Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 41/2026	
Stralcio verbale seduta n. 4 del 28 aprile 2026	Pagina: 1 di 4
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2025.	

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 28 aprile 2026 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Teodoro Valente;
- il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini;
- i Consiglieri Stefano Arcifa (collegato in audioconferenza), Marica Branchesi, Stefano Gualandris (collegato in audioconferenza), Marco Lisi (collegato in videoconferenza) e Luisa Riccardi.

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia e dei componenti effettivi Marcello Martellato e Fabrizio Leotta;
- il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Antonio Agostini.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo

VISTI:

- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165"* e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 41/2026	
Stralcio verbale seduta n. 4 del 28 aprile 2026	Pagina: 2 di 4
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2025.	

- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2024-2026 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 17 maggio 2024 con deliberazione n. 97/2024 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 gennaio 2025;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2/2026 del 30 gennaio 2026;
- il Bilancio preventivo finanziario 2026 con allegato il Bilancio triennale 2026-2028;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini – Marica Branchesi – Stefano Gualandris - Marco Lisi – Luisa Riccardi – Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 20 febbraio 2025 con il visto numero 203, concernente la nomina dell'avv. Stefano Arcifa, quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana in sostituzione del prof. Giuseppe Basini a far data dalla sottoscrizione del medesimo decreto e per il restante periodo del mandato del Consiglio di amministrazione;

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 41/2026	
Stralcio verbale seduta n. 4 del 28 aprile 2026	**Pagina: 3 di 4**
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2025.	

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "*Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70*";

VISTA la legge 31 dicembre 2009, numero 196, "*Legge di Contabilità e Finanza Pubblica*";

VISTO il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che:
- contiene alcune "*Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196*";
- disciplina, in particolare, la "*…armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo…*";

VISTO il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed in particolare:
- il Capo V - Le risultanze della gestione economico-finanziaria;
- l'art. 34 - Il Rendiconto generale;

VISTO il Rendiconto finanziario 2025 composto, ai sensi dell'articolo 34, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, da:
- il Conto del bilancio (che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale);
- il Conto economico;
- lo Stato patrimoniale;
- la Nota integrativa;

VISTI gli allegati al Rendiconto finanziario 2025, costituiti, ai sensi dell'articolo 34, comma 2, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, da:
- la situazione amministrativa;
- la relazione sulla gestione;
- la relazione illustrativa a cura del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

VISTA la deliberazione n. 40/2026 del 28 aprile 2026 avente ad oggetto "*Riaccertamento dei residui*

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 41/2026	
Stralcio verbale seduta n. 4 del 28 aprile 2026	Pagina: 4 di 4
Oggetto: Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2025.	

attivi e passivi al 31 dicembre 2025";

VISTA la Relazione sulla gestione e illustrativa, predisposta dall'Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore generale e approvata dal Presidente, Prot. n. BP-DAF-UCF-2026-94 del 9 aprile 2026;

VISTA la Nota integrativa, predisposta dall'Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF), verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e approvata dal Presidente, prot.: BP-DAF-UCF-2026-92 dell'8 aprile 2026;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti in merito al rendiconto finanziario in esame con propria relazione allegata al verbale n. 7/2026 del 23 aprile 2026 (allegato n. 2);

RITENUTO di dover provvedere;

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

DELIBERA

1) di approvare il Rendiconto finanziario decisionale per l'anno 2025 corredato dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Situazione amministrativa, dalla Relazione sulla gestione e illustrativa e dalla Nota integrativa.

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO

[redacted]

Il Presidente
Teodoro VALENTE

[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2025 art. 34, comma 2, lettere b) e c) del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità

PREPARATO	Direzione Amministrazione e Finanza (DAF) Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF) Responsabile Dott. Claudio Vescovo DAF - UCF – Settore Bilancio e Programmazione Dott.ssa Francesca Campanale - Responsabile Dott.ssa Vittoria Iacovella Dott.ssa Silvia Lisei	[redacted]
VERIFICATO	Direzione Amministrazione e Finanza (DAF) Il Direttore DAF Dott.ssa Rosella Lanuti	
APPROVATO	Il Direttore Generale Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone	
AUTORIZZATO	Il Presidente Ing. Teodoro Valente	

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:

Consiglio di Amministrazione

Collegio dei Revisori dei Conti

INDICE

1. Introduzione 3
Assetto Organizzativo 7
2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse 8
3. Il Conto del bilancio 11
3.1. La gestione di competenza 12
3.1.1. Le Entrate 13
Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana 13
Altre risorse finanziarie 16
3.1.2. Le Spese 20
Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA) 23
The Broglio Space Centre of Malindi 25
Contratti industriali e di ricerca 27
Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali 30
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) 34
Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata 37
4. I Residui 37
5. Situazione del Personale 38
6. Contenimento della Spesa Pubblica 40
7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive 44
8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.) 46
9. Partecipazioni in organismi 46
10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione 49
11. La situazione economico - patrimoniale 60
12. Conclusioni 61
ALLEGATI 67
Allegato n. 1 – Spese per acquisto beni e servizi oggetto di contenimento 68
Allegato n. 2 – Avanzo di amministrazione vincolato 72

Elenco Annessi:

Annesso n. 1 - Relazione della Direzione Risorse Umane (prot. CI-DRU-2024-259 del 3 aprile 2024)

Annesso n. 2 – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)

1. Introduzione

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante "Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale", attribuisce al "Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza" in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, "esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI".

In relazione a ciò, con il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 21 novembre 2022 si è provveduto a delegare le "funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022.

La medesima disposizione prevede, altresì, modificando l'art. 8 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, che il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana sia costituito dal Presidente, designato dal Presidente del Consiglio dei Ministri o Ministro o Sottosegratario delegato, in luogo della precedente amministrazione vigilante, e da altri sei componenti, in luogo dei precedenti quattro, "scelti tra personalità di elevata e documentata qualificazione ed esperienza nel campo della ricerca e dell'industria spaziale e aerospaziale, dei quali uno designato dal Presidente del Consiglio dei ministri o Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, uno dal Ministro dell'università e della ricerca, uno dal Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale, uno dal Ministro della difesa, uno dal Ministro dello sviluppo economico e uno dal Ministro dell'economia e delle finanze". Infine, ai sensi del comma 5 del richiamto art. 30, "gli organi dell'Agenzia spaziale italiana, integrati ai sensi del comma 1, lettera d), numero 4), rimangono in carica fino alla scadenza naturale del loro mandato".

Successivamente, con decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto n. 1119, si è provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente prof. Teodoro Valente e dei Consiglieri dott. Giuseppe Basini, prof.ssa Marica Branchesi, dott. Stefano Gualandris, ing. Marco Lisi, dott.ssa Luisa Riccardi e prof.ssa Elda Turco Bulgherini, per la durata di

un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023.

In tale data, inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare Vicepresidente dell'ASI la consigliere prof.ssa Elda Turco Bulgherini (Deliberazione n. 109) e a nominare il dott. Fabrizio Tosone, Direttore Generale facente funzioni fino al "perfezionamento della procedura di nomina del nuovo Direttore Generale" (Deliberazione n. 110).
Con nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 16 gennaio 2025 è stato nominato l'avv. Stefano Arcifa quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia spaziale italiana, designato dal Ministro delegato, in sostituzione del prof. Giuseppe Basini.

Il Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 147 del 19 ottobre 2023 ha approvato la proposta del Presidente di nominare, in esito alla procedura di cui all'Avviso 13/2023, Direttore Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana il dott. Luca Vincenzo Maria Salamone con incarico decorrente dal 15 novembre 2023, per una durata coincidente con la durata in carica del Presidente, fermo restando quanto previsto dall'art. 12, comma 3, dello Statuto.

Il Rendiconto dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato predisposto dalla competente Direzione Amministrazione e Finanza, in applicazione dell'art. 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 85 del 29 maggio 2017, approvato dal vigilante Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca con nota n. 1294 del 26 gennaio 2018, così come modificato con la Deliberazione n. 1 del 27 gennaio 2021 (approvazione Ministero dell'Università e della Ricerca con la nota acquisita al protocollo ASI il 24 febbraio 2021 al n. 1561), secondo cui:

"1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'Agenzia, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel Bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti di carattere finanziario, economico e patrimoniale in un documento denominato Rendiconto generale costituito da:

a) il Conto del bilancio;

b) il Conto economico;

c) lo Stato patrimoniale;

d) la Nota integrativa.

2. Al Rendiconto generale sono allegati:

a) la situazione amministrativa;

b) la Relazione sulla gestione;

c) Relazione illustrativa a cura del Presidente;

d) la Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

3. Lo schema di Rendiconto generale, unitamente agli allegati di cui al comma precedente, è sottoposto, almeno quindici giorni prima del termine del 30 aprile, all'esame del Collegio dei Revisori dei conti, che redige apposita Relazione da allegare al già menzionato schema.

4. Il Rendiconto generale, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal Consiglio di amministrazione entro il 30 aprile dell'anno successivo".

Nel corso dell'anno 2022 è stato aggiornato lo Statuto dell'ASI (Deliberazione C.d.A. 24 agosto 2022, n. 168), in attuazione dell'art. 30 del Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79 recante "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)", Pubblicato in data 1° settembre 2022 - in vigore dal 2 settembre 2022.

Dette modifiche sono state "strettamente afferenti alle disposizioni del nuovo dettato normativo, rinviando ad una fase successiva le modifiche statutarie complessivamente necessarie e l'adeguamento dei Regolamenti ai sensi dell'art. 30, comma 3, del citato decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36" per cui si è proceduto ad una ulteriore e più organica revisione statutaria che è stata adottata con la Deliberazione n. 137 del 13 settembre 2023, su cui, ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 218, la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per le Politiche Spaziali e Aerospaziali con la nota n. 1013 del 16 novembre 2023, su parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato espresso con la nota n. 245969 del 19 ottobre 2023, ha invitato l'ASI ad un riesame di talune modifiche apportate che sono state, in parte, recepite con la Deliberazione n. 10 del 29 gennaio 2024. A tale riguardo, l'ASI, con nota n. 1905 del 9 febbraio 2024 ha trasmesso alla Presidenza del Consiglio dei ministri e al Ministero delle Imprese e del Made in Italy, lo statuto approvato che è stato pubblicato sul sito

istituzionale dell'Agenzia in data 13 febbraio 2024 ed entrato in vigore il successivo 14 febbraio 2024.

Nel 2025, l'Agenzia ha approvato, con la Deliberazione C.d.A. n. 32 del 6 marzo 2025, il Regolamento di attuazione concernente la determinazione dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) e delle unità organizzative responsabili, adottato ai sensi degli articoli 2, comma 2, e 4, della L. 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm.ii.

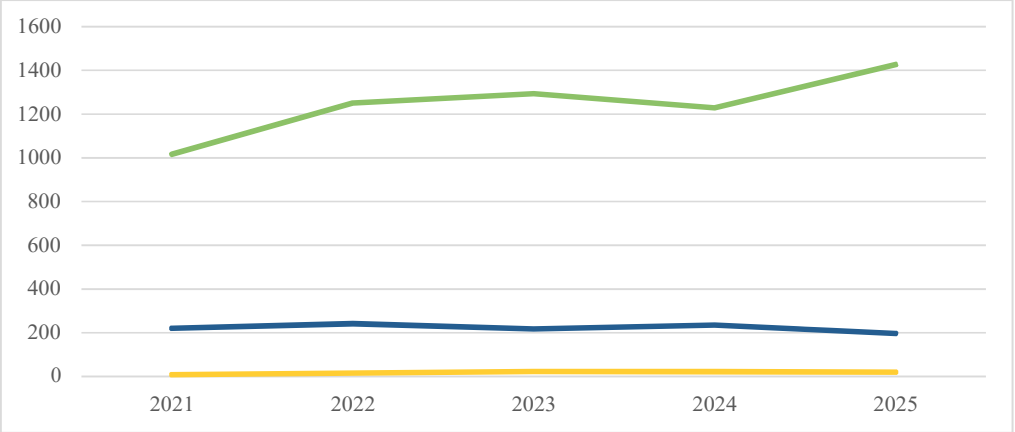
Con la Deliberazione C.d.A. n. 108 del 17 luglio 2025 è stato approvato il Regolamento per la protezione, gestione e valorizzazione dei brevetti, pubblicato in data 6 agosto 2025.

Sono stati altresì approvati i seguenti Disciplinari:

- Disciplinare per l'orario di lavoro e di servizio del personale ASI (Decreto direttoriale n. 20 del 17/01/2025);
- Disciplinare recante le norme in materia di procedimenti disciplinari dell'Agenzia Spaziale Italiana (doc. ND-UCA-2025-001 del 24 gennaio 2025);
- Disciplinare per l'applicazione del divieto di fumo presso le strutture dell'Agenzia Spaziale Italiana (Decreto direttoriale n. 374 del 18/04/2025).
- Disciplinare per l'uso degli spazi dell'Agenzia Spaziale Italiana per riprese cinematografiche, audiovisive e fotografiche (doc. CI-DCI-2025-38 del 25 giugno 2025);
- Disciplinare per l'uso da parte di terzi delle sale e degli spazi dell'Agenzia Spaziale Italiana per convegni, eventi, manifestazioni, riunioni e mostre (doc. CI-DCI-2025-39 del 26 giugno 2025);
- Disciplinare per la concessione del patrocinio gratuito e l'utilizzo del marchio/logotipo dell'Agenzia Spaziale Italiana (doc. CI-DCI-2025-40 del 26 giugno 2025);
- Revisione A del Disciplinare recante le norme sui concorsi per l'assunzione del personale dipendente dell'Agenzia Spaziale Italiana, di cui al decreto del Direttore Generale n. 181 del 15 marzo 2024 (Decreto direttoriale n. 898 del 29/08/2025).

Nella tabella seguente viene messo a confronto il numero degli atti prodotti negli ultimi cinque anni:

	2021	2022	2023	2024	2025
Delibere C.d.A.	221	242	218	236	197
variazione %	-5,15%	9,50%	-9,92%	8,26%	-16,53%
Decreti D.G.	1.017	1.251	1.293	1.229	1.427
variazione %	16,36%	23,01%	3,36%	-4,95%	16,11%
Decreti Presid.	9	18	23	22	20
variazione %	-65,38%	100,00%	27,78%	-4,35%	-9,09%



Assetto Organizzativo

In linea con le indicazioni del Comitato interministeriale per le politiche relative allo spazio e all'aerospazio (Com.Int.) espresse con la nota del 25 giugno 2020, di cui il Consiglio di Amministrazione ha preso atto, con la Deliberazione n. 127 del 10 luglio 2020, l'Agenzia Spaziale Italiana, nel corso dell'anno 2020, ha attuato una radicale rivisitazione della propria organizzazione (Deliberazione C.d.A. n. 128 del 10 luglio 2020); nel 2021 sono intervenuti alcuni minimi interventi di assestamento della struttura stessa in esito ai primi riscontri in fase di operatività che sono stati raggruppati in un Decreto del Presidente n. 5 del 7 luglio 2021 che ha approvato la nuova Macro Struttura Organizzativa dell'Agenza disponendone l'adozione e l'operatività a far data dal 10 luglio 2021.

In ultimo, nel 2022, a mezzo dei Decreti del Presidente n. 13 del 9 novembre 2022 e n. 15 del 5 dicembre 2022, l'ASI ha adeguato la nuova Macro Struttura Organizzativa, in attuazione della Deliberazione del C.d.A. n. 128/2020 innanzi richiamata.

La nuova governance ha fin da subito ritenuto che l'assetto organizzativo necessitasse di un intervento di adeguamento e di assestamento, a seguito del radicale cambiamento del 2020, ed il Consiglio di Amministrazione, con la Deliberazione n. 31 del 15 marzo 2024, ha approvato, "senza

oneri aggiuntivi", la configurazione "della nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana ai sensi dell'art. 13 dello Statuto e degli artt. 3, 4, 5 e 6 del Regolamento di Organizzazione dell'ASI" modificando, al punto 1) del dispositivo "l'Annesso I al Regolamento di Organizzazione dell'ASI".

In attuazione della Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 83/2024 del 30 aprile 2024, recante "Approvazione della declaratoria delle funzioni delle strutture organizzative di II e di III livello, concernenti la nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia." e, in particolare, di quanto disposto al punto 3), ovvero "di confermare il mandato al Direttore generale di implementare, successivamente all'adozione e all'operatività della nuova Macro Struttura Organizzativa, la Micro-organizzazione e la configurazione della stessa – ai sensi dell'art. 12 dello Statuto e degli artt. 7 e 8 del Regolamento di Organizzazione dell'ASI – secondo quanto illustrato nella relazione citata in premessa, allegata e parte integrante della presente deliberazione", con il Decreto del Direttore Generale n. 511 del 20 giugno 2024 è stata approvata la configurazione della nuova Micro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana e della declaratoria delle funzioni dei Settori di afferenza degli Uffici e dei Servizi di cui alla nuova Macro-organizzazione, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto e degli artt. 7 e 8 del Regolamento di Organizzazione dell'ASI.

L'ultimo aggiornamento nel 2025 è relativo ad alcuni assestamenti nell'assegnazione del personale dell'Agenzia ai Centri di Responsabilità disposto con Decreti direttoriali n. 892 del 27/08/2025 e 1270 del 03/12/2025.

2. Il Rendiconto Generale dell'Agenzia Spaziale Italiana – Premesse

Il Rendiconto generale, come si evince dal richiamato art. 34 del Regolamento, contiene già gli schemi e la documentazione della contabilità economico-patrimoniale e ciò, in coerenza con quanto previsto dal comma 3 dell'art. 75 del richiamato Regolamento. L'Agenzia, quindi, in linea con le indicazioni che perverranno dal Ministero vigilante e dal MEF, provvederà ad integrare le rilevazioni civilistiche in particolare con un sistema di contabilità analitica e in sinergia con l'Ufficio Controllo di Gestione.

Il Rendiconto Generale relativo all'esercizio 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 67 del 28 aprile 2025, su conforme parere del Collegio dei Revisori dei Conti di cui alla Relazione allegata al verbale n. 8 del 24 aprile 2025.

Il Bilancio di Previsione 2025 e Triennale 2025 – 2027, approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 219 del 20 dicembre 2024, su conforme parere del Collegio dei Revisori dei Conti di cui alla Relazione allegata al verbale n. 28 del 18 dicembre 2024, è stato oggetto delle tre seguenti variazioni approvate dal C.d.A.:

- Prima Variazione (Deliberazione n. 35 del 6 marzo 2025 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 4 del 3 marzo 2025) – con la quale si è provveduto a rimodulare le risorse precedentemente assegnate, adeguare lo stanziamento in entrata del Fondo per il finanziamento dell'ASI in linea con quanto comunicato dall'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) della Presidenza del Consiglio dei ministri, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio 2025, registrata nel protocollo generale dell'ASI il 14 febbraio al n. 2559. Sono state altresì finanziate alcune iniziative ritenute improcrastinabili.
- Seconda Variazione – Assestamento (Deliberazione n. 99 del 17 luglio 2025 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 13 del 14 luglio 2025) – si è proceduto ad allocare sui pertinenti capitoli di bilancio le disponibilità dell'avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio precedente, recependo le risultanze definitive derivanti dal conto consuntivo 2024. Con l'Assestamento di bilancio si è proceduto, altresì, alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate, e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.
- Terza Variazione (Deliberazione n. 149 del 5 novembre 2025 - Parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti con la Relazione allegata al verbale n. 18 del 3 novembre 2025) – si è proceduto alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate, al finanziamento di piccole iniziative inerente le attività della Direzione Comunicazione, all'inserimento in bilancio di alcune nuove entrate assegnate all'ASI e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

- Per completezza di esposizione si rappresenta che nel corso del 2025 l'Agenzia Spaziale Italiana ha proceduto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del citato Regolamento di Amministrazione, ad apportare

n. 139 variazioni compensative interne nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa):

Centro di Responsablità Amm.va	2025		2026		2027		Totale	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
DIREZIONE GENERALE		2.900,00		5.830,54		5.830,54	-	14.561,08
	-2.900,00		-5.830,54		-5.830,54		-14.561,08	
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)		301.100,00		1.217.570,50			-	1.518.670,50
	-301.100,00		-1.217.570,50		0,00		-1.518.670,50	
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"				2.251.067,57				2.251.067,57
	0,00		2.251.067,57		0,00		-2.251.067,57	
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA		580.407,20		440.407,20				1.020.814,40
	-580.407,20		-440.407,20		0,00		-1.020.814,40	
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA		469.106,45		189.846,00		365.768,00	-	1.024.720,45
	-469.106,45		-189.846,00		-365.768,00		-1.024.720,45	
DIREZIONE RISORSE UMANE		4.388.359,35		68.712,76		47.412,76	-	4.504.484,87
	-4.388.359,35		-68.712,76		-47.412,76		-4.504.484,87	
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE		75.725.863,75		43.244.100,70		16.607.246,56	-	135.577.211,01
	-75.725.863,75		-43.244.100,70		-16.607.246,56		-135.577.211,01	
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI		130.670.309,56		30.487,00		990,00	-	130.701.786,56
	-130.670.309,56		-30.487,00		-990,00		-130.701.786,56	
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE		33.165.096,05		55.062.693,25		77.220.422,66	-	165.448.211,96
	-33.165.096,05		-55.062.693,25		-77.220.422,66		-165.448.211,96	
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE		105.000,00		5.000,00		678.849,70	-	788.849,70
	-105.000,00		-5.000,00		-678.849,70		-788.849,70	
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE		517.346,00		1.704.900,00		4.900,00	-	2.227.146,00
	-517.346,00		-1.704.900,00		-4.900,00		-2.227.146,00	
PARTITE DI GIRO	8.700,00	8.700,00					8.700,00	8.700,00
	0,00		0,00		0,00		0,00	
FONDI		0,00					-	0,00
	0,00		0,00		0,00		0,00	
Totale	8.700,00	245.934.188,36	-	104.220.615,52	-	94.931.420,22	8.700,00	445.086.224,10
	-245.925.488,36		-104.220.615,52		-94.931.420,22		-445.077.524,10	

Gestioni	2025		2026		2027		Totale	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite

Corrente	-	173.597.647,84		55.893.649,10		72.236.667,09	-	301.727.964,03
	-173.597.647,84		-55.893.649,10		-72.236.667,09		-301.727.964,03	
Investimenti		72.327.840,52		48.326.966,42		22.694.753,13	-	143.349.560,07
	-72.327.840,52		-48.326.966,42		-22.694.753,13		-143.349.560,07	
Partite di Giro	8.700,00	8.700,00					8.700,00	8.700,00
	0,00		0,00		0,00		0,00	
Totale	8.700,00	245.934.188,36	-	104.220.615,52	-	94.931.420,22	8.700,00	445.086.224,10
	-245.925.488,36		-104.220.615,52		-94.931.420,22		-445.077.524,10	

In sede di Bilancio Triennale 2026 – 2028 l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2025, stimato in € 1.891.359.098,27, di cui € 9.963.618,75 libero, è stato applicato nella sola quota vincolata di € 1.881.395.479,52 mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2025 esso è risultato essere, complessivamente, pari ad € 2.006.982.665,19 di cui € 1.941.187.660,32 a destinazione vincolata ed € 65.795.044,87 libero.

3. Il Conto del bilancio

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità:

"1. Il Conto del bilancio, in relazione alla classificazione del Preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

a) il Rendiconto finanziario decisionale;

b) il Rendiconto finanziario gestionale.

2. Il Rendiconto finanziario decisionale, in coerenza con il Preventivo finanziario decisionale; evidenzia:

a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;

b) le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;

c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;

d) le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;

e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo."

In coerenza con il Preventivo finanziario gestionale, il Rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli.

L'Agenzia Spaziale Italiana ha avviato, con il 2016, il Nuovo Piano dei Conti Integrato previsto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 implementandolo, nel 2018, ulteriormente, al fine di adeguare il piano dei conti alle modifiche previste dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in concomitanza con la nuova codifica SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) in vigore dal 1° gennaio 2018, di cui al DM 4 settembre 2017.

3.1. La gestione di competenza

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto secondo quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità ed è ripartito in Centri di Responsabilità ed in Unità Previsionali di Base.

I Centri di Responsabilità Amministrativa rappresentano il punto di partenza da cui si originano sia il preventivo decisionale che il gestionale. Il Rendiconto Finanziario Gestionale è strutturato per Centri di Responsabilità, con l'individuazione dei capitoli di entrata e di spesa che ad essi afferiscono.

Passando ora ai dati del bilancio, si rappresenta che le previsioni iniziali e definitive sono le seguenti:

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	1.550.593.400,66	102.972.303,50	6,64	1.653.565.704,16
TITOLO III (E. extra tributarie)	1.043.651,36	8.328.353,71	798,00	9.372.005,07
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	800.000,00	0,00	800.000,00
TITOLO IX (Partite di giro)	38.990.000,00	-	0,00	38.990.000,00
TOTALE ENTRATE	1.590.627.052,02	112.100.657,21	7,05	1.702.727.709,23
Risultato Amm.ne applicato	1.052.022.285,98	-611.729.992,16		440.292.293,82
TOTALI	2.642.649.338,00	-499.629.334,95	-18,91	2.143.020.003,05

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	1.767.113.741,14	-314.095.560,60	-17,77	1.453.018.180,54
TITOLO II (Spese in c/capitale)	836.545.596,86	-185.533.774,35	-22,18	651.011.822,51

TITOLO VII (Partite di giro)	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00
TOTALE USCITE	2.642.649.338,00	-499.629.334,95	-18,91	2.143.020.003,05
Pareggio Finanziario	-	-	0,00	-
Avanzo Finanziario	-	-	0,00	-
TOTALI	2.642.649.338,00	-499.629.334,95	-18,91	2.143.020.003,05

I dati definitivi della gestione, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, una previsione definitiva delle entrate per € 1.702.727.709,23 che coprono parzialmente la previsione definitiva delle spese per € 2.143.020.003,05, con una quota a carico dell'avanzo di amministrazione pari ad € 440.292.293,82. I dati sopra esposti evidenziano un significativo incremento delle attività istituzionali dell'Ente che comporterà, nel breve periodo, un progressivo utilizzo di risorse confluite nell'avanzo di amministrazione. Tale incremento trova conferma dall'analisi dei dati dei contratti industriali e di ricerca stipulati nell'esercizio 2025, come meglio dettaglato nel paragrafo dedicato.

3.1.1. Le Entrate

Le risorse finanziarie a disposizione dell'Agenzia negli ultimi anni stanno diventando più variegate e presentano quindi esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate. Di seguito viene fornito un dettaglio delle principali voci di entrata del 2025.

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

Il comma 2 bis del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, introdotto dall'art. 30, comma 1, lett. i), n. 3 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, prevede l'istituzione di "un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del già menzionato Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto".

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 21 novembre 2022 (G.U. n. 282 del 2 dicembre

2022) si è provveduto alla "Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO". Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del richiamato DPCM "il Ministro si avvale dell'ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei ministri".

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio 2025 ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio 2025, ha confermato la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.

Le minori entrate sono coperte mediante la diminuzione dello stanziamento del capitolo "Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA", della Funzione Obiettivo "Basic Activities" per la quota ESA.

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri del 1° dicembre 2025, è stata dunque definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2025 e per le annualità 2026 e 2027, così dettagliata:

a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 90.000.000,00;

b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 360.347.500,00.

Da tale disamina appare di tutta evidenza la riduzione negli anni del Fondo complessivo per il finanziamento dell'ASI, come rappresentato nella seguente tabella:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Assegnazione ordinaria	77.788.397,00	76.948.733,00	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00	90.000.000,00
Assegnazione ex art. 1, comma 4, lett. f) DM 631/2016 e lett. d) DM 608/2017	-	-	-	-	-	-	-
Progettualità di carattere straordinario	350.000,00	250.000,00	1.100.000,00	-	-	-	-
PRORA	-	4.000.000,00	5.000.000,00	-	-	-	-
Attività di ricerca a valenza internazionale (ESA)	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	420.000.000,00	410.000.000,00	389.500.000,00	360.347.500,00
Progetti Bandiera e Progetti di interesse	12.080.000,00	-	-	-	-	-	-
Assegnazione ex premialità	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	510.218.397,00	501.198.733,00	505.304.993,00	499.000.000,00	499.000.000,00	474.050.000,00	450.347.500,00
	-8,44%	-1,77%	0,82%	-1,25%	0,00%	-5,00%	-5,00%

Il trend negativo delle assegnazioni del Fondo per il finanziamento dell'ASI è in evidente contrasto con la sua crescita ed evoluzione in termini di risorse umane, attività, infrastrutture e risorse finanziarie. La tematica sarà approfondita nel paragrafo relativo alle conclusioni.

Altre risorse finanziarie

Oltre a quanto sopra descritto, di seguito sono riportate le somme accertate di maggiore significatività nel corso del 2025:

- € 90.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi, nell'ambito del "Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana", quale dotazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, di cui al decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri del 01 dicembre 2025;
- € 360.347.500,00 per l'assegnazione dei fondi, nell'ambito del "Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana", quale dotazione da destinare al finanziamento dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), di cui al decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri del 01 dicembre 2025;
- € 60.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Bilancio 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- € 515.000.000,00 assegnati all'ASI, con DPCM 9 agosto 2023, per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale 2022;
- € 1.231.561,00 assegnati all'ASI, con DPCM 25 giugno 2024, nell'ambito del riparto delle risorse di cui allart. 1, comma 308 della Legge 30 dicembre 2023, n. 213 destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale;
- Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 21 dicembre 2021 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, i fondi necessari per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività dell'ASI da destinare alle aree programmatiche "Telecomunicazioni e Navigazione", "Osservazione della Terra", "Tecnologie a nano-satelliti", "Esplorazione ed infrastrutture orbitanti", "Scienza ricerca e formazione" ed "Infrastrutture di terra", da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026, pari complessivamente ad €

1.632.036.347,65, come previsto altresì all'articolo 2 dell'Accordo fra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana, approvato con Decreto d'urgenza del Presidente dell'Agenzia n. 10 del 27 dicembre 2021, ratificato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 20 gennaio 2022. La quota accertata nell'esercizio 2025 è pari ad € 176.987.810,66;

- Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana € 27.000.000,00, quale quota del Fondo Complementare del PNRR per la realizzazione del 2° upgrade dei Laboratori di Matera. La quota accertata nell'esercizio 2025 è di € 9.000.000,00;
- Con Addendum all'Accordo tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'ASI innanzi citato, registrato alla Corte dei Conti nel corso del 2023, le risorse sono state integrate, come previsto, di € 225.463.652,35, accertati nel 2023, a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM e di € 22.500.000,00 per il finanziamento del programma "Volo suborbitale", ricompreso nell'area programmatica di "Accesso allo spazio e volo suborbitale", di cui sono state accertate nel 2025 € 8.000.000,00;
- € 261.560.000,00 riferiti ai fondi assegnati con decreto del 1° marzo 2022 dalla Presidenza del Consiglio dei ministri nel triennio 2022 – 2024. L'importo totale del finanziamento è pari ad € 880.000.000,00 e rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento "Tecnologie Satellitari ed economia spaziale";
- Con decreto n. 1118 del 4 dicembre 2019 sono state assegnate all'ASI risorse per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese di cui all'articolo 1, comma 95, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il già menzionato decreto, sono stati assegnati 281M€ complessivi fino a tutto l'esercizio 2033, in particolare nell'esercizio 2025 sono stati accertati fondi per 25M€. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;
- € 1.150.000,00 per l'Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;

- L'assegnazione di fondi, da parte dell'allora Ministero dello Sviluppo Economico, per la realizzazione del programma "Mirror Copernicus", nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2018-5-Q.0 del 6 febbraio 2018 (accordo attuativo n. 2020-18-HH.0), è pari a complessivi € 115.400.000,00 di cui € 20.460.000,00 quale contribuzione in kind da parte di ASI. Risultano, invece, previsti per l'esercizio 2025 risorse per € 10.400.000,00;
- € 50.000.000,00 di cui all' Accordo tra UPSA della PCM e l'ASI per finanziamento di un contributo italiano al Programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars" per la realizzazione del Modulo MPH - Lunar Surface Multi Purpose Habitation Module;
- € 800.000,00 di cui alla Conv. MIMIT e ASI - Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025 - quota anno 2025;
- € 95.590,00, derivanti dal contratto attivo dell'ASI con ESA-ESOC per il rinnovo del "Frame Contract for the Procurement of Telemetry, Command Tracking (TTC)";
- € 389.300,00 derivanti dalla Convenzione ASI-CNES n. CNES/220572 per il supporto dal BSC di Malindi dei voli Arianespace in provenienza dal CSG/Kourou;
- € 213.973,00, entrate derivanti dalla proroga di due anni del contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0, relativo alla fornitura di supporto TTC da parte del B.S.C. di Malindi ai lanci effettuati dalla società «Space Exploration Technologies Corp. - SpaceX»
- € 6.556.293,58 per le entrate da e-GEOS relative alla diffusione commerciale dei prodotti di COSMO SkyMed;
- € 1.470.000,00 di cui alla Convenzione ASI/EUTELSAT S.A. n. 2018-3-A.0, per l'uso commerciale dei transponder IT04, IT05, IT06, IT10, IT08 e IT09;
- € 1.800.000,00 per l'incasso dei dividendi e-Geos relativi all'esercizio 2024.

Si deve segnalare, inoltre, che:

- la Presidenza del Consiglio dei ministri con nota n. 298 del 14 gennaio 2021 ha comunicato all'ASI l'assegnazione dei fondi per il progetto di sviluppo linea "Platino". Fino all'esercizio 2025 risultano assegnati € 240,5 milioni di cui, per l'esercizio 2025, il finanziamento è pari ad € 5,5 milioni;
- € 400.000,00 a titolo di contributo riferito al ORIZON "Advanced Circuits for Detection and Control of Diamond Quantum Sensors, ACDC_Q", Grant Agreement n. 101189875;

- € 96.333,00, quale contributo ASI progetto QOSTRAD finanziato nell'ambito del PNRR. accordo fin.to CNR.

Il capitolo 3.05.99.99.999. "Altre entrate correnti non altrimenti classificabili (nac)", che accoglie le entrate non ricomprese negli altri capitoli del piano dei conti integrato, ha dunque natura residuale e si compone di diversi importi, anche di modesta entità, derivanti da recuperi o rimborsi ricevuti a vario titolo. Si elencano a seguire soltanto le entrate accertate nel 2025 di importo significativo:

- entrate erogate dalla Fondazione Amaldi a seguito del contratto di comodato d'uso con l'ASI per un ammontare di € 50.600,00, per l'anno 2025;
- imborsi previsti per personale ASI in servizio presso altre Amministrazioni, per un ammontare totale di € 619.106,05;
- trasferimento dei Trattamenti di Fine Servizio e di Fine Rapporto dei dipendenti maturati presso altre amministrazioni per un importo totale pari ad € 186.827,72;
- entrate derivanti dalla Restituzione fondi inutilizzati NASA task plan 91-106969 - Argomoon Cubesat missione Artemis I - Nota debito n. 08/2025, per un ammontare di euro 120.890,16.

Con il prospetto che segue vengono riportati i dati di sintesi delle entrate con l'indicazione dei relativi accertamenti:

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	% accertato	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	1.653.565.704,16	1.575.474.022,99	-78.091.681,17	95,28	97,53
Fondo per il finanziamento dell'ASI - Contributo PCM	90.000.000,00	90.000.000,00	0,00	100,00	5,57
Altre assegnazioni PCM	1.462.126.871,66	1.382.126.871,66	-80.000.000,00	94,53	85,56
Contributi Ministeri diversi	100.900.000,00	102.050.000,00	1.150.000,00	101,14	6,32
Trasferimenti da enti di ricerca	-584.133,71	96.333,00	680.466,71	-16,49	0,05
Trasferimenti da Regioni	-	-	0,00	0,00	0,00
Contributi da UE e Resto del Mondo	1.122.966,21	1.200.818,33	77.852,12	106,93	0,07
Titolo III - Entrate Extratributarie	9.372.005,07	11.253.703,26	1.881.698,19	120,08	0,70
Vendita e erogazione servizi	6.447.126,91	8.084.626,91	1.637.500,00	125,40	0,50
Distribuzione dividendi	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00	100,00	0,11
Rimborsi	896,10	149.157,95	148.261,85	0,00	0,01
Altre entrate correnti	1.123.982,06	1.219.918,40	95.936,34	108,54	0,08
Titolo IV -Eentrate in			0,00	0,00	0,00

c/capitale	800.000,00	800.000,00			
Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	800.000,00	800.000,00	0,00	100,00	0,05
Titolo VI - Accensione Prestiti	-	-	0,00	0,00	0,00
Finanz. medio e lungo termine	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo IX -Partite di Giro	38.990.000,00	27.787.446,99	-11.202.553,01	71,27	1,72
Totale Entrate	1.702.727.709,23	1.615.315.173,24	-87.412.535,99	94,87	100,00

La tabella che precede espone maggiori accertamenti, derivanti, prevalentemente, dalla vendita ed erogazione di servizi mentre il segno negativo si riferisce esclusivamente alle Partite di Giro.

3.1.2. Le Spese

Con la successiva tabella si riportano i dati di sintesi delle spese con l'indicazione dei relativi impegni dando, altresì, dimostrazione dell'andamento di questi ultimi rispetto alla previsione evidenziando che non risultano, sia a livello aggregato ma anche di singolo capitolo, spese impegnate per un ammontare superiore a quello previsto.

Le spese risultano impegnate, come si evince dalla prossima tabella, per il 79,71% rispetto alla previsione definitiva.

Gli impegni assunti nell'anno 2025 sono pari a € 1.708.179.336,89 e sono costituiti per il 74,47% da Spese Correnti, per il 23,90% da Spese in Conto Capitale e per 1,63% da Partite di Giro.

Dalla seguente tabella appare di tutta evidenza che i Centri di Responsabilità "Direzione Affari internazionali" e "Direzione Programmi", assorbono rispettivamente il 53,82% e il 27,05% del totale della spesa 2025.

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Residui dell'esercizio	Differenza	% Impegni	Inc. % Impegni
DIREZIONE GENERALE	8.672.155,27	1.054.959,33	245.595,72	-7.617.195,94	-87,84	0,06
Titolo I	7.802.840,27	1.054.959,33	245.595,72	-6.747.880,94	-86,48	
Titolo II	869.315,00	-	-	-869.315,00	0,00	
BASE ESTERA DI MALINDI - (BSC)	32.724.862,61	12.069.014,49	5.870.316,06	-20.655.848,12	-63,12	0,71
Titolo I	20.953.862,61	10.433.353,74	4.620.316,06	-10.520.508,87	-50,21	
Titolo II		1.406.404,00		-10.129.596,00	-87,81	

	11.536.000,00		1.250.000,00			
Titolo VII	235.000,00	229.256,75	-	-5.743,25	-2,44	
BASE NAZIONALE DI MATERA	11.320.283,82	5.880.952,30	1.915.712,06	-5.439.331,52	-48,05	0,34
Titolo I	5.954.233,42	5.397.763,85	1.700.110,67	-556.469,57	-9,35	
Titolo II	5.366.050,40	483.188,45	215.601,39	-4.882.861,95	-91,00	
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA	19.560.582,83	15.034.214,86	12.721.894,36	-4.526.367,97	-23,14	0,88
Titolo I	1.366.618,94	49.826,24	14.913,14	-1.316.792,70	-96,35	
Titolo II	18.193.963,89	14.984.388,62	12.706.981,22	-3.209.575,27	-17,64	
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	35.264.875,32	9.594.675,92	2.600.712,76	-25.670.199,40	-72,79	0,56
Titolo I	27.066.762,52	8.918.334,71	2.465.325,51	-18.148.427,81	-67,05	
Titolo II	8.198.112,80	676.341,21	135.387,25	-7.521.771,59		
DIREZIONE RISORSE UMANE	69.716.643,68	44.095.907,08	2.381.503,48	-25.620.736,60	-36,75	2,58
Titolo I	69.716.643,68	44.095.907,08	2.381.503,48	-25.620.736,60	-36,75	
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	586.330.598,69	462.035.429,08	333.426.515,91	-124.295.169,61	-21,20	27,05
Titolo I	144.833.691,75	125.816.423,17	120.145.808,74	-19.017.268,58	-13,13	
Titolo II	441.496.906,94	336.219.005,91	213.280.707,17	-105.277.901,03	-23,85	
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	939.051.811,68	919.288.009,39	913.986,39	- 19.763.802,29	-2,10	53,82
Titolo I	939.051.811,68	919.288.009,39	913.986,39	-19.763.802,29	-2,10	
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	347.145.608,36	196.930.653,63	121.220.995,24	-150.214.954,73	-43,27	11,53
Titolo I	196.680.017,44	148.654.707,96	107.790.087,34	-48.025.309,48	-24,42	
Titolo II	150.465.590,92	48.275.945,67	13.430.907,90	-102.189.645,25	-67,92	
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	23.827.799,36	10.875.292,50	6.387.356,77	-12.952.506,86	-54,36	0,64
Titolo I	9.627.841,90	5.005.952,59	2.059.676,96	-4.621.889,31	-48,01	
Titolo II	14.199.957,46	5.869.339,91	4.327.679,81	-8.330.617,55	-58,67	
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	6.145.381,07	3.762.038,07	986.340,62	-2.383.343,00	-38,78	0,22
Titolo I	5.459.455,97	3.393.562,67	678.229,62	-2.065.893,30	-37,84	
Titolo II	685.925,10	368.475,40	308.111,00	-317.449,70	-46,28	
Fondi	24.504.400,36	-	-	-24.504.400,36	0,00	0,00
Titolo I	24.504.400,36	-	-	-24.504.400,36	0,00	
Partite di Giro	38.755.000,00	27.558.190,24	3.723.179,96	-11.196.809,76	-28,89	1,61
Titolo VII	38.755.000,00	27.558.190,24	3.723.179,96	-11.196.809,76	-28,89	
TOTALE USCITE	2.143.020.003,05	1.708.179.336,89	492.394.109,33	-434.840.666,16	79,71	100
Titolo I	1.453.018.180,54	1.272.108.800,73	243.015.553,63	-180.909.379,81	87,55	74,47
Titolo II	651.011.822,51	408.283.089,17	245.655.375,74	-242.728.733,34	62,72	23,90

Titolo III	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Titolo VII	38.990.000,00	27.787.446,99	3.723.179,96	-11.202.553,01	71,27	1,63

I dati definitivi della gestione di competenza 2025, confrontati con quelli dell'esercizio 2024, come sinteticamente rappresentati, evidenziano, complessivamente, accertamenti di entrate ed impegni di spese come segue:

	2024	Variazione		2025
Accertamenti	1.680.149.253,72	-64.834.080,48	-3,86%	1.615.315.173,24
Impegni	1.552.496.348,54	155.682.988,35	10,03%	1.708.179.336,89
Risultato di Competenza	127.652.905,18	-220.517.068,83	-172,75%	-92.864.163,65

Dai dati sopra riportati si evince un disavanzo di competenza di € 92.864.163,65 rispetto al dato di consuntivo 2024 che presentava un avanzo di € 127.652.905,18. Tale risultato è motivato e giustificato nel seguito della relazione.

Di seguito la tabella dimostrativa delle spese sostenute suddivise per Centro di Responsabilità Amministrativa, comprensive della contribuzione all'ESA.

Centro di Responsabilità Amministrativa	Impegni	Pagamenti		
		in c/competenza	in c/residui	Totale
DIREZIONE GENERALE	1.054.959,33	809.363,61	431.883,15	1.241.246,76
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	12.069.014,49	6.198.698,43	7.808.879,80	14.007.578,23
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	5.880.952,30	3.965.240,24	450.000,00	4.415.240,24
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	15.034.214,86	2.312.320,50	5.605.653,45	7.917.973,95
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	9.594.675,92	6.993.963,16	1.548.842,63	8.542.805,79
DIREZIONE RISORSE UMANE	44.095.907,08	41.714.403,60	2.361.233,56	44.075.637,16
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	462.035.429,08	144.546.913,17	211.315.861,93	339.924.775,10
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	919.288.009,39	918.374.023,00	390.267,73	918.764.290,73
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	196.930.653,63	75.709.658,39	59.104.129,98	134.813.788,37
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	10.875.292,50	4.487.935,73	4.422.985,84	8.910.921,57
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	3.762.038,07	2.775.697,45	767.953,35	3.543.650,80
PARTITE DI GIRO	27.558.190,24	23.835.010,28	7.572.574,49	31.407.584,77

Totale	1.708.179.336,89	1.231.723.227,56	301.780.265,91	1.533.503.493,47

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

In via preliminare si ricorda che in data 22 e 23 novembre 2022 si è tenuto a Parigi il Consiglio Ministeriale ESA che ha stabilito che il budget dell'Agenzia spaziale europea per i successivi tre anni è di 16,9 miliardi di euro. L'Italia ha assunto impegni per complessivi 3,083 miliardi di euro, mettendo sul piatto il 18,2% del budget complessivo, rafforzando la sua posizione di terzo contributore subito dopo la Francia e dietro alla Germania.

In relazione a ciò, si riscontra negli esercizi 2023 e 2024 un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA, determinata per il 2023 nell'importo di € 633.675.209,3 e per il 2024 in € 949.347.159,33.

A tale riguardo giova ricordare che l'art. 30 del DL 36/2022 stabilisce che nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali che ne cura la ripartizione con apposito decreto.

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, tenuto conto del taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024, è stata definita l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA nell'importo di € 389,5 milioni.

Tuttavia, in ultimo, a mezzo del decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 01 dicembre 2025, è stata definita l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali

nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA nell'importo di € 360,3 milioni per l'esercizio 2025 e per le annualità 2026 e 2027.

Infine, l'art. 1, comma 140, della L. 11 dicembre 2016, n. 232 prevede, nel triennio 2023 – 2025, l'erogazione di 80 milioni per l'esercizio 2023, 85 milioni per il 2024 e 60 milioni per il 2025.

La movimentazione, quindi, nel bilancio ASI della contribuzione ESA per gli ultimi due anni è stata la seguente:

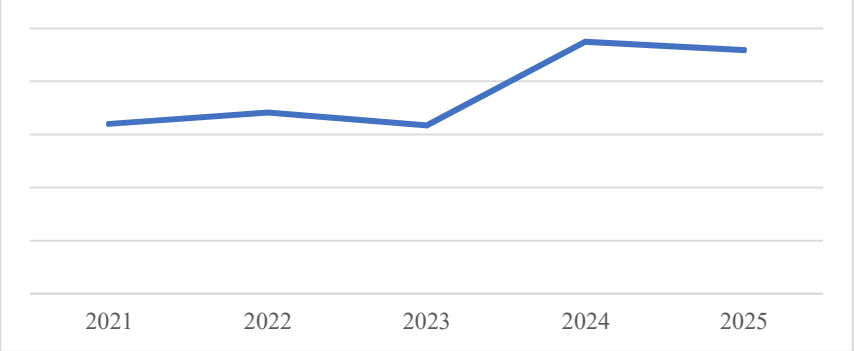
	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate					
Risorse avanzo da esercizi precedenti		399.997,53	2.942.830,25	67.071.393,96	974.800,10
Contributo MUR per ricerca a valenza internazionale fino al 2021 / Fondo finanziamento ASI D.L. n. 36/2022 a partire dal 2022	420.000.000,00	420.000.000,00	410.000.000,00	389.500.000,00	360.347.500,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	100.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00	85.000.000,00	60.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	120.000.000,00	182.000.000,00		0,00	0,00
DPCM 9 agosto 2023 - CM ESA 2022			208.000.000,00	409.000.000,00	515.000.000,00
Totale Entrate	640.000.000,00	682.399.997,53	700.942.830,25	950.571.393,96	936.322.300,10
Uscite					
Contribuzione annuale ESA	589.893.122,84	677.067.168,61	529.308.614,46	866.193.160,75	913.000.000,87
Adjustment of Contribution	62.773,22		1.676.286,85		662.429,55
Supplementary Call-up			100.000.000,00	80.000.000,00	
Interessi	53.791,41	*			
Tax adjustment applicabile to pensions	1.590.315,00	2.261.490,00	2.690.308,00	3.153.998,58	3.769.473,00
Refund of outstanding contributions (2015-2016)	48.000.000,00				
Spese di missione per finalità ESA (partecipazione ai board)		128.508,67	196.226,98	249.434,53	313.028,04
Totale Uscite	639.600.002,47	679.457.167,28	633.871.436,29	949.596.593,86	917.744.931,46
Saldo Gestione ESA	399.997,53	2.942.830,25	67.071.393,96	974.800,10	18.577.368,64

* Nel 2022 è stata sostenuta la spesa per interessi, pari ad € 256,27

In merito alla contribuzione ESA 2025, a garanzia del sostegno agli impegni presi in sede dei Consigli Ministeriali, si rileva una diminuzione della spesa rispetto all'esercizio 2024, con un saldo positivo di € 18.577.368,64; tale somma potrà essere utilmente reimpiegata nel 2026, annualità in cui, come vedremo nel seguito, le risorse disponibili non sono sufficienti a far fronte alle richieste dell'ESA.

