto opportuno chiedere un parere all'ANAC, quest'ultima, con nota del 24 settembre 2024 (prot.ASI 13372 del 24 settembre 2024), si è espressa considerando inapplicabile la norma citata ai contratti pubblici indicati all' art.135 comma 2 del Codice degli appalti. Pertanto, prudenzialemnte si è ritenuto opportuno indicare nella voce di avanzo "*Fondo incentivi*" esclusivamente gli accantonamenti effettuati per gare finanziate con fondi ordinari; per quanto concerne invece gli incentivi derivanti da gare finanziate con altre fonti di finanziamento, pur non essendo stati azzerati, i relativi accantonamenti sono confluiti nel computo della quota dell'avanzo attinente al finanziamento stesso. A valle del processo di accertamento avviato dall'Ente, si procederà all'adeguamento delle scritture contabili.

Per quanto concerne l'importo esposto nella voce "*Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6*" si precisa che lo stesso si riferisce agli oneri finanziari di tutte le istruttorie, deliberate dal Consiglio di amministrazione dell'Ente, o da deliberare fino a fine esercizio 2025, alle quali è stata data copertura finanziaria. Nel computo della quota vincolata rientrano unicamente i fondi prenotati a copertura di istruttorie finanziate con fondi ordinari, anche in tal caso escludendo gli oneri derivanti da attività finanziate con altre fonti di

finanziamento. Su richiesta delle Direzioni interessate sono state inoltre aggiunte le prenotazioni di spesa che attualmente insistono sull'esercizio 2025 ma che dovranno essere trasferite negli esercizi successivi per mancata contattualizzazione entro l'esercizio corrente.

Altre poste che necessitano di qualche precisazione riguardano "*Entrate in attesa di incasso*", "*Entrate in attesa di tassazione*" e "*Entrate da ripartire"*. I fondi riportati in queste prime due voci sono riferiti alle entrate derivanti dai contratti attivi per le quali il Consiglio di amministrazione dell'Ente ne ha deliberato l'utilizzo. In particolare, riguardano rispettivamente le entrate accertate ma che non sono ancora ripartite e dunque utilizzabili, in aderenza al disposto delle delibere di interesse, in quanto non ancora incassate, e le entrate rientrati nell'attività commerciale dell'Ente e pertanto assoggettate a tassazione. Soltanto a valle dell'incasso e/o dell'avvenuta tassazione si procederà all'assegnazione delle risorse, in applicazione della specifica delibera. Le entrate da ripartire invece sono le entrate accertate e incassate in attesa di ripartizione con la prima variazione utile.

L'ASI, unico tra gli Enti di Ricerca, è dotato di un bilancio triennale di competenza che consente l'assunzione di impegni per progetti spaziali pluriennali (molto spesso anche oltre il triennio) in coerenza con le scritture contabili dell'Agenzia e con le risorse disponibili a tali scopi. La crescita dei fondi vincolati negli ultimi anni, tra i quali l'assegnazione dei fondi PNRR, quelli provenienti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per finanziare i programmi previsti dal PTA 2021 – 2023, l'incremento della competitività per la partecipazione ai programmi europei H2020 volti all'ottenimento di finanziamenti vincolati per specifiche destinazioni di spesa come ad esempio i minisatelliti oltre a Cosmo Sky Med e Galileo, al Programma ItalGovSatCom, alle assegnazioni MIUR per progetti bandiera e premiali, hanno fatto sì che l'ammontare dell'avanzo di amministrazione sia particolarmente elevato pur essendo quasi esclusivamente composto da fondi vincolati e, solo in una parte minima riconducibile ad avanzo libero.

L'elevato ammontare dell'avanzo vincolato in genere conduce ad una gestione di competenza in disavanzo e in via prospettica evidenzia un prossimo utilizzo dell'avanzo di amministrazione e non un ulteriore accumulo dello stesso. In tale quadro l'esiguo ammontare di avanzo libero (da confermare in sede di consuntivo) è un indicatore di efficienza nella gestione delle risorse finanziarie.

9. ELENCO ANNUALE DEI LAVORI

L'articolo 37 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36, obbliga le amministrazioni alla predisposizione dell'elenco annuale dei lavori da realizzare sulla base di un programma triennale e dei suoi aggiornamenti annuali, il cui importo supera i 100.000,00 euro.

L'elenco deve essere approvato unitamente al bilancio preventivo, di cui costituisce parte integrante, e deve contenere l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul bilancio, ovvero

disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle regioni a statuto ordinario o di altri enti pubblici, già stanziati nei rispettivi stati di previsione o bilanci.

A tal fine, con nota in data 23 novembre 2025, l'Ufficio gestione beni e servizi logistici della Direzione Amministrazione e Finanza ha provveduto alla trasmissione dell'Elenco Annuale dei lavori e relativo programma triennale 2026-2028 che riporta in sintesi i seguenti dati nel quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma:

2026	2027	2028
6.780.179,19	3.500.000,00	-

Ulteriori dettagli possono evincersi dall'esame del documento sopra citato che costituisce parte integrante della presente Relazione.

10. CONCLUSIONI E PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO NON INCLUSI NEL BILANCIO

10A. Criticità finanziarie del bilancio dell'Agenzia e raffronto con i principali EPR

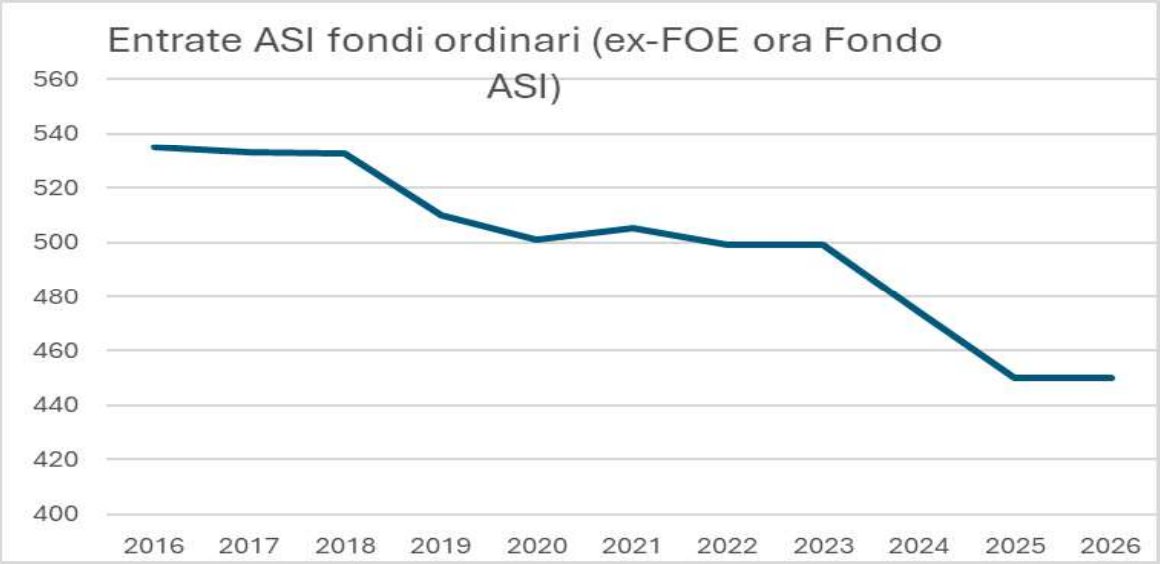
Negli ultimi anni le assegnazioni finanziarie per l'Agenzia Spaziale Italiana hanno subito una riduzione progressiva in particolare in seguito alla Legge n. 7 dell'11 gennaio 2018, "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Spaziale Italiana" con la quale l'Agenzia ha iniziato il suo percorso di progressivo "distacco" dal MUR e conseguente "avvicinamento" alla Presidenza del Consiglio dei Ministri culminato poi con l'individuazione in capo a quest'ultima dei poteri di vigilanza nei confronti dell'ASI con il più volte richiamato DL 36/2022.

Dalla lettura delle tabelle che seguono (importi in milioni di euro) si evidenzia la cessazione di assegnazioni per la premialità, sempre derivanti dal FOE (pari a quasi 16 M€ per l'ASI nel 2016) ed è evidente un quadro in continuo e progressivo peggioramento:

Entrate ASI derivanti dalla ripartizione del FOE EPR anni 2016/2021 e Fondo ASI 2022-2026

Tipologia assegnazione	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
FOE Assegnazione ordinaria	78	78,7	78,5	77,8	76,9	79,2	79	89	84,5	90	90
FOE Attività a valenza internazionale	430	430	430	420	420	420	420	410	389,5	360,3	360,3
FOE Progetti bandiera (COSMO)	27	24	24	12	0	0	0	0	0	0	0
FOE Progettualità di carattere continuativo	0	0	0	0	4	5	0	0	0	0	0

FOE Progettualità di carattere straordinario	0	0,3	0,25	0,35	0,25	1,1	0	0	0	0	0
Anno di riferimento	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Totale Entrate ASI	***535***	***533***	***532,75***	***510,15***	***501,15***	***505,3***	***499***	***499***	***474***	***450,3***	***450,3***



Il dato 2025 è da confermare a seguito dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio.

Tutti gli Enti Pubblici di Ricerca principali continuano a registrare una crescita dell'assegnazione per il funzionamento ordinario a ritmi superiori rispetto a quello dell'ASI. La media dell'incremento dell'assegnazione di funzionamento ordinario per gli Enti di Ricerca è pari al 46%. Se tale percentuale fosse applicata anche all'ASI l'assegnazione di funzionamento per il 2025 sarebbe stata di M€ 114 anziché gli attuali 90. Ma l'Agenzia in realtà è cresciuta molto di più degli altri Enti di Ricerca in linea con la crescita esponenziale di tutto il settore spaziale, della deroga speciale per incrementare il personale dell'Agenzia, della crescita notevole dei finanziamenti (bilancio) e dello sviluppo e investimenti sulle basi e infrastrutture.

FOE - Assegnazione Ordinaria anni 2016/2025 (principali EPR)

Ente	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**DIFF 2025 - 2016**	DIFF %	
ASI	78	78,7	78,5	77,8	76,9	79,2	79	89	84,5	90	**12**	115,4	15%
CNR	506	509,6	508,4	592,7	586,3	603,5	603,5	646,7	671,9	671,9	**165,9**	132,8	32%
INFN	228,2	231,4	230,9	253,8	251	258,4	276,5	292,9	296,8	301,4	**73,2**	132,1	32%
INAF	77,1	78	77,8	95,6	94,6	97,3	104	110,1	116,7	118,8	**41,7**	154,1	54%

INGV	48	48,5	58,4	65,3	64,6	66,5	71	75,5	77,8	79	**31**	164,6	65%

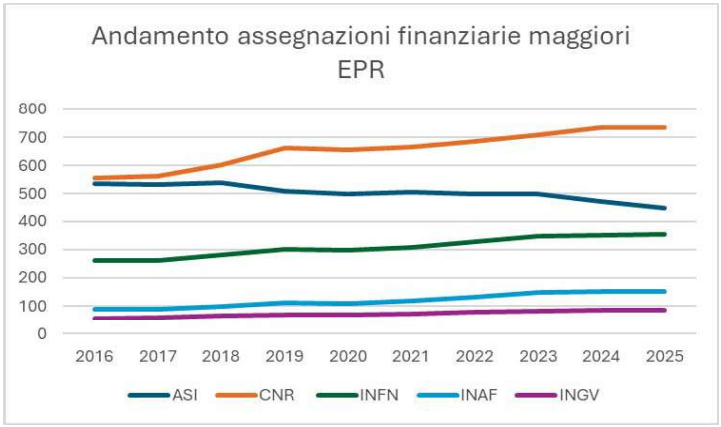
Anche prendendo a riferimento l'intero finanziamento proveniente dal FOE, tutti gli Enti Pubblici di Ricerca principali risultano registrare una crescita notevole dell'assegnazione finanziaria. L'ASI è l'unico con un trend negativo e che si incrementa ulteriormente rispetto agli anni precedenti. La media dell'incremento dell'assegnazione FOE per gli Enti di Ricerca è pari al 49%. Se tale percentuale fosse stata applicata anche all'ASI l'assegnazione del Fondo di Finanziamento dell'ASI per il 2024 sarebbe stata di M€ 800 anziché gli attuali 474,05. Ma l'Agenzia in realtà è cresciuta molto di più degli altri Enti di Ricerca in linea con la crescita esponenziale di tutto il settore spaziale, della deroga speciale per incrementare il personale dell'Agenzia, della crescita notevole dei finanziamenti (bilancio) e dello sviluppo e investimenti sulle basi e infrastrutture. Non solo. Il Fondo per il finanziamento dell'ASI contiene la quota di contribuzione all'ESA che era pari a 430 M€ nel 2017 con un budget ESA complessivo che risultava coperto intorno al 90%. L'attuale quota di 360 M€ nel 2025 con una contribuzione all'ESA pari a 940 M€ (tendente a superare il miliardo di euro nei prossimi anni) copre poco più di un terzo delle obbligazioni internazionali assunte. La differenza è garantita a mezzo di finanziamenti straordinari considerato che la contribuzione annuale all'ESA rappresenta una spesa ordinaria e abbastanza consolidata, la questione appare meritevole di una riflessione approfondita.

Assegnazione FOE totale anni 2016/2025 (principali EPR) e Fondo ASI 2022 - 2025

Ente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Diff. 2025-2016	Diff % 2025-2016	
ASI	535	533	538,2	510,2	501,2	505,3	499	499	474	450,3	**-84,7**	84,2	-16%
CNR	555,5	562,8	602,3	660,5	656,2	665,3	685,3	709,2	735,4	735,6	**180,1**	132,4	32%
INFN	260,1	261	279,1	300,8	297,2	305,9	326,7	345,9	350,3	354,8	**94,7**	136,4	36%
INAF	87	87,8	98,7	111	110	118,1	132,4	149,1	150,4	152,5	**65,5**	175,3	75%
INGV	55,2	57,6	65,6	70	68,5	71,1	77,1	81,5	83,7	84,1	**28,9**	152,4	52%



Il grafico che segue rappresenta una sintesi evidente di quanto sopra esposto con l'ASI unico ente in controtendenza:



Dopo il 2020 si è registrata, purtroppo, la mancata assegnazione di una linea di finanziamento generica, simile a quella assegnata all'ASI dal 2016 al 2020 e dell'ordine di un miliardo di euro; questa è stata di fatto "sostituita" da assegnazioni con vincolo di destinazione specifico, divenendo con ciò l'assegnazione di funzionamento ordinario, unica fonte di flessibilità per il bilancio dell'Agenzia, un limite critico anche in considerazione della notevole crescita dell'Agenzia e di tutto il settore spaziale nazionale e internazionale, dovuta:

Al citato piano straordinario di assunzioni;

All'incremento dei costi di funzionamento sia conseguente alle assunzioni, che all'aumento dei prezzi che, da ultimo, alla messa in funzione di tutte le aree e infrastrutture della sede centrale compresi i laboratori di analisi dati – SSDC e altre aree comuni;

Alla crescita delle basi esistenti: Malindi sempre più coinvolta nella rilevazione dei dati satellitari sia per i lanci dalla Guyana Francese che nelle collaborazioni con l'Argentina e SpaceX e coinvolta nei progetti del Piano Mattei che prevedono scuole di formazione e laboratori per nanosatelliti, nonché Matera coinvolta nell'installazione e calibrazione del telescopio FlyEye dell'ESA;

Alla nascente nuova base in Sardegna (Sardinia Deep Space Antenna) per la gestione del radiotelescopio SRT in collaborazione con l'INAF;

Alla gestione di un quantitativo di risorse finanziarie triplo rispetto ai precedenti anni con regole di rendicontazione che non consentono l'eleggibilità dei costi indiretti che, pertanto, restano interamente a carico del fondo ordinario.

In tale quadro giova ricordare che il notevole incremento delle risorse finanziarie a destinazione vincolata, non prevedendo la possibilità di utilizzare le stesse per la copertura dei correlati costi indiretti, implica un ulteriore aggravio a carico della quota di funzionamento ordinario del Fondo.

In tale situazione, il processo di evoluzione dell'Agenzia, avviato dal 2020 in coerenza con la crescita del settore spaziale nazionale e internazionale, risulta compromesso comportando tra l'altro la difficoltà di assicurare la sostenibilità a regime dei progetti in corso, tra i quali quelli di potenziamento dei centri operativi e delle infrastrutture, oltre che dell'Agenzia stessa.

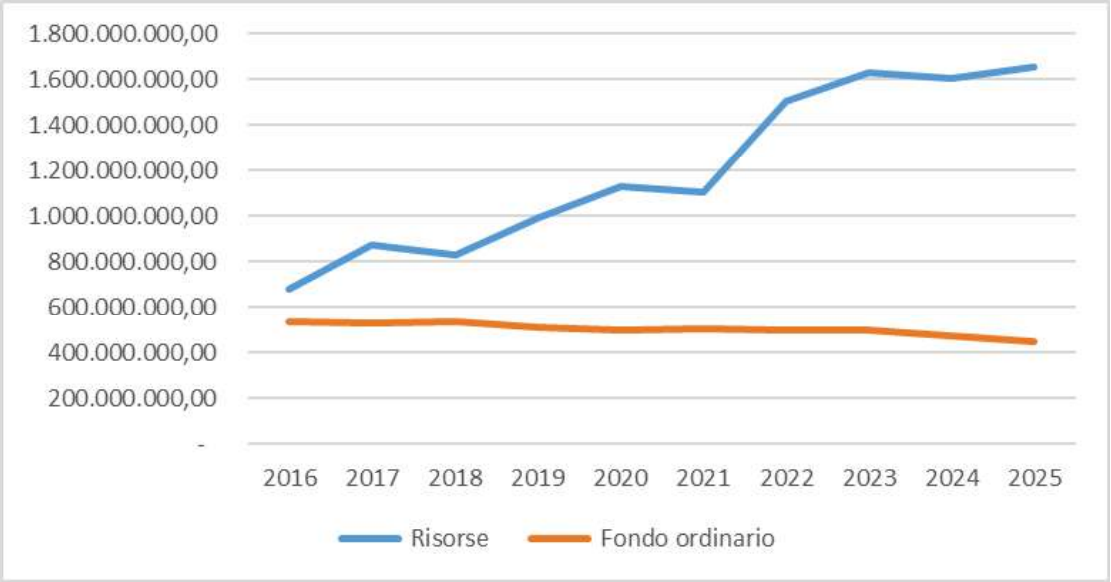
Considerato peraltro che l'ammontare del fondo per il finanziamento dell'ASI ad oggi copre molto meno del 50% della contribuzione annuale all'ESA e che la differenza viene garantita attraverso assegnazioni straordinarie, si ritiene opportuno valutare una soluzione strutturata che possa garantire all'Agenzia una capacità finanziaria stabile ed in linea con gli impegni internazionali pluriennali (anch'essi con un trend in crescita costante) anche al fine di consentire una migliore programmazione di medio periodo.

Il disallineamento dei finanziamenti ordinari ha già determinato taluni effetti. L'ASI, infatti, fino al 2020 poteva contare su un fondo di riserva crescente negli anni e pari ad una percentuale compresa tra l'1% e il

3% delle spese correnti nel primo anno, tra il 3% e il 5% nel secondo anno e tra il 5% e l'8% nel terzo anno. La scarsità dei fondi ordinari ha reso impossibile la prosecuzione dell'applicazione di tali percentuali, che erano indispensabili al fine di mantenere una gradualità negli impegni pluriennali, rendendo necessaria una modifica del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, approvata a fine 2020 ed entrata in vigore con il bilancio di previsione 2021-2023. In base alla nuova regola in ciascun esercizio del triennio è previsto un accantonamento al fondo di riserva che va dall'1% al 3% delle spese correnti. Nell'attuale bilancio il livello del fondo di riserva si attesta, su un valore inferiore all'1% nel 2026 ed è pari a zero nel 2027 e nel 2028. Ciò sta ad indicare oltre ad una criticità nella determinazione del valore dell'assegnazione per il funzionamento anche una mancanza di flessibilità nella gestione delle risorse finanziarie dell'Agenzia con il concreto rischio di mettere in discussione la gestione di eventuali imprevisti in autonomia, pur conoscendo i tempi richiesti per l'assegnazione di nuove risorse finanziarie che sono stati ampiamente dibattuti nei recenti periodi.

In definitiva, una mancata rapida soluzione delle modalità di finanziamento dell'Agenzia potrebbe vanificare gli sforzi messi in campo nel processo di crescita ed evoluzione in atto dal 2020, in coerenza con le ambizioni espresse ai più alti livelli per permettere al nostro Paese di competere a livello globale con le altre Agenzie e Istituzioni del settore spazio e di essere all'altezza delle sfide nazionali ed internazionali attuali e future ed accompagnare il processo di crescita del settore economico-industriale di riferimento.

Grafico: Risorse ASI complessive vs Fondo per il finanziamento ordinario dell'ASI



Dal grafico è evidente il crescente e costante aumento del GAP tra le risorse finanziarie complessive gestite dall'Agenzia (alle quali va aggiunto l'avanzo di amministrazione) e il suo fondo ordinario. È di tutta evidenza che si tratta di una tendenza insostenibile nel medio-lungo periodo e che appare quantomai urgente intervenire con soluzioni strutturali.

10B. Brevi cenni sui risultati del Consiglio Ministeriale ESA a Brema

Al Consiglio Ministeriale dell'ESA di Brema si sono raggiunti diversi principi e risultati importanti per il prossimo futuro dello spazio europeo. Si è trattato di un momento di passaggio importante per ESA e per tutti gli Stati Membri. Per l'Italia è stato fondamentale richiamare l'attenzione sul futuro dell'Europa anche attraverso lo Spazio puntando verso una sempre maggiore autonomia europea creando, anche, nuove opportunità agli Stati Membri, alle loro imprese ai loro ecosistemi di ricerca, espandendo e consolidando le capacità di utilizzo dello spazio a beneficio dei cittadini europei. Abbiamo confermato e incrementato durante questo Consiglio, presieduto dal ministro Adolfo Urso, la grande importanza del settore spaziale per il nostro Paese. Importanza rafforzata anche dall'annuncio che tre astronauti europei saranno coinvolti in una missione lunare. Un annuncio che conferma, la grande importanza che il settore spaziale italiano riveste in ambito europeo. Una ulteriore conferma è data dalle significative risorse investite dal nostro Paese, a livello nazionale, europeo ed internazionale negli ultimi anni grazie all'azione sinergica dell'Esecutivo e del Comint in coordinamento con l'ASI. La road map tracciata a Brema segue, quindi, il nostro auspicio di rafforzare le basi, in un settore sempre più competitivo e strategico a livello globale, per un solido e proficuo sviluppo, istituzionale e commerciale, anche con l'ingresso di nuovi attori, avendo il comune obiettivo di concorrere al raggiungimento di una sempre più ampia autonomia e resilienza europea nello Spazio. Il prossimo appuntamento è fissato in Italia per il consiglio ministeriale ESA del 2028.

I prossimi tre anni saranno decisivi e importanti per elevare il futuro dell'Europa anche attraverso lo Spazio per giungere a un'autonomia europea sempre più elevata e al passo con i diversi competitors. Il settore spaziale è luogo nel quale stanno fiorendo nuove opportunità di crescita e di sviluppo per tutti gli Stati, e per l'ESA l'obiettivo deve essere quello di rafforzare la competitività europea. Rispetto al precedente incontro il mondo è cambiato, nuovi attori si sono affacciati sul mercato spaziale, questo richiede un diverso approccio per lo sviluppo dell'ecosistema dello Spazio.

La due giorni di Brema si è focalizzata, proprio, sulla necessità di accrescere la competitività dell'Europa per tutelare la sovranità del nostro continente attraverso una sempre maggiore autonomia e capacità di essere sul mercato e rispondere alle sfide in atto. Lo spazio è luogo di grandi benefici economici e di sicurezza, ma è luogo anche dal quale giungono enormi ricadute positive per tutti i cittadini.

L'impegno italiano è stato importante anche attraverso la richiesta di una maggiore sinergia e dialogo con Bruxelles. Per il nostro Paese il consiglio ministeriale pone le basi per l'ingresso di nuovi attori.

10C. Conclusioni

L'Agenzia sta cercando di porre rimedio alle difficoltà di programmazione finanziaria connesse alla peculiarità dei programmi spaziali che comportano sviluppi tecnologici e innovazioni scientifiche la cui evoluzione è in continuo mutamento ma tali situazioni non sono le sole ad incidere. La difficoltà di programmazione finanziaria è anche influenzata in maniera importante dalla necessità di rivedere un sistema di finanziamento che non appare più adeguato all'evoluzione dell'Agenzia e del settore spaziale ma anche alle tempistiche con cui si affrontano e risolvono le criticità di tipo finanziario considerato peraltro, che l'assegnazione 2025 si è formalizzata solo nel mese di dicembre dello stesso anno.

Come si è potuto vedere dalla precedente analisi i fondi in dotazione all'ASI sono cresciuti molto meno anche rispetto a tutti gli altri principali Enti di Ricerca che non hanno avuto l'evoluzione del Settore spaziale che sta attraversando l'Agenzia con una crescita esponenziale delle risorse umane, delle risorse finanziarie e delle infrastrutture e basi da gestire.

Gli eccellenti risultati raggiunti devono essere supportati, mantenuti e se possibile ulteriormente migliorati e tali obiettivi possono essere raggiunti anche attraverso l'adeguamento del sistema (o circuito) finanziario che supporta la spesa di cui l'Agenzia si fa carico.

PREVISIONE DELLE SPESE DEL PERSONALE PER L'ANNO 2026

Direttore Direzione DAF

Responsabile UCF

e, p.c

Direttore Generale

1. Premessa

La consistenza dell'organico dell'ASI presa in considerazione come limite massimo assunzionale per la definizione della programmazione delle nuove assunzioni 2026 ed oggetto di determinazione del fabbisogno finanziario della spesa del personale nel triennio 2026-2028 è quella rimodulata in occasione dell'approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 31 gennaio 2025 con deliberazione del CdA n. 01/2024. Essa consta, allo stato, di complessive 600 unità suddivise per profili e livelli come da tabella seguente:

Livello	Profilo	Organico a regime
I	Dirigente I fascia	2
II	Dirigente II fascia	2
totale profilo		**4**
I	Dirigente di Ricerca	1
II	Primo Ricercatore	14
III	Ricercatore	19
totale profilo		**34**
I	Dirigente Tecnologo	44
II	Primo Tecnologo	88
III	Tecnologo	203
totale profilo		**335**
IV	Funzionario Amm.ne	17
V	Funzionario Amm.ne	28
totale profilo		**45**
IV	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	17
V	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	22

VI	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	62
totale profilo		**101**
V	Collaboratore di Amministrazione	7
VI	Collaboratore di Amministrazione	8
VII	Collaboratore di Amministrazione	50
totale profilo		**65**
VI	Operatore Tecnico	3
VII	Operatore Tecnico	2
VIII	Operatore Tecnico	8
totale profilo		**13**
VII	Operatore Amm.ne	0
VIII	Operatore Amm.ne	3
totale profilo		**3**
Totale generale		**600**

Si fa tuttavia presente che il PAIO 2025 – 2027 in fase di predisposizione e in approvazione entro il 31 gennaio 20265, di cui fa parte integrante **il Piano di fabbisogno del personale per il medesimo triennio, potrà contenere una nuova rimodulazione delle complessive 600 unità suddivise per profili e livelli, sulla base delle esigenze generate dalla riorganizzazione della macro struttura organizzativa e delle politiche del personale che saranno definite dal Consiglio di amministrazione in relazione alle strategie dell'Ente.**

Tenuto conto di quanto sopra, si elabora una proposta di fabbisogno finanziario delle spese di personale per l'anno 2026 che tiene in considerazione le attuali delibere e determinazioni in materia di risorse umane, nelle more di una rivisitazione della stessa con conseguenti proposte di variazioni di bilancio, con particolare riferimento alle nuove assunzioni che potranno essere ridefinite nel Piano di fabbisogno di personale 2026–2028 e contenute nel PIAO del medesimo triennio e relativi tempi e modalità di svolgimento delle procedure di reclutamento.

2. Personale in servizio al 31 dicembre 2025

Il personale in servizio di ruolo e a tempo determinato, previsto alla data del 1/1/2026 (ivi comprese 5 unità la cui assunzione è programmata entro la fine dell'anno), assomma a 476

unità. Esso è rappresentato, distintamente per tipo rapporto, profilo e livello, nella tabella seguente:

RAPPORTO	STATO	TIPO PERSONALE	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	D1	D2	DG	Totale complessivo
RUOLO	SERVIZIO	DIRIGENTI	DIRIGENTE										2		2
		NON DIRIGENTI	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					4	5	49					58
			COLLABORATORE TECNICO ER				11	13	45						69
			DIRIGENTE TECNOLOGO	33											33
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				12	30							42
			OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1				1
			OPERATORE TECNICO						1		6				7
			PRIMO TECNOLOGO		84										84
			RICERCATORE			25									25
			TECNOLOGO			136									136
			PRIMO RICERCATORE		9										9
	SERVIZIO Totale			33	93	161	23	47	50	49	7		2		466
	ASSUNZIONI 25	NON DIRIGENTI	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1							1
			COLLABORATORE TECNICO ER						1						1
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1							1
	ASSUNZIONI 25 Totale			1				2	1						3
RU Totale				**34**	**93**	**161**	**23**	**49**	**51**	**49**	**7**		**2**		**469**
TD	SERVIZIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE											1	1
		TD 188	RICERCATORE			2									2
			TECNOLOGO			1									1
		TD187	DIRIGENTE TECNOLOGO	1											1
	SERVIZIO Totale			1		3								1	5
	ASSUNZIONI 25	DIRIGENTI	DIRIGENTE									1			1
	ASSUNZIONI 25 Totale											1			1
TD Totale				**1**		**3**						**1**		**1**	**6**
Totale complessivo				**35**	**93**	**164**	**23**	**49**	**51**	**49**	**7**	**1**	**2**	**1**	**476**

Consistenza del personale in servizio - Stima al 1/1/2026 - Dati Direzione Risorse Umane

3. Altro personale

Risultano impegnate n. 1 unità in attività di formazione (assegnisti di ricerca), nonché n. 3 unità con contratti relativi a incarichi di ricerca.

Profilo	Altro personale in servizio al 01/10/2025
Assegnisti	1
Borsisti	
Collaborazioni incarichi di ricerca	3
TOTALE	

4. Il Fabbisogno di personale e la capacità assunzionale

Il D.lgs. 25/11/2016, n. 218, contenente le misure di semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca, che attua la riforma sulla Pubblica Amministrazione, prevede, fra l'altro, un riordino

della disciplina relativa al fabbisogno, budget e spese di personale, introducendo nuove disposizioni in materia di procedure di reclutamento e autorizzazione all'avvio delle procedure di assunzione di personale, sia ricercatore-tecnologo che tecnico-amministrativo. Detta previsione prevede che gli Enti di ricerca possono assumere liberamente, a condizione di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.

Con successiva L. 30 dicembre 2020, n. 178, "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023*", sono state introdotte norme speciali per l'Agenzia Spaziale Italiana. Detta legge, ai commi 895 e 896 ha previsto "*…L'Agenzia spaziale italiana può procedere annualmente all'assunzione di personale con oneri a carico del proprio bilancio fino al conseguimento del valore soglia di cui al comma 896 del presente articolo, con un incremento annuale della spesa di personale non superiore al 25 per cento, ferma restando la capacità di sostenere la spesa a regime verificata dall'organo interno di controllo. In caso di indicatore superiore al valore soglia, come definito al comma 896, l'Agenzia adotta un percorso di graduale riduzione annuale del valore dell'indicatore fino al conseguimento, entro l'anno 2025, del predetto valore soglia. L'Agenzia, al fine di assicurare il rispetto dell'indicatore, la sostenibilità a regime della spesa per il personale e gli equilibri di bilancio, definisce le proprie esigenze assunzionali tenendo anche conto della dinamica retributiva collegata al riconoscimento delle fasce stipendiali previste dalla contrattazione collettiva nazionale.*
896. L'indicatore del limite delle spese per il personale è calcolato annualmente rapportando le spese complessive per il personale derivanti da rapporti di lavoro subordinato e da forme di lavoro flessibile, comprensive degli oneri a carico dell'amministrazione, registrate nell'ultimo bilancio approvato, alla media delle entrate correnti come risultanti dagli ultimi tre bilanci consuntivi approvati. Tale rapporto non può superare il valore soglia del 70 per cento."

L'unico vincolo per l'Agenzia è quindi il rispetto del valore soglia come definito dal comma 896 ed inoltre non è più applicabile la complessa procedura di autorizzazione all'avvio delle procedure di assunzione di personale in precedenza contenuta nelle disposizioni dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, oggi modificate dall'Art. 12 del D.Lgs. n. 218/2016, e nell'art. 3 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 convertito in Legge di 11 agosto 2014, n. 114, essendo, consistenza e variazione dell'organico, determinati nell'ambito del piano triennale senza che siano più previsti il preventivo parere favorevole del Ministero dell'Economia e Finanze e del Dipartimento della Funzione Pubblica, purché siano rispettati i limiti imposti dal complesso delle norme che regolamentano la materia relativa alle spese per il personale.

Le predette disposizioni hanno la finalità di consentire all'ASI di mettere a frutto il rafforzamento del regime di autonomia che la riforma attribuisce agli enti pubblici di ricerca per superare le restrizioni organizzative e gestionali imposte alla generalità delle pubbliche amministrazioni.
Allo scopo di definire un assetto maggiormente rappresentativo del ruolo strategico che l'ASI è chiamata a svolgere per assolvere alla propria missione istituzionale, la consistenza dell'organico dell'Agenzia chiede di essere fortemente consolidata, come indicato nel Documento di Visione Strategica per lo Spazio (DVSS) 2020-2029: "*Consistenza dell'organico programmata al 31 dicembre 2026: n. 600 unità, con l'assunzione di circa 50 nuove unità per anno (un numero superiore alle 50 unità per anno renderebbe difficile l'inserimento e l'integrazione e potrebbe vanificare parzialmente l'effetto dell'incremento).*

La crescita dell'organico dovrà avvenire compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, in coerenza con quanto stabilito dalla normativa vigente ed avendo cura di mantenere le corrette proporzioni tra personale tecnico, personale amministrativo e personale adibito alla ricerca scientifica in base alle effettive necessità derivanti dalla gestione dei programmi spaziali preventivati nel PTA."

Come sopradetto, la L. 30 dicembre 2020, n. 178, prevede per l'ASI, la possibilità di assumere liberamente a condizione di non superare il valore soglia del 70 per cento come definito dal comma 896, limite calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.

La sottostante tabella evidenzia come nell'Agenzia la spesa per il personale sia ben al di sotto del suddetto limite (nonostante nell'importo della spesa totale del personale di € 38.697.501,56, siano ricompresi € 282.471,95 quali arretrati stipendiali corrisposti nel 2025, ma riferiti ad annualità precedenti).

Anno	Entrate Fondo per il finanziamento ASI accertate	Media nel triennio 2022/2024
2022	499.000.000,00	490.683.333,33
2023	499.000.000,00	
2024	474.050.000,00	

spesa del personale sostenuta a consuntivo 2024 (TI, DG, Dirigente TD e TD 187)

Anno	Tipologia di spesa	Impegnato 2023
2024	1.01.01 Retribuzioni lorde	29.452.587,80
	1.01.02 Contributi sociali a carico Ente	6.945.671,84
	1.02.01.01 IRAP	2.299.241,92
Totale spesa di personale 2024		**38.697.501,56**
Incidenza % percentuale spese di personale 2024 su entrate accertate triennio 2022/2024		***7,89***
(L. 30/12/2020, n. 178 art. 1 co. 895 - 25% spese personale ultimo bilancio approvato - 2024)		**9.674.375,39**

Dati bilancio consuntivo a cura di DAF

L'ASI, nel perimetro tracciato dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022–2024 (PN-UCG-2022-001), dal Piano di Fabbisogno del Personale e dai successivi Piani Integrati di Attività e Organizzazione, da ultimo quello relativo al triennio 2025-2027 deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 31 gennaio 2025 con deliberazione n. 01/2024, ha avviato un poderoso piano assunzionale teso a superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese. Tale contingente, in linea con quanto previsto nel DVSS 2020-2029, porterà l'ASI ad avere l'organico previsto pari a 600 unità.

All'interno del Piano assunzionale 2025-2027, il numero di assunzioni che si prevede di realizzare nell'anno 2026 è al momento stabilito in 123 unità, con i profili e livelli come più avanti specificato, nelle more dell'adozione ed eventuale rimodulazione del Piano di fabbisogno 2026-2028.

Nell'ambito della propria autonomia, l'ASI ha la possibilità di consolidare la consistenza dell'organico tenendo conto della possibilità di proseguire le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito da tecnologi, ricercatori e professionalità di supporto amministrativo ed organizzativo - gestionale, ritenuto indispensabile

all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.

Tale contingente, in linea con quanto previsto nel DVSS 2020-2029, è stimato in complessive 160 unità di personale da reclutare gradualmente tra il 2026 e il 2028, tenuto conto anche delle cessazioni che interverranno. Nella parte finale dell'anno 2025 sono previste le immissioni in servizio di alcune delle unità previste nel piano dei reclutamenti avviato nel 2025 a cui si accoderanno nei mesi successivi i reclutamenti programmati nei successivi anni di riferimento.

5. Il fabbisogno finanziario delle spese di personale per l'anno 2026

Il fabbisogno finanziario per l'anno 2026 delle spese di personale è stato determinato tenendo conto del personale che risulta in servizio alla data del 01/10/2025, delle unità il cui reclutamento è programmato nell'ultima parte dell'anno 2025, delle cessazioni, nonché dei nuovi reclutamenti che ricadranno nell'anno 2026, per complessive n. 123 unità e che riguardano i bandi in corso, le posizioni deliberate ed ancora da bandire e le posizioni ancora da deliberare.
Occorre precisare che delle suddette 123 unità, un numero pari a 65 attengono a code di reclutamenti programmati negli anni precedenti (2024 e 2025) atteso che le relative procedure, per diverse ragioni, scontano un ritardo che porteranno a definirne la conclusione, e dunque l'immissione in servizio, nel corso dell'anno 2026.
Le restanti 58 unità rientrano nella ordinaria programmazione annuale, nell'ottica del completamento dell'organico indicato nel Documento di Visione Strategica per lo Spazio (DVSS) 2020-2029.
Le 123 unità peseranno finanziariamente nel 2026 in pro-quota tenuto conto dell'introduzione graduale nell'arco del tempo, che dipenderà dal completamento delle procedure concorsuali avviate e della attuazione delle novità di digitalizzazione introdotte nello svolgimento delle stesse in fase di completamento.
La tabella seguente evidenzia la situazione del personale di ruolo per come si prevede si realizzerà nell'anno 2026, con evidenza delle 123 unità, suddivise per profilo e livello, la cui valorizzazione finanziaria viene prevista in bilancio a partire dall'anno 2026.