A tale riguardo si riporta l'andamento dell'apporto ASI nell'ultimo quinquennio:

	2021	2022	2023	2024	2025
importo	639.600.002,47	682.486.381,88	633.675.209,31	949.596.593,86	917.744.931,46
variazione %	-6,47%	6,71%	-7,15%	49,86%	-3,35%



Sebbene si sia registrata nel 2025 una diminuzione della spesa, giova ricordare che nell'ultima riunione del Consiglio a livello ministeriale dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA) CM25, che si è tenuto a Brema dal 25 al 27 novembre 2025, i paesi parte dell'Agenzia europea hanno definito il percorso di sviluppo dei prossimi programmi spaziali del nostro continente. Obiettivo centrale dell'incontro è stato rafforzare la posizione europea in campo internazionale per raggiungere la competitività e l'indipendenza nello spazio.

La delegazione italiana è stata guidata dal ministro delle Imprese e del Made In Italy, Adolfo Urso con il presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana, Teodoro Valente. I lavori si sono aperti con la designazione unanime del ministro Adolfo Urso quale presidente del consiglio, nomina che ha anticipato l'annuncio dell'Italia prossimo organizzatore della Ministeriale ESA prevista nel 2028.

I Consigli ministeriale dell'ESA sono appuntamenti triennali nei quali si decidono le attività e gli stanziamenti finanziari per i programmi obbligatori e opzionali dei successivi tre anni dell'ESA. Il nostro Paese è tra i fondatori ed è tra i primi contributori di ESA.

Ammontano a poco più di 22 di miliardi di euro le sottoscrizioni da parte degli Stati Membri ESA con un energico balzo in avanti rispetto al 2022. Per il nostro Paese l'impegno si è attestato a 3,5 miliardi di euro per i prossimi tre anni, contributo che assesta l'Italia tra i primi tre contributori dell'ESA. Rispetto alla scorsa tornata ministeriale il nostro Paese ha incrementato il proprio impegno di circa 500 milioni di euro, passando dai poco più di 3 miliardi agli attuali 3,5 pari a circa il 13% di incremento. Un contributo che ha rispettato le aspettative per il coinvolgimento dell'Italia in Europa.

Tutti i programmi nei quali l'Italia ha investito, e che porteranno importanti ricadute industriali nel nostro Paese, sono prioritari e vanno nell'ottica della conferma e del consolidamento del ruolo del nostro Paese in

tutti i campi delle attività spaziali. Dall'accesso allo spazio, con Vega e Ariane, in piena collaborazione con la Germania e la Francia, all'osservazione della Terra, passando per la navigazione, le comunicazioni sicure fino alla scienza dello spazio.

A conclusione dei lavori sono state unanimi le dichiarazioni sulla necessità di rafforzare la cooperazione tra i paesi Europei e tra l'ESA e l'UE per accrescere la competitività del nostro continente in un settore che è divenuto sempre più elemento e leva consistente in campo economico e strategico. Le decisioni dei delegati hanno portato anche la decisione della scelta di tre astronauti europei che saranno coinvolti nelle prossime missioni lunari. Italia, Germania e Francia hanno ricevuto un riconoscimento al loro inteso e permanente coinvolgimento nell'esplorazione umana spaziale.

Tali sottoscrizioni avranno un importante impatto sulla contribuzione 2026-2028 e sulle cifre attualmente riportate in bilancio. Si prevede che il contributo dell'Italia si attesti stabilmente oltre il miliardo di euro all'anno. In collaborazione con l'ESA sono state fatte delle simulazioni di spesa ed è stata inviata all'Autorità competente una dettagliata richiesta di finanziamento al fine di adeguare le disponibilità dell'Agenzia agli impegni internazionali assunti. Si prevede una nuova linea di finanziamento dedicata al CM25 il cui iter sarà perfezionato nel corso del 2026 e che sarà integrata in una successiva variazione di bilancio.

The Broglio Space Centre of Malindi

L'iter di ratifica parlamentare, di parte italiana, del nuovo Accordo Intergovernativo Italia-Kenya per il Broglio Space Centre (BSC) di Malindi, si è concluso con l'approvazione della Legge 25 novembre 2019, n. 149 recante "Ratifica ed esecuzione dell'Accordo fra il Governo della Repubblica Italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio – Malindi, Kenya, con Allegato i Protocolli attuativi, fatto a Trento il 24 ottobre 2016".

Per quanto riguarda, invece, l'Ambasciata italiana a Nairobi con nota n. 2761 del 16 dicembre 2020 ha comunicato "l'avvenuta ratifica ed il completamento delle procedure interne keniane per l'entrata in vigore dell'accordo … a decorrere dalla data odierna, 16 dicembre 2020".

In particolare, l'art. 3 del predetto Accordo prevede che agli oneri relativi al funzionamento del BSC "…si provvede nell'ambito del bilancio ordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana".

Inoltre, tale Accordo all'articolo VIII, comma punto 5 lettera b) stabilisce che il Governo italiano, per il tramite dell'ASI, "sarà responsabile dei costi operativi per il funzionamento quotidiano della Base, le infrastrutture e la connessione alla rete internazionale e i programmi e le attività spaziali, conformemente alle disposizioni del documento di Visione Strategica del Governo della Repubblica

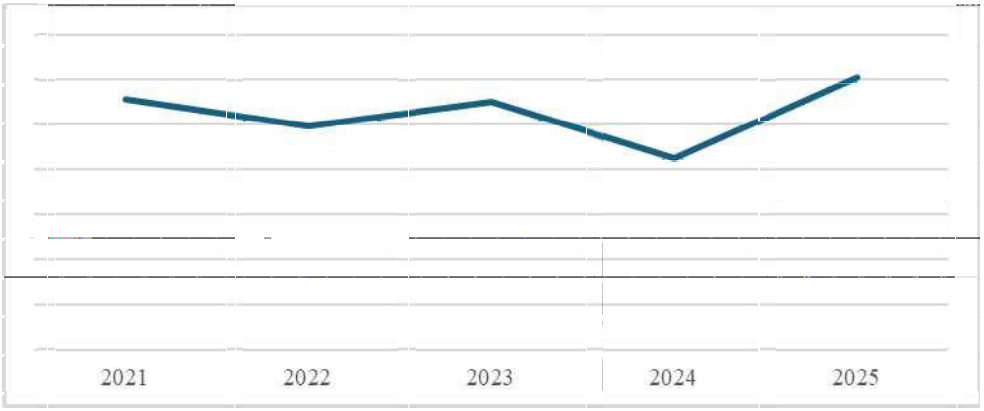
Italiana nei termini in cui sarà approvato".

Al riguardo appare opportuno evidenziare che il nuovo Accordo Intergovernativo ha determinato l'interruzione del consueto meccanismo di proroga del precedente.

Le spese occorrenti per il funzionamento del Broglio Space Centre di Malindi presentano valori diversificati, da anno in anno, perché oltre alla quota di costi con carattere fisso e ricorrente, ad ogni esercizio corrispondono attività aggiuntive specifiche.

Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della base di Malindi negli ultimi cinque anni:

	2021	2022	2023	2024	2025
importo	11.126.736,99	9.935.946,74	10.971.850,35	8.494.427,58	12.069.014,49
variazione %	0,40%	-10,70%	10,43%	-22,58%	42,08%



L'importo esposto per l'esercizio 2025 tiene conto di tutti gli impegni afferenti alla Base estera di Malindi. Il dato sopra riportato evidenzia un incremento rispetto al 2024 dovuto agli oneri derivanti dal rinnovo del contratto di Servizio di Supporto Tecnico - Logistico del Broglio Space Centre (BSC) di Malindi (Italia) e, in generale, alla crescita delle attività della base.

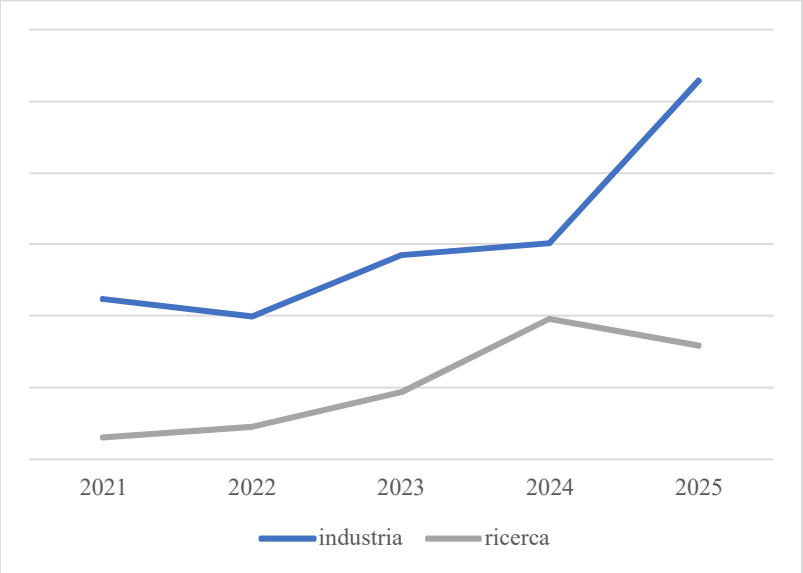
Contratti industriali e di ricerca

Le tabelle di seguito riportate evidenziano l'andamento delle spese per contratti di ricerca e industria (escluso ESA). A tal fine, sono stati considerati i capitoli 2.02.01.05.001. "Attrezzature scientifiche"

e 1.03.02.11.009. “Prestazioni tecnico-scientifiche”.

In merito si riporta l’andamento della spesa per contratti di ricerca ed industriali negli ultimi cinque anni:

	2021	2022	2023	2024	2025
industria	223.520.220,71	198.949.181,36	284.703.874,82	302.030.335,39	528.761.672,36
variazione %	49,24%	-10,99%	43,10%	6%	75%
ricerca	30.330.371,62	44.240.956,73	94.116.615,21	194.964.639,84	158.440.377,15
variazione %	-6,98%	45,86%	112,74%	107%	-19%
Totale	253.850.592,82	243.190.138,09	378.820.490,03	496.994.975,23	687.202.049,51
variazione %	39,19%	-4,20%	55,77%	31%	38%



Il trend pluriennale sopra evidenziato mostra, a partire dall’esercizio 2021, una sensibile ripresa, anche se registra un leggero calo di poco oltre il 4% per il 2022.

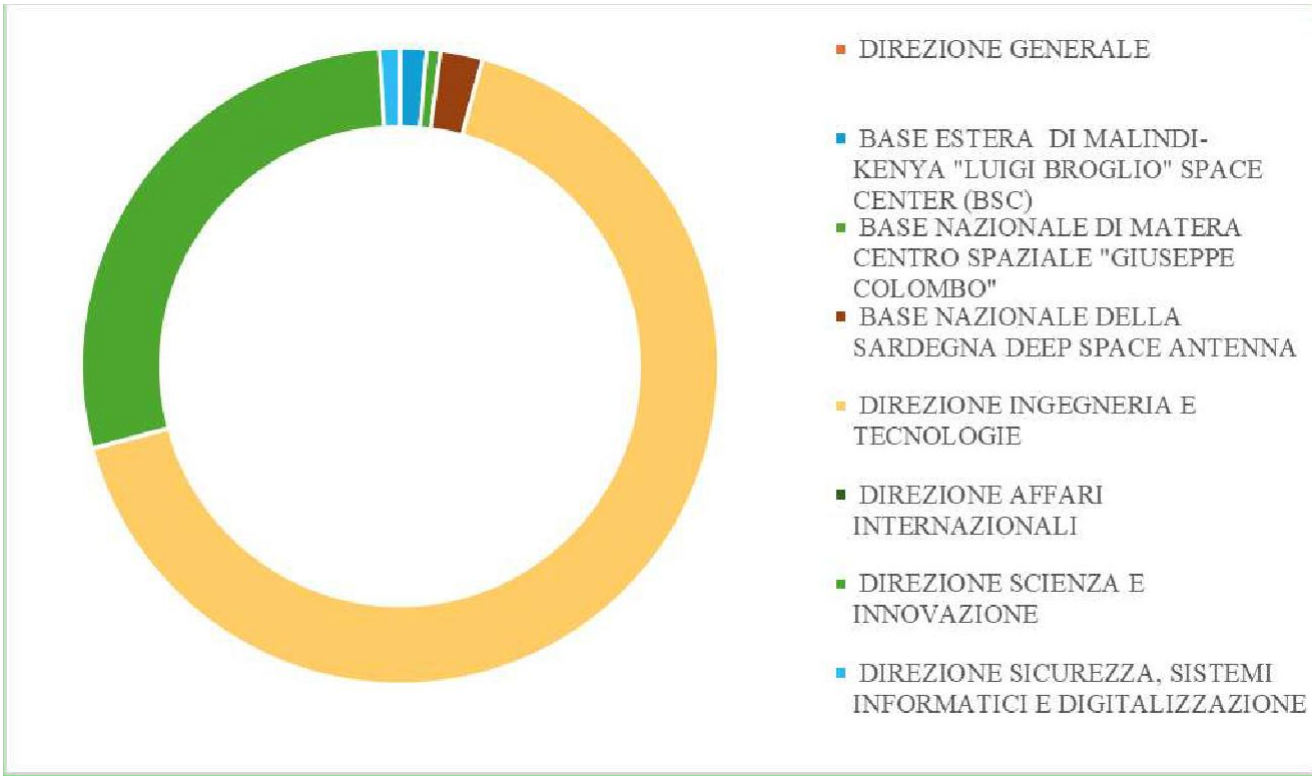
Nell’esercizio 2025 si registra un notevole incremento, rispetto agli esercizi precedenti, dei contratti industriali.

Le attività legate alla ricerca risultano presentare un andamento crescente nel corso degli anni, aumentando sensibilmente a partire dal 2023 fino al 2024 come risultato delle risorse finanziarie assegnate tra le fine del 2021 e l’anno 2022 che a seguito delle deliberazioni del Consiglio di

Amministrazione iniziano ad entrare nel circuito dei contratti pluriennali per programmi spaziali; nel 2025 si evince una riduzione della spesa dovuta alla scarsità di fondi destinati a finanziare la ricerca che nel quadro dell'Accordo sulla programmazione pluriennale delle attività dell'Agenzia è l'unica linea che ha già praticamente esaurito le risorse assegnate nel 2021.

Nella tabella che segue, si evidenzia la ripartizione dell'impegnato per i contratti di ricerca e dei contratti industriali per Centro di Responsabilità Amministrativa.

DIREZIONE	enti	industria	totale	%
DIREZIONE GENERALE	34.160,00	198.616,00	232.776,00	0%
BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	100.000,00	8.946.210,93	9.046.210,93	1%
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	0,00	4.776.923,30	4.776.923,30	1%
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	0,00	14.751.553,40	14.751.553,40	2%
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	100.054.303,90	357.787.554,58	457.841.858,48	67%
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	110.000,00	0,00	110.000,00	0%
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	57.718.112,87	135.682.891,15	193.401.004,02	28%
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	423.800,38	6.617.923,00	7.041.723,38	1%
Totale	158.440.377,15	528.761.672,36	687.202.049,51	100%



La tabella ed il grafico mettono in evidenza l'importante incidenza delle spese per contratti di ricerca ed industriali afferenti alla Direzione Ingegneria e Tecnologia, tra i quali meritano di essere ricordati quelli relativi a Cosmo SkyMed di II generazione, alla missione PRISMA e al programma PLATINO, oltre a quelli finanziati con fondi PNRR e PCM per la Programmazione pluriennale delle attività.

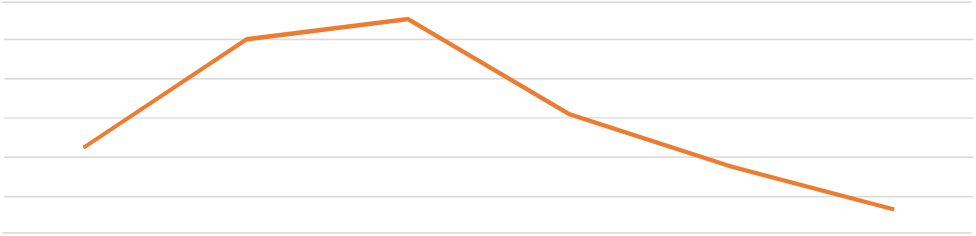
Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei ministri. Programmazione delle attività pluriennali

Una quota importante del bilancio di previsione 2025 – 2027 è rappresentata dai fondi assegnati all'ASI dalla Presidenza del Consiglio dei ministri con l'Accordo del 21 dicembre 2021 per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 in specifiche aree programmatiche basata sulle proposte contenute nel PTA 2021-2023.

Le modalità di erogazione dei fondi assegnati dal relativo DPCM, pari nella fase iniziale complessivamente a € 1.632.036.347,65, e l'individuazione delle specifiche aree programmatiche finanziate e dei risultati attesi sono stati definiti con la sottoscrizione di specifico Accordo tra ASI e

Presidenza del Consiglio dei ministri in data 27 dicembre 2021, recante al punto 4) dell'Allegato Tecnico la seguente tabella di Pianificazione Finanziaria.

PROGRAMMI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Telecomucazione e Navigazione	20.127.640,00	39.940.000,00	47.070.000,00	22.620.000,00	11.120.000,00	120.000,00
Osservazione della terra	35.300.000,00	184.490.000,00	216.410.000,00	124.570.000,00	45.500.000,00	3.000.000,00
Tecnologie e nanosatelliti	130.490.000,00	141.690.000,00	119.070.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	-
Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	15.522.469,38	58.383.764,55	79.476.764,55	58.017.000,00	26.400.000,00	15.759.025,19
Scienza, ricerca e formazione	3.980.000,00	27.260.000,00	50.640.000,00	65.190.000,00	60.640.000,00	47.110.000,00
Infrastrutture di Terra	21.990.447,14	48.699.887,80	39.203.800,80	18.985.887,80	13.327.810,66	2.895.502,13
Totale	227.410.556,52	500.463.652,35	551.870.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32
		121,46%	-19,50%	-51,57%	-29,80%	
Impegno pluriennale capitolo 915	227.410.556,52	297.500.000,00	551.970.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32



L'onere pluriennale, sopra riportato, grava sul capitolo 915 "Somme assegnate alla Presidenza del Consiglio dei ministri per l'Agenzia spaziale europea e la realizzazione di programmi spaziali nazionali ed in cooperazione internazionale" del Bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri.

Le risorse sono state successivamente integrate, come previsto dalla programmazione finanziaria pluriennale, condivisa con il ComInt, per € 225.463.652,35, di cui € 202.963.652,35 a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM, ed € 22.500.000,00 per finanziamento del programma "Volo suborbitale", ricompreso nell'area programmatica di "Accesso allo spazio e volo suborbitale". È stato, pertanto, stipulato il relativo addendum, in data 30 dicembre 2022, all'Accordo tra la Presidenza del Consiglio dei ministri e l'Agenzia Spaziale Italiana sottoscritto il 28 dicembre 2021, ammesso alla registrazione dalla Corte dei conti il 27 febbraio 2023 al n. 595. La tabella che segue riporta la situazione dei fondi assegnati fino a tutto l'esercizio 2024 dettagliati per esercizio:

Oggetto del finanziamento	Anno	Assegnato	Accertato	Riscosso	da riscuotere
Realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-	2021	227.410.556,52	0,00	0,00	0,00
	2022	297.500.000,00	524.910.556,52	524.910.556,52	0,00

2026 (DPCM 21/12/2021)	2023	551.870.565,35	551.870.565,35	275.935.282,68	275.935.282,67
	2024	309.382.887,80	309.382.887,80	0,00	309.382.887,80
	2025	176.987.810,66	176.987.810,66	0,00	176.987.810,66
Integrazione DPCM 21/12/2021 con DPCM 30/12/2022	2022	202.963.652,35	202.963.652,35	202.963.652,35	0,00
finanziamento del Progetto "Volo suborbitale"(DPCM del 30 dicembre 2022)	2022	20.000,00	120.000,00	70.000,00	50.000,00
	2023	100.000,00			
	2024	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
	2025	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00
Totale al 31 dicembre 2025		1.786.235.472,68	1.786.235.472,68	1.003.879.491,55	782.355.981,13

Le tabelle di seguito riportate, danno contezza del totale dei fondi assegnati e distribuiti, in dettaglio, tra le Direzioni fino al 2026, con l'indicazione degli impegni assunti e radiazioni per gli anni 2022, 2023, 2024 e 2025:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Impegni		Risorse Assegnate al 31 dicembre 2025 sul triennale 2025 - 2027	Impegni		Totale risorse da utilizzare
	2024	Radiazioni		2025	Radiazioni	
DIREZIONE GENERALE			1.270.325,49	198.616,00		1.071.709,49
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			24.717.437,76			24.717.437,76
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	44.749,60		33.887.255,40	969.647,25		32.917.608,15
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	2.955.742,40		21.334.256,60	8.487.463,40		12.846.793,20
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	75.060.313,33		960.603.023,47	146.412.530,14	300.049,49	814.490.542,81
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	78.619.604,05	101.090,67	517.112.553,93	102.255.870,96	2.454.952,41	417.311.635,38
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			5.000.000,00	141.242,90		4.858.757,10
Totale	156.680.409,38	101.090,67	1.563.924.852,65	258.465.370,65	2.755.001,90	1.308.214.483,89

Pertanto, se al totale delle risorse assegnate al 31 dicembre 2025 sul preventivo triennale 2025 – 2027, si aggiungono gl'importi impegnati nelle annualità 2022, 2023 e 2024 e si sottraggono le economie dovute a radiazioni nei medesimi esercizi come da tabella sotto riportata, si ottiene il totale delle risorse assegnate pari ad € 1.857.500.000.

Centro di Responsabilità Amministrativa	Risorse Assegnate	Impegni			Impegni residui trasferiti su fondi DPCM 21/12/2021 (decreto DG ASI 1222/ 2022)	Totale risorse 2022 - 2026
		2022	2023	Radiazioni		
Direzione Generale	1.270.325,49	0,00	0,00	-	-	1.270.325,49
Direzione Programmi	1.480.681.838,13	22.412.354,82	40.121.198,46	2.041,68	-	1.418.150.326,53
Direzione Scienza e Ricerca	353.844.500,05	17.512.359,15	50.214.789,93	26.727,39	6.763.895,36	279.380.183,00
Direzione Affari Internazionali	21.703.336,33	0,00	0,00	-		21.703.336,33
Totale	1.857.500.000,00	39.924.713,97	90.335.988,39	28.769,07	6.763.895,36	1.720.504.171,35

Gli impegni, di cui al Decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 1222 del 21 dicembre 2022 si riferiscono ad obbligazioni assunte precedentemente all'accertamento, in bilancio, delle risorse di cui al più volte citato e pertinente Accordo ASI-PCM con copertura, nelle more dell'effettiva assegnazione delle risorse di che trattasi, a carico di fondi ASI per attività ritenute ineludibili ed urgenti.

Le risorse considerate nella tabella corrispondono al totale assegnato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri alla luce delle integrazioni sopra riportate.

Si sottolinea, inoltre, che al 31 dicembre 2025, sono stati registrati impegni pluriennali per un importo totale di 300.052.932,78, come da seguente dettaglio distinto per esercizio:

2026	166.168.572,82
2027	105.332.419,41
2028	22.299.591,05
2029	5.425.000,00
2030	827.349,50
Totale	300.052.932,78

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri del 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi per € 880.000.000,00 per il periodo 2024 – 2026. Tale finanziamento rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento "Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale".

La tabella a seguire evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026, come da DPCM di assegnazione:

(in milioni di euro)

Fondo	Sub-Investimento	Progetto - Programma	2022	2023	2024	2025	2026
PNRR	Space Factory	Space Factory 4.0	7	15	15	23	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni	22	38	60	59	31
	In orbit economy	In orbit services	9	30	40	50	101
		SST - Fly-Eye	7	10	15	28	10
Totale PNRR			45,00	93,00	130,00	160,00	142,00
Fondo Complementare	Osservazione della Terra	Laboratorio Matera		13	13	14	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni		25	60	25	
	In orbit economy	In orbit services		19,07	31,06	35,56	34,31
		SST - Fly-Eye		3	10	27	
Totale Fondo Complementare			0,00	60,07	114,06	101,56	34,31
Totale Fondi PNRR (2022-2026)			45,00	153,07	244,06	261,56	176,31

Le risorse PNRR sopra riportate, sono gestite dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria. La tabella che segue mostra come le suddette risorse siano state allocate nel Bilancio Triennale 2025 – 2027:

Progetto	Preventivo 2025	Preventivo 2026	Preventivo 2027
SatCom	84.000.000,00	31.000.000,00	-
Osservazione della terra - laboratorio matera	17.004.286,17	11.593.536,69	-
Space Factory	23.990.039,98	1.485.659,59	-
In orbit economy - in orbit services	91.230.065,39	138.417.390,77	-
In orbit economy - SST - Fly Eye	57.006.043,70	18.872.413,54	-
Totale	273.230.435,24	201.369.000,59	-

Nel corso dell'esercizio 2025, sono stati effettuati pagamenti per € 161.473.724,45, l'importo

comprende anche i pagamenti effettuati per spese di missioni.

Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia ulteriori 27 milioni di fondo complementare per finanziare attività connesse al sub-investimento M1C2.I4.2 – Osservazione della Terra per i progetti Innovazione spazio/downstream e Laboratori di Matera 2° Upgrade. L'importo assegnato per gli esercizi 2023 e 2024 è pari a 18 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2025 risultano impegnati € 4.965.572,32.

La tabella che segue dà contezza dei fondi assegnati per ciascuna direzione:

DIREZIONE	2025	Impegnato	2026	2027
DIREZIONE GENERALE			2.505.000,00	2.495.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	4.802.285,00		2.950.095,95	
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	4.914.466,00		2.523.001,60	
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	5.155.182,81	4.964.454,46	80.873,17	
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	20.350,00	1.117,86	1.477.706,33	
Totale	14.892.283,81	4.965.572,32	9.536.677,05	2.495.000,00

Spese per il funzionamento ordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri del 1 dicembre 2025, è stata definita, per l'esercizio 2025, l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI nell'importo di € 90.000.000,00.

Per spese di funzionamento e gestione si intendono tutte quelle tipologie di spesa necessarie a tenere attiva l'Agenzia e ad operare quotidianamente e garantire lo svolgimento dell'attività istituzionale.

Rientrano in tale tipologia anche l'acquisto di beni e servizi correnti sostenute per investimenti non finanziati da fondi a destinazione vincolata, le spese di missione, gli emolumenti stipendiali corrisposti al personale in servizio e altre spese correlate.

Analogamente, sono da annoverare in tali spese anche quelle sostenute per il mantenimento in efficienza e funzionamento delle infrastrutture e basi di Matera, Malindi e Sardegna, per la sicurezza e cybersicurezza, per la space diplomacy e per la comunicazione istituzionale.

Inoltre, l'assegnazione di funzionamento ordinario dovrebbe consentire di redigere il bilancio di previsione prevedendo anche un fondo di riserva adeguato il cui importo minimo, in base al Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, è pari all'1% delle spese correnti.

A seguire si riporta una tabella contenente il dettaglio delle spese sostenute nel 2025.

DETTAGLIO PER CATEGORIA DI SPESA DELLE SPESE ORDINARIE DELL'AGENZIA
(Dati da Conto Consuntivo 2025)

Categoria di spesa		Stanziato 2025	Impegnato 2025
1.01	Redditi da lavoro dipendente	51.271.172,87	40.460.075,15
1.02	Imposte e tasse a carico dell'Ente	4.416.984,00	4.006.314,42
1.03	Acquisto di beni e servizi	50.712.839,69	33.026.159,48
1.04	Trasferimenti correnti	5.959.418,35	2.727.288,83
1.05	Trasferimenti di tributi	-	-
1.06	Fondi perequativi	-	-
1.07	Interessi passivi	2.000,00	-
1.08	Altre spese per redditi da capitale	-	-
1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	494.612,60	403.756,48
1.10	Altre spese correnti	26.083.353,44	351.529,43
2.01	Tributi in conto capitale a carico dell'Ente	-	-
2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.702.533,34	3.171.875,46
2.03	Contributi agli investimenti	-	-
2.04	Altri trasferimenti in conto capitale	-	-
2.05	Altre spese in conto capitale	-	-
	TOTALE AL NETTO PARTITE DI GIRO	152.642.914,29	84.146.999,25
	altre spese ordinarie non considerate nel computo 2025		
	Spese ordinarie attualmente coperte su fondi Accordo ASI-PCM	5.765.098,18	3.302.277,95
		158.408.012,47	87.449.277,20
	Mantenim in condiz operative satelliti/costellazioni (in incremento)	27.817.560,48	26.457.559,83

Rispetto all'esercizio precedente, c'è stato un incremento dell'assegnazione, come illustrato nel paragrafo delle entrate; tuttavia, emerge la necessità di assicurare un livello congruo e adeguato delle risorse finanziarie, rapportato all'aumento dei prezzi e in linea con l'evoluzione di questa Agenzia che sta attraversando una fase di crescita generale delle proprie risorse umane e materiali nonché delle infrastrutture e delle sedi, avviata nel corso del 2019 ed in continua evoluzione.

È di tutta evidenza che il riferimento ai soli impegni assunti (legati ad obbligazioni perfezionate) non consentirebbe di procedere alla quantificazione degli stanziamenti in sede di bilancio di previsione in maniera attendibile in particolare in un quadro di evoluzione e crescita come quello attuale.

Infatti, il momento previsionale è la fase in cui è necessario stanziare nei capitoli di bilancio risorse idonee a garantire una corretta programmazione di spesa in continua crescita, compresa la necessità di un fondo di riserva secondo quanto stabilito dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Con la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione che sarà accertata in fase di rendiconto e distribuita in assestamento, sarà possibile ripristinare il fondo di riserva al livello minimo richiesto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità o quantomeno adeguarlo alle esigenze minime.

In tale quadro risulta essenziale che il decreto di riparto per l'assegnazione del Fondo per il Finanziamento dell'ASI sia formalizzato nel più breve tempo possibile e nella parte iniziale dell'anno cui fa riferimento, anche al fine di consentire l'utilizzo efficiente delle risorse assegnate.

Situazione finanziaria della sede ASI di Tor Vergata

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati assunti sul capitolo 2.02.01.09.019 "Fabbricati ad uso strumentale" impegni per un totale di € 112.861,05, pertanto, considerando l'importo dell'avanzo vincolato 2024 pari ad € 4.989.920,09, considerate altresì le radiazioni registrate su impegni residui e, pertanto portati ad incremento dei fondi disponibili, il saldo del capitolo da considerare come avanzo vincolato risulta pari ad € 5.031.705,02. Per maggiore chiarezza, si ricorda che nel corso dell'esercizio 2025 sono stati stanziati ulteriori fondi per far fronte agli oneri derivanti dalle opere che si intendono realizzare in quanto finalizzate a maggiori risparmi energetici.

La tabella che segue dà contezza della situazione finanziaria dei fondi destinati al completamento della sede dell'ASI:

	Previsione	Impegnato 2025	Economie	Avanzo Vincolato
Importo	4.989.920,09	112.861,05	154.645,98	5.031.705,02

4. I Residui

La situazione dei residui è riportata in dettaglio nella relazione sul riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2025 prot. n. CI-DAF-UCF-2026-77 del 14 marzo 2026, allegata alla proposta di Deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul riaccertamento dei residui. Di seguito viene

comunque fornito un breve quadro di riepilogo.

Per quanto riguarda la gestione dei residui, nelle successive tabelle si dà dimostrazione della loro consistenza raggruppati per anno di provenienza.

Residui attivi:

Anno di origine	31-dic-24	riscossioni		variazioni		Variazioni + Riscossioni	variaz. %	31-dic-25
2006	105,17	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	105,17
2007	323,27	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	323,27
2010	2.000,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.000,00
2011	3.136,65	0,00	0,00%	-1.956,94	-62,39%	1.956,94	-62,39%	1.179,71
2012	63.892,73	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	63.892,73
2014	26.945,20	0,00	0,00%	-1.056,34	-3,92%	1.056,34	-3,92%	25.888,86
2015	131.931,58	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	131.931,58
2016	309.018,50	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	309.018,50
2019	867.905,21	867.905,21	100,00%	0,00	0,00%	867.905,21	-100,00%	0,00
2020	3.351.557,25	3.332.176,70	99,42%	-19.380,55	-0,58%	3.351.557,25	-100,00%	0,00
2021	64.115.429,78	6.173,93	0,01%	-25.959.281,66	-40,49%	25.965.455,59	-40,50%	38.149.974,19
2022	40.201.546,72	118.916,66	0,30%	-16.200.000,00	-40,30%	16.318.916,66	-40,59%	23.882.630,06
2023	359.310.940,74	7.048.454,11	1,96%	-11.182.299,71	-3,11%	18.230.753,82	-5,07%	341.080.186,92
2024	1.051.327.658,44	597.043.019,35	56,79%	-15.256.462,58	-1,45%	612.299.481,93	-58,24%	439.028.176,51
Totale	1.519.712.391,24	608.416.645,96	40,03%	- 68.620.437,78	-4,52%	677.037.083,74	-44,55%	842.675.307,50

A tale riguardo si deve sottolineare che i residui attivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati riscossi per il 40,03%, interessando gli esercizi dal 2019 al 2024.

Residui passivi:

Anno di origine	31-dic-24	pagamenti		variazioni		Pagamenti + Variazioni	variaz. %	31-dic-25
2005	1.556.770,87	1.085.021,16	69,70%	0,00	0,00%	1.085.021,16	-69,70%	471.749,71
2007	77.717,18	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	77.717,18
2008	1.828.818,80	0,00	0,00%	-1.254,44	-0,07%	1.254,44	-0,07%	1.827.564,36
2009	477.188,94	0,00	0,00%	-12.932,41	-2,71%	12.932,41	-2,71%	464.256,53
2010	431.362,87	0,00	0,00%	-94.452,25	-21,90%	94.452,25	-21,90%	336.910,62
2011	694.881,27	0,00	0,00%	-153.764,77	-22,13%	153.764,77	-22,13%	541.116,50
2012	731.396,11	2.400,00	0,33%	-37.865,21	-5,18%	40.265,21	-5,51%	691.130,90
2013	290.180,26	0,00	0,00%	-174.181,78	-60,03%	174.181,78	-60,03%	115.998,48
2014	585.089,69	0,00	0,00%	-222.285,19	-37,99%	222.285,19	-37,99%	362.804,50
2015	1.257.952,75	62.982,55	5,01%	-118.238,90	-9,40%	181.221,45	-14,41%	1.076.731,30
2016	4.027.710,99	19.927,00	0,49%	-651.144,17	-16,17%	671.071,17	-16,66%	3.356.639,82
2017	4.374.850,60	643.006,89	14,70%	-505.072,55	-11,54%	1.148.079,44	-26,24%	3.226.771,16
2018	5.862.563,79	1.372.692,62	23,41%	-1.533.668,52	-26,16%	2.906.361,14	-49,57%	2.956.202,65
2019	7.941.041,08	1.957.422,94	24,65%	-1.564.796,59	-19,71%	3.522.219,53	-44,35%	4.418.821,55
2020	27.900.829,42	4.384.196,56	15,71%	-3.507.545,88	-12,57%	7.891.742,44	-28,28%	20.009.086,98
2021	60.883.999,55	12.033.018,25	19,76%	-2.212.648,55	-3,63%	14.245.666,80	-23,40%	46.638.332,75
2022	76.332.259,62	16.440.058,05	21,54%	-1.718.598,69	-2,25%	18.158.656,74	-23,79%	58.173.602,88
2023	104.642.138,19	38.138.488,69	36,45%	-2.947.716,64	-2,82%	41.086.205,33	-39,26%	63.555.932,86
2024	424.558.924,69	225.641.051,20	53,15%	-2.253.409,60	-0,53%	227.894.460,80	-53,68%	196.664.463,89
Totale	724.455.676,67	301.780.265,91	41,66%	-17.709.576,14	-2,44%	319.489.842,05	-44,10	404.965.834,62

I residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio in esame sono stati pagati per il 41,66% e radiati per il 2,44%.

5. Situazione del Personale

A mezzo della Legge 30 dicembre 2020, n. 178 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2023", è stata concessa all'Agenzia Spaziale

Italiana una deroga ad assumere a condizione di non superare il limite massimo del 70% delle spese di personale, con un incremento annuale della spesa in parola non superiore al 25%, limite calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente, come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.
Facendo seguito al piano assunzionale previsto nel Piano Triennale di Attività e nei Piani Integrati di Attività e Organizzazione (PIAO), sono proseguite nel corso del 2025 le procedure di reclutamento per un totale complessimo di n. 37, di cui 34 fra il personale a tempo indeterminato.
La spesa complessiva del personale include, oltre al personale di ruolo, sia il costo del personale a tempo determinato gravante su fondi ordinari (Legge del 23 dicembre 2005, n. 266, Art. 1 comma 187, come modificato dall'Art. 3, comma 80, della Legge 24 dicembre 2007 n. 244) nei limiti di quanto previsto dalla normativa sul contenimento e la razionalizzazione della spesa, sia il costo del personale a tempo determinato assunto su fondi propri (Legge del 23 dicembre 2005, n. 266, Art. 1, comma 188).

La spesa del personale nell'esercizio 2025 ha registrato un incremento rispetto al precedente esercizio finanziario e in coerenza con l'evoluzione dell'Agenzia per la quale si prevede un aumento di personale in servizio finalizzato a colmare parzialmente lo storico sottodimensionamento di unità di personale nonché di ridurre il gap con le principali Agenzie spaziali europee ed internazionali.

Di seguito la tabella contenete la spesa del personale risultante dal totale impegnato nella categoria 1.01 "Redditi da lavoro dipendente":

2024	2025
37.172.150,42	41.231.563,62

Nei prossimi anni si prevede un trend in aumento, in linea con quanto previsto anche nel DVSS - Documento di Visione Strategica per lo Stazio 2020-2029, che porterà l'ASI a raggiungere, entro il 31 dicembre 2026, un organico stimato a regime di 600 unità, come riportato nel PIAO 2025-2027 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025 ed aggiornato con il PIAO 2026 – 2028 approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 30 gennaio 2026.

Al fine di dare una più completa rappresentazione della gestione del personale nel corso dell'esercizio 2025 e della consistenza dello stesso al 31 dicembre 2025, si riporta, annessa alla presente Relazione, la comunicazione interna, prot. CI-DRU-2026-252, della Direzione Risorse

Umane del 9 marzo 2026, avente come oggetto “Relazione sulla gestione del personale per l’anno 2025”.

6. Contenimento della Spesa Pubblica

La gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme miranti alla razionalizzazione e contenimento della spesa dell’intero settore pubblico.

Come è noto, con l’emanazione della L. 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica i cui effetti hanno inciso sulla programmazione delle attività degli enti ed organismi interessati.

Dal 1° gennaio 2020, ai sensi dell’art. 1, comma 590, della citata legge 160, “cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa di cui all’allegato A, … disponendo che resta ferma l’applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spesa di personale”.

Il successivo comma 594 dispone che “al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 … versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno … un importo pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all’allegato A … incrementato del 10 per cento”.

Il versamento di che trattasi, per l’Agenzia Spaziale Italiana, relativo all’anno 2018, è stato pari ad € 644.826,90 e quindi in considerazione di detto incremento del 10% (€ 709.309,59), l’ASI ha versato, a partire dal 2020, nel rispetto delle vigenti norme di contenimento e secondo quanto indicato nella Circolare MEF 9/2020, la somma complessiva di € 812.392,41.

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, Legge di bilancio 2020 - Allegato A)			
disposizioni	dovuto 2018	maggiorazione 10%	versamento
DL 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 8, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno 2020			709.309,59
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL 112/2008 (art. 67, comma 6) Versamento: capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			812.392,41

Con riferimento all'esercizio finanziario 2025, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economie e delle Finanze, a mezzo della Circolare del 22 aprile 2025, n. 12, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici – aggiornamrnto bilancio di previsione 2025. Aggiornamento della circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni", ha sostanzialmente confermato quanto previsto dalle precedenti Circolari.

A tal fine, il relativo stanziamento del capitolo del bilancio 2025, afferente al versamento di che trattasi, è stato pari all'importo da versare che è confermato in € 812.932,41.

Riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, l'articolo 15 del Decreto Legge 24 aprile 2014, n, 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha novellato ulteriormente il comma 2 dell'art. 5, del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, infatti "A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche (...) non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi". Nel 2025 è stata impegnata la somma di € 12.869,30 che risulta inferiore al limite pari ad € 14.114,23.

Con la Legge di Bilancio 2020, inoltre, è stato introdotto il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento il cui importo non può essere superiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Il

nuovo limite deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi.

In relazione a ciò, quindi, a decorrere dal 2020 il bilancio dell'ASI ha recepito tale previsione normativa atteso che la media degli impegni nel triennio 2016-2018 sui capitoli di spesa per "Acquisti di beni e servizi", considerati soggetti alla normativa di contenimento della spesa pubblica, è risultata pari ad € 11.960.014,42 come si evince dal seguente prospetto:

Anno	Impegnato
2016	11.544.052,54
2017	12.157.556,41
2018	12.178.434,30
Totale	35.880.043,25
media 2016-2018	11.960.014,42

A ciò deve aggiungersi che il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare 19 maggio 2022, n. 23, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni", ha ritenuto "in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese …di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Con successive Circolari tale esclusione è stata confermata anche per gli esercizi 2023, 2024 e 2025.

L'ASI in occasione dell'Assestamento di Bilancio 2022, approvato con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 128 del 25 luglio 2022, ha recepito tale indicazione.

La situazione aggiornata è riportata qui di seguito:

Anno	Impegnato	Impegnato spese energetiche	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	1.697.385,04	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	1.725.107,15	10.432.449,26
2018	12.178.434,30	1.650.086,47	10.528.347,83
Totale	35.880.043,25	5.072.578,66	30.807.464,59
media 2016-2018	11.960.014,42	10.269.154,86	

Il comma 593 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di Bilancio 2020) dispone che "il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

Tenuto conto, quindi, che con Decreto della Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, le risorse da destinare al funzionamento e alla gestione dell'Agenzia sono incrementate da € 78.534.854,00 dell'esercizio 2018 a € 84.550.000,00 per l'esercizio 2024, al netto del taglio operato dalla Legge 30 dicembre 2023, n. 213 recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale 2024-2026", determinando così un incremento delle entrate di che trattasi, per un valore pari a € 6.015.146,00, è stato possibile superare, anche nell'esercizio 2025, il richiamato limite di spesa, al netto delle spese energetiche, di € 10.269.154,86 per il medesimo importo della maggiore entrata, per un ammontare complessivo del limite di € 16.284.300,86.

Il dettaglio delle spese di funzionamento è riportato nell'Allegato n. 1 che si sintetizza come segue:

Totale spese di funzionamento (1.03)	11.924.535,60
Spesa energetica	2.694.733,02
Totale spese di funzionamento oggetto di contenimento	9.229.802,58
Limite di spesa	16.284.300,86
Differenza dal limite di spesa	-7.054.498,28

L'ASI, nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente, ha eseguito il versamento previsto a beneficio del Bilancio dello Stato, entro i termini stabiliti, con mandati di pagamento nn. 2092, 2093 e 2094 del 24 giugno 2025, per l'importo totale di € 812.392,41, a carico del capitolo di spesa 1.04.01.01.020. "Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa".

I conseguenti versamenti sono avvenuti nei termini previsti come si vede nel dettaglio con la seguente tabella:

Disposizioni normative	Versaamento Bilancio Stato			Mandati		Importi
	Termine	Capo	Capitolo	Numero	Data	
D.L. 112/2008						
art. 67 (comma 6)	ottobre	X	3348	2094	24/6/24	97.753,47
Totale DL 112/2008						97.753,47
D.L. 78/2010						
art. 6 (comma 14)	giugno	X	3422	2093	24/6/24	5.329,35
Totale DL 78/2010						5.329,35
L. 160/2019						
art. 1 (comma 594)	giugno	X	3422	2092	24/6/24	709.309,59
Totale L 160/2019						709.309,59
Totale Versamenti						812.392,41

7. Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive

L'art. 41 del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni nella Legge 23 giugno 2014, ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al consuntivo dell'esercizio un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre

2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all' articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Ulteriori indicazioni in merito a tale adempimento sono contenute nel DPCM del 22 settembre 2014 nonché nella Circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015 e successivi aggiornamenti.

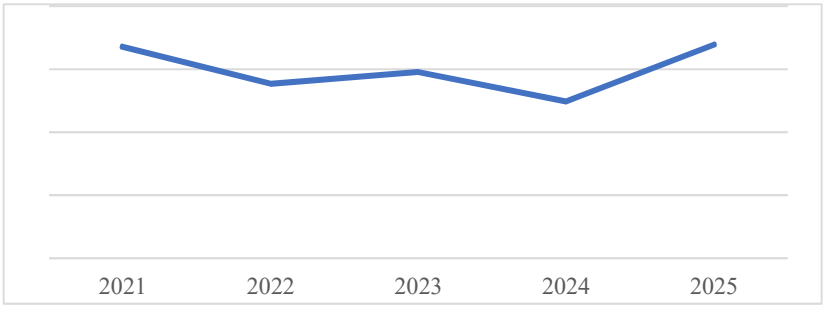
data inzio periodo di riferimento	data fine periodo di riferimento	n. fatture pagate nel periodo	indice di tempestività dei pagamenti
01/01/2025	31/03/2025	436	-15,69
01/04/2025	30/06/2025	398	-20,92
01/07/2025	30/09/2025	379	-14,05
01/10/2025	31/12/2025	539	-17,13
01/01/2025	31/12/2025	1752	-16,94

I dati sopra esposti evidenziano che nell'esercizio 2025 i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con 16,94 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture, comunque entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente. Si deve evidenziare che, si verificano ancora pagamenti eseguiti oltre il termine previsto dal D.Lgs. 231/2002 a cause non imputabili a volontà dell'Amministrazione come, a titolo esemplificativo, il ritardo nel completamento della fornitura o della prestazione, l'acquisizione di un Documento Unico di Redgolarità Contributiva (DURC) irregolare e la conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso gli Istituti di Previdenza, il verificarsi di forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito.

Una certa incidenza sul calcolo dei tempi medi, inoltre, è data dal pagamento di fatture estere che vengono saldate tramite bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e solo in un secondo momento regolarizzate con emissione di mandato. In alcuni casi tra queste due fasi intercorrono diversi giorni e questo determina il rilevamento in un momento successivo alla data di effettivo pagamento.

Di seguito si riportano i valori, e la rappresentazione grafica degli stessi, dell’indice di tempestività dei pagamenti nell’ultimo quinquennio:

	2021	2022	2023	2024	2025
	16,78	13,85	14,78	12,45	16,94
Variazione %	-1,41%	-17,46%	6,71%	-15,76%	36,06%



I dati sopra esposti evidenziano che i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con circa 14 giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture confermando ASI, tra le Pubbliche Amministrazioni, un ottimo pagatore.

8. Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.)

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il "Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio", all'art. 19 dispone, al comma 1, che "...le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati….." .

A tal fine, il predetto Piano è stato predisposto per l'esercizio 2025 e accluso alla presente relazione.

9. Partecipazioni in organismi

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione in imprese controllate/collegate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Visti i tempi di predisposizione del bilancio consuntivo 2025 dell'ASI, non è possibile acquisire i bilanci delle società partecipate, le cui Assemblee degli azionisti non sono state ancora tenute alla data di stesura del presente contributo.

Il Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 142 del 22 luglio 2021 aveva approvato la partecipazione dell'ASI al Consorzio "Centro Italiano sulla Riduzione dei Rischi – CI3R". Nel corso del 2025, il Consiglio di Amministrazione con la Deliberazione n. 52 del 3 aprile 2025, ritenuto che a distanza circa tre anni dall'ingresso dell'ASI nel Consorzio, le attività del medesimo stentassero a decollare, essendo limitate alla partecipazione in due progetti europei, ben lontane dagli obiettivi strategici che avevano motivato l'ingresso dell'Agenzia, ritenuto quindi che non sussistesse più l'interesse strategico per l'ASI di rimanere membri del Consorzio CI3R, ha disposto di esercitare il diritto di recesso ai sensi dell'art. 9 dello Statuto consortile. L'Agenzia, pertanto, al 31/12/2025 non risulta più membro del Consorzio CI3R. Si precisa che ai sensi dell'art. 9 dello Statuto consortile "Il Socio recedente non ha diritto di ottenere il rimborso delle proprie quote di partecipazione al fondo consortile, che vanno ad accrescere proporzionalmente quelle degli altri Soci, né ha diritto di avanzare pretese in ordine ai beni del Consorzio e ai conferimenti di qualsiasi natura effettuati nei confronti di esso".

Si rammenta infine la quota di crediti del CI3R verso i consorziati resta ferma all'ammontare già iscritto nel Bilancio del Consorzio nell'esercizio 2024 e pari complessivamente ad € 43.180,33. A fronte di tale somma, l'Agenzia ha iscritto una quota di accantonamento in un proprio Fondo rischi per un importo corrispondente ad 1/9 della cifra complessiva (€ 43.180,33 / 9 consorziati = € 4.797,82).

In applicazione dell'art. 30, comma 2, del D.L. 36/2022, le azioni possedute dall'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) nel Centro Italiano Ricerche Aerospaziali (CIRA) S.C.p.A. sono state trasferite, a titolo gratuito, al Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) in data 22 giugno 2022 prima dell'approvazione del Bilancio 2021 da parte dell'Assemblea.

Di seguito una breve rappresentazione delle partecipazioni dell'Ente al 31 dicembre 2025:

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2021	2022	2023	2024	2025
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	406.377,00	88.731,00	947.593,00	1.526.117,00	n.d.
		200.180,84					
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	8.860.656,00	9.479.826,00	1.615.864,00	9.102.639,00	n.d.
		1.000.000,00					
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	134.783,00	460.999,00	1.003.590,00	344.660,00	n.d.
		900.000,00					

Il capitale sociale inerente alla partecipazione di ASI in SpaceLab S.p.A. è variato nel 2021 a seguito della decisione assunta in Assemblea Straordinaria di procedere, tra le altre cose, a una riduzione del capitale sociale per esubero rispetto alle attuali esigenze imprenditoriali della società. La riduzione

complessiva per l'ASI è stata di € 504.000,00 portando la quota di capitale sociale detenuta dall'ASI a € 900.000,00 attraverso due fasi in concomitanza con i due pagamenti che la società si è impegnata a fare (uno avvenuto sul finire del 2021, l'altro nel corso del 2022). Si rammenta che nel corso del 2018 la società ELV S.p.A. ha ceduto un ramo di azienda ad AVIO S.p.A. La società rimanente a valle della cessione del ramo ha cambiato denominazione e oggetto sociale, divenendo SpaceLab S.p.A. con sede a Roma, mantenendo inalterate le precedenti quote di capitale sociale (70% AVIO e 30% ASI) intervenendo nella ricerca e sviluppo del settore della propulsione dell'accesso allo spazio. L'Agenzia Spaziale Italiana designa il Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Presidente e un componente supplente del Collegio Sindacale.

La società ALTEC S.p.A. - Aerospace Logistics Technology Engineering Company ha sede a Torino ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali offrendo, altresì, la gestione del Centro Multi Funzionale Spaziale attraverso diversi servizi tra i quali ingegneria e logistica a supporto della Stazione Spaziale Internazionale e di altre infrastrutture spaziali, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, di protezione ambientale e di formazione, rivolte ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e accademica. L'Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione, tra cui il Presidente, nonchè il Presidente e un componente supplente del Collegio Sindacale.

La società e-GEOS S.p.A., con sede legale in località Terlecchia - Matera, è stata costituita con la società Telespazio S.p.A. per la promozione e lo sviluppo del mercato nazionale ed internazionale delle applicazioni e dei servizi commerciali nel settore dell'Osservazione della Terra. Infatti, svolge il ruolo esclusivo di soggetto gestore del ground segment e dell'attività di utilizzazione di COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza della Difesa in chiave duale. A seguito di una modifica dei Patti parasociali nel corso del 2024, l'Agenzia Spaziale Italiana designa tre consiglieri di amministrazione, di cui uno con funzioni di Presidente, il Presidente e un componente supplente del Collegio Sindacale.

Il quadro si completa con la Fondazione "Edoardo Amaldi" che presenta i seguenti dati di dettaglio precisando che le risultanze 2025 non sono state ancora comunicate all'ASI:

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio Netto	importo	2.640.594,00	2.643.980,00	2.241.932,00	2.250.359,00	2.273.603,00	non disponibile
	variaz. %	-21,81%	0,13%	-15,21%	0,38%	1,03%	
Risultato Economico	importo	266,00	3.384,00	-402.055,00	8.436,00	23.246,00	non disponibile
	variaz. %	100,03%	1172,18%	-11981,06%	102,10%	175,56%	

La voce “Partecipazioni” comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione “Edoardo Amaldi”, con sede a Roma e costituita con atto pubblico in data 28 marzo 2017, ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma al n. 1214/2017 del 23 maggio 2017, di € 59.000,00. Il bilancio 2024 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un avanzo di gestione di € 23.246,00. L’Agenzia Spaziale Italiana designa due consiglieri di amministrazione di cui uno con funzioni di Presidente e un componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

10. I risultati di sintesi – Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione

Il conto del bilancio si chiude con due risultati di sintesi propri della contabilità finanziaria:

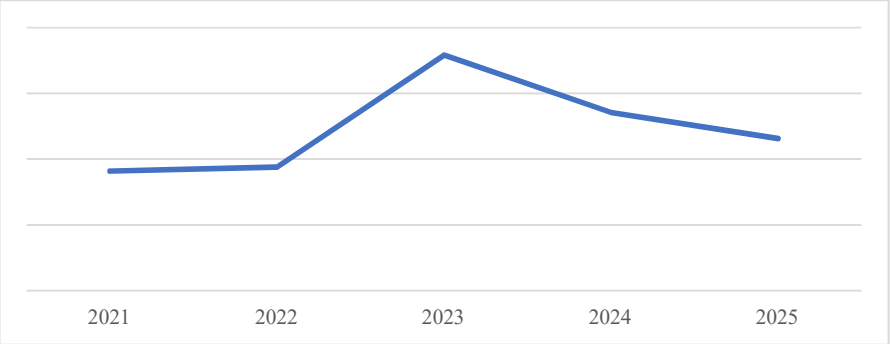
- il fondo cassa;
- il risultato di amministrazione.

Dal giornale cronologico emerge quanto segue:

Fondo cassa iniziale - Esercizio 2025			1.355.500.975,91
Riscossioni in conto competenza fino alla reversale n.	2.110	725.704.902,73	
in conto residui fino alla reversale n.	2.052	608.415.157,52	1.334.120.060,25
Pagamenti in conto competenza fino al mandato n.	4.848	1.231.723.227,56	
in conto residui fino al mandato n.	4.815	301.780.265,91	1.533.503.493,47
Fondo cassa finale al 31/12/2025			1.156.117.542,69

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l’andamento della cassa dell’Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2021	2022	2023	2024	2025
importo	909.045.357,63	940.252.890,58	1.790.251.012,21	1.355.500.975,91	1.156.117.542,69
variazione %	-1,35%	3,43%	90,40%	-24,28%	-14,71%



Dalla precedente tabella si evince un decremento del fondo cassa negli anni 2024 e 2025 rispettivamente del 24,28% e del 14,71 a seguito di un incremento di oltre il 90% nell'anno 2023 rispetto al 2022. Il dato indica un sensibile miglioramento.

La Situazione Amministrativa 2025 espone un Avanzo di amministrazione a fine esercizio di € 2.006.982.665,19 così come segue:

Fondo cassa a fine esercizio		1.156.117.542,69
Residui attivi a fine esercizio		
degli esercizi precedenti	842.676.795,94	
dell'esercizio	889.610.270,51	1.732.287.066,45
Residui passivi a fine esercizio		
degli esercizi precedenti	404.965.834,62	
dell'esercizio	476.456.109,33	881.421.943,95
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		2.006.982.665,19

La quota dell'Avanzo di Amministrazione disponibile è pari ad € 65.795.044,87 mentre quella vincolata è di € 1.941.187.660,32, le cui finalità sono dettagliate nell'Allegato n. 2.

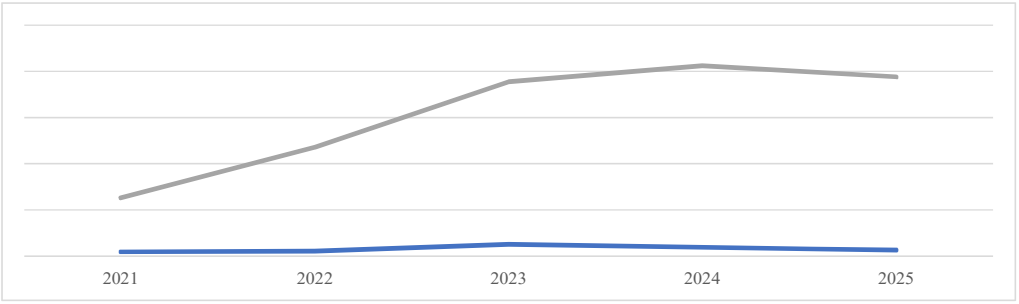
L'avanzo di amministrazione vincolato risulta essere così costituito:

Avanzo da fondi a destinazione vincolata	1.678.522.224,03
Fondo rinnovi contrattuali	3.934.809,20
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	24.101.510,35
Fondo svalutazione Crediti	163.865,27
Avanzo da fondi a destinazione vincolata all'origine	234.465.251,47
Totale Avanzo di amministrazione 2025	1.941.187.660,32

In sede di assestamento di bilancio, si potrà procedere, in via prioritaria, a destinare una quota dell'avanzo di amministrazione ad integrazione del fondo di riserva, attualmente non in linea a quanto previsto dal quadro regolamentare a causa della scarsità delle risorse disponibili.

Si rappresenta, infine, l'andamento dell'avanzo di amministrazione degli ultimi cinque esercizi:

	2021	2022	2023	2024	2025
avanzo libero	47.837.918,17	55.481.904,77	127.983.782,51	89.532.601,04	65.795.004,87
variazione %	-64,48%	15,98%	130,68%	-30,04%	-26,51%
avanzo vincolato	631.624.508,69	1.179.311.709,48	1.887.681.819,12	2.061.225.089,44	1.941.187.660,32
variazione %	10,51%	86,71%	60,07%	9,19%	-5,82%
Totale	679.462.426,86	1.234.793.614,25	2.015.665.601,63	2.150.757.690,48	2.006.982.665,19
variazione %	-3,79%	81,73%	63,24%	6,70%	-6,68%



E' d'obbligo evidenziare che nella gestione di un bilancio triennale ed, in particolare, del bilancio dell'ASI, il concetto di avanzo di amministrazione va interpretato nel modo corretto e quindi come un dato rilevato al 31 dicembre ma che non coincide con le somme in quel momento realmente disponibile in quanto non può tenere conto degli impegni pluriennali già assunti (contratti già stipulati) e gravanti sulle annualità successive nonché sulle prenotazioni di spesa già assunte (deliberazioni CDA) anch'esse per la quota gravante su annualità successive al 2025. Per poter

calcolare questo importo è necessario finalizzare l'assestamento di bilancio di metà anno con il ribaltamento completo dell'avanzo di amministrazione; si può comunque affermare che una quota rilevante dell'avanzo al 31 dicembre 2025 risulta già contrattualizzata e impegnata nelle successive annualità o risulta già prenotata con la delibera CdA in fase di attuazione. Ne deriva che le somme realmente disponibili al 31/12/2025 sono molto inferiori all'importo dell'avanzo di amministrazione evidenziato nella presente Relazione.

Ciò nonostante, e seppure in un trend di importante riduzione, si tratta comunque di un importo rilevante; l'importante avanzo di amministrazione discende principalmente dal forte incremento dei finanziamenti ricevuti a destinazione vincolata accertati. La quota vincolata dell'avanzo 2025 risulta diminuita rispetto all'esercizio precedente di oltre 120 milioni di euro. L'Agenzia ha intrapreso importanti attività per la riduzione dell'avanzo in parte già visibili e che a partire dal 2026 avranno un impatto ancora più importante, nell'ottica di un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse. Dall'analisi della composizione dell'avanzo vincolato emerge che il 64% del totale è rappresentato dai fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività. In merito al predetto finanziamento l'avanzo vincolato ammonta ad € 1.236.949.956,58, la tabella che segue espone in maniesa sintetica le movimentazioni finanziarie intervenute, in termini di accertamenti ed impegni, nel corso dell'esercizio 2025 per le risorse sopra citate:

	2022	2023	2024	2025	Totale
Accertamenti	524.910.556,52	754.954.217,70	321.382.887,80	184.987.810,66	1.786.235.472,68
Impegni	39.924.714	90.335.988,39	156.680.409,38	258.465.370,61	545.406.482,38
Saldo	484.985.842,52	664.618.229,31	164.702.478,42	-73.477.559,95	1.240.828.990,30
Decreto DG 1222/2022 - Impegno residui riportati 2023					6.763.895,36
Economie su impegni residui					2.884.861,64
Avanzo di amministrazione vincolato					1.236.949.956,58

Per quanto riguarda i fondi assegnati in attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, al 31 dicembre 2025 l'importo della quota vincolata dell'avanzo risulta pari ad € 73.752.844,70 determinato come segue:

	2022	2023	2024	2025	Totale

Accertamenti	45.000.000,00	153.070.000,00	244.060.000,00	261.560.000,00	703.690.000,00
Impegni	26.061.808,57	153.086.681,04	226.258.113,51	224.537.632,85	629.944.235,97
Saldo	18.938.191,43	- 16.681,04	17.801.886,49	37.022.367,15	73.745.764,03
Impegno n. 12390/2023 assunto per missione annullata - da rimborsare					6.239,40
Economie su impegni residui					841,27
Avanzo di amministrazione vincolato					73.752.844,70

I dati rappresentati in tabella, mostrano una situazione dell'andamento delle risorse assegnate che potremmo definire fisiologica.

Di rilievo risultano i fondi ricevuti per il finanziamento dello sviluppo e valorizzazione della piattaforma PLATINO. Il programma risulta finanziato con DPCM del 9 febbraio 2021 con un importo complessivo pari ad € 240.500.000,00 erogati a partire dall'esercizio 2021 fino al 2025. La tabella che segue dà contezza degli importi accertati e incassati, nonché degli importi impegnati e pagati nei singoli esercizi, delle economie, ovvero radiazioni di impegni da aggiungere al saldo accertato e impegnato la cui somma determina l'avanzo vincolato al 31 dicembre 2025. Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati effettuati incassi.

L'avanzo di € 96.910.139,26 risulta così determinato:

	2021		2022		2023	
	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti
Entrate	67.500.000,00	67.500.000,00	67.500.000,00	33.750.000,00	74.000.000,00	70.750.000,00
Spese	6.000.000,00	6.000.000,00	29.956.048,23	23.920,56	34.657.840,97	21.776.231,55
Saldo	61.500.000,00	61.500.000,00	37.543.951,77	33.726.079,44	39.342.159,03	48.973.768,45

	2024		2025		Totale	
	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti
Entrate	26.000.000,00	13.000.000,00	5.500.000,00	0,00	240.500.000,00	185.000.000,00
Spese	25.891.294,82	15.276.958,61	47.088.858,78	33.257.453,65	143.594.042,80	76.334.564,37
Saldo	108.705,18	-2.276.958,61	-41.588.858,78	-33.257.453,65	96.905.957,20	261.334.564,37

Economie	4.182,06
Avanzo di amministrazione vincolato	96.910.139,26

Altro programma di rilievo che contribuisce alla quantificazione dell'avanzo vincolato è il programma COSMO. Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 123 del 2019

è stato approvato l'accordo esecutivo fra l'ASI e il Ministero della Difesa per la collaborazione nell'ambito del sistema satellitare di Osservazione della Terra e messa in opera del sistema satellitare COSMO Sky-Med di seconda generazione – CSG. La delibera individua, tra i dettagli dell'accordo, le fonti finanziarie con cui l'ASI intende partecipare alla predetta collaborazione; pertanto, dal confronto tra fondi assegnati al programma e quanto impegnato a tutto l'esercizio 2024 emerge l'importo della quota di avanzo vincolato attribuibile al programma in parola. La tabella che segue ricostruisce l'avanzo di amministrazione vincolato di € 32.977.457,80 alla luce del quadro finanziario del programma oggetto della delibera sopra citata. Come si evince dall'esame dei dati contenuti nella tabella, la quota prevalente dei fondi dedicati è rappresentata dal finanziamento del Ministero dell'Universita e Ricerca che con i decreti n. 450 e 1118 del 2019 assegna all'ASI i fondi necessari a finanziare l'accordo. In particolare, con il decreto MUR 450 si finanzia l'accordo solo con la quota assegnata nell'esercizio 2020 pari ad € 9.960.000,00, con il decreto 1118 il MUR assegna all'ASI € 281.000.000,00. Gli importi riportati e identificati come anticipo FOE, corrispondono alla quota che il MUR avrebbe dovuto assegnare all'ASI ma che, nonostante richieste specifiche dell'Agenzia, non sono mai stati assegnati; pertanto, per consentire la completa copertura finanziaria della delibera sono stati messi a disposizione dall'Agenzia. In definitiva il contributo totale dell'ASI all'accordo, oggetto della sopracitata delibera, è stato pari ad 100,38M di euro.

Con la Legge di Bilancio 2025 il finanziamento del MUR è stato ulteriormente ridotto di € 10M sul triennio 2025-2027 e tale taglio è stato interamente coperto, in occasione della Prima Variazione di bilancio 2025, mediante prelievo dal Fondo di Riserva.

La tabella che segue riporta in dettaglio i fondi dedicati alla copertura delle attività oggetto del sopra citato accordo con l'indicazione delle fonti di finanziamento, a seguire si riporta una tabella che espone in modo sintetico gl'impegni registrati dall'esercizio 2020 all'esercizio 2025 con la conseguente quantificazione dell'avanzo vincolato:

Delibera CdA 123/2019		Stanziato a tutto 2025
FOE	27.046.697,12	27.046.697,12
Premiali	3.053.271,88	3.053.271,88
DM MUR 450/2019	9.960.000,00	153.960.000,00
DM MUR 1118/2019	271.000.000,00	

Risorse ASI anticipo FOE	83.340.000,00	78.340.000,00
Totale	394.399.969,00	262.399.969,00

Fondi destinati al finanziamento dell'Accordo ASI - Difesa delibera CdA 123/2019	Impegnato 2020	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025	Totale al 31 dicembre 2025
262.399.969,00							262.399.969,00
Impegni	11.434.195,00	68.925.255,70	51.322.254,89	38.945.914,45	28.794.891,16	35.959.760,08	235.382.271,28
Avanzo vincolato 2025							27.017.697,72

In considerazione della quota dell'avanzo vincolato generato, è il caso di fornire ulteriori dettagli del programma MirrorGovSatCom. Si tratta di un programma finanziato, in gran parte, dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy), che a decorrere dall'esercizio 2018 fino a tutto il 2024 ha assegnato all'ASI € 110.800.000,00. L'accordo prevede anche un apporto in Kind dell'ASI pari a 44,80M di euro.

Tuttavia, nel corso del 2025, a seguito della sottoscrizione dell'Addendum n.1 all'Accordo attuativo n. 2018-9-HH.0 di che trattasi, sono state rimodulate le entrate previste per € 1.150.000,00 per l'esercizio 2025, € 31.100.000,00 per l'esercizio 2026, € 21.100.000,00 per l'esercizio 2027 ed € 14.228.662,21 per l'esercizio 2028. Contestualmente si è provveduto alla riduzione degli accertamenti di entrata registrati in coerenza con l'accordo originaro per un importo pari ad € 67.578.662,21.

Considerando che al 31 dicembre 2025 risultavano impegnati € 42.220.231,36, a fronte di un totale entrate fino al 2025 di € 44.371.337,79, l'avanzo vincolato risulta pari ad € 2.208.733,82, comprensivo di € 57.627,39 a titolo di economie derivanti dalla radiazione di residui passivi.

Di seguito una tabella di dettaglio:

		entrate	spese	saldo
2018	accertamenti-impegni	10.600.000,00	0,00	10.600.000,00
	riscossioni pagamenti	0,00	0,00	0,00

2019	saldo	10.600.000,00	0,00	10.600.000,00
	accertamenti-impegni	16.200.000,00	8.400.000,00	7.800.000,00
	riscossioni pagamenti	10.600.000,00	8.400.000,00	2.200.000,00
	saldo	5.600.000,00	0,00	5.600.000,00
2020	accertamenti-impegni	16.180.619,45	16.800.000,00	-619.380,55
	riscossioni pagamenti	11.000.000,00	11.969.999,00	-969.999,00
	saldo	5.180.619,45	4.830.001,00	350.618,45
2021	accertamenti-impegni	240.718,34	16.818.328,88	-16.577.610,54
	riscossioni pagamenti	4.200.000,00	4.214.974,38	-14.974,38
	saldo	-3.959.281,66	12.603.354,50	-16.562.636,16
2022	accertamenti-impegni	0,00	73.196,68	-73.196,68
	riscossioni pagamenti	12.600.000,00	12.657.932,01	-57.932,01
	saldo	-12.600.000,00	-12.584.735,33	-15.264,67
2023	accertamenti-impegni	0,00	74.533,56	-74.533,56
	riscossioni pagamenti	0,00	19.322,47	-19.322,47
	saldo	0,00	55.211,09	-55.211,09
2024	accertamenti-impegni	0,00	54.172,24	-54.172,24
	riscossioni pagamenti	621.337,79	4.194,01	617.143,78
	saldo	-621.337,79	49.978,23	-671.316,02
2025	accertamenti-impegni	1.150.000,00	-57.627,39	1.207.627,39
	riscossioni pagamenti	4.834.641,91	4.200.000,00	634.641,91
	saldo	-3.684.641,91	-4.257.627,39	1.842.269,30
Avanzo amminstrazione vincolato (accertamenti / impegni)				2.208.733,82

I programmi “Mirror Copernicus” e “I-Cios” non risultano mai avviati pertanto l’importo dell’avanzo vincolato risulta pari all’importo accertato che è di 89,3 €, per “Mirror Copernicus”, e di 11M€ per“I-Cios”.

Con DM 355 del 20 aprile 2022 il Ministero dell’Università e Ricerca ha assegnato all’ASI la somma di 30 milioni di euro. I fondi sono stati destinati alla parziale copertura della Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell’ASI n. 71 del 28 aprile 2022 che approva le “Attività spaziali” (tematica 15) di cui all’avviso MUR n. 341 del 15 marzo 2022 avente ad oggetto “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”.

Con il DM 737 del 25 giugno 2021 il Ministero dell'Università e della Ricerca assegna ad ASI € 10.491.129,00 per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022 quale quota del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca. I fondi sono stati accertati negli esercizi 2021 e 2022. La tabella che segue dà contezza delle movimentazioni contabili registrate negli esercizi di competenza che determinano l'avanzo vincolato di € 12.440.044,73:

	2021		2022		2023	
	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti
Entrate	10.491.129,00	0,00	10.491.129,00	10.491.128,56		
Spese	0,00	0,00	300.000,00		2.427.370,37	218.666,80
Saldo	10.491.129,00	0,00	10.191.129,00	10.491.128,56	-2.427.370,37	-218.666,80

	2024		2025		Totale	
	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti	accertamenti impegni	riscossioni pagamenti
Entrate					20.982.258,00	10.491.128,56
Spese	3.464.155,26	1.236.012,52	2.350.687,64	4.350.513,55	8.542.213,27	5.805.192,87
Saldo	-3.464.155,26	-1.236.012,52	-2.350.687,64	-4.350.513,55	12.440.044,73	4.685.935,69
	Avanzo di amministrazione vincolato				12.440.044,73	

Rientra nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione dell'ASI la quota di pertinenza dell'Agenzia per il finanziamento del Progetto Earth-Moon-Mars (EMM). Tale progetto risulta finanziato dal MUR, nell'ambito del PNRR, ed ha come destinatario del finanziamento l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), la quota trasferita all'ASI, è pari ad € 16.198.476,99, nel corso degli esercizi 2024 e 2025 sono stati impegnati € 11.426.167,55, pertanto l'avanzo vincolato 2025 risulta pari ad € 4.772.309,44.

È stato determinato l'avanzo dei fondi assegnati all'ASI per la contribuzione all'ESA. L'importo al netto delle spese di missioni sostenute nel corso dell'esercizio 2025 è risultato essere pari ad € 18.580.981,68.

Sono state inserite nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione, le risorse confluite nel Fondo destinato a finanziare attività istituzionali della Presidenza istituito con delibera n. 174 del 17 novembre 2023. L'ammontare del suddetto fondo è pari ad € 4.763.461,00.

Nell'avanzo vincolato è stata iscritta la consistenza del trattamento di fine rapporto a fine anno pari ad € 24.101.510,35. L'importo comprende il TFR al 31 dicembre 2025 devoluto a previdenza complementare Perseo Sirio. L'importo considerato risulta coincidente con il controvalore delle

quote possedute al 31 dicembre 2025 che per effetto dell'andamento mercati risulta pari ad € 1.205.928,97.

Ai sensi degli articoli 20, 26 e 29 del Regolamento di finanza e contabilità sono state inoltre vincolate nell'avanzo di amministazione le somme corrispondenti alle seguenti casistiche.

Ai sensi dell'articolo 20, comma 2, "nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1, ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato."

Ai sensi dell'articolo 26, comma 8, le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione, ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 29, comma 3, quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. A queste si aggiungono gli impegni pluriennali finanziati con l'avanzo derivante dall'esercizio precedente.

Si è proceduto al vincolo delle risorse destinate a finanziare i contratti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 188, della Legge n. 266/2005 per un importo complessivo pari ad € 6.305.512,06. A tal proposito, si ritiene opportuno sottolineare che, nella quantificazione della somma sopra citata, è stata recepita la Deliberazione n. 279 del 20 dicembre 2017 "Utilizzazione delle risorse derivanti dalla Convenzione del 9 giugno 2009 tra l'ASI e la e-Geos per la commercializzazione dei dati/prodotti del sistema COSMO-SkyMed", che ha previsto di destinare una parte dei corrispettivi fatturati ed incassati dall'ASI alla data della suddetta delibera, a cui si aggiunge la Deliberazione n. 137 del 15 luglio 2020 che ha disciplinato la destinazione delle risorse 2019 – 2021 derivanti dalla nuova convenzione ASI e-GEOS per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione (CSK/CSG), la Deliberazione n. 66 del 27 maggio 2021 che disciplina l'utilizzazione delle risorse derivanti dalle entrate della Convenzione tra l'Agenzia Spaziale Italiana e la società e-Geos S.p.A. per l'utilizzo dei dati del sistema COSMO-SkyMed di prima e seconda generazione, con particolare riferimento ai fondi derivanti dalla vecchia convenzione non disciplinati dalla Deliberazione del C.d.A. n. 279/2017 e i fondi derivanti dalla

nuova convenzione non ancora destinati alla data dell'entrata in vigore della Deliberazione 66/2021 sopra citata; le Delibere nn. 123/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalla Convenzione tra l'ASI e il CNES), 157/2017 (utilizzo delle risorse derivanti dalle attività ASI relative al Mantenimento in condizioni operative F-DUGS) ed infine alla Deliberazione n. 136 del 15 luglio 2020 che disciplina l'utilizzazione dei ricavi derivanti dai contratti attivi per servizi commerciali prestati dalle stazioni satellitari del Broglio Space Centre di Malindi (Kenya), ad integrazione della Deliberazione n. 123 del 22 giugno 2017.

Sono state vincolate ulteriori entrate realizzate nel corso del 2025 connesse alla Convenzione ASI CNES, Convenzione ASI – Eutelsat S.p.A, Contratto ASI/SPACE X 2018-1-A.0 e Convenzione per il programma COSMO SKYMED MCO F-DUGS tra ASI e Ministero della Difesa; tali disponibilità, dopo l'avvenuto incasso, saranno destinate in sede della prima variazione utile.

Si è proceduto, inoltre, a vincolare l'ammontare di risorse disponibili sul capitolo 1.01.01.02.001.01. Interventi assistenziali al personale pari ad un importo di € 902.924,08.

In merito ai fondi ricevuti dal MUR per l'assunzione ricercatori per chiamata diretta, è stato vincolato l'intero importo ricevuto, per un totale di € 2.165.924,91.

Sono stati vincolati, oltre alle entrate dettagliate in precedenza, in quanto ritenute finanziariamente rilevanti, i fondi assegnati dal MUR con DM 844/2021 per finanziare le progettualità a carattere straordinario e a carattere continuativo, di € 5.000.000,00.

Il Fondo destinato a finanziare le attività istituzionali della Presidenza, costituito a mezzo della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 174 del 17 novembre 2023, al 1° gennaio 2025 presentava una disponibilità pari a € 9.263.461,00; lo stesso à stato parzialmente utilizzato nel corso del 2025 per l'importo di € 4.500.000,00 per il Bando di finanziamento di borse di Dottorato nell'ambito del XLII ciclo e pertanto l'importo residuo vincolato è pari ad € 4.763.461,00.

Sono stati altresì vincolati i fondi derivanti dalle economie realizzate su impegni già assunti per l'acquisto dei terreni al fine di adempiere a quanto disposto dall'Accordo MUR-ESA Accordo di Sede fra la Repubblica Italiana e l'ESA sullo stabilimento ESRIN in località Frascati (RM) e del Memorandum of Understanding tra MIUR ed ESA sottoscritto il 20 febbraio 2008 - Espansione del Centro ESRIN di Frascati. L'importo riportato nell'avanzo è pari ad € 498.865,77.

Concorrono alla formazione dell'avanzo vincolato le risorse derivanti dall'applicazione dell'art. 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità il quale, al comma 3, secondo cui

"Durante la gestione possono anche essere prenotati impegni relativi a procedure in via di espletamento. I provvedimenti relativi per i quali entro il termine dell'esercizio non è stata assunta dall'Agenzia l'autorizzazione di cui al comma 1 decadono e costituiscono economia di bilancio concorrendo alla determinazione del risultato contabile di amministrazione. Quando la prenotazione di impegno è riferita a procedure di gara bandite prima della fine dell'esercizio e non concluse entro tale termine, la prenotazione confluisce nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione"; il comma 6 prosegue disponendo che "L'accantonamento di cui al comma 5 (prenotazione di impegno globale) costituisce, alla fine dell'esercizio, una quota vincolata del risultato di amministrazione per un importo corrispondente a quello dell'obbligazione che sarà resa negli esercizi successivi, immediatamente utilizzabile all'inizio dell'esercizio successivo con il Bilancio di previsione o con un provvedimento di variazione del bilancio".

Pertanto, in sede di quantificazione dell'avanzo vincolato, nella corrispondente voce "Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6", si considerano tutti i fondi per i quali ne è stato deliberato l'utilizzo, ma non si è ancora giunti alla stipula del contratto o dell'accordo. Qualora invece le prenotazioni di spesa sono state finanziate con fondi assegnati con vincolo di destinazione ad uno o più specifici programmi, la rilevazione avviene nell'ambito degli stessi.

11. La situazione economico - patrimoniale

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI il Rendiconto Generale 2025 è costituto, oltre dai documenti finora illustrati, anche dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa a cui si rimanda per le informazioni di dettaglio.

12. Conclusioni

L'Agenzia sta affrontando un periodo storico di grande crescita che si auspica possa coincidere con la crescita di tutto il settore spaziale nazionale nei settori industriale, accademico e di ricerca scientifica e tecnologica. In tale contesto il notevole incremento delle risorse finanziarie gestite dall'Agenzia consentirà di rilanciare e sviluppare nuove tecnologie e applicazioni spaziali anche con riferimento a temi non spaziali come quelli della sicurezza nazionale e della protezione e cura del territorio. L'Agenzia si candida come uno degli attori protagonisti della ripresa economica del Paese e tutto il personale è estremamente motivato a essere parte integrante di questo percorso.

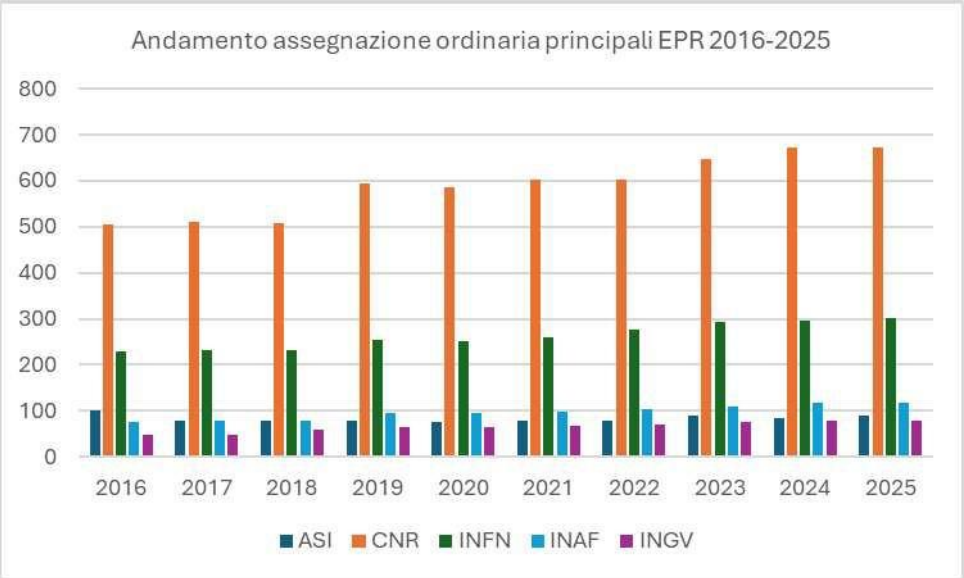
È d'obbligo evidenziare che l'Agenzia Spaziale Italiana sta attraversando, in risposta al contesto internazionale ed alla notevole crescita di interessi e applicazioni del settore spazio, una fase di rinnovamento e cambiamento anche in termini di organizzazione, di comunicazione e di gestione della programmazione, ma soprattutto in termini di risorse umane, in quanto l'attuale dotazione risulta, da un lato, notevolmente inferiore a quella delle principali agenzie spaziali internazionali sia in valore assoluto che in rapporto alle risorse gestite e soprattutto ai risultati raggiunti. Infatti, se con tale dotazione di risorse si era in grado, a fatica, di gestire un bilancio molto più contenuto negli anni dal 2012 al 2016, dal 2017 in poi la crescita notevole delle risorse e dell'attenzione al settore spaziale e della sua importanza strategica a livello internazionale, hanno determinato un aumento sensibile del carico e del ritmo di lavoro del personale in servizio; a questo si sta ponendo rimedio attraverso un'adeguata crescita e sviluppo delle risorse umane con la programmazione di fabbisogno di personale ben rappresentata nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

In tale contesto di crescita occorre segnalare che negli ultimi anni le assegnazioni finanziarie per il funzionamento e la gestione dell'Agenzia Spaziale Italiana hanno subito una riduzione progressiva in particolare in seguito alla Legge n. 7 dell'11 gennaio 2018 recante "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Spaziale Italiana" con la quale l'ASI ha iniziato il suo percorso di progressivo "distacco" dal MUR e conseguente "avvicinamento" alla Presidenza del Consiglio dei Ministri culminato poi con l'individuazione in capo a quest'ultima dei poteri di vigilanza nei confronti dell'ASI con il più volte richiamato DL 36/2022.

Dalla tabella che segue si evince l'andamento crescente del FOE (fondo ordinario) per tutti i principali enti di ricerca vigilanti dal MUR mentre quello dell'ASI è chiaramente in controtendenza.

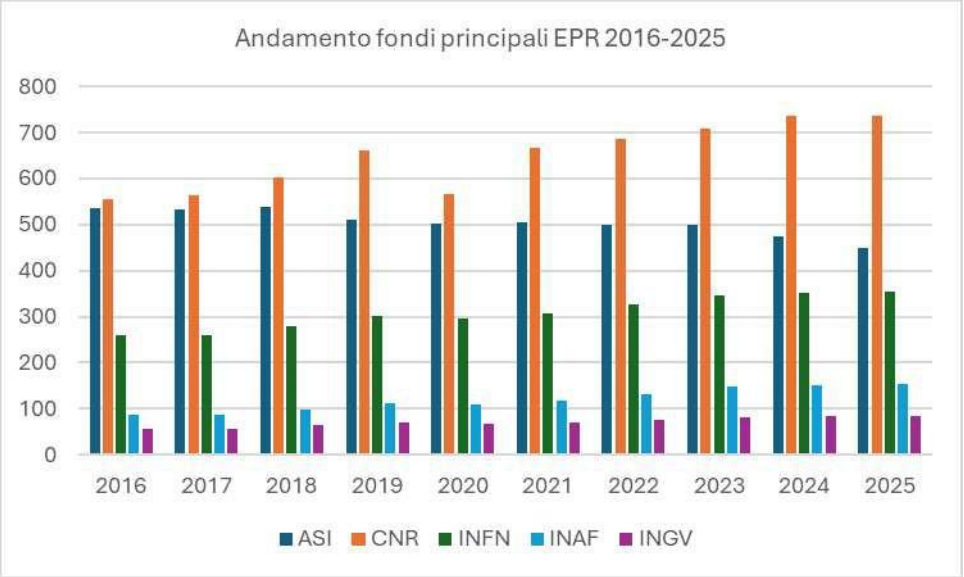
FOE - Assegnazione ordinaria anni 2016 - 2025

Ente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ASI	100	78,7	78,5	77,8	76,9	79,2	79	89	84,5	90
CNR	506	509,6	508,4	592,7	586,3	603,5	603,5	646,7	671,9	671,9
INFN	228,2	231,4	230,9	253,8	251	258,4	276,5	292,9	296,7	301,4
INAF	77,1	78	77,8	95,6	94,6	97,3	104	110,1	116,7	118,8
INGV	48	48,5	58,4	65,3	64,6	66,5	71	75,5	77,8	79



FOE - Assegnazione complessiva anni 2016 - 2025

Ente	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ASI	535	533	538,2	510,2	501,2	505,3	499	499	474,05	450,3
CNR	555,5	562,8	602,3	660,5	565,2	665,3	685,3	709,2	735,5	735,6
INFN	260,1	261	279,1	300,8	297,2	305,9	326,7	345,9	350,3	354,8
INAF	87	87,8	98,7	111	110	118,1	132,4	149,1	150,4	152,5
INGV	55,2	57,6	65,6	70	68,5	71,1	77,1	81,5	83,7	84,9



Dopo il 2020 si è registrata la mancata assegnazione di una linea di finanziamento generica, simile alla precedente (Leggi di Stabilità 2015 e 2016: circa un miliardo di euro in 5 anni ad integrazione delle risorse MUR), sostituita da assegnazioni con vincolo di destinazione specifico, divenendo con ciò l'assegnazione di funzionamento ordinario un limite critico anche in considerazione della notevole crescita dell'Agenzia e di tutto il settore spaziale nazionale e internazionale dovuta:

- al piano straordinario di assunzioni;
- all'incremento dei costi di funzionamento sia conseguente alle assunzioni, sia all'aumento dei prezzi sia, da ultimo, alla messa in funzione di tutte le aree della nuova sede centrale compresi i laboratori di analisi dati – SSDC e altre aree comuni nonché all'avvio della fase operativa delle numerose infrastrutture realizzate a titolo di investimento;
- alla crescita delle basi esistenti: Malindi sempre più coinvolta nella rilevazione dei dati satellitari sia per i lanci dalla Guyana Francese che nelle collaborazioni con l'Argentina e SpaceX nonché Matera coinvolta nell'installazione e calibrazione del telescopio FlyEye dell'ESA;
- alla nascente nuova base in Sardegna (Sardinia Deep Space Antenna) per la gestione del radiotelescopio SRT in collaborazione con l'INAF;
- alla gestione di un quantitativo di risorse finanziarie triplo rispetto ai precedenti anni.

Si tenga conto che anche la contribuzione all'ESA è notevolmente cresciuta negli ultimi anni in linea con la crescita di tutto il settore spaziale a livello nazionale e internazionale: la contribuzione all'ESA è raddoppiata negli ultimi 10 anni dal 2016 al 2025 con questo ultimo anno in cui si è sfiorato il miliardo di euro. Nei prossimi anni a seguito del Consiglio Ministeriale di Brema sono previsti ulteriori incrementi e si dovrebbe arrivare a circa 1,2 miliardi di euro. Inoltre, anche in questo caso esistono importanti margini di miglioramento nella struttura dei finanziamenti che ormai appare superata prevedento a carico del fondo per il finanziamento dell'ASI una quota inferiore al 30% della contribuzione annuale all'ESA e quindi non sufficiente neanche a far fronte alla prima call up entro il 31 gennaio.

L'ASI, giova ricordare inoltre, poteva contare su un Fondo di riserva crescente negli anni e pari ad una percentuale compresa tra l'1% e il 3% delle spese correnti nel primo anno, tra il 3% e il 5% nel secondo anno e tra il 5% e l'8% nel terzo anno. La scarsità dei fondi ordinari ha reso impossibile la prosecuzione dell'applicazione di tali percentuali, che erano indispensabili al fine di mantenere una gradualità negli impegni pluriennali, rendendo, così, necessaria una modifica del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, approvata con la Deliberazione n. 1 del 27 gennaio 2021, secondo cui è previsto un accantonamento al fondo di riserva che va dall'1% al 3% delle spese correnti per ogni anno del bilancio triennale.

Nell'ultimo bilancio predisposto (2026-2028) il livello del fondo di riserva si attesta, per il 2026, ad un livello di molto inferiore all'1% mentre è completamente assente negli anni 2027 e 2028. Ciò sta ad indicare una mancanza di flessibilità nella gestione delle risorse finanziarie dell'Agenzia che potrebbe non essere in grado a fronteggiare, in autonomia, eventuali imprevisti atteso che i tempi richiesti per l'assegnazione di nuove risorse finanziarie rappresentano una criticità ampiamente dibattuta nei recenti periodi.

Non deve sfuggire la circostanza che l'ASI è dotata di un bilancio triennale autorizzatorio, e in quanto tale consente di assumere impegni di spesa (obbligazioni giuridiche perfezionate) per tutto il triennio di bilancio; ciò determina una attenta analisi delle proposte di spesa al fine di verificarne la necessaria copertura costituzionalmente garantita ma anche la necessità che l'Agenzia disponga delle risorse per l'avvio dei programmi e delle attività fino alla loro "vita intera" considerando quindi tutto l'arco pluriennale in cui si generano i relativi costi.

L'Agenzia, da un lato, presenta una forte spinta di crescita (sotto il profilo delle risorse finanziarie gestite, del personale, delle basi e infrastrutture e della contribuzione all'ESA), mentre, dall'altro, presenta un trend di riduzione dei fondi ordinari passati dai 550M€ del 2016 ai 450M€ del 2025.

In considerazione delle maggiori esigenze finanziarie necessarie a sostenere l'incremento delle spese di funzionamento dell'Agenzia, in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2025 – 2027, il Fondo per il finanziamento delle spese dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato ripartito in € 90M a copertura delle spese di funzionamento e gestione e in € 360M per gli oneri derivanti dalla collaborazione con l'ESA.

Corre l'obbligo di rappresentare che la predetta riduzione delle risorse assegnate all'ASI rischia di compromettere sensibilmente il regolare funzionamento dell'Agenzia e si pone in contrasto con l'evoluzione che sta caratterizzando l'Ente specie negli ultimi anni.

Si auspicano possibili soluzioni al fine di annullare o quantomeno minimizzare gli impatti negativi che si potrebbero verificare a seguito del permanere del citato taglio.

Appare dunque necessario quantomeno ripristinare l'assegnazione del "Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana" nell'importo di 499 milioni di euro.

Nel corso degli anni 2024 e 2025 si è molto dibattuto circa l'entità dell'avanzo di amministrazione dell'Agenzia e di come lo stesso possa essere utilizzato al fine di ridurre le criticità tra cui quelle sopra menzionate. È necessario ricordare che la quasi totalità dell'avanzo di amministrazione deriva da fondi a destinazione vincolata e quindi è costituito da risorse finanziarie che possono essere utilizzate solo per le specifiche finalità di cui all'Accordo o al provvedimento che le assegna all'Agenzia. Di conseguenza ne deriva che il predetto avanzo non può essere utilizzato a copertura delle finalità di spesa obbligatorie connesse al funzionamento ordinario dell'Agenzia che devono essere coperte con il bilancio di previsione.

Giova inoltre ricordare come l'origine dell'avanzo sia dovuta ad una programmazione delle entrate non coerente con la possibile programmazione della spesa perché gran parte delle risorse sono arrivate all'Agenzia nel biennio iniziale 2022-2023 quando sappiamo che nella realtà nel primo biennio di avvio di nuovi programmi le spese sono minime perché tra l'acquisizione delle risorse in bilancio, l'adozione delle delibere di indirizzo strategico da parte del CDA e la fase di avvio delle procedure (indagine di mercato, richiesta di offerta, gara d'appalto, …) che culminano nella fase di affidamento trascorre un tempo medio superiore ad un anno. Va altresì considerato che in alcune

iniziative risulta anche necessario il raggiungimento di accordi bilaterali o di cooperazione internazionale propedeutici all'avvio delle attività che complicano ancor di più il contesto.

Ciò premesso i segnali evidenziati nel rendiconto 2025 dimostrano che si è ormai intrapresa la direzione auspicata e che le risorse sono ora correttamente utilizzate in linea con le assegnazioni e si sta recuperando il gap accumulato negli anni passati.

Come specificato con maggiore dettaglio nel paragrafo sull'avanzo, da ultimo ma non meno importante, va tenuto presente che il valore dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 non comprende gli impegni e le prenotazioni già assunte sugli esercizi successivi (rispettivamente per contratti stipulati e delibere CDA approvate) e che quindi il valore reale delle risorse disponibili è significativamente inferiore a quello al 31 dicembre 2025, evidenziato con la presente relazione.