PREVISIONE DELLE SPESE DEL PERSONALE PER L'ANNO 2026

Livello	Profilo	Organico a regime	in servizio al 01/10/2025	reclutamenti 1/11 al 31/12 2025	in servizio al 31/12/25	Assunzioni 2026
I	Dirigente I fascia	2		1	1	0
II	Dirigente II fascia	2	2		2	0
totale profilo		**4**	**2**	**1**	**3**	**0**
I	Dirigente di Ricerca	1	0		0	0
II	Primo Ricercatore	14	9		9	0
III	Ricercatore	19	25		25	0
totale profilo		**34**	**34**	**0**	**34**	**0**
I	Dirigente Tecnologo	44	33		33	0
II	Primo Tecnologo	88	84		84	3
III	Tecnologo	203	136		136	78
totale profilo		**335**	**253**	**0**	**253**	**81**
IV	Funzionario Amm.ne	17	12		12	2
V	Funzionario Amm.ne	28	30	1	31	2
totale profilo		**45**	**42**	**1**	**43**	**4**
IV	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	17	11		11	3
V	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	22	13		13	6
VI	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	62	45	1	46	18
totale profilo		**101**	**69**	**1**	**70**	**27**
V	Collaboratore di Amministrazione	7	4	1	5	1
VI	Collaboratore di Amministrazione	8	5		5	3
VII	Collaboratore di Amministrazione	50	49		49	1
totale profilo		**65**	**58**	**1**	**59**	**5**
VI	Operatore Tecnico	3	1		1	1
VII	Operatore Tecnico	2			0	1
VIII	Operatore Tecnico	8	6		6	3
totale profilo		**13**	**7**	**0**	**7**	**5**
VII	Operatore Amm.ne	0	0		0	0
VIII	Operatore Amm.ne	3	1		1	1
totale profilo		**3**	**1**	**0**	**1**	**1**
Totale generale		**600**	**466**	**4**	**470**	**123**

Consistenza del personale di ruolo al 01/01/2026 – assunzioni programmate nel 2026 - Dati Direzione Risorse Umane

Per quanto attiene al limite del trattamento accessorio del personale come stabilito in linea generale dall'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, è evidente che questo sarà calmierato in relazione alla consistenza del personale, con l'obiettivo di consentire le facoltà assunzionali programmate nei Piani del Fabbisogno di personale dell'Agenzia.
Tale limite, per effetto di quanto disposto dal comma 897 della L. 30 dicembre 2020, n. 178, per l'ASI *…è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro capite, riferito all'anno 2018, del fondo per la contrattazione integrativa, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31 dicembre 2018*.
Gli oneri conseguenti all'incremento dei fondi troveranno copertura, nel rispetto dell'invarianza del valore medio pro-capite dei fondi per la contrattazione integrativa, senza ulteriori oneri per la finanza pubblica, bensì utilizzando le risorse assegnate all'ASI con il fondo ordinario e secondo le previsioni di cui al citato comma 897 della L. 30 dicembre 2020, n. 178.

Nell'ambito della spesa del personale sono state prese in considerazioni le previsioni di spesa riguardanti le selezioni previste per la valorizzazione del personale dei profili ricercatori e tecnologi (art. 15). In particolare, si evidenzia che l'ASI è destinataria di una quota di risorse del fondo di cui al comma 308, dell'art. 1, della legge n. 213 del 2023. Dette risorse, con decreto del presidente del consiglio dei ministri 25 giugno 2024 "*Riparto delle risorse di cui all'articolo 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale*", assegnano all'ASI un importo pari a 676.231,00 euro che sarà impegnato sulla base degli strumenti procedurali previsti dal CCNL e dai contratti integrativi, per consentire la promozione dello sviluppo professionale dei ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio alla data del 1° gennaio 2024.
Considerato che la progressione dal terzo al secondo livello comporta un onere finanziario unitario stimato in € 16.000,00 euro annui lordi, il numero di progressioni possibili è stimato in circa 42 unità.
Nel corso dell'anno 2025 è stato dato avvio alla progressione, ai sensi dell'art. 15 CCNL 2002-2005, di un primo contingente di personale dei profili di ricercatori e tecnologi previste dal III al II livello, per un numero complessivo di 37 unità.
La tabella sottostante mostra la situazione complessiva delle progressioni, al momento, previste nel prossimo anno, con riferimento sia a quelle riferite al contingente anzidetto a valere sulle disponibilità di anzi richiamate, sia a quelle i cui bandi sono in corso o saranno da predisporre a valere sulle facoltà assunzionali ordinarie.

PROFILO DI PARTENZA	TABELLA LIVELLI	PROFILO DI ARRIVO			
		DIRIGENTE DI RICERCA	PRIMO RICERCATORE	DIRIGENTE TECNOLOGO	PRIMO TECNOLOGO
PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	1			
RICERCATORE	LIVELLO 3		6		
PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2			14	
TECNOLOGO	LIVELLO 3				17

Dati Direzione Risorse Umane

Analogamente a quanto previsto per il personale tecnologo/ricercatore, il DPCM 25 giugno 2024 assegna all'ASI per le medesime finalità un importo pari a euro 555.330,00 in favore del personale tecnico-amministrativo, da utilizzare attraverso gli strumenti a tale scopo previsti dalla legge e dalla contrattazione collettiva, secondo i principi generali e i criteri di assegnazione stabiliti dal citato DPCM, per gli anni dal 2024 e seguenti.
Pertanto, tali risorse saranno impiegate, in parte per la realizzazione di progressioni economiche e di livello ai sensi degli artt. 53 e 54 del CCNL 21/02/1998, anche mediante scorrimento delle graduatorie esistenti e, in parte, per l'erogazione dei compensi a fronte della partecipazione del personale ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca secondo i principi generali e i criteri di assegnazione stabiliti dal DPCM medesimo, sulla base dell'ipotesi d'accordo all'uopo raggiunta con le OO.SS.

La previsione di spesa di personale tiene conto, inoltre, del minor costo derivante dalle cessazioni per pensionamenti del personale di ruolo, per quanto note nel triennio, cessazioni che sono previste nel numero complessivo di 26 unità, rappresentate nella tabella che segue:

ANNO CESSAZIONE	RAPPORTO	PROFILO	1	2	4	5	6	7	Totale complessivo
2025	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1		1
	RUOLO Totale						**1**		**1**
2025 Totale							**1**		**1**
2026	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1	1
		COLLABORATORE TECNICO ER					1		1
		DIRIGENTE TECNOLOGO	1						1
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE			1				1
		PRIMO TECNOLOGO		4					4
	RUOLO Totale		**1**	**4**	**1**		**1**	**1**	**8**
2026 Totale			**1**	**4**	**1**		**1**	**1**	**8**
2027	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1	1
		COLLABORATORE TECNICO ER				1			1
		DIRIGENTE TECNOLOGO	3						3
		PRIMO TECNOLOGO		2					2
	RUOLO Totale		**3**	**2**		**1**		**1**	**7**
2027 Totale			**3**	**2**		**1**		**1**	**7**
2028	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE				1			1
		COLLABORATORE TECNICO ER				1	2		3
		DIRIGENTE TECNOLOGO	2						2
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE			3				3
		PRIMO TECNOLOGO		1					1
	RUOLO Totale		**2**	**1**	**3**	**2**	**2**		**10**
2028 Totale			**2**	**1**	**3**	**2**	**2**		**10**
			6	**7**	**4**	**3**	**4**	**2**	**26**
			6	**7**	**4**	**3**	**4**	**2**	**26**

Dati Direzione Risorse Umane

Tenuto conto di quanto sopra, la consistenza complessiva presunta del personale alla fine dell'anno 2026, al netto delle cessazioni previste nello stesso anno, risulta dalla tabella seguente:

PREVISIONE DELLE SPESE DEL PERSONALE PER L'ANNO 2026

STATO	TIPO PERSONALE		QUALIFICA	1	2	3	4	5	6	7	8	D1	D2	DG	Totale complessivo
ASSUNZIONI 25	RU	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1							1
			COLLABORATORE TECNICO ER						1						1
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1							1
	TD	DIRIGENTI	DIRIGENTE									1			1
ASSUNZIONI 25 Totale				**1**				**2**	**1**			**1**			**4**
ASSUNZIONI 26	RU	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1	3	1					5
			COLLABORATORE TECNICO ER				3	6	18						27
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				2	2							4
			OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1				1
			OPERATORE TECNICO						1	1	3				5
			PRIMO TECNOLOGO		3										3
			TECNOLOGO			78									78
ASSUNZIONI 26 Totale					**3**	**78**	**5**	**9**	**22**	**2**	**4**				**123**
SERVIZIO	RU	DIRIGENTI	DIRIGENTE										2		2
		RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					4	4	48					56
			COLLABORATORE TECNICO ER				11	13	44						68
			DIRIGENTE TECNOLOGO	32											32
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				11	30							41
			OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1				1
			OPERATORE TECNICO						1		6				7
			PRIMO TECNOLOGO		80										80
			RICERCATORE			25									25
			TECNOLOGO			136									136
			PRIMO RICERCATORE		9										9
	TD	DIRETTORE GENE	DIRETTORE GENERALE											1	1
		TD 188	RICERCATORE			1									1
SERVIZIO Totale				**32**	**89**	**162**	**22**	**47**	**49**	**48**	**7**		**2**	**1**	**459**
Totale complessivo				**33**	**92**	**240**	**27**	**58**	**72**	**50**	**11**	**1**	**2**	**1**	**586**

Dati Direzione Risorse Umane

Conseguentemente, sulla base degli elementi suddetti, la previsione di spesa del personale per l'anno 2026 e le connesse proiezioni per l'intero triennio 2026-2028, sono quelle risultanti dai prospetti delle spese del personale al bilancio di previsione dell'esercizio 2026, allegati quali parte integrante della presente relazione.
Esse si realizzano nel numero di dipendenti, stimato complessivamente in 586 unità, di cui n. 123 rappresentano il contingente il cui reclutamento è previsto nel corso dell'anno 2026.
Gli stanziamenti relativi alle voci di spesa per 2026–2028 sono riepilogati nella tabella che segue:

PREVISIONE DELLE SPESE DEL PERSONALE PER L'ANNO 2026

EU	C.CRAM	C.Capi	CAPIDESC	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Preventivo 2028
U	03.01.01	1.01.01.01.001.01.	Personale a tempo indeterminato - Arretrati retribuzione base	824.034,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.01.01.001.02.	Personale a tempo indeterminato - Arretrati STE	255.617,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.01.01.001.04.	Personale a tempo indeterminato - Arretrati trattamento accessorio tecnologi	26.084,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	22.181.246,87	23.230.113,87	23.315.380,87
U	03.01.01	1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	555.330,00	555.330,00	555.330,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.01.	Indennità e altri compensi personale TI - Fondo art. 18 Mensile (STE A+B)	6.095.209,00	6.370.185,00	6.409.368,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.02.	Indennità e altri compensi personale TI - Fondo art. 18 Annuale (STE C)	2.040.289,00	2.163.431,00	2.187.391,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.08.	Art. 8 CCNL 5/3/98 "Indennità per oneri specifici connessi all'esercizio dell'attività di ricercator	984.784,00	1.065.955,00	1.068.877,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.09.	Art. 9 CCNL 5/3/98 "Indennità di direzione di strutture di particolare rilievo"	9.000,00	9.000,00	9.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.10.	Indennità di valorizzazione professionale personale appartenente al profilo di tecnologo (art. 8 CCN	526.875,00	565.334,00	565.550,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.11.	Art. 22 DPR 171/91 "Indennità di direzione strutture/progetti" e Art. 10 CCNL 5/3/98 "Indennità di r	121.272,00	121.272,00	113.543,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.14.	Indennità di valorizzazione professionale Cter livello IV (art. 42 CCNL 7/10/96 e art. 3 CCNL 21/2/2	19.800,00	19.800,00	19.800,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.16.	Trattamento di fine rapporto - Personale a tempo indeterminato	1.800.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.17.	Indennità da fondo Incentivazione	1.113.605,49	1.113.605,49	1.113.605,49
U	03.01.01	1.01.01.01.004.18.	Fondo per le progressioni economiche di livello ASI (art. 95 CCNL 19/04/18 - triennio 16-18)	240.860,07	240.860,07	240.860,07
U	03.01.01	1.01.01.01.004.20.	Indennità Portavoce - Art. 7 Legge 150/2000	15.000,00	15.000,00	15.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.21.	Altre indennità e compensi a Personale TI	150.000,00	150.000,00	150.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.22.	Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	2.636.424,00	2.729.931,00	2.858.306,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.23.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 1^ fascia	183.164,56	183.164,56	183.164,56
U	03.01.01	1.01.01.01.004.24.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 2^ fascia	103.026,49	103.026,49	103.026,49
U	03.01.01	1.01.01.01.006.01.	Retribuzione Direttore Generale	61.106,00	61.106,00	61.106,00
U	03.01.01	1.01.01.01.006.02.	Retribuzione base del personale TD comma 187	70.545,00	70.545,00	70.545,00
U	03.01.01	1.01.01.01.006.04.	Retribuzione del personale dirigenziale a tempo determinato	63.018,00	126.036,00	126.036,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.01.	Personale TD comma 187 - STE	23.524,00	23.524,00	23.524,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.03.	Personale TD comma 187 - Trattamento accessorio tecnologi	5.013,00	5.013,00	5.013,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.07.	Direttore Generale - Indennità di posizione	132.600,00	132.600,00	132.600,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.08.	Direttore Generale - Retribuzione di risultato	80.000,00	80.000,00	80.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.09.	Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 187	25.000,00		
U	03.01.01	1.01.01.01.008.13.	Personale dirigenziale a tempo determinato - STE	37.981,00	75.962,00	75.962,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.16.	Trattamento di fine rapporto - Personale dirigenziale a tempo determinato	36.000,00		
U	03.01.01	1.01.01.02.001.01.	Interventi assistenziali al personale	522.344,78	527.872,23	531.478,51
U	03.01.01	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	500.000,00	550.000,00	600.000,00
U	03.01.01	1.01.01.02.999.	Altre spese per il personale n.a.c.	40.000,00	40.000,00	40.000,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale di ruolo	9.444.668,00	9.586.719,00	9.652.885,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.02.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 187	25.761,00	25.761,00	25.761,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.04.	Contributi obbligatori per il personale di ruolo - Arretrati da CCNL	265.440,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.07.	Contributi obbligatori per il Direttore Generale	71.164,00	71.164,00	71.164,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.08.	Contributi obbligatori per il personale dirigenziale a tempo determinato	50.071,00	100.142,00	100.142,00
U	03.01.01	1.01.02.01.002.	Contributi previdenza complementare	40.000,00	40.000,00	40.000,00
U	03.01.01	1.01.02.01.999.	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	160.000,00	160.000,00	160.000,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP personale di ruolo	3.178.486,00	3.226.322,00	3.248.590,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.02.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 187	8.670,00	8.670,00	8.670,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.04.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Arretrati da CCNL personale di ruolo	94.010,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.07.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP altre tipologie contrattuali	40.000,00	40.000,00	40.000,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.08.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Direttore Generale	23.949,00	23.949,00	23.949,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.09.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP personale dirigenziale a tempo determinat	16.851,00	33.702,00	33.702,00
U	03.01.01	1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	50.000,00	50.000,00	50.000,00
U	03.01.01	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	64.000,00	64.000,00	64.000,00
U	03.01.01	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.000,00	10.000,00	10.000,00
U	03.01.01	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
U	03.01.01	1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	4.443.645,56		
				59.665.468,83	***55.969.095,72***	***55.883.330,00***

Dati Direzione Risorse Umane

Il fabbisogno finanziario per il trattamento economico complessivo del personale, si realizza nella cifra complessiva di € 171.517.894,54.= per l'intero triennio, comprensiva degli oneri per il rinnovo contrattuale di cui al successivo paragrafo 6.

Essa deve intendersi nel senso più ampio del termine in quanto attiene a tutte le tipologie di personale dell'amministrazione, quello strutturato (di ruolo, a tempo indeterminato e con contratto a tempo determinato reclutato ai sensi dell'art. 1 della legge 23 dicembre 2005 n. 266, commi 187 e 188), al personale non strutturato, ricomprendendo in tale tipologia il personale estraneo all'amministrazione in posizione di fuori ruolo/comandato presso l'ASI, somministrato.

Sono da intendersi a parte le spese delle categorie cosiddette atipiche intendendosi con ciò i compensi, le indennità ed i relativi oneri riflessi contributivi e fiscali degli organi di amministrazione dell'Ente.
La tabella di riepilogo che segue mostra gli oneri di personale distribuiti nel triennio aggregati per tipologia di spesa:

CATEGORIA	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Preventivo 2028
Altri emolumenti fissi e ricorrenti	8.758.692,00	8.939.174,00	8.994.588,00
Altri oneri di personale	7.640.990,34	3.391.872,23	2.945.478,51
Oneri contributivi e fiscali	13.469.070,00	13.366.429,00	13.454.863,00
Trattamento accessorio	6.041.436,61	6.228.489,61	6.360.002,61
Trattamento fondamentale	23.755.279,87	24.043.130,87	24.128.397,87
Totale complessivo	**59.665.468,83**	**55.969.095,72**	**55.883.330,00**

Dati Direzione Risorse Umane

Le risorse da destinare alla costituzione dei fondi accessori sono annualmente determinate sulla base delle disposizioni contrattuali e legislative vigenti, avuto riguardo alla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli imposti dalla legge in materia di contenimento della spesa e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge, ai sensi dell'art. 40-bis del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i..

L'art. 23, comma 2, del D.Lgs. n. 25 maggio 2017, n. 75, il quale prevede …"*al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, ha stabilito che, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016*" abrogando contestualmente, a decorrere dalla medesima data, le disposizioni previgenti e in particolare l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.
Lo stanziamento dei fondi della contrattazione integrativa del personale dirigente, di quello non dirigente dei livelli IV-VIII e I-III, pertanto, sono stati previsti partendo, quale base di riferimento, dai valori dei fondi che risultano costituiti per l'anno 2025, secondo i provvedimenti adottati, rispettivamente, con decreto del direttore generale n. 114 e 118 del 14/02/2025 (dirigenti di 1^ e di 2^ fascia), n. 1174 del 14/11/2025 (livelli IV-VIII), n. 661 del 08/07/2025 (livelli I-III).

Detti fondi, in virtù delle disposizioni speciali introdotte dalla L. 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021) che consentono all'Agenzia le facoltà assunzionali programmate nei Piani del Fabbisogno di personale secondo i criteri di cui ai commi da 895 a 896, nelle more dell'adozione degli atti di costituzione dei fondi dell'anno di riferimento, sono adeguati in relazione alla movimentazione di personale intervenuta, con l'obiettivo di assicurare il rispetto dell'invarianza del valore medio pro-capite dei fondi medesimi secondo i parametri fissati dal comma 897 della predetta

legge, senza ulteriori oneri per la finanza pubblica, bensì utilizzando le risorse assegnate all'ASI con il fondo ordinario.

La tabella di seguito mostra la consistenza dei fondi medesimi distintamente per ciascuna delle macrocategorie di personale, secondo una stima formulata nelle more della formale costituzione dei fondi per l'annualità 2026.

FONDO ACCESSORIO	TECNOLOGI RICERCATORI	LIVELLI IV-VIII	DIRIGENTI	TOTALE
RUOLO	**984.337,00**	**2.636.498,00**	**82.940,00**	**3.703.775,00**
LIVELLI IV-VIII	0,00	2.636.498,00	0,00	2.636.498,00
TECNOLOGI/RICERCATORI	984.337,00	0,00	0,00	984.337,00
DIRIGENTI 2 FASCIA	0,00	0,00	82.940,00	82.940,00
TEMPO DETERMINATO	**11.908,00**	**0,00**	**265.772,00**	**277.680,00**
TECNOLOGI/RICERCATORI	11.908,00	0,00	0,00	11.908,00
DIRETTORE GENERALE	0,00	0,00	132.600,00	132.600,00
DIRIGENTI 1 FASCIA	0,00	0,00	133.172,00	133.172,00
Totale complessivo	**996.245,00**	**2.636.498,00**	**348.712,00**	**3.981.455,00**

Dati Direzione Risorse Umane

6. Fondo rinnovo oneri contrattuali

Le previsioni del personale tengono altresì conto, delle indicazioni in materia di rinnovi contrattuali del personale pubblico, che prevedono gli stanziamenti da destinare al fondo rinnovo oneri contrattuali necessari al riconoscimento degli adeguamenti retributivi del CCNL scaduto (2022-2024), in corso di imminente rinnovo.
Relativamente al triennio contrattuale, vengono pertanto previsti gli stanziamenti da destinare al fondo rinnovo oneri contrattuali necessari al riconoscimento degli adeguamenti suddetti.
Tale Fondo, in assenza di indicazioni specifiche da parte degli organismi competenti, è stato determinato nella cifra complessiva di € 3.934.809,20 calcolata sulla base di un incremento stimato nel 6% circa dei valori del CCNL vigente, sulla base delle informazioni rinvenute nella Legge di bilancio in corso di predisposizione che prevede risorse finanziarie per i contratti 2022-2024 per le amministrazioni statali, con la previsione che gli oneri, per gli enti come l'ASI, ai sensi della normativa vigente, siano posti a carico dei bilanci dei rispettivi Enti.
Acclusi alla presente relazione d'accompagnamento si trasmettono gli allegati delle spese del personale al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025.

Roma, 24 novembre 2025

Direzione Risorse Umane
Il Direttore

[redacted]

ASI
AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Allegato al bilancio di previsione per l'esercizio 2026
Spese per il personale

24/11/2025

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO
al 31/12/2025

RAPPORTO	STATO	TIPO PERSONALE	PROFILO	1	2	3	4	5	6	7	8	D1	D2	DG	Totale complessivo
RUOLO	SERVIZIO	DIRIGENTI	DIRIGENTE										2		2
		NON DIRIGENTI	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					4	5	49					58
			COLLABORATORE TECNICO ER				11	13	45						69
			DIRIGENTE TECNOLOGO	33											33
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				12	30							42
			OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1				1
			OPERATORE TECNICO						1		6				7
			PRIMO TECNOLOGO		84										84
			RICERCATORE			25									25
			TECNOLOGO			136									136
			PRIMO RICERCATORE		9										9
	SERVIZIO Totale			33	93	161	23	47	50	49	7		2		466
	ASSUNZIONI 25	NON DIRIGENTI	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1							1
			COLLABORATORE TECNICO ER						1						1
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1							1
	ASSUNZIONI 25 Totale			1				2	1						3
RU Totale				**34**	**93**	**161**	**23**	**49**	**51**	**49**	**7**		**2**		**469**
TD	SERVIZIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE											1	1
		TD 188	RICERCATORE			2									2
			TECNOLOGO			1									1
		TD187	DIRIGENTE TECNOLOGO	1											1
	SERVIZIO Totale			1		3								1	5
	ASSUNZIONI 25	DIRIGENTI	DIRIGENTE									1			1
	ASSUNZIONI 25 Totale											1			1
TD Totale				**1**		**3**						**1**		**1**	**6**
Totale complessivo				**35**	**93**	**164**	**23**	**49**	**51**	**49**	**7**	**1**	**2**	**1**	**476**

RECLUTAMENTI PREVISTI NEL 2026

TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	ASSUNZIONI 26
DIRIGENTE	DIRIGENTI 2 FASCIA	
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	LIVELLO 5	1
	LIVELLO 6	3
	LIVELLO 7	1
COLLABORATORE TECNICO ER	LIVELLO 4	3
	LIVELLO 5	6
	LIVELLO 6	18
DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	LIVELLO 4	2
	LIVELLO 5	2
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	LIVELLO 8	1
OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	1
	LIVELLO 7	1
	LIVELLO 8	3
PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3
RICERCATORE	LIVELLO 3	
TECNOLOGO	LIVELLO 3	78
PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	
		123

CESSAZIONI PREVISTE PERIODO 2025-2028

ANNO CESSAZIONE	RAPPORTO	PROFILO	1	2	4	5	6	7	Totale complessivo
2025	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1		1
	RUOLO Totale						**1**		**1**
2025 Totale							**1**		**1**
2026	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1	1
		COLLABORATORE TECNICO ER					1		1
		DIRIGENTE TECNOLOGO	1						1
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE			1				1
		PRIMO TECNOLOGO		4					4
	RUOLO Totale		**1**	**4**	**1**		**1**	**1**	**8**
2026 Totale			**1**	**4**	**1**		**1**	**1**	**8**
2027	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE						1	1
		COLLABORATORE TECNICO ER				1			1
		DIRIGENTE TECNOLOGO	3						3
		PRIMO TECNOLOGO		2					2
	RUOLO Totale		**3**	**2**		**1**		**1**	**7**
2027 Totale			**3**	**2**		**1**		**1**	**7**
2028	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE				1			1
		COLLABORATORE TECNICO ER				1	2		3
		DIRIGENTE TECNOLOGO	2						2
		FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE			3				3
		PRIMO TECNOLOGO		1					1
	RUOLO Totale		**2**	**1**	**3**	**2**	**2**		**10**
2028 Totale			**2**	**1**	**3**	**2**	**2**		**10**
			6	**7**	**4**	**3**	**4**	**2**	**26**
			6	**7**	**4**	**3**	**4**	**2**	**26**

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO
STIMATO al 31/12/2026

STATO	TIPO PERSONALE		QUALIFICA	1	2	3	4	5	6	7	8	D1	D2	DG	Totale complessivo
ASSUNZIONI 25	RU	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1							1
			COLLABORATORE TECNICO ER						1						1
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1							1
	TD	DIRIGENTI	DIRIGENTE									1			1
ASSUNZIONI 25 Totale				**1**				**2**	**1**			**1**			**4**
ASSUNZIONI 26	RU	RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1	3	1					5
			COLLABORATORE TECNICO ER				3	6	18						27
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				2	2							4
			OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1				1
			OPERATORE TECNICO						1	1	3				5
			PRIMO TECNOLOGO		3										3
			TECNOLOGO			78									78
ASSUNZIONI 26 Totale					**3**	**78**	**5**	**9**	**22**	**2**	**4**				**123**
SERVIZIO	RU	DIRIGENTI	DIRIGENTE										2		2
		RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					4	4	48					56
			COLLABORATORE TECNICO ER				11	13	44						68
			DIRIGENTE TECNOLOGO	32											32
			FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				11	30							41
			OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1				1
			OPERATORE TECNICO						1		6				7
			PRIMO TECNOLOGO		80										80
			RICERCATORE			25									25
			TECNOLOGO			136									136
			PRIMO RICERCATORE		9										9
	TD	DIRETTORE GENER	DIRETTORE GENERALE											1	1
		TD 188	RICERCATORE			1									1
SERVIZIO Totale				**32**	**89**	**162**	**22**	**47**	**49**	**48**	**7**		**2**	**1**	**459**
Totale complessivo				**33**	**92**	**240**	**27**	**58**	**72**	**50**	**11**	**1**	**2**	**1**	**586**

EU	C.CRAM	C.Capi	CAPIDESC	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Preventivo 2028
U	03.01.01	1.01.01.01.001.01.	Personale a tempo indeterminato - Arretrati retribuzione base	824.034,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.01.01.001.02.	Personale a tempo indeterminato - Arretrati STE	255.617,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.01.01.001.04.	Personale a tempo indeterminato - Arretrati trattamento accessorio tecnologi	26.084,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	22.181.246,87	23.230.113,87	23.315.380,87
U	03.01.01	1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	555.330,00	555.330,00	555.330,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.01.	Indennità e altri compensi personale TI - Fondo art. 18 Mensile (STE A+B)	6.095.209,00	6.370.185,00	6.409.368,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.02.	Indennità e altri compensi personale TI - Fondo art. 18 Annuale (STE C)	2.040.289,00	2.163.431,00	2.187.391,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.08.	Art. 8 CCNL 5/3/98 "Indennità per oneri specifici connessi all'esercizio dell'attività di ricercator	984.784,00	1.065.955,00	1.068.877,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.09.	Art. 9 CCNL 5/3/98 "Indennità di direzione di strutture di particolare rilievo"	9.000,00	9.000,00	9.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.10.	Indennità di valorizzazione professionale personale appartenente al profilo di tecnologo (art. 8 CCN	526.875,00	565.334,00	565.550,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.11.	Art. 22 DPR 171/91 "Indennità di direzione strutture/progetti" e Art. 10 CCNL 5/3/98 "Indennità di r	121.272,00	121.272,00	113.543,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.14.	Indennità di valorizzazione professionale Cter livello IV (art. 42 CCNL 7/10/96 e art. 3 CCNL 21/2/2	19.800,00	19.800,00	19.800,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.16.	Trattamento di fine rapporto - Personale a tempo indeterminato	1.800.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.17.	Indennità da fondo Incentivazione	1.113.605,49	1.113.605,49	1.113.605,49
U	03.01.01	1.01.01.01.004.18.	Fondo per le progressioni economiche di livello ASI (art. 95 CCNL 19/04/18 - triennio 16-18)	240.860,07	240.860,07	240.860,07
U	03.01.01	1.01.01.01.004.20.	Indennità Portavoce - Art. 7 Legge 150/2000	15.000,00	15.000,00	15.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.21.	Altre indennità e compensi a Personale TI	150.000,00	150.000,00	150.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.22.	Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	2.636.424,00	2.729.931,00	2.858.306,00
U	03.01.01	1.01.01.01.004.23.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 1^ fascia	183.164,56	183.164,56	183.164,56
U	03.01.01	1.01.01.01.004.24.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 2^ fascia	103.026,49	103.026,49	103.026,49
U	03.01.01	1.01.01.01.006.01.	Retribuzione Direttore Generale	61.106,00	61.106,00	61.106,00
U	03.01.01	1.01.01.01.006.02.	Retribuzione base del personale TD comma 187	70.545,00	70.545,00	70.545,00
U	03.01.01	1.01.01.01.006.04.	Retribuzione del personale dirigenziale a tempo determinato	63.018,00	126.036,00	126.036,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.01.	Personale TD comma 187 - STE	23.524,00	23.524,00	23.524,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.03.	Personale TD comma 187 - Trattamento accessorio tecnologi	5.013,00	5.013,00	5.013,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.07.	Direttore Generale - Indennità di posizione	132.600,00	132.600,00	132.600,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.08.	Direttore Generale - Retribuzione di risultato	80.000,00	80.000,00	80.000,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.09.	Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 187	25.000,00		
U	03.01.01	1.01.01.01.008.13.	Personale dirigenziale a tempo determinato - STE	37.981,00	75.962,00	75.962,00
U	03.01.01	1.01.01.01.008.16.	Trattamento di fine rapporto - Personale dirigenziale a tempo determinato	36.000,00		
U	03.01.01	1.01.01.02.001.01.	Interventi assistenziali al personale	522.344,78	527.872,23	531.478,51
U	03.01.01	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	500.000,00	550.000,00	600.000,00
U	03.01.01	1.01.01.02.999.	Altre spese per il personale n.a.c.	40.000,00	40.000,00	40.000,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale di ruolo	9.444.668,00	9.586.719,00	9.652.885,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.02.	Contributi obbligatori per il personale TD comma 187	25.761,00	25.761,00	25.761,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.04.	Contributi obbligatori per il personale di ruolo - Arretrati da CCNL	265.440,00	0,00	0,00

U	03.01.01	1.01.02.01.001.07.	Contributi obbligatori per il Direttore Generale	71.164,00	71.164,00	71.164,00
U	03.01.01	1.01.02.01.001.08.	Contributi obbligatori per il personale dirigenziale a tempo determinato	50.071,00	100.142,00	100.142,00
U	03.01.01	1.01.02.01.002.	Contributi previdenza complementare	40.000,00	40.000,00	40.000,00
U	03.01.01	1.01.02.01.999.	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	160.000,00	160.000,00	160.000,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP personale di ruolo	3.178.486,00	3.226.322,00	3.248.590,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.02.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 187	8.670,00	8.670,00	8.670,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.04.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Arretrati da CCNL personale di ruolo	94.010,00	0,00	0,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.07.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP altre tipologie contrattuali	40.000,00	40.000,00	40.000,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.08.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Direttore Generale	23.949,00	23.949,00	23.949,00
U	03.01.01	1.02.01.01.001.09.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP personale dirigenziale a tempo determinato	16.851,00	33.702,00	33.702,00
U	03.01.01	1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	50.000,00	50.000,00	50.000,00
U	03.01.01	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	64.000,00	64.000,00	64.000,00
U	03.01.01	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.000,00	10.000,00	10.000,00
U	03.01.01	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
U	03.01.01	1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	4.443.645,56		
				59.665.468,83	***55.969.095,72***	***55.883.330,00***

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 1 - Trattamento Fondamentale

Cod_DPTIC(	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di STIPENDIO	Somma di RIA IV-VIII	Somma di UNA TANT	Somma di IVC	Somma di TOT FONDAMENTALE
RU	**SERVIZIO**	ASPETTATIVA N/RETRI	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIC	LIVELLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		ASSEGNAZIONE TEMP(	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIC	LIVELLO 4	1,00	30.164,00	287,17	0,00	1.463,00	31.914,17
		COMANDO c/o PA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIC	LIVELLO 4	1,00	30.164,00	0,00	0,00	1.463,00	31.627,00
					LIVELLO 5	1,00	27.407,00	0,00	0,00	1.329,00	28.736,00
		DISTACCO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE TECNICO ER	LIVELLO 4	1,00	30.164,00	0,00	0,00	1.463,00	31.627,00
		DISTACCO ORGANISM	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	2,00	185.798,00	0,00	0,00	9.011,00	194.809,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	2,00	115.610,00	0,00	0,00	5.608,00	121.218,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	1,00	36.874,00	0,00	0,00	1.788,00	38.662,00
		FUORI RUOLO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				RICERCATORE	LIVELLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE DI AMMINISTRA	LIVELLO 5	4,00	109.628,00	0,00	0,00	5.316,00	114.944,00
					LIVELLO 6	4,00	100.872,00	0,00	0,00	4.892,00	105.764,00
					LIVELLO 7	49,00	1.285.827,00	0,00	0,00	54.880,00	1.373.516,00
				COLLABORATORE TECNICO ER	LIVELLO 4	10,00	301.640,00	409,63	0,00	14.630,00	316.679,63
					LIVELLO 5	13,00	356.291,00	93,99	0,00	17.277,00	373.661,99
					LIVELLO 6	45,00	1.172.230,00	0,00	0,00	55.035,00	1.229.079,00
				DIRIGENTE	DIRIGENTI 2 FASCIA	2,00	94.032,00	0,00	0,00	4.560,00	98.592,00
				DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	30,00	2.533.465,00	0,00	0,00	125.023,00	2.656.333,00
				FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIC	LIVELLO 4	9,00	271.476,00	3.435,64	0,00	13.167,00	288.078,64
					LIVELLO 5	29,00	794.803,00	2.351,44	0,00	38.541,00	835.695,44
				OPERATORE DI AMMINISTRAZION	LIVELLO 8	1,00	21.850,00	0,00	0,00	1.060,00	22.910,00
				OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	1,00	25.218,00	0,00	0,00	1.223,00	26.441,00
					LIVELLO 8	6,00	131.100,00	0,00	0,00	6.360,00	137.460,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	76,00	4.167.858,00	0,00	0,00	202.159,00	4.370.017,00
				RICERCATORE	LIVELLO 3	24,00	896.370,00	0,00	0,00	43.466,00	939.836,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	133,00	4.866.465,00	0,00	0,00	236.543,00	5.102.443,00
				PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	8,00	390.585,00	0,00	0,00	18.947,00	409.532,00
		CONGEDO STUDIO AR	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	1,00	51.415,00	0,00	0,00	2.494,00	53.909,00
	SERVIZIO Totale					**454,00**	**18.027.306,00**	**6.577,87**	**0,00**	**867.698,00**	**18.933.484,87**
	ASSUNZIONI 26	IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE DI AMMINISTRA	LIVELLO 5	0,33	9.136,00	0,00	0,00	443,00	9.579,00
					LIVELLO 6	2,33	58.842,00	0,00	0,00	2.854,00	61.696,00
					LIVELLO 7	0,33	7.700,00	0,00	0,00	373,00	8.073,00
				COLLABORATORE TECNICO ER	LIVELLO 4	2,33	70.383,00	0,00	0,00	3.414,00	73.797,00
					LIVELLO 5	5,33	146.171,00	0,00	0,00	7.088,00	153.259,00
					LIVELLO 6	16,00	403.488,00	0,00	0,00	19.569,00	423.057,00
				FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIC	LIVELLO 4	0,67	20.110,00	0,00	0,00	976,00	21.086,00
					LIVELLO 5	1,33	36.543,00	0,00	0,00	1.772,00	38.315,00
				OPERATORE DI AMMINISTRAZION	LIVELLO 8	0,33	7.283,00	0,00	0,00	353,00	7.636,00
				OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	0,33	8.406,00	0,00	0,00	408,00	8.814,00
					LIVELLO 7	0,33	7.700,00	0,00	0,00	373,00	8.073,00
					LIVELLO 8	1,67	36.416,00	0,00	0,00	1.766,00	38.182,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3,00	129.816,00	0,00	0,00	6.297,00	136.113,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	50,00	1.708.386,00	0,00	0,00	82.836,00	1.791.222,00
	ASSUNZIONI 26 Totale					**84,33**	**2.650.380,00**	**0,00**	**0,00**	**128.522,00**	**2.778.902,00**
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE DI AMMINISTRA	LIVELLO 5	1,00	27.407,00	0,00	0,00	1.329,00	28.736,00
				COLLABORATORE TECNICO ER	LIVELLO 6	1,00	25.218,00	0,00	0,00	1.223,00	26.441,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 1 - Trattamento Fondamentale