ALLEGATI

Allegato n. 1 – Spese per acquisto beni e servizi oggetto di contenimento

Capitolo	Descrizione Capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Impegnato 2025
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	7.320,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	4.256,29
1.03.02.01.001.01.	Indennità Presidente	02.001.100.	Presidente	210.000,00
1.03.02.01.001.02.	Indennità Consiglio di Amministrazione	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	102.216,04
1.03.02.01.001.03.	Indennità Collegio Revisori dei Conti	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	70.726,10
1.03.02.01.001.04.	Indennità Consiglio tecnico-scientifico	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	11.345,37
1.03.02.01.001.06.	Gettoni di presenza Organi Istituzionali	02.001.105.	Altre spese per organi	14.055,02
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	02.001.105.	Altre spese per organi	18.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	104.294,12
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.100.	Presidente	76.668,60
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.101.	Consiglio di Amministrazione	4.927,34
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.102.	Consiglio Tecnico-Scientifico	703,30
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.103.	Collegio dei Revisori e Magistrato Corte dei Conti	422,50
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	38.025,42
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	7.800,70
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.001.144	CUG azioni positive e benessere organizzativo	18.465,62
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.120.	Attività afferenti alla Direzione Generale	25.376,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.124.	Digitalizzazione e Transizione Digitale	3.660,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	4.626,14
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.110.	Attività afferenti alla Presidenza	34.214,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.121.	Attività Istituzionali	10.474,92
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.048	Sicurezza sul lavoro	26.473,87
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	12.659,90
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	9.984,97

	riparazioni di beni immobili			
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.388,15
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	14.920,94
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	60.393,30
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	02.001.010.	Approvvigionamenti	2.319.390,00
1.03.02.05.005.	Acqua	02.001.010.	Approvvigionamenti	75.599,48
1.03.02.05.006.	Gas	02.001.010.	Approvvigionamenti	375.343,02
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	107.000,00
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	9.029,52
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.010.	Approvvigionamenti	29.999,87
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	599.211,20
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	02.001.011.	Infrastrutture sedi dell'ASI	291.302,67
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	02.001.010.	Approvvigionamenti	24.151,93
1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	44.529,90
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.179.382,87
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	02.001.010.	Approvvigionamenti	631.627,49
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	02.001.010.	Approvvigionamenti	261.960,08
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	02.001.005.	Gestione risorse umane	10.980,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	141.398,00
1.03.02.99.009.	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	02.001.010.	Approvvigionamenti	100.483,35
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	31.590,86
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	28.927,31
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	02.001.005.	Gestione risorse umane	26.736,67
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	116.456,50
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	02.001.005.	Gestione risorse umane	66.290,30
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	01.002.003.	Collaudi e valutazioni finali	6.000,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	02.001.005.	Gestione risorse umane	61.506,25

1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	191.875,05
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A90.02.01.FOO01	Costi per associature della DTE	500,00
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	A11.08.01.FOO05	Report Geopolitica e Geoeconomia	14.640,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	257.766,35
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	A11.04.03.FOO01	Alta Formazione per i Paesi LatAm	800.000,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.001.037.	Acquisto di beni di consumo e di servizi	3.000,00
1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura	A11.FOE.01.	Attività DAI	4.123,60
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A11.08.01.FOO02	Quote adesione Associazioni e Organismi spaziali Internazionali	83.435,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	34.FOE.001.	PUBBLICAZIONI	12.751,44
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	8.431,05
1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	21.104,58
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A15.06.01.FOO03	Supporto informatico specialistico SSDC	119.123,12
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	02.001.008.	Biblioteca e archivi	1.253,68
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	02.001.010.	Approvvigionamenti	18.830,14
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	4.696,87
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	48.979,60
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	10.000,00
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	02.001.010.	Approvvigionamenti	28.768,11
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	02.001.010.	Approvvigionamenti	50.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	02.001.008.	Biblioteca e archivi	81.741,30
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	02.001.010.	Approvvigionamenti	7.680,73
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.008.	Biblioteca e archivi	32.208,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	02.001.010.	Approvvigionamenti	74.167,10
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	1.813,30
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	10.370,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.182,18
1.03.02.16.002.	Spese postali	02.001.010.	Approvvigionamenti	29.410,15
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	1.144.095,84
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	40.FOE.001.	PIANO PER LA SICUREZZA	71.980,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.008.	Biblioteca e archivi	28.853,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	02.001.010.	Approvvigionamenti	47.458,00

1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	02.001.010.	Approvvigionamenti	272.474,46
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	02.001.121.	Attività Istituzionali	5.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.005.	Gestione risorse umane	1.167,92
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.001.010.	Approvvigionamenti	444.884,38
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	56.298,96
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	829,60
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	02.001.005.	Gestione risorse umane	87.287,69
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	02.002.005.	Relazioni esterne e sostegno di attività culturali	302.515,82
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	9.728,90
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	02.002.033.	PIANO DI COMUNICAZIONE	52.638,12
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	02.002.028.	PROGRAMMI EDUCATIVI	175,68
Totale				11.924.535,60
Spesa energetica (per l'anno 2025 da escludere dal contenimento)				2.694.733,02
Totale spese di funzionamento oggetto di contenimento				9.229.802,58
Limite di spesa				16.284.300,86
Differenza dal limite di spesa				7.054.498,28

Allegato n. 2 – Avanzo di amministrazione vincolato

Avanzo da fondi a destinazione vincolata all'origine			
	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Premiali 2011-2012	2.087.181,94	750.000,00	311.767,36
Premiali 2014	165.920,53	-	600.000,00
Premiali 2016-2017-2018	862.047,69	-	163.754,15
Premiale Figaro	-	-	44.040,56
PROGETTO H2020 QOMBS	-	-	122.227,61
GovSatCom	527.401,18	1.515.406,33	165.926,31
Q-SecGroundSpace	-	-	25.820,51
Progetto Hemera	147.182,18	-	-
Scout	153.836,70	-	-
Epic	174.091,65	-	-
Epic 2	139.435,53	-	-
Peraspera	255.167,66	-	-
Peraspera X	74.532,65	-	-
Closeye	77.933,61	-	-
NEOROCKS	868,11	-	156.612,38
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED	-	-	238.165,47
Progetto NAVSPACE - POR FESR Lazio 2014-2020	12.540,00	-	-
QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	18.915,55	-	-
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	44.718,38	-	-
MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	-	-	6.489,95
Bando PRIN 2022 - QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical frequency combs for Quantum Key distribution	83.166,00	-	-
PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	24.377,84	-	-
ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	15.731,68	21.016,94	-
Fondi ESA	18.580.981,68	-	-
Progetti SST2015	-	-	473.477,75
Progetti SST 2016/2017	4.198,66	-	434.774,13
Progetti SST 2018/2020	-	-	530.329,01
EUCISE 2020	34.856,15	-	-
QV lift	91.545,29	-	-
Progetto SPARE	9.400,77	-	-
Progetto TEBAKA - Fondi PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 del MIUR	30.412,37	-	-
PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	-	-	137.632,31

Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	5.392,49	-	24.692,09
Progetto Sole	36.097,50	-	-
Progetto Magic	38.860,80	-	-
PROGETTO POR eRAD	19.299,43	-	-
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	32.980,79	-	-
Pogetto CISE-ALERT	83.663,54	-	-
Progetto Entrusted	529.681,33	-	-
Progetto SEMINE	-	-	5.651,75
Galileo PRS	1.520.532,50	-	-
Grant GSA/GRANT/03/2016	294.767,05	-	-
Grant GSA/GRANT/04/2016	91.320,95	-	-
Assunzione ricercatori chiamata diretta	721.974,97	721.974,97	721.974,97
Entrate Programma I-CIOS	11.000.000,00	-	-
Entrate Programma Mirror Copernicus	49.300.000,00	40.000.000,00	-
Mini satelliti	1.047.311,00	-	-
Accordo MUR- ESA L. 24 settembre 1992 n. 390 Terreni ESA - ESRIN	498.865,77	-	-
Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019 quota foe a copertura accordo con difesa	10.000.000,00	10.000.000,00	7.017.697,72
Fondi PNR 2021	4.618.474,81	6.321.569,92	1.500.000,00
DM 844 Progettualità di carattere continuativo	500.000,00	4.500.000,00	-
DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213	-	-	-
Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA	1.052.121,51	2.209.292,44	36.145,82
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1	5.982,50	-	23.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2	4.732,50	-	18.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3	5.232,50	-	20.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4	1.750,16	-	7.000,64
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5	5.357,50	-	21.430,00
Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	240.577,11	25.585,72	-
ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies	250.023,48	250.000,00	-
SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA PLATINO	66.595.189,99	25.868.965,41	4.445.983,86
decreto del MUR n. 151 del 2 febbraio 2022	2.167.957,59	-	-
DM n. 355 del 20 aprile 2022 (MUR) - partenariato	15.000.000,00	-	-
DPCM 21 dicembre 2021 comprensivo dell'integrazione e dei fondi dedicati al progetto "Volo suborbitale"	577.592.385,93	477.646.762,33	181.710.808,31
DPCM 1 marzo 2022 PNRR spazio	54.314.844,70	19.438.000,00	-
Progetto ACDC_Q	131.924,95	238.620,65	-

DPCM 6 novembre 2023 (Fondo Complementare)	9.926.711,49	9.536.677,05	2.495.000,00
Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025	800.000,00	-	-
Fondi residui Galileo	2.500.000,00	10.000.000,00	6.423.443,15
Progetto "EMM: Earth-Moon-Mars	4.772.309,44	-	-
Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	92.525,99	-	-
Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	178.422,39	-	-
ARTEMIS MPH	22.000.000,00	-	-
Totale	861.593.716,46	609.043.871,76	207.884.635,81

Avanzo relativo a fondi assoggettati a vincolo di destinazione interno ASI			
	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	1.112.633,99	787.569,28	478.173,23
Fondo Presidente	4.763.461,00		
Fondo Presidente Bando nazionale dottorati	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Comma 188 entrate Malindi	506.131,97	546.825,20	458.812,42
Comma 188 entrate F-DUGS	1.925.530,57	-	-
Comma 188 entrate Galileo	192.912,83	148.666,14	148.256,43
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	9.928,33	-	-
Fondo Nuova Sede ASI	5.031.705,02		-
Entrate EUTELSAT CdA n 27/2020	2.721.790,22	1.900.000,00	600.000,00
Entrate F-DUGS	539.126,98	-	-
Entrate Cosmo CdA n. 66 del 27 maggio 2021	14.590.779,06	1.242.741,77	550.354,75
Entrate Malindi	55.284,35	-	-
Fondo trattamento accessorio I-III	1.509.922,87	-	-
Fondo trattamento accessorio IV-VIII	2.185.103,74	-	-
Fondo trattamento accessorio Dirigenti I e II fascia	257.163,46	-	-
Risparmio buoni pasto 2020 circolare del MEF 9 aprile 2021, n. 11/RGS	1.271,78	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001 CdA n. 137/2020	1.050.750,00	-	-
Interventi assistenziali al personale	902.924,08	-	-
Entrate in attesa di incasso	2.664.801,35		
Entrate EUTELSAT	4.251.151,50		
Entrate in attesa formalizzazione costi	8.107.254,67		
Entrate da ripartire	962.786,00		
Utilizzo entrate F Dugs delibera CdA n. 96 del 2023	1.360.000,00		
Dividendi	2.120.000,00		

Fondo incentivi	1.242.978,18	-	-
Entrate e-Geos per internal audit	118.333,33	-	-
Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente	27.026.708,45	9.642.702,62	3.966.362,00
Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6	63.808.578,53	31.642.078,27	28.833.697,10
Totale	150.519.012,26	47.410.583,28	36.535.655,93

Avanzo da fondi a destinazione vincolata per norma			
	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Fondo rinnovi contrattuali	3.934.809,20	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	24.101.510,35	-	-
Fondo svalutazione Crediti	163.865,27	-	-
Totale	28.200.184,82	-	-

ASI AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIALE - 0006366 - Uscita - 16/04/2026 10:48:04

Agenzia Spaziale Italiana	Relazione	Documento: CI-DRU-2026 - 252 Data: 09/03/2026 Pagina: 1 di 1 Raccolta: Corrispondenza
OGGETTO: RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL PERSONALE PER L'ANNO 2025		

CONSISTENZA DELL'ORGANICO

La consistenza dell'organico dell'ASI vigente alla data del 31/12/2025 è quella scaturente dall'approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1/2025 del 31 gennaio 2025, rimodulata con gli esiti delle procedure di valorizzazione professionale realizzate con gli strumenti previsti dalla contrattazione a valere sulle risorse ordinarie, nonché su quelle aggiuntive di cui al comma 308, dell'art. 1, della legge n. 213 del 2023, rese disponibili con DPCM di riparto del 25 giugno 2024:

Tab. 1 Organico a regime - PTA 2025-2027

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	2
II	Dirigente II	2
	totale profilo	4
I	Dirigente di Ricerca	0
II	Primo Ricercatore	13
III	Ricercatore	21
	totale profilo	34
I	Dirigente Tecnologo	42
II	Primo Tecnologo	87
III	Tecnologo	206
	totale profilo	335
IV	Funzionario Amm.ne	13
V	Funzionario Amm.ne	32
	totale profilo	45
IV	C.T.E.R.	15
V	C.T.E.R.	18
VI	C.T.E.R.	68
	totale profilo	101
V	Coll. Amm.ne	5
VI	Coll. Amm.ne	6
VII	Coll. Amm.ne	54
	totale profilo	65
VI	Operatore Tecnico	2
VII	Operatore Tecnico	1
VIII	Operatore Tecnico	10
	totale profilo	13
VII	Operatore Amm.ne	0

LIV.	PROFILI	ORGANICO a regime (31/12/2026)
VIII	Operatore Amm.ne	3
	totale profilo	3
	TOTALE GENERALE	600

PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2025

Personale a tempo indeterminato

La consistenza del personale in servizio a tempo indeterminato al 31/12/2025 assomma a 466 unità ed è riportata nella tabella sottostante:

Tab. 2 Personale a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2025

Livello	Profilo	Personale in servizio
I	Dirigente I fascia	
II	Dirigente II fascia	2
	totale profilo	2
I	Dirigente di Ricerca	
II	Primo Ricercatore	9
III	Ricercatore	25
	totale profilo	34
I	Dirigente Tecnologo	33
II	Primo Tecnologo	84
III	Tecnologo	136
	totale profilo	253
IV	Funzionario Amm.ne	12
V	Funzionario Amm.ne	31
	totale profilo	43
IV	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	12
V	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	11
VI	Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca	46
	totale profilo	69
V	Collaboratore di Amministrazione	4
VI	Collaboratore di Amministrazione	5
VII	Collaboratore di Amministrazione	48
	totale profilo	57
VI	Operatore Tecnico	1
VII	Operatore Tecnico	0
VIII	Operatore Tecnico	6

	totale profilo	7
VII	Operatore Amm.ne	0
VIII	Operatore Amm.ne	1
	totale profilo	1
	Totale generale	466

Nella tabella sono inclusi n. 21 dipendenti che non sono direttamente utilizzati presso l'ASI, ma che, a vario titolo, prestano attività presso organismi nazionali o internazionali, ovvero sono collocati in aspettativa o fuori ruolo.
In particolare, risultano attualmente collocati fuori ruolo o in aspettativa senza assegni n. 11 unità ed altre 9 unità sono in posizione di distacco o comando presso enti e/o organismi esterni; n. 1 unità, infine, risulta in distacco sindacale.

Personale a tempo determinato

Allo scopo di garantire una parte delle attività in corso e quelle pianificate secondo le linee programmatiche dell'ente, l'ASI si avvale di una quota di personale con contratto di lavoro a tempo determinato con caratteristiche di elevata professionalità il cui reclutamento è avvenuto all'esito di procedure selettive (tranne n. 2 casi di chiamate dirette in applicazione dell'art. 19 comma 3 del D. Lgs. 128/2003).
Tali reclutamenti sono avvenuti nei limiti consentiti dalla legge 23 dicembre 2005 n. 266 ed in particolare:

1. con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 187 - come modificato dall'art. 3 comma 80 della legge 24 dicembre 2007 n. 244 - che permette di conferire contratti a tempo determinato nel limite del 35% della spesa sostenuta nel 2003 al medesimo titolo, limite che deve intendersi decurtato degli oneri assunzionali per consentire le stabilizzazioni di cui all'art. 20 comma 1 del D.Lgs. 75/2017;
2. con l'utilizzo di risorse a valere sui fondi di cui all'art. 1, comma 188, che consente di conferire contratti a tempo determinato per la durata temporale delle attività progettuali a cui essi si riferiscono (ivi comprese le eventuali proroghe) e nel limite delle risorse finanziarie ad essi collegate.

Il personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, in servizio al 31/12/2025, risulta essere pari a n. 6 unità. Fra questi, occorre considerare n. 1 unità corrispondente alla figura del Direttore Generale.
La tabella che segue riporta la situazione alla data del 31/12/2025:

Tab. 3 Situazione personale a Tempo Determinato in servizio al 31/12/2025

PROFILO	liv	Totale
Dirigente Tecnologo	1	1
Tecnologo	3	2
Ricercatore	3	2
Direttore Generale	1	1
TOTALE		6

Altro personale

Alla data del 31/12/2025 risultano complessivamente in rapporto contrattuale con l'Agenzia n. 4 unità, tutte impegnate in attività di ricerca e alta formazione:

Tab. 4 Altre risorse in attività al 31/12/2025

Altro Personale	Personale al 31/12/2025 impiegato in ricerca	Personale al 31/12/2025 non impiegato in ricerca
Assegnisti di ricerca	1	--
Borsisti	0	--
Collaborazioni incarichi di ricerca	3	--
Totale	4	--

SITUAZIONE DEL TURN OVER

Reclutamenti

Sin dal PTA 2022-2024, successivo all'introduzione del D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, non essendo più prevista la preventiva procedura di autorizzazione all'avvio del procedimento di assunzione di personale, la pianificazione delle assunzioni è stata programmata nel rispetto delle condizioni assunzionali vigenti, che per L'Agenzia sono contenute nelle seguenti norme:

a) L. del 11 gennaio 2018, n. 7 "Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana" (c.d. "Legge Spazio");
b) legge 30 dicembre 2020, n. 178 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021 – 2023", art.1, commi da 895 a 898.

In applicazione del piano assunzionale previsto nel suddetto PTA e nei successivi Piani Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 03/2024 del 27 gennaio 2023 e 2024-2026 di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11/2024 del 29 gennaio 2023, sono state proseguite nel 2025 le procedure di reclutamento per l'acquisizione di un contingente di professionalità costituito prevalentemente da tecnologi e ricercatori, ma anche da professionalità di supporto tecnico-amministrativo, ritenuto indispensabile all'Agenzia al fine di superare la carenza di personale e consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici affidatele dal sistema Paese.
Alla consistenza al 31/12/2025 di n. 466 unità si è giunti attuando nel corso del 2025 quanto previsto dal Piano di Fabbisogno di personale 2025-2027 contenuto nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 L'ASI, nel perimetro tracciato dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024 (PN-UCG- 2022-001), pertanto, ha dato continuità al reclutamento in corso ed avviato il nuovo piano assunzionale teso a superare la carenza di personale, migliorare i carichi di lavoro delle Unità Organizzative (UU.OO.) procedendo anche ad una migliore allocazione dello stesso, avvalendosi della nuova procedura della "Mappatura delle competenze" denominata " Analisi organizzativa delle competenze", al fine di raggiungere e realizzare gli obiettivi strategici affidatele dal "Sistema Paese". Tale contingente, in linea con quanto previsto nel DVSS 2020-2029, porterà l'ASI ad avere, entro il 31 dicembre 2028, l'organico tendenziale di n. 600 unità.
Come rappresentato nella tabella che segue, nel corso dell'anno 2025 sono stati avviati complessivamente n. 37 reclutamenti, di cui 34 fra il personale a tempo indeterminato.

Tab. 5 reclutamenti al 31/12/2025

TABELLA TIPO CONTRATTO	TABELLA PROFILI	1	3	5	6	7	8	Totale complessivo
RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					15		15
	COLLABORATORE TECNICO ER				4			4
	DIRIGENTE TECNOLOGO	2						2
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE			2				2
	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE						1	1
	OPERATORE TECNICO						2	2
	TECNOLOGO		8					8
RUOLO Totale		**2**	**8**	**2**	**4**	**15**	**3**	**34**
TEMPO DETERMINATO	RICERCATORE		1					1
	TECNOLOGO		2					2
TEMPO DETERMINATO Totale			**3**					**3**
Totale complessivo		**2**	**11**	**2**	**4**	**15**	**3**	**37**

Cessazioni

Per quanto attiene alle movimentazioni che hanno riguardato l'uscita del personale nel corso dell'anno 2025, si segnalano complessivamente n. 25 cessazioni, di cui n. 21 fra il personale a tempo indeterminato e n. 4 fra il personale a tempo determinato:
Fra il personale a tempo indeterminato le cessazioni hanno riguardato n. 9 unità per accesso al pensionamento e 12 per altre cause (comprese n. 5 novazioni di rapporto per conferimento di contratto a tempo indeterminato a seguito di vincita/scorrimento di concorso pubblico).
Fra il personale a tempo determinato le cessazioni hanno riguardato complessive n. 4 unità di cui: 1 unità per aver rassegnato le dimissioni in conseguenza dell' accettazione di un contratto a tempo indeterminato, 1 per rinnovo del contratto a termine e 2 per fine contratto.

Tab. 6 Cessazioni del personale

TIPO CONTRATTO	TABELLA PROFILI	1	2	3	4	5	6	7	8	D1	Totale
RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					1	2	2			5
	COLLABORATORE TECNICO ER				2	1	1				4
	DIRIGENTE TECNOLOGO	2									2
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE					1					1
	OPERATORE TECNICO								1		1
	PRIMO TECNOLOGO		6								6
	TECNOLOGO			2							1
RUOLO Totale		**2**	**6**	**2**	**2**	**3**	**3**	**2**	**1**		**21**
TEMPO DETER	DIRIGENTE									1	1
	RICERCATORE			2							2
	TECNOLOGO			1							1
TEMPO DETERMINATO Totale				**3**						**1**	**4**
Totale complessivo		**2**	**6**	**5**	**2**	**3**	**3**	**2**	**1**	**1**	**25**

Particolari situazioni di servizio – Personale in comando – distacco – aspettativa e fuori ruolo
Nella tabella che segue si dà atto delle unità di personale con le rispettive qualifiche che, alla data del 31/12/2025, si trovano in alcune particolari situazioni di servizio: n. 21 unità di personale fra quelle in servizio di ruolo risultano comandate/distaccate presso enti o organismi nazionali e/o internazionali ovvero, fuori ruolo o in aspettativa non retribuita.

Tab. 7 Personale in aspettativa e/o in particolare stato di servizio

TABELLA TIPO CONTRATTO	TABELLA TIPO IMPIEGO	Cod_GTL	TABELLA PROFILI	Totale
RUOLO	ASPETTATIVA N/RETRIBUITA	1	DIRIGENTE TECNOLOGO	1
		2	PRIMO RICERCATORE	1
			PRIMO TECNOLOGO	2
		4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
	ASSEGNAZIONE TEMPORANEA ART. 23 D.LGS. 165/01	4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
	COMANDO c/o PA	4	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
		5	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	1
	DISTACCO	4	COLLABORATORE TECNICO ER	1
	DISTACCO ORGANISMI ESTERO	1	DIRIGENTE TECNOLOGO	2
		2	PRIMO TECNOLOGO	2
		3	TECNOLOGO	1
	FUORI RUOLO	2	PRIMO TECNOLOGO	4
		3	RICERCATORE	1
			TECNOLOGO	2
RUOLO Totale				21

Mobilità da altre Pubbliche Amministrazioni ex. Art. 30 d. lgs 165/2001
Nell'anno 2025, si registrano n. 2 mobilità in ingresso ex-art. 30 d. lgs 165/2001: n. 1 unità di Funzionario di Amministrazione del V livello professionale, proveniente dal Ministero dell'Ambiente e n. 1 collaboratore tecnico ER del VI livello, acquisito dall'ISPRA.

Assunzioni obbligatorie di categorie protette
Le assunzioni ai sensi della legge 12 marzo 1999 n. 68 sono determinate sulla base della ricognizione effettuata, ogni anno, ai sensi della citata legge, entro il 31 gennaio. Al fine di promuovere l'integrazione lavorativa degli appartenenti alle categorie protette la legge prevede l'obbligo assunzionale di una quota proporzionale alle dimensioni dell'organico. Per l'ASI tale obbligo di riserva è stabilito nella misura del:

a) 7% del personale in organico per i disabili;
b) ulteriore 1% del personale in organico a favore dei familiari degli invalidi e dei profughi rimpatriati, vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e del dovere e loro congiunti, familiari superstiti delle vittime del lavoro, familiari dei grandi invalidi del lavoro e delle vittime civili di guerra, ai quali l'art. 18 della medesima legge riserva questa ulteriore e specifica quota aggiuntiva.

Sulla base della dichiarazione prevista dalle disposizioni di cui alla Legge 68/99, per l'anno 2024 l'ASI rileva nel suo organico una scopertura della quota d'obbligo per complessive n. 11 unità, per il cui inserimento lavorativo ha già avviato con i competenti uffici regionali la stipula di apposita convenzione tesa a compensare, in un arco di tempo definito, il disallineamento tra quota d'obbligo e personale disabile in servizio.

La dotazione della quota assunzionale d'obbligo comprende complessive n. 27 unità in servizio alla data del 31/12/2025, di cui n. 24 appartenenti alla categoria dei disabili e n. 3 ascritti alla quota di cui all'art. 18 della legge 12 marzo 1999 n. 68.

Utilizzazione dei contratti di somministrazione
Non risulta essere stato utilizzato personale in somministrazione nel corso dell'anno 2025

Conclusioni.
La tabella riepilogativa della pagina di seguito mostra la situazione generale del personale con contratto di lavoro subordinato a vario titolo impiegato presso le sedi ASI alla data del 31/12/2025, distintamente per profilo e livello, la cui consistenza assomma a complessive 472 unità.

Nel totale delle 472 unità è ricompresa n. 1 unità corrispondente alla figura del Direttore Generale dell'ASI, nominato ai sensi dell'art. 12, comma 3, dello Statuto, con decreto del Presidente n. 18 del 14/11/2023, in esecuzione della deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 147 del 10 ottobre 2023.

Tab. 8 Tabella riepilogativa del personale con rapporto di lavoro subordinato in servizio al 31/12/2025

TABELLA TIPO CONTRATTO	TABELLA PROFILI	1	2	3	4	5	6	7	8	D2	DG	Totale complessivo
RUOLO	COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE					4	5	48				57
	COLLABORATORE TECNICO ER				12	11	46					69
	DIRIGENTE									2		2
	DIRIGENTE TECNOLOGO	33										33
	FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE				12	31						43
	OPERATORE TECNICO						1		6			7
	PRIMO TECNOLOGO		84									84
	RICERCATORE			25								25
	TECNOLOGO			136								136
	PRIMO RICERCATORE		9									9
	OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE								1			1
RUOLO Totale		33	93	161	24	46	52	48	7	2		466
TEMPO DETERMINATO	DIRETTORE GENERALE										1	1
	DIRIGENTE TECNOLOGO	1										1
	RICERCATORE			2								2
	TECNOLOGO			2								2
TEMPO DETERMINATO Totale		1		4							1	6
Totale complessivo		34	93	165	24	46	52	48	7	2	1	472

Direzione Risorse Umane
Il Direttore
Dr. Alessandro Preti

[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

Agenzia Spaziale Italiana

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

anno 2025

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

Sommario

1. Premessa 3
2. Indici di autonomia di bilancio 4
2.1 Grado di dipendenza erariale 4
2.2 Grado di autonomia finanziaria 4
3. Indici di gestione del bilancio 5
3.1 Grado di esecuzione del bilancio 5
3.2 Scostamenti entrate e spese dei dati previsionali rispetto ai dati definitivi 5
3.3 Grado di liquidità della gestione di competenza 7
3.4 Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza 8
3.5 Incidenza delle spese per acquisti di beni e servizi sulle spese correnti 8
4. Indici della gestione di cassa 9
4.1 Indicatori della situazione di cassa 9
4.2 Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza 10
4.3 Reversali di incasso e mandati di pagamento 10
5. Indici della gestione dei residui 11
5.1 Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi 11
5.2 Gestione dei Residui (Analisi storica) 12
5.3 Incidenza dei Residui 12
6. Indici della gestione del personale 13
6.1 Grado di rigidità del costo del personale 13
6.2 Incidenza delle spese per il personale sulle spese correnti 14
6.3 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (esclusa contribuzione ESA) 15
7. Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana 17
7.1 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sulle Entrate Complessive 18
7.2 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sull'Impegnato di competenza. 19
8. Incidenza Contribuzione ESA sull'Impegnato di competenza 20

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

1. Premessa

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recante il *"Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio"*, all'art. 19 dispone, al comma 1, che *"le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio",* al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati, mentre il successivo comma 4 dispone che *"al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza [...] il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione [...] deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze".*

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, inoltre, che con *"Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologieper la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio".*

In attuazione di quanto disposto dal richiamato articolo 23, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le *"linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio"* laddove è stabilito che con "*appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio".*

In assenza di indicazioni da parte dell'amministrazione vigilante l'ASI ha predisposto in autonomia, a partire dal bilancio consuntivo 2020, un piano di indicatori a carattere sperimentale. Perdurando l'assenza di istruzioni operative con il presente documento si provvede alla redazione di un piano degli indicatori integrando e in coerenza con quelli già presentati in sede di consuntivo e preventivo.

Il Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006) *"al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno".*

I dati contenuti nel presente documento si riferiscono ai risultati registrati a consuntivo per gli esercizi che vanno dal 2021 al 2025.

Secondo quanto disposto dall'art. 2, DPCM 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'art. 23 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91" gli indicatori calcolati in sede di preventivo finanziario 2025, sono riportati nel presente documento, ai fini del monitoraggio e confronto degli stessi con quanto registrato in sede di consuntivo 2025.

Si riportano qui di seguito gli indicatori prodotti dall'ASI fornendo, altresì, la relativa rappresentazione grafica.

2. Indici di autonomia di bilancio

2.1 Grado di dipendenza erariale

Con la creazione di questo indice è possibile misurare la capacità finanziaria dell'ASI a realizzare i propri fini istituzionali senza ricorrere a risorse proprie (diverse dai trasferimenti).

	2021	2022	2023	2024	2025
Trasferimenti correnti	898.395.063,85	1.518.793.425,18	1.843.143.024,35	1.631.288.026,90	1.575.474.022,99
Gestione corrente	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.587.527.726,25
incidenza %	*98,39%*	*99,40%*	*99,29%*	*99,31%*	*99,24%*
variazione %	*-0,35%*	*1,01%*	*-0,11%*	*0,02%*	*-0,06%*



L'andamento di questo indicatore mostra un tendente allineamento dei trasferimenti correnti con il totale delle entrate correnti, con un'incidenza in termini percentuali al 31 dicembre 2025 pari al 99,24% (99,31% nel 2024 e 99,29% nel 2023).

2.2 Grado di autonomia finanziaria

Con la creazione di questo indice è possibile misurare l'autonomia finanziaria dell'ASI a fronteggiare con risorse proprie ai fini istituzionali senza ricorrere ai trasferimenti erariali, regionali e di altri enti pubblici.

	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate accertate proprie	14.172.736,51	9.190.768,60	13.212.769,69	11.408.467,29	11.253.703,26
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.587.527.726,25
incidenza %	*1,55%*	*0,60%*	*0,71%*	*0,69%*	*0,71%*
variazione %	*25,19%*	*-61,25%*	*18,33%*	*-2,43%*	*2,07%*



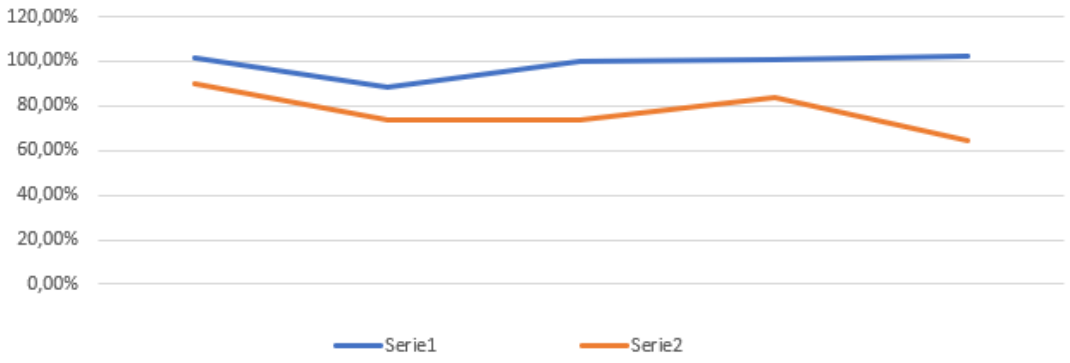
Maggiore è l'incidenza percentuale registrata, più elevato sarà il grado di autonomia finanziaria di cui gode l'Ente. Nel 2025 il dato registrato è pari allo 0,71% che, in linea con il dato 2024, indica un'alta dipendenza da trasferimenti. Il contesto di riferimento assume rilevanza, nella lettura di tale indicatore, in quanto l'attività svolta dall'Agenzia, di finanziamento, controllo e coordinamento di programmi spaziali, si estrinseca attraverso trasferimenti di risorse finanziarie.

3. Indici di gestione del bilancio

3.1 Grado di esecuzione del bilancio

Questo indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definitiva.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.587.527.726,25
Previsioni di entrate al netto P.d.G.	902.464.364,89	1.725.234.884,67	1.852.163.818,66	1.633.148.526,05	1.551.637.052,02
incidenza %	*101,18%*	*88,57%*	*100,23%*	*100,58%*	*102,31%*
variazione %	*-0,11%*	*-12,46%*	*13,16%*	*0,36%*	*1,72%*
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	1.680.391.889,90
Previsioni di spese al netto delle P.d.G.	1.048.804.537,73	1.324.595.903,51	1.463.321.998,92	1.806.194.249,71	2.603.659.338,00
incidenza %	*89,75%*	*73,57%*	*73,71%*	*83,88%*	*64,54%*
variazione %	*2,36%*	*-18,03%*	*0,19%*	*13,80%*	*-23,06%*



L' indice presenta una certa stabilità negli ultimi tre anni considerati in riferimento al lato entrate; meno stabile risulta l'andamento dell' indice dal lato uscite, con registrazione di un maggiore scostamento tra previsionale e consuntivo.

3.2 Scostamenti entrate e spese dei dati previsionali rispetto ai dati definitivi

Qui di seguito sono riportati gli indici relativi al rapporto tra minori/maggiori entrate e minori/maggiori spese con i relativi dati definitivi *(il segno negativo indica un importo previsionale inferiore rispetto al consuntivo)*.

Dal lato delle entrate:

	2021	2022	2023	2024	2025
Minori entrate al netto delle P.d.G.	-10.615.333,38	197.250.690,89	-4.191.975,38	-9.547.968,14	-35.890.674,23
Previsioni di entrate al netto P.d.G.	902.464.364,89	1.725.234.884,67	1.852.163.818,66	1.633.148.526,05	1.551.637.052,02
incidenza %	*-1,18%*	*11,43%*	*-0,23%*	*-0,58%*	*-2,31%*
variazione %	*-8,42%*	*-1072,00%*	*-101,98%*	*158,31%*	*295,65%*



I dati esposti dimostrano che solo nel 2022 si sono registrate minori entrate rispetto alla previsione definitiva, mentre si conferma un generale trend di allineamento fra entrate effettive e previste.

Dal lato delle spese:

	2021	2022	2023	2024	2025
Minori spese al netto delle P.d.G.	107.546.043,33	350.123.817,09	384.741.044,33	291.150.660,70	923.267.448,10
Previsioni di spese al netto delle P.d.G.	1.048.804.537,73	1.324.595.903,51	1.463.321.998,92	1.806.194.249,71	2.603.659.338,00
incidenza %	*10,25%*	*26,43%*	*26,29%*	*16,12%*	*35,46%*
variazione %	*-16,79%*	*157,77%*	*-0,53%*	*-38,69%*	*119,98%*



Per quanto riguarda, invece, il lato spese si evidenzia il permanere di un trend di minori spese non correlato alle rispettive minori entrate dello stesso esercizio. Il trend appare in significativo incremento tenuto conto anche della durata media della dei progetti specifici

dell'Agenzia, progetti che prevedono tempi medio-lunghi dall' iniziale stanziamento fondi fino all' assegnazione/stipula degli accordi finali.

3.3 Grado di liquidità della gestione di competenza

L'indice in esame misura la capacità di riscossione e di pagamento delle entrate accertate e delle spese impegnate. Una maggiore percentuale rappresenta una migliore capacità della gestione della liquidità.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale riscossioni in conto competenza	835.063.979,10	926.682.320,19	1.271.703.433,75	628.821.595,28	725.703.414,29
Totale accertamenti	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.342.960,86	1.680.149.253,72	1.615.315.173,24
incidenza %	*89,50%*	*59,78%*	*67,52%*	*37,43%*	*44,93%*
variazione %	*-5,72%*	*-33,21%*	*12,95%*	*-44,57%*	*20,04%*



	2021	2022	2023	2024	2025
Pagamenti in conto competenza	780.096.450,37	789.745.099,26	872.629.059,48	1.127.937.423,85	1.231.723.227,56
Totale impegni	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54	1.708.179.336,89
incidenza %	*81,16%*	*79,24%*	*78,93%*	*72,65%*	*72,11%*
variazione %	*-3,41%*	*-2,36%*	*-0,40%*	*-7,95%*	*-0,75%*



Dall'esame dei dati sopra esposti si evince un miglioramento delle riscossioni rispetto all' esercizio 2024, esercizio quest'ultimo in cui l'indice ha segnato il picco più basso, tenuto conto del meccanismo previsto in molti casi gli incassi relativi ad accordi sono correlati alla consuntivazione di avanzamento. Tendenzialmente stabile l'andamento dell'indice sul lato spese, tenuto conto che i pagamenti in valore assoluto sono in costante e significativo incremento.

3.4 Grado di copertura delle spese con le entrate di competenza

L'indice in esame misura la capacità di far fronte alle spese di competenza con le entrate di competenza.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.587.527.726,25
Totale spese imp. al netto delle P.d.G.	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	1.680.391.889,90
incidenza %	*97,01%*	*156,80%*	*172,11%*	*108,43%*	*94,47%*
variazione %	*-22,43%*	*61,64%*	*9,76%*	*-37,00%*	*-12,87%*

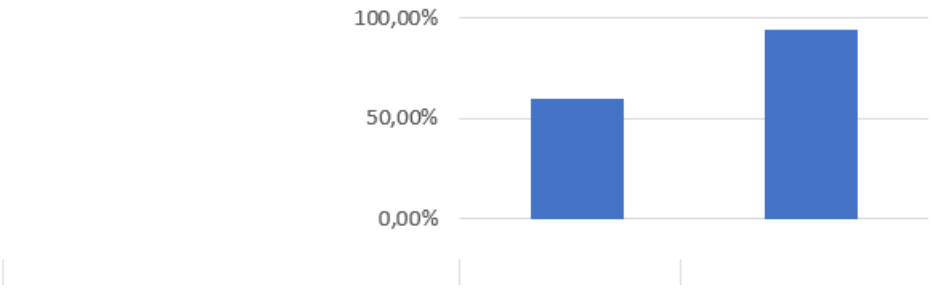


Nel 2025 si segnala un'inversione del trend precedente, registrando maggiori spese rispetto alle entrate, fenomeno già verificatosi nel 2021.

In sede di Bilancio di previsione 2025, tale indicatore si attestava su una percentuale di incidenza pari a 59,60 punti percentuali mentre, a consuntivo, tale indice sale al 94,47%, in forza di una netta riduzione delle spese impegnate definitive.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2025 è il seguente:

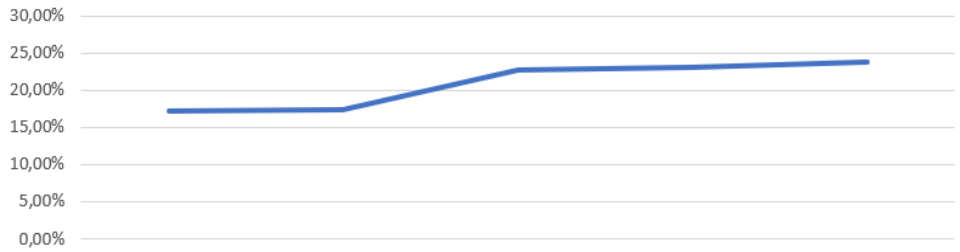
	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
Totale entrate previste/accertate al netto P.d.G.	1.551.637.052,02	1.587.527.726,25
Totale spese previste/impegnate al netto P.d.G.	2.603.659.338,00	1.680.391.889,90
incidenza %	*59,59%*	*94,47%*
variazione %	*58,53%*	



3.5 Incidenza delle spese per acquisti di beni e servizi sulle spese correnti

L'indice mostra l'incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale delle spese correnti. Si precisa che nell'acquisto di beni e servizi sono inclusi i servizi per la ricerca, scienza e tecnologia relativi all'attività istituzionale dell'ASI.

	2021	2022	2023	2024	2025
Spese per acquisto di beni e servizi-categoria 1.03.Acquisto di beni e servizi	129.185.851,13	151.013.288,02	199.319.683,59	298.905.250,54	303.369.345,47
Spese correnti	753.785.604,74	866.432.315,07	879.922.759,68	1.294.802.672,26	1.272.108.800,73
incidenza %	*17,14%*	*17,43%*	*22,65%*	*23,09%*	*23,85%*
variazione %	*24,13%*	*1,70%*	*29,96%*	*1,91%*	*3,30%*



Il tetto massimo di spesa per acquisto di beni e servizi è stato quantificato considerando interamente il secondo livello del piano dei conti integrato 1.03 - Acquisto di beni e servizi. Il trend dell'indicatore in parola registra un incremento, a partire dal 2021, per proseguire con la stessa tendenza fino al 2025.

4. Indici della gestione di cassa

4.1 Indicatori della situazione di cassa

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di spesa dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore uscita di cassa in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale pagamenti	898.035.718,20	947.740.635,23	1.005.479.770,27	1.316.707.718,51	1.533.503.493,47
Saldo inziale di cassa + Riscossioni	1.807.081.075,83	1.887.993.525,81	2.795.730.782,48	2.672.208.694,42	2.689.621.036,16
incidenza %	*49,70%*	*50,20%*	*35,96%*	*49,27%*	*57,02%*
variazione %	*-2,72%*	*1,01%*	*-28,35%*	*37,01%*	*15,71%*

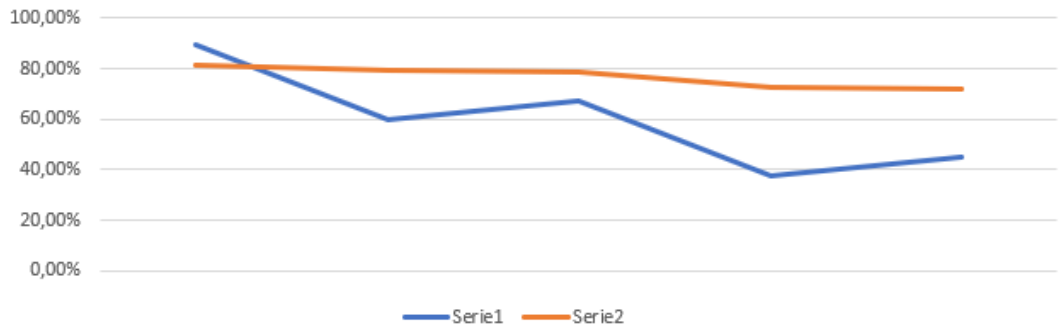


I dati esposti rappresentano un andamento stabile dell'indicatore in parola sino al 2024, fatta eccezione dell'esercizio 2023 ove si sono avuti consistenti incassi anticipati relativi ad accordi pluriennali. L'indicatore registra nel 2025 un incremento in forza dell'aumento più che proporzionale dei pagamenti, rispetto all' aumento delle risorse disponibili.

4.2 Velocità di riscossione e pagamenti della gestione di competenza

Il rapporto tra i dati sotto riportati consente di misurare la capacità di riscossione e di pagamento dell'ente. Una minore percentuale è correlata ad una minore entrata/uscita in relazione all'ammontare delle risorse disponibili.

	2021	2022	2023	2024	2025
Riscossioni in conto competenza	835.063.979,10	926.682.320,19	1.271.703.433,75	628.821.595,28	725.703.414,29
Accertamenti	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.342.960,86	1.680.149.253,72	1.615.315.173,24
incidenza %	*89,50%*	*59,78%*	*67,52%*	*37,43%*	*44,93%*
variazione %	*-5,72%*	*-33,21%*	*12,95%*	*-44,57%*	*20,04%*
Pagamenti in conto competenza	780.096.450,37	789.745.099,26	872.629.059,48	1.127.937.423,85	1.231.723.227,56
Impegni	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54	1.708.179.336,89
incidenza %	*81,16%*	*79,24%*	*78,93%*	*72,65%*	*72,11%*
variazione %	*-3,41%*	*-2,36%*	*-0,40%*	*-7,95%*	*-0,75%*



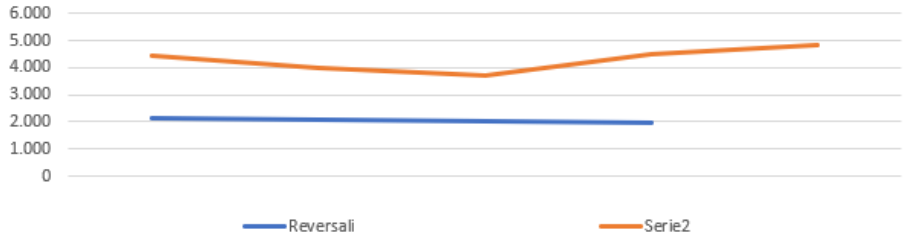
Dai dati sopra riportati emerge una buona capacità di pagamento dell'Ente, confermata dall'incidenza percentuale che costantemente, nel periodo considerato, si attesta su valori superiori al 70%. Al 31 dicembre 2025 l'incidenza percentuale è pari a circa 72 punti percentuali.

Il trend di velocità di riscossione a fine 2025 si attesta su valori di circa 45 punti percentuali, in aumento rispetto al 2024, in forza di una maggiore incidenza nella capacità di incasso dell'Ente.

4.3 Reversali di incasso e mandati di pagamento

La tabella che segue, con il relativo grafico, dimostra l'andamento delle movimentazioni di cassa in termini di ordini di riscossioni e di pagamento.

	2021	2022	2023	2024	2025
Numero Reversali	2.113	2.071	2.014	1.972	2.110
variazione %	*-6,26%*	*-1,99%*	*-2,75%*	*-2,09%*	*7,00%*
Numero Mandati	4.452	3.990	3.702	4.509	4.848
variazione %	*5,02%*	*-10,38%*	*-7,22%*	*21,80%*	*7,52%*



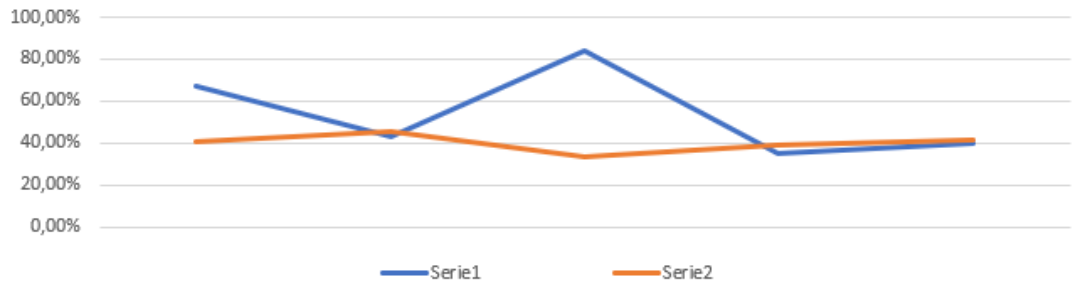
Da quanto sopra esposto si evidenzia un u consolidamento minimo del numero di riscossioni, con reversali in media non inferiori alle 2.000 unità ed un andamento più oscillante del numero dei pagamenti, seppur con un trend generale di crescita negli anni, in linea con e la crescita dei volumi degli impegni assunti negli anni in esame.

5. Indici della gestione dei residui

5.1 Grado di smaltimento dei residui attivi e passivi

Gli indici in esame misurano la capacità dell'Agenzia Spaziale Italiana a riscuotere e a pagare, rispettivamente, i residui attivi e i residui passivi. Maggiore è la percentuale e più alta è la capacità di riscuotere e pagare e di far fronte a crediti e debiti pregressi senza incidere sulla gestione corrente.

	2021	2022	2023	2024	2025
Riscossione Residui Attivi	50.550.398,02	52.265.847,99	583.774.458,15	253.136.086,93	608.416.645,96
Residui Attivi Iniziali	75.158.585,96	122.538.291,27	693.696.856,17	721.520.819,73	1.519.712.391,24
incidenza %	*67,26%*	*42,65%*	*84,15%*	*35,08%*	*40,03%*
variazione %	*-13,65%*	*-36,58%*	*97,30%*	*-58,31%*	*14,11%*
Pagamento Residui Passivi	117.939.267,83	157.995.535,97	132.850.710,79	188.770.294,66	301.780.265,91
Residui Passivi Iniziali	288.984.061,68	350.302.142,01	396.017.879,17	488.667.046,64	724.455.676,67
incidenza %	*40,81%*	*45,10%*	*33,55%*	*38,63%*	*41,66%*
variazione %	*-25,79%*	*10,51%*	*-25,62%*	*15,15%*	*7,83%*



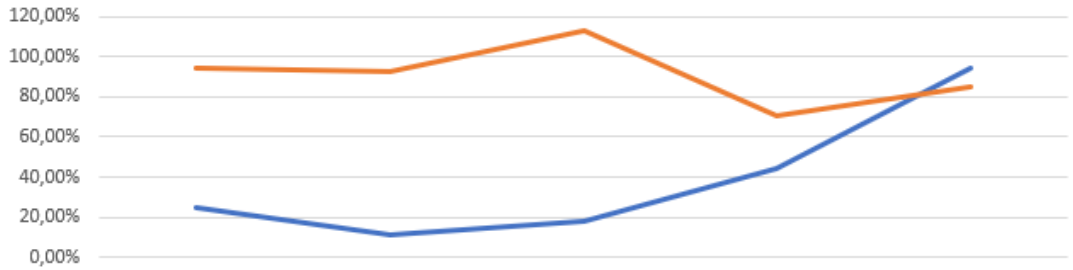
I dati che precedono forniscono la dimostrazione dell'azione di ricognizione e, quindi, di

smaltimento delle posizioni creditorie e debitorie ancora non definite che necessita di ulteriori azioni volte a condurre tale gestione in termini fisiologici. Per l'anno 2025 si rileva un miglioramento del grado di smaltimento dei residui passivi e passivi, pur tenendo conto, in entrambe i casi, dell'incremento in valore assoluto dei volumi.

5.2 Gestione dei Residui (Analisi storica)

Gli indici in esame misurano l'incidenza dei residui degli esercizi precedenti rispetto a quelli di competenza. Maggiore è la percentuale e minore è la differenza tra gli stessi.

	2021	2022	2023	2024	2025
Residui attivi esercizi precedenti	24.608.187,94	70.272.443,28	109.881.292,62	468.384.732,80	842.675.307,50
Residui attivi di competenza	97.931.886,04	623.424.412,89	611.639.527,11	1.051.327.658,44	889.611.758,95
incidenza %	*25,13%*	*11,27%*	*17,97%*	*44,55%*	*94,72%*
variazione %	*-9,35%*	*-55,14%*	*59,38%*	*147,99%*	*112,62%*
Residui passivi esercizi precedenti	171.044.793,85	192.306.606,04	263.167.168,38	299.896.751,98	404.965.834,62
Residui passivi di competenza	181.078.210,90	206.849.526,46	232.939.061,93	424.558.924,69	476.456.109,33
incidenza %	*94,46%*	*92,97%*	*112,98%*	*70,64%*	*85,00%*
variazione %	*0,89%*	*-1,58%*	*21,52%*	*-37,48%*	*20,33%*



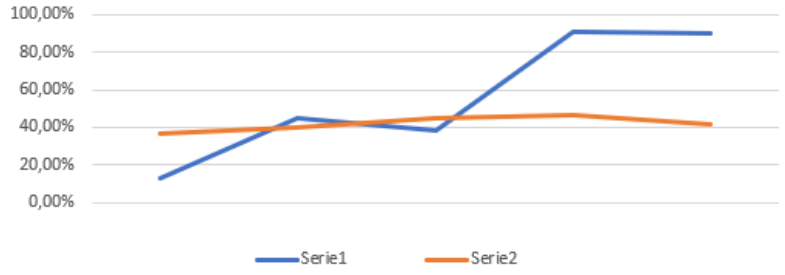
Si registra una stabilizzazione dei residui di competenza rispetto a quelli degli anni precedenti nel passaggio tra il 2024 ed il 2025, con avvicinamento dei volumi in termine di valori assoluti e conseguente miglioramento dell'indice.

5.3 Incidenza dei Residui

Gli indici in esame misurano l'incidenza tra la gestione di competenza e i residui attivi e passivi. Maggiore è la percentuale e più bassa è la capacità di riscuotere e di far fronte a crediti e debiti pregressi.

L' indice presenta maggiore stabilità sul lato spese, rispetto ad una maggiore oscillazione sul lato entrate, il tutto considerando che la maggior parte delle entrate dell'Agenzia, come dagli indici sopra analizzati, dipende da trasferimenti e non da entrate proprie.

	2021	2022	2023	2024	2025
Totale Residui Attivi	122.540.073,98	693.696.856,17	721.520.819,73	1.519.712.391,24	1.451.091.953,46
Totale Accertamenti di Competenza	932.995.865,14	1.550.106.733,08	1.883.189.039,92	1.680.149.253,72	1.615.315.173,24
incidenza %	*13,13%*	*44,75%*	*38,31%*	*90,45%*	*89,83%*
variazione %	*103,04%*	*240,73%*	*-14,39%*	*136,08%*	*-0,68%*
Totale Residui Passivi	352.123.004,75	399.156.132,50	496.106.230,31	724.455.676,67	706.746.100,53
Totale Impegni di Competenza	961.174.661,27	996.594.625,72	1.105.568.121,41	1.552.496.348,54	1.708.179.336,89
incidenza %	*36,63%*	*40,05%*	*44,87%*	*46,66%*	*41,37%*
variazione %	*18,46%*	*9,33%*	*12,04%*	*3,99%*	*-11,34%*



6. Indici della gestione del personale

6.1 Grado di rigidità del costo del personale

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale, comprensive di IRAP, sul totale delle entrate correnti.

Nel dettaglio la voce "spese del personale" è stata quantificata considerando interamente il secondo livello del piano dei conti integrato 1.01 – Redditi da lavoro dipendente, includendo quindi tutte le diverse fonti e le specifiche destinazioni di spesa.

Al fine di un adeguato confronto con l'indice calcolato in sede di preventivo 2025, si è rispettato il medesimo metodo di calcolo, aggiungendo al costo del personale così calcolato, anche il valore dell'IRAP come risultante dalla categoria 1.02.01.01.

Eventualmente valutabile per i futuri Piani, l'opportunità di non includere per l'indice in esame e per quelli collegati alla categoria delle "spese del personale" la voce di spesa relativa all' IRAP.

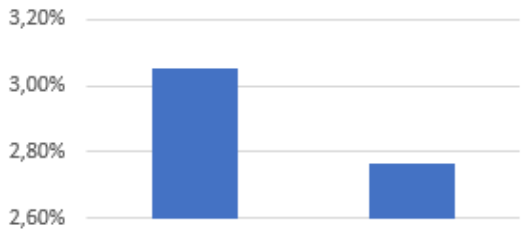
	2021	2022	2023	2024	2025
Spese personale - cat.1.01 -Redditi da lavoro dipendente + cat. 1.02.01.01 Irap	29.387.019,09	31.606.837,31	41.914.597,47	39.582.861,69	43.886.210,70
Gestione corrente (Titoli II e III)	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.587.527.726,25
incidenza %	*3,22%*	*2,07%*	*2,26%*	*2,41%*	*2,76%*
variazione %	*28,45%*	*-35,73%*	*9,15%*	*6,72%*	*14,67%*



L'esame dei dati esposti in tabella mostra un complessivo aumento nel 2025 degli importi impegnati relativi al personale, con contestuale riduzione delle entrate correnti generando così un incremento, seppur modesto, dell'indice in esame.

In sede di preventivo 2025, lo stesso indicatore si attestava su un valore di circa 3 punti percentuali, come illustrato dal seguente grafico, quale effetto di una previsione di maggiori spese per il personale e minori spese correnti.

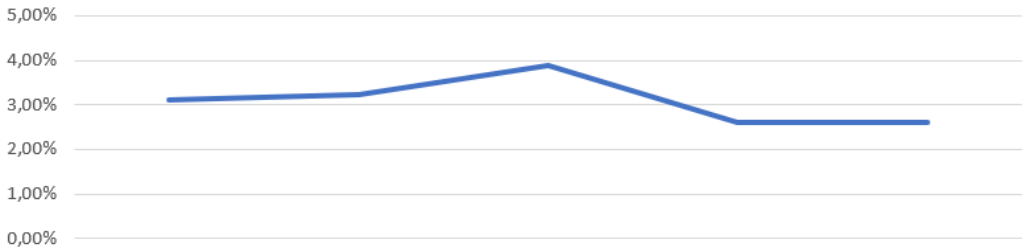
	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
Spese personale	47.401.834,54	43.886.210,70
Gestione corrente (Titoli II e III)	1.551.637.052,02	1.587.527.726,25
incidenza %	*3,05%*	*2,76%*
variazione %		*-9,51%*



6.2 Incidenza delle spese per il personale sulle spese correnti

L'indice in esame misura l'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti.

	2021	2022	2023	2024	2025
Spese personale - cat.1.01 -Redditi da lavoro dipendente + cat. 1.02.01.01 Irap	29.387.019,09	31.606.837,31	41.914.597,47	39.582.861,69	43.886.210,70
Gestione spesa corrente (Titoli II e III)	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	1.680.391.889,90
incidenza %	*3,12%*	*3,24%*	*3,89%*	*2,61%*	*2,61%*
variazione %	*-0,35%*	*3,89%*	*19,81%*	*-32,77%*	*-0,09%*



Dal grafico in esame si evince che le spese per il personale, nel 205, hanno inciso sul totale delle spese correnti per circa 2,60 punti percentuali, tendenzialmente in linea con il 2024.

L'andamento dell'indice è influenzato positivamente dall'aumento delle spese correnti del 2025 rispetto al 2024 e pertanto contribuisce ad evidenziare il maggior effort da parte del personale dell'agenzia.

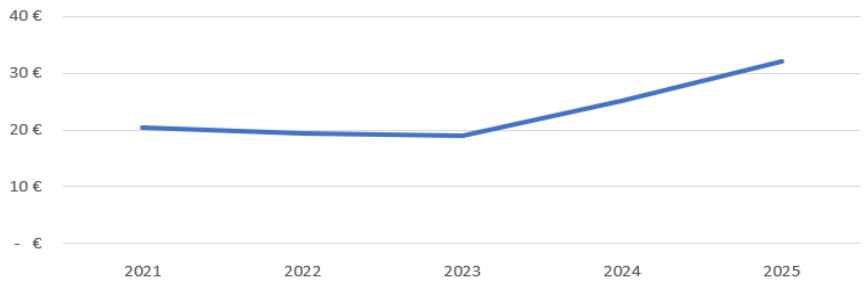
6.3 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (esclusa contribuzione ESA)

L'indice in esame misura la quantità di progetti gestiti dal personale in forza, espressa in termini di volumi finanziari di impegno da gestire nell'esercizio.

Esso è determinato rapportando il costo del personale dipendente con l'impegnato annuo riferito alle attività *core* (in c/competenza e in c/residuo, esclusa la contribuzione ESA) per meglio rappresentare l'*effort* del personale specificatamente riferibile ai progetti gestiti da ASI in qualità di stazione appaltante.

Esso si presenta come da grafico seguente:

	2021	2022	2023	2024	2025
Impegni per Spese personale-cat.1.01 -Redditi da lavoro dipendente + cat. 1.02.01.01 Irap	25.759.179,36	29.464.235,76	39.770.302,34	38.316.072,86	43.886.210,70
Impegnato Progetti CORE (no ESA) c/comp + c/res (Titoli 1.03, 1.04, 2.02, 2.04)	523.381.133,05	570.895.948,38	752.232.493,54	962.006.698,30	1.403.804.534,65
Progetti gestiti/Spese Personale (€)	*20 €*	*19 €*	*19 €*	*25 €*	*32 €*



Il grafico evidenzia la crescita del trend dell'indice, riferito al totale dei Progetti gestiti, pienamente riferibile al forte incremento specifico delle risorse assegnate per progettualità gestite direttamente da ASI. Infatti, l'indice, di cui al grafico sopra, vede passare, nel periodo considerato, da 20 € a 32 € i volumi di progetti gestiti per ogni € di spese personale.

In sede di Preventivo 2025 lo stesso indicatore si attestava su un valore di 46 €, come illustrato dal seguente riepilogo, quale effetto di una previsione di maggiori spese per il personale e maggiori spese su progetti *Core*.

	Preventivo 2025	**Consuntivo 2025**
Impegni per Spese personale-cat.1.01 - Redditi da lavoro dipendente + cat. 1.02.01.01 Irap	47.401.834,54	43.886.210,70
Impegnato Progetti CORE (no ESA) c/comp + c/res (Titoli 1.03, 1.04, 2.02, 2.04)	2.180.050.601,92	1.403.804.534,65
Progetti gestiti/Spese Personale (€)	*46 €*	*32 €*
scostamento	*-30,46%*	

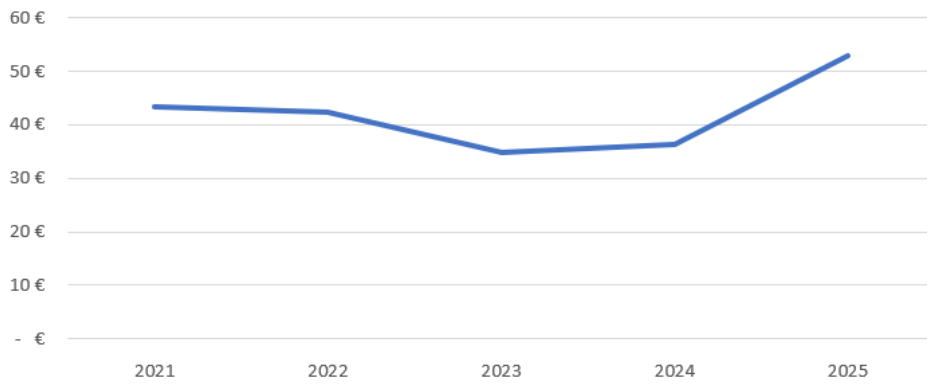
6.4 Progetti Gestiti per euro di spesa Personale dipendente (inclusa contribuzione ESA)

L'indice in esame misura la quantità di progetti gestiti dal personale in forza espressa in termini di volumi finanziari di impegno da gestire nell'esercizio.

A differenza del precedente, questo indice considera, altresì, i progetti finanziati mediante contribuzione ESA, anch'essi seguiti dal personale ASI quant'anche non in veste di stazione appaltante.

Esso è determinato rapportando il costo del personale dipendente con l'impegnato annuo riferito alle attività *core* (in c/competenza e in c/residui, inclusa la contribuzione ESA) per meglio rappresentare l'*effort* complessivo in termini di volume di attività complessiva atteso dal personale per ciascun anno, come da grafico seguente.

	2021	2022	2023	2024	2025
Impegni per Spese personale-cat.1.01 -Redditi da lavoro dipendente + cat. 1.02.01.01 Irap	25.759.179,36	29.464.235,76	39.770.302,34	38.316.072,86	43.886.210,70
Impegnato Progetti CORE c/comp + c/res (Titoli 1.03, 1.04, 2.02, 2.04)	1.114.928.173,11	1.250.225.435,99	1.385.908.531,85	1.388.350.605,72	2.321.622.771,33
Progetti gestiti/Spese Personale (€)	*43 €*	*42 €*	*35 €*	*36 €*	*53 €*



Il grafico evidenzia che il volume delle progettualità assegnato ad ASI ha aumentato, nel corso degli ultimi anni, l'*effort* richiesto al personale dipendente per la realizzazione delle attività pianificate nel rispetto delle scadenze predefinite, passando nel periodo considerato da 43 € a 53 € il volume gestito per ogni € di spese di personale.

In sede di Preventivo 2025 lo stesso indicatore si attestava su un valore di 46 €, come illustrato dal seguente riepilogo, quale effetto di una previsione di maggiori spese per il personale e maggiori spese su progetti *Core*.

	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
Impegni per Spese personale-cat.1.01 - Redditi da lavoro dipendente + cat. 1.02.01.01 Irap	47.401.834,54	43.886.210,70
Impegnato Progetti CORE c/comp + c/res (Titoli 1.03, 1.04, 2.02, 2.04)	3.144.150.601,92	2.321.622.771,33
Progetti gestiti/Spese Personale (€)	*66 €*	*53 €*
scostamento	*-19,85%*	

7. Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

L'articolo 30, comma 1, lettera i) del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, che modifica l'articolo 15 del decreto legislativo 4 giugno 2003, n.128, aggiungendo il comma 2 bis, prevede che "*Nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al*

bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la ripartizione con apposito decreto"
Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 01 dicembre 2025, è stata dunque definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2025 e per le annualità 2026 e 2027, così dettagliata:
a) l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI è pari ad € 90.000.000,00;
b) l'assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI nello svolgimento dei programmi di collaborazione con l'ESA, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali di rilevanza strategica realizzati in collaborazione con ESA è pari ad € 360.347.500,00.
Da tale disamina appare di tutta evidenza la riduzione negli anni del Fondo complessivo per il finanziamento dell'ASI.

7.1 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sulle Entrate Complessive

Il Fondo ordinario di funzionamento fa registrare nel 2025 un'incidenza del 5,67% sulle entrate accertate, al netto delle partite di giro, in aumento rispetto al 2024, seppur in considerazione della riduzione delle entrate accertate nette.

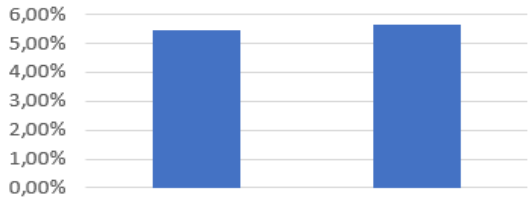
	2021	2022	2023	2024	2025
Assegnazione ordinaria FOE	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00	90.000.000,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	913.079.698,27	1.527.984.193,78	1.856.355.794,04	1.642.696.494,19	1.587.527.726,25
incidenza %	*8,67%*	*5,17%*	*4,79%*	*5,15%*	*5,67%*
variazione %	*29,50%*	*-40,40%*	*-7,27%*	*7,36%*	*10,15%*



In sede di Bilancio di previsione 2025, tale indicatore si attestava su una percentuale di incidenza pari al 5,45%; il dato a consuntivo registra un lieve aumento di circa 0,32 punti percentuali.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2025 è il seguente:

	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
Fondo Asi (assegnazione ordinaria)	84.550.000,00	90.000.000,00
Totale entrate accert. al netto P.d.G.	1.551.637.052,02	1.587.527.726,25
incidenza %	*5,45%*	*5,67%*
variazione %	*4,04%*	

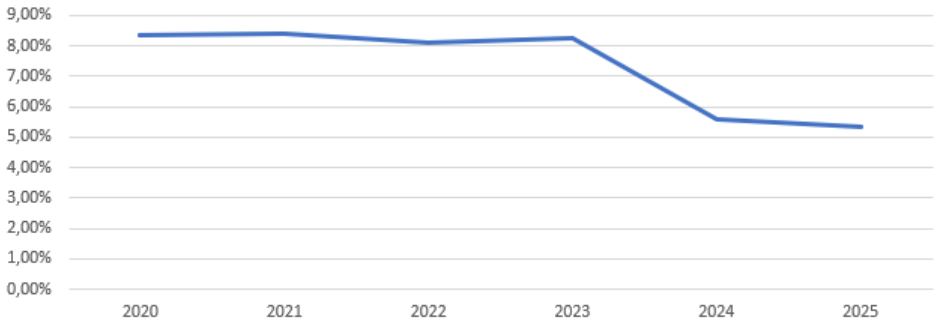


Gli scostamenti in valore assoluto tra preventivo e consuntivo, confermano però un rapporto sostanzialmente in linea con quanto preventivato, considerando un indice previsto al 5,45%, rispetto ad un indice a consuntivo del 5,67%. Ciò che si evidenzia è la modesta incidenza del Fondo di Assegnazione Ordinaria, rispetto all' andamento crescente dei volumi espressi dall' Agenzia in termine di Entrate accertate che a loro volta si traducono in uscite impegnate corrispondenti ad un incremento continuo delle attività svolte dall'Agenzia.

7.2 Incidenza del Fondo Ordinario di funzionamento sull'Impegnato di competenza

Il Rapporto tra il Fondo Ordinario di funzionamento e il totale delle Spese Impegnate nell'anno fornisce un indice di misurazione della capacità di impegno di spesa osservata stante il volume di risorse destinate al funzionamento.

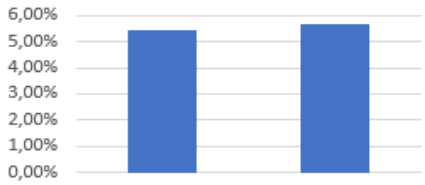
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo Ordinario di funzionamento	76.948.733,00	79.204.993,00	79.000.000,00	89.000.000,00	84.550.000,00	90.000.000,00
Impegnato c/competenza al netto P.d.G.	918.623.494,62	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	1.680.391.889,90
incidenza %	*8,38%*	*8,41%*	*8,11%*	*8,25%*	*5,58%*	*5,36%*



L'andamento decrescente dell'indice in parola evidenzia come i fondi per il funzionamento assegnati non accompagnino la crescente attività richiesta ad ASI in termini di volumi di fondi impegnati per la realizzazione dei programmi e progetti.

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2025 è il seguente:

	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
Fondo Asi (assegnazione ordinaria)	84.550.000,00	90.000.000,00
Totale entrate accertate al netto P.d.G.	2.603.559.395,40	1.680.391.889,90
incidenza %	*3,25%*	*5,36%*
variazione %	*64,92%*	



8. Incidenza Contribuzione ESA sull'Impegnato di competenza

La contribuzione alla European Space Agency (ESA), registra nel 2025 un'incidenza sugli stanziamenti complessivi in uscita pari al 54,61%.

	2021	2022	2023	2024	2025
Contribuzione ESA	591.546.211,06	679.328.658,61	633.675.209,31	949.347.159,33	917.744.932,23
Spese impegnate al netto P.d.G.	941.258.494,40	974.472.086,42	1.078.580.954,59	1.515.043.589,01	1.680.391.889,90
incidenza %	*62,85%*	*69,71%*	*58,75%*	*62,66%*	*54,61%*
variazione %	*-15,58%*	*10,93%*	*-15,72%*	*6,66%*	*-12,84%*

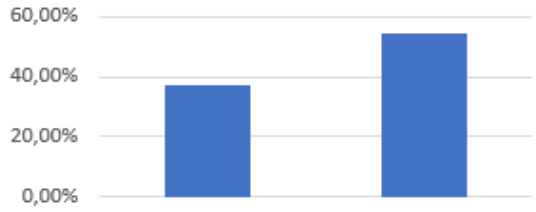


La voce "Contribuzione ESA" comprende anche le relative spese per indennità di missioni e trasferte, così come rilevabili sul capitolo di spesa 1.03.02.02.002 ed il relativo obiettivo funzione.

La riduzione dell'indice rispetto al 2024 è da imputarsi alla concomitanza di un aumento delle spese impegnate nette a fronte di una riduzione della Contribuzione, non proporzionale,

Il confronto tra Bilancio di Previsione e Conto Consuntivo 2025 è il seguente:

	Preventivo 2025	Consuntivo 2025
Contribuzione ESA	964.500.000,00	917.744.932,23
Spese impegnate al netto P.d.G.	2.603.659.338,00	1.680.391.889,90
incidenza %	*37,04%*	*54,61%*
variazione %	*47,43%*	



AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	Fondo iniziale di Cassa			**1.355.500.975,91**			**1.790.251.012,21**
	Avanzo di amministrazione iniziale		**2.150.757.690,48**			**2.015.665.601,63**	
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.1. - Trasferimenti correnti						
01.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	781.251.743,57	455.547.810,66	167.638.465,31	292.042.300,77	583.442.887,80	94.233.445,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**781.251.743,57**	**455.547.810,66**	**167.638.465,31**	**292.042.300,77**	**583.442.887,80**	**94.233.445,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***781.251.743,57***	***455.547.810,66***	***167.638.465,31***	***292.042.300,77***	***583.442.887,80***	***94.233.445,00***
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.1. - Trasferimenti correnti						
01.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	2.060.919,50	2.060.919,50
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.060.919,50**	**2.060.919,50**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***2.060.919,50***	***2.060.919,50***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.1. - Trasferimenti correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
02.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	532.000.000,00	1.050.347.500,00	1.069.000.000,00	234.000.000,00	981.281.561,00	683.281.561,00
02.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.373.769,35	739.901,05	1.027.724,05	635.469,57	1.213.981,49	475.681,71
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**533.373.769,35**	**1.051.087.401,05**	**1.070.027.724,05**	**234.635.469,57**	**982.495.542,49**	**683.757.242,71**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***533.373.769,35***	***1.051.087.401,05***	***1.070.027.724,05***	***234.635.469,57***	***982.495.542,49***	***683.757.242,71***
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.1. - Trasferimenti correnti						
04.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	107.100.000,00	17.146.333,00	4.221.049,60	173.850.000,00	51.537.416,00	50.708.753,79
04.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.652.859,29	60.917,28	146.433,65	0,00	10.317.792,94	4.664.933,65
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**112.752.859,29**	**17.207.250,28**	**4.367.483,25**	**173.850.000,00**	**61.855.208,94**	**55.373.687,44**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***112.752.859,29***	***17.207.250,28***	***4.367.483,25***	***173.850.000,00***	***61.855.208,94***	***55.373.687,44***
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	5.1.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.1. - Trasferimenti correnti						
05.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	209.800,00	209.800,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**209.800,00**	**209.800,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***209.800,00***	***209.800,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	06.01.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
06.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	14.714.167,76	51.231.561,00	51.912.623,12	15.608.972,59	223.668,17	286.173,29
06.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	400.000,00	193.333,33	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**14.714.167,76**	**51.631.561,00**	**52.105.956,45**	**15.608.972,59**	**223.668,17**	**286.173,29**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***14.714.167,76***	***51.631.561,00***	***52.105.956,45***	***15.608.972,59***	***223.668,17***	***286.173,29***
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	07.01.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
07.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	RELAZIONI ESTERNE						
	08.01.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.1. - Trasferimenti correnti						
08.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	64.450,35	0,00	64.450,35	0,00	1.000.000,00	750.000,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**64.450,35**	**0,00**	**64.450,35**	**0,00**	**1.000.000,00**	**750.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***64.450,35***	***0,00***	***64.450,35***	***0,00***	***1.000.000,00***	***750.000,00***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	3. - Entrate extratributarie						
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
02.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.131.461,09	8.084.626,91	8.182.804,67	2.983.274,34	9.233.064,79	10.082.478,04
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.131.461,09**	**8.084.626,91**	**8.182.804,67**	**2.983.274,34**	**9.233.064,79**	**10.082.478,04**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale						
02.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00	320.000,00	320.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**320.000,00**	**320.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti						
02.3.05.02.	Rimborsi in entrata	80.164,97	149.157,95	115.512,95	80.164,97	1.542,44	1.542,44
02.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	1.864.392,97	1.219.918,40	1.152.310,46	969.719,61	1.853.860,06	940.673,77

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**1.944.557,94**	**1.369.076,35**	**1.267.823,41**	**1.049.884,58**	**1.855.402,50**	**942.216,21**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.076.019,03***	***11.253.703,26***	***11.250.628,08***	***4.033.158,92***	***11.408.467,29***	***11.344.694,25***
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	4. - Entrate in conto capitale						
	4.02. - Contributi agli investimenti						
01.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale						
01.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***2.455,81***	***800.000,00***	***0,00***	***2.455,81***	***0,00***	***0,00***
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.1. - Entrate per partite di giro						
01.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	9.01. - Entrate per partite di giro						
01.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	229.256,75	229.256,75	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**229.256,75**	**229.256,75**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***229.256,75***	***229.256,75***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.1. - Entrate per partite di giro						
02.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	777,83	0,00	81,91	953,36	0,00	175,53
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**777,83**	**0,00**	**81,91**	**953,36**	**0,00**	**175,53**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
02.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00
02.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.595,53***	***0,00***	***81,91***	***3.771,06***	***0,00***	***175,53***
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	04.01.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.1. - Entrate per partite di giro						
04.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
04.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	3.832.439,68	0,00	833.128,57	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**0,00**	**9.004.087,42**	**5.171.647,74**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.832.439,68***	***0,00***	***833.128,57***	***0,00***	***9.004.087,42***	***5.171.647,74***
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.1. - PARTITE DI GIRO						
	11.1.1. - PARTITE DI GIRO						
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	9.1. - Entrate per partite di giro						
11.9.01.01.	Altre ritenute	0,00	11.443.286,02	11.443.286,02	0,00	12.109.320,83	12.109.320,83
11.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	61.176,19	14.218.746,25	14.207.970,25	65.363,37	13.025.284,07	13.029.471,25
11.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	24.839,12	24.839,12	0,00	17.447,45	17.447,45
11.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	959.276,90	1.847.638,85	1.903.110,14	1.279.327,64	3.210.163,98	3.527.201,44
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**1.020.453,09**	**27.534.510,24**	**27.579.205,53**	**1.344.691,01**	**28.362.216,33**	**28.683.440,97**
	9.02. - Entrate per conto terzi						
11.9.02.03.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
11.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	0,00	23.680,00	23.680,00	0,00	86.455,78	86.455,78
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**23.680,00**	**23.680,00**	**0,00**	**86.455,78**	**86.455,78**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***1.020.453,09***	***27.558.190,24***	***27.602.885,53***	***1.344.691,01***	***28.448.672,11***	***28.769.896,75***
	Totale delle Entrate	**1.451.091.953,46**	**1.615.315.173,24**	**1.334.120.060,25**	**721.520.819,73**	**1.680.149.253,72**	**881.957.682,21**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 01. - DIREZIONE GENERALE						
	Titolo II	781.251.743,57	455.547.810,66	167.638.465,31	292.042.300,77	585.503.807,30	96.294.364,50
	Titolo IV	2.455,81	800.000,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00
	Titolo IX	0,00	229.256,75	229.256,75	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :01. - DIREZIONE GENERALE	**781.254.199,38**	**456.577.067,41**	**167.867.722,06**	**292.044.756,58**	**585.503.807,30**	**96.294.364,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	Titolo II	533.373.769,35	1.051.087.401,05	1.070.027.724,05	234.635.469,57	982.495.542,49	683.757.242,71
	Titolo III	4.076.019,03	11.253.703,26	11.250.628,08	4.033.158,92	11.408.467,29	11.344.694,25
	Titolo IX	3.595,53	0,00	81,91	3.771,06	0,00	175,53
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**537.453.383,91**	**1.062.341.104,31**	**1.081.278.434,04**	**238.672.399,55**	**993.904.009,78**	**695.102.112,49**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	Titolo II	112.752.859,29	17.207.250,28	4.367.483,25	173.850.000,00	61.855.208,94	55.373.687,44
	Titolo IX	3.832.439,68	0,00	833.128,57	0,00	9.004.087,42	5.171.647,74

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**116.585.298,97**	**17.207.250,28**	**5.200.611,82**	**173.850.000,00**	**70.859.296,36**	**60.545.335,18**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	209.800,00	209.800,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**209.800,00**	**209.800,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	Titolo II	14.714.167,76	51.631.561,00	52.105.956,45	15.608.972,59	223.668,17	286.173,29
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.714.167,76**	**51.631.561,00**	**52.105.956,45**	**15.608.972,59**	**223.668,17**	**286.173,29**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	Titolo II	64.450,35	0,00	64.450,35	0,00	1.000.000,00	750.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**64.450,35**	**0,00**	**64.450,35**	**0,00**	**1.000.000,00**	**750.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 11. - PARTITE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	DI GIRO						
	Titolo IX	1.020.453,09	27.558.190,24	27.602.885,53	1.344.691,01	28.448.672,11	28.769.896,75
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :11. - PARTITE DI GIRO	**1.020.453,09**	**27.558.190,24**	**27.602.885,53**	**1.344.691,01**	**28.448.672,11**	**28.769.896,75**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va						
	Titolo II	1.442.156.990,32	1.575.474.022,99	1.294.204.079,41	716.136.742,93	1.631.288.026,90	836.671.267,94
	Titolo III	4.076.019,03	11.253.703,26	11.250.628,08	4.033.158,92	11.408.467,29	11.344.694,25
	Titolo IV	2.455,81	800.000,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00
	Titolo IX	4.856.488,30	27.787.446,99	28.665.352,76	1.348.462,07	37.452.759,53	33.941.720,02
	TOTALE	**1.451.091.953,46**	**1.615.315.173,24**	**1.334.120.060,25**	**721.520.819,73**	**1.680.149.253,72**	**881.957.682,21**
	Avanzo di amministrazione utilizzato		**92.864.163,65**				
	TOTALE GENERALE	**1.451.091.953,46**	**1.708.179.336,89**	**1.334.120.060,25**	**721.520.819,73**	**1.680.149.253,72**	**881.957.682,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	612,23	11.576,29	11.069,09	0,00	6.112,48	5.500,25
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	900.261,65	1.015.251,06	1.205.543,52	855.392,42	1.158.242,92	769.861,27
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**900.873,88**	**1.026.827,35**	**1.216.612,61**	**855.392,42**	**1.164.355,40**	**775.361,52**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	97.235,90	19.556,77	19.664,39	3.191,83	210.283,54	115.806,14
01.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	4.969,76	8.575,21	4.969,76	0,00	4.969,76	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**102.205,66**	**28.131,98**	**24.634,15**	**3.191,83**	**215.253,30**	**115.806,14**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.003.079,54***	***1.054.959,33***	***1.241.246,76***	***870.934,21***	***1.379.608,70***	***891.167,66***
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	415.702,28	239.106,62	148.421,45
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**415.702,28**	**239.106,62**	**148.421,45**
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***415.702,28***	***239.106,62***	***148.421,45***
	01.01.03. - RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.04. - TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	5.000,00	3.781,23	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**5.000,00**	**3.781,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	1.500,00	823,45	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	19.123.288,74	9.428.664,55	12.735.067,14	0,00	1.059.655,68	268.988,35
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**19.123.288,74**	**9.430.164,55**	**12.735.890,59**	**0,00**	**1.059.655,68**	**268.988,35**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	707.576,15	546.366,12	475.826,99	0,00	0,00	0,00
01.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	169.261,77	451.373,07	406.074,43	0,00	94.000,00	93.053,28

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**876.837,92**	**997.739,19**	**881.901,42**	**0,00**	**94.000,00**	**93.053,28**
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
01.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
01.1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	450,00	344,24	0,00	0,00	0,00
01.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**450,00**	**344,24**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***20.000.126,66***	***10.433.353,74***	***13.621.917,48***	***0,00***	***1.153.655,68***	***362.041,63***
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
01.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
01.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	0,00	4.776.923,30	3.076.812,63	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**4.776.923,30**	**3.076.812,63**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
01.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	620.840,55	620.840,55	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**620.840,55**	**620.840,55**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***5.397.763,85***	***3.697.653,18***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
01.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.1.03.02.	Acquisto di servizi	2.564,05	49.826,24	37.477,15	0,00	8.381,06	5.817,01
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.564,05**	**49.826,24**	**37.477,15**	**0,00**	**8.381,06**	**5.817,01**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
01.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***2.564,05***	***49.826,24***	***37.477,15***	***0,00***	***8.381,06***	***5.817,01***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	1. - Spese correnti						
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
02.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	37.833,48	1.306.097,30	1.115.695,38	18.015,62	465.169,33	469.990,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**37.833,48**	**1.306.097,30**	**1.115.695,38**	**18.015,62**	**465.169,33**	**469.990,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
02.1.03.01.	Acquisto di beni	1.612,44	70.189,09	66.861,88	0,00	0,00	0,00
02.1.03.02.	Acquisto di servizi	1.883.184,37	6.373.290,63	5.102.161,97	62.092,61	175.403,38	43.155,65
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.884.796,81**	**6.443.479,72**	**5.169.023,85**	**62.092,61**	**175.403,38**	**43.155,65**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
02.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	85.159,91	869.136,13	885.381,77	55.245,60	862.786,68	832.371,68
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**85.159,91**	**869.136,13**	**885.381,77**	**55.245,60**	**862.786,68**	**832.371,68**
	1.05. - Trasferimenti di tributi						
02.1.05.01.	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi						
02.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.07.06.	Altri interessi passivi	353,19	0,00	0,00	515,74	24,93	22,42
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**353,19**	**0,00**	**0,00**	**515,74**	**24,93**	**22,42**
	1.10. - Altre spese correnti						
02.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.1.10.04.	Premi di assicurazione	1.797,83	230.542,50	228.454,70	0,00	0,00	0,00
02.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	233,56	0,00	0,00	233,56	65,85	65,85
02.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	9.106,44	69.079,06	44.926,95	0,00	48,00	48,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**11.137,83**	**299.621,56**	**273.381,65**	**233,56**	**113,85**	**113,85**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***2.019.281,22***	***8.918.334,71***	***7.443.482,65***	***181.065,14***	***1.503.498,17***	***1.345.653,60***
	3. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	3.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	3.1.1. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
03.1.01.01.	Retribuzioni lorde	784.356,48	33.099.502,64	33.349.499,40	1.117.505,24	29.866.511,60	30.106.047,01
03.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.493.456,59	7.837.008,38	7.654.287,92	1.518.878,84	6.994.077,44	7.000.428,18
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.277.813,07**	**40.936.511,02**	**41.003.787,32**	**2.636.384,08**	**36.860.589,04**	**37.106.475,19**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
03.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	519.399,29	2.694.335,15	2.660.976,79	525.666,09	2.425.234,34	2.428.250,75
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**519.399,29**	**2.694.335,15**	**2.660.976,79**	**525.666,09**	**2.425.234,34**	**2.428.250,75**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
03.1.03.02.	Acquisto di servizi	396.395,52	305.917,03	298.894,35	639.234,47	687.582,19	619.162,09
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**396.395,52**	**305.917,03**	**298.894,35**	**639.234,47**	**687.582,19**	**619.162,09**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
03.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
03.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.337.008,69	159.143,88	111.978,70	1.200.525,70	212.958,55	76.475,56
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.337.008,69**	**159.143,88**	**111.978,70**	**1.200.525,70**	**212.958,55**	**76.475,56**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	1.10. - Altre spese correnti						
03.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.530.616,57***	***44.095.907,08***	***44.075.637,16***	***5.001.810,34***	***40.186.364,12***	***40.230.363,59***
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
04.1.01.01.	Retribuzioni lorde	57.593,98	163.971,70	137.545,57	116.059,55	115.738,68	102.621,58
04.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	15.799,32	33.309,76	25.138,89	19.596,94	23.532,06	13.120,14
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**73.393,30**	**197.281,46**	**162.684,46**	**135.656,49**	**139.270,74**	**115.741,72**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
04.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.821,17	11.603,60	8.209,74	8.540,02	8.230,28	5.412,51
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**4.821,17**	**11.603,60**	**8.209,74**	**8.540,02**	**8.230,28**	**5.412,51**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
04.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	211.865,32	68.117,97	82.186,12	0,00	77.723,92
04.1.03.02.	Acquisto di servizi	213.245.649,28	125.025.874,34	140.837.042,64	144.996.082,97	169.181.552,01	92.252.541,39
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**213.245.649,28**	**125.237.739,66**	**140.905.160,61**	**145.078.269,09**	**169.181.552,01**	**92.330.265,31**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
04.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	577.101,98	0,00	0,00	577.101,98	0,00	0,00
04.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
04.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	169.798,45	169.798,45	0,00	73.397,84	73.397,84
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**169.798,45**	**169.798,45**	**577.101,98**	**73.397,84**	**73.397,84**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
04.1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	800.000,00	200.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**800.000,00**	**200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
04.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***214.700.965,73***	***125.816.423,17***	***142.245.853,26***	***145.799.567,58***	***169.402.450,87***	***92.524.817,38***
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	5.1.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
05.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
05.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	2.488,62	6.000,00	2.382,98

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.488,62**	**6.000,00**	**2.382,98**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
05.1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	14.640,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
05.1.03.02.	Acquisto di servizi	431.766,16	1.796.853,37	1.281.774,73	21.595.961,68	7.311.552,23	9.543.004,96
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**431.766,16**	**1.811.493,37**	**1.287.774,73**	**21.595.961,68**	**7.311.552,23**	**9.543.004,96**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
05.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	74.453,69	633.122,46	0,00
05.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	829,00	917.431.903,42	917.431.903,40	134.046,20	949.820.207,16	949.757.056,64
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,00**	**917.431.903,42**	**917.431.903,40**	**208.499,89**	**950.453.329,62**	**949.757.056,64**
	1.07. - Interessi passivi						
05.1.07.04.	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
05.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	44.612,60	44.612,60	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**44.612,60**	**44.612,60**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
05.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***432.595,16***	***919.288.009,39***	***918.764.290,73***	***21.806.950,19***	***957.770.881,85***	***959.302.444,58***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	6.1.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
06.1.01.01.	Retribuzioni lorde	123.479,02	85.971,81	103.578,41	140.592,66	153.571,68	123.267,38
06.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.532,00	11.799,33	9.773,28	9.246,96	18.718,96	22.858,45
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**132.011,02**	**97.771,14**	**113.351,69**	**149.839,62**	**172.290,64**	**146.125,83**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
06.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.625,89	7.343,97	5.840,47	13.168,60	9.202,92	10.383,25
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**7.625,89**	**7.343,97**	**5.840,47**	**13.168,60**	**9.202,92**	**10.383,25**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
06.1.03.01.	Acquisto di beni	52.434,06	21.178,71	16.413,14	100.853,17	77.582,70	121.991,05
06.1.03.02.	Acquisto di servizi	118.101.317,92	145.989.606,17	92.309.099,96	69.540.671,54	104.271.727,84	53.291.243,15
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**118.153.751,98**	**146.010.784,88**	**92.325.513,10**	**69.641.524,71**	**104.349.310,54**	**53.413.234,20**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
06.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.826.957,08	2.176.378,87	1.363.129,37	569.608,55	2.082.686,49	773.006,36
06.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.011.747,04	362.429,10	666.603,87	1.132.548,47	682.885,21	429.458,93
06.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	38.000,00	0,00	0,00	46.517,00	24.000,00	32.000,00
06.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**2.890.948,14**	**2.538.807,97**	**2.029.733,24**	**1.762.918,04**	**2.789.571,70**	**1.234.465,29**
	1.10. - Altre spese correnti						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
06.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***121.184.337,03***	***148.654.707,96***	***94.474.438,50***	***71.567.450,97***	***107.320.375,80***	***54.804.208,57***
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	7.1.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	1. - Spese correnti						
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente						
07.1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	820,86	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**820,86**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente						
07.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	48.293,00	526.678,82	346.946,42
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**48.293,00**	**526.678,82**	**346.946,42**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
07.1.03.01.	Acquisto di beni	13.012,52	24.780,69	17.148,81	4.351,52	71.847,29	59.768,63
07.1.03.02.	Acquisto di servizi	6.919.571,01	4.957.846,01	6.707.856,22	7.594.298,48	11.741.892,40	9.917.988,07
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.932.583,53**	**4.982.626,70**	**6.725.005,03**	**7.598.650,00**	**11.813.739,69**	**9.977.756,70**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
07.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti						
07.1.10.02.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	25.202,43	235.261,99	233.491,15
07.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	15.952,78	23.325,89	23.591,08	25.514,49	78.881,65	72.454,92
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**15.952,78**	**23.325,89**	**23.591,08**	**50.716,92**	**314.143,64**	**305.946,07**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***6.948.536,31***	***5.005.952,59***	***6.748.596,11***	***7.698.480,78***	***12.654.562,15***	***10.630.649,19***
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	8.1.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	1. - Spese correnti						
	1.03. - Acquisto di beni e servizi						
08.1.03.01.	Acquisto di beni	3.120,43	57.128,56	16.031,03	3.120,43	0,00	0,00
08.1.03.02.	Acquisto di servizi	572.550,66	3.236.434,11	3.167.255,37	691.505,43	2.914.611,74	2.697.749,25
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**575.671,09**	**3.293.562,67**	**3.183.286,40**	**694.625,86**	**2.914.611,74**	**2.697.749,25**
	1.04. - Trasferimenti correnti						
08.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08.1.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	200.000,00	100.000,00	300.000,00	0,00	269.175,50	69.175,50
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**200.000,00**	**100.000,00**	**300.000,00**	**0,00**	**269.175,50**	**69.175,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***775.671,09***	***3.393.562,67***	***3.483.286,40***	***694.625,86***	***3.183.787,24***	***2.766.924,75***
	10. - FONDI						
	10.1. - FONDI						
	10.1.1. - FONDI						
	1. - Spese correnti						
	1.10. - Altre spese correnti						
10.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						
01.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	01.01.02. - DIREZIONE SICUREZZA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	26.325,65	543.606,23	337.763,10
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**26.325,65**	**543.606,23**	**337.763,10**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***26.325,65***	***543.606,23***	***337.763,10***
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	0,00	1.406.404,00	156.404,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**1.406.404,00**	**156.404,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***1.406.404,00***	***156.404,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01.01.06. - BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	1.697.015,00	476.116,82	710.515,43	0,00	44.749,60	44.749,60
01.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	7.071,63	7.071,63	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.697.015,00**	**483.188,45**	**717.587,06**	**0,00**	**44.749,60**	**44.749,60**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.697.015,00***	***483.188,45***	***717.587,06***	***0,00***	***44.749,60***	***44.749,60***
	01.01.07. - BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	SPACE ANTENNA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
01.2.02.01.	Beni materiali	5.623.089,40	14.942.370,72	7.880.496,80	0,00	5.623.089,40	0,00
01.2.02.03.	Beni immateriali	700.000,00	42.017,90	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**6.323.089,40**	**14.984.388,62**	**7.880.496,80**	**0,00**	**5.623.089,40**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***6.323.089,40***	***14.984.388,62***	***7.880.496,80***	***0,00***	***5.623.089,40***	***0,00***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
02.2.02.01.	Beni materiali	2.089.543,36	676.341,21	1.099.323,14	0,00	0,00	0,00
02.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	105.632,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.2.02.03.	Beni immateriali	6.010,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.201.186,32**	**676.341,21**	**1.099.323,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***2.201.186,32***	***676.341,21***	***1.099.323,14***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
04.2.02.01.	Beni materiali	294.982.969,66	333.913.219,64	210.512.696,39	214.618.122,53	204.739.902,91	114.362.539,62
04.2.02.03.	Beni immateriali	3.233.998,43	2.305.786,27	1.771.328,92	1.942.752,07	2.889.105,42	1.243.099,61
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**298.216.968,09**	**336.219.005,91**	**212.284.025,31**	**216.560.874,60**	**207.629.008,33**	**115.605.639,23**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***298.216.968,09***	***336.219.005,91***	***212.284.025,31***	***216.560.874,60***	***207.629.008,33***	***115.605.639,23***
	5. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	5.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	5.1.1. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
05.2.02.01.	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.2.02.03.	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	6.1.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
06.2.02.01.	Beni materiali	12.270.310,18	48.275.945,67	40.339.349,87	9.210.833,35	4.988.445,92	7.371.044,77
06.2.02.03.	Beni immateriali	603,90	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**12.270.914,08**	**48.275.945,67**	**40.339.349,87**	**9.211.437,25**	**4.988.445,92**	**7.371.044,77**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***12.270.914,08***	***48.275.945,67***	***40.339.349,87***	***9.211.437,25***	***4.988.445,92***	***7.371.044,77***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	7. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	7.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	7.1.1. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
07.2.02.01.	Beni materiali	826.460,57	5.633.465,29	2.025.913,66	3.629.640,52	1.306.101,54	2.064.002,33
07.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	105.632,78	0,00	0,00
07.2.02.03.	Beni immateriali	49.100,08	235.874,62	136.411,80	721.924,17	46.196,48	1.088,85
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**875.560,65**	**5.869.339,91**	**2.162.325,46**	**4.457.197,47**	**1.352.298,02**	**2.065.091,18**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***875.560,65***	***5.869.339,91***	***2.162.325,46***	***4.457.197,47***	***1.352.298,02***	***2.065.091,18***
	8. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	8.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	8.1.1. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	2. - Spese in conto capitale						
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
08.2.02.01.	Beni materiali	0,00	368.475,40	60.364,40	0,00	59.719,25	59.719,25
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**368.475,40**	**60.364,40**	**0,00**	**59.719,25**	**59.719,25**
	2.05. - Altre spese in conto capitale						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
08.2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***368.475,40***	***60.364,40***	***0,00***	***59.719,25***	***59.719,25***
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie						
01.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGOTERMINE						
	12.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGOTERMINE						
	12.1.1. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGOTERMINE						
	4. - Rimborso Prestiti						
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
12.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025 Residui	ANNO FINANZIARIO 2025 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2025 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2024 Residui	ANNO FINANZIARIO 2024 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2024 Cassa (Pagamenti)
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	1.1. - DIREZIONE GENERALE						
	01.01.05. - BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.1. - Uscite per partite di giro						
01.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	0,00	229.256,75	229.256,75	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**229.256,75**	**229.256,75**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***229.256,75***	***229.256,75***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	2. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	2.1.1. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.1. - Uscite per partite di giro						
02.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
02.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	4. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	4.1.1. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.1. - Uscite per partite di giro						
04.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
04.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	1.332.896,53	0,00	1.332.896,53	3,00	9.004.087,42	3.838.751,21
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.332.896,53**	**0,00**	**1.332.896,53**	**3,00**	**9.004.087,42**	**3.838.751,21**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***1.332.896,53***	***0,00***	***1.332.896,53***	***3,00***	***9.004.087,42***	***3.838.751,21***
	6. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	6.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	6.1.1. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.02. - Uscite per conto terzi						
06.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025 Residui	ANNO FINANZIARIO 2025 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2025 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2024 Residui	ANNO FINANZIARIO 2024 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2024 Cassa (Pagamenti)
	11. - PARTITE DI GIRO						
	11.1. - PARTITE DI GIRO						
	11.1.1. - PARTITE DI GIRO						
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.1. - Uscite per partite di giro						
11.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	3.577.499,43	11.443.286,02	14.085.238,97	915.677,16	12.109.320,83	9.447.498,56
11.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	2.515.765,73	14.218.746,25	13.944.794,90	2.696.780,45	13.025.284,07	13.206.298,79
11.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	4.234,97	24.839,12	27.383,14	0,00	17.447,45	13.212,48
11.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	2.063.163,53	1.847.638,85	3.271.836,76	446.376,14	3.210.163,98	1.593.376,59
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**8.160.663,66**	**27.534.510,24**	**31.329.253,77**	**4.058.833,75**	**28.362.216,33**	**24.260.386,42**
	7.02. - Uscite per conto terzi						
11.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	237.590,76	23.680,00	78.331,00	263.199,32	86.455,78	112.064,34
11.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**237.590,76**	**23.680,00**	**78.331,00**	**263.199,32**	**86.455,78**	**112.064,34**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***8.398.254,42***	***27.558.190,24***	***31.407.584,77***	***4.322.033,07***	***28.448.672,11***	***24.372.450,76***
	Totale delle Uscite	**706.746.100,53**	**1.708.179.336,89**	**1.533.503.493,47**	**488.667.046,64**	**1.552.496.348,54**	**1.316.707.718,51**
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 01. - DIREZIONE GENERALE						
	Titolo I	21.005.770,25	16.935.903,16	18.598.294,57	1.286.636,49	2.780.752,06	1.407.447,75