Cod_DPTIC(	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di STIPENDIO	Somma di RIA IV-VIII	Somma di UNA TANT	Somma di IVC	Somma di TOT FONDAMENTALE
RU	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	0,67	37.212,00	0,00	0,00	1.805,00	39.017,00
				FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIC	LIVELLO 5	1,00	27.407,00	0,00	0,00	1.329,00	28.736,00
	ASSUNZIONI 25 Totale					**3,67**	**117.244,00**	**0,00**	**0,00**	**5.686,00**	**122.930,00**
	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	12,00	876.944,00	0,00	0,00	42.532,00	919.476,00
	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 posti) - ANNO 2026 Totale					**12,00**	**876.944,00**	**0,00**	**0,00**	**42.532,00**	**919.476,00**
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-12,00	-750.801,00	0,00	0,00	-36.414,00	-787.215,00
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 posti) - ANNO 2026 Totale					**-12,00**	**-750.801,00**	**0,00**	**0,00**	**-36.414,00**	**-787.215,00**
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	4,00	173.087,00	0,00	0,00	8.395,00	181.482,00
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti) - ANNO 2026 Totale					**4,00**	**173.087,00**	**0,00**	**0,00**	**8.395,00**	**181.482,00**
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-4,00	-147.494,00	0,00	0,00	-7.153,00	-154.647,00
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti) - ANNO 2026 Totale					**-4,00**	**-147.494,00**	**0,00**	**0,00**	**-7.153,00**	**-154.647,00**
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	14,00	777.960,00	0,00	0,00	37.731,00	815.691,00
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 posti) - ANNO 2026 Totale					**14,00**	**777.960,00**	**0,00**	**0,00**	**37.731,00**	**815.691,00**
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-14,00	-667.722,00	0,00	0,00	-32.385,00	-700.107,00
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti) - ANNO 2026 Totale					**-14,00**	**-667.722,00**	**0,00**	**0,00**	**-32.385,00**	**-700.107,00**
	CESSATI NOV-DIC 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	COLLABORATORE DI AMMINISTRA	LIVELLO 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CESSATI NOV-DIC 25 Totale					**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	26 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (2 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-2,00	-125.134,00	0,00	0,00	-6.069,00	-131.203,00
	26 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (2 posti) - ANNO 2026 Totale					**-2,00**	**-125.134,00**	**0,00**	**0,00**	**-6.069,00**	**-131.203,00**
	26 PROGRESSIONI (-) PR-DR - (1 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-1,00	-62.567,00	0,00	0,00	-3.034,00	-65.601,00
	26 PROGRESSIONI (-) PR-DR - (1 posti) - ANNO 2026 Totale					**-1,00**	**-62.567,00**	**0,00**	**0,00**	**-3.034,00**	**-65.601,00**
	26 PROGRESSIONI (-) R-PR - (2 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-2,00	-73.747,00	0,00	0,00	-3.577,00	-77.324,00
	26 PROGRESSIONI (-) R-PR - (2 posti) - ANNO 2026 Totale					**-2,00**	**-73.747,00**	**0,00**	**0,00**	**-3.577,00**	**-77.324,00**
	26 PROGRESSIONI (-) T-PT - (3 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-3,00	-143.083,00	0,00	0,00	-6.940,00	-150.023,00
	26 PROGRESSIONI (-) T-PT - (3 posti) - ANNO 2026 Totale					**-3,00**	**-143.083,00**	**0,00**	**0,00**	**-6.940,00**	**-150.023,00**
	26 PROGRESSIONI (+) PR-DR - (1 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	1,00	73.079,00	0,00	0,00	3.544,00	76.623,00
	26 PROGRESSIONI (+) PR-DR - (1 posti) - ANNO 2026 Totale					**1,00**	**73.079,00**	**0,00**	**0,00**	**3.544,00**	**76.623,00**
	26 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (2 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	2,00	146.157,00	0,00	0,00	7.089,00	153.246,00
	26 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (2 posti) - ANNO 2026 Totale					**2,00**	**146.157,00**	**0,00**	**0,00**	**7.089,00**	**153.246,00**
	26 PROGRESSIONI (+) R-PR - (2 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	2,00	86.544,00	0,00	0,00	4.197,00	90.741,00
	26 PROGRESSIONI (+) R-PR - (2 posti) - ANNO 2026 Totale					**2,00**	**86.544,00**	**0,00**	**0,00**	**4.197,00**	**90.741,00**
	26 PROGRESSIONI (+) T-PT - (3 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3,00	166.706,00	0,00	0,00	8.085,00	174.791,00
	26 PROGRESSIONI (+) T-PT - (3 posti) - ANNO 2026 Totale					**3,00**	**166.706,00**	**0,00**	**0,00**	**8.085,00**	**174.791,00**
RU Totale						**542,00**	**21.124.859,00**	**6.577,87**	**0,00**	**1.017.907,00**	**22.181.246,87**
RU A/p	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	36,00	2.630.832,00	0,00	0,00	127.595,00	2.758.427,00
	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 posti) - ARRETRATI 23-25 Totale					**36,00**	**2.630.832,00**	**0,00**	**0,00**	**127.595,00**	**2.758.427,00**
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-36,00	-2.252.404,00	0,00	0,00	-109.242,00	-2.361.646,00
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 posti) - ARRETRATI 23-25 Totale					**-36,00**	**-2.252.404,00**	**0,00**	**0,00**	**-109.242,00**	**-2.361.646,00**
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	12,00	519.261,00	0,00	0,00	25.184,00	544.445,00
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti) - ARRETRATI 23-25 Totale					**12,00**	**519.261,00**	**0,00**	**0,00**	**25.184,00**	**544.445,00**
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-12,00	-442.483,00	0,00	0,00	-21.460,00	-463.943,00
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti) - ARRETRATI 23-25 Totale					**-12,00**	**-442.483,00**	**0,00**	**0,00**	**-21.460,00**	**-463.943,00**
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	42,00	2.333.879,00	0,00	0,00	113.193,00	2.447.072,00
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 posti) - ARRETRATI 23-25 Totale					**42,00**	**2.333.879,00**	**0,00**	**0,00**	**113.193,00**	**2.447.072,00**
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti) - A	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-42,00	-2.003.167,00	0,00	0,00	-97.154,00	-2.100.321,00
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti) - ARRETRATI 23-25 Totale					**-42,00**	**-2.003.167,00**	**0,00**	**0,00**	**-97.154,00**	**-2.100.321,00**
RU A/p Totale						**0,00**	**785.918,00**	**0,00**	**0,00**	**38.116,00**	**824.034,00**
TD	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE	1,00	57.893,00	0,00	0,00	3.213,00	61.106,00
			FONDI COMMA 187 L. 266/2005	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	1,00	67.282,00	0,00	0,00	3.263,00	70.545,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 1 - Trattamento Fondamentale

Cod_DPTIC(	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di STIPENDIO	Somma di RIA IV-VIII	Somma di UNA TANT	Somma di IVC	Somma di TOT FONDAMENTALE
TD	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI U.E - PROGETTO QUID	RICERCATORE	LIVELLO 3	1,00	36.874,00	0,00	0,00	1.788,00	38.662,00
			FONDI U.E. - HYPERSPECTRAL (EXPER	RICERCATORE	LIVELLO 3	1,00	34.168,00	0,00	0,00	1.657,00	35.825,00
			FONDI U.E. - Space Surveillance e Tra	TECNOLOGO	LIVELLO 3	1,00	34.168,00	0,00	0,00	1.657,00	35.825,00
	SERVIZIO Totale					**5,00**	**230.385,00**	**0,00**	**0,00**	**11.578,00**	**241.963,00**
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE	DIRIGENTI 1 FASCIA	1,00	60.103,00	0,00	0,00	2.915,00	63.018,00
	ASSUNZIONI 25 Totale					**1,00**	**60.103,00**	**0,00**	**0,00**	**2.915,00**	**63.018,00**
TD Totale						**6,00**	**290.488,00**	**0,00**	**0,00**	**14.493,00**	**304.981,00**
Totale complessivo						**548,00**	**22.201.265,00**	**6.577,87**	**0,00**	**1.070.516,00**	**23.310.261,87**

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 2 - Speciale Trattamento Economico - altre indennità

Cod_DPTICO	STATO	ELLA TIPO IMPI	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di STE AB	Somma di STE C	Somma di IART 22	Somma di IND ART 10	Somma di IND ART 10 DIR	Somma di IVP CTER	Somma di PORTAVOCE
RU	SERVIZIO	ASPETTATIV/	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMIN	LIVELLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		ASSEGNAZIC	FONDI BILANCIO ORDINARIO	FUNZIONARIO DI AMMIN	LIVELLO 4	1,00	11.191,00	3.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		COMANDO c	FONDI BILANCIO ORDINARIO	FUNZIONARIO DI AMMIN	LIVELLO 4	1,00	11.191,00	3.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	1,00	10.153,00	3.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		DISTACCO	FONDI BILANCIO ORDINARIO	COLLABORATORE TECNIC	LIVELLO 4	1,00	11.191,00	3.037,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00
		DISTACCO O	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	2,00	51.217,00	12.146,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	2,00	31.145,00	10.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	1,00	9.736,00	4.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		FUORI RUOL	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				RICERCATORE	LIVELLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	COLLABORATORE DI AMI	LIVELLO 5	4,00	40.612,00	12.148,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	4,00	36.252,00	8.096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 7	49,00	397.635,00	99.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				COLLABORATORE TECNIC	LIVELLO 4	10,00	111.910,00	30.370,00	0,00	7.731,00	2.000,00	18.000,00	0,00
					LIVELLO 5	13,00	131.989,00	39.481,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	45,00	407.835,00	91.080,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
				DIRIGENTE	DIRIGENTI 2 FASCIA	2,00	45.972,00	10.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	30,00	701.679,00	182.190,00	38.645,00	50.645,00	220.000,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMIN	LIVELLO 4	9,00	100.719,00	27.333,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	29,00	294.437,00	88.073,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00
				OPERATORE DI AMMINIS	LIVELLO 8	1,00	7.366,00	1.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	1,00	9.063,00	2.024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 8	6,00	44.196,00	6.072,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	76,00	1.112.587,00	383.624,00	65.912,00	137.901,00	22.000,00	0,00	0,00
				RICERCATORE	LIVELLO 3	24,00	237.294,00	97.176,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	15.000,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	133,00	1.286.584,00	538.517,00	4.731,00	43.731,00	2.000,00	0,00	0,00
				PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	8,00	101.699,00	40.488,00	11.984,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
		CONGEDO S	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	1,00	13.538,00	5.061,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSUNZIONI 26	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	COLLABORATORE DI AMI	LIVELLO 5	0,33	3.384,00	1.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	2,33	21.147,00	4.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 7	0,33	2.705,00	675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				COLLABORATORE TECNIC	LIVELLO 4	2,33	26.112,00	7.086,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	5,33	54.149,00	16.197,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	16,00	145.008,00	32.385,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMIN	LIVELLO 4	0,67	7.460,00	2.024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	1,33	13.537,00	4.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				OPERATORE DI AMMINIS	LIVELLO 8	0,33	2.455,00	337,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	0,33	3.021,00	675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 7	0,33	2.705,00	675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					LIVELLO 8	1,67	12.276,00	1.686,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3,00	32.835,00	15.183,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	50,00	443.736,00	202.464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	COLLABORATORE DI AMI	LIVELLO 5	1,00	10.153,00	3.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				COLLABORATORE TECNIC	LIVELLO 6	1,00	9.063,00	2.024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	0,67	9.201,00	4.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 2 - Speciale Trattamento Economico - altre indennità

Cod_DPTICO	STATO	ELLA TIPO IMPI	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di STE AB	Somma di STE C	Somma di IART 22	Somma di IND ART 10	Somma di IND ART 10 DIR	Somma di IVP CTER	Somma di PORTAVOCE
RU	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	FUNZIONARIO DI AMMI	LIVELLO 5	1,00	10.153,00	3.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	12,00	231.566,00	72.878,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-12,00	-205.066,00	-60.731,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	4,00	43.780,00	20.244,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-4,00	-38.944,00	-16.195,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	14,00	208.046,00	70.853,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-14,00	-184.542,00	-56.683,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (2 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-2,00	-34.178,00	-10.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (-) PR-DR - (1 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-1,00	-17.089,00	-5.061,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (-) R-PR - (2 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-2,00	-19.472,00	-8.098,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (-) T-PT - (3 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-3,00	-39.545,00	-12.146,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (+) PR-DR - (1 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	1,00	19.297,00	6.073,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (2 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	2,00	38.594,00	12.146,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (+) R-PR - (2 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	2,00	21.890,00	10.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (+) T-PT - (3 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3,00	44.581,00	15.183,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale						542,00	6.095.209,00	2.040.289,00	121.272,00	282.008,00	246.000,00	19.800,00	15.000,00
RU A/p	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	36,00	694.698,00	218.633,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-36,00	-615.197,00	-182.194,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	12,00	131.340,00	60.731,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-12,00	-116.833,00	-48.585,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	42,00	624.139,00	212.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti) -	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-42,00	-553.627,00	-170.048,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RU A/p Totale						0,00	164.520,00	91.097,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TD	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI COMMA 187 L. 266/2005	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	1,00	17.451,00	6.073,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI U.E - PROGETTO QUID	RICERCATORE	LIVELLO 3	1,00	9.736,00	4.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI U.E. - HYPERSPECTRAL (EXP	RICERCATORE	LIVELLO 3	1,00	8.875,00	4.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI U.E. - Space Surveillance e T	TECNOLOGO	LIVELLO 3	1,00	8.875,00	4.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE	DIRIGENTI 1 FASCIA	1,00	31.908,00	6.073,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TD													
Totale						6,00	76.845,00	24.293,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale complessivo						548,00	6.336.574,00	2.155.679,00	121.272,00	282.008,00	246.000,00	19.800,00	15.000,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 2a - Trattamento Economico accessorio - contrattazione integrativa

Cod_DPTICO	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di IVP I-III	Somma di IN ONESP	Somma di I ENTE MESE	Somma di I ENTE ANNO	Somma di ART 53	Somma di FONDINO	Somma di RETR POS	Somma di RETR RISULT
RU	**SERVIZIO**	ASPETTATIVA N/RE	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMINIS	LIVELLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		ASSEGNAZIONE TEI	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	FUNZIONARIO DI AMMINIS	LIVELLO 4	1,00	0,00	0,00	10.299,00	3.061,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
		COMANDO c/o PA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	FUNZIONARIO DI AMMINIS	LIVELLO 4	1,00	0,00	0,00	10.299,00	3.061,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	1,00	0,00	0,00	9.269,00	2.826,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
		DISTACCO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE TECNICO	LIVELLO 4	1,00	0,00	0,00	10.299,00	3.061,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
		DISTACCO ORGANI	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	2,00	4.036,00	5.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	2,00	3.354,00	5.968,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	1,00	1.441,00	2.971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		FUORI RUOLO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				RICERCATORE	LIVELLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE DI AMMI	LIVELLO 5	4,00	0,00	0,00	37.076,00	11.304,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	4,00	0,00	0,00	31.584,00	9.676,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
					LIVELLO 7	49,00	0,00	0,00	336.434,00	99.960,00	0,00	88.200,00	0,00	0,00
				COLLABORATORE TECNICO	LIVELLO 4	10,00	0,00	0,00	102.990,00	30.610,00	8.386,00	18.000,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	13,00	0,00	0,00	120.497,00	36.738,00	3.123,00	23.400,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	45,00	0,00	0,00	355.320,00	108.855,00	0,00	81.000,00	0,00	0,00
				DIRIGENTE	DIRIGENTI 2 FASCIA	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.940,00	20.086,00
				DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	30,00	60.540,00	89.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMINIS	LIVELLO 4	9,00	0,00	0,00	92.691,00	27.549,00	7.189,00	16.200,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	29,00	0,00	0,00	268.801,00	81.954,00	1.041,00	52.200,00	0,00	0,00
				OPERATORE DI AMMINISTR	LIVELLO 8	1,00	0,00	0,00	5.836,00	1.686,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
				OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	1,00	0,00	0,00	7.896,00	2.419,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
					LIVELLO 8	6,00	0,00	0,00	35.016,00	10.116,00	0,00	10.800,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	76,00	127.216,00	226.771,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				RICERCATORE	LIVELLO 3	24,00	34.584,00	71.304,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				TECNOLOGO	LIVELLO 3	133,00	191.653,00	395.143,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	8,00	13.416,00	23.872,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CONGEDO STUDIO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	1,00	1.677,00	2.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSUNZIONI 26	IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	COLLABORATORE DI AMMI	LIVELLO 5	0,33	0,00	0,00	3.090,00	942,00	0,00	600,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	2,33	0,00	0,00	18.424,00	5.644,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00
					LIVELLO 7	0,33	0,00	0,00	2.289,00	680,00	0,00	600,00	0,00	0,00
				COLLABORATORE TECNICO	LIVELLO 4	2,33	0,00	0,00	24.031,00	7.142,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	5,33	0,00	0,00	49.435,00	15.072,00	0,00	9.600,00	0,00	0,00
					LIVELLO 6	16,00	0,00	0,00	126.336,00	38.703,00	0,00	28.800,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMINIS	LIVELLO 4	0,67	0,00	0,00	6.866,00	2.040,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00
					LIVELLO 5	1,33	0,00	0,00	12.359,00	3.768,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
				OPERATORE DI AMMINISTR	LIVELLO 8	0,33	0,00	0,00	1.945,00	562,00	0,00	600,00	0,00	0,00
				OPERATORE TECNICO	LIVELLO 6	0,33	0,00	0,00	2.632,00	806,00	0,00	600,00	0,00	0,00
					LIVELLO 7	0,33	0,00	0,00	2.289,00	680,00	0,00	600,00	0,00	0,00
					LIVELLO 8	1,67	0,00	0,00	9.726,00	2.810,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
				PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3,00	5.031,00	8.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 2a - Trattamento Economico accessorio - contrattazione integrativa

Cod_DPTICO	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di IVP I-III	Somma di IN ONESP	Somma di I ENTE MESE	Somma di I ENTE ANNO	Somma di ART 53	Somma di FONDINO	Somma di RETR POS	Somma di RETR RISULT
RU	ASSUNZIONI 26	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	50,00	72.036,00	148.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	COLLABORATORE DI AMMI	LIVELLO 5	1,00	0,00	0,00	9.269,00	2.826,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
				COLLABORATORE TECNICO	LIVELLO 6	1,00	0,00	0,00	7.896,00	2.419,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
				DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	0,67	1.345,00	1.996,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				FUNZIONARIO DI AMMINIS	LIVELLO 5	1,00	0,00	0,00	9.269,00	2.826,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	12,00	24.213,00	35.935,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-12,00	-20.129,00	-35.802,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	4,00	6.710,00	11.934,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-4,00	-5.763,00	-11.885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	14,00	23.483,00	41.769,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-14,00	-20.172,00	-41.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-2,00	-3.355,00	-5.967,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-1,00	-1.677,00	-2.984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-2,00	-2.882,00	-5.943,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-3,00	-4.323,00	-8.914,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	1,00	2.018,00	2.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	2,00	4.036,00	5.989,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	2,00	3.355,00	5.967,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	26 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	3,00	5.032,00	8.951,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RU Totale						542,00	526.875,00	984.784,00	1.720.163,00	519.796,00	19.739,00	376.800,00	82.940,00	20.086,00
RU A/p	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	36,00	72.639,00	107.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	-36,00	-60.386,00	-107.406,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO RICERCATORE	LIVELLO 2	12,00	20.129,00	35.802,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	RICERCATORE	LIVELLO 3	-12,00	-17.290,00	-35.655,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	PRIMO TECNOLOGO	LIVELLO 2	42,00	70.450,00	125.307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23 PROGRESSIONI (	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	TECNOLOGO	LIVELLO 3	-42,00	-60.516,00	-124.794,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RU A/p Totale						0,00	25.026,00	1.058,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TD	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.600,00	80.000,00
			FONDI COMMA 187 L. 266/2005	DIRIGENTE TECNOLOGO	LIVELLO 1	1,00	2.018,00	2.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI U.E - PROGETTO QUID	RICERCATORE	LIVELLO 3	1,00	1.441,00	2.971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI U.E. - HYPERSPECTRAL (EXP	RICERCATORE	LIVELLO 3	1,00	1.441,00	2.971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FONDI U.E. - Space Surveillance e T	TECNOLOGO	LIVELLO 3	1,00	1.441,00	2.971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE	DIRIGENTI 1 FASCIA	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.586,00	24.996,00
TD Totale						6,00	6.341,00	11.908,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.186,00	104.996,00
Totale complessivo						548,00	558.242,00	997.750,00	1.720.163,00	519.796,00	19.739,00	376.800,00	282.126,00	125.082,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale

Mod. 2a - Trattamento Economico accessorio Dirigenti - contrattazione integrativa

Cod_DPTICO	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA PROFILI	TABELLA LIVELLI	Somma di A/PERSONA	Somma di RETR POS	Somma di RETR RISULT
RU	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE	DIRIGENTI 2 FASCIA	2,00	82.940,00	20.086,00
RU Totale						2,00	82.940,00	20.086,00
TD	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE	1,00	132.600,00	80.000,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTE	DIRIGENTI 1 FASCIA	1,00	66.586,00	24.996,00
TD Totale						2,00	199.186,00	104.996,00
Totale complessivo						4,00	282.126,00	125.082,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 3 - Oneri fiscali e contributivi

Cod_DPTICO	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA LIVELLI	TABELLA PROFILI	Somma di A/PERSONA	Somma di ONERI	Somma di IRAP
RU	**SERVIZIO**	ASPETTATIVA N/RETRIBUITA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	0,00	0,00	0,00
				LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	0,00	0,00	0,00
				LIVELLO 4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00
		ASSEGNAZIONE TEMPORANEA AF	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1,00	15.939,00	5.364,00
		COMANDO c/o PA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1,00	15.864,00	5.339,00
				LIVELLO 5	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1,00	14.513,00	4.884,00
		DISTACCO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 4	COLLABORATORE TECNICO ER	1,00	16.332,00	5.496,00
		DISTACCO ORGANISMI ESTERO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	2,00	69.732,00	23.467,00
				LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	2,00	44.670,00	15.033,00
				LIVELLO 3	TECNOLOGO	1,00	14.783,00	4.975,00
		FUORI RUOLO	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	0,00	0,00	0,00
				LIVELLO 3	RICERCATORE	0,00	0,00	0,00
					TECNOLOGO	0,00	0,00	0,00
		IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	DIRIGENTI 2 FASCIA	DIRIGENTE	2,00	67.006,00	22.550,00
				LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	30,00	1.040.531,00	350.175,00
				LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	76,00	1.675.971,00	564.028,00
					PRIMO RICERCATORE	8,00	157.038,00	52.849,00
				LIVELLO 3	RICERCATORE	24,00	364.306,00	122.603,00
					TECNOLOGO	133,00	1.966.963,00	661.963,00
				LIVELLO 4	COLLABORATORE TECNICO ER	10,00	168.136,00	56.583,00
					FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	9,00	148.658,00	50.029,00
				LIVELLO 5	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	4,00	58.052,00	19.536,00
					COLLABORATORE TECNICO ER	13,00	189.507,00	63.774,00
					FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	29,00	426.439,00	143.511,00
				LIVELLO 6	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	4,00	51.628,00	17.376,00
					COLLABORATORE TECNICO ER	45,00	591.325,00	199.015,00
					OPERATORE TECNICO	1,00	12.907,00	4.344,00
				LIVELLO 7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	49,00	614.154,00	206.678,00
				LIVELLO 8	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	1,00	10.559,00	3.553,00
					OPERATORE TECNICO	6,00	63.354,00	21.318,00
		CONGEDO STUDIO ART.11 C.3/4 I	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 2	PRIMO RICERCATORE	1,00	20.064,00	6.752,00
	ASSUNZIONI 26	IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	3,00	51.510,00	17.334,00
				LIVELLO 3	TECNOLOGO	50,00	691.086,00	232.572,00
				LIVELLO 4	COLLABORATORE TECNICO ER	2,33	37.016,00	12.458,00
					FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	0,67	10.576,00	3.560,00
				LIVELLO 5	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	0,33	4.838,00	1.628,00
					COLLABORATORE TECNICO ER	5,33	77.403,00	26.048,00
					FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1,33	19.351,00	6.512,00
				LIVELLO 6	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	2,33	30.116,00	10.136,00
					COLLABORATORE TECNICO ER	16,00	206.511,00	69.504,00
					OPERATORE TECNICO	0,33	4.302,00	1.448,00
				LIVELLO 7	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	0,33	3.906,00	1.314,00
					OPERATORE TECNICO	0,33	3.906,00	1.314,00
				LIVELLO 8	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	0,33	3.519,00	1.184,00
					OPERATORE TECNICO	1,67	17.597,00	5.921,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	**FONDI BILANCIO ORDINARIO**	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	0,67	14.458,00	4.866,00

Allegati al bilancio di Previsione 2026 - Spese del personale
Mod. 3 - Oneri fiscali e contributivi

Cod_DPTICO	STATO	TABELLA TIPO IMPIEGO	TABELLA TIPO FINANZIAMENTO	TABELLA LIVELLI	TABELLA PROFILI	Somma di A/PERSONA	Somma di ONERI	Somma di IRAP
RU	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 5	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	1,00	14.513,00	4.884,00
					FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1,00	14.513,00	4.884,00
				LIVELLO 6	COLLABORATORE TECNICO ER	1,00	12.907,00	4.344,00
	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 po	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	12,00	333.858,00	112.356,00
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 pos	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	-12,00	-288.325,00	-97.033,00
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO RICERCATORE	4,00	68.679,00	23.113,00
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 3	RICERCATORE	-4,00	-59.133,00	-19.900,00
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 post	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	14,00	301.559,00	101.486,00
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 3	TECNOLOGO	-14,00	-260.807,00	-87.771,00
	26 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (2 post	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	-2,00	-48.055,00	-16.172,00
	26 PROGRESSIONI (-) PR-DR - (1 post	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	-1,00	-24.027,00	-8.086,00
	26 PROGRESSIONI (-) R-PR - (2 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 3	RICERCATORE	-2,00	-29.567,00	-9.950,00
	26 PROGRESSIONI (-) T-PT - (3 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 3	TECNOLOGO	-3,00	-55.887,00	-18.808,00
	26 PROGRESSIONI (+) PR-DR - (1 pos	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	1,00	27.822,00	9.363,00
	26 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (2 post	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	2,00	55.643,00	18.726,00
	26 PROGRESSIONI (+) R-PR - (2 posti	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO RICERCATORE	2,00	34.340,00	11.557,00
	26 PROGRESSIONI (+) T-PT - (3 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	3,00	64.620,00	21.747,00
RU Totale						542,00	9.157.179,00	3.081.734,00
RU A/p	23 PROGRESSIONI (+) PT-DT - (12 po	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	36,00	1.001.572,00	337.068,00
	23 PROGRESSIONI (-) PT-DT - (12 pos	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	-36,00	-864.976,00	-291.098,00
	23 PROGRESSIONI (+) R-PR - (4 posti	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO RICERCATORE	12,00	206.036,00	69.339,00
	23 PROGRESSIONI (-) R-PR - (4 posti)	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 3	RICERCATORE	-12,00	-177.400,00	-59.702,00
	23 PROGRESSIONI (+) T-PT - (14 post	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 2	PRIMO TECNOLOGO	42,00	904.677,00	304.459,00
	23 PROGRESSIONI (-) T-PT - (14 posti	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	LIVELLO 3	TECNOLOGO	-42,00	-782.420,00	-263.314,00
RU A/p Totale						0,00	287.489,00	96.752,00
TD	SERVIZIO	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORE GENERALE	1,00	71.164,00	23.949,00
			FONDI COMMA 187 L. 266/2005	LIVELLO 1	DIRIGENTE TECNOLOGO	1,00	25.761,00	8.670,00
			FONDI U.E - PROGETTO QUID	LIVELLO 3	RICERCATORE	1,00	14.783,00	4.975,00
			FONDI U.E. - HYPERSPECTRAL (EXPER	LIVELLO 3	RICERCATORE	1,00	13.822,00	4.652,00
			FONDI U.E. - Space Surveillance e Tra	LIVELLO 3	TECNOLOGO	1,00	13.822,00	4.652,00
	ASSUNZIONI 25	IN FORZA	FONDI BILANCIO ORDINARIO	DIRIGENTI 1 FASCIA	DIRIGENTE	1,00	50.071,00	16.851,00
TD Totale						6,00	189.423,00	63.749,00
Totale complessivo						548,00	9.634.091,00	3.242.235,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	Avanzo di cassa presunto			**1.575.303.278,91**			
	Avanzo di amministrazione presunto		**1.891.359.098,27**				
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.074.937.976,72	247.574.527,32	1.322.512.504,04	781.251.743,57	455.547.810,66	1.236.799.554,23
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.074.937.976,72**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.074.937.976,72**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.074.937.976,72**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.074.937.976,72**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**1.236.799.554,23**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	148.000.000,00	907.747.500,00	1.055.747.500,00	532.000.000,00	1.050.347.500,00	1.582.347.500,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.877.332,35	95.590,00	1.972.922,35	1.373.769,35	688.601,05	2.062.370,40
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**149.877.332,35**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**	**533.373.769,35**	**1.051.036.101,05**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**149.877.332,35**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**	**533.373.769,35**	**1.051.036.101,05**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**149.877.332,35**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**	**533.373.769,35**	**1.051.036.101,05**	**1.584.409.870,40**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**149.877.332,35**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**	**533.373.769,35**	**1.051.036.101,05**	**1.584.409.870,40**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	2. - Trasferimenti correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	120.025.283,40	51.340.000,00	171.365.283,40	174.678.662,21	15.996.333,00	190.674.995,21
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.652.859,29	0,00	5.652.859,29	5.652.859,29	34.365,16	5.687.224,45
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**125.678.142,69**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**	**180.331.521,50**	**16.030.698,16**	**196.362.219,66**
	TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**125.678.142,69**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**	**180.331.521,50**	**16.030.698,16**	**196.362.219,66**
	TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.678.142,69**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**	**180.331.521,50**	**16.030.698,16**	**196.362.219,66**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.678.142,69**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**	**180.331.521,50**	**16.030.698,16**	**196.362.219,66**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	14.184.938,64	80.000.000,00	94.184.938,64	15.546.467,47	130.551.094,29	146.097.561,76
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	206.666,67	0,00	206.666,67	0,00	400.000,00	400.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**14.391.605,31**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**	**15.546.467,47**	**130.951.094,29**	**146.497.561,76**
	TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**	**15.546.467,47**	**130.951.094,29**	**146.497.561,76**
	TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**	**15.546.467,47**	**130.951.094,29**	**146.497.561,76**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**	**15.546.467,47**	**130.951.094,29**	**146.497.561,76**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	185.549,65	0,00	185.549,65	250.000,00	0,00	250.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE 08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.365.070.606,72***	***1.287.989.178,32***	***2.653.059.785,04***	***1.510.753.501,89***	***1.653.565.704,16***	***3.164.319.206,05***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	3. - Entrate extratributarie						
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	765.683,33	1.471.666,67	2.237.350,00	2.133.861,09	6.447.126,91	8.580.988,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**765.683,33**	**1.471.666,67**	**2.237.350,00**	**2.133.861,09**	**6.447.126,91**	**8.580.988,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale						
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti						
3.05.02	Rimborsi in entrata	80.164,97	0,00	80.164,97	80.164,97	896,10	81.061,07
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.771.226,04	306.444,00	2.077.670,04	1.882.905,90	1.123.982,06	3.006.887,96
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.851.391,01**	**306.444,00**	**2.157.835,01**	**1.963.070,87**	**1.124.878,16**	**3.087.949,03**
	TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**2.617.074,34**	**1.778.110,67**	**4.395.185,01**	**4.096.931,96**	**9.372.005,07**	**13.468.937,03**
	TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**2.617.074,34**	**1.778.110,67**	**4.395.185,01**	**4.096.931,96**	**9.372.005,07**	**13.468.937,03**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.617.074,34**	**1.778.110,67**	**4.395.185,01**	**4.096.931,96**	**9.372.005,07**	**13.468.937,03**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***2.617.074,34***	***1.778.110,67***	***4.395.185,01***	***4.096.931,96***	***9.372.005,07***	***13.468.937,03***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	4. - Entrate in conto capitale						
	4.02. - Contributi agli investimenti						
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	800.000,00	1.600.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale						
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	2.455,81	2.455,81	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**2.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**802.455,81**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**2.455,81**	**800.000,00**	**802.455,81**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	235.000,00	235.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**135.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA	**135.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**937.455,81**	**800.000,00**	**1.737.455,81**	**2.455,81**	**1.035.000,00**	**1.037.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**937.455,81**	**800.000,00**	**1.737.455,81**	**2.455,81**	**1.035.000,00**	**1.037.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	695,92	0,00	695,92	777,83	0,00	777,83
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**695,92**	**777,83**	**0,00**	**777,83**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
9.02.04	Depositi di/presso terzi	2.817,70	0,00	2.817,70	2.817,70	0,00	2.817,70
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**	**0,00**	**2.817,70**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.513,62**	**0,00**	**3.513,62**	**3.595,53**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.513,62**	**0,00**	**3.513,62**	**3.595,53**	**0,00**	**3.595,53**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.513,62**	**0,00**	**3.513,62**	**3.595,53**	**0,00**	**3.595,53**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	3.832.439,68	0,00	3.832.439,68	3.832.439,68	0,00	3.832.439,68
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**	**3.832.439,68**	**0,00**	**3.832.439,68**
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.01. - Entrate per partite di giro						
9.01.01	Altre ritenute	61.550,93	15.000.000,00	15.061.550,93	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	198.718,27	17.500.000,00	17.698.718,27	61.176,19	17.500.000,00	17.561.176,19
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.482,00	60.000,00	62.482,00	0,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	1.173.840,66	3.830.000,00	5.003.840,66	962.290,18	3.595.000,00	4.557.290,18
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.436.591,86**	**36.390.000,00**	**37.826.591,86**	**1.023.466,37**	**36.155.000,00**	**37.178.466,37**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE 11.01.01. - PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**
	TOTALE 11.01. - PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***5.407.545,16***	***38.990.000,00***	***44.397.545,16***	***4.859.501,58***	***38.990.000,00***	***43.849.501,58***
	Totale delle Entrate	**1.373.897.682,03**	**1.329.557.288,99**	**2.703.454.971,02**	**1.519.712.391,24**	**1.702.727.709,23**	**3.222.440.100,47**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE						
	Titolo II	1.074.937.976,72	247.574.527,32	1.322.512.504,04	781.251.743,57	455.547.810,66	1.236.799.554,23
	Titolo IV	802.455,81	800.000,00	1.602.455,81	2.455,81	800.000,00	802.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.075.740.432,53**	**248.374.527,32**	**1.324.114.959,85**	**781.254.199,38**	**456.347.810,66**	**1.237.602.010,04**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	Titolo IX	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	235.000,00	235.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**135.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	Titolo II	149.877.332,35	907.843.090,00	1.057.720.422,35	533.373.769,35	1.051.036.101,05	1.584.409.870,40
	Titolo III	2.617.074,34	1.778.110,67	4.395.185,01	4.096.931,96	9.372.005,07	13.468.937,03
	Titolo IX	3.513,62	0,00	3.513,62	3.595,53	0,00	3.595,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**152.497.920,31**	**909.621.200,67**	**1.062.119.120,98**	**537.474.296,84**	**1.060.408.106,12**	**1.597.882.402,96**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE						
	Titolo II	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	RISORSE UMANE						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	Titolo II	125.678.142,69	51.340.000,00	177.018.142,69	180.331.521,50	16.030.698,16	196.362.219,66
	Titolo IX	3.832.439,68	0,00	3.832.439,68	3.832.439,68	0,00	3.832.439,68
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**129.510.582,37**	**51.340.000,00**	**180.850.582,37**	**184.163.961,18**	**16.030.698,16**	**200.194.659,34**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	Titolo II	14.391.605,31	80.000.000,00	94.391.605,31	15.546.467,47	130.951.094,29	146.497.561,76
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**	**15.546.467,47**	**130.951.094,29**	**146.497.561,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	Titolo II	185.549,65	0,00	185.549,65	250.000,00	0,00	250.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**250.000,00**	**0,00**	**250.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO						
	Titolo IX	1.436.591,86	38.990.000,00	40.426.591,86	1.023.466,37	38.755.000,00	39.778.466,37
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**	**1.023.466,37**	**38.755.000,00**	**39.778.466,37**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo II	1.365.070.606,72	1.287.989.178,32	2.653.059.785,04	1.510.753.501,89	1.653.565.704,16	3.164.319.206,05
	Titolo III	2.617.074,34	1.778.110,67	4.395.185,01	4.096.931,96	9.372.005,07	13.468.937,03
	Titolo IV	802.455,81	800.000,00	1.602.455,81	2.455,81	800.000,00	802.455,81
	Titolo IX	5.407.545,16	38.990.000,00	44.397.545,16	4.859.501,58	38.990.000,00	43.849.501,58
	TOTALE	**1.373.897.682,03**	**1.329.557.288,99**	**2.703.454.971,02**	**1.519.712.391,24**	**1.702.727.709,23**	**3.222.440.100,47**
	Avanzo di amministrazione utilizzato		**991.946.964,48**			**440.292.293,82**	
	TOTALE GENERALE	**1.373.897.682,03**	**2.321.504.253,47**	**2.703.454.971,02**	**1.519.712.391,24**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	8.949,96	0,00	8.949,96	8.949,96	0,00	8.949,96
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**0,00**	**8.949,96**	**8.949,96**	**0,00**	**8.949,96**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.400,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	3.400,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**3.400,00**	**3.400,00**	**0,00**	**3.400,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	52.000,00	52.000,00	612,23	27.500,00	28.112,23
1.03.02	Acquisto di servizi	1.003.895,94	5.236.390,80	6.240.286,74	1.243.774,07	2.776.879,27	4.020.653,34
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.003.895,94**	**5.288.390,80**	**6.292.286,74**	**1.244.386,30**	**2.804.379,27**	**4.048.765,57**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	4.763.461,00	4.763.461,00	0,00	4.763.461,00	4.763.461,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	97.950,11	200.000,00	297.950,11	97.669,23	200.000,00	297.669,23
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.000,00	15.000,00	4.969,76	10.000,00	14.969,76
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**97.950,11**	**4.978.461,00**	**5.076.411,11**	**102.638,99**	**4.973.461,00**	**5.076.099,99**
	TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.114.196,01**	**10.291.851,80**	**11.406.047,81**	**1.359.375,25**	**7.802.840,27**	**9.162.215,52**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	115,00	115,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**115,00**	**115,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	10.330,93	15.000,00	25.330,93	6.105,64	15.000,00	21.105,64
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**10.330,93**	**15.000,00**	**25.330,93**	**6.105,64**	**15.000,00**	**21.105,64**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	1.500,00	116.510,00	118.010,00	0,00	86.510,00	86.510,00
1.03.02	Acquisto di servizi	18.836.628,29	15.681.159,98	34.517.788,27	19.716.847,19	18.835.601,49	38.552.448,68
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**18.838.128,29**	**15.797.669,98**	**34.635.798,27**	**19.716.847,19**	**18.922.111,49**	**38.638.958,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.238.192,27	0,00	1.238.192,27	707.576,15	1.180.466,12	1.888.042,27