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	Titolo II	8.020.104,40	16.873.981,07	8.754.487,86	26.325,65	6.211.445,23	382.512,70
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	Titolo VII	0,00	229.256,75	229.256,75	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :01. - DIREZIONE GENERALE	**29.025.874,65**	**34.039.140,98**	**27.582.039,18**	**1.365.550,39**	**8.992.197,29**	**1.789.960,45**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA						
	Titolo I	2.019.281,22	8.918.334,71	7.443.482,65	181.065,14	1.503.498,17	1.345.653,60
	Titolo II	2.201.186,32	676.341,21	1.099.323,14	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.220.467,54**	**9.594.675,92**	**8.542.805,79**	**181.065,14**	**1.503.498,17**	**1.345.653,60**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE						
	Titolo I	4.530.616,57	44.095.907,08	44.075.637,16	5.001.810,34	40.186.364,12	40.230.363,59
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.530.616,57**	**44.095.907,08**	**44.075.637,16**	**5.001.810,34**	**40.186.364,12**	**40.230.363,59**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE						
	Titolo I	214.700.965,73	125.816.423,17	142.245.853,26	145.799.567,58	169.402.450,87	92.524.817,38
	Titolo II	298.216.968,09	336.219.005,91	212.284.025,31	216.560.874,60	207.629.008,33	115.605.639,23
	Titolo VII	1.332.896,53	0,00	1.332.896,53	3,00	9.004.087,42	3.838.751,21
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**514.250.830,35**	**462.035.429,08**	**355.862.775,10**	**362.360.445,18**	**386.035.546,62**	**211.969.207,82**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI						

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	Titolo I	432.595,16	919.288.009,39	918.764.290,73	21.806.950,19	957.770.881,85	959.302.444,58
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**432.595,16**	**919.288.009,39**	**918.764.290,73**	**21.806.950,19**	**957.770.881,85**	**959.302.444,58**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE						
	Titolo I	121.184.337,03	148.654.707,96	94.474.438,50	71.567.450,97	107.320.375,80	54.804.208,57
	Titolo II	12.270.914,08	48.275.945,67	40.339.349,87	9.211.437,25	4.988.445,92	7.371.044,77
	Titolo VII	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**137.287.693,79**	**196.930.653,63**	**134.813.788,37**	**80.778.888,22**	**112.308.821,72**	**62.175.253,34**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE						
	Titolo I	6.948.536,31	5.005.952,59	6.748.596,11	7.698.480,78	12.654.562,15	10.630.649,19
	Titolo II	875.560,65	5.869.339,91	2.162.325,46	4.457.197,47	1.352.298,02	2.065.091,18
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.824.096,96**	**10.875.292,50**	**8.910.921,57**	**12.155.678,25**	**14.006.860,17**	**12.695.740,37**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE						
	Titolo I	775.671,09	3.393.562,67	3.483.286,40	694.625,86	3.183.787,24	2.766.924,75
	Titolo II	0,00	368.475,40	60.364,40	0,00	59.719,25	59.719,25
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**775.671,09**	**3.762.038,07**	**3.543.650,80**	**694.625,86**	**3.243.506,49**	**2.826.644,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	RELAZIONI ESTERNE						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 10. - FONDI						
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :10. - FONDI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 11. - PARTITE DI GIRO						
	Titolo VII	8.398.254,42	27.558.190,24	31.407.584,77	4.322.033,07	28.448.672,11	24.372.450,76
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :11. - PARTITE DI GIRO	**8.398.254,42**	**27.558.190,24**	**31.407.584,77**	**4.322.033,07**	**28.448.672,11**	**24.372.450,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE						
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	Titolo I	371.597.773,36	1.272.108.800,73	1.235.833.879,38	254.036.587,35	1.294.802.672,26	1.163.012.509,41
	Titolo II	321.584.733,54	408.283.089,17	264.699.876,04	230.255.834,97	220.240.916,75	125.484.007,13
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	13.563.593,63	27.787.446,99	32.969.738,05	4.322.036,07	37.452.759,53	28.211.201,97

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2025

USCITE

		ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE	706.746.100,53	1.708.179.336,89	1.533.503.493,47	488.667.046,64	1.552.496.348,54	1.316.707.718,51

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.1. - Trasferimenti correnti									
	2.1.1. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.550.497.810,66	136.777.894,00	34.832.966,71	1.652.442.737,95	688.966.852,05	885.306.352,61	1.574.273.204,66		78.169.533,29
2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**1.550.497.810,66**	**136.777.894,00**	**34.832.966,71**	**1.652.442.737,95**	**688.966.852,05**	**885.306.352,61**	**1.574.273.204,66**		**78.169.533,29**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	95.590,00	813.403,21		908.993,21	667.737,50	319.107,83	986.845,33	77.852,12	
2.01.05.02.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		213.973,00		213.973,00		213.973,00	213.973,00		
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**95.590,00**	**1.027.376,21**	**0,00**	**1.122.966,21**	**667.737,50**	**533.080,83**	**1.200.818,33**	**77.852,12**	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.550.593.400,66**	**137.805.270,21**	**34.832.966,71**	**1.653.565.704,16**	**689.634.589,55**	**885.839.433,44**	**1.575.474.022,99**		**78.091.681,17**
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	**1.550.593.400,66**	**137.805.270,21**	**34.832.966,71**	**1.653.565.704,16**	**689.634.589,55**	**885.839.433,44**	**1.575.474.022,99**		**78.091.681,17**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3. - Entrate extratributarie									
	3.1. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	980.000,00	5.468.793,58	1.666,67	6.447.126,91	6.061.293,58	2.023.333,33	8.084.626,91	1.637.500,00	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**980.000,00**	**5.468.793,58**	**1.666,67**	**6.447.126,91**	**6.061.293,58**	**2.023.333,33**	**8.084.626,91**	**1.637.500,00**	
	Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**980.000,00**	**5.468.793,58**	**1.666,67**	**6.447.126,91**	**6.061.293,58**	**2.023.333,33**	**8.084.626,91**	**1.637.500,00**	
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese		1.800.000,00		1.800.000,00	1.800.000,00		1.800.000,00		
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	
	Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3.05.02.01.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
3.05.02.03.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso		896,10		896,10	115.512,95	33.645,00	149.157,95	148.261,85	
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**0,00**	**896,10**	**0,00**	**896,10**	**115.512,95**	**33.645,00**	**149.157,95**	**148.261,85**	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	63.651,36	1.060.330,70		1.123.982,06	579.356,74	640.561,66	1.219.918,40	95.936,34	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**63.651,36**	**1.060.330,70**	**0,00**	**1.123.982,06**	**579.356,74**	**640.561,66**	**1.219.918,40**	**95.936,34**	
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**63.651,36**	**1.061.226,80**	**0,00**	**1.124.878,16**	**694.869,69**	**674.206,66**	**1.369.076,35**	**244.198,19**	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	**1.043.651,36**	**8.330.020,38**	**1.666,67**	**9.372.005,07**	**8.556.163,27**	**2.697.539,99**	**11.253.703,26**	**1.881.698,19**	
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.02. - Contributi agli investimenti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
4.02.01.01.	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali		800.000,00		800.000,00		800.000,00	800.000,00		
	Totale 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	
	Totale 4.02. - Contributi agli investimenti	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4.05.04.99.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.1. - Entrate per partite di giro									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.1.1. - Altre ritenute									
9.01.01.02.	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00			15.000.000,00	11.443.286,02		11.443.286,02		3.556.713,98
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**11.443.286,02**	**0,00**	**11.443.286,02**		**3.556.713,98**
	9.1.2. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	12.000.000,00			12.000.000,00	10.626.056,79	9.360,99	10.635.417,78		1.364.582,22
9.01.02.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.000.000,00			5.000.000,00	3.169.434,05		3.169.434,05		1.830.565,95
9.01.02.99.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	500.000,00			500.000,00	391.544,43	22.349,99	413.894,42		86.105,58
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**14.187.035,27**	**31.710,98**	**14.218.746,25**		**3.281.253,75**
	9.1.3. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9.01.03.01.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	24.839,12		24.839,12		25.160,88
9.01.03.02.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**24.839,12**	**0,00**	**24.839,12**		**35.160,88**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03.	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	570.000,00	235.000,00	235.000,00	570.000,00	395.256,75	50.000,00	445.256,75		124.743,25
9.01.99.99.	Altre entrate per partite di giro diverse	3.260.000,00	8.700,00	8.700,00	3.260.000,00	1.438.564,31	193.074,54	1.631.638,85		1.628.361,15
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**3.830.000,00**	**243.700,00**	**243.700,00**	**3.830.000,00**	**1.833.821,06**	**243.074,54**	**2.076.895,60**		**1.753.104,40**
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.390.000,00**	**243.700,00**	**243.700,00**	**36.390.000,00**	**27.488.981,47**	**274.785,52**	**27.763.766,99**		**8.626.233,01**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.2.3. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9.02.03.02.	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00			2.000.000,00					2.000.000,00
	Totale 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.000.000,00**
	9.2.4. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00	23.680,00		23.680,00		576.320,00
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**23.680,00**	**0,00**	**23.680,00**		**576.320,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99.	Altre entrate per conto terzi									
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	2.600.000,00	0,00	0,00	2.600.000,00	23.680,00	0,00	23.680,00		2.576.320,00
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	38.990.000,00	243.700,00	243.700,00	38.990.000,00	27.512.661,47	274.785,52	27.787.446,99		11.202.553,01

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo II	1.550.593.400,66	137.805.270,21	34.832.966,71	1.653.565.704,16	689.634.589,55	885.839.433,44	1.575.474.022,99	0,00	78.091.681,17
	Titolo III	1.043.651,36	8.330.020,38	1.666,67	9.372.005,07	8.556.163,27	2.697.539,99	11.253.703,26	1.881.698,19	0,00
	Titolo IV	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
	Titolo IX	38.990.000,00	243.700,00	243.700,00	38.990.000,00	27.512.661,47	274.785,52	27.787.446,99	0,00	11.202.553,01
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**1.590.627.052,02**	**147.178.990,59**	**35.078.333,38**	**1.702.727.709,23**	**725.703.414,29**	**889.611.758,95**	**1.615.315.173,24**	**0,00**	**87.412.535,99**
	Totale delle Entrate	**1.590.627.052,02**	**147.178.990,59**	**35.078.333,38**	**1.702.727.709,23**	**725.703.414,29**	**889.611.758,95**	**1.615.315.173,24**		**87.412.535,99**
	Avanzo Ammin. Applicato	**1.052.022.285,98**		**611.729.992,16**	**440.292.293,82**					**440.292.293,82**
	Disavanzo Finanziario							**92.864.163,65**	**92.864.163,65**	
	Disavanzo di Cassa Totale					**506.019.813,27**				
	a Pareggio	**2.642.649.338,00**	**147.178.990,59**	**646.808.325,54**	**2.143.020.003,05**	**1.231.723.227,56**	**889.611.758,95**	**1.708.179.336,89**		**434.840.666,16**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - Spese correnti									
	1.1. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01.	Retribuzioni in denaro	53.448.156,50	8.093.692,94	11.738.588,11	49.803.261,33	32.262.936,71	223.985,12	32.486.921,83		17.316.339,50
1.01.01.02.	Altre spese per il personale	3.386.455,24	122.224,16	116.445,03	3.392.234,37	793.499,71	69.024,61	862.524,32		2.529.710,05
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**56.834.611,74**	**8.215.917,10**	**11.855.033,14**	**53.195.495,70**	**33.056.436,42**	**293.009,73**	**33.349.446,15**		**19.846.049,55**
	1.1.2. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01.	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	9.167.687,31	42.067,95	108.859,34	9.100.895,92	6.433.963,60	1.448.153,87	7.882.117,47		1.218.778,45
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**9.167.687,31**	**42.067,95**	**108.859,34**	**9.100.895,92**	**6.433.963,60**	**1.448.153,87**	**7.882.117,47**		**1.218.778,45**
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**66.002.299,05**	**8.257.985,05**	**11.963.892,48**	**62.296.391,62**	**39.490.400,02**	**1.741.163,60**	**41.231.563,62**		**21.064.828,00**
	1.2. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.01.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.126.715,30	43.889,09	72.594,02	3.098.010,37	2.171.053,23	483.593,85	2.654.647,08		443.363,29
1.02.01.02.	Imposta di registro e di bollo	5.000,00	15.000,00		20.000,00	2.123,38	10.166,00	12.289,38		7.710,62
1.02.01.06.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	500.000,00	7.200,00		507.200,00	314.300,60	185.699,40	500.000,00		7.200,00
1.02.01.09.	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)									
1.02.01.10.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	650.000,00	114.291,00		764.291,00	764.291,00		764.291,00		
1.02.01.12.	Imposta Municipale Propria	30.000,00			30.000,00	23.186,82	813,18	24.000,00		6.000,00
1.02.01.99.	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	167.200,00			167.200,00	67.600,45	1.552,11	69.152,56		98.047,44
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**4.478.915,30**	**180.380,09**	**72.594,02**	**4.586.701,37**	**3.342.555,48**	**681.824,54**	**4.024.380,02**		**562.321,35**
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**4.478.915,30**	**180.380,09**	**72.594,02**	**4.586.701,37**	**3.342.555,48**	**681.824,54**	**4.024.380,02**		**562.321,35**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01.	Giornali, riviste e pubblicazioni	209.789,22	21.865,05	31.323,75	200.330,52	30.158,27	8.962,32	39.120,59		161.209,93
1.03.01.02.	Altri beni di consumo	1.710.298,33	89.402,80	706.672,13	1.093.029,00	150.431,25	219.050,53	369.481,78		723.547,22

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.05.	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	41.500,00		30.000,00	11.500,00	3.136,86	1.119,43	4.256,29		7.243,71
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.961.587,55**	**111.267,85**	**767.995,88**	**1.304.859,52**	**183.726,38**	**229.132,28**	**412.858,66**		**892.000,86**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01.	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	590.849,68			590.849,68	396.332,46	30.010,07	426.342,53		164.507,15
1.03.02.02.	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	16.740.041,75	2.487.618,41	2.739.518,30	16.488.141,86	4.811.595,89	840.618,30	5.652.214,19		10.835.927,67
1.03.02.04.	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.969.000,00			1.969.000,00	196.097,50	747.095,67	943.193,17		1.025.806,83
1.03.02.05.	Utenze e canoni	3.465.070,00	112.400,00	124.923,00	3.452.547,00	1.694.050,29	1.263.331,69	2.957.381,98		495.165,02
1.03.02.07.	Utilizzo di beni di terzi	1.566.292,94	1.463.696,61	858.942,20	2.171.047,35	373.308,92	343.242,02	716.550,94		1.454.496,41
1.03.02.09.	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.792.252,35	1.780,60	47.500,00	1.746.532,95	746.576,31	256.905,13	1.003.481,44		743.051,51
1.03.02.10.	Consulenze	358.513,90	26.200,00	114.561,51	270.152,39	96.826,23	73.324,07	170.150,30		100.002,09
1.03.02.11.	Prestazioni professionali e specialistiche	623.937.569,61	51.686.512,65	325.609.475,99	350.014.606,27	53.509.566,18	232.335.354,21	285.844.920,39		64.169.685,88
1.03.02.12.	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	650.000,00			650.000,00					650.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13.	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.155.161,91	160.880,00	1.756,40	2.314.285,51	1.718.691,54	497.940,63	2.216.632,17		97.653,34
1.03.02.15.	Contratti di servizio pubblico									
1.03.02.16.	Servizi amministrativi	37.100,00	95.000,00		132.100,00	11.276,05	19.201,79	30.477,84		101.622,16
1.03.02.17.	Servizi finanziari	2.473,98	6.100,00		8.573,98	6.639,22	13,42	6.652,64		1.921,34
1.03.02.19.	Servizi informatici e di telecomunicazioni	4.180.844,04	1.017.023,75	1.535.182,20	3.662.685,59	1.441.540,89	734.764,75	2.176.305,64		1.486.379,95
1.03.02.99.	Altri servizi	2.813.721,13	415.476,87	328.880,60	2.900.317,40	491.336,49	320.847,09	812.183,58		2.088.133,82
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	**660.258.891,29**	**57.472.688,89**	**331.360.740,20**	**386.370.839,98**	**65.493.837,97**	**237.462.648,84**	**302.956.486,81**		**83.414.353,17**
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**662.220.478,84**	**57.583.956,74**	**332.128.736,08**	**387.675.699,50**	**65.677.564,35**	**237.691.781,12**	**303.369.345,47**		**84.306.354,03**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	870.000,00	17.000,00	17.000,00	870.000,00	850.136,77	18.999,36	869.136,13		863,87
1.04.01.02.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.154.733,33	2.130.000,00	233.314,13	4.051.419,20	274.959,40	1.901.419,47	2.176.378,87		1.875.040,33
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**3.024.733,33**	**2.147.000,00**	**250.314,13**	**4.921.419,20**	**1.125.096,17**	**1.920.418,83**	**3.045.515,00**		**1.875.904,20**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.4.2. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03.	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	2.473.278,72	782.780,20	1.321.590,57	1.934.468,35	156.283,04	752.512,18	908.795,22		1.025.673,13
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**2.473.278,72**	**782.780,20**	**1.321.590,57**	**1.934.468,35**	**156.283,04**	**752.512,18**	**908.795,22**		**1.025.673,13**
	1.4.3. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.01.	Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.04.03.99.	Trasferimenti correnti a altre imprese									
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	967.004.950,00	131.637.229,66	161.914.929,56	936.727.250,10	917.811.335,92	71.940,57	917.883.276,49		18.843.973,61
1.04.05.99.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	2.960.484,42	509.046,65	298.487,62	3.171.043,45	269.798,45		269.798,45		2.901.245,00
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**969.965.434,42**	**132.146.276,31**	**162.213.417,18**	**939.898.293,55**	**918.081.134,37**	**71.940,57**	**918.153.074,94**		**21.745.218,61**
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	**975.463.446,47**	**135.076.056,51**	**163.785.321,88**	**946.754.181,10**	**919.362.513,58**	**2.744.871,58**	**922.107.385,16**		**24.646.795,94**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.5. - Trasferimenti di tributi									
	1.5.1. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01.	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni									
	Totale 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05.	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti									
	Totale 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1.07.06.02.	Interessi di mora	2.000,00			2.000,00					2.000,00
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.000,00**
	1.9. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.9.1. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1.09.01.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	250.000,00			250.000,00	47.682,81	111.461,07	159.143,88		90.856,12
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**250.000,00**	**47.682,81**	**111.461,07**	**159.143,88**		**90.856,12**
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
1.09.03.01.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali disomme non dovute o incassate in eccesso	1.000.000,00	44.612,60	800.000,00	244.612,60	244.612,60		244.612,60		

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.09.99.02.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso		620.840,55		620.840,55	620.840,55		620.840,55		
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**1.000.000,00**	**665.453,15**	**800.000,00**	**865.453,15**	**865.453,15**	**0,00**	**865.453,15**	**0,00**	
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.250.000,00**	**665.453,15**	**800.000,00**	**1.115.453,15**	**913.135,96**	**111.461,07**	**1.024.597,03**		**90.856,12**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.1. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.01.	Fondo di riserva	18.316.354,72	605.693,79	12.593.050,26	6.328.998,25					6.328.998,25
1.10.01.04.	Fondo rinnovi contrattuali	3.934.809,20			3.934.809,20					3.934.809,20
1.10.01.99.	Altri fondi e accantonamenti	17.687.075,27	488.326,84		18.175.402,11					18.175.402,11
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**39.938.239,19**	**1.094.020,63**	**12.593.050,26**	**28.439.209,56**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**28.439.209,56**
	1.10.2. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01.	Fondo pluriennale vincolato	17.121.142,29	11.091.929,60	6.802.345,37	21.410.726,52					21.410.726,52
	Totale 1.10.02. - Fondo	**17.121.142,29**	**11.091.929,60**	**6.802.345,37**	**21.410.726,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**21.410.726,52**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	pluriennale vincolato									
	1.10.4. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01.	Premi di assicurazione contro i danni	300.000,00	15.000,00	15.000,00	300.000,00	224.292,27	1.203,59	225.495,86		74.504,14
1.10.04.99.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	20.000,00			20.000,00	4.506,67	989,97	5.496,64		14.503,36
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	**320.000,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**320.000,00**	**228.798,94**	**2.193,56**	**230.992,50**		**89.007,50**
	1.10.5. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01.	Spese dovute a sanzioni	1.000,00			1.000,00					1.000,00
1.10.05.02.	Spese per risarcimento danni									
1.10.05.04.	Oneri da contenzioso	201.220,00			201.220,00	19.299,33	257,44	19.556,77		181.663,23
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**202.220,00**	**0,00**	**0,00**	**202.220,00**	**19.299,33**	**257,44**	**19.556,77**		**182.663,23**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99.	Altre spese correnti n.a.c.	115.000,00	100.597,72		215.597,72	58.979,44	42.000,72	100.980,16		114.617,56
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**115.000,00**	**100.597,72**	**0,00**	**215.597,72**	**58.979,44**	**42.000,72**	**100.980,16**		**114.617,56**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	**57.696.601,48**	**12.301.547,95**	**19.410.395,63**	**50.587.753,80**	**307.077,71**	**44.451,72**	**351.529,43**		**50.236.224,37**
	Totale generale 1. - Spese correnti	**1.767.113.741,14**	**214.065.379,49**	**528.160.940,09**	**1.453.018.180,54**	**1.029.093.247,10**	**243.015.553,63**	**1.272.108.800,73**		**180.909.379,81**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.2. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.2.1. - Beni materiali									
2.02.01.03.	Mobili e arredi	790.000,00	460.000,00	503.000,00	747.000,00	206.796,97	216.397,72	423.194,69		323.805,31
2.02.01.04.	Impianti e macchinari	5.233.564,36	688.360,00	320.000,00	5.601.924,36	341.787,82	1.422.032,00	1.763.819,82		3.838.104,54
2.02.01.05.	Attrezzature	798.828.269,82	128.564.391,85	307.523.412,39	619.869.249,28	177.282.928,44	225.194.093,00	402.477.021,44		217.392.227,84
2.02.01.06.	Macchine per ufficio	32.000,00	2.000,00		34.000,00	1.267,42	1.703,12	2.970,54		31.029,46
2.02.01.07.	Hardware	5.700.957,46	980.315,00	512.000,00	6.169.272,46	285.129,16	366.326,56	651.455,72		5.517.816,74
2.02.01.09.	Beni immobili	9.676.264,97	3.076.390,10	1.700.000,00	11.052.655,07	193.578,95	176.939,12	370.518,07		10.682.137,00
2.02.01.99.	Altri beni materiali	20.000,00			20.000,00	308,47	3.050,00	3.358,47		16.641,53
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	**820.281.056,61**	**133.771.456,95**	**310.558.412,39**	**643.494.101,17**	**178.311.797,23**	**227.380.541,52**	**405.692.338,75**		**237.801.762,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.2.2. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01.	Terreni		498.865,77		498.865,77					498.865,77
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**498.865,77**	**0,00**	**498.865,77**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**498.865,77**
	2.2.3. - Beni immateriali									
2.02.03.02.	Software	13.694.540,25	707.277,22	9.252.961,90	5.148.855,57	246.844,57	2.153.573,42	2.400.417,99		2.748.437,58
2.02.03.06.	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	2.570.000,00		700.000,00	1.870.000,00	7.071,63	183.260,80	190.332,43		1.679.667,57
2.02.03.99.	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.									
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	**16.264.540,25**	**707.277,22**	**9.952.961,90**	**7.018.855,57**	**253.916,20**	**2.336.834,22**	**2.590.750,42**		**4.428.105,15**
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**836.545.596,86**	**134.977.599,94**	**320.511.374,29**	**651.011.822,51**	**178.565.713,43**	**229.717.375,74**	**408.283.089,17**		**242.728.733,34**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									
2.05.99.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.									
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	**836.545.596,86**	**134.977.599,94**	**320.511.374,29**	**651.011.822,51**	**178.565.713,43**	**229.717.375,74**	**408.283.089,17**		**242.728.733,34**
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.1. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.1.1. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3.01.01.03.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente									
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.1. - Uscite per partite di giro									
	7.1.1. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02.	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	15.000.000,00			15.000.000,00	10.507.739,54	935.546,48	11.443.286,02		3.556.713,98
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**10.507.739,54**	**935.546,48**	**11.443.286,02**		**3.556.713,98**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.1.2. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	12.000.000,00			12.000.000,00	8.721.314,30	1.914.103,48	10.635.417,78		1.364.582,22
7.01.02.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.000.000,00			5.000.000,00	2.602.891,75	566.542,30	3.169.434,05		1.830.565,95
7.01.02.99.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	500.000,00			500.000,00	383.009,38	30.885,04	413.894,42		86.105,58
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**11.707.215,43**	**2.511.530,82**	**14.218.746,25**		**3.281.253,75**
	7.1.3. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7.01.03.01.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	50.000,00			50.000,00	23.148,17	1.690,95	24.839,12		25.160,88
7.01.03.02.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00			10.000,00					10.000,00
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**23.148,17**	**1.690,95**	**24.839,12**		**35.160,88**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.99.01.	Spese non andate a buon fine									
7.01.99.03.	Costituzione fondi economali e carte aziendali	570.000,00	235.000,00	235.000,00	570.000,00	395.256,75	50.000,00	445.256,75		124.743,25
7.01.99.99.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.260.000,00	8.700,00	8.700,00	3.260.000,00	1.430.907,14	200.731,71	1.631.638,85		1.628.361,15
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**3.830.000,00**	**243.700,00**	**243.700,00**	**3.830.000,00**	**1.826.163,89**	**250.731,71**	**2.076.895,60**		**1.753.104,40**
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.390.000,00**	**243.700,00**	**243.700,00**	**36.390.000,00**	**24.064.267,03**	**3.699.499,96**	**27.763.766,99**		**8.626.233,01**
	7.2. - Uscite per conto terzi									
	7.2.3. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7.02.03.02.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00			2.000.000,00					2.000.000,00
	Totale 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**		**2.000.000,00**
	7.2.4. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	600.000,00			600.000,00		23.680,00	23.680,00		576.320,00
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**23.680,00**	**23.680,00**		**576.320,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99.	Altre uscite per conto terzi									
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	2.600.000,00	0,00	0,00	2.600.000,00	0,00	23.680,00	23.680,00		2.576.320,00
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	38.990.000,00	243.700,00	243.700,00	38.990.000,00	24.064.267,03	3.723.179,96	27.787.446,99		11.202.553,01

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2025								
		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va									
	Titolo I	1.767.113.741,14	214.065.379,49	528.160.940,09	1.453.018.180,54	1.029.093.247,10	243.015.553,63	1.272.108.800,73	0,00	180.909.379,81
	Titolo II	836.545.596,86	134.977.599,94	320.511.374,29	651.011.822,51	178.565.713,43	229.717.375,74	408.283.089,17	0,00	242.728.733,34
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	243.700,00	243.700,00	38.990.000,00	24.064.267,03	3.723.179,96	27.787.446,99	0,00	11.202.553,01
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**2.642.649.338,00**	**349.286.679,43**	**848.916.014,38**	**2.143.020.003,05**	**1.231.723.227,56**	**476.456.109,33**	**1.708.179.336,89**	**0,00**	**434.840.666,16**
	Totale delle Uscite	**2.642.649.338,00**	**349.286.679,43**	**848.916.014,38**	**2.143.020.003,05**	**1.231.723.227,56**	**476.456.109,33**	**1.708.179.336,89**		**434.840.666,16**
	Avanzo/Disavanzo Amministr.									
	Avanzo Finanziario									
	Avanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	**2.642.649.338,00**	**349.286.679,43**	**848.916.014,38**	**2.143.020.003,05**	**1.231.723.227,56**	**476.456.109,33**	**1.708.179.336,89**		**434.840.666,16**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

VIA DEL POLITECNICO, snc
00133 - ROMA P.IVA 03638121008 Cod.Fisc. 97061010589

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
				COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	**Ricerca e Innovazione**				
Programma:	**017.022**	**Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		1.615.866.919,861	.437.896.563,67
		Totale 017.022	**Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata**	**1.615.866.919,861**	**.437.896.563,67**
		Totale 017.	**Ricerca e Innovazione**	**1.615.866.919,861**	**.437.896.563,67**
Missione: 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**				
Programma:	**032.002**	**Indirizzo politico**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		419.915,67	430.523,65
		Totale 032.002	**Indirizzo politico**	**419.915,67**	**430.523,65**
Programma:	**032.003**	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		64.105.054,37	62.206.668,10
		Totale 032.003	**Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza**	**64.105.054,37**	**62.206.668,10**
		Totale 032.	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**	**64.524.970,04**	**62.637.191,75**
Missione: 033.	**Fondi da ripartire**				
Programma:	**033.001**	**Fondi da assegnare**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		0,00	0,00
		Totale 033.001	**Fondi da assegnare**	**0,00**	**0,00**
		Totale 033.	**Fondi da ripartire**	**0,00**	**0,00**
Missione: 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**				
Programma:	**099.001**	**Servizi per conto terzi e partite di giro**			
Cofog:	01.4	Ricerca di base		27.787.446,99	32.969.738,05
		Totale 099.001	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**27.787.446,99**	**32.969.738,05**
		Totale 099.	**Servizi per conto terzi e partite di giro**	**27.787.446,99**	**32.969.738,05**
			Totale Spese	**1.708.179.336,891**	**.533.503.493,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.	1.503.476.873,25	603.805.285,98	831.260.625,35	1.435.065.911,33		68.410.961,92	3.155.919.611,20	1.292.772.138,03		1.863.147.473,17	1.716.566.977,96
2.01.01.02.											
	1.503.476.873,25	**603.805.285,98**	**831.260.625,35**	**1.435.065.911,33**	**0,00**	**68.410.961,92**	**3.155.919.611,20**	**1.292.772.138,03**	**0,00**	**1.863.147.473,17**	**1.716.566.977,96**
2.01.05.01.	6.511.094,29	764.203,88	5.561.340,76	6.325.544,64		185.549,65	7.420.087,50	1.431.941,38		5.988.146,12	5.880.448,59
2.01.05.02.	765.534,35		765.534,35	765.534,35			979.507,35			979.507,35	979.507,35
	7.276.628,64	**764.203,88**	**6.326.875,11**	**7.091.078,99**	**0,00**	**185.549,65**	**8.399.594,85**	**1.431.941,38**	**0,00**	**6.967.653,47**	**6.859.955,94**
	1.510.753.501,89	**604.569.489,86**	**837.587.500,46**	**1.442.156.990,32**	**0,00**	**68.596.511,57**	**3.164.319.206,05**	**1.294.204.079,41**	**0,00**	**1.870.115.126,64**	**1.723.426.933,90**
	1.510.753.501,89	**604.569.489,86**	**837.587.500,46**	**1.442.156.990,32**	**0,00**	**68.596.511,57**	**3.164.319.206,05**	**1.294.204.079,41**	**0,00**	**1.870.115.126,64**	**1.723.426.933,90**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.02.01.	2.133.861,09	2.121.511,09	9.950,00	2.131.461,09		2.400,00	8.580.988,00	8.182.804,67		398.183,33	2.033.283,33
	2.133.861,09	**2.121.511,09**	**9.950,00**	**2.131.461,09**	**0,00**	**2.400,00**	**8.580.988,00**	**8.182.804,67**	**0,00**	**398.183,33**	**2.033.283,33**
	2.133.861,09	**2.121.511,09**	**9.950,00**	**2.131.461,09**	**0,00**	**2.400,00**	**8.580.988,00**	**8.182.804,67**	**0,00**	**398.183,33**	**2.033.283,33**
3.04.02.03.							1.800.000,00	1.800.000,00			
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.800.000,00**	**1.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.01.	80.164,97		80.164,97	80.164,97			80.164,97			80.164,97	80.164,97
3.05.02.03.							896,10	115.512,95	114.616,85		33.645,00
	80.164,97	**0,00**	**80.164,97**	**80.164,97**	**0,00**	**0,00**	**81.061,07**	**115.512,95**	**114.616,85**	**80.164,97**	**113.809,97**
3.05.99.99.	1.882.905,90	572.953,72	1.291.439,25	1.864.392,97		18.512,93	3.006.887,96	1.152.310,46		1.854.577,50	1.932.000,91
	1.882.905,90	**572.953,72**	**1.291.439,25**	**1.864.392,97**	**0,00**	**18.512,93**	**3.006.887,96**	**1.152.310,46**	**0,00**	**1.854.577,50**	**1.932.000,91**
	1.963.070,87	**572.953,72**	**1.371.604,22**	**1.944.557,94**	**0,00**	**18.512,93**	**3.087.949,03**	**1.267.823,41**	**114.616,85**	**1.934.742,47**	**2.045.810,88**
	4.096.931,96	**2.694.464,81**	**1.381.554,22**	**4.076.019,03**	**0,00**	**20.912,93**	**13.468.937,03**	**11.250.628,08**	**114.616,85**	**2.332.925,80**	**4.079.094,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.02.01.01.							800.000,00			800.000,00	800.000,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**800.000,00**
4.05.04.99.	2.455,81		2.455,81	2.455,81			2.455,81			2.455,81	2.455,81
	2.455,81	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**
	2.455,81	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**
	2.455,81	**0,00**	**2.455,81**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**802.455,81**	**0,00**	**0,00**	**802.455,81**	**802.455,81**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.01.02.							15.000.000,00	11.443.286,02		3.556.713,98	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**11.443.286,02**	**0,00**	**3.556.713,98**	**0,00**
9.01.02.01.	1.472,63	1.422,67	49,96	1.472,63			12.001.472,63	10.627.479,46		1.373.993,17	9.410,95
9.01.02.02.	1.137,52	1.137,52		1.137,52			5.001.137,52	3.170.571,57		1.830.565,95	
9.01.02.99.	58.566,04	18.374,79	40.191,25	58.566,04			558.566,04	409.919,22		148.646,82	62.541,24
	61.176,19	**20.934,98**	**40.241,21**	**61.176,19**	**0,00**	**0,00**	**17.561.176,19**	**14.207.970,25**	**0,00**	**3.353.205,94**	**71.952,19**
9.01.03.01.							50.000,00	24.839,12		25.160,88	
9.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**24.839,12**	**0,00**	**35.160,88**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.03.	121.202,11	4.223,87	116.978,24	121.202,11			691.202,11	399.480,62		291.721,49	166.978,24
9.01.99.99.	841.865,90	294.403,87	544.448,75	838.852,62		3.013,28	4.101.865,90	1.732.968,18		2.368.897,72	737.523,29
	963.068,01	**298.627,74**	**661.426,99**	**960.054,73**	**0,00**	**3.013,28**	**4.793.068,01**	**2.132.448,80**	**0,00**	**2.660.619,21**	**904.501,53**
	1.024.244,20	**319.562,72**	**701.668,20**	**1.021.230,92**	**0,00**	**3.013,28**	**37.414.244,20**	**27.808.544,19**	**0,00**	**9.605.700,01**	**976.453,72**
9.02.03.02.							2.000.000,00			2.000.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**
9.02.04.01.	2.817,70		2.817,70	2.817,70			602.817,70	23.680,00		579.137,70	2.817,70
	2.817,70	**0,00**	**2.817,70**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**602.817,70**	**23.680,00**	**0,00**	**579.137,70**	**2.817,70**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.99.99.	3.832.439,68	833.128,57	2.999.311,11	3.832.439,68			3.832.439,68	833.128,57		2.999.311,11	2.999.311,11
	3.832.439,68	**833.128,57**	**2.999.311,11**	**3.832.439,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**833.128,57**	**0,00**	**2.999.311,11**	**2.999.311,11**
	3.835.257,38	**833.128,57**	**3.002.128,81**	**3.835.257,38**	**0,00**	**0,00**	**6.435.257,38**	**856.808,57**	**0,00**	**5.578.448,81**	**3.002.128,81**
	4.859.501,58	**1.152.691,29**	**3.703.797,01**	**4.856.488,30**	**0,00**	**3.013,28**	**43.849.501,58**	**28.665.352,76**	**0,00**	**15.184.148,82**	**3.978.582,53**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Attivi al I° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.510.753.501,89	604.569.489,86	837.587.500,46	1.442.156.990,32	0,00	68.596.511,57	3.164.319.206,05	1.294.204.079,41	0,00	1.870.115.126,64	1.723.426.933,90
	4.096.931,96	2.694.464,81	1.381.554,22	4.076.019,03	0,00	20.912,93	13.468.937,03	11.250.628,08	0,00	2.218.308,95	4.079.094,21
	2.455,81	0,00	2.455,81	2.455,81	0,00	0,00	802.455,81	0,00	0,00	802.455,81	802.455,81
	4.859.501,58	1.152.691,29	3.703.797,01	4.856.488,30	0,00	3.013,28	43.849.501,58	28.665.352,76	0,00	15.184.148,82	3.978.582,53
1	**1.519.712.391,24**	**608.416.645,96**	**842.675.307,50**	**1.451.091.953,46**	**0,00**	**68.620.437,78**	**3.222.440.100,47**	**1.334.120.060,25**	**0,00**	**.888.320.040,22**	**1.732.287.066,45**
1	**1.519.712.391,24**	**608.416.645,96**	**842.675.307,50**	**1.451.091.953,46**	**0,00**	**68.620.437,78**	**3.222.440.100,47**	**.334.120.060,25**	**0,00**	**1.888.320.040,22**	**1.732.287.066,45**
1	**1.519.712.391,24**	**608.416.645,96**	**842.675.307,50**	**1.451.091.953,46**	**0,00**	**68.620.437,78**	**3.222.440.100,47**	**1.334.120.060,25**	**0,00**	**1.888.320.040,22**	**1.732.287.066,45**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.	679.968,98	161.917,46	397.099,34	559.016,80		120.952,18	50.483.230,31	32.424.854,17		18.058.376,14	621.084,46
1.01.01.02.	498.895,32	372.269,50	34.143,18	406.412,68		92.482,64	3.891.129,69	1.165.769,21		2.725.360,48	103.167,79
	1.178.864,30	**534.186,96**	**431.242,52**	**965.429,48**	**0,00**	**213.434,82**	**54.374.360,00**	**33.590.623,38**	**0,00**	**20.783.736,62**	**724.252,25**
1.01.02.01.	1.556.594,39	1.255.236,49	262.551,42	1.517.787,91		38.806,48	10.657.490,31	7.689.200,09		2.968.290,22	1.710.705,29
	1.556.594,39	**1.255.236,49**	**262.551,42**	**1.517.787,91**	**0,00**	**38.806,48**	**10.657.490,31**	**7.689.200,09**	**0,00**	**2.968.290,22**	**1.710.705,29**
	2.735.458,69	**1.789.423,45**	**693.793,94**	**2.483.217,39**	**0,00**	**252.241,30**	**65.031.850,31**	**41.279.823,47**	**0,00**	**23.752.026,84**	**2.434.957,54**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.	548.547,92	445.338,13	86.508,22	531.846,35		16.701,57	3.646.558,29	2.616.391,36		1.030.166,93	570.102,07
1.02.01.02.	6.617,00	6.610,00	7,00	6.617,00			26.617,00	8.733,38		17.883,62	10.173,00
1.02.01.06.	227.211,40		30.441,40	30.441,40		196.770,00	734.411,40	314.300,60		420.110,80	216.140,80
1.02.01.09.											
1.02.01.10.							764.291,00	764.291,00			
1.02.01.12.	814,00					814,00	30.814,00	23.186,82		7.627,18	813,18
1.02.01.99.	13.531,41		775,08	775,08		12.756,33	180.731,41	67.600,45		113.130,96	2.327,19
	796.721,73	**451.948,13**	**117.731,70**	**569.679,83**	**0,00**	**227.041,90**	**5.383.423,10**	**3.794.503,61**	**0,00**	**1.588.919,49**	**799.556,24**
	796.721,73	**451.948,13**	**117.731,70**	**569.679,83**	**0,00**	**227.041,90**	**5.383.423,10**	**3.794.503,61**	**0,00**	**1.588.919,49**	**799.556,24**
1.03.01.01.	4.704,84	1.746,79	21,15	1.767,94		2.936,90	205.035,36	31.905,06		173.130,30	8.983,47
1.03.01.02.	75.752,79	16.379,97	52.031,54	68.411,51		7.341,28	1.168.781,79	166.811,22		1.001.970,57	271.082,07

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.05.	612,23	612,23		612,23			12.112,23	3.749,09		8.363,14	1.119,43
	81.069,86	**18.738,99**	**52.052,69**	**70.791,68**	**0,00**	**10.278,18**	**1.385.929,38**	**202.465,37**	**0,00**	**1.183.464,01**	**281.184,97**
1.03.02.01.	68.841,86	27.851,01	12.119,77	39.970,78		28.871,08	659.691,54	424.183,47		235.508,07	42.129,84
1.03.02.02.	1.868.491,85	1.184.904,75	344.086,03	1.528.990,78		339.501,07	18.356.633,71	5.996.500,64		12.360.133,07	1.184.704,33
1.03.02.04.	174.389,87	36.247,37	28.525,00	64.772,37		109.617,50	2.143.389,87	232.344,87		1.911.045,00	775.620,67
1.03.02.05.	770.195,42	271.774,16	72.287,12	344.061,28		426.134,14	4.222.742,42	1.965.824,45		2.256.917,97	1.335.618,81
1.03.02.07.	228.527,69	171.140,86	8.556,50	179.697,36		48.830,33	2.399.575,04	544.449,78		1.855.125,26	351.798,52
1.03.02.09.	405.762,56	234.721,86	99.608,71	334.330,57		71.431,99	2.152.295,51	981.298,17		1.170.997,34	356.513,84
1.03.02.10.	102.298,05	54.566,35	10.020,11	64.586,46		37.711,59	372.450,44	151.392,58		221.057,86	83.344,18
1.03.02.11.	366.272.068,23	197.558.840,35	157.208.629,12	354.767.469,47		11.504.598,76	716.286.674,50	251.068.406,53		465.218.267,97	389.543.983,33
1.03.02.12.	387.386,63	31.384,71	222.243,97	253.628,68		133.757,95	1.037.386,63	31.384,71		1.006.001,92	222.243,97