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	317.360,99	1.010.000,00	1.327.360,99	197.314,44	804.950,00	1.002.264,44
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.555.553,26**	**1.010.000,00**	**2.565.553,26**	**904.890,59**	**1.985.416,12**	**2.890.306,71**
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	44.962,01	0,00	44.962,01	44.962,01	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**44.962,01**	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.04	Premi di assicurazione	450,00	23.000,00	23.450,00	0,00	30.000,00	30.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	1.220,00	1.220,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**450,00**	**24.220,00**	**24.670,00**	**0,00**	**31.220,00**	**31.220,00**
	TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA	**20.449.424,49**	**16.846.889,98**	**37.296.314,47**	**20.672.805,43**	**20.953.862,61**	**41.581.706,03**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	3.030.842,72	8.873.355,06	11.904.197,78	0,00	5.333.392,87	5.333.392,87
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.030.842,72**	**8.873.355,06**	**11.904.197,78**	**0,00**	**5.333.392,87**	**5.333.392,87**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	620.840,55	620.840,55
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**620.840,55**	**620.840,55**
	TOTALE 01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA	**3.030.842,72**	**8.873.355,06**	**11.904.197,78**	**0,00**	**5.954.233,42**	**5.954.233,42**
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	9.298,28	1.140.000,00	1.149.298,28	2.564,05	1.261.618,94	1.264.182,99
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.298,28**	**1.145.000,00**	**1.154.298,28**	**2.564,05**	**1.266.618,94**	**1.269.182,99**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**
	TOTALE 01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA	**9.298,28**	**1.245.000,00**	**1.254.298,28**	**2.564,05**	**1.366.618,94**	**1.369.182,99**
	TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**24.603.761,50**	**37.257.096,84**	**61.860.858,34**	**22.034.744,73**	**36.077.555,24**	**58.067.337,96**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**24.603.761,50**	**37.257.096,84**	**61.860.858,34**	**22.034.744,73**	**36.077.555,24**	**58.067.337,96**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	1. - Spese correnti						
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	433.049,68	1.310.000,00	1.743.049,68	241.220,35	1.324.291,00	1.565.511,35
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**433.049,68**	**1.310.000,00**	**1.743.049,68**	**241.220,35**	**1.324.291,00**	**1.565.511,35**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	8.672,75	101.517,15	110.189,90	1.612,44	93.785,20	95.397,64
1.03.02	Acquisto di servizi	4.725.373,60	7.811.856,74	12.537.230,34	2.414.586,30	7.662.823,08	10.077.409,38
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.734.046,35**	**7.913.373,89**	**12.647.420,24**	**2.416.198,74**	**7.756.608,28**	**10.172.807,02**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	78.115,60	887.000,00	965.115,60	85.660,60	870.000,00	955.660,60
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**78.115,60**	**887.000,00**	**965.115,60**	**85.660,60**	**870.000,00**	**955.660,60**
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
	1.07. - Interessi passivi						
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	518,25	2.000,00	2.518,25	518,25	2.000,00	2.518,25
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**2.518,25**	**518,25**	**2.000,00**	**2.518,25**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	156.172,00	156.172,00	0,00	16.647.265,52	16.647.265,52

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
1.10.04	Premi di assicurazione	40.233,27	290.000,00	330.233,27	26.973,27	290.000,00	316.973,27
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	233,56	1.000,00	1.233,56	233,56	1.000,00	1.233,56
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	48.903,79	175.597,72	224.501,51	15.988,44	175.597,72	191.586,16
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**89.370,62**	**622.769,72**	**712.140,34**	**43.195,27**	**17.113.863,24**	**17.157.058,51**
	TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**5.335.100,50**	**10.735.143,61**	**16.070.244,11**	**2.786.793,21**	**27.066.762,52**	**29.898.517,74**
	TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**5.335.100,50**	**10.735.143,61**	**16.070.244,11**	**2.786.793,21**	**27.066.762,52**	**29.898.517,74**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.335.100,50**	**10.735.143,61**	**16.070.244,11**	**2.786.793,21**	**27.066.762,52**	**29.898.517,74**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	1.560.993,14	53.122.194,11	54.683.187,25	877.969,83	51.704.513,24	52.582.483,07
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	1.044.714,72	10.209.034,85	11.253.749,57	1.512.528,10	8.959.459,38	10.471.987,48
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.605.707,86**	**63.331.228,96**	**65.936.936,82**	**2.390.497,93**	**60.663.972,62**	**63.054.470,55**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	346.469,70	3.473.162,11	3.819.631,81	522.649,68	3.138.722,18	3.661.371,86
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**346.469,70**	**3.473.162,11**	**3.819.631,81**	**522.649,68**	**3.138.722,18**	**3.661.371,86**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.02	Acquisto di servizi	748.848,99	1.296.018,70	2.044.867,69	707.654,57	1.729.139,68	2.436.794,25
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**748.848,99**	**1.296.018,70**	**2.044.867,69**	**707.654,57**	**1.729.139,68**	**2.436.794,25**
	1.04. - Trasferimenti correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.399.878,88	200.000,00	1.599.878,88	1.337.008,69	250.000,00	1.587.008,69
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.399.878,88**	**200.000,00**	**1.599.878,88**	**1.337.008,69**	**250.000,00**	**1.587.008,69**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	4.443.645,56	4.443.645,56	0,00	3.934.809,20	3.934.809,20
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**4.443.645,56**	**4.443.645,56**	**0,00**	**3.934.809,20**	**3.934.809,20**
	TOTALE 03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**	**4.957.810,87**	**69.716.643,68**	**74.674.454,55**
	TOTALE 03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**	**4.957.810,87**	**69.716.643,68**	**74.674.454,55**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**	**4.957.810,87**	**69.716.643,68**	**74.674.454,55**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	162.817,91	3.142.308,81	3.305.126,72	103.072,89	418.507,27	521.580,16
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	39.195,24	37.424,66	76.619,90	25.125,29	39.243,46	64.368,75
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**202.013,15**	**3.179.733,47**	**3.381.746,62**	**128.198,18**	**457.750,73**	**585.948,91**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.318,20	37.399,98	51.718,18	9.011,69	36.338,98	45.350,67

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.318,20**	**37.399,98**	**51.718,18**	**9.011,69**	**36.338,98**	**45.350,67**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	21.886,92	197.693,45	219.580,37	4.462,20	353.352,20	357.814,40
1.03.02	Acquisto di servizi	259.869.688,82	247.095.595,07	506.965.283,89	217.195.097,99	142.588.415,50	359.783.513,49
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**259.891.575,74**	**247.293.288,52**	**507.184.864,26**	**217.199.560,19**	**142.941.767,70**	**360.141.327,89**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	577.101,98	577.101,98	0,00	577.101,98
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	905.276,66	905.276,66	0,00	1.197.834,34	1.197.834,34
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.005.276,66**	**1.582.378,64**	**577.101,98**	**1.197.834,34**	**1.774.936,32**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	800.000,00	200.000,00	1.000.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**1.100,00**	**1.100,00**	**800.000,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**260.685.009,07**	**251.516.798,63**	**512.201.807,70**	**218.713.872,04**	**144.833.691,75**	**363.547.563,79**
	TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**260.685.009,07**	**251.516.798,63**	**512.201.807,70**	**218.713.872,04**	**144.833.691,75**	**363.547.563,79**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**260.685.009,07**	**251.516.798,63**	**512.201.807,70**	**218.713.872,04**	**144.833.691,75**	**363.547.563,79**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	1.215.416,66	2.779.708,48	3.995.125,14	438.329,09	3.069.898,98	3.508.228,07
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.215.416,66**	**2.814.708,48**	**4.030.125,14**	**438.329,09**	**3.084.898,98**	**3.523.228,07**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	829,02	794.000.000,00	794.000.829,02	829,00	935.922.300,10	935.923.129,10
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,02**	**794.150.000,00**	**794.150.829,02**	**829,00**	**935.922.300,10**	**935.923.129,10**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	1.07. - Interessi passivi						
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	44.612,60	44.612,60
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.612,60**	**44.612,60**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**	**439.158,09**	**939.051.811,68**	**939.490.969,77**
	TOTALE 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**	**439.158,09**	**939.051.811,68**	**939.490.969,77**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**	**439.158,09**	**939.051.811,68**	**939.490.969,77**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	227.856,75	392.016,11	619.872,86	197.000,72	1.072.360,19	1.269.360,91
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	12.699,01	110.957,39	123.656,40	9.991,04	102.193,08	112.184,12
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**240.555,76**	**502.973,50**	**743.529,26**	**206.991,76**	**1.174.553,27**	**1.381.545,03**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	11.846,59	89.880,55	101.727,14	14.334,37	72.349,21	86.683,58
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**11.846,59**	**89.880,55**	**101.727,14**	**14.334,37**	**72.349,21**	**86.683,58**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	58.993,35	716.113,70	775.107,05	56.444,82	543.712,12	600.156,94
1.03.02	Acquisto di servizi	205.141.043,01	178.126.109,04	383.267.152,05	124.451.151,83	188.638.788,14	313.089.939,97
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**205.200.036,36**	**178.842.222,74**	**384.042.259,10**	**124.507.596,65**	**189.182.500,26**	**313.690.096,91**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.881.238,18	3.920.381,91	6.801.620,09	1.879.288,68	3.951.419,20	5.830.707,88
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	762.932,98	1.094.000,00	1.856.932,98	1.385.974,75	704.002,23	2.089.976,98
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	38.517,00	0,00	38.517,00	38.517,00	0,00	38.517,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	14.244,02	14.244,02	1.595.193,27	1.609.437,29
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.696.932,18**	**5.014.381,91**	**8.711.314,09**	**3.318.024,45**	**6.250.614,70**	**9.568.639,15**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**209.149.370,89**	**184.449.458,70**	**393.598.829,59**	**128.046.947,23**	**196.680.017,44**	**324.726.964,67**
	TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**209.149.370,89**	**184.449.458,70**	**393.598.829,59**	**128.046.947,23**	**196.680.017,44**	**324.726.964,67**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**209.149.370,89**	**184.449.458,70**	**393.598.829,59**	**128.046.947,23**	**196.680.017,44**	**324.726.964,67**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
1.01.01	Retribuzioni lorde	820,86	0,00	820,86	820,86	0,00	820,86
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**0,00**	**820,86**	**820,86**	**0,00**	**820,86**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	3.240,72	30.000,00	33.240,72	14.817,74	30.000,00	44.817,74
1.03.02	Acquisto di servizi	6.465.388,91	13.807.369,47	20.272.758,38	7.704.344,30	9.414.826,06	17.119.170,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.468.629,63**	**13.837.369,47**	**20.305.999,10**	**7.719.162,04**	**9.444.826,06**	**17.163.988,10**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	153.015,84	153.015,84	0,00	153.015,84	153.015,84
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	20.789,83	34.000,00	54.789,83	15.952,78	30.000,00	45.952,78
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**20.789,83**	**34.000,00**	**54.789,83**	**15.952,78**	**30.000,00**	**45.952,78**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	TOTALE 07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**6.490.240,32**	**14.024.385,31**	**20.514.625,63**	**7.735.935,68**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**
	TOTALE 07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**6.490.240,32**	**14.024.385,31**	**20.514.625,63**	**7.735.935,68**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**6.490.240,32**	**14.024.385,31**	**20.514.625,63**	**7.735.935,68**	**9.627.841,90**	**17.363.777,58**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	150.000,00	150.000,00	3.120,43	150.000,00	153.120,43
1.03.02	Acquisto di servizi	997.655,20	4.002.879,36	5.000.534,56	908.367,92	5.059.455,97	5.967.823,89
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**997.655,20**	**4.152.879,36**	**5.150.534,56**	**911.488,35**	**5.209.455,97**	**6.120.944,32**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	400.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**200.000,00**	**250.000,00**	**450.000,00**
	TOTALE 08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**997.655,20**	**4.202.879,36**	**5.200.534,56**	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**
	TOTALE 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**997.655,20**	**4.202.879,36**	**5.200.534,56**	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**997.655,20**	**4.202.879,36**	**5.200.534,56**	**1.111.488,35**	**5.459.455,97**	**6.570.944,32**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	10. - FONDI						
	10.01. - FONDI						
	10.01.01. - FONDI						
	1. - Spese correnti						
	1.10. - Altre spese correnti						
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	39.712.765,52	39.712.765,52	0,00	24.504.400,36	24.504.400,36
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**	**0,00**	**24.504.400,36**	**24.504.400,36**
	TOTALE 10.01.01. - FONDI	**0,00**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**	**0,00**	**24.504.400,36**	**24.504.400,36**
	TOTALE 10.01. - FONDI	**0,00**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**	**0,00**	**24.504.400,36**	**24.504.400,36**
	TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**	**0,00**	**24.504.400,36**	**24.504.400,36**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***513.578.288,59***	***1.411.607.291,78***	***1.925.185.580,37***	***385.826.750,20***	***1.453.018.180,54***	***1.838.844.930,74***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	0,00	839.315,00	839.315,00	0,00	839.315,00	839.315,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**869.315,00**	**869.315,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**869.315,00**	**869.315,00**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	1.200.000,00	9.554.774,42	10.754.774,42	0,00	11.536.000,00	11.536.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.200.000,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**0,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**
	TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA	**1.200.000,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**0,00**	**11.536.000,00**	**11.536.000,00**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	1.410.156,39	5.052.428,04	6.462.584,43	1.697.015,00	5.266.050,40	6.963.065,40
2.02.03	Beni immateriali	0,00	92.928,37	92.928,37	0,00	100.000,00	100.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.410.156,39**	**5.145.356,41**	**6.555.512,80**	**1.697.015,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**
	TOTALE 01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA	**1.410.156,39**	**5.145.356,41**	**6.555.512,80**	**1.697.015,00**	**5.366.050,40**	**7.063.065,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	15.421.414,63	7.641.966,29	23.063.380,92	5.623.089,40	18.043.963,89	23.667.053,29
2.02.03	Beni immateriali	700.000,00	580.000,00	1.280.000,00	700.000,00	150.000,00	850.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**16.121.414,63**	**8.221.966,29**	**24.343.380,92**	**6.323.089,40**	**18.193.963,89**	**24.517.053,29**
	TOTALE 01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA	**16.121.414,63**	**8.221.966,29**	**24.343.380,92**	**6.323.089,40**	**18.193.963,89**	**24.517.053,29**
	TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**18.731.571,02**	**23.791.412,12**	**42.522.983,14**	**8.020.104,40**	**35.965.329,29**	**43.985.433,69**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**18.731.571,02**	**23.791.412,12**	**42.522.983,14**	**8.020.104,40**	**35.965.329,29**	**43.985.433,69**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	1.712.599,28	7.668.710,20	9.381.309,48	2.264.202,34	7.699.247,03	9.963.449,37
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	105.632,78	498.865,77	604.498,55	105.632,78	498.865,77	604.498,55
2.02.03	Beni immateriali	6.010,18	0,00	6.010,18	6.010,18	0,00	6.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.824.242,24**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**1.824.242,24**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**1.824.242,24**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.824.242,24**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**	**2.375.845,30**	**8.198.112,80**	**10.573.958,10**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	480.982.434,03	637.274.843,13	1.118.257.277,16	296.925.563,58	436.714.051,37	733.439.041,80
2.02.03	Beni immateriali	3.430.974,01	9.189.430,08	12.620.404,09	3.588.757,88	4.782.855,57	8.371.613,45
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**484.413.408,04**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**	**300.514.321,46**	**441.496.906,94**	**741.810.655,25**
	TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**484.413.408,04**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**	**300.514.321,46**	**441.496.906,94**	**741.810.655,25**
	TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**484.413.408,04**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**	**300.514.321,46**	**441.496.906,94**	**741.810.655,25**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**484.413.408,04**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**	**300.514.321,46**	**441.496.906,94**	**741.810.655,25**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	27.659.494,53	183.824.743,55	211.484.238,08	13.201.141,74	150.465.590,92	163.867.305,81
2.02.03	Beni immateriali	603,90	0,00	603,90	603,90	0,00	603,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**27.660.098,43**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**	**13.201.745,64**	**150.465.590,92**	**163.867.909,71**
	TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**27.660.098,43**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**	**13.201.745,64**	**150.465.590,92**	**163.867.909,71**
	TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**27.660.098,43**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**	**13.201.745,64**	**150.465.590,92**	**163.867.909,71**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**27.660.098,43**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**	**13.201.745,64**	**150.465.590,92**	**163.867.909,71**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	5.023.789,45	5.592.254,18	10.616.043,63	839.706,17	12.243.957,46	13.083.663,63
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	160.484,44	1.091.000,00	1.251.484,44	61.021,62	1.956.000,00	2.017.021,62
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.184.273,89**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**
	TOTALE 07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**5.184.273,89**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**5.184.273,89**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**5.184.273,89**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**	**900.727,79**	**14.199.957,46**	**15.100.685,25**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.02.01	Beni materiali	251.991,00	1.975.702,66	2.227.693,66	0,00	685.925,10	685.925,10
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**251.991,00**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**	**0,00**	**685.925,10**	**685.925,10**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**251.991,00**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**	**0,00**	**685.925,10**	**685.925,10**
	TOTALE 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**251.991,00**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**	**0,00**	**685.925,10**	**685.925,10**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**251.991,00**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**	**0,00**	**685.925,10**	**685.925,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***538.065.584,62***	***870.906.961,69***	***1.408.972.546,31***	***325.012.744,59***	***651.011.822,51***	***976.024.567,10***
	01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie						
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	52.588,25
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***52.588,25***	***52.588,25***	***0,00***	***52.588,25***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	4. - Rimborso Prestiti						
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	5.743,25	0,00	5.743,25	0,00	235.000,00	235.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**5.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA	**5.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**5.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**5.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**0,00**	**235.000,00**	**235.000,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	1.332.896,53	0,00	1.332.896,53
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**1.332.896,53**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.332.896,53**	**0,00**	**1.332.896,53**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.02. - Uscite per conto terzi						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**	**3.832.442,68**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.01. - PARTITE DI GIRO						
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	3.577.499,43	15.000.000,00	18.577.499,43
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.457.306,01	17.500.000,00	18.957.306,01	2.515.765,73	17.500.000,00	20.015.765,73
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	60.000,00	60.000,00	4.234,97	60.000,00	64.234,97
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	662.469,51	3.830.000,00	4.492.469,51	2.063.163,53	3.595.000,00	5.658.163,53
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**2.119.775,52**	**36.390.000,00**	**38.509.775,52**	**8.160.663,66**	**36.155.000,00**	**44.315.663,66**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	187.439,76	600.000,00	787.439,76	237.590,76	600.000,00	837.590,76
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**187.439,76**	**2.600.000,00**	**2.787.439,76**	**237.590,76**	**2.600.000,00**	**2.837.590,76**
	TOTALE 11.01.01. - PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**
	TOTALE 11.01. - PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***6.145.401,21***	***38.990.000,00***	***45.135.401,21***	***13.563.593,63***	***38.990.000,00***	***52.553.593,63***
	Totale delle Uscite	**1.057.841.862,67**	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**	**724.455.676,67**	**2.143.020.003,05**	**2.867.475.679,72**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE						
	Titolo I	1.114.196,01	10.291.851,80	11.406.047,81	1.359.375,25	7.802.840,27	9.162.215,52
	Titolo II	0,00	869.315,00	869.315,00	0,00	869.315,00	869.315,00
	Titolo III	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	52.588,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.166.784,26**	**11.161.166,80**	**12.327.951,06**	**1.411.963,50**	**8.672.155,27**	**10.084.118,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA						
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO						
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	ECOLOGICA E AMBIENTALE						
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	Titolo I	20.449.424,49	16.846.889,98	37.296.314,47	20.672.805,43	20.953.862,61	41.581.706,03
	Titolo II	1.200.000,00	9.554.774,42	10.754.774,42	0,00	11.536.000,00	11.536.000,00
	Titolo VII	5.743,25	0,00	5.743,25	0,00	235.000,00	235.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**21.655.167,74**	**26.401.664,40**	**48.056.832,14**	**20.672.805,43**	**32.724.862,61**	**53.352.706,03**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	Titolo I	3.030.842,72	8.873.355,06	11.904.197,78	0,00	5.954.233,42	5.954.233,42
	Titolo II	1.410.156,39	5.145.356,41	6.555.512,80	1.697.015,00	5.366.050,40	7.063.065,40
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**4.440.999,11**	**14.018.711,47**	**18.459.710,58**	**1.697.015,00**	**11.320.283,82**	**13.017.298,82**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA						
	Titolo I	9.298,28	1.245.000,00	1.254.298,28	2.564,05	1.366.618,94	1.369.182,99
	Titolo II	16.121.414,63	8.221.966,29	24.343.380,92	6.323.089,40	18.193.963,89	24.517.053,29

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**16.130.712,91**	**9.466.966,29**	**25.597.679,20**	**6.325.653,45**	**19.560.582,83**	**25.886.236,28**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	Titolo I	5.335.100,50	10.735.143,61	16.070.244,11	2.786.793,21	27.066.762,52	29.898.517,74
	Titolo II	1.824.242,24	8.167.575,97	9.991.818,21	2.375.845,30	8.198.112,80	10.573.958,10
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.159.342,74**	**18.902.719,58**	**26.062.062,32**	**5.162.638,51**	**35.264.875,32**	**40.472.475,84**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE						
	Titolo I	5.100.905,43	72.744.055,33	77.844.960,76	4.957.810,87	69.716.643,68	74.674.454,55
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**	**4.957.810,87**	**69.716.643,68**	**74.674.454,55**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	Titolo I	260.685.009,07	251.516.798,63	512.201.807,70	218.713.872,04	144.833.691,75	363.547.563,79
	Titolo II	484.413.408,04	646.464.273,21	1.130.877.681,25	300.514.321,46	441.496.906,94	741.810.655,25
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	1.332.896,53	0,00	1.332.896,53
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**745.098.417,11**	**897.981.071,84**	**1.643.079.488,95**	**520.561.090,03**	**586.330.598,69**	**1.106.691.115,57**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	Titolo I	1.216.245,68	796.964.708,48	798.180.954,16	439.158,09	939.051.811,68	939.490.969,77
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**	**439.158,09**	**939.051.811,68**	**939.490.969,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	Titolo I	209.149.370,89	184.449.458,70	393.598.829,59	128.046.947,23	196.680.017,44	324.726.964,67
	Titolo II	27.660.098,43	183.824.743,55	211.484.841,98	13.201.745,64	150.465.590,92	163.867.909,71
	Titolo VII	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68	3.832.442,68	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**240.641.912,00**	**368.274.202,25**	**608.916.114,25**	**145.081.135,55**	**347.145.608,36**	**492.427.317,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	Titolo I	6.490.240,32	14.024.385,31	20.514.625,63	7.735.935,68	9.627.841,90	17.363.777,58
	Titolo II	5.184.273,89	6.683.254,18	11.867.528,07	900.727,79	14.199.957,46	15.100.685,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**11.674.514,21**	**20.707.639,49**	**32.382.153,70**	**8.636.663,47**	**23.827.799,36**	**32.464.462,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	Titolo I	997.655,20	4.202.879,36	5.200.534,56	1.111.488,35	5.459.455,97	6.570.944,32
	Titolo II	251.991,00	1.975.702,66	2.227.693,66	0,00	685.925,10	685.925,10
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI	**1.249.646,20**	**6.178.582,02**	**7.428.228,22**	**1.111.488,35**	**6.145.381,07**	**7.256.869,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	**Denominazione**	**Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)**	**Previsioni di Competenza**	**Previsioni di Cassa**	**Residui iniziali dell'anno 2025**	**Previsioni definitive di Competenza**	**Previsioni definitive di Cassa**
	ESTERNE						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI						
	Titolo I	0,00	39.712.765,52	39.712.765,52	0,00	24.504.400,36	24.504.400,36
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**	**0,00**	**24.504.400,36**	**24.504.400,36**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO						
	Titolo VII	2.307.215,28	38.990.000,00	41.297.215,28	8.398.254,42	38.755.000,00	47.153.254,42
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**	**8.398.254,42**	**38.755.000,00**	**47.153.254,42**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo I	513.578.288,59	1.411.607.291,78	1.925.185.580,37	385.826.750,20	1.453.018.180,54	1.838.844.930,74
	Titolo II	538.065.584,62	870.906.961,69	1.408.972.546,31	325.012.744,59	651.011.822,51	976.024.567,10
	Titolo III	52.588,25	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	52.588,25
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	6.145.401,21	38.990.000,00	45.135.401,21	13.563.593,63	38.990.000,00	52.553.593,63

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2026			ANNO FINANZIARIO 2025		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2025	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	TOTALE	1.057.841.862,67	2.321.504.253,47	3.379.346.116,14	724.455.676,67	2.143.020.003,05	2.867.475.679,72
			0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE	1.057.841.862,67	2.321.504.253,47	3.379.346.116,14	724.455.676,67	2.143.020.003,05	2.867.475.679,72

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	247.574.527,32	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	907.747.500,00	471.947.500,00	467.347.500,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	95.590,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.090,00**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.340.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**51.340.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.340.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.340.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.340.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	80.000.000,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**80.000.000,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**80.000.000,00**	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**80.000.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**80.000.000,00**	**0,00**	**0,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.287.989.178,32***	***530.729.061,00***	***535.107.723,21***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	3. - Entrate extratributarie			
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.471.666,67	1.470.000,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**1.471.666,67**	**1.470.000,00**	**0,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale			
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.02	Rimborsi in entrata	0,00	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	306.444,00	62.591,66	0,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**306.444,00**	**62.591,66**	**0,00**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.778.110,67**	**1.532.591,66**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.778.110,67**	**1.532.591,66**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.778.110,67**	**1.532.591,66**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***1.778.110,67***	***1.532.591,66***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	4. - Entrate in conto capitale			
	4.02. - Contributi agli investimenti			
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	800.000,00	0,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale			
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.830.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Entrate	**1.329.557.288,99**	**572.051.652,66**	**574.097.723,21**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo II	247.574.527,32	0,00	0,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**248.374.527,32**	**800.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	"GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo II	907.843.090,00	471.947.500,00	467.347.500,00
	Titolo III	1.778.110,67	1.532.591,66	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**909.621.200,67**	**473.480.091,66**	**467.347.500,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo II	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo II	51.340.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.340.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo II	80.000.000,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**80.000.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo II	1.287.989.178,32	530.729.061,00	535.107.723,21
	Titolo III	1.778.110,67	1.532.591,66	0,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	0,00
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.329.557.288,99**	**572.051.652,66**	**574.097.723,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	52.000,00	27.500,00	27.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	5.236.390,80	3.424.820,22	2.548.030,77
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.288.390,80**	**3.452.320,22**	**2.575.530,77**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	4.763.461,00	0,00	0,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	100.000,00	100.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**4.978.461,00**	**108.000,00**	**108.000,00**
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**10.291.851,80**	**3.585.320,22**	**2.708.530,77**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**15.000,00**	**20.000,00**	**20.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	116.510,00	116.500,00	116.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	15.681.159,98	10.091.778,10	18.548.193,93
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**15.797.669,98**	**10.208.278,10**	**18.664.693,93**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.010.000,00	1.010.000,00	1.010.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.010.000,00**	**1.010.000,00**	**1.010.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.04	Premi di assicurazione	23.000,00	12.000,00	12.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	1.000,00	1.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**24.220,00**	**13.000,00**	**13.000,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI	**16.846.889,98**	**11.251.278,10**	**19.707.693,93**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	8.873.355,06	5.840.000,00	5.500.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**8.873.355,06**	**5.840.000,00**	**5.500.000,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO	**8.873.355,06**	**5.840.000,00**	**5.500.000,00**
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	1.140.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.145.000,00**	**1.050.000,00**	**1.050.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	100.000,00	50.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**100.000,00**	**50.000,00**
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP	**1.245.000,00**	**1.150.000,00**	**1.100.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**37.257.096,84**	**21.826.598,32**	**29.016.224,70**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**37.257.096,84**	**21.826.598,32**	**29.016.224,70**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.310.000,00	1.310.000,00	1.310.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.310.000,00**	**1.310.000,00**	**1.310.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	101.517,15	92.611,95	92.611,95
1.03.02	Acquisto di servizi	7.811.856,74	6.069.789,18	5.682.737,18
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**7.913.373,89**	**6.162.401,13**	**5.775.349,13**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	887.000,00	887.000,00	887.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**887.000,00**	**887.000,00**	**887.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	156.172,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	290.000,00	290.000,00	290.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	1.000,00	1.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	75.000,00	75.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**622.769,72**	**366.000,00**	**366.000,00**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**10.735.143,61**	**8.727.401,13**	**8.340.349,13**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**10.735.143,61**	**8.727.401,13**	**8.340.349,13**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**10.735.143,61**	**8.727.401,13**	**8.340.349,13**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	53.122.194,11	43.322.929,92	42.749.839,66
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	10.209.034,85	10.045.664,85	10.111.830,85
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**63.331.228,96**	**53.368.594,77**	**52.861.670,51**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.473.162,11	3.419.003,04	3.441.271,04
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.473.162,11**	**3.419.003,04**	**3.441.271,04**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	1.296.018,70	843.000,00	853.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.296.018,70**	**843.000,00**	**853.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**200.000,00**	**200.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	4.443.645,56	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**4.443.645,56**	**0,00**	**0,00**
	03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.744.055,33**	**57.830.597,81**	**57.355.941,55**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.744.055,33**	**57.830.597,81**	**57.355.941,55**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.744.055,33**	**57.830.597,81**	**57.355.941,55**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	3.142.308,81	174.174,72	194.658,52
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	37.424,66	4.694,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**3.179.733,47**	**178.868,72**	**194.658,52**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	37.399,98	1.602,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**37.399,98**	**1.602,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	197.693,45	8.000,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	247.095.595,07	157.223.006,54	75.119.534,70
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**247.293.288,52**	**157.231.006,54**	**75.119.534,70**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	905.276,66	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.005.276,66**	**100.000,00**	**100.000,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.100,00	0,00	0,00
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**251.516.798,63**	**157.511.477,26**	**75.414.193,22**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**251.516.798,63**	**157.511.477,26**	**75.414.193,22**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**251.516.798,63**	**157.511.477,26**	**75.414.193,22**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	35.000,00	20.000,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	2.779.708,48	1.185.990,00	400.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.814.708,48**	**1.205.990,00**	**400.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	150.000,00	150.000,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	794.000.000,00	359.947.500,00	359.947.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**794.150.000,00**	**360.097.500,00**	**359.947.500,00**
	1.07. - Interessi passivi			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**796.964.708,48**	**361.303.490,00**	**360.347.500,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**796.964.708,48**	**361.303.490,00**	**360.347.500,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**796.964.708,48**	**361.303.490,00**	**360.347.500,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	392.016,11	163.657,88	754.914,44
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	110.957,39	59.800,00	37.072,23
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**502.973,50**	**223.457,88**	**791.986,67**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	89.880,55	56.330,66	36.129,63

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**89.880,55**	**56.330,66**	**36.129,63**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	716.113,70	708.141,93	613.237,28
1.03.02	Acquisto di servizi	178.126.109,04	127.696.657,59	47.524.481,36
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**178.842.222,74**	**128.404.799,52**	**48.137.718,64**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.920.381,91	2.266.469,51	1.967.515,59
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.094.000,00	551.077,58	177.697,39
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	1.595.193,27
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.014.381,91**	**2.817.547,09**	**3.740.406,25**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**184.449.458,70**	**131.502.135,15**	**52.706.241,19**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**184.449.458,70**	**131.502.135,15**	**52.706.241,19**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**184.449.458,70**	**131.502.135,15**	**52.706.241,19**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	13.807.369,47	11.637.381,73	7.629.831,66
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**13.837.369,47**	**11.667.381,73**	**7.659.831,66**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	34.000,00	16.000,00	16.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**34.000,00**	**16.000,00**	**16.000,00**
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI	**14.024.385,31**	**11.683.381,73**	**7.675.831,66**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**14.024.385,31**	**11.683.381,73**	**7.675.831,66**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**14.024.385,31**	**11.683.381,73**	**7.675.831,66**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	150.000,00	70.000,00	170.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	4.002.879,36	1.646.870,13	1.203.370,13
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.152.879,36**	**1.716.870,13**	**1.373.370,13**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**50.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**4.202.879,36**	**1.766.870,13**	**1.423.370,13**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**4.202.879,36**	**1.766.870,13**	**1.423.370,13**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**4.202.879,36**	**1.766.870,13**	**1.423.370,13**
	10. - FONDI			
	10.01. - FONDI			
	10.01.01. - FONDI			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	39.712.765,52	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**39.712.765,52**	**0,00**	**0,00**
	10.01.01. - FONDI	**39.712.765,52**	**0,00**	**0,00**
	10.01. - FONDI	**39.712.765,52**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 10. - FONDI	**39.712.765,52**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.411.607.291,78***	***752.151.951,53***	***592.279.651,58***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	839.315,00	800.000,00	800.000,00
2.02.03	Beni immateriali	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**869.315,00**	**830.000,00**	**830.000,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**869.315,00**	**830.000,00**	**830.000,00**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA			
	2. - Spese in conto capitale			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	9.554.774,42	14.992.151,00	11.183.429,50
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.554.774,42**	**14.992.151,00**	**11.183.429,50**
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI	**9.554.774,42**	**14.992.151,00**	**11.183.429,50**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.052.428,04	7.364.742,57	1.965.049,97
2.02.03	Beni immateriali	92.928,37	250.000,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.145.356,41**	**7.614.742,57**	**1.965.049,97**
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO	**5.145.356,41**	**7.614.742,57**	**1.965.049,97**
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	7.641.966,29	4.187.501,78	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.03	Beni immateriali	580.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.221.966,29**	**4.187.501,78**	**0,00**
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP	**8.221.966,29**	**4.187.501,78**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**23.791.412,12**	**27.624.395,35**	**13.978.479,47**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**23.791.412,12**	**27.624.395,35**	**13.978.479,47**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	7.668.710,20	302.000,00	192.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.167.575,97**	**302.000,00**	**192.000,00**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.167.575,97**	**302.000,00**	**192.000,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.167.575,97**	**302.000,00**	**192.000,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.167.575,97**	**302.000,00**	**192.000,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.01	Beni materiali	637.274.843,13	344.455.294,07	128.407.475,71
2.02.03	Beni immateriali	9.189.430,08	3.269.938,26	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**646.464.273,21**	**347.725.232,33**	**128.407.475,71**
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**646.464.273,21**	**347.725.232,33**	**128.407.475,71**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**646.464.273,21**	**347.725.232,33**	**128.407.475,71**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**646.464.273,21**	**347.725.232,33**	**128.407.475,71**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.01	Beni materiali	183.824.743,55	76.055.103,76	11.122.844,08
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**183.824.743,55**	**76.055.103,76**	**11.122.844,08**
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**183.824.743,55**	**76.055.103,76**	**11.122.844,08**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**183.824.743,55**	**76.055.103,76**	**11.122.844,08**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**183.824.743,55**	**76.055.103,76**	**11.122.844,08**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.592.254,18	3.315.000,00	2.395.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	1.091.000,00	1.238.757,10	430.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**6.683.254,18**	**4.553.757,10**	**2.825.000,00**
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI	**6.683.254,18**	**4.553.757,10**	**2.825.000,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**6.683.254,18**	**4.553.757,10**	**2.825.000,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**6.683.254,18**	**4.553.757,10**	**2.825.000,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	1.975.702,66	300.000,00	100.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.975.702,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	**1.975.702,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**1.975.702,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.975.702,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***870.906.961,69***	***456.560.488,54***	***156.625.799,26***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.830.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	11.01.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Uscite	**2.321.504.253,47**	**1.247.702.440,07**	**787.895.450,84**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo I	10.291.851,80	3.585.320,22	2.708.530,77
	Titolo II	869.315,00	830.000,00	830.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Titolo III	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**11.161.166,80**	**4.415.320,22**	**3.538.530,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo I	16.846.889,98	11.251.278,10	19.707.693,93
	Titolo II	9.554.774,42	14.992.151,00	11.183.429,50
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**26.401.664,40**	**26.243.429,10**	**30.891.123,43**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo I	8.873.355,06	5.840.000,00	5.500.000,00
	Titolo II	5.145.356,41	7.614.742,57	1.965.049,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**14.018.711,47**	**13.454.742,57**	**7.465.049,97**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA			
	Titolo I	1.245.000,00	1.150.000,00	1.100.000,00
	Titolo II	8.221.966,29	4.187.501,78	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**9.466.966,29**	**5.337.501,78**	**1.100.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo I	10.735.143,61	8.727.401,13	8.340.349,13
	Titolo II	8.167.575,97	302.000,00	192.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**18.902.719,58**	**9.029.401,13**	**8.532.349,13**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo I	72.744.055,33	57.830.597,81	57.355.941,55
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.744.055,33**	**57.830.597,81**	**57.355.941,55**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo I	251.516.798,63	157.511.477,26	75.414.193,22
	Titolo II	646.464.273,21	347.725.232,33	128.407.475,71
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**897.981.071,84**	**505.236.709,59**	**203.821.668,93**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo I	796.964.708,48	361.303.490,00	360.347.500,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**796.964.708,48**	**361.303.490,00**	**360.347.500,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo I	184.449.458,70	131.502.135,15	52.706.241,19
	Titolo II	183.824.743,55	76.055.103,76	11.122.844,08
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**368.274.202,25**	**207.557.238,91**	**63.829.085,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo I	14.024.385,31	11.683.381,73	7.675.831,66
	Titolo II	6.683.254,18	4.553.757,10	2.825.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**20.707.639,49**	**16.237.138,83**	**10.500.831,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo I	4.202.879,36	1.766.870,13	1.423.370,13
	Titolo II	1.975.702,66	300.000,00	100.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.178.582,02**	**2.066.870,13**	**1.523.370,13**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI			
	Titolo I	39.712.765,52	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**39.712.765,52**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	GIRO			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va			
	FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo I	1.411.607.291,78	752.151.951,53	592.279.651,58
	Titolo II	870.906.961,69	456.560.488,54	156.625.799,26
	Titolo III	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**2.321.504.253,47**	**1.247.702.440,07**	**787.895.450,84**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Avanzo di cassa presunto				**1.575.303.278,91**
		Avanzo di amministrazione presunto			**1.891.359.098,27**	
		01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.074.937.976,72	455.547.810,66	247.574.527,32	1.322.512.504,04
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**1.074.937.976,72**	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.074.937.976,72**	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**
		TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.074.937.976,72**	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**
		01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.02.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.074.937.976,72**	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**
		TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.074.937.976,72**	**455.547.810,66**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**
		02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	148.000.000,00	1.050.347.500,00	907.747.500,00	1.055.747.500,00
2.01.01.02.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**148.000.000,00**	**1.050.347.500,00**	**907.747.500,00**	**1.055.747.500,00**
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
2.01.05.01.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	897.825,00	474.628,05	95.590,00	993.415,00
2.01.05.02.		Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	979.507,35	213.973,00	0,00	979.507,35
		TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**1.877.332,35**	**688.601,05**	**95.590,00**	**1.972.922,35**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**149.877.332,35**	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**
		TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**149.877.332,35**	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		FINANZA				
		TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**149.877.332,35**	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**
		TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**149.877.332,35**	**1.051.036.101,05**	**907.843.090,00**	**1.057.720.422,35**
		03. - DIREZIONE RISORSE UMANE				
		03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE				
		03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		TOTALE 03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		TOTALE 03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	120.025.283,40	15.996.333,00	51.340.000,00	171.365.283,40
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**120.025.283,40**	**15.996.333,00**	**51.340.000,00**	**171.365.283,40**
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
2.01.05.01.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.652.859,29	34.365,16	0,00	5.652.859,29
		TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.652.859,29**	**34.365,16**	**0,00**	**5.652.859,29**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**125.678.142,69**	**16.030.698,16**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**
		TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.678.142,69**	**16.030.698,16**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**
		TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.678.142,69**	**16.030.698,16**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**
		TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.678.142,69**	**16.030.698,16**	**51.340.000,00**	**177.018.142,69**
		05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Amministrazioni pubbliche				
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
2.01.01.01.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	14.184.938,64	130.551.094,29	80.000.000,00	94.184.938,64
2.01.01.02.		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**14.184.938,64**	**130.551.094,29**	**80.000.000,00**	**94.184.938,64**
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
2.01.05.01.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	206.666,67	400.000,00	0,00	206.666,67
		TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**206.666,67**	**400.000,00**	**0,00**	**206.666,67**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**14.391.605,31**	**130.951.094,29**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**
		TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**130.951.094,29**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**130.951.094,29**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**
		TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**130.951.094,29**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**
		07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
2.01.05.01.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		RELAZIONI ESTERNE				
		08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		2. - Trasferimenti correnti				
		2.01. - Trasferimenti correnti				
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
2.01.05.01.		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	185.549,65	0,00	0,00	185.549,65
		TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**185.549,65**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**
		TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**185.549,65**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**
		TOTALE 08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**185.549,65**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**
		TOTALE 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**185.549,65**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**
		TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**185.549,65**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**
		TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.365.070.606,72***	***1.653.565.704,16***	***1.287.989.178,32***	***2.653.059.785,04***
		02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		3. - Entrate extratributarie				
		3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi				
3.01.02.01.		Entrate dalla vendita di servizi	765.683,33	6.447.126,91	1.471.666,67	2.237.350,00
		TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**765.683,33**	**6.447.126,91**	**1.471.666,67**	**2.237.350,00**
		TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**765.683,33**	**6.447.126,91**	**1.471.666,67**	**2.237.350,00**
		3.04. - Altre entrate da redditi da capitale				
		3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi				
3.04.02.03.		Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	1.800.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**
		3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti				
		3.05.02. - Rimborsi in entrata				
3.05.02.01.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	80.164,97	0,00	0,00	80.164,97
3.05.02.03.		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	896,10	0,00	0,00
		TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**80.164,97**	**896,10**	**0,00**	**80.164,97**
		3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.				
3.05.99.99.		Altre entrate correnti n.a.c.	1.771.226,04	1.123.982,06	306.444,00	2.077.670,04
		TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**1.771.226,04**	**1.123.982,06**	**306.444,00**	**2.077.670,04**
		TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.851.391,01**	**1.124.878,16**	**306.444,00**	**2.157.835,01**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.617.074,34**	**9.372.005,07**	**1.778.110,67**	**4.395.185,01**
		TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.617.074,34**	**9.372.005,07**	**1.778.110,67**	**4.395.185,01**
		TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**2.617.074,34**	**9.372.005,07**	**1.778.110,67**	**4.395.185,01**
		TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***2.617.074,34***	***9.372.005,07***	***1.778.110,67***	***4.395.185,01***
		01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		4. - Entrate in conto capitale				
		4.02. - Contributi agli investimenti				
		4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche				
4.02.01.01.		Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	800.000,00	800.000,00	800.000,00	1.600.000,00
		TOTALE 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**800.000,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**
		TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**
		4.05. - Altre entrate in conto capitale				
		4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.				
4.05.04.99.		Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
		TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
		TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		9.01. - Entrate per partite di giro				
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro				
9.01.99.99.		Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**802.455,81**	**800.000,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**
		01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		9.01. - Entrate per partite di giro				
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro				
9.01.99.03.		Rimborso di fondi economali e carte aziendali	135.000,00	235.000,00	0,00	135.000,00
		TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**135.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**135.000,00**
		TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**135.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**135.000,00**
		TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**135.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**135.000,00**
		TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**937.455,81**	**1.035.000,00**	**800.000,00**	**1.737.455,81**
		TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**937.455,81**	**1.035.000,00**	**800.000,00**	**1.737.455,81**
		02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		9.01. - Entrate per partite di giro				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		9.01.01. - Altre ritenute				
9.01.01.02.		Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente				
9.01.02.01.		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02.		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99.		Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro				
9.01.99.03.		Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99.		Altre entrate per partite di giro diverse	695,92	0,00	0,00	695,92
		TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
		TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
		9.02. - Entrate per conto terzi				
		9.02.04. - Depositi di/presso terzi				
9.02.04.01.		Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
		TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
		9.02.99. - Altre entrate per conto terzi				
9.02.99.99.		Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
		TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		9.01. - Entrate per partite di giro				
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro				
9.01.99.99.		Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		9.02. - Entrate per conto terzi				
		9.02.99. - Altre entrate per conto terzi				
9.02.99.99.		Altre entrate per conto terzi	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
		TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**
		11. - PARTITE DI GIRO				
		11.01. - PARTITE DI GIRO				
		11.01.01. - PARTITE DI GIRO				
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
		9.01. - Entrate per partite di giro				
		9.01.01. - Altre ritenute				
9.01.01.02.		Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	61.550,93	15.000.000,00	15.000.000,00	15.061.550,93
		TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**61.550,93**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**	**15.061.550,93**
		9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente				
9.01.02.01.		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	112.605,62	12.000.000,00	12.000.000,00	12.112.605,62
9.01.02.02.		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	37.691,80	5.000.000,00	5.000.000,00	5.037.691,80
9.01.02.99.		Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	48.420,85	500.000,00	500.000,00	548.420,85
		TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**198.718,27**	**17.500.000,00**	**17.500.000,00**	**17.698.718,27**
		9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo				
9.01.03.01.		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,00	50.000,00	50.000,00	52.482,00
9.01.03.02.		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**2.482,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**62.482,00**
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
9.01.99.03.		Rimborso di fondi economali e carte aziendali	236.978,24	335.000,00	570.000,00	806.978,24
9.01.99.99.		Altre entrate per partite di giro diverse	936.862,42	3.260.000,00	3.260.000,00	4.196.862,42
		TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**1.173.840,66**	**3.595.000,00**	**3.830.000,00**	**5.003.840,66**
		TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.436.591,86**	**36.155.000,00**	**36.390.000,00**	**37.826.591,86**
		9.02. - Entrate per conto terzi				
		9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi				
9.02.03.02.		Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
		TOTALE 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**
		9.02.04. - Depositi di/presso terzi				
9.02.04.01.		Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
		TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**600.000,00**	**600.000,00**	**600.000,00**
		TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
		TOTALE 11.01.01. - PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**
		TOTALE 11.01. - PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**
		TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**
		Totale delle Entrate	**1.373.897.682,03**	**1.702.727.709,23**	**1.329.557.288,99**	**2.703.454.971,02**
		Riepilogo dei titoli				
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE				
		Titolo II	1.074.937.976,72	455.547.810,66	247.574.527,32	1.322.512.504,04

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Titolo IV	802.455,81	800.000,00	800.000,00	1.602.455,81
		Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.075.740.432,53**	**456.347.810,66**	**248.374.527,32**	**1.324.114.959,85**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		Titolo IX	135.000,00	235.000,00	0,00	135.000,00
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**135.000,00**	**235.000,00**	**0,00**	**135.000,00**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"				
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		Titolo II	149.877.332,35	1.051.036.101,05	907.843.090,00	1.057.720.422,35
		Titolo III	2.617.074,34	9.372.005,07	1.778.110,67	4.395.185,01
		Titolo IX	3.513,62	0,00	0,00	3.513,62
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**152.497.920,31**	**1.060.408.106,12**	**909.621.200,67**	**1.062.119.120,98**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE				
		Titolo II	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		Titolo II	125.678.142,69	16.030.698,16	51.340.000,00	177.018.142,69
		Titolo IX	3.832.439,68	0,00	0,00	3.832.439,68
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**129.510.582,37**	**16.030.698,16**	**51.340.000,00**	**180.850.582,37**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		Titolo II	14.391.605,31	130.951.094,29	80.000.000,00	94.391.605,31
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.391.605,31**	**130.951.094,29**	**80.000.000,00**	**94.391.605,31**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		DIGITALIZZAZIONE				
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		Titolo II	185.549,65	0,00	0,00	185.549,65
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**185.549,65**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**
		Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO				
		Titolo IX	1.436.591,86	38.755.000,00	38.990.000,00	40.426.591,86
		Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**1.436.591,86**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**40.426.591,86**
		Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va				
		Titolo II	1.365.070.606,72	1.653.565.704,16	1.287.989.178,32	2.653.059.785,04
		Titolo III	2.617.074,34	9.372.005,07	1.778.110,67	4.395.185,01
		Titolo IV	802.455,81	800.000,00	800.000,00	1.602.455,81
		Titolo IX	5.407.545,16	38.990.000,00	38.990.000,00	44.397.545,16
		TOTALE	**1.373.897.682,03**	**1.702.727.709,23**	**1.329.557.288,99**	**2.703.454.971,02**
		Avanzo di amministrazione utilizzato		**440.292.293,82**	**991.946.964,48**	
		TOTALE GENERALE	**1.373.897.682,03**	**2.143.020.003,05**	**2.321.504.253,47**	**2.703.454.971,02**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		1. - Spese correnti				
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.01.		Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.		Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	8.949,96	0,00	0,00	8.949,96
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00
1.02.01.09.		Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.		Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	11.500,00	36.000,00	36.000,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**27.500,00**	**52.000,00**	**52.000,00**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.01.		Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	121.421,49	590.849,68	596.680,22	718.101,71
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	48.566,93	570.339,72	552.439,72	601.006,65
1.03.02.05.		Utenze e canoni	0,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	0,20	69.278,20	69.278,20	69.278,40
1.03.02.10.		Consulenze	54.597,76	41.100,00	30.000,00	84.597,76
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	180.962,56	970.500,00	3.434.180,99	3.615.143,55
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	11.500,00	16.000,00	16.000,00
1.03.02.16.		Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17.		Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	13.012,52	53.927,82	54.927,82	67.940,34
1.03.02.99.		Altri servizi	585.334,48	468.083,85	481.583,85	1.066.918,33
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.003.895,94**	**2.776.879,27**	**5.236.390,80**	**6.240.286,74**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.003.895,94**	**2.804.379,27**	**5.288.390,80**	**6.292.286,74**
		1.04. - Trasferimenti correnti				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
1.04.01.02.		Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese				
1.04.03.01.		Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
1.04.05.04.		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99.		Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato				
1.10.02.01.		Fondo pluriennale vincolato	0,00	4.763.461,00	4.763.461,00	4.763.461,00
		TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**4.763.461,00**	**4.763.461,00**	**4.763.461,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi				
1.10.05.01.		Spese dovute a sanzioni	94.652,93	0,00	0,00	94.652,93
1.10.05.02.		Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.		Oneri da contenzioso	3.297,18	200.000,00	200.000,00	203.297,18
		TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**97.950,11**	**200.000,00**	**200.000,00**	**297.950,11**
		1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.				
1.10.99.99.		Altre spese correnti n.a.c.	0,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00
		TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**0,00**	**10.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**97.950,11**	**4.973.461,00**	**4.978.461,00**	**5.076.411,11**
		TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.114.196,01**	**7.802.840,27**	**10.291.851,80**	**11.406.047,81**
		01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA				
		1. - Spese correnti				
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.		Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato				
1.10.02.01.		Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO				
		1. - Spese correnti				
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE				
		1. - Spese correnti				
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.99.		Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		1. - Spese correnti				
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.02.		Altre spese per il personale	0,00	115,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**115,00**	**0,00**	**0,00**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.330,93	15.000,00	15.000,00	25.330,93
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**10.330,93**	**15.000,00**	**15.000,00**	**25.330,93**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**10.330,93**	**15.000,00**	**15.000,00**	**25.330,93**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	1.500,00	86.510,00	116.510,00	118.010,00
1.03.01.05.		Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.500,00**	**86.510,00**	**116.510,00**	**118.010,00**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	132.024,53	323.890,00	326.390,00	458.414,53
1.03.02.05.		Utenze e canoni	14.049,91	37.770,00	143.570,00	157.619,91
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	45.588,61	79.650,00	89.650,00	135.238,61
1.03.02.10.		Consulenze	27.803,52	60.000,00	100.000,00	127.803,52
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	18.519.555,03	18.184.531,49	14.969.289,98	33.488.845,01
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	92.548,26	105.000,00	10.000,00	102.548,26
1.03.02.16.		Servizi amministrativi	822,15	1.100,00	1.100,00	1.922,15
1.03.02.17.		Servizi finanziari	972,69	3.060,00	560,00	1.532,69
1.03.02.99.		Altri servizi	3.263,59	40.600,00	40.600,00	43.863,59
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**18.836.628,29**	**18.835.601,49**	**15.681.159,98**	**34.517.788,27**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**18.838.128,29**	**18.922.111,49**	**15.797.669,98**	**34.635.798,27**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.238.192,27	1.180.466,12	0,00	1.238.192,27
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**1.238.192,27**	**1.180.466,12**	**0,00**	**1.238.192,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
1.04.05.04.		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	317.360,99	804.950,00	1.010.000,00	1.327.360,99
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**317.360,99**	**804.950,00**	**1.010.000,00**	**1.327.360,99**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.555.553,26**	**1.985.416,12**	**1.010.000,00**	**2.565.553,26**
		1.05. - Trasferimenti di tributi				
		1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni				
1.05.01.01.		Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	44.962,01	0,00	0,00	44.962,01
		TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
		TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.04. - Premi di assicurazione				
1.10.04.01.		Premi di assicurazione contro i danni	450,00	20.000,00	3.000,00	3.450,00
1.10.04.99.		Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
		TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**450,00**	**30.000,00**	**23.000,00**	**23.450,00**
		1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi				
1.10.05.04.		Oneri da contenzioso	0,00	1.220,00	1.220,00	1.220,00
		TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**1.220,00**	**1.220,00**	**1.220,00**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**450,00**	**31.220,00**	**24.220,00**	**24.670,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**20.449.424,49**	**20.953.862,61**	**16.846.889,98**	**37.296.314,47**
		01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"				
		1. - Spese correnti				
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.01.		Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.		Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	3.030.842,72	5.333.392,87	8.873.355,06	11.904.197,78
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**3.030.842,72**	**5.333.392,87**	**8.873.355,06**	**11.904.197,78**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.030.842,72**	**5.333.392,87**	**8.873.355,06**	**11.904.197,78**
		1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate				
		1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				
1.09.99.02.		Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	620.840,55	0,00	0,00
		TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**3.030.842,72**	**5.954.233,42**	**8.873.355,06**	**11.904.197,78**
		01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA				
		1. - Spese correnti				
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**5.000,00**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	9.298,28	211.618,94	90.000,00	99.298,28
1.03.02.09.		Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**9.298,28**	**1.261.618,94**	**1.140.000,00**	**1.149.298,28**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.298,28**	**1.266.618,94**	**1.145.000,00**	**1.154.298,28**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
1.04.01.02.		Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
		TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**
		TOTALE 01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**9.298,28**	**1.366.618,94**	**1.245.000,00**	**1.254.298,28**
		TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**24.603.761,50**	**36.077.555,24**	**37.257.096,84**	**61.860.858,34**
		TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**24.603.761,50**	**36.077.555,24**	**37.257.096,84**	**61.860.858,34**
		02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1. - Spese correnti				
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.02.		Imposta di registro e di bollo	7,00	20.000,00	5.000,00	5.007,00
1.02.01.06.		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	412.910,80	500.000,00	500.000,00	912.910,80
1.02.01.10.		Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	764.291,00	765.000,00	765.000,00
1.02.01.12.		Imposta Municipale Propria	13.220,59	30.000,00	30.000,00	43.220,59
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.911,29	10.000,00	10.000,00	16.911,29
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**433.049,68**	**1.324.291,00**	**1.310.000,00**	**1.743.049,68**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**433.049,68**	**1.324.291,00**	**1.310.000,00**	**1.743.049,68**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	8.672,75	85.785,20	71.517,15	80.189,90
1.03.01.05.		Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	8.000,00	30.000,00	30.000,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**8.672,75**	**93.785,20**	**101.517,15**	**110.189,90**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	17.397,34	72.500,00	40.000,00	57.397,34
1.03.02.05.		Utenze e canoni	1.929.900,31	3.062.077,00	3.031.000,00	4.960.900,31
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	250.133,62	199.624,41	183.430,29	433.563,91

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.09.		Manutenzione ordinaria e riparazioni	614.775,55	1.370.532,95	1.606.631,90	2.221.407,45
1.03.02.10.		Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	119.934,71	149.000,00	251.000,00	370.934,71
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.524.857,06	2.124.661,91	2.025.337,74	3.550.194,80
1.03.02.16.		Servizi amministrativi	12.895,89	100.000,00	110.000,00	122.895,89
1.03.02.17.		Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	41.571,50	341.520,00	200.000,00	241.571,50
1.03.02.99.		Altri servizi	213.907,62	242.906,81	364.456,81	578.364,43
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**4.725.373,60**	**7.662.823,08**	**7.811.856,74**	**12.537.230,34**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.734.046,35**	**7.756.608,28**	**7.913.373,89**	**12.647.420,24**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
1.04.01.01.		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	78.115,60	870.000,00	887.000,00	965.115,60
		TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**78.115,60**	**870.000,00**	**887.000,00**	**965.115,60**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**78.115,60**	**870.000,00**	**887.000,00**	**965.115,60**
		1.05. - Trasferimenti di tributi				
		1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni				
1.05.01.01.		Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.07. - Interessi passivi				
		1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine				
1.07.04.05.		Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.07.06. - Altri interessi passivi				
1.07.06.02.		Interessi di mora	518,25	2.000,00	2.000,00	2.518,25
		TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.518,25**
		TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**518,25**	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.518,25**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato				
1.10.02.01.		Fondo pluriennale vincolato	0,00	16.647.265,52	156.172,00	156.172,00
		TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**16.647.265,52**	**156.172,00**	**156.172,00**
		1.10.04. - Premi di assicurazione				
1.10.04.01.		Premi di assicurazione contro i danni	32.522,83	280.000,00	280.000,00	312.522,83
1.10.04.99.		Altri premi di assicurazione n.a.c.	7.710,44	10.000,00	10.000,00	17.710,44
		TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**40.233,27**	**290.000,00**	**290.000,00**	**330.233,27**
		1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi				
1.10.05.01.		Spese dovute a sanzioni	233,56	1.000,00	1.000,00	1.233,56
		TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**233,56**	**1.000,00**	**1.000,00**	**1.233,56**
		1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.10.99.99.		Altre spese correnti n.a.c.	48.903,79	175.597,72	175.597,72	224.501,51
		TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**48.903,79**	**175.597,72**	**175.597,72**	**224.501,51**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**89.370,62**	**17.113.863,24**	**622.769,72**	**712.140,34**
		TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.335.100,50**	**27.066.762,52**	**10.735.143,61**	**16.070.244,11**
		TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.335.100,50**	**27.066.762,52**	**10.735.143,61**	**16.070.244,11**
		TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.335.100,50**	**27.066.762,52**	**10.735.143,61**	**16.070.244,11**
		03. - DIREZIONE RISORSE UMANE				
		03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE				
		03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE				
		1. - Spese correnti				
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.01.		Retribuzioni in denaro	1.226.235,76	48.312.393,87	49.703.808,87	50.930.044,63
1.01.01.02.		Altre spese per il personale	334.757,38	3.392.119,37	3.418.385,24	3.753.142,62
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**1.560.993,14**	**51.704.513,24**	**53.122.194,11**	**54.683.187,25**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.044.714,72	8.959.459,38	10.209.034,85	11.253.749,57
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**1.044.714,72**	**8.959.459,38**	**10.209.034,85**	**11.253.749,57**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.605.707,86**	**60.663.972,62**	**63.331.228,96**	**65.936.936,82**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	346.469,70	3.018.722,18	3.423.162,11	3.769.631,81
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	120.000,00	50.000,00	50.000,00
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**346.469,70**	**3.138.722,18**	**3.473.162,11**	**3.819.631,81**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**346.469,70**	**3.138.722,18**	**3.473.162,11**	**3.819.631,81**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	20.268,70	195.820,98	207.000,00	227.268,70
1.03.02.04.		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	202.132,17	339.000,00	355.700,00	557.832,17
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.		Consulenze	40.297,86	75.000,00	64.000,00	104.297,86
1.03.02.12.		Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	356.001,92	650.000,00	200.000,00	556.001,92
1.03.02.99.		Altri servizi	130.148,34	469.318,70	469.318,70	599.467,04
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**748.848,99**	**1.729.139,68**	**1.296.018,70**	**2.044.867,69**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**748.848,99**	**1.729.139,68**	**1.296.018,70**	**2.044.867,69**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate				
		1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)				
1.09.01.01.		Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.399.878,88	250.000,00	200.000,00	1.599.878,88
		TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**1.399.878,88**	**250.000,00**	**200.000,00**	**1.599.878,88**
		TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.399.878,88**	**250.000,00**	**200.000,00**	**1.599.878,88**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti				
1.10.01.04.		Fondo rinnovi contrattuali	0,00	3.934.809,20	4.443.645,56	4.443.645,56
1.10.01.99.		Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**3.934.809,20**	**4.443.645,56**	**4.443.645,56**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**3.934.809,20**	**4.443.645,56**	**4.443.645,56**
		TOTALE 03.01.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**69.716.643,68**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**
		TOTALE 03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**69.716.643,68**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**
		TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**69.716.643,68**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**
		04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		1. - Spese correnti				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.01.		Retribuzioni in denaro	162.817,91	418.507,27	3.142.308,81	3.305.126,72
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**162.817,91**	**418.507,27**	**3.142.308,81**	**3.305.126,72**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	39.195,24	39.243,46	37.424,66	76.619,90
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**39.195,24**	**39.243,46**	**37.424,66**	**76.619,90**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**202.013,15**	**457.750,73**	**3.179.733,47**	**3.381.746,62**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	13.470,38	14.138,98	15.199,98	28.670,36
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	847,82	22.200,00	22.200,00	23.047,82
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.318,20**	**36.338,98**	**37.399,98**	**51.718,18**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.318,20**	**36.338,98**	**37.399,98**	**51.718,18**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	440,84	45.296,75	48.698,17	49.139,01
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	21.446,08	308.055,45	148.995,28	170.441,36
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**21.886,92**	**353.352,20**	**197.693,45**	**219.580,37**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	231.901,52	7.965.618,64	11.933.427,80	12.165.329,32
1.03.02.04.		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	93.519,42	284.030,42	258.854,04	352.373,46
1.03.02.09.		Manutenzione ordinaria e riparazioni	224,97	0,00	0,00	224,97
1.03.02.10.		Consulenze	40.278,42	64.052,39	106.159,34	146.437,76
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	259.435.275,86	134.154.460,07	234.701.896,85	494.137.172,71
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	28.898,00	9.000,00	19.000,00	47.898,00
1.03.02.17.		Servizi finanziari	205,72	1.913,98	1.913,98	2.119,70
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	36.384,91	101.340,00	64.343,06	100.727,97
1.03.02.99.		Altri servizi	3.000,00	8.000,00	10.000,00	13.000,00
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**259.869.688,82**	**142.588.415,50**	**247.095.595,07**	**506.965.283,89**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**259.891.575,74**	**142.941.767,70**	**247.293.288,52**	**507.184.864,26**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
1.04.01.01.		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98
1.04.01.02.		Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**577.101,98**	**0,00**	**0,00**	**577.101,98**
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**
		1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese				
1.04.03.99.		Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
1.04.05.99.		Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.197.834,34	905.276,66	905.276,66
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**1.197.834,34**	**905.276,66**	**905.276,66**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.197.834,34**	**1.005.276,66**	**1.582.378,64**
		1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate				
		1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
1.09.03.01.		Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00
		TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**	**1.100,00**
		1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				
1.09.99.01.		Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	200.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**200.000,00**	**1.100,00**	**1.100,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato				
1.10.02.01.		Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**260.685.009,07**	**144.833.691,75**	**251.516.798,63**	**512.201.807,70**
		TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**260.685.009,07**	**144.833.691,75**	**251.516.798,63**	**512.201.807,70**
		TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**260.685.009,07**	**144.833.691,75**	**251.516.798,63**	**512.201.807,70**
		05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		1. - Spese correnti				
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.02.		Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	15.000,00	35.000,00	35.000,00
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**15.000,00**	**35.000,00**	**35.000,00**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	208.084,24	963.840,00	1.097.500,00	1.305.584,24
1.03.02.04.		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	700.729,00	1.600.000,00	1.050.000,00	1.750.729,00
1.03.02.05.		Utenze e canoni	903,19	0,00	0,00	903,19
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.		Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	290.700,23	418.500,38	513.523,48	804.223,71
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	4.123,60	5.000,00	5.000,00
1.03.02.16.		Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.17.		Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.		Altri servizi	15.000,00	83.435,00	113.685,00	128.685,00
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.215.416,66**	**3.069.898,98**	**2.779.708,48**	**3.995.125,14**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.215.416,66**	**3.084.898,98**	**2.814.708,48**	**4.030.125,14**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese				
1.04.03.99.		Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
		TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
1.04.05.04.		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	829,02	935.922.300,10	794.000.000,00	794.000.829,02
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**829,02**	**935.922.300,10**	**794.000.000,00**	**794.000.829,02**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,02**	**935.922.300,10**	**794.150.000,00**	**794.150.829,02**
		1.07. - Interessi passivi				
		1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine				
1.07.04.05.		Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate				
		1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				
1.09.99.01.		Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	44.612,60	0,00	0,00
		TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi				
1.10.05.04.		Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**939.051.811,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**
		TOTALE 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**939.051.811,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**
		TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**939.051.811,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**
		06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		1. - Spese correnti				
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.01.		Retribuzioni in denaro	227.856,75	1.072.360,19	392.016,11	619.872,86
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**227.856,75**	**1.072.360,19**	**392.016,11**	**619.872,86**
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				
1.01.02.01.		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	12.699,01	102.193,08	110.957,39	123.656,40
		TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**12.699,01**	**102.193,08**	**110.957,39**	**123.656,40**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**240.555,76**	**1.174.553,27**	**502.973,50**	**743.529,26**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.01.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.846,59	65.149,21	89.880,55	101.727,14
1.02.01.06.		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	7.200,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**11.846,59**	**72.349,21**	**89.880,55**	**101.727,14**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**11.846,59**	**72.349,21**	**89.880,55**	**101.727,14**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	1.814,87	114.033,77	16.113,70	17.928,57
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	57.178,48	429.678,35	700.000,00	757.178,48
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**58.993,35**	**543.712,12**	**716.113,70**	**775.107,05**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	341.528,55	1.232.020,80	474.049,91	815.578,46

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.05.		Utenze e canoni	0,00	96.400,00	26.400,00	26.400,00
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	281,16	180.695,09	3.600,00	3.881,16
1.03.02.09.		Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10.		Consulenze	6.037,81	20.000,00	20.000,00	26.037,81
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	204.752.694,84	186.755.141,14	177.597.059,13	382.349.753,97
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	6.338,00	0,00	0,00	6.338,00
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	32.137,56	200.000,00	0,00	32.137,56
1.03.02.99.		Altri servizi	2.025,09	154.531,11	5.000,00	7.025,09
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**205.141.043,01**	**188.638.788,14**	**178.126.109,04**	**383.267.152,05**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**205.200.036,36**	**189.182.500,26**	**178.842.222,74**	**384.042.259,10**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
1.04.01.01.		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.		Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.881.238,18	3.951.419,20	3.920.381,91	6.801.620,09
		TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**2.881.238,18**	**3.951.419,20**	**3.920.381,91**	**6.801.620,09**
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	762.932,98	704.002,23	1.094.000,00	1.856.932,98
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**762.932,98**	**704.002,23**	**1.094.000,00**	**1.856.932,98**
		1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.04.03.99.		Trasferimenti correnti a altre imprese	38.517,00	0,00	0,00	38.517,00
		TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**38.517,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
1.04.05.04.		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02
1.04.05.99.		Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.595.193,27	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**14.244,02**	**1.595.193,27**	**0,00**	**14.244,02**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.696.932,18**	**6.250.614,70**	**5.014.381,91**	**8.711.314,09**
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato				
1.10.02.01.		Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**209.149.370,89**	**196.680.017,44**	**184.449.458,70**	**393.598.829,59**
		TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**209.149.370,89**	**196.680.017,44**	**184.449.458,70**	**393.598.829,59**
		TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**209.149.370,89**	**196.680.017,44**	**184.449.458,70**	**393.598.829,59**
		07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		1. - Spese correnti				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.01. - Redditi da lavoro dipendente				
		1.01.01. - Retribuzioni lorde				
1.01.01.01.		Retribuzioni in denaro	820,86	0,00	0,00	820,86
		TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
		TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**820,86**	**0,00**	**0,00**	**820,86**
		1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente				
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				
1.02.01.02.		Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06.		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.		Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99.		Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.01.		Giornali, riviste e pubblicazioni	63,00	5.000,00	5.000,00	5.063,00
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	3.177,72	25.000,00	25.000,00	28.177,72
1.03.01.05.		Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**3.240,72**	**30.000,00**	**30.000,00**	**33.240,72**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	26.593,55	364.182,81	306.380,99	332.974,54
1.03.02.04.		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	30.000,00	0,00	0,00
1.03.02.05.		Utenze e canoni	58.572,72	215.000,00	313.066,70	371.639,42
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	63.480,40	1.355.769,23	1.688.404,09	1.751.884,49
1.03.02.09.		Manutenzione ordinaria e riparazioni	7.320,00	26.000,00	301.000,00	308.320,00
1.03.02.10.		Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	4.140.212,66	3.091.280,32	4.841.556,14	8.981.768,80
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	18.645,91	0,00	2.000.000,00	2.018.645,91
1.03.02.15.		Contratti di servizio pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.		Servizi amministrativi	25.353,95	31.000,00	20.000,00	45.353,95
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.929.023,46	2.915.897,77	3.399.961,55	5.328.985,01
1.03.02.99.		Altri servizi	196.186,26	1.385.695,93	937.000,00	1.133.186,26
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**6.465.388,91**	**9.414.826,06**	**13.807.369,47**	**20.272.758,38**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.468.629,63**	**9.444.826,06**	**13.837.369,47**	**20.305.999,10**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
1.04.05.99.		Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	153.015,84	153.015,84	153.015,84
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**153.015,84**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.015,84**	**153.015,84**	**153.015,84**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato				
1.10.02.01.		Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.10.04. - Premi di assicurazione				
1.10.04.01.		Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.99.		Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.				
1.10.99.99.		Altre spese correnti n.a.c.	20.789,83	30.000,00	34.000,00	54.789,83
		TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**20.789,83**	**30.000,00**	**34.000,00**	**54.789,83**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**20.789,83**	**30.000,00**	**34.000,00**	**54.789,83**
		TOTALE 07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**6.490.240,32**	**9.627.841,90**	**14.024.385,31**	**20.514.625,63**
		TOTALE 07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**6.490.240,32**	**9.627.841,90**	**14.024.385,31**	**20.514.625,63**
		TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**6.490.240,32**	**9.627.841,90**	**14.024.385,31**	**20.514.625,63**
		08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		1. - Spese correnti				
		1.03. - Acquisto di beni e servizi				
		1.03.01. - Acquisto di beni				
1.03.01.02.		Altri beni di consumo	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
		TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**150.000,00**
		1.03.02. - Acquisto di servizi				
1.03.02.02.		Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	772.843,27	4.588.309,97	3.472.879,36	4.245.722,63
1.03.02.07.		Utilizzo di beni di terzi	0,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.02.10.		Consulenze	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.11.		Prestazioni professionali e specialistiche	141.260,47	257.800,00	290.000,00	431.260,47
1.03.02.13.		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	36.600,00	60.000,00	40.000,00	76.600,00
1.03.02.19.		Servizi informatici e di telecomunicazioni	46.951,46	90.000,00	5.000,00	51.951,46
1.03.02.99.		Altri servizi	0,00	51.346,00	180.000,00	180.000,00
		TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**997.655,20**	**5.059.455,97**	**4.002.879,36**	**5.000.534,56**
		TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**997.655,20**	**5.209.455,97**	**4.152.879,36**	**5.150.534,56**
		1.04. - Trasferimenti correnti				
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie				
1.04.02.03.		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**
		1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
1.04.05.04.		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99.		Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	200.000,00	0,00	0,00
		TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**250.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**
		TOTALE 08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**997.655,20**	**5.459.455,97**	**4.202.879,36**	**5.200.534,56**
		TOTALE 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**997.655,20**	**5.459.455,97**	**4.202.879,36**	**5.200.534,56**
		TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**997.655,20**	**5.459.455,97**	**4.202.879,36**	**5.200.534,56**
		10. - FONDI				
		10.01. - FONDI				
		10.01.01. - FONDI				
		1. - Spese correnti				
		1.10. - Altre spese correnti				
		1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti				
1.10.01.01.		Fondo di riserva	0,00	6.328.998,25	4.350.535,02	4.350.535,02
1.10.01.99.		Altri fondi e accantonamenti	0,00	18.175.402,11	35.362.230,50	35.362.230,50
		TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**24.504.400,36**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**
		TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**24.504.400,36**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**
		TOTALE 10.01.01. - FONDI	**0,00**	**24.504.400,36**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**
		TOTALE 10.01. - FONDI	**0,00**	**24.504.400,36**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**24.504.400,36**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**
		TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***513.578.288,59***	***1.453.018.180,54***	***1.411.607.291,78***	***1.925.185.580,37***
		01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.		Attrezzature	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.		Hardware	0,00	39.315,00	39.315,00	39.315,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**839.315,00**	**839.315,00**	**839.315,00**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**30.000,00**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**869.315,00**
		2.05. - Altre spese in conto capitale				
		2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.				
2.05.99.99.		Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**869.315,00**
		01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.		Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.		Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09.		Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.03.		Mobili e arredi	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	1.200.000,00	1.350.000,00	367.178,42	1.567.178,42
2.02.01.05.		Attrezzature	0,00	7.524.000,00	7.587.596,00	7.587.596,00
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	0,00	12.000,00	0,00	0,00
2.02.01.07.		Hardware	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00
2.02.01.09.		Beni immobili	0,00	2.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.200.000,00**	**11.536.000,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.200.000,00**	**11.536.000,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**
		TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**1.200.000,00**	**11.536.000,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**
		01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	98.393,00	1.785.332,40	1.125.000,00	1.223.393,00
2.02.01.05.		Attrezzature	1.247.015,00	1.480.718,00	2.238.718,00	3.485.733,00
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09.		Beni immobili	64.748,39	2.000.000,00	1.688.710,04	1.753.458,43
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.410.156,39**	**5.266.050,40**	**5.052.428,04**	**6.462.584,43**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	100.000,00	92.928,37	92.928,37
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**100.000,00**	**92.928,37**	**92.928,37**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.410.156,39**	**5.366.050,40**	**5.145.356,41**	**6.555.512,80**
		TOTALE 01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**1.410.156,39**	**5.366.050,40**	**5.145.356,41**	**6.555.512,80**
		01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.03.		Mobili e arredi	0,00	230.000,00	70.000,00	70.000,00
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	0,00	70.000,00	0,00	0,00
2.02.01.05.		Attrezzature	15.421.414,63	16.303.963,89	7.061.966,29	22.483.380,92
2.02.01.07.		Hardware	0,00	1.440.000,00	510.000,00	510.000,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**15.421.414,63**	**18.043.963,89**	**7.641.966,29**	**23.063.380,92**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	700.000,00	150.000,00	580.000,00	1.280.000,00
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**700.000,00**	**150.000,00**	**580.000,00**	**1.280.000,00**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**16.121.414,63**	**18.193.963,89**	**8.221.966,29**	**24.343.380,92**
		TOTALE 01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**16.121.414,63**	**18.193.963,89**	**8.221.966,29**	**24.343.380,92**
		TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**18.731.571,02**	**35.965.329,29**	**23.791.412,12**	**42.522.983,14**
		TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**18.731.571,02**	**35.965.329,29**	**23.791.412,12**	**42.522.983,14**
		02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.03.		Mobili e arredi	0,00	467.000,00	170.000,00	170.000,00
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	4.636,00	946.591,96	866.591,96	871.227,96
2.02.01.05.		Attrezzature	0,00	131.000,00	120.000,00	120.000,00
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
2.02.01.09.		Beni immobili	1.707.922,65	6.152.655,07	6.510.118,24	8.218.040,89
2.02.01.99.		Altri beni materiali	40,63	0,00	0,00	40,63
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.712.599,28**	**7.699.247,03**	**7.668.710,20**	**9.381.309,48**
		2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti				
2.02.02.01.		Terreni	105.632,78	498.865,77	498.865,77	604.498,55
		TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**105.632,78**	**498.865,77**	**498.865,77**	**604.498,55**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.99.		Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	6.010,18	0,00	0,00	6.010,18
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**6.010,18**	**0,00**	**0,00**	**6.010,18**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.824.242,24**	**8.198.112,80**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**
		TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.824.242,24**	**8.198.112,80**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**
		TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.824.242,24**	**8.198.112,80**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.824.242,24**	**8.198.112,80**	**8.167.575,97**	**9.991.818,21**
		04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	31.113,66	0,00	0,00	31.113,66
2.02.01.05.		Attrezzature	480.918.705,08	436.440.051,37	637.018.843,13	1.117.937.548,21
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2.02.01.07.		Hardware	12.615,29	274.000,00	256.000,00	268.615,29
2.02.01.99.		Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**480.982.434,03**	**436.714.051,37**	**637.274.843,13**	**1.118.257.277,16**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	3.430.974,01	4.782.855,57	9.189.430,08	12.620.404,09
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**3.430.974,01**	**4.782.855,57**	**9.189.430,08**	**12.620.404,09**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**484.413.408,04**	**441.496.906,94**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**
		TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**484.413.408,04**	**441.496.906,94**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**
		TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**484.413.408,04**	**441.496.906,94**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**
		TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**484.413.408,04**	**441.496.906,94**	**646.464.273,21**	**1.130.877.681,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.		Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.		Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09.		Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05.01.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.03.		Mobili e arredi	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00
2.02.01.05.		Attrezzature	27.616.822,25	150.420.590,92	183.574.743,55	211.191.565,80
2.02.01.07.		Hardware	42.672,28	45.000,00	0,00	42.672,28
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**27.659.494,53**	**150.465.590,92**	**183.824.743,55**	**211.484.238,08**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	603,90	0,00	0,00	603,90
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**27.660.098,43**	**150.465.590,92**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**
		TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**27.660.098,43**	**150.465.590,92**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**
		TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**27.660.098,43**	**150.465.590,92**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**
		TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**27.660.098,43**	**150.465.590,92**	**183.824.743,55**	**211.484.841,98**
		07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
2.02.01.03.		Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04.		Impianti e macchinari	182.549,82	1.450.000,00	650.000,00	832.549,82
2.02.01.05.		Attrezzature	4.457.000,00	6.083.000,00	1.025.000,00	5.482.000,00
2.02.01.06.		Macchine per ufficio	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
2.02.01.07.		Hardware	290.086,02	4.270.957,46	3.727.254,18	4.017.340,20
2.02.01.09.		Beni immobili	91.103,61	400.000,00	150.000,00	241.103,61
2.02.01.99.		Altri beni materiali	3.050,00	20.000,00	20.000,00	23.050,00
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**5.023.789,45**	**12.243.957,46**	**5.592.254,18**	**10.616.043,63**
		2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti				
2.02.02.01.		Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		2.02.03. - Beni immateriali				
2.02.03.02.		Software	19.241,54	336.000,00	391.000,00	410.241,54
2.02.03.06.		Manutenzione straordinaria su beni di terzi	141.242,90	1.620.000,00	700.000,00	841.242,90
2.02.03.99.		Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**160.484,44**	**1.956.000,00**	**1.091.000,00**	**1.251.484,44**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.184.273,89**	**14.199.957,46**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**
		TOTALE 07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**5.184.273,89**	**14.199.957,46**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**
		TOTALE 07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**5.184.273,89**	**14.199.957,46**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**
		TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**5.184.273,89**	**14.199.957,46**	**6.683.254,18**	**11.867.528,07**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		2. - Spese in conto capitale				
		2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				
		2.02.01. - Beni materiali				
2.02.01.05.		Attrezzature	251.991,00	685.925,10	1.975.702,66	2.227.693,66
		TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**251.991,00**	**685.925,10**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**
		TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**251.991,00**	**685.925,10**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**
		2.05. - Altre spese in conto capitale				
		2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.				
2.05.99.99.		Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**251.991,00**	**685.925,10**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**
		TOTALE 08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**251.991,00**	**685.925,10**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**
		TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**251.991,00**	**685.925,10**	**1.975.702,66**	**2.227.693,66**
		TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***538.065.584,62***	***651.011.822,51***	***870.906.961,69***	***1.408.972.546,31***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		3. - Spese per incremento attività finanziarie				
		3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie				
		3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale				
3.01.01.03.		Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
		TOTALE 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		TOTALE 01.01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
		TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***
		12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE				
		12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE				
		12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE				
		4. - Rimborso Prestiti				
		4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine				
		4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		lungo termine				
4.03.01.06.		Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 12.01.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
		01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01. - DIREZIONE GENERALE				
		01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		7.01. - Uscite per partite di giro				
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro				
7.01.99.03.		Costituzione fondi economali e carte aziendali	5.743,25	235.000,00	0,00	5.743,25
		TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**5.743,25**	**235.000,00**	**0,00**	**5.743,25**
		TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**5.743,25**	**235.000,00**	**0,00**	**5.743,25**
		TOTALE 01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA	**5.743,25**	**235.000,00**	**0,00**	**5.743,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		TOTALE 01.01. - DIREZIONE GENERALE	**5.743,25**	**235.000,00**	**0,00**	**5.743,25**
		TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**5.743,25**	**235.000,00**	**0,00**	**5.743,25**
		02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		7.01. - Uscite per partite di giro				
		7.01.01. - Versamenti di altre ritenute				
7.01.01.02.		Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
7.01.02.01.		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02.		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99.		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro				
7.01.99.03.		Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
7.01.99.99.		Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		7.02. - Uscite per conto terzi				
		7.02.04. - Depositi di/presso terzi				
7.02.04.02.		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		7.02.99. - Altre uscite per conto terzi				
7.02.99.99.		Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 02.01.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		7.01. - Uscite per partite di giro				
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro				
7.01.99.99.		Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		7.02. - Uscite per conto terzi				
		7.02.99. - Altre uscite per conto terzi				
7.02.99.99.		Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		7.02. - Uscite per conto terzi				
		7.02.99. - Altre uscite per conto terzi				
7.02.99.99.		Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
		TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		TOTALE 06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		TOTALE 06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		11. - PARTITE DI GIRO				
		11.01. - PARTITE DI GIRO				
		11.01.01. - PARTITE DI GIRO				
		7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
		7.01. - Uscite per partite di giro				
		7.01.01. - Versamenti di altre ritenute				
7.01.01.02.		Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
		TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**
		7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
7.01.02.01.		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	887.837,31	12.000.000,00	12.000.000,00	12.887.837,31
7.01.02.02.		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	280.498,22	5.000.000,00	5.000.000,00	5.280.498,22
7.01.02.99.		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	288.970,48	500.000,00	500.000,00	788.970,48
		TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**1.457.306,01**	**17.500.000,00**	**17.500.000,00**	**18.957.306,01**
		7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
7.01.03.01.		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
7.01.03.02.		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**60.000,00**
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro				
7.01.99.01.		Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03.		Costituzione fondi economali e carte aziendali	170.978,24	335.000,00	570.000,00	740.978,24
7.01.99.99.		Altre uscite per partite di giro n.a.c.	491.491,27	3.260.000,00	3.260.000,00	3.751.491,27
		TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**662.469,51**	**3.595.000,00**	**3.830.000,00**	**4.492.469,51**
		TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**2.119.775,52**	**36.155.000,00**	**36.390.000,00**	**38.509.775,52**
		7.02. - Uscite per conto terzi				
		7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori				
7.02.03.02.		Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
		TOTALE 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**
		7.02.04. - Depositi di/presso terzi				
7.02.04.02.		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	187.439,76	600.000,00	600.000,00	787.439,76
		TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**187.439,76**	**600.000,00**	**600.000,00**	**787.439,76**
		7.02.99. - Altre uscite per conto terzi				
7.02.99.99.		Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**187.439,76**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.787.439,76**
		TOTALE 11.01.01. - PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		TOTALE 11.01. - PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**
		TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**
		Totale delle Uscite	**1.057.841.862,67**	**2.143.020.003,05**	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**
		Riepilogo dei titoli				
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE				
		Titolo I	1.114.196,01	7.802.840,27	10.291.851,80	11.406.047,81
		Titolo II	0,00	869.315,00	869.315,00	869.315,00
		Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.166.784,26**	**8.672.155,27**	**11.161.166,80**	**12.327.951,06**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA				
		Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO				
		Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)				
		Titolo I	20.449.424,49	20.953.862,61	16.846.889,98	37.296.314,47
		Titolo II	1.200.000,00	11.536.000,00	9.554.774,42	10.754.774,42
		Titolo VII	5.743,25	235.000,00	0,00	5.743,25
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**21.655.167,74**	**32.724.862,61**	**26.401.664,40**	**48.056.832,14**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"				
		Titolo I	3.030.842,72	5.954.233,42	8.873.355,06	11.904.197,78
		Titolo II	1.410.156,39	5.366.050,40	5.145.356,41	6.555.512,80
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**4.440.999,11**	**11.320.283,82**	**14.018.711,47**	**18.459.710,58**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA				
		Titolo I	9.298,28	1.366.618,94	1.245.000,00	1.254.298,28
		Titolo II	16.121.414,63	18.193.963,89	8.221.966,29	24.343.380,92
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE	**16.130.712,91**	**19.560.582,83**	**9.466.966,29**	**25.597.679,20**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		ANTENNA				
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA				
		Titolo I	5.335.100,50	27.066.762,52	10.735.143,61	16.070.244,11
		Titolo II	1.824.242,24	8.198.112,80	8.167.575,97	9.991.818,21
		Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**7.159.342,74**	**35.264.875,32**	**18.902.719,58**	**26.062.062,32**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE				
		Titolo I	5.100.905,43	69.716.643,68	72.744.055,33	77.844.960,76
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**5.100.905,43**	**69.716.643,68**	**72.744.055,33**	**77.844.960,76**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE				
		Titolo I	260.685.009,07	144.833.691,75	251.516.798,63	512.201.807,70
		Titolo II	484.413.408,04	441.496.906,94	646.464.273,21	1.130.877.681,25
		Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**745.098.417,11**	**586.330.598,69**	**897.981.071,84**	**1.643.079.488,95**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI				
		Titolo I	1.216.245,68	939.051.811,68	796.964.708,48	798.180.954,16
		Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**1.216.245,68**	**939.051.811,68**	**796.964.708,48**	**798.180.954,16**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE				
		Titolo I	209.149.370,89	196.680.017,44	184.449.458,70	393.598.829,59
		Titolo II	27.660.098,43	150.465.590,92	183.824.743,55	211.484.841,98
		Titolo VII	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**240.641.912,00**	**347.145.608,36**	**368.274.202,25**	**608.916.114,25**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE				
		Titolo I	6.490.240,32	9.627.841,90	14.024.385,31	20.514.625,63
		Titolo II	5.184.273,89	14.199.957,46	6.683.254,18	11.867.528,07
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**11.674.514,21**	**23.827.799,36**	**20.707.639,49**	**32.382.153,70**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE				
		Titolo I	997.655,20	5.459.455,97	4.202.879,36	5.200.534,56
		Titolo II	251.991,00	685.925,10	1.975.702,66	2.227.693,66
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.249.646,20**	**6.145.381,07**	**6.178.582,02**	**7.428.228,22**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Codice alternativo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2025)	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
		Titolo I	0,00	24.504.400,36	39.712.765,52	39.712.765,52
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**24.504.400,36**	**39.712.765,52**	**39.712.765,52**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO				
		Titolo VII	2.307.215,28	38.755.000,00	38.990.000,00	41.297.215,28
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**2.307.215,28**	**38.755.000,00**	**38.990.000,00**	**41.297.215,28**
		Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE				
		Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va				
		Titolo I	513.578.288,59	1.453.018.180,54	1.411.607.291,78	1.925.185.580,37
		Titolo II	538.065.584,62	651.011.822,51	870.906.961,69	1.408.972.546,31
		Titolo III	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25
		Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo VII	6.145.401,21	38.990.000,00	38.990.000,00	45.135.401,21
		TOTALE	**1.057.841.862,67**	**2.143.020.003,05**	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**
		Disavanzo di amministrazione		**0,00**	**0,00**	
		TOTALE GENERALE	**1.057.841.862,67**	**2.143.020.003,05**	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi sociali e premi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti	1.287.989.178,32	2.653.059.785,04	1.653.565.704,16	3.164.319.206,05
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.471.666,67	2.237.350,00	6.447.126,91	8.580.988,00
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	306.444,00	2.157.835,01	1.124.878,16	3.087.949,03
A) Totale entrate correnti	**1.289.767.288,99**	**2.657.454.970,05**	**1.662.937.709,23**	**3.177.788.143,08**
-Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi agli investimenti	800.000,00	1.600.000,00	800.000,00	800.000,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
-Accensione prestiti a breve termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre forme di indebitamento (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Emissione di titoli obbligazionari (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**800.000,00**	**802.455,81**
C) Altre Entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
-Entrate per partite di giro	36.390.000,00	37.962.287,78	36.390.000,00	37.414.244,20
-Entrate per conto terzi	2.600.000,00	6.435.257,38	2.600.000,00	6.435.257,38
D) Entrate c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**44.397.545,16**	**38.990.000,00**	**43.849.501,58**
(A+B+C+D) Totale entrate	**1.329.557.288,99**	**2.703.454.971,02**	**1.702.727.709,23**	**3.222.440.100,47**
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	991.946.964,48		440.292.293,82	
G) Utilizzo della Cassa iniziale		675.891.145,12		0,00
Totali a pareggio	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Imposte e tasse a carico dell'ente	4.925.442,64	5.744.857,74	4.586.701,37	5.383.423,10
-Redditi da lavoro dipendente	67.013.935,93	70.071.983,52	62.296.391,62	65.031.850,31
-Acquisto di beni e servizi	487.254.277,00	989.424.101,80	387.675.699,50	762.539.486,67