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.	1.068.872,29	315.049,33	714.491,64	1.029.540,97		39.331,32	3.383.157,80	2.033.740,87		1.349.416,93	1.212.432,27
1.03.02.15.											
1.03.02.16.	27.417,78	7.800,35	17.987,93	25.788,28		1.629,50	159.517,78	19.076,40		140.441,38	37.189,72
1.03.02.17.	1.122,15					1.122,15	9.696,13	6.639,22		3.056,91	13,42
1.03.02.19.	2.415.870,24	1.306.932,00	988.056,14	2.294.988,14		120.882,10	6.078.555,83	2.748.472,89		3.330.082,94	1.722.820,89
1.03.02.99.	991.472,69	63.934,61	584.789,61	648.724,22		342.748,47	3.891.790,09	555.271,10		3.336.518,99	905.636,70
	374.782.717,31	**201.265.147,71**	**160.311.401,65**	**361.576.549,36**	**0,00**	**13.206.167,95**	**761.153.557,29**	**266.758.985,68**	**0,00**	**494.394.571,61**	**397.774.050,49**
	374.863.787,17	**201.283.886,70**	**160.363.454,34**	**361.647.341,04**	**0,00**	**13.216.446,13**	**762.539.486,67**	**266.961.451,05**	**0,00**	**495.578.035,62**	**398.055.235,46**
1.04.01.01.	662.762,58	35.245,00	627.016,89	662.261,89		500,69	1.532.762,58	885.381,77		647.380,81	646.016,25
1.04.01.02.	1.879.288,68	1.088.169,97	738.787,11	1.826.957,08		52.331,60	5.930.707,88	1.363.129,37		4.567.578,51	2.640.206,58
	2.542.051,26	**1.123.414,97**	**1.365.804,00**	**2.489.218,97**	**0,00**	**52.832,29**	**7.463.470,46**	**2.248.511,14**	**0,00**	**5.214.959,32**	**3.286.222,83**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.02.03.	2.093.550,90	986.147,82	733.175,37	1.719.323,19		374.227,71	4.028.019,25	1.142.430,86		2.885.588,39	1.485.687,55
	2.093.550,90	**986.147,82**	**733.175,37**	**1.719.323,19**	**0,00**	**374.227,71**	**4.028.019,25**	**1.142.430,86**	**0,00**	**2.885.588,39**	**1.485.687,55**
1.04.03.01.											
1.04.03.99.	38.517,00		38.000,00	38.000,00		517,00	38.517,00			38.517,00	38.000,00
	38.517,00	**0,00**	**38.000,00**	**38.000,00**	**0,00**	**517,00**	**38.517,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**	**38.000,00**
1.04.05.04.	212.387,46	26.641,91	157.692,88	184.334,79		28.052,67	936.939.637,56	917.837.977,83		19.101.659,73	229.633,45
1.04.05.99.	200.000,00	200.000,00		200.000,00			3.371.043,45	469.798,45		2.901.245,00	
	412.387,46	**226.641,91**	**157.692,88**	**384.334,79**	**0,00**	**28.052,67**	**940.310.681,01**	**918.307.776,28**	**0,00**	**22.002.904,73**	**229.633,45**
	5.086.506,62	**2.336.204,70**	**2.294.672,25**	**4.630.876,95**	**0,00**	**455.629,67**	**951.840.687,72**	**921.698.718,28**	**0,00**	**30.141.969,44**	**5.039.543,83**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.05.01.01.	44.962,01					44.962,01	44.962,01			44.962,01	
	44.962,01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**
	44.962,01	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**44.962,01**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**
1.07.04.05.											
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.07.06.02.	518,25		353,19	353,19		165,06	2.518,25			2.518,25	353,19
	518,25	**0,00**	**353,19**	**353,19**	**0,00**	**165,06**	**2.518,25**	**0,00**	**0,00**	**2.518,25**	**353,19**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	518,25	**0,00**	**353,19**	**353,19**	**0,00**	**165,06**	**2.518,25**	**0,00**	**0,00**	**2.518,25**	**353,19**
1.09.01.01.	1.337.008,69	64.295,89	1.272.712,80	1.337.008,69			1.587.008,69	111.978,70		1.475.029,99	1.384.173,87
	1.337.008,69	**64.295,89**	**1.272.712,80**	**1.337.008,69**	**0,00**	**0,00**	**1.587.008,69**	**111.978,70**	**0,00**	**1.475.029,99**	**1.384.173,87**
1.09.03.01.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.09.99.01.	800.000,00	800.000,00		800.000,00			1.044.612,60	1.044.612,60			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.02.							620.840,55	620.840,55			
	800.000,00	**800.000,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.665.453,15**	**1.665.453,15**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.137.008,69	**864.295,89**	**1.272.712,80**	**2.137.008,69**	**0,00**	**0,00**	**3.252.461,84**	**1.777.431,85**	**0,00**	**1.475.029,99**	**1.384.173,87**
1.10.01.01.							6.328.998,25			6.328.998,25	
1.10.01.04.							3.934.809,20			3.934.809,20	
1.10.01.99.							18.175.402,11			18.175.402,11	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**28.439.209,56**	**0,00**	**0,00**	**28.439.209,56**	**0,00**
1.10.02.01.							21.410.726,52			21.410.726,52	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**21.410.726,52**	**0,00**	**0,00**	**21.410.726,52**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.	23.922,83		649,13	649,13		23.273,70	323.922,83	224.292,27		99.630,56	1.852,72
1.10.04.99.	3.050,44		1.148,70	1.148,70		1.901,74	23.050,44	4.506,67		18.543,77	2.138,67
	26.973,27	**0,00**	**1.797,83**	**1.797,83**	**0,00**	**25.175,44**	**346.973,27**	**228.798,94**	**0,00**	**118.174,33**	**3.991,39**
1.10.05.01.	94.886,49		94.886,49	94.886,49			95.886,49			95.886,49	94.886,49
1.10.05.02.											
1.10.05.04.	3.016,30	365,06	2.217,91	2.582,97		433,33	204.236,30	19.664,39		184.571,91	2.475,35
	97.902,79	**365,06**	**97.104,40**	**97.469,46**	**0,00**	**433,33**	**300.122,79**	**19.664,39**	**0,00**	**280.458,40**	**97.361,84**
1.10.99.99.	36.910,98	14.508,35	15.520,63	30.028,98		6.882,00	252.508,70	73.487,79		179.020,91	57.521,35
	36.910,98	**14.508,35**	**15.520,63**	**30.028,98**	**0,00**	**6.882,00**	**252.508,70**	**73.487,79**	**0,00**	**179.020,91**	**57.521,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	161.787,04	**14.873,41**	**114.422,86**	**129.296,27**	**0,00**	**32.490,77**	**50.749.540,84**	**321.951,12**	**0,00**	**50.427.589,72**	**158.874,58**
	385.826.750,20	**206.740.632,28**	**164.857.141,08**	**371.597.773,36**	**0,00**	**14.228.976,84**	**1.838.844.930,74**	**1.235.833.879,38**	**0,00**	**603.011.051,36**	**407.872.694,71**
2.02.01.03.	336.171,00	336.170,92		336.170,92		0,08	1.083.171,00	542.967,89		540.203,11	216.397,72
2.02.01.04.	505.408,21	398.288,55	107.119,66	505.408,21			6.107.332,57	740.076,37		5.367.256,20	1.529.151,66
2.02.01.05.	317.125.056,65	83.072.692,59	231.198.938,58	314.271.631,17		2.853.425,48	936.994.305,93	260.355.621,03		676.638.684,90	456.393.031,58
2.02.01.06.	20.000,00					20.000,00	54.000,00	1.267,42		52.732,58	1.703,12
2.02.01.07.	650.829,10	571.594,63	65.988,95	637.583,58		13.245,52	6.820.101,56	856.723,79		5.963.377,77	432.315,51
2.02.01.09.	1.913.212,64	94.519,77	1.644.033,89	1.738.553,66		174.658,98	12.965.867,71	288.098,72		12.677.768,99	1.820.973,01
2.02.01.99.	40,63		40,63	40,63			20.040,63	308,47		19.732,16	3.090,63
	320.550.718,23	**84.473.266,46**	**233.016.121,71**	**317.489.388,17**	**0,00**	**3.061.330,06**	**964.044.819,40**	**262.785.063,69**	**0,00**	**701.259.755,71**	**460.396.663,23**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.02.01.	105.632,78		105.632,78	105.632,78			604.498,55			604.498,55	105.632,78
	105.632,78	**0,00**	**105.632,78**	**105.632,78**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**	**105.632,78**
2.02.03.02.	3.650.383,40	1.660.896,15	1.622.806,26	3.283.702,41		366.680,99	8.799.238,97	1.907.740,72		6.891.498,25	3.776.379,68
2.02.03.06.	700.000,00		700.000,00	700.000,00			2.570.000,00	7.071,63		2.562.928,37	883.260,80
2.02.03.99.	6.010,18		6.010,18	6.010,18			6.010,18			6.010,18	6.010,18
	4.356.393,58	**1.660.896,15**	**2.328.816,44**	**3.989.712,59**	**0,00**	**366.680,99**	**11.375.249,15**	**1.914.812,35**	**0,00**	**9.460.436,80**	**4.665.650,66**
	325.012.744,59	**86.134.162,61**	**235.450.570,93**	**321.584.733,54**	**0,00**	**3.428.011,05**	**976.024.567,10**	**264.699.876,04**	**0,00**	**711.324.691,06**	**465.167.946,67**
2.05.99.99.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	325.012.744,59	86.134.162,61	235.450.570,93	321.584.733,54	0,00	3.428.011,05	976.024.567,10	264.699.876,04	0,00	711.324.691,06	465.167.946,67
3.01.01.03.	52.588,25					52.588,25	52.588,25			52.588,25	
	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00
	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00
	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.01.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.02.	3.577.499,43	3.577.499,43		3.577.499,43			18.577.499,43	14.085.238,97		4.492.260,46	935.546,48
	3.577.499,43	**3.577.499,43**	**0,00**	**3.577.499,43**	**0,00**	**0,00**	**18.577.499,43**	**14.085.238,97**	**0,00**	**4.492.260,46**	**935.546,48**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.01.	1.733.579,03	1.732.576,88	1.002,15	1.733.579,03			13.733.579,03	10.453.891,18		3.279.687,85	1.915.105,63
7.01.02.02.	488.609,14	486.156,74	2.452,40	488.609,14			5.488.609,14	3.089.048,49		2.399.560,65	568.994,70
7.01.02.99.	293.577,56	18.845,85	274.731,71	293.577,56			793.577,56	401.855,23		391.722,33	305.616,75
	2.515.765,73	**2.237.579,47**	**278.186,26**	**2.515.765,73**	**0,00**	**0,00**	**20.015.765,73**	**13.944.794,90**	**0,00**	**6.070.970,83**	**2.789.717,08**
7.01.03.01.	4.234,97	4.234,97		4.234,97			54.234,97	27.383,14		26.851,83	1.690,95
7.01.03.02.							10.000,00			10.000,00	
	4.234,97	**4.234,97**	**0,00**	**4.234,97**	**0,00**	**0,00**	**64.234,97**	**27.383,14**	**0,00**	**36.851,83**	**1.690,95**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni: In più (15 - 12)	Variazioni: In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni: In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.01.											
7.01.99.03.	116.978,24		116.978,24	116.978,24			686.978,24	395.256,75		291.721,49	166.978,24
7.01.99.99.	1.946.185,29	1.674.929,62	271.255,67	1.946.185,29			5.206.185,29	3.105.836,76		2.100.348,53	471.987,38
	2.063.163,53	**1.674.929,62**	**388.233,91**	**2.063.163,53**	**0,00**	**0,00**	**5.893.163,53**	**3.501.093,51**	**0,00**	**2.392.070,02**	**638.965,62**
	8.160.663,66	**7.494.243,49**	**666.420,17**	**8.160.663,66**	**0,00**	**0,00**	**44.550.663,66**	**31.558.510,52**	**0,00**	**12.992.153,14**	**4.365.920,13**
7.02.03.02.							2.000.000,00			2.000.000,00	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**
7.02.04.02.	237.590,76	78.331,00	159.259,76	237.590,76			837.590,76	78.331,00		759.259,76	182.939,76
	237.590,76	**78.331,00**	**159.259,76**	**237.590,76**	**0,00**	**0,00**	**837.590,76**	**78.331,00**	**0,00**	**759.259,76**	**182.939,76**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.99.99.	5.165.339,21	1.332.896,53	3.832.442,68	5.165.339,21			5.165.339,21	1.332.896,53		3.832.442,68	3.832.442,68
	5.165.339,21	**1.332.896,53**	**3.832.442,68**	**5.165.339,21**	**0,00**	**0,00**	**5.165.339,21**	**1.332.896,53**	**0,00**	**3.832.442,68**	**3.832.442,68**
	5.402.929,97	**1.411.227,53**	**3.991.702,44**	**5.402.929,97**	**0,00**	**0,00**	**8.002.929,97**	**1.411.227,53**	**0,00**	**6.591.702,44**	**4.015.382,44**
	13.563.593,63	**8.905.471,02**	**4.658.122,61**	**13.563.593,63**	**0,00**	**0,00**	**52.553.593,63**	**32.969.738,05**	**0,00**	**19.583.855,58**	**8.381.302,57**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2025

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa 2025				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2025 (8 + 14)
Codice / Cod. Altern.	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	385.826.750,20	206.740.632,28	164.857.141,08	371.597.773,36	0,00	14.228.976,84	1.838.844.930,74	1.235.833.879,38	0,00	603.011.051,36	407.872.694,71
	325.012.744,59	86.134.162,61	235.450.570,93	321.584.733,54	0,00	3.428.011,05	976.024.567,10	264.699.876,04	0,00	711.324.691,06	465.167.946,67
	52.588,25	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	52.588,25	0,00	0,00	52.588,25	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	13.563.593,63	8.905.471,02	4.658.122,61	13.563.593,63	0,00	0,00	52.553.593,63	32.969.738,05	0,00	19.583.855,58	8.381.302,57
	724.455.676,67	**301.780.265,91**	**404.965.834,62**	**706.746.100,53**	**0,00**	**17.709.576,14**	**2.867.475.679,72**	**1.533.503.493,47**	**0,00**	**.333.972.186,25**	**881.421.943,95**
	724.455.676,67	**301.780.265,91**	**404.965.834,62**	**706.746.100,53**	**0,00**	**17.709.576,14**	**2.867.475.679,72**	**.533.503.493,47**	**0,00**	**1.333.972.186,25**	**881.421.943,95**
							354.964.420,75			**354.964.420,75**	
	724.455.676,67	**301.780.265,91**	**404.965.834,62**	**706.746.100,53**	**0,00**	**17.709.576,14**	**3.222.440.100,47**	**1.533.503.493,47**	**0,00**	**1.688.936.607,00**	**881.421.943,95**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Conto Economico 2025

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	**Componenti positivi della gestione**				
E1.2	**Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici**		***8.066.293***		***10.174.415***
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	***0***		***0***	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	***8.066.293***		***10.174.415***	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	***0***		***0***	
E1.3	**Proventi da trasferimenti e contributi**		***1.354.082.138***		***1.264.136.592***
E1.3.1	Trasferimenti correnti	***1.354.082.138***		***1.264.136.592***	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	***0***		***0***	
E1.3.3	Quota annuale di contributi agli investimenti	***0***		***0***	
E1.4	**Altri ricavi e proventi diversi**		***1.274.282***		***882.554***
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	***0***		***0***	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	***115.513***		***1.542***	
E1.4.9	Altri proventi	***1.158.769***		***881.012***	
E1.5	**Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**		***0***		***0***
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	***0***		***0***	
E1.6	**Variazioni dei lavori in corso su ordinazione**		***0***		***0***
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	***0***		***0***	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	***0***		***0***	
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	***0***		***0***	
Totale Componenti positivi della gestione			**1.363.422.713**		**1.275.193.561**
E2	**Componenti negativi della gestione**				
E2.1	**Costi della produzione**		***329.691.135***		***218.101.055***
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	***206.219***		***296.077***	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	***280.024.012***		***176.552.610***	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	***564.807***		***459.068***	
E2.1.4	Personale	***42.987.165***		***37.044.413***	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	***5.908.932***		***3.748.887***	
E2.2	**Ammortamenti e svalutazioni**		***113.406.115***		***105.103.649***
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	***112.684.061***		***104.842.317***	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	***722.054***		***261.332***	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	***0***		***0***	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	***0***		***0***	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	***0***		***0***	
E2.3	**Costi per trasferimenti e contributi**		***921.913.623***		***952.099.303***
E2.3.1	Trasferimenti correnti	***921.913.623***		***952.099.303***	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	***0***		***0***	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4	**Accantonamenti**		***1.405.564***		***759.548***
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	***163.865***		***0***	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	***0***		***0***	
E2.4.3	Altri accantonamenti	***1.241.699***		***759.548***	
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	***0***		***0***	
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	***0***		***0***	
Totale Componenti negativi della gestione			**1.366.416.437**		**1.276.063.555**
Differenza tra valore e costi della produzione			**- 2.993.724**		**- 869.994**
E3	**Proventi e oneri finanziari**				
E3.1	**Oneri finanziari**		***0***		***22***
E3.1.1	Interessi	***0***		***22***	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	***0***		***0***	
E3.2	**Proventi finanziari**		***1.800.000***		***320.000***
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	***0***		***0***	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	***0***		***0***	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	***1.800.000***		***320.000***	
Totale Proventi e oneri finanziari			**1.800.000**		**319.978**
E4	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**				
E4.1	**Rivalutazioni**		**0,00**		**0,00**
E4.1.1	Rivalutazioni di partecipazioni	***0***		***0***	
E4.1.2	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	***0***		***0***	
E4.1.3	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	***0***		***0***	
E4.2	**Svalutazioni**		**0,00**		**0,00**
E4.2.1	Svalutazioni di partecipazioni	***0***		***0***	
E4.2.2	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	***0***		***0***	
E4.2.3	Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	***0***		***0***	
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			**0,00**		**0,00**
E5	**Proventi e oneri straordinari**				
E5.1	**Oneri straordinari**		***26.821***		***572.991***
E5.1.1	Sopravvenienze passive	***10.374***		***569.103***	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	***16.447***		***3.888***	
E5.1.3	Trasferimenti in conto capitale	***0***		***0***	
E5.1.4	Minusvalenze	***0***		***0***	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	***0***		***0***	
E5.2	**Proventi straordinari**		***1.731.322***		***8.180.272***
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	***0***		***0***	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	***0***		***0***	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	***1.731.322***		***8.180.272***	
E5.2.4	Plusvalenze	***0***		***0***	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	***0***		***0***	
Totale Proventi e oneri straordinari			***1.704.501***		***7.607.282***
Avanzo Economico			***510.777***		***7.057.265***
Disavanzo Economico					
Pareggio Economico					

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Stato Patrimoniale 2025

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti			**P2.1) Patrimonio netto**		
TOTALE Crediti verso soci e partecipanti			***P2.1.1) Capitale***		
P1.2) Immobilizzazioni			P2.1.1.02) Fondo di dotazione		
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali	***3.090.203***	***1.809.108***	***P2.1.2) Riserve***	***898.340.670***	***891.283.405***
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			P2.1.2.01) Riserve da utili	*898.340.670*	*891.283.405*
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	*2.962.889*	*1.701.183*	P2.1.2.02) Riserve da capitale		
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti	*99.070*	*107.924*	P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate		
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			***P2.1.3) Altri conferimenti di capitale***		
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni di	*28.244*		P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali	***829.101.628***	***681.205.961***	P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione		
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali	*829.101.628*	*681.205.961*	P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.		
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico			***P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio***	***510.777***	***7.057.265***
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi	*664.778*	*217.138*	**TOTALE Patrimonio netto**	***898.851.447***	***898.340.671***
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari	*1.566.712*	*1.087.069*	**P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi**		
P1.2.2.02.05) Attrezzature	*760.261.417*	*611.457.574*	***P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza***		
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio	*12.245*	*16.558*	***P2.2.4) Fondo svalutazione crediti***	***163.865***	
P1.2.2.02.07) Hardware	*1.373.758*	*1.726.841*	***P2.2.2) Fondi per imposte***		
P1.2.2.02.09) Beni immobili	*63.637.206*	*65.089.734*	***P2.2.9) Altri fondi***	***3.041.699***	***1.800.000***
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali	*361.298*	*355.990*	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali	*3.041.698*	*1.800.000*
P1.2.2.02.13) Terreni	*1.224.214*	*1.255.058*	**TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi**	***3.205.564***	***1.800.000***
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			**P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto**	***24.101.510***	***22.505.989***
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie	***2.159.181***	***2.174.181***	**P2.4) Debiti**		
P1.2.3.01) Partecipazioni	*2.159.181*	*2.174.181*	***P2.4.1) Debiti da finanziamento***		
TOTALE Immobilizzazioni	***834.351.012***	***685.189.249***	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere		
P1.3) Attivo circolante			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
P1.3.1) Rimanenze			P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori		
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			***P2.4.2) Debiti verso fornitori***	***31.691.208***	***35.802.866***
P1.3.1.05) Acconti			***P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi***	***291.052***	***101.376***
P1.3.2) Crediti	***408.561.466***	***831.283.311***	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni	*0*	*44.962*
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti	*291.052*	*56.414*
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	*1.647.450*	*1.763.961*	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	*402.840.784*	*824.571.657*	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi			***P2.4.4) Acconti ricevuti***		
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			***P2.4.5) Debiti tributari***	***3.320.615***	***5.760.208***
P1.3.2.08) Altri crediti	*4.073.232*	*4.947.693*	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico	*468.272*	*444.895*
P1.3.2.09) Fatture da emettere			P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
			P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
			P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi		

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	*2.852.343*	*5.315.313*
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.4.5.06) Debiti IVA		
P1.3.3.02) Altri titoli			***P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali***	***1.941.565***	***1.728.160***
P1.3.4) Disponibilità liquide	***1.156.117.543***	***1.355.500.976***	P2.4.6.01) Contributi	*1.372.570*	*1.239.551*
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.4.6.02) Ritenute	*568.995*	*488.609*
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali	*1.156.117.543*	*1.355.500.976*	***P2.4.7) Altri debiti***	***44.352.750***	***33.071.602***
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente	*152.040*	*350.554*
TOTALE Attivo circolante	***1.564.679.009***	***2.186.784.287***	P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente	*9.696*	
P1.4) Ratei e risconti			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi	*8.049*	*18.993*
P1.4.1) Ratei attivi			P2.4.7.04) Altri debiti diversi	*44.182.965*	*32.702.055*
P1.4.2) Risconti attivi			***P2.4.8) Fatture da ricevere***		
TOTALE Ratei e risconti			**TOTALE Debiti**	***81.597.190***	***76.464.211***
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.2) Risconti passivi	***1.391.274.310***	***1.872.862.666***
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	***1.391.274.310***	***1.872.862.666***
Totale Attivo	***2.399.030.021***	***2.871.973.536***	**Totale Passivo**	***2.399.030.021***	***2.871.973.536***

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

Nota Integrativa anno 2025

PREPARATO	Direzione Amministrazione e Finanza (DAF) DAF - UCF – Settore Bilancio e Programmazione Dott.ssa Francesca Campanale - Responsabile Dott.ssa Vittoria Iacovella Dott.ssa Silvia Lisei	[redacted]
VERIFICATO	Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF) Il Responsabile Dott. Claudio Vescovo Direzione Amministrazione e Finanza (DAF) Dott.ssa Rosella Lanuti	
APPROVATO	Il Direttore Generale Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone	
AUTORIZZATO	Il Presidente Prof. Teodoro Valente	

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:
Consiglio di Amministrazione
Collegio dei Revisori dei Conti

Sommario

La contabilità economico/patrimoniale – Premesse....3
La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico....8
La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato Patrimoniale....13
Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2025....20
Allegato n. 1 – Composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti....21
Allegato n. 2 – Elenco contenziosi pendenti 2025 - Aggiornamento all'31 dicembre 2025....22

La contabilità economico/patrimoniale – Premesse

Ai sensi dell'articolo 34 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI il rendiconto generale 2025 è costituto, da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

La Nota Integrativa, prevista dall'art. 39 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, si articola nelle seguenti cinque parti:

a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;

b) analisi delle voci del conto del bilancio;

c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;

d) analisi delle voci del conto economico;

e) altre notizie integrative.

Per i primi due punti si rimanda parzialmente anche alla Relazione sulla gestione 2025. Con riferimento, invece, ai punti c) e d) si rappresenta quanto di seguito riportato.

Secondo la contabilità civilistica, la liquidazione costituisce la fase in cui si movimentano le voci dello stato patrimoniale e del conto economico, poiché è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini e alle condizioni pattuite. Pertanto, i costi/ricavi coincidono con gli impegni/accertamenti di competenza e i residui passivi/attivi, liquidati nell'anno di riferimento. I debiti/crediti coincidono con i residui passivi/attivi liquidati nel corso degli anni e che risultano ancora da emettere.

La contabilità finanziaria ha infatti lo scopo fondamentale di regolare giuridicamente i rapporti finanziari tra le amministrazioni e i terzi, al fine di garantire il rispetto della legalità attraverso un'autorizzazione formale a spendere. La contabilità economica invece, adotta il principio della competenza economica, che prende a riferimento il costo, vale a dire il valore delle risorse umane e strumentali – beni e servizi – effettivamente utilizzate, anziché la spesa, che rappresenta l'esborso monetario legato alla loro acquisizione.

L'ASI ha un bilancio triennale, autorizzatorio, di significativa entità in quanto la sua mission istituzionale principale è quella di promuovere le attività scientifiche e tecnologiche legate ai programmi spaziali che hanno un percorso pluriennale. Ad esempio, la costruzione di un satellite dalla sua Fase A (studi di fattibilità) al lancio, dura in media 6-7 anni durante i quali le correlate attività sono eseguite attraverso trasferimenti alle industrie del settore spaziale e agli Enti di Ricerca che materialmente le realizzano. La funzione precipua dell'ASI è quella di controllo sull'andamento del progetto/programma spaziale e conseguimento degli obiettivi (project management) non avendo, naturalmente, una struttura che le possa consentire di svolgere in proprio tali attività. Inoltre, più della metà del budget dell'ASI viene trasferito all'Agenzia Spaziale Europea (ESA) sotto forma di contribuzione annuale a seguito delle sottoscrizioni del Governo italiano alle Ministeriali ESA come da ultimo la CM22.

La governance dell'Agenzia si basa su una gestione di flussi finanziari (e relativo controllo) certamente meglio presidiati mediante la tenuta di una contabilità finanziaria come contabilità principale le cui informazioni sono completate ed integrate dalla tenuta di una contabilità economico-patrimoniale derivata, a mezzo della quale possono essere, altresì, messi in evidenza gli aspetti patrimoniali ed economici della gestione.

Ciò premesso, il Regolamento dell'ASI, redatto nel rispetto del DPR n. 97/2003, all'art. 75, comma 3, prevede, l'adozione della contabilità economico – patrimoniale in conformità con quanto disposto dall'art. 10 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 secondo cui gli enti pubblici di ricerca "adottano con proprio regolamento … sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo".

L'attività di monitoraggio dei residui ha favorito, negli ultimi anni un migliore allineamento dei dati contabili con la situazione creditoria e debitoria dell'Agenzia e tra le due vengono annualmente redatti dei prospetti di raccordo.

L'ASI si dota di scritture patrimoniali ed applica l'ammortamento alle immobilizzazioni presenti nello Stato Patrimoniale secondo percentuali prestabilite. Tutte le spese vengono, altresì, classificate per Centri di Costo e per Centri di Responsabilità, in ossequio a quanto previsto dal richiamato art. 10 del D.Lgs. 218/2016.

Infatti, corre l'obbligo di evidenziare che il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede, tra le riforme abilitanti, la Riforma 1.15 "Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual". Ciò in linea con il percorso delineato a livello internazionale ed europeo per la definizione di principi e standard contabili nelle pubbliche amministrazioni (IPSAS/EPSAS) e in attuazione della Direttiva 2011/85/UE del Consiglio. La Riforma 1.15 è volta ad implementare un sistema di contabilità basato sul principio "accrual" unico per l'intero settore pubblico. Le attività realizzate con la Riforma puntano, tra l'altro, a introdurre una serie di importanti strumenti, unici per tutte le pubbliche amministrazioni italiane, tra cui:

- un quadro concettuale, inteso come la struttura concettuale di riferimento che si colloca a monte dell'intero impianto contabile;
- un corpus di standard contabili, per ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con le migliori pratiche internazionali.

Con l'inserimento della richiamata Riforma (individuata con il numero 1.15 e inserita nella missione 1, componente 1 del PNRR), l'Italia si è impegnata a completare il percorso di attuazione della Riforma stessa entro il 2026, secondo il cronoprogramma, i milestone e i target concordati con la Commissione Europea. Successivamente, a fronte dell'impegno così sottoscritto, l'articolo 9, comma 14, del Decreto Legge 6 novembre 2021, n. 152, recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose", convertito con modificazioni dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233, ha previsto la formale attribuzione alla Struttura di governance, già operativa all'epoca da oltre un anno presso la Ragioneria Generale dello Stato, delle attività connesse alla realizzazione della riforma contabile "accrual" creando, in tal modo, un collegamento esplicito tra la Riforma 1.15 e le attribuzioni della Struttura di governance.

L'Agenzia ha avviato il processo di formazione richiesto dallo stesso MEF sulla tenuta della contabilità economico-patrimoniale.

L'Ente, partecipando alla fase sperimentale della contabilità economico-patrimoniale ai sensi dell'art.10 del DL 9 agosto 2024, n. 113, come convertito dalla legge 7 ottobre 2024, n. 143, dovrà predisporre entro il 30 giugno 2026 lo stato patrimoniale e il conto economico secondo gli standard contabili ITAS per la sperimentazione, senza sostituire i documenti di bilancio ufficiali seguendo le linee guida del Ministero dell'Economia e delle Finanze previste dai diversi decreti attuativi.
A tal fine si ritiene opportuno richiamare le principali norme che regolano l'adozione della contabilità economico-patrimoniale secondo i principi Accrual, fornendo i riferimenti essenziali per la corretta applicazione della fase sperimentale:

- DL 113/2024 art.10 definisce la base normativa della riforma della contabilità Accrual, introducendo la sperimentazione e i principi generali.
- Legge 143/2024 è la legge di conversione del DL 113/2024 e rende definitiva la riforma della contabilità pubblica Accrual, confermando l'adozione degli ITAS, l'avvio della sperimentazione dal 2025 e il rinvio a decreti attuativi per la disciplina tecnica.
- Determina RGS 27/06/2024 n. 176775 prevede l'adozione degli ITAS e del quadro concettuale come base per la contabilità economico-patrimoniale unica nelle pubbliche amministrazioni.
- Determina RGS n. 259 del 26 novembre 2024 definisce le amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota (allegato 1 alla determina), includendo anche l'Agenzia Spaziale Italiana.
- Determina RGS n. 129 del 25 luglio 2025 con cui sono fornite le istruzioni operative alle amministrazioni pubbliche per la redazione dei nuovi schemi di bilancio, definendo i modelli di raccordo fra i piani dei conti attualmente in uso secondo la normativa vigente e il Piano dei conti unico per tutte le amministrazioni pubbliche.
- Decreti MEF attuativi (2024-2025) per le istruzioni tecniche, tra cui il DM MEF 6 agosto 2025 che definisce la disciplina operativa. In particolare, il decreto stabilisce le modalità di applicazione della contabilità Accrual secondo gli ITAS, disciplinando schemi di bilancio, criteri di redazione, raccordo con la contabilità finanziaria e obblighi di trasmissione dei dati nella fase di sperimentazione.

Per quanto concerne il patrimonio dell'ASI, nel corso del 2025, si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate nel corso dello stesso anno.

Per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2025.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario, nonchè dei valori dello stato patrimoniale e conto economico, a seguito della dismissione di cespiti non più funzionanti o oggetto di furto.

In particolare, si segnala:

a) con il decreto del Direttore Generale dell'ASI n. 749 del 24 luglio 2025, è stato disposto il discarico un Laptop HP modello 340S per furto;

b) con il decreto n. 822 del 31 agosto 2025 è stato autorizzato il discarico inventariale di beni della mensa di Roma per collocazione fuori uso;

c) con il decreto n.1047 del 10 ottobre 2025 è stato autorizzato il discarico inventariale dell'affrancatrice postale digitale PITNEY BOWES DM175 per obsolescenza;

d) con il decreto n. 1151 del 10 novembre 2025 è stato autorizzato il discarico inventariale Laptop HP ELITEBOOK 840 G11 per furto;

e) con il decreto n.1215 del 20 novembre 2025 è stato autorizzato il discarico inventariale dei beni mobili ASI obsoleti e/o non più utilizzabili, dislocati presso la Sede di Matera;

I cespiti discaricati sono, per la quasi totalità, completamente ammortizzati, con esclusione dei Laptop HP ELITEBOOK 840 G11 che presenta un residuo non ammortizzato di € 1.446,97.
Tale circostanza ha richiesto la rilevazione di un onere straordinario di pari importo.

Le aliquote annuali di ammortamento che seguono, adottate dall'Ente, coincidono con quelle riportate nell'allegato 3 al Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 13 novembre 2020 recante "Aggiornamento del Piano dei Conti integrato e del Piano dei Conti di contabilità economica analitica delle amministrazioni centrali dello Stato":

Macchinari per ufficio	20%
Mobili e arredi per ufficio	10%
Impianti	5%
Hardware	25%

Per gli altri beni ammortizzati le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni e alla loro vita attesa.

Per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, peraltro verificata con i Responsabili tecnici di Programa/Progetto competenti in materia.

Di seguito sono indicate le percentuali di ammortamento previste per la categoria "satelliti":

Satelliti scientifici	25%
Satelliti di telecomunicazione	14%
Segmento di terra	14%

A partire dall'esercizio 2024 è stata introdotta la categoria inventariale "Imbarcazioni" a cui è stata associata l'aliquota di ammortamento del 25%.
A decorrere dall'esercizio 2025 è stata introdotta la categoria inventariale "Opere d'arte", in quanto è stato acquisito in inventario il Quadro "Universo Connesso" 140x70 dell'Artista Piero Fantastichini. In considerazione della natura della categoria inventariale, il cui valore non tenderà a ridursi nel tempo, si è ritenuto non associarla ad una aliquota di ammortamento. Con decreto del Direttore Generale n. 87 del 6 febbraio 2025 è stato disposto l'iscrizione in inventario dell'opera pittorica. Per quanto attiene il valore, l'Opera è stata stimata in € 5.000,00 dal Responsabile del VI Municipio per la Sovrintendenza Speciale Archeologica Belle Arti e Paesaggio di Roma, come da sua comunicazione prot. ASI 2419 del 21 febbraio 2024. Tale circostanza ha portato alla rilevazione del valore attribuito nel conto "Altre Sopravvenienze Attive" a fronte di un incremento patrimoniale del conto "Opere d'Arte" creato nell'ambito del gruppo "Altri Beni Materiali Diversi".
È stata introdotta, altresì, la categoria "Beni di terzi Fabbricati" con la finalità di rilevare e assoggettare ad ammortamento le manutenzioni straordinarie su immobili non di proprietà dell'Agenzia. In particolare, nel corso dell'esercizio 2025 sono stati portati in inventario e in situazione patrimoniale, interventi operati sull'immobile di proprietà della Regione Basilicata in cui ha sede il Centro di Geodesia Spaziale dell'ASI. Le attività riguardano la fornitura e installazione misure di sicurezza fisica - Pellicole oscuranti per € 6.930,20 e presidi anti-intrusivi, misure di sicurezza fisica all'edificio IC-UGS di Matera € 21.748,33.
Alla categoria inventariale è stata associata una percentuale di ammortamento pari al 2%.

Le quote di ammortamento calcolate, rispondono, comunque, al dettato dell'art. 2426 del Codice civile: il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Ulteriori categorie inventariali sono:

- Satelliti in costruzione
- Apparecchiature in costruzione
- Immobili in costruzione

Tali categorie non sono ammortizzabili, in quanto trattasi di cespiti in fase di realizzazione e, pertanto, non sottoposti ancora alla procedura dell'ammortamento, che sarà attivata solo al completamento della fase di realizzazione.

Inoltre, in ottemperanza al disposto dell'art. 51 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ASI, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti.

A tale riguardo si evidenzia che con l'Accordo tra la Repubblica Italiana e l'Organizzazione europea di ricerce spaziali riguardante l'Istituto europeo di ricerche spaziali, ratificato con la Legge 26 luglio 1978, n. 574 e, successivamente, con l'Accordo con l'Agenzia spaziale europea sull'Istituto di ricerche spaziali, ratificato con la Legge 5 luglio 1995, n. 305, "l'Italia adotterà ogni necessario provvedimento per agevolare lo sviluppo e il funzionamento dell'ESRIN" (art. 3 dell'Accordo) e "tutte le misure necessarie per assistere l'Agenzia a creare e mantenere un adeguato funzionamento delle strutture dell'Agenzia in Italia" (art. 9 dell'Accordo). In particolare, per quanto di interesse in questa sede, si rappresenta che ai sensi dell'art. 11 del Decreto-legge 24 lulgio 1992, n. 350 convertito con modificazioni dalla Legge 24 settembre 1992, n. 390 l'Agenzia Spaziale Italiana subentra al CNR "nei rapporti relativi alle attività svolte dall'European space agency (ESA) e in particolare negli obblighi derivanti al Governo italiano … riguardante l'Istituto europeo di ricerche spaziali (ESRIN)".

Pertanto, in merito all'ammortamento dei terreni, si precisa che si è ritenuto opportuno procedere comunque con l'ammortamento in quanto trattasi di terreni il cui acquisto è stato finalizzato alla realizzazione di opere pubbliche che hanno richiesto la cessione del relativo diritto di superficie e conseguentemente una sensibile perdita di valore economico degli stessi. A tale riguardo, è il caso di rappresentare che l'Agenzia sta avviando le attività propedeutiche alla svalutazione dei terreni in questione, proprio in considerazione della cessione del diritto di superficie che ne riduce in modo significativo il valore patrimoniale.

Con riferimento all'immobile adibito a sede dell'Agenzia, sito in via del Politecnico s.n.c, si espongono di seguito alcune informazioni pertinenti, ritenute essenziali per l'avvenuta iscrizione dell'immobile nell'apposita sezione dell'inventario e dello stato patrimoniale dell'Ente.

Con atto dello Studio notarile del dr Francesco M. Ragnisco – dr Luca Tucci, numero di repertorio 67940/19010, in data 8 giugno 2012 :

- è stato costituito in favore dell' ASI il diritto di superficie a tempo determinato ed a titolo oneroso sul terreno di proprietà dell'Università degli Studi di Tor Vergata, terreno su cui è stata edificato l'immobile in oggetto (art. 1 paragrafo A) ;
- è stata trasferita, senza corrispettivo, all' ASI la proprietà superficiaria degli edifici da essa costruiti (art. 1, paragrafo B) ;

La cessione del diritto di superficie ha una durata di 99 anni a decorrere dalla consegna delle aree avvenuta in data 12 luglio 2006, e quindi fino all'11 luglio 2105.
Dall'atto si evince che alla scadenza della concessione del diritto di superficie l'immobile realizzato rimarrà nella esclusiva proprietà dell'Università, ai sensi dell'articolo 953 del c.c.; se del caso, allo spirare del diritto, a favore della concessionaria l'Università potrà riconoscere un corrispettivo a titolo di eventuale

compensazione tra il valore dell'immobile e l'indennità corrisposta. In ogni caso, l'ASI, in luogo di essa, potrà richiedere di conservare l'uso dell'immobile a fini istituzionali fino a concorrenza dell'eventuale compensazione, con facoltà dell'Università di accettare la proposta di ASI.
L'Università si riserva di valutare l'ipotesi di una eventuale ulteriore assegnazione all'ASI del godimento dell'immobile a tempo determinato ed a titolo oneroso, fermo restando il diritto di proprietà sull'immobile edificato in capo dell'Università .

A decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento pari al 5%. La definizione dell'aliquota è stata effettuata in relazione a quanto disposto dall'art. 103 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR) di cui al D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 che al comma 3 dispone che "le quota di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo".

La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI. Tale impostazione consente di applicare criteri di ammortamento in grado di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale dell'ente, assicurando la coerenza del valore delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, computato alla chiusura di ogni esercizio, ai criteri di valutazione previsti dal sopra citato articolo 2426 del Codice Civile.

La contabilità economico/patrimoniale - Il Conto Economico.

Il conto economico è predisposto ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Per l'anno 2025, come per gli anni precedenti, tenuto conto dell'andamento delle attività dell'Ente, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi, si è ritenuto opportuno liquidare e quindi imputare a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto un'autorizzazione ad emettere fattura (per la parte attiva) ed un'autorizzazione a fatturare per il contraente (per la parte passiva).

Si è quindi tenuto conto degli atti amministrativi trasmessi dagli uffici di competenza. Pertanto, la competenza economica dei costi e dei proventi è stata considerata in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi riconosciuti di esercizio sono quelli per i quali il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e l'erogazione della prestazione si è concretizzata.

La struttura del conto economico è in linea con quella prevista all'articolo 2425 del Codice Civile e con il nuovo piano dei conti integrato previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato".

Nei componenti positivi della gestione si rinvengono:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari ad € 8.066.293,58 che comprendono:
  - ✓ € 6.556.293,58 dovuto alle entrate legate alla commercializzazione dei dati Cosmo SkyMed in esecuzione della convenzione ASI - e-Geos;
  - ✓ € 40.000,00 per le entrate relative al contratto per l'utilizzo di competenze ASI per esecuzione attività di internal audit tra ASI e la partecipata e-GEOS S.p.A.;
  - ✓ € 1.470.000,00 per le entrate relative alla Convenzione ASI - Eutelsat S.A. n. 2018-3-A.0, denominato "Satellite Services Grant of Use Agreement", derivanti dall'uso commerciale dei transponder IT04, IT05, IT10, IT06, IT08 e IT09;
- Proventi da trasferimenti e contributi il cui valore è pari a € 1.354.082.620,14. A tale proposito si registrano risconti passivi per € 1.391.274.309,54. In tal modo è stata trasferita agli esercizi successivi la quota di ricavo alla quale non sono corrisposti costi, ovvero si riferisce ad attività

ancora da effettuare e che saranno svolte nei prossimi esercizi, al fine di rispettare il corollario della correlazione tra costi e ricavi al principio di competenza economica.
Questa voce di ricavi è composta, per la gran parte, da:

- fondi assegnati con Decreto della Presidente del Consiglio dei ministri del 21 dicembre 2021, ai sensi dell'art. 1, comma 254, della Legge 27 dicembre 2019, n.160, per il finanziamento dei programmi rientranti nel Piano Triennale di Attività 2021–2023;
- fondi assegnati ai sensi dell'art. 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Legge di Bilancio 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- fondi assegnati con DPCM 9 agosto 2023, per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale 2022;
- fondi derivanti dal DPCM 1° marzo 2022 nell'ambito dell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).
- Fondi assegnati per il finanziamento di un contributo italiano al Programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars" per la realizzazione del Modulo MPH - Lunar Surface Multi Purpose Habitation Module;
- Fondi assegnati a seguito della Convenzione ASI-CNES n. CNES/220572 e n° CNES/161582/00 per il supporto dal BSC di Malindi dei voli Arianespace in provenienza dal CSG/Kourou;

- Altri ricavi e proventi diversi, pari a € 1.274.281,54, dovuti principalmente ad entrate per trasferimenti di TFR/TFS da altri enti per personale transitato all'ASI, recuperi a vario titolo operate sulle competenze corrisposte al personale, rimborsi derivanti dal contratto di comodato d'uso stipulato con la Fondazione E. Amaldi, entrate derivanti dall'esecuzione di sentenze a favore dell'Agenzia.
- Le altre voci di entrata indicate nel conto economico sono pari a zero in quanto non attinenti con la natura dell'attività svolta dall'Ente.

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta ad € 1.363.422.712,93 in aumrnto rispetto all'esercizio 2024 (€ 1.275.193.560,89).

I componenti negativi della gestione ammontano ad € 1.366.416.436,97. L'incremento, rispetto all'esercizio 2024, è pari ad € 90.352.882.39, dovuto principalmente all'incremento dei costi legati ai costi della produzione che passano da 218,10 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2024, al 329,69 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2025. L'aumento dei costi in parola è da attribuire all'aumento della voce afferente alle prestazioni tecnico-scientifiche. Dal confronto con i dati esposti nella situazione patrimoniale, si deduce il contestuale incremento delle attività patrimoniali, da ciò emerge un generale incremento delle attività istituzionali dell'Ente. È di tutta evidenza l'aumento del costo del personale, direttamente riconducibile all'aumento delle assunzioni intervenute negli anni appena trascorsi.

Da un'analisi puntuale dei costi che affluiscono alla voce "Personale" si evince la seguente composizione:

Somma di Saldo		anno TG	
CONTO	Descr. Conto	2025	2024
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	18.374.899,32	16.509.226,53
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo a tempo indeterminato	11.095.746,13	9.657.949,86

E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	246.629,63	387.978,29
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale A tempo determinato	402.504,05	483.229,19
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	56.057,66	70.362,69
E2.1.4.01.01.006	Arretrati retributivi per anni precedenti corrisposti a personale a tempo indeterminato	528.508,27	
E2.1.4.01.01.007	Arretrati retributivi per anni precedenti corrisposti a personale a tempo determinato	8.917,56	
E2.1.4.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	7.690.383,13	6.853.055,58
E2.1.4.02.02.001	Contributi previdenza complementare	39.320,40	31.900,20
E2.1.4.02.99.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	92.516,19	71.265,47
E2.1.4.03.03.001	Accantonamenti per Indennità di fine servizio - quota annuale	3.299.187,65	2.215.234,96
E2.1.4.99.01.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	826.921,79	449.069,69
E2.1.4.99.02.001	Buoni pasto	300.037,16	290.972,83
E2.1.4.99.99.001	Altri costi del personale n.a.c.	25.535,60	24.168,01
Totale complessivo		42.987.164,54	37.044.413,30

L'esame degli importi liquidati, come esposti in tabella, mostrano un incremento delle voci affernti al Conto "Personale", riconducibile al piano assunzionale posto in essere dall'Ente negli ultimi anni come meglio illustrato nella relazione sulla gestione del personale per l'anno 2025 prot.CI-DRU-2026 – 252 del 9 marzo 2026.
Come già evidenziato, nel corso dell'esercizio sono stati corrisposti arretrati stipendiali relativi a competenze maturate in esercizi precedenti principalmente derivanti da progressioni di carriera, per un importo complessivo pari a 537.425,83. Tali oneri sono stati contabilizzati tra i costi del personale, mediante l'utilizzo di un apposito conto dedicato agli arretrati distinto da quello per le competenze correnti, al fine di garantire una chiara e separata evidenza.

Si rileva inoltre un incremento degli accantonamenti per ammortamento di immobilizzazioni che passano da 105,10 nel 2024 a 113,40 nel 2025.

Anche l'accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali risulta superiore a quello dell'esercizio 2024. Esso è determinato secondo il principio di competenza economica e rappresenta la stima degli oneri maturati alla data di chiusura dell'esercizio, relativi ai rinnovi contrattuali del personale, al netto delle somme già corrisposte a titolo di Indennità di vacanza contrattuale.

Si fa presente che la consistenza del fondo rinnovi contrattuali rilevato in Situazione Patrimoniale risulta inferiore rispetto al corrispondente stanziamento rilevato nel bilancio finanziario.Tale differenza è riconducibile alle diverse tempistiche di rilevazione del valore in quanto il valore finanziario è stato stimato in fase di redazone del bilancio di previsione e, pertanto, comprende tutte le spese previste volte a garantire la copertura integrale dei potenziali oneri derivanti dal rinnovo contrattuale; viceversa il valore economico-patrimoniale è stato elaborato a consuntivo e, pertanto, tiene conto degli importi pagati nel corso del 2025 a titolo di IVC che vengono decurati dall'accantonamento in quanto già risultanti tra gli oneri di competenza dell'esercizio alla voci stipendiali.

Si evidenzia, altresì, che la quota del Fondo Trattamento di Fine Rapporto accantonata nel 2024 risulta superiore a quella dell'esercizio 2025.