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Trasferimenti correnti	802.394.674,41	808.303.206,45	946.754.181,10	951.840.687,72
-Trasferimenti di tributi	0,00	44.962,01	0,00	44.962,01
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	2.000,00	2.518,25	2.000,00	2.518,25
-Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	201.100,00	1.600.978,88	1.115.453,15	3.252.461,84
-Altre spese correnti	49.815.861,80	50.024.422,36	50.587.753,80	50.749.540,84
A1) Totale uscite correnti	**1.411.607.291,78**	**1.925.217.031,01**	**1.453.018.180,54**	**1.838.844.930,74**
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	870.906.961,69	1.408.941.095,67	651.011.822,51	976.024.567,10
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale uscite c/capitale	**870.906.961,69**	**1.408.941.095,67**	**651.011.822,51**	**976.024.567,10**
-Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25
-Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
C1) Altre uscite	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**
-Uscite per partite di giro	36.390.000,00	38.515.518,77	36.390.000,00	44.550.663,66
-Uscite per conto terzi	2.600.000,00	6.619.882,44	2.600.000,00	8.002.929,97
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**45.135.401,21**	**38.990.000,00**	**52.553.593,63**
-Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
(A1+B1+C1+D1+X) Totale uscite	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**	**2.143.020.003,05**	**2.867.475.679,72**
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa				354.964.420,75
Totali a pareggio	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-121.840.002,79	732.237.939,04	209.919.528,69	1.338.943.212,34
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-870.106.961,69	-1.407.338.639,86	-650.211.822,51	-975.222.111,29
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-991.946.964,48	-675.100.700,82	-440.292.293,82	363.721.101,05
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-991.946.964,48	-675.100.700,82	-440.292.293,82	363.721.101,05
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1+X) Saldo complessivo	-991.946.964,48	-675.891.145,12	-440.292.293,82	354.964.420,75

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc
00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2026	
				COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	**Ricerca e Innovazione**				
Programma:	**017.022**	**Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		2.121.894.089,02	3.153.721.543,10
		Totale 017.022	**Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata**	**2.121.894.089,02**	**3.153.721.543,10**
		Totale 017.	**Ricerca e Innovazione**	**2.121.894.089,02**	**3.153.721.543,10**
Missione: 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**				
Programma:	**032.002**	**Indirizzo politico**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		680.814,14	766.675,52
		Totale 032.002	**Indirizzo politico**	**680.814,14**	**766.675,52**
Programma:	**032.003**	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		115.463.123,79	135.246.269,79
		Totale 032.003	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**	**115.463.123,79**	**135.246.269,79**
		Totale 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**	**116.143.937,93**	**136.012.945,31**
Missione: 033.	**Fondi da ripartire**				
Programma:	**033.001**	**Fondi da assegnare**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		44.476.226,52	44.476.226,52
		Totale 033.001	**Fondi da assegnare**	**44.476.226,52**	**44.476.226,52**
		Totale 033.	**Fondi da ripartire**	**44.476.226,52**	**44.476.226,52**
Missione: 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**				
Programma:	**099.001**	**Servizi per conto terzi e partite di giro**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		38.990.000,00	45.135.401,21
		Totale 099.001	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**38.990.000,00**	**45.135.401,21**
		Totale 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**38.990.000,00**	**45.135.401,21**
			Totale Spese	**2.321.504.253,47**	**3.379.346.116,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 (all'inizio dell'esercizio 2026)

Conto esercizio BNL n.218130	1.355.500.975,91
Conto BNL 218134	0,00
Totale	**1.355.500.975,91**

Fondo cassa iniziale	1.355.500.975,91
+ Residui attivi iniziali	1.519.712.391,24
- Residui passivi iniziali	724.455.676,67
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	2.150.757.690,48
+ Entrate già accertate nell'esercizio	2.092.691.759,55
- Uscite già impegnate nell'esercizio	1.531.009.252,00
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-68.272.967,51
+/- Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-7.707.479,17
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	2.651.874.709,69
+ Entrate presunte per il restante periodo	-1.430.049.354,78
- Uscite presunte per il restante periodo	-995.361.770,39
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	-520.379.233,78
+/- Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	-194.551.206,75
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2026	1.891.359.098,27

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025 (all'inizio dell'esercizio 2026)

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto		22.505.989,02
ai Fondi per rischi ed oneri		
[2] Fondo rinnovi contrattuali		3.934.809,20
[3] Fondo svalutazione crediti		163.865,27
[4] al Fondo ripristino investimenti		0,00
per i seguenti altri vincoli		
[5] Avanzo da fondi a destinazione vincolata		1.628.960.772,24
[6] Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione		225.830.043,79
	Totale parte vincolata	**1.881.395.479,52**
Parte disponibile		
Totale distribuzione		0,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026		9.963.618,75
	Totale parte disponibile	**9.961.494,06**
	Totale Risultato di amministrazione presunto	**1.891.359.098,27**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Economico 2026

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	**Componenti positivi della gestione**				
E1.1	**Proventi di natura tributaria, contributiva e perequativa**		***0,00***		***0,00***
E1.1.1	Proventi da tributi	0,00		0,00	
E1.1.2	Proventi per Contributi sociali	0,00		0,00	
E1.1.3	Proventi da Fondi perequativi	0,00		0,00	
E1.2	**Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici**		***1.471.666,67***		***980.000,00***
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	0,00		0,00	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	1.471.666,67		980.000,00	
E1.2.3	Ricavi dall'erogazione di servizi universitari	0,00		0,00	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	0,00		0,00	
E1.3	**Proventi da trasferimenti e contributi**		***1.288.789.178,32***		***1.550.593.400,66***
E1.3.1	Trasferimenti correnti	1.288.789.178,32		1.550.593.400,66	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.3	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.4	**Altri ricavi e proventi diversi**		***306.444,00***		***63.651,36***
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	306.444,00		63.651,36	
E1.5	**Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**		***0,00***		***0,00***
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	**Variazioni dei lavori in corso su ordinazione**		***0,00***		***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Economico 2026

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**		***0,00***		***0,00***
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
Totale	**Componenti positivi della gestione**		**1.290.567.288,99**		**1.551.637.052,02**
E2	**Componenti negativi della gestione**				
E2.1	**Costi della produzione**		***422.978.557,77***		***647.312.204,51***
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.329.621,95		1.961.587,55	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	347.264.479,66		571.622.655,75	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	2.050.239,21		1.566.292,94	
E2.1.4	Personale	66.468.023,83		65.996.752,97	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	5.866.193,12		6.164.915,30	
E2.2	**Ammortamenti e svalutazioni**		***53.458.852,84***		***87.543.467,93***
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	53.217.932,14		87.297.498,99	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	240.920,70		201.424,72	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		44.544,22	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3	**Costi per trasferimenti e contributi**		***805.363.446,47***		***811.346.447,33***
E2.3.1	Trasferimenti correnti	805.363.446,47		811.346.447,33	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.4	**Accantonamenti**		***3.134.234,52***		***0,00***
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	163.865,27		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	561.532,89		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	2.408.836,36		0,00	
E2.5	**Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo**		***0,00***		***0,00***
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00		0,00	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Economico 2026

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
Totale	**Componenti negativi della gestione**		**1.284.935.091,60**		**1.546.202.119,77**
Differenza tra valore e costi della produzione			**5.632.197,39**		**5.434.932,25**
E3	**Proventi e oneri finanziari**				
E3.1	**Oneri finanziari**		***-2.000,00***		***-2.000,00***
E3.1.1	Interessi	-2.000,00		-2.000,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.2	**Proventi finanziari**		***0,00***		***0,00***
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0,00		0,00	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	0,00		0,00	
Totale	**Proventi e oneri finanziari**		**-2.000,00**		**-2.000,00**
E4	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**				
E4.1	**Rivalutazioni**		***0,00***		***0,00***
E4.1.1	Rivalutazioni di partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.2	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.1.3	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2	**Svalutazioni**		***0,00***		***0,00***
E4.2.1	Svalutazioni di partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.2	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
E4.2.3	Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
Totale	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**		**0,00**		**0,00**
E5	**Proventi e oneri straordinari**				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Economico 2026

Codice Conto	Descrizione	Anno 2026		Anno 2025	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1	**Oneri straordinari**		***0,00***		***0,00***
E5.1.1	Sopravvenienze passive	0,00		0,00	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	**Proventi straordinari**		***0,00***		***0,00***
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	0,00		0,00	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
Totale	**Proventi e oneri straordinari**		**0,00**		**0,00**
Avanzo Economico Presunto			**5.630.197,39**		**5.432.932,25**
Disavanzo Economico Presunto					
Pareggio Economico Presunto					



Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio (PIRA)

Anno 2026

Sommario

1 Premessa 3

2 Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana 4

2.1 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sulle Entrate Complessive 5

2.2 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sull'Impegnato di competenza 6

3 Contribuzione alla European Space Agency (ESA) 7

3.1 Incidenza Contribuzione ESA sull'Impegnato di competenza 8

4 Le entrate accertate 9

4.1 Grado di copertura finanziaria delle spese con le entrate di competenza 10

5 Gli impegni di spesa 10

5.1 Indice di impiego del personale sulle entrate correnti 11

5.2 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (esclusa contribuzione ESA) 12

5.3 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (inclusa contribuzione ESA) 13

6 Conclusioni 14

1 Premessa

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio",* al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che *"al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza ... il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ... deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze"*.

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"*.

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio..." ed è stato stabilito, tra l'altro, che con "...appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio..."*.

In assenza di indicazioni da parte dell'Amministrazione vigilante che contengano le indicazioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, o di modelli da utilizzare per la redazione del *"Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio"* l'ASI ha predisposto, in autonomia, in sede di consuntivo 2021, un piano di indicatori a carattere sperimentale.

Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006),

"al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno".

Ai fini di una più esaustiva fruizione del documento, occorre segnalare che, il comma 3 dell'art. 30 (Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale) del D.L. 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79 stabilisce che *"nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto".*

I dati contenuti nel presente documento si riferiscono ai valori consuntivi degli esercizi dal 2021 al 2024 mentre i dati dell'anno 2025 sono aggiornati tenuto conto dell'ultima variazione di bilancio, approvata con Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 149 del 5 novembre 2025, del Decreto del Direttore Generale n. 1159 dell'11 novembre 2025, autorizzatorio del prelievo dal Fondo di Riserva, oltre che delle successive variazioni interne registrate.

Si riportano di seguito gli indicatori prodotti dall'ASI, raggruppati in base alla grandezza contabile oggetto di analisi ed accompagnati altresì da rappresentazione grafica dei valori storici e prospettici.

2 Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

Il D.L. 30 aprile 2022, n. 36 convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79 ha introdotto significativi cambiamenti con un importante impatto anche sulla gestione e assegnazione delle risorse finanziarie. In particolare, con l'art. 30 si registra il passaggio dell'Amministrazione vigilante dal Ministero dell'Università e della Ricerca alla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale passaggio sta impattando anche in termini di risorse finanziarie da assegnare all'ASI.

Con il richiamato Decreto, all'art. 2, si legge che l'ASI, *"ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per le annualità 2025 e 2026, con riferimento alla assegnazione annuale del Fondo, potrà considerare quale riferimento il 100% della quota assegnata con il presente decreto, salvo eventuali riduzioni per effetto di disposizioni normative ed eventuale rimodulazione delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario ed al finanziamento delle attività disposta con il decreto di assegnazione dell'anno di riferimento".*

Il Fondo per il finanziamento di ASI si compone di una quota destinata al funzionamento dell'ASI e

di una quota ai fini della contribuzione alla Agenzia Spaziale Europea – ESA (approfondita di seguito unitamente alle altre risorse destinate ad ESA).

Con la Legge di Bilancio 2023 (legge 30 dicembre 2023, n. 213), è stata ridotta nella misura percentuale del 5% come, poi, confermato, dal Decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy del 25 ottobre 2024 e trasmesso in ASI con nota PCM-UPSA n. 975 del 20 novembre 2024, che prevede una assegnazione *"per euro 474.050.000,00, di cui euro 84.550.000,00, quale dotazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, ed euro 389.500.000,00, da destinare al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA)".*

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

La decurtazione è stata interamente imputata sulla quota ESA e pertanto, sono stati stanziati per ciascuna delle annualità 2026, 2027 e 2028 € 360.347.500,00 per le attività dell'Agenzia Spaziale Italiana inerenti allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) e €90.000.000,00 per la copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI.

Con il DPCM 1dicembre 2025 sono stati assegnati per l'anno 2025 per il finanziamento delle attività dell'Agenzia Spaziale Italiana, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), a valere sul capitolo 389, € 360.347.500,00 e, per la copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI € 90.000.000,00; l'assegnazione annuale complessiva del Fondo può essere considerata ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per le annualità 2026 e 2027, salvo eventuali riduzioni per effetto di disposizioni normative ed eventuale rimodulazione delle quote di riparto, come disposto all'Art. 2 del medesimo Decreto.

Nel Bilancio previsionale triennale 2026-2028 sono stati riportati i medesimi importi previsti per l'esercizio 2025.

2.1 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sulle Entrate Complessive

L'assegnazione del Fondo Ordinario di funzionamento nel 2026 avrà un'incidenza sulle entrate complessive pari al 6,97 %, valore che conferma il trend crescente delle ultime tre annualità, seppur

generato, per l'anno in esame, essenzialmente da una riduzione del totale delle entrate accertate al netto delle partite di giro (di seguito PdG).

Più dettagliatamente, in forza della stabilità del Fondo ordinario di funzionamento, si prevede una riduzione delle entrate (al netto PdG) del 28,92%, in linea con quanto indicato in premessa.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Fondo Ordinario di funzionamento	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
Totale entrate accertate al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.663.737.709,23	1.290.567.288,99
incidenza %	*8,67%*	*5,17%*	*4,79%*	*5,15%*	*5,41%*	*6,97%*
variazione vs/ anno precedente %	*29,50%*	*-40,40%*	*-7,27%*	*7,36%*	*5,10%*	*28,92%*

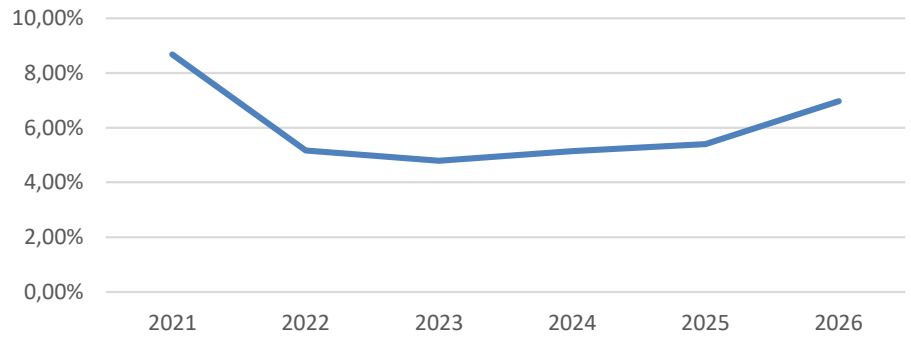


Grafico 1: Rapporto fra i fondi di assegnazione ordinaria e il totale delle entrate (al netto delle Partite di Giro).

Focalizzando l'attenzione sui dati di previsione, per l'esercizio finanziario 2026, emerge quanto di seguito:

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sull'Impegnato di competenza	Fondo Ordinario di funzionamento / Totale entrate accertate (al netto delle partite di giro)	*6,97%*

2.2 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sull'Impegnato di competenza

Il Rapporto tra il Fondo Ordinario di funzionamento e il totale delle Spese Impegnate nell'anno fornisce un indice di misurazione della capacità di impegno di spesa osservata o attesa stante il volume di risorse destinate al funzionamento.

2021	2022	2023	2024	2025	2026

Fondo Ordinario di funzionamento	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
Impegnato c/competenza al netto P.d.G.	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	2.104.030.003,05	2.282.514.253,47
incidenza %	*8,41%*	*8,11%*	*8,25%*	*5,58%*	*4,28%*	*3,94%*

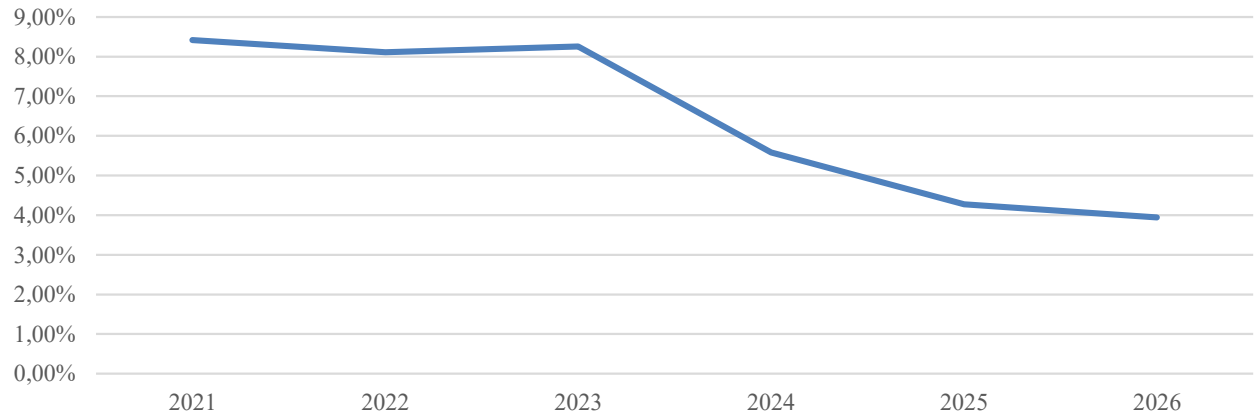


Grafico 2: Rapporto fra i fondi di assegnazione ordinaria e il totale impegnato annuo (al netto delle Partite di Giro).

L'andamento decrescente dell'indice in parola, mostra un'importante riduzione a partire dal 2024, evidenziando come i fondi per il funzionamento assegnati non accompagnino la crescente attività richiesta ad ASI in termini di volumi di risorse impegnate per la realizzazione dei programmi e progetti.

L'incidenza sul totale degli impegni, al netto delle partite di giro, è attesa per il 2026 al 3,94%, rispetto ad un valore stimato per il 2025 di 4,28%.

Si conferma il trend decrescente, considerando che a fronte della stabilità delle risorse del Fondo Ordinario si riscontra un incremento degli oneri in c/competenza del' 8,48 %.

Focalizzando l'attenzione sui dati di previsione, per l'esercizio finanziario 2026, emerge quanto di seguito:

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sull'Impegnato di competenza	Fondo Ordinario di funzionamento / Impegnato c/comp. (al netto delle partite di giro)	*3,94%*

3 Contribuzione alla European Space Agency (ESA)

L'ASI registra entrate da destinarsi al finanziamento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia spaziale europea (ESA), per l'anno 2026 pari a un totale di 794.357.400,00 € e una pianificazione pluriennale 2026-2028 come di seguito rappresentata.

	2026	2027	2028
Entrate per programmi in collaborazione con ESA			
Quota fondo di finanziamento dell'ASI destinata ad ESA	360.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00
DPCM 9 agosto 2023 per obbligazioni internazionali CM ESA 2022	394.000.000,00		
Art. 1, comma 140, L. 232/2016	40.000.000,00		
Totale risorse in entrata	**794.347.500,00**	**360.347.500,00**	**360.347.500,00**

Tabella 1: Entrate per programmi in collaborazione con ESA previste per il triennio 2026-2028.

3.1 Incidenza Contribuzione ESA sull'Impegnato di competenza

La contribuzione alla **European Space Agency** avrà nel 2026 un'incidenza presunta sugli stanziamenti complessivi in uscita pari al 34,80%:

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Contribuzione ESA	591.546.211,06	679.457.167,27	633.871.436,29	949.599.341,89	936.322.300,10	794.347.500,00
Spese impegnate al netto P.d.G.	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	2.104.030.003,05	2.282.514.253,47
incidenza %	*62,85%*	*69,73%*	*58,77%*	*62,68%*	*44,50%*	*34,80%*

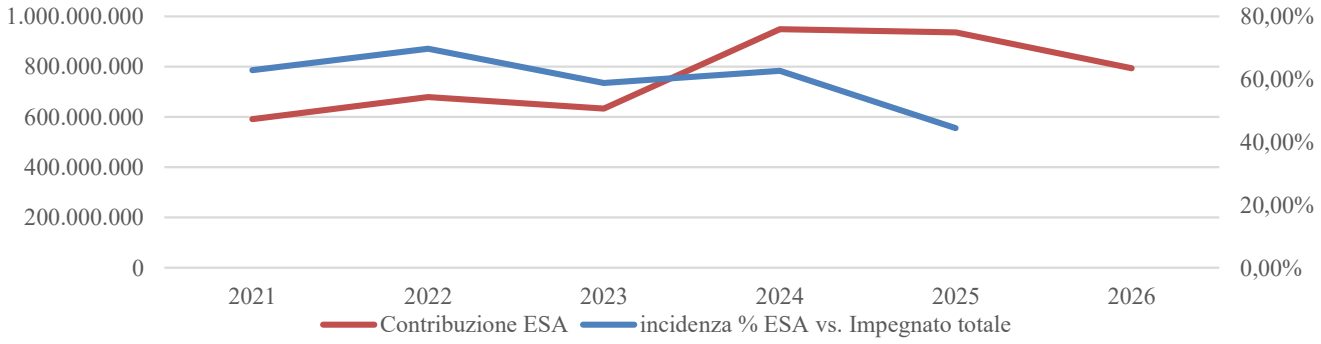


Grafico 3: Incidenza della Contribuzione ad ESA sull'Impegnato totale impegnato annuo (al netto delle Partite di Giro)

Dal grafico si evince che l'ammontare delle risorse destinate alla contribuzione dell'ESA, seppur tendenzialmente crescente in valore assoluto fino al previsionale 2024, presenta un trend decrescente in rapporto al totale delle risorse impegnate da ASI, evidenziando la crescita dei fondi per la realizzazione di programmi/progetti gestiti da ASI quali stazione appaltante.

Nel 2026 l'indice conferma il trend decrescente sopra descritto, considerando che a fronte di una

riduzione della contribuzione ESA del 15,16% si stima un incremento delle spese impegnate al netto delle partite di giro dell'8,48%, evidenziando una relazione inversamente proporzionale dell'andamento dei singoli parametri considerati.

Focalizzando l'attenzione sui dati di previsione, per l'esercizio finanziario 2026, emerge quanto di seguito:

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Incidenza Contribuzione ESA sull'Impegnato di competenza	Contribuzione ESA / Impegnato c/comp. (al netto delle partite di giro)	*34,80%*

4 Le entrate accertate

Le Entrate accertate da ASI hanno visto un forte incremento dal 2021, cui hanno contribuito in modo determinante i fondi assegnati per la pianificazione delle attività 2021-2026 in ossequio all'Accordo tra Agenzia Spaziale Italiana e Presidenza del Consiglio dei Ministri del 27 dicembre 2021 così come integrato e modificato da successivo Addendum del 30 dicembre 2022, per un ammontare complessivo di € 1.857.000.000,00, e i fondi relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ed al Piano Nazionale Complementare (PNC) per un totale, fino al 2026, di € 907.000.000,00 oltre all'aumento della contribuzione ESA come anzi evidenziato.

Il grafico di seguito rappresenta l'andamento delle Entrate accertate che segna un raddoppio dal 2021 al 2023 per poi stabilizzarsi per i successivi anni 2024 e 2025 in cui si riduce l'impatto delle fonti sopra indicate, con conseguente registrazione di un trend decrescente che giustifica il valore per il 2026.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.663.737.709,23	1.290.567.288,99
variazione % vs. anno prec.		*67%*	*21%*	*-12%*	*1%*	*-22%*
variazione % vs. 2021		*67%*	*103%*	*80%*	*82%*	*41%*

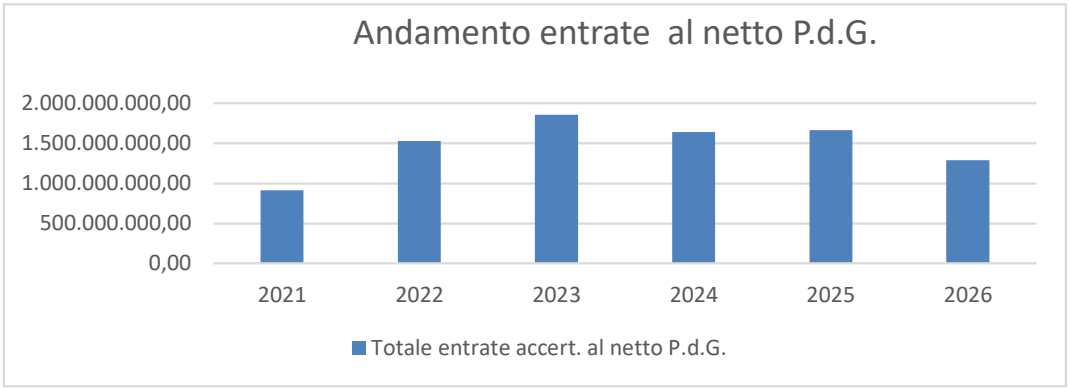


Grafico 4: Andamento delle entrate accertate (al netto delle Partite di Giro)

4.1 Grado di copertura finanziaria delle spese con le entrate di competenza

L'indice in esame misura il grado di copertura delle spese di competenza con le entrate di competenza.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.663.737.709,23	1.290.567.288,99
Totale impegni di spesa al netto delle P.d.G.	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	2.104.030.003,05	2.282.514.253,47
incidenza %	*97,01%*	*156,80%*	*172,11%*	*108,43%*	*79,07%*	*56,54%*

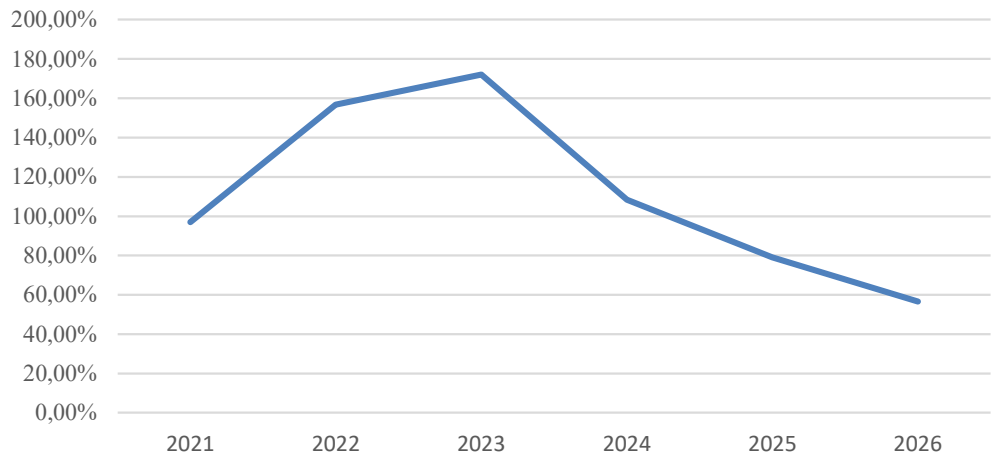


Grafico 5: Grado di copertura finanziaria delle spese con le entrate di competenza (al netto delle Partite di Giro)

Focalizzando l'attenzione sui dati di previsione, per l'esercizio finanziario 2026, emerge quanto di seguito:

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Grado di copertura finanziaria delle spese con le entrate di competenza	Totale Entrate (al netto delle partite di giro) / Totale Spese (al netto delle partite di giro)	*56,54%*

Tale percentuale, ove considerata contestualmente all'andamento dell'avanzo di amministrazione, evidenzia il pianificato utilizzo dell'avanzo che si è generato in buona misura a partire dal 2022 in relazione alla anticipata erogazione dei fondi relativi ai programmi PNRR e all'Accordo ASI-PCM rispetto alla attività di spesa.

Nel dettaglio, l'avanzo di amministrazione vincolato presunto iscritto nel bilancio triennale 2026-2027 risulta essere pari ad euro 1.881.395.479,52; il disavanzo di competenza di ciascun esercizio è coperto dall'utilizzo dell'avanzo vincolato.

5 Gli impegni di spesa

Gli impegni di spesa dell'ASI, per la quota non riferibile all'attività operativa di Agenzia, rappresentano le spese di funzionamento di ASI.

Essi sono costituiti in misura importante dal costo del personale impiegato tanto in attività di tipo tecnico e di ricerca quanto in attività di amministrazione e gestione dei fondi e delle infrastrutture.

Di seguito sono individuati alcuni indicatori individuati per apprezzare l'impiego delle risorse umane.

5.1 Indice di impiego del personale sulle entrate correnti

L'incremento delle spese per il personale è dovuto principalmente all'attuazione del piano di assunzioni previsto all'interno dei previsti Piano di Fabbisogno di personale.

L'ASI, il linea con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11/2024 del 29 gennaio 2024 e il successivo Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025, ha dato continuità al reclutamento di personale e al nuovo piano assunzionale teso a superare la carenza di personale, migliorare i carichi di lavoro delle Unità Organizzative, procedendo anche ad una migliore allocazione dello stesso, avvalendosi della nuova procedura della "Mappatura delle competenze". Tale contingente, in linea con quanto previsto nel DVSS 2020-2029, porterà l'ASI ad avere, entro il 31 dicembre 2026, l'organico tendenziale di n. 600 unità.

Le spese del personale sono complessive, non distinguendo tra personale di ruolo e tempo determinato.

Il grafico seguente rappresenta l'andamento dell'indice dal 2021 al 2026.

	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Spese personale	25.759.179,36	29.464.235,76	39.770.302,34	38.316.072,86	49.102.581,36	53.501.318,24
Entrate gestione corrente (Titoli II , III)	912.567.800,36	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.662.937.709,23	1.289.767.288,99
incidenza %	*2,82%*	*1,93%*	*2,14%*	*2,33%*	*2,95%*	*4,15%*
variazione vs/anno precedente %	*18,60%*	*-31,69%*	*11,10%*	*8,87%*	*26,59%*	*40,48%*

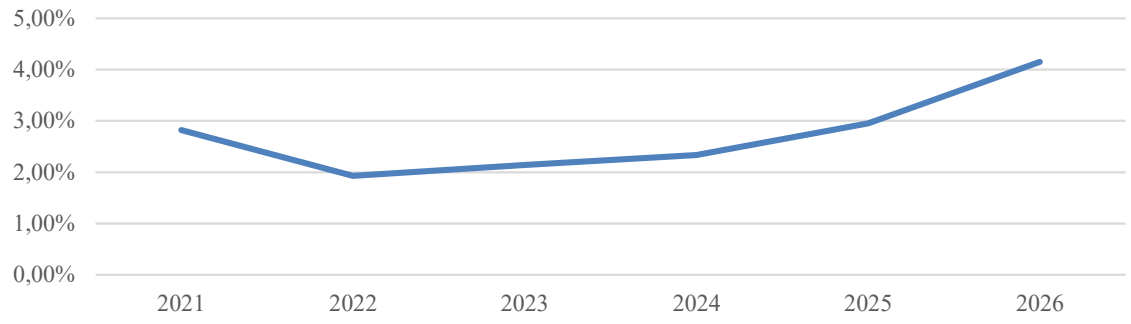


Grafico 6: Indice di impiego del personale sulle entrate correnti (al netto delle Partite di Giro)

L'indice, che prende in considerazione le spese del personale dipendente (spese previste nella categoria 1.01 *"Redditi da lavoro dipendente* comprensive degli oneri IRAP finanziati unicamente con fondi

ordinari, quindi con esclusione dei dipendenti comma 188), si attesta su valori che oscillano tra il 2 e il 3% nel corso degli anni fino al 2025, mantenendosi estremamente contenuto rispetto alle entrate da gestire anche al confronto con i valori più elevati presentati da altre agenzie spaziali.

Nel 2026 l'indice si assesta al 4,15%, registrando un incremento che risulta però generato da una riduzione delle entrate della gestione corrente di -22,44 %, rispetto ad un aumento delle spese del personale del 8,96 %.

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Indice dell'impiego del personale sulle spese correnti	Spesa del personale (titolo 2° livello 1.01) / Entrate correnti (al netto delle partite di giro)	*4,15%*

5.2 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (esclusa contribuzione ESA)

L'indice in esame misura la quantità di progetti gestiti dal personale in forza, espressa in termini di volumi finanziari di impegno da gestire nell'esercizio.

Esso è determinato rapportando il costo del personale dipendente con l'impegnato annuo riferito alle attività *core* (in c/competenza e in c/residuo, esclusa la contribuzione ESA) per meglio rappresentare l'*effort* del personale specificatamente riferibile ai progetti gestiti da ASI in qualità di stazione appaltante. Esso si presenta come da grafico seguente.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Impegni per Spese personale	25.759.179,36	29.464.235,76	39.770.302,34	38.316.072,86	49.102.581,36	53.501.318,24
Impegnato Progetti CORE (no ESA) c/comp + c/res (Titoli 1.03, 1.04, 2.02,)	523.381.133,05	570.895.948,38	752.232.493,54	962.006.698,30	1.746.335.790,67	2.412.196.204,60
Progetti gestiti/Spese Personale (€)	*20 €*	*19 €*	*19 €*	*25 €*	*36 €*	*45 €*

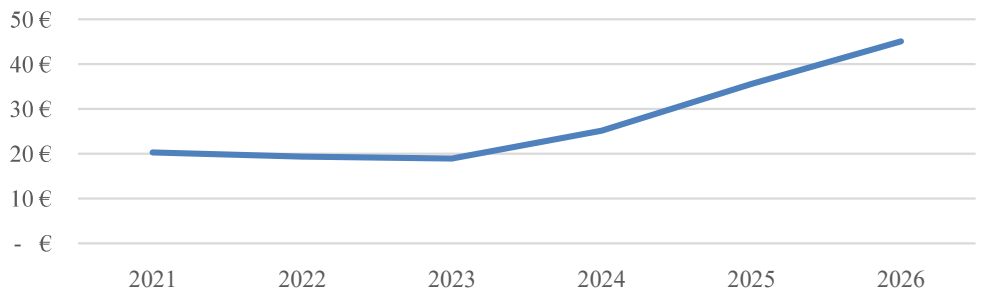


Grafico 7: Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (esclusi progetti con ESA)

Il grafico evidenzia la crescita del trend dell'indice, riferito al totale dei Progetti gestiti, pienamente riferibile al forte incremento specifico delle risorse assegnate per progettualità gestite direttamente da ASI. Infatti, l'indice, di cui al grafico sopra, vede passare da 20€ a 45€ i volumi di progetti gestiti per

ogni € di spese personale.

Nel 2026 l'indice risulta sostanzialmente stabile rispetto al 2025, a fronte di una crescita prevista del costo del personale tendenzialmente proporzionale alla crescita dell'impegnato annuo riferito alle attività *core* (in c/competenza e in c/residuo, esclusa la contribuzione ESA).

Focalizzando l'attenzione sui dati di previsione, per l'esercizio finanziario 2026, emerge quanto di seguito:

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Volume Progetti gestiti per 1€ di Spesa Personale dipendente	Totale Spese Impegnate Progetti Core (al netto delle partite di giro e di contribuzione ESA) / Totale Costo personale dipendente	*45€*

5.3 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (inclusa contribuzione ESA)

L'indice in esame misura la quantità di progetti gestiti dal personale in forza espressa in termini di volumi finanziari di impegno da gestire nell'esercizio.

A differenza del precedente, questo indice considera, altresì, i progetti finanziati mediante contribuzione ESA, anch'essi seguiti dal personale ASI quant'anche non in veste di stazione appaltante.

Esso è determinato rapportando il costo del personale dipendente con l'impegnato annuo riferito alle attività *core* (in c/competenza e in c/residui, inclusa la contribuzione ESA) per meglio rappresentare l'*effort* complessivo in termini di volume di attività complessiva atteso dal personale per ciascun anno, come da grafico seguente.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Impegni per Spese personale	25.759.179,36	29.464.235,76	39.770.302,34	38.316.072,86	49.102.581,36	53.501.318,24
Impegnato Progetti CORE c/comp + c/res (Titoli 1.03, 1.04, 2.02)	1.114.928.173,11	1.250.225.435,99	1.385.908.531,85	1.388.350.605,72	2.682.734.800,23	3.206.668.403,92
Progetti gestiti/Spese Personale (€)	*43 €*	*42 €*	*35 €*	*36 €*	*55 €*	*60 €*

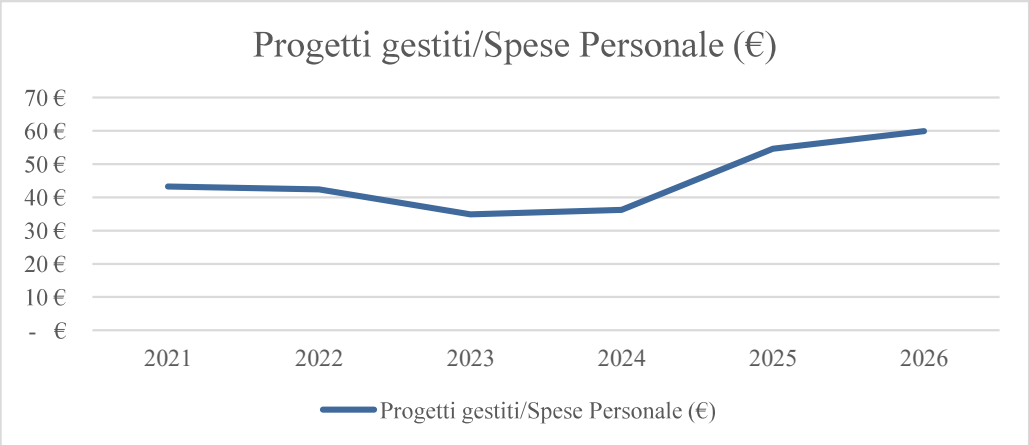


Grafico 8: Progetti Gestiti per Euro di spesa Personale dipendente (inclusi progetti con ESA)

A conferma di quanto già emerso nelle analisi delle entrate, il grafico evidenzia che il volume delle progettualità assegnato ad ASI ha raddoppiato, nel corso degli ultimi anni, l'*effort* richiesto al personale dipendente per la realizzazione delle attività pianificate nel rispetto delle scadenze predefinite, passando da 43 € nel 2021 a 60 € nel 2026 il volume gestito per ogni € di spese di personale.

Focalizzando l'attenzione sui dati di previsione, per l'esercizio finanziario 2026, emerge quanto di seguito:

Denominazione Indicatore	Modalità di rilevamento	2026
Volume Progetti gestiti per 1€ di Spesa Personale dipendente	Totale Spese Impegnate Progetti Core (al netto delle partite di giro) / Totale Costo personale dipendente	*60€*

6 Conclusioni

Gli indicatori dei quali si è anzi inteso misurare l'andamento storico e prospettico rappresentano, a nostro avviso, il necessario focus sulle principali voci di bilancio e sulle correlazioni esistenti fra le stesse, utili a guidare il management in sede di pianificazione strategica ed organizzativa.

L'analisi storica dell'andamento degli indicatori proposti e dei valori prospettici evidenzia in particolare quanto segue:

- la crescita del volume di entrate è avvenuta modificando anche il mix delle stesse, con un incremento molto più importante delle risorse finanziarie assegnate per la realizzazione di programmi e progetti in cui ASI opera quale stazione appaltante;
- la crescita delle attività che l'Agenzia è chiamata a svolgere è stata progressiva nel periodo considerato, come riscontrabile dagli indici analizzati;
- la pianificata crescita della forza lavoro e dei relativi oneri si inserisce in un trend decrescente di risorse assegnate per il funzionamento, comprimendo la disponibilità di risorse necessarie ad accompagnare la crescita dimensionale dell'Ente con adeguati investimenti infrastrutturali.

Agenzia Spaziale Italiana

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Ufficio "Gestione beni e servizi logistici"

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Triennio 2026/2028

Schede allegato I.5 del D.LGS. 36/2023
in attuazione dell'art.37 del D.LGS. 36/2023

Il Responsabile dell'Ufficio
"Gestione beni e servizi logistici"
Ing. Giancarlo Moretto

SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028

DELL'AMMINISTRAZIONE *"ASI-AGENZIA SPAZIALE ITALIANA"*

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	6 780 179,19	3 500 000,00	0,00	10 280 179,19
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n.403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	6 780 179,19	3 500 000,00	0,00	10 280 179,19

Il referente del programma
Ing. Giancarlo Moretto

Note

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028

DELL'AMMINISTRAZIONE *"ASI-AGENZIA SPAZIALE ITALIANA"*

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

Elenco delle Opere Incompiute																	
CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amm.ne	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no
					somma	somma	somma	somma									

Note

(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
(4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve

Il referente del programma
Ing. Giancarlo Moretto

Tabella B.1
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3
a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o dispos
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
aggiudicatore

Tabella B.4
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c.2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo prospetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c.2,

Tabella B.5
a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento di completamento non	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028

DELL'AMMINISTRAZIONE *"ASI-AGENZIA SPAZIALE ITALIANA"*

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011 convertito dalla L. 214/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
												somma	somma	somma	somma

Il referente del programma
Ing. Giancarlo Moretto

Note:
(1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "i" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre
(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. si, cessione
3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui

Tabella C.3
1. no
2. si, come valorizzazione
3. si, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE *"ASI-AGENZIA SPAZIALE ITALIANA"*

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile unico del progetto (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo	Tipologia	
numero intervento CUI	testo	codice	data (anno)	testo	si/no	si/no	cod	cod	cod	codice	Tabella D.1	Tabella D.2	testo	Tabella D.3	valore	valore	valore	valore	valore	valore	data	valore	Tabella D.4	Tabella D.5
97061010589202499001	24L01	F82E01000000001	2026	Giancarlo Moretto	no	no	12	058	058091	ITE43	03	001	Posa impianto fotovoltaico su coperture sede Roma	1	2 065 579,19				2 065 579,19					
97061010589202499002	24L02	F82E01000000001	2026	Giancarlo Moretto	no	no	12	058	058091	ITE43	03	001	Efficientamento vasche arredo urbano sede Roma	2	350 000,00				350 000,00					
97061010589202599001	25L01	F82E01000000001	2026	Giancarlo Moretto	no	no	12	058	058091	ITE43	03	001	Impianto produzione acqua calda sanitaria con pompe di calore sede Roma	2	397 000,00				397 000,00					
97061010589202599002	25L02	F89J21024980005	2026	Giancarlo Moretto	no	no	17	077	077014	ITF52	03	001	Ampliamento magazzino Base Matera	1	467 600,00				467 600,00					
97061010589202599003	25L03	F89J21024980005	2026	Giancarlo Moretto	no	no	17	077	077014	ITF52	03	001	Messa in sicurezza Base Matera	1	1 500 000,00	1 500 000,00			3 000 000,00					
97061010589202699001	26L01	F89J21024980005	2026	Giancarlo Moretto	no	no	17	077	077014	ITF52	03	001	Realizzazione nuova cabina elettrica Base Matera	2	500 000,00	500 000,00			1 000 000,00					
97061010589202699002	26L02	F89J21024980005	2026	Giancarlo Moretto	no	no	17	077	077014	ITF52	03	001	Manutenzione straordinaria Base Matera	2	1 500 000,00	1 500 000,00			3 000 000,00					
															6 780 179,19	*3 500 000,00*	*0,00*	*0,00*	*10 280 179,19*	*0,00*				
															somma	somma	somma	somma	somma	somma		somma		

Note

(1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre dalla prima annualità del primo programma
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
(4) Riportare nome e cognome del responsabile unico del progetto
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s), dell'allegato. I1 al codice
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera d), dell'allegato. I1 al codice
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12 e 13
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
(10) Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 9 e 11. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma
Ing. Giancarlo Moretto

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 11

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma triennale)

Responsabile unico del progetto

Codice fiscale del responsabile del procedimento	formato cf

Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'intervento

Tipologia di risorse	*primo anno*	*secondo anno*	*terzo anno*	*annualità successive*
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	importo	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/90 convertito dalla L.	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili	importo	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo	importo

ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE *"ASI-AGENZIA SPAZIALE ITALIANA"*

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	si/no	si/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
97061010589202499001	F82E01000000001	Posa impianto fotovoltaico su coperture sede Roma	Giancarlo Moretto	2 065 579,19	2 065 579,19	MIS	1	no	no	3			
97061010589202499002	F82E01000000001	Efficientamento vasche arredo urbano sede Roma	Giancarlo Moretto	350 000,00	350 000,00	MIS	2	no	no	3			
97061010589202599001	F82E01000000001	Impianto produzione acqua calda sanitaria con pompe di calore sede Roma	Giancarlo Moretto	397 000,00	397 000,00	MIS	2	no	no	3			
97061010589202599002	F89J21024980005	Ampliamento magazzino Base Matera	Giancarlo Moretto	467 600,00	467 600,00	MIS	1	sì	sì	3			
97061010589202599003	F89J21024980005	Messa in sicurezza Base Matera	Giancarlo Moretto	1 500 000,00	3 000 000,00	MIS	1	sì	sì	3			
97061010589202699001	F89J21024980005	Realizzazione nuova cabina elettrica Base Matera	Giancarlo Moretto	500 000,00	1 000 000,00	MIS	2	sì	sì	3			
97061010589202699002	F89J21024980005	Manutenzione straordinaria Base Matera	Giancarlo Moretto	1 500 000,00	3 000 000,00	MIS	2	no	no	2			

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Il referente del programma
Ing. Giancarlo Moretto

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto esecutivo

ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2026/2028

DELL'AMMINISTRAZIONE *"ASI-AGENZIA SPAZIALE ITALIANA"*

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda D	testo

Il referente del programma
Ing. Giancarlo Moretto

(1) breve descrizione dei motivi

Collegio dei Revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al Bilancio di previsione 2026 e al Bilancio triennale 2026-2028 dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)

Sommario

1. Premessa	2
2. Contenimento della spesa pubblica e limiti di spesa	3
3. Saldi finanziari	6
4. Entrate	9
5. Spese	12
6. Fondi	18
7. Partite di giro	20
8. Bilancio riclassificato per Missioni e Programmi	20
9. Equilibrio del Bilancio triennale 2026-2028	21
10. Avanzo presunto di amministrazione	22
11. Preventivo economico	23
12. Programma triennale dei lavori	23
Conclusioni	24

Con nota del 1° dicembre 2025 prot. n. 19608 (integrata il 4 dicembre 2025), il Direttore Generale ha trasmesso il progetto di Bilancio di previsione per l'esercizio 2026 al fine di consentire al Collegio dei Revisori dei conti di redigere il parere di competenza, previsto dall'art. 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, dall'art. 9, comma 2, dello Statuto, e dall'art. 16, comma 1, del Regolamento amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI.

Il progetto di Bilancio di previsione, ai sensi dell'art. 9, comma 1, del RAFC, viene predisposto dal Direttore generale, per essere sottoposto alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello a cui il bilancio stesso si riferisce.

Con la sopra citata nota del Direttore Generale è stata trasmessa, nello specifico, la seguente documentazione:

a) Relazione Tecnico-Amministrativa al Preventivo Finanziario Decisionale 2026 in termini di competenza e cassa, e Preventivo Triennale 2026-2028 – prot. n. BP-UCF-2025-01 del 29 novembre 2025.
b) Preventivo finanziario decisionale - Esercizio 2026.
c) Preventivo finanziario decisionale pluriennale - Esercizio 2026-2028.
d) Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria - Esercizio 2026.
e) Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025.
f) Preventivo economico 2026.
g) Prospetto riepilogativo preventivo delle spese per missioni e programmi 2026.
h) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA) 2026.
i) Relazione sulla previsione delle spese per il personale per l'anno 2026 – prot. CI-DRU-2025 - 1225 del 24 novembre 2025.
j) Elenco annuale lavori e relativo programma triennale – Triennio 2026/2028.

Inoltre, a supporto della documentazione trasmessa, risulta prodotto anche il Bilancio preventivo finanziario gestionale dell'esercizio 2025.

1. Premessa

Il Collegio osserva che la Relazione Tecnico-Amministrativa a cura del Direttore generale e la Relazione Programmatica del Presidente, sebbene previsti come due atti distinti e separati dall'art. 10, comma 2, del RAFC, sono stati unificati e presentati in un unico documento illustrativo denominato *Relazione Tecnico-Amministrativa al Preventivo Finanziario Decisionale 2026, in termini di competenza e cassa, e Preventivo Triennale 2026-2028* (di seguito brevemente "RTA 2026" o anche "RTA"), sottoscritto da entrambi. A margine, si rammenta che la Relazione programmatica, come documento a sé stante e quale atto del Presidente nella sua veste di organo statutario, è contemplata espressamente anche dal decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, il cui art. 7 ne dettaglia i contenuti.

Il Bilancio di previsione proposto recepisce la nuova struttura organizzativa, approvata con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 31/2024 del 15 marzo 2024, basata su n. 15 Centri di Responsabilità Amministrativa (CRA) costituiti da strutture organizzative (o entità astratte) cui vengono imputate le entrate e le spesa che ad esse afferiscono. Nella medesima RTA 2026 è specificato che "*i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata e in parte spesa secondo le rispettive competenze*."

La RTA 2026 evidenzia come l'entrata in vigore del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, abbia inciso in modo significativo sull'ASI, anche per quanto riguarda la gestione e assegnazione delle risorse finanziarie, stante il trasferimento del ruolo di amministrazione vigilante dal Ministero dell'università e della ricerca alla Presidenza del Consiglio dei ministri che, a partire dall'anno 2022, gestisce il fondo ordinario per il funzionamento dell'ASI e il fondo per la contribuzione ESA.

Per quanto attiene al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio-PIRA, nella RTA è esplicitato che – in mancanza delle istruzioni tecniche disposte con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, a norma dell'art. 19, comma 4, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, e dell'art. 8, comma 1, del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012 – l'ASI, ha provveduto, in autonomia, a predisporre un piano di indicatori a carattere sperimentale.

2. Contenimento della spesa pubblica e limiti di spesa

A decorrere dal 1° gennaio 2020, in virtù delle disposizioni contenute nell'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020), è cessata l'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento e riduzione della spesa per consumi intermedi elencate nell'Allegato A della medesima legge, fatta eccezione delle spese riferite al personale e alle spese per autovetture e buoni taxi.

Contestualmente, il comma 594 del menzionato art. 1 ha previsto l'obbligo del versamento annuale al bilancio dello Stato di un importo pari a quello dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle medesime norme di cui è cessata l'applicazione, incrementato del 10%. Pertanto, dall'esercizio 2020, il versamento annuale dovuto dall'ASI è pari a € 709.309,59 corrispondente alla somma di € 644.826,90 (importo dovuto nell'esercizio 2018) maggiorata del 10%.

Per le voci di spesa non rientranti nel richiamato Allegato A, invece, continua a trovare applicazione la puntuale normativa di contenimento della spesa pubblica con il correlato obbligo di versamento ai pertinenti capitoli di entrata del bilancio dello Stato, versamento che per l'ASI ammonta a € 103.082,82 annui.

Complessivamente, quindi, i versamenti da eseguire nel corso dell'esercizio 2026 ammontano a € 812.392,41, come da tabella seguente.

Tabella n. 1

Disposizioni normative	***Causale***	***Importi (€)***
art. 67 (comma 6) D.L. 112/2008	somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e controllo dei contratti nazionali e integrativi	97.753,47
	Totale DL 112/2008	97.753,47
art. 6 (comma 14) D.L. 78/2010	spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, acquisto buoni taxi	5.329,35
	Totale DL 78/2010	5.329,35
art. 1 (comma 594) L. 160/2019	importo dovuto nel 2018 incrementato del 10%	709.309,59
	Totale L. 160/2019	709.309,59
	Totale Versamenti	***812.392,41***

Fonte: ASI

Il Collegio dà atto che nel Bilancio preventivo finanziario gestionale dell'esercizio 2026 lo stanziamento alla voce 1.04.01.01 "*Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche*" presenta la necessaria disponibilità.

Per quanto attiene al contenimento della spesa, come accennato, l'art. 1, commi 591-593, della legge n. 160/2019 ha definito un nuovo limite per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, il cui importo non può eccedere il valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Dal novero delle spese in discorso sono state espunte, in base alle istruzioni fornite dal MEF (circolari del Ministero dell'economia e delle finanze 21 aprile 2020, n. 9/RGS, 9 aprile 2021, n. 11/RGS, e 19 maggio 2022, n. 23/RGS) le seguenti operazioni: spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti o attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati; spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle misure volte a fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19, qualora appositamente finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali; le spese rivenienti da finanziamenti con vincolo di destinazione, nonché, per gli anni 2023, 2024, 2025 gli oneri sostenuti per i consumi di energia, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicati dai gestori dei servizi energetici.

In proposito, l'ASI, a seguito di indicazioni pervenute a suo tempo dal Ministero dell'economia e delle finanze e dal Ministero dell'università e della ricerca, con delibera consiliare del 25 luglio 2022, n. 128, ha rideterminato il limite di spesa annuo per acquisto di beni e servizi in € 11.960.014,42, considerando interamente il secondo livello del piano dei conti integrato 1.03 denominato "*Acquisti di beni e servizi*", ed escludendo dal computo:

a) le spese finanziate con risorse specificamente finalizzate provenienti da soggetti pubblici o privati;
b) le spese attuative di misure di contenimento dell'emergenza sanitaria da Covid-19;
c) le spese già oggetto di misure di contenimento della spesa e quelle dal cui ambito soggettivo di applicazione gli enti di ricerca sono esclusi;
d) le spese legate ai Programmi spaziali e alle attività di Ricerca scientifica e tecnologica dell'Agenzia, rappresentate principalmente dai capitoli di spesa per prestazioni tecnico-scientifiche (capitolo 1.03.02.11.009 del piano dei conti) e dai capitoli di spesa rientranti nella funzione obiettivo 02.001.076 "*Ricerca Scientifica*".

In particolare, quanto all'esclusione delle spese di cui alla suddetta lettera d), il Collegio ricorda che il Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, Ispettorato generale di finanza, con la nota n. 10468 del 4 agosto 2022, ha confermato l'interpretazione seguita dall'ASI nell'escludere dal computo delle spese soggette a limitazione quelle relative al capitolo "*Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca (U.1.03.02.11.009)*".

Pure escluse dal computo dei limiti legali in discorso, le spese relative al funzionamento del *Broglio Space Center*-BSC di Malindi in Kenya, in virtù dell'Accordo Intergovernativo Italia-Kenya di cui alla legge 25 novembre 2019, n. 149, concernente "*Ratifica ed esecuzione dell'Accordo fra il Governo della Repubblica Italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio - Malindi, Kenya, con Allegato e Protocolli attuativi, fatto a Trento il 24 ottobre 2016.*"

Inoltre, il Ministero dell'economia e delle finanze, con la circolare del 19 maggio 2022, n. 23/RGS, come prima accennato, ha autorizzato gli enti e organismi pubblici ad escludere,

per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi, gli oneri sostenuti per i consumi di energia, in virtù del rilevante rialzo dei prezzi applicati dai fornitori. Il medesimo Ministero, con successive circolari, ha disposto, anche per i successivi esercizi 2023, 2024 e 2025 (da ultimo circolare 22 aprile 2025, n. 12/RGS), l'esclusione dal limite di spesa degli oneri per consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.), pur ribadendo l'esigenza di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare, comunque, il contenimento delle spese in parola.

Nello specifico, la RTA 2026, evidenzia che, in attesa della formalizzazione da parte del MEF dell'esclusione anche per il 2026 delle spese energetiche in parola, l'Agenzia ha ritenuto opportuno considerare, per l'esercizio 2026, il limite di spesa nell'importo di € 11.960.014,42, comprensivo degli oneri stessi.

Tabella n. 2

Anno	Impegnato	Impegnato spese energetiche	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	1.697.385,04	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	1.725.107,15	10.432.449,26
2018	12.178.434,30	1.650.086,47	10.528.347,83
Totale	**35.880.043,25**	5.072.578,66	**30.807.464,59**
Spesa media 2016-2018	***11.960.014,42***		***10.269.154,86***

Fonte: ASI

Nella RTA, inoltre, è data evidenza a quanto previsto dal comma 593 del richiamato art. 1 della legge n. 160/2019, secondo cui "*il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR*".

Il DPCM 1° dicembre 2025, in corso di registrazione, assegna per il 2025 e per i due anni successivi, € 90.000.000 per il funzionamento e la gestione dell'Agenzia, per cui alla stessa è consentito di superare il limite di spesa per l'esercizio 2026, di € 11.465.146 pari al differenziale tra l'assegnazione ordinaria dell'esercizio 2018 (€ 78.534.854) e quella del 2025 (€ 90.000.000).

In ragione di quanto sopra, l'andamento del limite legale di spesa è schematizzato nella seguente tabella:

Tabella n. 3

Anno	*Entrate ordinarie*	*Limite di spesa per acquisto di beni e servizi*
2026	90.000.000,00	23.425.160,42

2027	90.000.000,00	23.425.160,42
2028	90.000.000,00	23.425.160,42

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

3. Saldi finanziari

La documentazione afferente al Bilancio di previsione 2026 espone previsioni di competenza per l'entrata e l'uscita che ammontano, rispettivamente, a € 1.329.557.288,99 ed a € 2.321.504.253,47.

Pertanto, il disavanzo finanziario di competenza per il 2026 è stimato pari a € 991.946.964,48 la cui copertura viene assicurata dall'applicazione di quote vincolate di avanzo di amministrazione.

Appresso sono schematizzati i dati sintetici delle entrate e delle uscite.

Tabella n. 4

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE	2025		Scostamento		2026	
	Previsioni definitive (a)	*% su totale*	(b-a)	*%*	Previsioni di competenza (b)	*% su totale*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	1.653.565.704,16	*97,11*	-365.576.525,84	*-22,11*	1.287.989.178,32	*96,87*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	9.372.005,07	*0,55*	-7.593.894,40	*-81,03*	1.778.110,67	*0,13*
Totale Entrate Correnti	1.662.937.709,23	*97,66*	-373.170.420,24	*-22,44*	1.289.767.288,99	*97,01*
Entrate Conto Capitale (Titolo IV)	800.000,00	*0,00*	0,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	38.990.000,00	*2,29*	0,00	*0,00*	38.990.000,00	*2,93*
Totale Entrate	**1.702.727.709,23**	*100,00*	**-373.170.420,24**	***-21,92***	**1.329.557.288,99**	*100,00*

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Si osserva la riduzione delle previsioni di entrata dell'esercizio 2026 di euro 373.170.420 rispetto all'esercizio 2025 (-22% circa). Il Collegio invita l'Agenzia a valutare possibili azioni per il recupero del volume di entrate pregresso.

Tabella n. 5

QUADRO DI SINTESI DELLE SPESE	2025		Scostamento		2026	
	Previsioni definitive (a)	% su totale	(b-a)	%	Previsioni di competenza (b)	% su totale
Spese Correnti (Titolo I)	1.453.018.180,54	67,80	-41.410.888,76	-2,85	1.411.607.291,78	60,81
Spese Conto Capitale (Titolo II)	651.011.822,51	30,38	219.895.139,18	33,78	870.906.961,69	37,51
Spese incr.to att.tà finanziarie (Titolo III)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro (Titolo VII)	38.990.000,00	1,82	0,00	0,00	38.990.000,00	1,68
Totale Uscite	**2.143.020.003,05**	**100,00**	**178.484.250,42**	**8,33**	**2.321.504.253,47**	**100,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il Collegio osserva che, a fronte di una diminuzione delle entrate di circa il 22%, si assiste ad un aumento delle spese dell'8% rispetto all'esercizio 2025.

I medesimi dati sono di seguito esposti in modo da poter verificare l'andamento della gestione di parte corrente e di quella di parte capitale negli esercizi considerati ed evidenziarne i saldi differenziali.
Lo squilibrio della gestione di parte corrente è da ricondurre all'applicazione al bilancio di previsione in esame, già in sede di approvazione, di una quota del risultato di amministrazione costituita dai fondi vincolati,

Tabella n. 6

Gestioni		2025	scostamento	2026
Gestione Corrente	entrate	1.662.937.709,23	-373.170.420,24	1.289.767.288,99
	uscite	1.453.018.180,54	-41.410.888,76	1.411.607.291,78
	saldo	**209.919.528,69**	**-331.759.531,48**	**-121.840.002,79**
Gestione in conto capitale	entrate	800.000,00	0,00	800.000,00
	uscite	651.011.822,51	219.895.139,18	870.906.961,69
	saldo	**-650.211.822,51**	**-219.895.139,18**	**-870.106.961,69**
Spese per incremento attività finanziarie	entrate	0	0	0
	uscite	0,00	0	0
	saldo	**0**	**0**	**0**
Altro (prestiti)	entrate	0	0	0
	uscite	0,00	0,00	0
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0**
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	0,00	38.990.000,00
	uscite	38.990.000,00	0,00	38.990.000,00
	saldo	**0,00**	**0**	**0,00**
Totali	entrate	1.702.727.709,23	-373.170.420,24	1.329.557.288,99
	uscite	2.143.020.003,05	178.484.250,42	2.321.504.253,47
	saldo	**-440.292.293,82**	**-551.654.670,66**	**-991.946.964,48**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il Collegio accerta che nel Preventivo finanziario 2026 è iscritto, come posta a sé stante dell'entrata, l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025 pari a € 1.891.359.098,27, e tra le entrate, egualmente come posta autonoma, l'ammontare presunto del fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 2026 di € 1.575.303.278,91.

Tabella n. 7

Fondo cassa inizio esercizio 2025		1.355.500.975,91
Riscossioni presunte:	1.684.757.380,11	
Pagamenti presunti:	1.464.955.077,11	219.802.303,00
Fondo cassa presunto a fine esercizio 2025		**1.575.303.278,91**
Residui attivi presunti a fine esercizio	1.373.897.682,03	
Residui passivi presunti a fine esercizio	1.057.841.862,67	316.055.819,36
Avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025		**1.891.359.098,27**

Fonte: ASI

Si rileva la presenza di un importo notevole di residui attivi presunti (€ 1.373.897.682) iscritti nel bilancio di previsione, relativi a partite contabili che l'Agenzia dovrà monitorate con attenzione nel corso della gestione per assicurarne la realizzazione.

Sulla scorta dei dati esposti nel Preventivo finanziario, si profila una disponibilità di cassa stimata al 31 dicembre 2026 di € 899.412.133, maturata a fronte di riscossioni e di pagamenti pari, rispettivamente, a € 2.703.454.971,02 ed a € 3.379.346.116,14 che assicura circa la capacità dell'Agenzia a far fronte ai propri impegni finanziari nell'esercizio 2026, come rappresentato nella tabella seguente.

Tabella n. 8

Avanzo di cassa presunto al 31.12.2025		**1.575.303.278,91**
Totale Riscossioni – esercizio 2026	2.703.454.971,02	
Totale Pagamenti – esercizio 2026	3.379.346.116,14	-675.891.145,12
Saldo di cassa stimato al 31.12.2026		**899.412.133,79**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Pertanto, i saldi finanziari che risultanti dal Bilancio di previsione 2026 sono i seguenti:

- **disavanzo finanziario di competenza presunto** per l'esercizio 2026 di € 991.946.964,48, determinato dalla differenza tra il totale delle entrate, stimate in € 1.329.557.288,99, e il totale delle spese, stimate in € 2.321.504.253,47. L'anzidetto disavanzo finanziario emerge anche dalla somma algebrica tra il disavanzo finanziario della gestione di parte corrente di € 121.840.002,79 e il disavanzo finanziario della gestione di parte capitale di € 870.106.961,69.
- **avanzo di amministrazione presunto** al 31 dicembre 2025 di € 1.891.359.098,27 da applicare al bilancio 2026-2028.

Sono esposti di seguito i risultati differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale confrontando il bilancio di previsione 2025 e il bilancio di previsione 2026.

Tabella n. 9

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza		Cassa	
		2025	2026	2025	2026
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.662.937.709,23	1.289.767.288,99	3.177.788.143,08	2.657.454.970,05
	u. correnti	1.453.018.180,54	1.411.607.291,78	1.838.844.930,74	1.925.217.031,01
	saldo	**209.919.528,69**	**-121.840.002,79**	**1.338.943.212,34**	**732.237.939,04**
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	800.000,00	800.000,00	802.455,81	1.602.455,81
	u. c\capitale	651.011.822,51	870.906.961,69	976.024.567,10	1.408.941.095,67
	saldo	**-650.211.822,51**	**-870.106.961,69**	**-975.222.111,29**	**-1.407.338.639,86**

c) Entrate-uscite c.terzi/partite di giro	*e.c.terzi/partite di giro*	38.990.000,00	38.990.000,00	43.849.501,58	44.397.545,16
	u. terzi/partite di giro	38.990.000,00	38.990.000,00	52.553.593,63	45.135.401,21
	saldo	**0,00**	**0,00**	**-8.704.092,05**	**-737.856,05**
d) Altre entrate/uscite	**altre entrate**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	altre uscite	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**52.588,25**
	saldo	**0,00**	**0,00**	**-52.588,25**	**-52.588,25**
e) Saldo netto da finanziare	a	**209.919.528,69**	**-121.840.002,79**	**1.338.943.212,34**	**732.237.939,04**
	b	**-650.211.822,51**	**-870.106.961,69**	**-975.222.111,29**	**-1.407.338.639,86**
	c	**0,00**	**0,00**	**-8.704.092,05**	**-737.856,05**
	d			**-52.588,25**	**-52.588,25**
	saldo	**-440.292.293,82**	**-991.946.964,48**	**354.964.420,75**	**-675.891.145,12**
	var. %		*-125,29*		*-190,41*

4. Entrate

Nella RTA è data evidenza all'impatto recato dal decreto-legge n. 36/2022 che, con la modifica apportata dall'art. 30, comma 1, lettera i), all'art. 15 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128, ha cambiato il meccanismo di assegnazione dei contributi per il finanziamento dell'ASI, atteso che è stato istituito "*un fondo per il finanziamento per l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2023 destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA*."

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", ha previsto un taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei ministri per il finanziamento dell'Agenzia, oltre a quello già previsto con la legge di bilancio 30 dicembre 2023, n. 213. Pertanto, a seguito della doppia decurtazione (5% legge di bilancio 2024 e 5% legge di bilancio 2025), il fondo per il finanziamento dell'ASI, per il triennio 2025-2027, è stato quantificato in € 450.347.500 (DPCM 1/12/2025 in corso di registrazione) risultando così ripartito:

i) € 90.000.000,00 quale assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione;

ii) € 360.347.500,00 per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'*European Space Agency*-ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'ESA e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con la stessa ESA.

Quanto alle altre entrate, nella RTA risultano elencate quelle previste per l'esercizio in esame, che di seguito di riportano in modo riassuntivo:

a) € 394.000.000,00 per l'esercizio 2026 assegnati con il DPCM 9 agosto 2023 quale contribuzione dovuta dall'Italia per la partecipazione all'ESA e per far fronte alle obbligazioni internazionali assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022;
b) € 68.884.527,32 in ragione del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 21 dicembre 2021 - che ha assegnato all'Agenzia Spaziale Italiana, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della legge n. 160/2019, i fondi necessari per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività dell'ASI da destinare alle aree programmatiche "Telecomunicazioni e Navigazione", "Osservazione della Terra", "Tecnologie a nanosatelliti", "Esplorazione ed infrastrutture orbitanti", "Scienza ricerca e formazione" e "Infrastrutture di terra", da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026, – come previsto, altresì, dall'art. 2 dell'Accordo fra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, approvato con Decreto d'urgenza del Presidente dell'Agenzia n. 10 del 27 dicembre 2021, ratificato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 20 gennaio 2022;
c) € 176.310.000,00 per l'esercizio 2026, relativi ai fondi assegnati con DPCM 1° marzo 2023 a valere, nel quadriennio 2023–2026, quale finanziamento rientrante nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), per l'investimento in "Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale";
d) € 40.000.000,00 nell'esercizio 2026 in virtù del riparto, operato dal Ministero dell'università e della ricerca-MUR, Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca, del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, di cui all'art. 1, comma 140, legge 11 dicembre 2016, n. 232;
e) € 26.000.000,00 per l'esercizio 2026 e € 24.000.000,00 per l'esercizio 2027 assegnate dal MUR, a seguito del riparto del Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle Amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese, di cui all'art. 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018 n. 145, risorse destinate a programmi correlati alla costellazione di Osservazione della Terra, Cosmo SkyMed;
f) € 5.640.000,00, per l'esercizio 2026, da parte del MIMIT per la realizzazione del programma "MIRROR COPERNICUS", nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018;
g) per il programma IRIDE, a seguito della delibera COMINT 21 ottobre 2025, €14.600.000 a valere sull'esercizio finanziario 2026, € 36.450.000 sull'esercizio finanziario 2027 ed € 52.300.000 sull'esercizio finanziario 2028;
h) € 80.000.000,00 per l'esercizio 2026, relativamente ai fondi assegnati dal Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla Ricerca Aerospaziale con delibera del 23 dicembre 2024, per il finanziamento del contributo italiano al programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars"

i) € 1.470.000,00 per gli esercizi 2026 e 2027 a copertura delle entrate derivanti dal Contratto ASI EUTELSAT n. 4828/EB9B/ASI Payload/lRU/2011 (in ASI n. 2018-3-A.0) "Satellite Services & Grant of Use Agreement" per l'uso commerciale di transponder addizionali.

Sono previste, poi, entrate per partite di giro – riferite alle ritenute previdenziali, assistenziali ed erariali sugli emolumenti da erogare nonché al recupero di somme anticipate dall'Agenzia a vario titolo – per complessivi € 38.990.000,00 e che, essendo finanziariamente neutrali, non influiscono sui risultati di gestione, in quanto il medesimo importo è iscritto anche nelle previsioni di spesa.

Di seguito la previsione delle entrate nel triennio:

Tabella n. 10

Entrate	Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
	Dati di bilancio	incid. % su totale	Dati di bilancio	incid. % su totale	Dati di bilancio	incid. % su totale
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	**1.287.989.178,32**	**96,87%**	**530.729.061,00**	**92,78%**	**535.107.723,21**	**93,21%**
variaz. %			*-58,79*		*0,83*	
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ordinaria)	*90.000.000,00*	*6,8%*	*90.000.000,00*	*15,7%*	*90.000.000,00*	*15,7%*
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ESA)	*754.347.500,00*	*56,7%*	*360.347.500,00*	*63,0%*	*360.347.500,00*	*62,8%*
L 232/2016, art 1 c.140 per programmi opzionali CM 16	*40.000.000,00*	*3,0%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
DPCM 1 marzo 2022 finanziamento della progettualità PNRR Spazio	*176.310.000,00*	*13,3%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
DPCM 21 dicembre 2021 art. 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160,	*68.884.527,32*	*5,2%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
art. 1, comma 254, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 progetto " Volo suborbitale"	*2.380.000,00*	*0,2%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
Programma IRIDE	*14.600.000,00*	*1,1%*	*36.450.000,00*	*6,4%*	*52.300.000,00*	*9,1%*
Art.1 comma 95 L. 30.12.2018 n. 145 COSMO	*23.400.000,00*	*1,8%*	*21.600.000,00*	*3,8%*	*17.000.000,00*	*3,0%*
Entrate MISE per il Programma Mirror Copernicus	*5.640.000,00*	*0,4%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
MISE ItalGovSatCom ADDENDUM 2018-9-HH.1-2025	*31.100.000,00*	*2,3%*	*21.100.000,00*	*3,7%*	*14.228.662,21*	*2,5%*
DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213 promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	*1.231.561,00*	*0,1%*	*1.231.561,00*	*0,2%*	*1.231.561,00*	*0,2%*
ARTEMIS MPH	*80.000.000,00*	*6,0%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
EntrateESA/ESOC	*95.590,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	**1.778.110,67**	**0,13%**	**1.532.591,66**	**0,27%**	**0,00**	**0,00%**
variaz. %			*-13,81*		*-100,00*	
Entrate EUTELSAT	*1.470.000,00*	*0,1%*	*1.470.000,00*	*0,3%*	*0,00*	*0,0%*
Altre entrate correnti	*306.444,00*	*0,0%*	*62.591,66*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*
Proventi da servizi n.a.c. Attività di internal audit tra ASI e la partecipata e GEOS	*1.666,67*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*	*0,00*	*0,0%*

Entrate C\Capitale (Titolo IV)	**800.000,00**	**0,06%**	**800.000,00**	**0,14%**	**0,00**	**0,00%**
variaz. %			*0,00*		*-100,00*	
DPCM 30 maggio 2025 Sostegno alle politiche per l'aerospazio	*800.000,00*	*0,1%*	*800.000,00*	*0,1%*	*0,00*	*0,0%*
Partite di Giro (Titolo IX)	**38.990.000,00**	**2,93%**	**38.990.000,00**	**6,82%**	**38.990.000,00**	**6,79%**
variaz. %			*0,00*		*0,00*	
TOTALE ENTRATE	**1.329.557.288,99**	**100,00%**	**572.051.652,66**	**100,00%**	**574.097.723,21**	**100,00%**
variaz. %			*-56,97*		*0,36*	

Fonte: ASI

In sintesi, le entrate previste per l'esercizio 2026 ammontano complessivamente a € **1.329.557.288,99**.

La quasi totalità delle entrate è costituita da entrate correnti, sostanzialmente trasferimenti pubblici, mentre è minima l'incidenza delle entrate extratributarie e di quelle in conto capitale; infine, l'incidenza delle partite di giro in parte entrate è interamente compensata dalle partite di giro in parte spese.

5. Spese

Per quanto attiene all'analisi delle spese, va ricordato che la struttura di bilancio è articolata in n. 15 CRA – quelli relativi alle sette Direzioni, il CRA della Direzione Generale a cui afferiscono i CRA non specificamente attribuiti alle predette Direzioni: Fondi, Partite di giro, Finanziamenti a medio-lungo termine ,Base Estera di Malindi- Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC), Base Nazionale di Matera Centro spaziale "Giuseppe Colombo", Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna" RSPP e Sicurezza nei luoghi di lavoro.

Le spese previste per il triennio considerato sono riportate, suddivise per Titoli, nella sottostante tabella.

Tabella n. 11

SPESE	**2026**		**2027**		**2028**	
	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Spese Correnti (Titolo I)	**1.411.607.291,78**	***60,81***	**752.151.951,53**	***60,28***	**592.279.651,57**	***75,17***
variaz. %			*-46,72*		*-21,26*	
Redditi da lavoro dipendente	*67.013.935,93*	*2,89*	*53.770.921,37*	*4,31*	*53.848.315,70*	*6,83*
Imposte e tasse a carico dell'ente	*4.925.442,64*	*0,21*	*4.806.935,70*	*0,39*	*4.807.400,67*	*0,61*
Acquisti di beni e servizi	*487.254.277,00*	*20,99*	*327.782.047,37*	*26,27*	*167.109.028,95*	*21,21*
Trasferimenti correnti	*802.394.674,41*	*34,56*	*365.087.047,09*	*29,26*	*365.809.906,25*	*46,43*
Interessi passivi	*2.000,00*	*0,00*	*2.000,00*	*0,00*	*2.000,00*	*0,00*
Rimborsi e poste correttive delle entrate	*201.100,00*	*0,01*	*200.000,00*	*0,02*	*200.000,00*	*0,03*
Altre Spese Correnti	*49.815.861,80*	*2,15*	*503.000,00*	*0,04*	*503.000,00*	*0,06*

Spese in C\Capitale (Titolo II)	**870.906.961,69**	***37,51***	**456.560.488,54**	***36,59***	**156.625.799,26**	***19,88***
variaz. %			*-47,58*		*-65,69*	
Partite di Giro (Titolo VII)	**38.990.000,00**	***1,68***	**38.990.000,00**	***3,12***	**38.990.000,00**	***4,95***
variaz. %			*0,00*		*0,00*	
TOTALE SPESE	**2.321.504.253,47**	***100,00***	**1.247.702.440,07**	***100,00***	**787.895.450,83**	***100,00***
variaz. %			*-46,25*		*-36,85*	

Fonte: ASI

Le spese di competenza complessivamente previste per l'anno 2026 ammontano a € 2.321.504.253,47 e risultano in aumento di circa il 7,5% rispetto alla previsione definitiva dell'esercizio precedente pari a € 2.143.020.003,05. L'aumento è da ascrivere, in particolare, alle spese in conto capitale che aumentano nella misura di circa il 20%, da € 651.011.822,51 a € 870.906.961,69.

La principale voce di spesa del bilancio in esame è quella relativa alla **contribuzione all'ESA** che, complessivamente considerata, assorbe circa due terzi delle risorse dell'ASI.

Nella tabella seguente sono rappresentate in modo schematico le fonti di finanziamento e le risorse destinate all'ESA.

Tabella n. 12

Spese ESA	2026	2027	2028
Quota fondo di finanziamento dell'ASI destinata ad ESA	360.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00
DPCM 9 agosto 2023 per obbligazioni internazionali CM ESA 2022	394.000.000,00	-	-
Art. 1, comma 140, L. 232/2016	40.000.000,00	-	-
Totale	**794.347.500,00**	**360.347.500,00**	**360.347.500,00**

Fonte: ASI

Nella RTA 2026 è precisato che la ripartizione degli stanziamenti in parte spesa relativi all'ESA è da considerarsi indicativa, poiché l'ESA definisce annualmente gli importi da corrispondere anche in ragione dell'andamento dei programmi.

Le risorse derivanti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza-PNRR afferiscono agli esercizi 2022–2026 come da decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri di assegnazione e sono gestite dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria. Per quanto concerne il 2026 sono stati assegnati € 246.254.290,46 e per l'esercizio 2027 € 3.500.000,00.

Inoltre, sono stati assegnati € 27.000.000,00 dalla Presidenza del Consiglio dei ministri, a titolo di quota del Fondo Complementare del PNRR per la realizzazione del 2° *upgrade* dei Laboratori di Matera. Per il triennio considerato le assegnazioni sono pari a € 17.573.229,23.

Nella tabella successiva, in sintesi, la ripartizione nel triennio 2026-2028 del totale dei fondi PNRR.

Tabella n. 13

Anni	2026	2027	2028
Totale fondi PNRR	€ 260.671.675,33	€ 5.000.000,00	€ 1.655.844,36

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Le spese di personale e per organi

La spesa complessiva per il personale, come esposto nella RTA, comprende, oltre al personale di ruolo, sia il costo del personale a tempo determinato gravante su risorse trasferite dal bilancio dello Stato, nei limiti di quanto previsto dalla normativa sul contenimento e la razionalizzazione della spesa (art. 1, comma 187, della legge 23 dicembre 2005, n. 266), sia il costo del personale a tempo determinato assunto su fondi propri (art. 1, comma 188, legge n. 266/2005).

Nel perimetro anzidetto non sono incluse le spese concernenti il personale temporaneo della base di lancio e controllo satelliti *Broglio Space Center*-BSC di Malindi (Kenya), poiché il personale operante presso detta base è gestito tramite un contratto di servizio con la locale società Data Center LTD.

Nel corso dell'anno 2026, la spesa del personale subisce un aumento rispetto all'esercizio 2025 in quanto l'Agenzia prevede un significativo incremento di personale a tempo indeterminato.

Nella tabella seguente è rappresentata l'evoluzione della spesa di personale per il prossimo triennio, come risulta elaborata nella RTA, in cui sono presi in considerazione i dati scaturenti dalla categoria 1.01 "Redditi da lavoro dipendente" calcolando la spesa al netto dell'IRAP.

Tabella n. 14

Costo complessivo personale	2026	2027	2028
Personale tempo indeterminato	50.159.267,80	50.654.589,22	50.549.445,20
Personale tempo determinato (comma 187)	158.513,22	133.513,00	133.513,00
Personale tempo determinato (comma 188)	2.813.783,41	1.885.155,88	1.919.161,41
Totale	**53.131.564,43**	**52.673.258,10**	**52.602.119,61**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

La RTA specifica che nel 2026, primo esercizio del triennio di riferimento, la spesa del personale mostra un importo più elevato (67,01 milioni) rispetto a quella indicata in tabella (50,15 milioni) qualora si considerino anche le quote vincolate di avanzo di amministrazione collegate al trattamento economico per circa 17 milioni euro. Inoltre, il dato relativo alla categoria "Personale a tempo indeterminato" per l'anno 2026, include anche i fondi stanziati per la copertura degli arretrati dovuti a seguito del rinnovo del CCNL per un importo di circa € 1.400.000,00.

Un dettaglio delle spese per il personale è fornito anche dalla Relazione concernente la "*Previsione delle spese per il personale per l'anno 2026*" – documento prot. CIDRU-2025-n. 1225 del 24 novembre 2025 – laddove sono descritti e forniti elementi utili per un maggior approfondimento.

Viene evidenziato che la Legge 30 dicembre 2020, n.178 avente ad oggetto: "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2023*", prevede che : "*L'indicatore del limite delle spese per il personale è calcolato annualmente rapportando le spese complessive per il personale derivanti da rapporti di lavoro subordinato e da forme di lavoro flessibile, comprensive degli oneri a carico dell'amministrazione, registrate nell'ultimo bilancio approvato, alla media delle entrate correnti come risultanti dagli ultimi tre bilanci consuntivi approvati. Tale rapporto non può superare il valore soglia del 70 per cento.*"

La Relazione sulle spese per il personale espone che il calcolo del valore soglia considera quale spesa complessiva del personale, riferita all'esercizio 2024, l'importo di € 38.697.501,56 mentre, per quanto concerne la media delle entrate correnti dell'ultimo triennio, è indicato l'importo di € 490.683.333,33 determinando l'indicatore nella misura del 7,89%.

Il Collegio osserva, in merito, che l'importo riferito alle entrate correnti include impropriamente anche l'assegnazione per il finanziamento delle attività in collaborazione dell'ESA per cui invita l'Agenzia a calcolare l'indicatore del valore soglia previsto dal comma 896 della Legge n. 178/2020, considerando solamente le entrate destinate alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI.

Il Collegio rileva, altresì, come gli importi attinenti alla spesa per il personale indicati nella Relazione sulla *"Previsione delle spese per il personale per l'anno 2026"* risultino sensibilmente differenti da quelli esposti nella RTA, come può essere agevolmente desunto dal confronto esposto nella seguente tabella, per cui è necessario che l'Agenzia illustri le modalità di riconciliazione dei dati riportati.

Tabella n. 15

Costo complessivo personale	**2026**	**2027**	**2028**
RTA 2026	50.159.267,80	50.654.589,22	50.549.445,20
Previsione spese personale per l'anno 2025- Direzione Risorse Umane	51.535.857,27	52.312.452,72	*52.204.419,00*
Differenza da riconciliare	***-1.376.589,47***	***-1.657.863,50***	***-1.654.973,80***

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Infine, il Collegio rileva dal documento "*Previsione delle spese per il personale per l'anno 2026*" che le assunzioni programmate per l'anno 2026 assommano a n. 123 unità, quindi in misura superiore a quella indicata nel Documento di Visione Strategica per lo Spazio (DVSS) 2020-2029 (pag. 49), laddove si prevede di reclutare circa n. 50 nuove unità per anno per rendere razionale l'inserimento in organico dei neoassunti. Lo scostamento permane, tenendo conto delle previste cessazioni per n. 8 unità stimate per il 2026.

Il Collegio, in riferimento alle osservazioni svolte e alle discrepanze rilevate nei documenti presentati segnatamente alle spese per il personale, ritiene che vadano forniti i necessari chiarimenti.

Ricorda, altresì, che all'Agenzia deve assicurare il rispetto dell'indicatore del limite di spesa per il personale, la sostenibilità a regime della spesa per il personale e il mantenimento degli equilibri di bilancio, i quali costituiscono elementi soggetti a verifica da parte dell'organo interno di controllo.

Relativamente alla **spesa per gli organi**, la RTA evidenzia che, a decorrere dal 1° gennaio 2020, ai sensi dall'art. 1, comma 590, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, non trova più applicazione la riduzione di spesa derivante dall'art. 6, comma 3, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, su indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo.
L'ASI, pertanto, ha proceduto con la delibera 30 ottobre 2023, n. 169, del Consiglio di amministrazione al ripristino dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo dell'ASI nella misura prevista dal decreto interministeriale MIUR/MEF 9 febbraio 2005, prot. 187/Ric., a far data dall'insediamento del Consiglio di amministrazione. Successivamente, con la delibera 17 novembre 2023, n. 173, in applicazione del DPCM 23 agosto 2022, n. 143, è stato rideterminato il compenso per la funzione di Presidente.
Di seguito, la situazione dei compensi previsti in virtù delle due delibere sopra indicate.

Tabella n. 16

Compensi	Euro
Presidente	210.000
Vicepresidente	25.823
Consiglieri di amministrazione	25.823
Presidente del Collegio dei revisori dei conti	25.823
Revisori effettivi dei conti	21.691
Gettone di presenza (sedute del Consiglio di amministrazione)	103

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Le spese di funzionamento risultano in aumento nel 2026 (+7% circa) rispetto all'esercizio precedente, in linea con l'evoluzione dell'Agenzia. Negli anni 2027 e 2028 si registra una flessione delle spese da ascrivere, recita la RTA "*esclusivamente alla forte carenza delle risorse disponibili nell'ambito della quota di funzionamento ordinario del Fondo per il finanziamento dell'ASI*". Il Collegio invita l'Agenzia a reperire le risorse per far fronte alle spese di funzionamento negli esercizi in questione nell'ambito delle risorse disponibili.

Tabella n. 17

Anni	2026	2027	2028
Spese di funzionamento	**23.295.477,12**	**21.356.190,90**	**18.169.672,04**
Variazione percentuale rispetto all'esercizio precedente	7,08	-8,32	-14,92

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Di seguito le spese per la gestione delle basi di Malindi, Matera e Sardegna:

Tabella n. 18

Spese gestione base di Malindi	2026	2027	2028
	26.401.664,40	26.243.429,10	30.891.123,43
		-0,60%	17,71%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Tabella n. 19

Spese gestione base di Matera	2026	2027	2028
	14.018.711,47	13.454.742,57	7.465.049,97
		-4,02%	-44,52%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Tabella n. 20

Spese gestione base di Sardegna	2026	2027	2028
	9.466.966,29	5.337.501,78	1.100.000,00
		-43,62%	-79,39%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Quanto alle **spese per contratti di ricerca e industriali**, la RTA 2026 riferisce che sono stati considerati unicamente gli stanziamenti sui capitoli di spesa "*Prestazioni tecnico–scientifica ai fini di ricerca*" e "*Attrezzature scientifiche*". Inoltre, con il bilancio preventivo 2026–2028 si è proceduto alla rimodulazione di fondi già stanziati nell'esercizio 2025, che vanno ad aggiungersi a quelli già impegnati negli esercizi 2026 e seguenti, per attività contrattualizzate.

La rilevanza finanziaria delle risorse per i contratti di ricerca e industriali è legata all'incidenza dei fondi assegnati all'ASI per specifiche attività a cui si aggiungono i fondi, sempre della stessa tipologia, non spesi negli esercizi pregressi.

Di seguito la ripartizione per CRA dei fondi stanziati per contratti e accordi di ricerca e industriali.

Tabella n. 21

Centro di Responsabilità Amministrativa (Direzione)	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	4.037.840,99	2.924.500,00	2.031.850,55
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	21.343.289,98	18.924.058,60	19.671.523,43
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	11.112.073,06	10.850.000,00	6.500.000,00
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	7.761.966,29	4.887.501,78	700.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	871.720.739,98	501.210.407,56	203.527.010,41

DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	361.121.802,68	203.657.277,45	57.701.464,42
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	5.836.556,14	4.624.000,00	556.000,00
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	512.023,48	650.000,00	0
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	140.000,00	100.000,00	100.000,00
TOTALE	**1.283.586.292,60**	**747.827.745,39**	**290.787.848,81**

Fonte: Elaborazione del Collegio su dati ASI

La tabella evidenzia la notevole riduzione di risorse nel 2028 che richiede, come indicato nella RTA, opportune azioni per reperire le risorse finanziarie per garantire l'avvio di nuovi programmi spaziali e la prosecuzione di quelli in corso.

Le **altre spese di investimento** comprendono l'acquisizione di attrezzature, impianti, server, software, postazioni di lavoro, macchinari nonché mobili e arredi.

La RTA specifica che, nel triennio considerato, si rendono necessari importanti interventi alle infrastrutture delle sedi di Roma e Matera, con particolare riguardo alla realizzazione di un impianto fotovoltaico, consentirà di realizzare importanti riduzioni delle spese energetiche.

Di seguito, in sintesi, le spese previste per il triennio considerato.

Tabella n. 22

Anni	**2026**	**2027**	**2028**
Altre spese di investimento	32.627.690,72	15.352.008,43	13.187.049,97

Fonte: ASI

Il Collegio rileva che le spese di funzionamento, in particolare per l'esercizio 2027, riferite alle sedi periferiche e alle Direzioni, si riducono sensibilmente e, in considerazione della natura autorizzatoria del Bilancio triennale, potrebbero determinare difficoltà nella gestione delle attività ordinarie. Dalla Relazione non emerge a quale voce di entrata è riconducibile tale riduzione.

6. Fondi

Per quanto riguarda il **Fondo di Riserva** (capitolo 1.10.01.01.001), l'art. 17, comma 1, del vigente RAFC stabilisce che "*Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione.*"

La RTA indica che, a causa della "*carenza di fondi ordinari a disposizione dell'Agenzia*" non è stato possibile iscrivere un Fondo di Riserva neanche nella misura minima prevista dal RAFC.

Il Fondo di Riserva dell'Agenzia, come esposto nella RTA, risulta, pertanto, così costituito.

Tabella n. 23

Fondo di Riserva	**2026**		**2027**		**2028**	
Spese Correnti		1.411.607.291,78		592.279.651,57		553.203.671,53
limite inferiore	*1%*	14.116.072,92	*1%*	5.922.796,52	*1%*	5.532.036,72
limite superiore	*3%*	42.348.218,75	*3%*	17.768.389,55	*3%*	16.596.110,15
Consistenza Fondo (Capitolo 1.10.01.01.001)	*0,31%*	**4.350.535,02**	*0,00%*	**0,00**	*0,00%*	**0,00**
Differenza dal limite inferiore		-9.765.537,90 *-69,18%*		-5.922.796,52 *-100,00%*		-5.532.036,72 *-100,00%*

Fonte: ASI

Il Collegio rileva il mancato rispetto dell'art. 17 del RAFC relativamente al triennio 2026-2028, essendo, per ogni anno considerato, disattesa la previsione concernente l'istituzione del Fondo di riserva nella misura compresa nell'arco delle percentuali previste dal RAFC. In particolare, il Fondo di Riserva risulta costituito per l'esercizio 2026 ben al di sotto del limite dell'uno per cento delle spese correnti ed è pari a zero nei successivi anni 2027 e 2028. Invita, pertanto, l'Agenzia, in occasione della prima variazione di bilancio, ad osservare le statuizioni regolamentari in quanto tese ad assicurare flessibilità al sistema del bilancio di previsione.

Inoltre, il Collegio riscontra, sempre per il medesimo triennio, che risultano costituiti, altri fondi, come si evince dall'elenco seguente, in cui gli stessi sono epilogati.

Tabella n. 24

FONDI	**2026**	**2027**	**2028**
Fondo di riserva	4.350.535,02	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Rischi ed Oneri	561.532,89	-	-
Fondo TFR	18.944.989,02	2.000.000,00	1.500.000,00
Fondo art. 9, c. 3, CCNL 2000-2001	1.050.750,00	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Svalutazione Crediti	163.865,27	-	-
Entrate EUTELSAT	4.251.151,50	-	-
Entrate in attesa di incasso	1.818.687,15	-	-
Entrate in attesa di delibera di utilizzo	8.107.254,67	-	-
Dividendi in attesa di tassazione	2.120.000,00	-	-
Entrate da ripartire	144.000	-	-
Totale	**41.512.765,52**	**2.000.000,00**	**1.500.000,00**

Fonte: Elaborazione del Collegio su dati ASI

Nella RTA è specificato, per quanto concerne il Fondo Incentivazione, che, al fine di consentire il pronto utilizzo delle risorse accantonate, le stesse risultano allocate nel pertinente capitolo 1.01.01.01.004.17. denominato "*Indennità da fondo Incentivazione*". L'importo stanziato è pari a € 5.155.284,35 di cui € 5.100.00,00 derivanti dalle entrate della Convenzione stipulata tra l'ASI e la società e-GEOS S.p.A. per la diffusione commerciale dei prodotti della componente civile del sistema COSMO- SkyMed di prima e seconda generazione – la cui destinazione di utilizzo è stata disciplinata a mezzo della delibera 27 maggio 2021, n. 66, del Consiglio di amministrazione – ed € 55.284,35 derivanti dalle entrate dei contratti attivi per i servizi prestati dal BSC di Malindi ripartite in base al disposto delle delibere 15 luglio 2020, n. 136, e 22 giugno 2017, n. 123.

Il Collegio rileva che per il *Fondo rischi ed oneri* risulti effettuato lo stanziamento relativamente al solo esercizio 2026 e non è indicata la natura delle corrispondenti passività potenziali.
Inoltre, quanto al *Fondo incentivazione*, il Collegio rammenta che le risorse che possono essere accantonate e utilizzate sono soltanto quelle incassate al netto delle spese sostenute dall'ASI per l'erogazione del servizio.

La RTA evidenzia che il Consiglio di amministrazione, con delibera 17 novembre 2023, n. 174, ha costituito uno specifico Fondo per la Presidenza, finalizzato a finanziare attività proposte dalla Presidenza dell'ASI e volte alla realizzazione di iniziative strategiche e istituzionali. Il Fondo aveva una dotazione iniziale di € 5.000.000,00, stanziata nel capitolo 1.10.02.01.001.08. "*Fondo pluriennale vincolato - Fondo per le Attività Istituzionali della Presidenza*", a carico dell'esercizio 2026.
Lo stesso è stato alimentato con le entrate derivanti dai dividendi percepiti dalle partecipazioni dell'Agenzia Spaziale Italiana, al netto delle imposte pagate per gli stessi, attestandosi ad un importo di € 4.763461,00, riportato interamente sull'esercizio 2026.

7. Partite di giro

Per quanto concerne le partite di giro, la RTA 2026 indica che il loro utilizzo implica unicamente la rilevazione di posizioni di credito/debito che in contabilità finanziaria non possono essere gestite altrimenti.
Il loro ammontare risulta essere pari a € 38.990.000,00 sia in entrata che in parte spesa, con una previsione incrementale rispetto a quella dell'esercizio precedente.

8. Bilancio riclassificato per Missioni e Programmi

Con il DPCM 12 dicembre 2012 sono state definite le linee guida generali per una uniforme classificazione delle missioni delle pubbliche amministrazioni a cui sono seguite istruzioni operative da parte del Ministero dell'economia e delle finanze (circolare 13 maggio 2013, n. 23/RGS). L'ASI con la nota n. 6785 del 23 luglio 2015 ha comunicato all'allora Ministero vigilante (Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca-MIUR) di aver "*individuato come missione maggiormente rappresentativa delle proprie finalità istituzionali*

"*Ricerca e Innovazione*" a cui si aggiungeranno altre comuni a tutte le amministrazioni quali "*Fondi da ripartire; Debito pubblico; Servizi istituzionali e generali; Servizi per conto terzi e partite di giro … per la prescritta approvazione*".

In relazione a quanto sopra, il MIUR, con la nota acquisita al protocollo ASI al n. 8223 del 23 settembre 2015, ha comunicato che "*nulla osta alle nuove impostazioni di missioni e programmi individuate*". Ciò rammentato, le spese del Bilancio di Previsione 2025 dell'ASI afferiscono alle seguenti Missioni e Programmi.

Tabella n. 25

Spese per Missioni e Programmi	Competenza		Cassa	
	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Importi	*incid. % su totale*
Missione 017 - Ricerca e Innovazione	**2.121.894.089,02**	**91,40**	**3.153.721.543,10**	**93,32**
Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle PP.AA.	**116.143.937,93**	**5,00**	**136.012.945,31**	**4,02**
Programma 032.002 - Indirizzo politico	680.814,14	0,03	766.675,52	0,02
Programma 032.003 - Servizi aa. gg. per amm. di competenza	115.463.123,79	4,97	135.246.269,79	4,00
Missione 033 - Fondi da ripartire	**44.476.226,52**	**1,92**	**44.476.226,52**	**1,32**
Programma 033.001 - Fondi da assegnare	44.476.226,52	1,92	44.476.226,52	1,32
Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**1,68**	**45.135.401,21**	**1,34**
Programma 099.001 - Servizi per conto terzi e partite di giro	38.990.000,00	1,68	45.135.401,21	1,336
Totale	**2.321.504.253,47**	**100,00**	**3.379.346.116,14**	**100,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Dalla tabella emerge che la Missione 017 "*Ricerca e Innovazione*" assorbe la parte preponderante del bilancio dell'ASI (oltre il 91%).

9. Equilibrio del Bilancio triennale 2026-2028

Il bilancio triennale, ai sensi dell'art. 7 del RAFC, è redatto solo in termini di competenza in relazione alle linee guida per lo sviluppo dell'ASI e in coerenza con il Piano triennale di attività, e descrive, in termini finanziari, gli obiettivi, i programmi di ricerca del Piano triennale di attività, articolati nelle scelte operative di ogni centro di responsabilità. Il bilancio triennale, il cui primo anno corrisponde al bilancio di previsione annuale, è redatto distintamente per centri di responsabilità, sia in parte entrate sia in parte spese, e presenta un'articolazione delle poste coincidente con quella del preventivo finanziario triennale decisionale.

Il bilancio triennale è autorizzatorio della spesa, per cui gli stanziamenti delle uscite costituiscono limite massimo all'assunzione degli impegni di spesa.
La situazione finanziaria nel triennio 2026-2028 è di seguito riportata.

Tabella n. 26

Descrizione	2026	2027	2028	Totale triennio
Entrate	1.329.557.288,99	572.051.652,66	574.097.723,21	2.475.706.664,86
Uscite	2.321.504.253,47	1.247.702.440,07	787.895.450,83	4.357.102.144,37
Risultato finanziario di competenza	-991.946.964,48	-675.650.787,41	-213.797.727,62	-1.881.395.479,52
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025 – Quota vincolata	1.031.464.009,20	650.680.868,38	199.250.601,94	1.881.395.479,52
Differenza	39.517.044,72	-24.969.919,03	-14.547.125,68	-

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il disavanzo di competenza degli esercizi 2026-2028 risulta coperto dall'utilizzo dall'avanzo vincolato che, sommato algebricamente al disavanzo di competenza di ciascun anno, determina una differenza positiva nell'esercizio 2026 e negativa negli esercizi 2027 e 2028.

10. Avanzo presunto di amministrazione

Al bilancio di previsione, giusta previsione recata dall'art. 14 del RAFC, è allegata la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente a quello cui il bilancio stesso si riferisce.
Il risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025 ammonta a € 1.891.359.098,27, di cui € 9.963.618,75 libero ed € 1.881.395.479,52 vincolato.
Nella RTA 2026, tenuto presente che la quota di avanzo libero è utilizzabile solo dopo il suo definitivo accertamento, ossia a seguito dell'approvazione del rendiconto 2025, è evidenziato che per equilibrare i saldi di bilancio è stata utilizzata la sola quota di avanzo vincolato.

Tabella n. 27

Fondo cassa ad inizio esercizio 2025	1.355.500.975,91
(+) Riscossioni	1.684.757.380,11
(-) Pagamenti	1.464.955.077,11
Fondo cassa presunto al 31/12/2025	1.575.303.278,91
(+) Residui Attivi	1.373.897.682,03
(-) Residui Passivi	1.057.841.862,67
Totale avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2025	1.891.359.098,27
Quota avanzo a destinazione vincolata	1.881.395.479,52
Quota avanzo disponibile	9.963.618,75

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

La quota vincolata dell'avanzo di amministrazione risulta interamente applicata nel triennio 2026-2028.

Tabella n. 28

Avanzo di amministrazione presunto	2026	2027	2028	Totale
	1.031.464.009,20	650.680.868,38	199.250.601,94	**1.881.395.479,52**

11. Preventivo economico

Il Preventivo economico, come disposto dall'art. 13 del RAFC, è costituito dalla somma dei budget economici dei Centri di responsabilità, budget che a loro volta sono elaborati come sintesi dei budget economici di tutti i centri di costo subordinati.

La RTA attesta che il preventivo economico è coerente alle vigenti disposizioni in materia di Piano dei conti integrato e che le previsioni per l'anno 2026 sono state determinate sulla base delle entrate che si prevede di realizzare e la cui attività sarà effettivamente svolta nell'anno (ricavi di competenza) e delle spese che si prevede di sostenere (riferite a beni ricevuti, servizi prestati e lavori realizzati). Di seguito, in sintesi, i dati del preventivo economico.

Tabella n. 29

Componenti positivi della gestione	Importi
Proventi natura tributaria, contributiva e perequativa	-
Ricavi vendita di servizi	1.471.666,67
Traferimenti e Contributi	1.288.789.178,32
Altri ricavi e proventi	306.444,00
Totale componenti positivi	1.290.567.288,99
Componenti negativi della gestione	
Costi della Produzione	422.978.557,77
Ammortamenti e Svalutazioni	53.458.852,84
Costi per Tasferimenti e Contributi	805.363.446,47
Accantonamenti	3.134.234,52
Totale componenti negativi	1.284.935.091,60
Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	5.632.197,39
Proventi e Oneri Finanziari	-2.000,00
Oneri straordinari	0,00
Avanzo Economico Presunto	**5.630.197,39**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Il risultato positivo di esercizio rappresenta un avanzo economico presunto di € 5.630.197,39 che, una volta confermato alla chiusura di esercizio 2026, andrà a incidere in modo positivo sul patrimonio dell'ASI.

12. Programma triennale dei lavori

Tra la documentazione pervenuta figura il Programma triennale dei lavori 2025-2027, compilato in ossequio alle previsioni di cui all'articolo 37 e agli schemi tipo definiti con

l'Allegato I.5 al decreto legislativo n. 36/2023. Di seguito, i dati di sintesi relativi a tutti gli interventi, ciascuno di importo unitario superiore a € 150.000,00, programmati nel triennio 2026-2028

Tabella n. 30

Anni	*2026*	*2027*	*2028*	*Totale*
Importi totali	6.780.179,19	3.500.000,00	0,00	**10.280.179,19**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati ASI

Conclusioni

Il Collegio dei Revisori dei conti, dopo aver esaminato quanto esposto nella Relazione Tecnico-Amministrativa (RTA) e a conclusione dell'esame dei documenti contabili relativi al Bilancio di previsione per l'esercizio 2026 e al Bilancio triennale 2026-2028, raccomanda all'Agenzia quanto segue:

- ✓ di identificare gli elementi che hanno causato la riduzione delle previsioni di entrata dell'esercizio 2026 di euro 373.170.420 rispetto all'esercizio 2025 e di valutare possibili azioni di recupero;
- ✓ di fornire assicurazione che la carenza di fondi ordinari disponibili non determini, in ragione delle richieste formulate dalle varie Direzioni (elenco a pag. 57 della Relazione Tecnico-Amministrativa), ma non recepite nel Bilancio di previsione in esame, disfunzioni nell'operatività dell'Agenzia;
- ✓ di monitorare la dimensione e lo sviluppo delle spese di personale nell'ottica di assicurare il rispetto dell'indicatore del limite di spesa per il personale, la sostenibilità a regime della spesa per il personale e il mantenimento degli equilibri di bilancio (articolo 1, comma 896, della legge 30 dicembre 2020, n. 178);
- ✓ di garantire, in occasione della prima variazione di bilancio, il rispetto delle previsioni del regolamento di contabilità in materia di fondo di riserva in quanto tese a rendere flessibile il sistema del Bilancio di previsione;
- ✓ di applicare al Bilancio di previsione la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione solo in esito dell'approvazione del rendiconto 2025;
- ✓ di assicurare il rispetto delle disposizioni concernenti le misure di contenimento della spesa;
- ✓ di verificare le ragioni del mantenimento dei residui attivi e passivi per i riflessi che la relativa gestione determina sulle disponibilità di cassa e sulla copertura delle spese;
- ✓ di motivare in maniera adeguata l'accantonamento di risorse nel Fondo rischi ed oneri, anche in ordine alla relativa quantificazione.

Tutto ciò considerato, il Collegio dei Revisori dei conti, ferme restando le raccomandazioni e osservazioni formulate, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio di

previsione per l'esercizio 2026 e del Bilancio triennale 2026-2028 da parte del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Roma, 12 dicembre 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Pietro Floriddia *Firmato digitalmente*
(Presidente)

Dott. Fabrizio Leotta *Firmato digitalmente*

Dott. Marcello Martellato *Firmato digitalmente*