I componenti negativi della gestione sono composti come segue:

Costi della produzione	329.691.135,55
Ammortamenti e svalutazioni	113.406.115,09
Costi per trasferimenti e contributi	921.913.622,21
Accantonamenti	1.405.563,72
Variazioni nelle rimanenze	-
Totale	1.366.416.436,57

Per il 2025 sono da considerare, inoltre, i Proventi e oneri finanziari che riportano un saldo positivo di € 1.800.000,00 costituito dai dividendi della partecipata e-Geos
Infine, la voce "Oneri e Proventi straordinari" registra un saldo positivo di € 1.704.500,63. Sono annoverate nella voce "Proventi straordinari" le sopravvenienze attive derivanti principalmente dalla rilevazione di cespiti rinvenuti. A tale riguardo si evidenzia che risultano rinvenuti cespiti per € 1.650.884,74.
A seguito di una revisione dell'inventario afferente alla Base Estera di Malindi effettuata dal Consegnatario e sub-Consegnatario dell'ASI, sono stati rinvenuti alcuni cespiti, si è pertanto proceduto all'inventariazione e all'acquisizione degli stessi nella situazione patrimoniale.
In particolare, sono stati inventariati i cespiti acquistati nell'ambito del contratto 2020-2-F.0 e successivo atto aggiuntivo finalizzato alla fornitura di supporto tecnico – logistico del Broglio Space Centre di Malindi per il periodo 2020 – 2024.
Dalla relazione DC-BSC-2025-034 del 2 luglio 2025 si evince che sono stati oggetto di inventariazione i cespiti di seguito elencati:
Una lavastoviglie industriale € 7.088,01
Un frigorifero per infermeria € 152,82
Server EOSIAL € 13.928,28
Impianto videosorveglianza per museo temporaneo € 1.542,89
Impianto allarme per museo € 661,25.

Sempre nella base di Malindi, sono stati rinvenuti mobili e arredi per € 4.612,19 che costituiscono l'arredamento della Sala riunioni nell'edificio del Remote Sensing; n. 3 costruzioni prefabbricate cd Shelter acquistate per motivi di sicurezza in quanto stanze atte ad ospitare il personale della base in caso di situazioni di emergenza, in considerazione della data di acquisizione e del processo di ammortamento ormai completato, si è proceduto all'inventariazione al valore di € 0,01 ciascuna, il Link Satellitare V-Sat – sistema composto da n. 3 antenne dedicato al collegamento dati con Malindi e con il Fucino. Tale sistema, inoltre, viene utilizzato per contratto ASI-NET, antenna INTELSAT, imbarcazione gommone ZODIAC, compressore Aria Sub – MARKIII SILENT 380 COLTRI, Piattaforma aerea JLG 860SJ, l'acquisizione dei beni è avvenuta più di dieci anni fa, pertanto sono stati inventariati al valore di € 0,01 ciascuno, Antenna StarlinK il cui valore è pari ad € 821,44.
È stata rinvenuta una sala tecnologicamente attrezzata adibita al controllo delle antenne e alla gestione dei dati.
Con nota prot CI-BSC-2025-44 del 14 ottobre 2025 il responsabile della Base Estera di Malindi – BSC ha fornito chiarimenti in merito ai cespiti rinvenuti a seguito dell'attività di revisione operata.

Per quanto concerne l'Antenna Malindi 2A – antenna in Banda S per tracciamento dati e trasmissione satellitare (cespite inventario n.16360), con decreto DG 685/2020 e AA7 al contratto n. 2014-003-I.0 è stata autorizzata l'attività di refurbishment impianto antenna MLD-2A (power e tracking). L'importo speso per tale attività, pari ad € 1.486.870,42, ha di fatto incrementato il valore del cespite e allungato la vita utile dell'antenna.
Con il medesimo atto aggiuntivo, è stata approvata anche l'espansione apparati Sala Multi Missione, con ottimizzazione e sostituzione rack per l'utilizzo dell'antenna MLD-2A, a seguito di tale intervento si è proceduto all'aggiornamento dell'importo del cespite di € 85.207,27.
Con nota prot: CI-DSI-UVS-2025-151 del 18 marzo 2025, il RUP del contratto ASI-TAS-I n. 2028-10-I.0 ha comunicato che ai sensi dell'art.18 del contratto originario, "la fornitura del contratto comprensiva anche di attrezzature specifiche, apparecchiature sviluppate e/o acquisite per prove ed analisi, il software e l'hardware acquisiti, i risultati, i progetti e tutta la relativa documentazione realizzata e/o acquisita nell'ambito del contratto, così come descritta in Allegato Tecnico-Gestionale, diverrà di proprietà dell'ASI". Il passaggio di proprietà è avvenuto con l'approvazione del certificato di verifica di conformità e l'accettazione finale effettuata dall'ASI e comunicata al contraente tramite le modalità previste dall'art. 18 del contratto. Si tratta di apparecchiature inventariate a valore pari ad € 0,01 in quanto nella già menzionata relazione il RUP dichiara che "Il tempo trascorso dalla realizzazione della fornitura è superiore al periodo di ammortamento di riferimento per strumentazione di laboratorio".
Infine, come da indicazioni del RUP con nota prot. CI-DSR-UVS-2025-456 del 29 ottobre 2025 si è proceduto all'inventariazione di un'attrezzatura realizzata nell'ambito dell'Atto Aggiuntivo n. 2 al contratto fra ASI e TAS n. 2022-1-I.0 per le "Attività industriali di fase B per la missione VERITAS" il cui valore è stato quantificato in € 50.000,00. L'inventariazione del cespite come bene rinvenuto è dipesa dalla circostanza che il contratto è stato interamente imputato sul capitolo delle prestazioni tecnico-scientifiche considerando che la parte più consistente di quanto prodotto nell'ambito dei contratti riguarda elementi che non sarebbero mai entrati nella disponibilità di ASI. Per mero errore materiale non sono state specificate le parti da imputare sul capitolo delle attrezzature.

Nella voce "Oneri straordinari" sono indicate le sopravvenienze passive e le insussistenze dell' attivo dovute alle radiazioni di residui attivi liquidati in esercizi precedenti il 2017 (esercizio in cui si è proceduto a portare in bilancio un risconto passivo con la finalità di spostare agli esercizi successivi la competenza delle entrate a cui non sono correlati costi), gli oneri derivanti dal discarico di cespiti non completamente ammortizzati e il discarico della partecipazione dell'Agenzia al Consorzio CI3R il cui recesso è stato deliberato dal CdA dell'ASI nella seduta del 3 aprile 2025 con delibera n. 52/2025 ed in ultimo l'importo risultante dalla revisione del Fondo Trattamento di fine Rapporto.

Di seguito una tabella che riepiloga per macro-voci i costi ed i proventi relativi all'esercizio 2025 con le percentuali di scostamento rispetto all'esercizio 2024.

Descrizione	2024	Variazioni		2025
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	1.275.193.560,89	88.229.152,04	6,92	1.363.422.712,93
Componenti Negativi della Gestione	1.276.063.554,58	90.352.882,39	7,08	1.366.416.436,97

differenza tra Componenti Positivi e Negativi	-869.993,69	-3.863.717,73	444,11	-2.993.724,04
Proventi ed oneri finanziari	319.977,58	-1.555.868,42	-486,24	1.800.000,00
Proventi ed oneri straordinari	7.607.281,60	-1.555.868,42	-20,45	1.704.500,63
Componenti Negativi della Gestione	0	0		0
AVANZO ECONOMICO	7.057.265,49	-6.546.488,90	-92,76	510.776,59

Alla luce di quanto sopra esposto si evince che l'Avanzo economico, pari ad € 511.258,92, risulta diminuito del 92,76% le cui cause vanno ricercate nell'incremento dei valori negativi della gestione come sopra brevemente accennato.

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2021	2022	2023	2024	2025
importo	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.059.025,90	510.776,59
variazione %	-42,38%	-5,96%	50,42%	-83,37%	-92,76%



La contabilità economico/patrimoniale - Lo Stato Patrimoniale.

Lo Stato Patrimoniale è predisposto ai sensi dell'articolo 38 del Regolamento di Amministrazione Finanza Contabilità. Lo stato patrimoniale è redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile e comprende le attività e le passività finanziarie, nonchè le poste di rettifica.

Di seguito, si riportano le Attività dello Stato Patrimoniale dell'ASI:

ATTIVITA'	2024	Variazioni		2025
		importo	%	
Immobilizzazioni	685.189.249,36	149.161.762,83	21,77	834.351.012,19
Immobilizzazioni immateriali	1.809.107,57	1.281.095,42	70,81	3.090.202,99
Immobilizzazioni materiali	681.205.960,95	147.895.667,41	21,71	829.101.628,36
Immobilizzazioni finanziarie	2.174.180,84	-15.000,00	-0,69	2.159.180,84
Attivo Circolante	2.186.784.287,05	-622.105.278,03	-28,45	1.564.679.009,02
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti	831.283.311,14	-422.721.844,81	-50,85	408.561.466,33
Attività finanziaria non imm.	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	1.355.500.975,91	-199.383.433,22	-14,71	1.156.117.542,69
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA'	2.871.973.536,41	-472.943.515,20	-16,47	2.399.030.021,21

A tale riguardo si registra che le Immobilizzazioni sono aumentate, rispetto a quelle del 2024, registrando una variazione pari al 21,77%; l'attivo circolante subisce una flessione del 28,45%%; il totale delle Attività, pari ad € 2.399.030.021,21, subisce una riduzione del 16,47%.

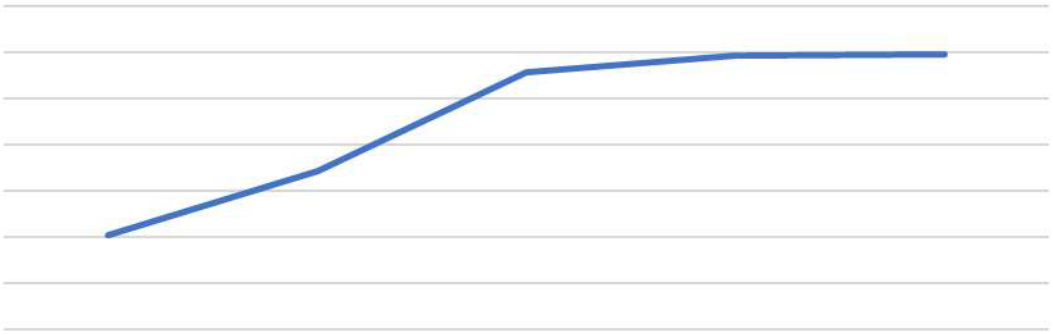
Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2025, pari a € 1.156.117.542,69 che subisce un importante decremento rispetto ai valori di fine 2024. Il totale dell'attivo circolante è quindi pari a € 1.564.679.009,02.

Di seguito si riportano le Passività dello Stato Patrimoniale:

PASSIVITA'	2024	Variazioni		2025
		importo	%	
riserve	891.283.405,18	7.057.265,49	0,8	898.340.670,67
risultato economico d'esercizio	7.057.265,49	-6.546.488,90	-92,8	510.776,59
Fondo Rischi ed Oneri	1.800.000,00	1.405.563,72	78,1	3.205.563,72
Fondi persvalutazione crediti	0	163.865,27	n.a.	163.865,27
Fondo per rinnovi contrattuali	1.800.000,00	1.241.698,45	69,0	3.041.698,45
Trattamento di Fine Rapporto	22.505.989,02	1.595.521,33	7,1	24.101.510,35
Debiti	76.464.211,01	5.132.979,33	6,7	81.597.190,34
Debiti da Finanziamento	0	0,00	0	0
Debiti verso Fornitori	35.802.865,76	-4.111.657,74	-11,5	31.691.208,02
Debiti per Traferimenti e Contributi	101.375,75	189.676,58	187,1	291.052,33
Debiti Tributari	5.760.208,20	-2.439.593,64	-42,4	3.320.614,56
Debiti Previdenziali e Assistenziali	1.728.159,64	213.405,19	12,3	1.941.564,83
Altri Debiti	33.071.601,66	11.281.148,94	34,1	44.352.750,60
Contributi in conto capitale	0	0,00	0	0
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	1.872.862.665,71	-481.588.356,17	-25,7	1.391.274.309,54
TOTALE PASSIVITA'	2.871.973.536,41	-472.943.515,20	-16,5	2.399.030.021,21

Per completezza di esposizione si riporta qui di seguito l'andamento del Patrimonio Netto dell'Agenzia Spaziale Italiana degli ultimi cinque esercizi:

	2021	2022	2023	2024	2025
importo	820.636.767,49	848.847.661,20	891.283.405,18	898.340.671,00	898.851.447,26
variazione %	20,85%	3,44%	5,00%	0,79%	0,06%



L'avanzo economico d'esercizio dell'anno 2025, pari ad € 510.776,59, è stato iscritto in aumento degli avanzi economici portati a nuovo.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice civile le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi di ammortamento.

Costituiscono Immobilizzazioni immateriali i software, i marchi e a decorrere dall'esercizio 2025 anche la manutenzione straordinaria su beni di terzi, su cui sono confluiti tutti gli oneri relativi a interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile che ospita la Base di Matera, il quale, come già evidenziato, è di proprietà della Regione della Basilicata.

Le immobilizzazioni materiali si dividono in terreni, fabbricati (relativi alle spese sostenute per la realizzazione della nuova sede), mobili e arredo ufficio, macchine di ufficio, materiale bibliografico, automezzi, impianti, Hardware (in sostituzione delle apparecchiature CED), Attrezzature (che aggrega le apparecchiature generiche, le apparecchiature scientifiche, gli investimenti istituzionali) le Opere d'Arte. Alle sopra citate voci sono state allocate le movimentazioni patrimoniali legate alla voce "Investimenti Base di Malindi" opportunamente ripartite per tipologia di costi in linea con le nuove voci patrimoniali previste dal piano dei conti integrato, rilevando i dati dal prospetto allegato "Stampa totali ammortamento per categorie", in particolare le categorie dal 06.01 al 06.09. Nell'anno 2025 i beni sono stati ammortizzati in base alle percentuali previste per legge a seconda della tipologia del bene da ammortizzare, secondo quanto scritto nelle premesse.

Le Immobilizzazioni finanziarie riguardano esclusivamente le partecipazioni dell'Ente in imprese controllate/collegate, il criterio di valutazione adottato è quello del costo.

Di seguito una tabella che riporta l'elenco delle partecipazioni dell'ASI con l'indicazione del valore riportato in Situazione Patrimoniale:

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%
		200.180,84
E-GEOS S.p.A	5.000.000,00	20,00%
		1.000.000,00
SPACELAB Sp.A.	3.000.000,00	30,00%
		900.000,00

La voce "Partecipazioni" comprende, altresì, il contributo versato per la costituzione del Fondo di dotazione della Fondazione "Edoardo Amaldi" è pari ad € € 59.000,00.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 52 del 3 aprile 2025, è stato disposto il recesso dell'Agenzia dal consorzio CI3R. Ai sensi dell'art 9 comma 4 dello statuto consortile Il Socio recedente non ha diritto di ottenere il rimborso delle proprie quote di partecipazione al fondo consortile; pertanto, la voce "Partecipazioni" ha subito una riduzione di € 15.000,00 pari alla quota di partecipazione dell'ASI al Consorzio medesimo.

Il totale delle immobilizzazioni è di € 834.351.012,19.

La tabella, di cui all'allegato n. 1 della presente Nota Integrativa, riporta le movimentazioni inventariali rilevate nell'esercizio 2025 e 2024 con le annesse variazioni dei fondi di ammortamento corrispondenti.

Il totale dei crediti, di € 408.561.466,33, è ripartito come segue:

- Crediti verso clienti e utenti per € 1.647.450,00 di cui:
  - € 6.450,00 nei confronti del Politecnico di Bari per l'Accordo di Cooperazione per Accesso e Utilizzo dei prodotti Cosmo-SkyMed per il Progetto "HAITI, Mapping di spostamenti del terreno su zone costiere, urbane ed antropiche";
  - € 1.637.500,00 nei confronti di e-Geos S.p.A. a fronte della convenzione ASI - e-GEOS per l'utilizzo dei prodotti Cosmo;
  - 3.500,00 nei confronti di Santa Clara Valley Water District per l'utilizzo delle immagini COSMO.
- Crediti per trasferimenti correnti, pari ad € 402.840.783,91, di cui:
  - € 24.551.831,28 nei confronti del MMIT per il PNRR;
  - € 41.640.000,00 nei confronti del MIMIT per la realizzazione dei Programmi MirrorGovSatCom e Commercial In Orbit Servicing (I-CIOS);
  - € 13.000.000,00 dovuti al progetto Platino - Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 9 febbraio 2021;
  - € 282.858.855,77 per la quota assegnata nell'esercizio 2023 con DPCM 9 agosto 2023 destinato ai programme dell'ESA;
  - € 26.000.000,52 nei confronti del MUR per la quota assegnata nel 2023 con Decreto 1118 del 4 dicembre 2019;
  - € 218.767,92 dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per il progetto ETIC;

- € 13.814.337,20 dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per il progetto EMM - Earth-Moon-Mars.
- € 756.991,21 nei confronti della Space Exploration Technologies Corp – Space X

- Altri crediti di importo pari ad € 4.073.232,42 dovuti principalmente ad anticipazioni, in linea con quanto previsto dai contratti, anticipi di missioni, fondo cassa Malindi, gestione dei finanziamenti europei limitatamente alla quota destinata ai partner coinvolti nell'accordo progettuale.
- Tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2025, pari a € 1.156.117.542,69. Il totale dell'attivo circolante è, quindi, pari ad € 1.564.679.009,02. Il totale dell'attivo al 31 dicembre 2025 è di € 2.399.030.021,21.

Nel Passivo dello Stato Patrimoniale risultano iscritti:

- fondi per imposte per € 0;
- fondo per i rinnovi contrattuali per € 3.041.698,45;
- fondo trattamento di fine rapporto per € 24.101.510,35;
- debiti verso fornitori pari ad euro € 31.691.208,02 sono prevalentemente dati da debiti per spese di funzionamento e per acquisti o realizzazione di immobilizzazioni;
- debiti per trasferimenti e contributi pari ad € 291.052,33 dovuti principalmente ai trasferimenti nei confronti di Università o altri enti con i quali l'ASI ha stipulato accordi per i suoi fini istituzionali.
- debiti tributari pari ad € 3.320.614,56 dovuti maggiormente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Ente il cui versamento avverrà nell'esercizio 2026;
- debiti previdenziali e assistenziali pari ad € 1.941.564,83 dovuti ai contributi previdenziali e assinstenziali rilevati nel 2025 e da versare nel 2026;
- altri debiti € 44.352.750,60 dovuti in massima parte a debiti per prestazioni tecnico-scientifiche nei confronti di contraenti nell'ambito dell'attività istituzionale e ad altre tipologie di debiti non rientranti nelle voci già illustrate.

Il totale dei debiti al 31 dicembre 2025 è di € 81.597.190,34, in aumento rispetto all'anno 2024.

Il totale dell'attivo e del passivo si bilanciano iscrivendo nel patrimonio netto un avanzo economico d'esercizio risultante dal conto economico, pari ad € 510.776,59.

In merito ai conti d'ordine, la Corte dei conti nella determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ASI 2018, ha esplicitamente invitato l'Ente ad adeguarsi alle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 che ha modificato lo schema dello stato patrimoniale, di cui all'art. 2424 c.c. (cui fa rinvio l'art. 42 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n.97), eliminando i conti d'ordine. Pertanto, l'ASI, pur accogliendo l'invito della magistratura contabile, ritiene, comunque, di dover dare adeguata informativa in merito agli impegni pluriennali dell'Ente per fornire un quadro completo della futura situazione debitoria dell'ASI, non recepibile nella situazione patrimoniale 2025.

A fine esercizio i debiti pluriennali relativi agli anni 2026 e 2027 a fronte di attività avviate negli esercizi 2025 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA nel periodo 2026 – 2027, sono riportati nella tabella che segue:

Si ritiene opportuno evidenziare che gli impegni finanziari assunti per l'ESA sono stimati sulla base dell'importo delle risorse stanziate in bilancio, pari ai fondi assegnati dal MUR e PCM per far fronte alla contribuzione ESA.

descrizione	2025
Impegni finanziari pluriennali (spese correnti esercizi 2026-2027)	278.318.735,05
Impegni finanziari pluriennali (spese investimenti esercizi 2026-2027)	410.549.343,47
Impegni finanziari ESA 2026-2027	1.139.695.000,00
Totale	1.828.563.078,52

Di seguito una tabella che raccorda le risultanze patrimoniali a quelle finanziarie, in particolare i residui attivi e passivi con crediti e debiti della gestione 2025.

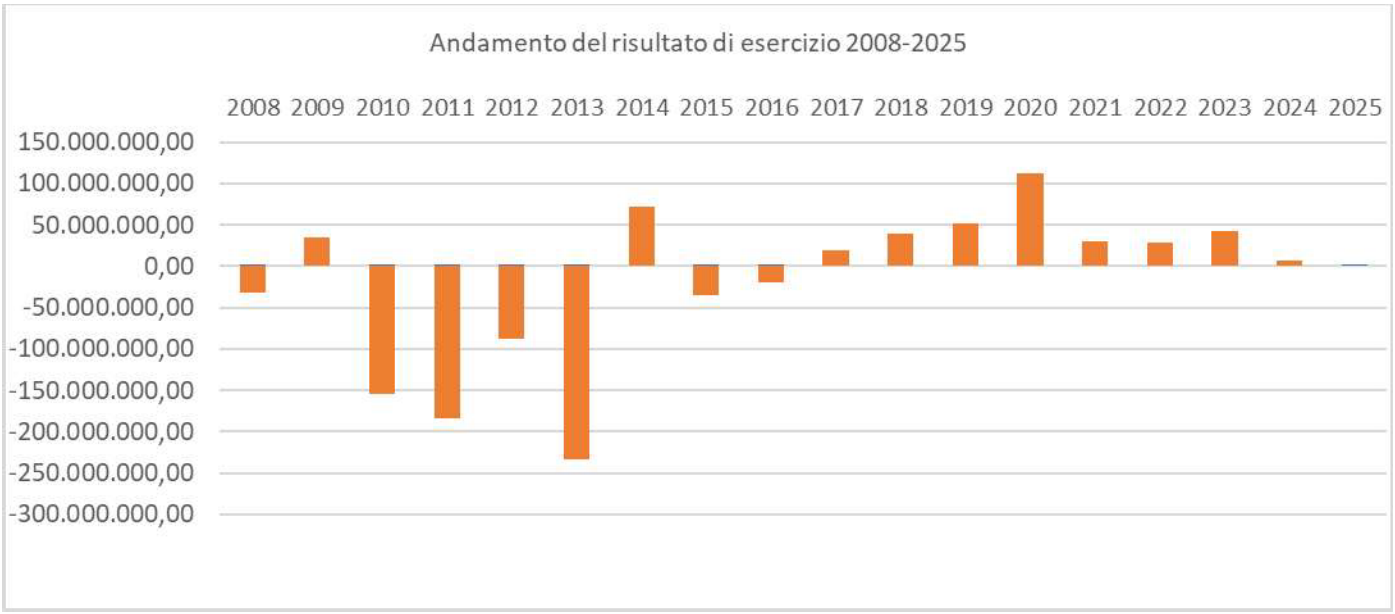
Raccordo fra residui attivi e crediti			
Residui attivi al 31/12/2025		Crediti al 31/12/2025 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	1.732.287.066,45	P1.3.2.02.) Crediti verso clienti e utenti	1.647.450,00
		P1.3.2.03.) Crediti per trasferimenti correnti	402.840.783,91
		P1.3.2.08.) Altri crediti	4.073.232,42
		Totale crediti	408.561.466,33
		Accertamenti cDe non costituiscono credito (non liquidati)	1.323.725.600,12
Totale residui attivi come da rendiconto finanziario	1.732.287.066,45	Totale a pareggio come rendiconto finanziaro	1.732.287.066,45

Raccordo fra residui passivi e debiti			
Residui passivi al 31/12/2025		Debiti al 31/12/2025 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	881.421.943,95	P2.4.2.01.) Debiti verso f ornitori	31.691.208,02
		P2.4.3.01.) Debiti per altri trasf erimenti ad Amministrazioni pubbliche	
		P2.4.3.02.) Debiti per trasferimenti correnti	291.052,33
		P2.4.5.01,) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	468.271,50
		P2.4.5.05.) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	2.852.343,06
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	1.941.564,83

			P2.4.7) Altri debiti	44.352.750,60
			Totale Debiti	81.597.190,34
			Impegni cDe non costituiscono debito (non liquidati)	799.824.753,61
Totale residui passivi come da rendiconto finanziario	881.421.943,95		Totale a pareggio come rendiconto finanziaro	881.421.943,95

Di seguito una tabella che evidenzia la tendenza dei risultati economici conseguiti dall'esercizio 2008 all'esercizio 2025:

anno	2008	2009	2010	2011	2012	2013
importo	-32.607.879,36	35.298.801,17	-154.481.562,47	-183.360.219,00	-88.239.389,00	-233.708.668,53
%		208,25%	-537,64%	-18,69%	51,88%	-164,86%
anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019
importo	71.180.291,93	-35.437.424,78	-20.295.956,65	18.646.965,70	39.470.455,53	52.064.179,88
%	130,46%	-149,79%	42,73%	191,88%	111,67%	31,91%
anno	2020	2021	2022	2023	2024	2025
importo	111.605.523,88	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.059.025,90	511.258,92
%	114,36%	-73,12%	-5,96%	50,42%	-83,37%	-92,76%



Elenco dei conteziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio 2025

Ai sensi dell'art. 39 comma 3, del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, la nota integrativa deve contenere l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Pertanto, in allegato n. 3 si riporta Comunicazione Interna Affari Legali e Societari 2026–22 del 23 marzo 2025 Accantonamento per l'anno 2025. Quantificazione oneri da contenzioso in relazione al rischio di soccombenza – Aggiornamento al 31 dicembre 2025

A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad € 201.220,00 a fronte di impegni pari ad € 19.556,77; a cui si aggiunge un accantonamento al fondo Rischi ed Oneri di € 550.000,00 a copertura di eventuali rischi di soccombenza.

Allegato n. 1 – Composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti movimenti

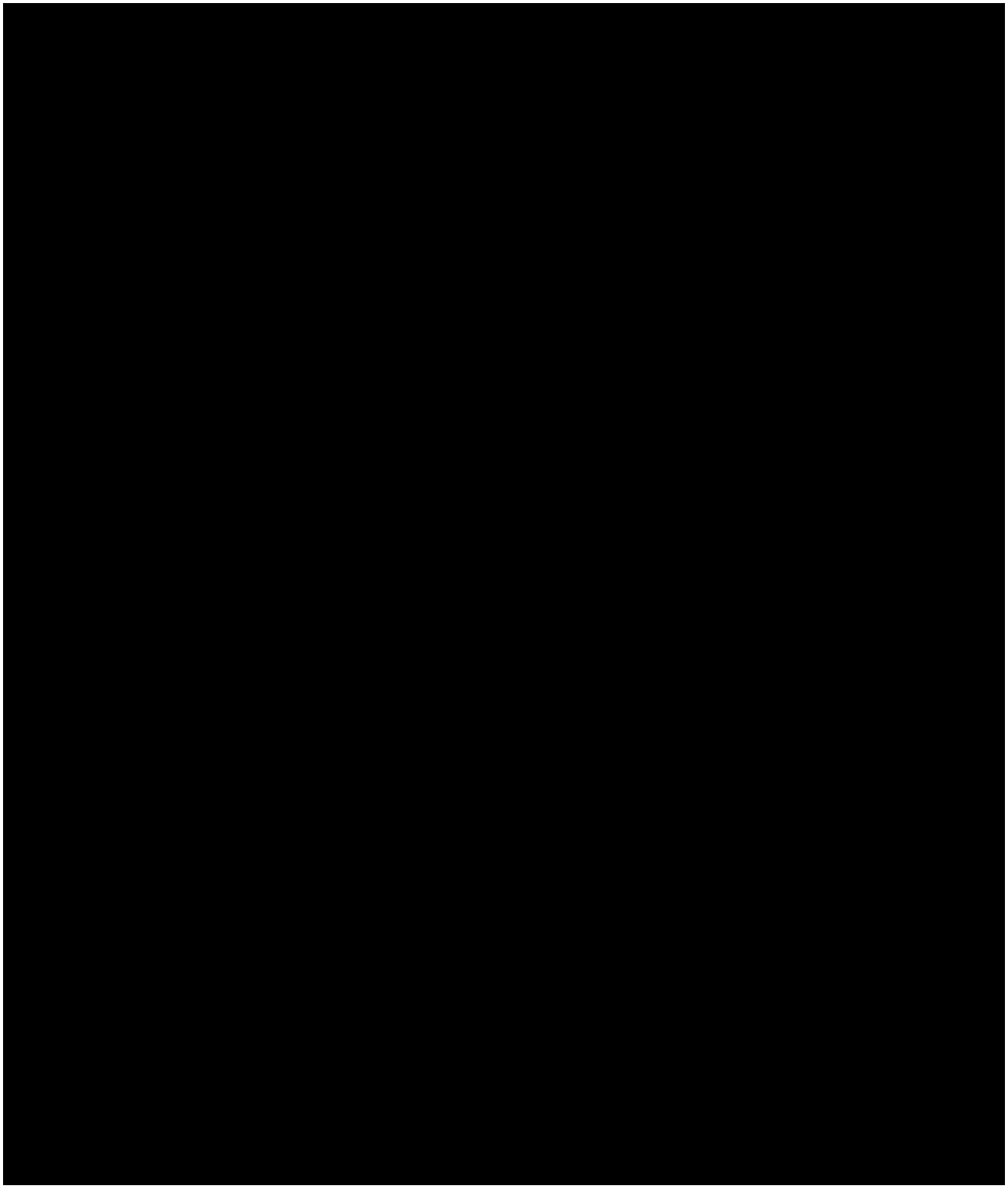
COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

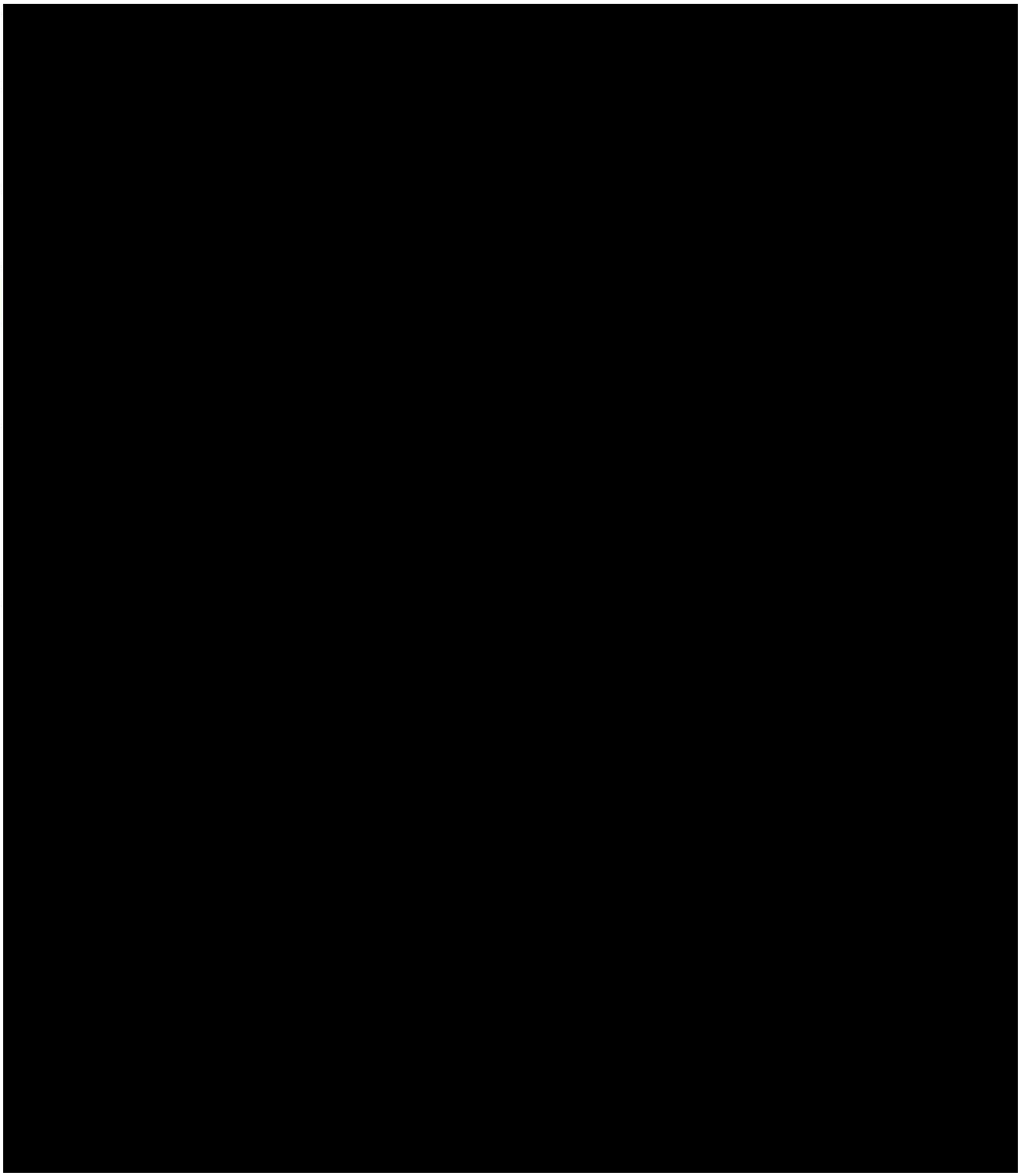
Categoria	Valore netto al 31/12/2024	Fondo ammortamento 31/12/2024	Valore al lordo al 31/12/2024	Incrementi patrimoniali 2025	Decrementi patrimoniali 2025	Incrementi fondo ammortamento	Decrementi di Fondo Ammortamento	Valore al lordo al 31/12/2025	Fondo ammortamento 31/12/2025	Valore netto al 31/12/2025
Mobili e arredi per ufficio	212.657,87	1.399.082,85	1.611.740,72	543.220,99	10.525,20	95.020,57	10.525,20	2.144.436,51	1.483.578,22	**660.858,29**
Macchine d'ufficio	16.557,92	147.913,78	164.471,70	1.267,42	2.666,55	5.580,12	2.666,55	163.072,57	150.827,35	**12.245,22**
CED	1.724.751,12	4.945.403,85	6.670.154,97	648.361,36	37.817,80	997.907,95	36.370,83	7.280.698,53	5.906.940,97	**1.373.757,56**
Libri (Materiale Bibliografico)	355.989,97	0,00	355.989,97	308,47	0,00			356.298,44	0,00	**356.298,44**
Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	**0,00**
Apparecchiature generiche	156.705,34	1.699.807,63	1.856.512,97	594.022,30	74.089,20	159.050,76	74.089,20	2.376.446,07	1.784.769,19	**591.676,88**
Attrezzature scientifiche	18.846.845,22	72.484.185,92	91.331.031,14	50.971.518,07	332.600,80	25.719.102,90	0,00	141.969.948,41	98.203.288,82	**43.766.659,59**
Impianti	787.238,97	747.330,62	1.534.569,59	585.669,93	0,00	89.006,39		2.120.239,52	836.337,01	**1.283.902,51**
Terreni	1.255.057,55	1.047.377,60	2.302.435,15	0,00	0,00	30.843,14		2.302.435,15	1.078.220,74	**1.224.214,41**
FABBRICATI (nuova sede)	65.089.734,35	19.079.702,11	84.169.436,46	235.571,32	0,00	1.688.100,16		84.405.007,78	20.767.802,27	**63.637.205,51**
Investimenti Malindi	4.551.928,54	1.673.773,25	6.225.701,79	0,00	0,00	711.324,64		6.225.701,79	2.385.097,89	**3.840.603,90**
Investimenti Istituzionali	395.426.323,71	1.563.877.644,51	1.959.303.968,22	132.686.987,47	40.125.878,40	83.188.124,83	0,00	2.051.865.077,29	1.647.065.769,34	**404.799.307,95**
Apparecchiature in fase di realizz.	192.782.170,39	0,00	192.782.170,39	122.049.336,37	7.281.608,66		0,00	307.549.898,10	0,00	**307.549.898,10**
Opere d'arte	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00			5.000,00	0,00	**5.000,00**
Imbarcazione	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01		0,01	0,01	**0,00**
TOTALE immobilizzazioni materiali	**681.205.960,95**	**1.667.102.222,12**	**2.348.308.183,07**	**308.321.263,71**	**47.865.186,61**	**112.684.061,47**	**123.651,78**	**2.608.764.260,17**	**1.779.662.631,81**	**829.101.628,36**

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2024	Fondo ammortamento 31/12/2024	Valore al lordo al 31/12/2024	Incrementi patrimoniali 2025	Decrementi patrimoniali 2025	Incrementi fondo ammortamento	Decrementi di Fondo Ammortamento	Valore al lordo al 31/12/2025	Fondo ammortamento 31/12/2025	Valore netto al 31/12/2025
Software	1.701.183,21	1.661.704,60	3.362.887,81	3.035.397,03	1.073.907,95	712.622,78	12.840,00	5.324.376,89	2.361.487,38	**2.962.889,51**
Beni di terzi Fabbricati	0,00	0,00	0,00	28.819,96	0,00	576,40		28.819,96	576,40	**28.243,56**
Marchi	107.924,36	51.328,26	159.252,62	0,00	0,00	8.854,44		159.252,62	60.182,70	**99.069,92**
TOTALE immobilizzazioni immateriali	**1.809.107,57**	**1.713.032,86**	**3.522.140,43**	**3.064.216,99**	**1.073.907,95**	**722.053,62**	**12.840,00**	**5.512.449,47**	**2.422.246,48**	**3.090.202,99**

Allegato n. 2 – Elenco contenziosi pendenti 2025 - Aggiornamento all’31 dicembre 2025





ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2025

Conto esercizio BNL n.218130	1.355.500.975,91
Conto BNL 218134	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Situazione amministrativa 2025

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025 **1.355.500.975,91**

Riscossioni		
B) in c/competenza	725.703.414,29	
C) in c/residui	608.416.645,96	
D)	**Totale (B + C)**	**1.334.120.060,25**

Pagamenti		
E) in c/competenza	1.231.723.227,56	
F) in c/residui	301.780.265,91	
G)	**Totale (E + F)**	**1.533.503.493,47**

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **1.156.117.542,69**

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	842.675.307,50	
L) dell'esercizio	889.611.758,95	
M)	**Totale (I + L)**	**1.732.287.066,45**

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	404.965.834,62	
O) dell'esercizio	476.456.109,33	
P)	**Totale (N + O)**	**881.421.943,95**

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2025 (H + M - P) **2.006.982.665,19**

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto	24.101.510,35	
ai Fondi per rischi ed oneri		
[2] Fondo rinnovi contrattuali	3.934.809,20	
[3] Fondo svalutazione crediti	163.865,27	
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00	
per i seguenti altri vincoli		
[5] Entrate a destinazione vincolata	1.678.522.224,03	
[6] Altri fondi soggetti a vincolo di destinazione	234.465.251,47	
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)		**1.941.187.660,32**

Parte disponibile		
[8]	0,00	
[9]	0,00	
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	65.795.004,87	
[11] Totale parte disponibile(8+9+10)		**65.795.004,87**

Totale Risultato di amministrazione **2.006.982.665,19**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2025

Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. al 31/12	Amm.to Residuo	Insussistenze	Tot Non Amm.
01.01. - Terreni								
2.302.435,15	2.302.435,15	0,00	30.843,14	1.047.377,60	1.078.220,74	171.657,33	0,00	1.052.557,08
01.02. - Fabbricati								
84.169.436,46	84.405.007,78	235.571,32	1.688.100,16	19.079.702,11	20.767.802,27	63.637.205,51	0,00	0,00
02.01. - Mobili e arredi								
1.611.740,72	2.144.436,51	532.695,79	95.020,57	1.399.082,85	1.483.578,22	660.858,29	0,00	0,00
03.01. - Attrezzature scientifiche								
91.652.631,14	142.291.548,41	50.638.917,27	25.719.102,90	72.805.785,92	98.524.888,82	43.766.659,59	0,00	0,00
03.02. - Apparecchiature CED								
6.717.272,15	7.327.815,71	610.543,56	997.907,95	4.992.521,03	5.954.058,15	1.373.757,56	0,00	0,00
03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio								
164.471,70	163.072,57	-1.399,13	5.580,12	147.913,78	150.827,35	12.245,22	0,00	0,00
03.04. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
1.889.082,97	2.409.016,07	519.933,10	159.050,76	1.732.377,63	1.817.339,19	591.676,88	0,00	0,00
03.05. - Impianti								
1.534.569,59	2.120.239,52	585.669,93	89.006,39	747.330,62	836.337,01	1.283.902,51	0,00	0,00
04.01. - Automezzi								
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01. - Libri e pubblicazioni								
355.989,97	356.298,44	308,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356.298,44
06.01. - Automezzi								
32.981,76	32.981,76	0,00	0,00	32.981,76	32.981,76	0,00	0,00	0,00
06.02. - Apparecchiature e attrezzature generiche								
121.148,03	121.148,03	0,00	871,63	118.997,90	119.869,53	1.278,50	0,00	0,00
06.03. - Attrezzature scientifiche								

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2025

Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. al 31/12	Amm.to Residuo	Insussistenze	Tot Non Amm.
06.03. - Attrezzature scientifiche								
64.974,58	64.974,58	0,00	0,00	64.974,58	64.974,58	0,00	0,00	0,00
06.04. - Apparecchiature CED								
10.088,83	10.088,83	0,00	2.089,98	7.998,85	10.088,83	0,00	0,00	0,00
06.05. - Impianti								
340.408,97	340.408,97	0,00	17.020,44	40.579,30	57.599,74	282.809,23	0,00	0,00
06.06. - Macchine e attrezzature d'ufficio								
43,07	43,07	0,00	0,00	43,07	43,07	0,00	0,00	0,00
06.07. - Mobili e arredi								
17.528,00	17.528,00	0,00	560,00	13.048,00	13.608,00	3.920,00	0,00	0,00
06.08. - Segmento di terra Malindi								
5.237.241,35	5.237.241,35	0,00	690.782,59	993.862,59	1.684.645,18	3.552.596,17	0,00	0,00
06.09. - Imbarcazioni								
0,02	0,02	0,00	0,00	0,02	0,02	0,00	0,00	0,00
07.01. - Satelliti scientifici								
78.137.916,20	78.147.916,20	10.000,00	4.956.688,42	70.516.641,94	75.473.330,36	2.674.585,84	0,00	0,00
07.02. - Satelliti di Telecomunicazione								
1.395.680.508,94	1.400.107.848,94	4.427.340,00	67.875.831,13	1.211.734.310,16	1.279.610.141,29	120.497.707,65	0,00	0,00
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione								
183.263.688,64	249.715.729,23	66.452.040,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.715.729,23
07.04. - Segmento di Terra								
302.221.854,44	323.893.582,92	21.671.728,48	10.355.605,28	281.626.692,41	291.982.297,69	8.737.639,98	0,00	23.173.645,25
08.01. - Software								
3.362.887,81	5.324.376,89	1.961.489,08	712.622,78	1.661.704,60	2.361.487,38	2.384.048,61	0,00	578.840,90
10.01. - Apparecchiature in costruzione								

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2025

Costi Storici al 01/01	Costi Storici al 31/12	Incremento Patrimoniale	Quota Amm. anno corrente	Fondo Amm. al 01/01	Fondo Amm. al 31/12	Amm.to Residuo	Insussistenze	Tot Non Amm.
10.01. - Apparecchiature in costruzione								
192.782.170,39	307.549.898,10	114.767.727,71	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	307.549.898,09
11.01. - Marchi								
159.252,62	159.252,62	0,00	8.854,44	51.328,26	60.182,70	99.069,92	0,00	0,00
13.01. - Opere d'arte								
0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
14.01. - Imbarcazione								
0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
15.01. - Beni di terzi Fabbricati								
0,00	28.819,96	28.819,96	576,40	0,00	576,40	28.243,56	0,00	0,00
Totali Generali Esercizio 2025								
2.351.830.323,50	**2.614.276.709,64**	**262.446.386,14**	**113.406.115,09**	**1.668.815.254,98**	**1.782.084.878,29**	**249.759.862,36**	**0,00**	**582.431.968,99**

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2025 (solo beni alienati/dismessi (parzialmente e non))

Costi Storici immobilizz. alienate	Fondo Amm.to immobil. alienate	Valore attuale immobil. alienate	Insussistenze	Valore Alienazione	Minusvalenza	Plusvalenza
02.01. - Mobili e arredi						
10.525,20	10.525,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.01. - Attrezzature scientifiche						
332.600,80	0,00	332.600,80	0,00	0,00	0,00	0,00
03.02. - Apparecchiature CED						
37.817,80	36.370,83	1.446,97	0,00	0,00	0,00	0,00
03.03. - Macchine e attrezzature d'ufficio						
2.666,55	2.666,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04. - Apparecchiature e attrezzature generiche						
74.089,20	74.089,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.05. - Impianti						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.01. - Automezzi						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.03. - Satelliti in fase di realizzazione						
37.799.999,00	0,00	37.799.999,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.04. - Segmento di Terra						
2.325.879,40	0,00	2.325.879,40	0,00	0,00	0,00	0,00
08.01. - Software						
1.073.907,95	12.840,00	1.061.067,95	0,00	0,00	0,00	0,00
10.01. - Apparecchiature in costruzione						
7.281.608,66	0,00	7.281.608,66	0,00	0,00	0,00	0,00

Totali Generali Esercizio 2025

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Stampa Totali Ammortamento per Categorie Esercizio 2025 (solo beni alienati/dismessi (parzialmente e non))

Costi Storici immobilizz. alienate	Fondo Amm.to immobil. alienate	Valore attuale immobil. alienate	Insussistenze	Valore Alienazione	Minusvalenza	Plusvalenza
48.939.094,56	136.491,78	48.802.602,78	0,00	0,00	0,00	0,00

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIA - 0006066 - Uscita - 16/04/2026 - 10:49

Collegio dei Revisori dei conti

Collegio dei Revisori dei conti
Relazione sul
Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025

Sommario

1. Premessa 2
2. Attività di vigilanza 3
3. Il Rendiconto generale 5
4. Il Conto del bilancio 6
5. Le Entrate 6
6. Le Spese 9
7. Risultato della gestione di competenza 15
8. Residui 15
9. Gestione di cassa 15
10. Risultato di amministrazione 16
11. Conto economico 17
12. Stato patrimoniale 20
13. Partecipazioni 24
14. Misure di razionalizzazione della spesa pubblica 25
15. Tempestività dei pagamenti 27
16. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA) 27
17. Personale 28
18. Conclusioni 29

Relazione sul

Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025, l'attività di vigilanza del Collegio dei Revisori dei conti sull'Agenzia Spaziale Italiana-ASI è stata ispirata alle disposizioni di legge nonché alle previsioni dello Statuto dell'Agenzia e regolamentari, tra cui, in particolare:

- art. 9, comma 1, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 128, e art. 2403 del codice civile, secondo cui il Collegio vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei princìpi di corretta amministrazione nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;
- artt. 20 e seguenti del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, che attribuiscono al Collegio la vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, unitamente allo svolgimento degli altri compiti affidati dalla normativa vigente, compreso il monitoraggio della spesa pubblica;
- art. 9 dello Statuto che individua nel Collegio dei Revisori dei conti l'organo di controllo della regolarità amministrativa e contabile dell'Agenzia;
- artt. 80 e seguenti del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97;
- regolamento di amministrazione, finanza e contabilità-RAFC dell'ASI;
- regolamento di funzionamento del Collegio dei Revisori dei conti, approvato, in attuazione dell'art. 9, comma 7, dello Statuto, in data 13 ottobre 2021.

Delle attività espletate e dei relativi esiti, il Collegio dà conto con la presente Relazione al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025, resa ai sensi degli artt. 34 e 42 del RAFC.

1. Premessa

Con il decreto 30 luglio 2021, n. 1009, del Ministro dell'università e della ricerca, è stato costituito il Collegio dei Revisori dei conti dell'Agenzia Spaziale Italiana per un periodo di quattro anni, nelle persone di: dott. Giovanni Ciuffarella, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze; dott. Vincenzo Palomba e avv. Antonio Mario Scino, Revisori effettivi, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Successivamente, a seguito delle intervenute dimissioni dell'avv. Antonio Mario Scino, a decorrere dal 9 novembre 2021, è stato nominato in sostituzione, con decreto 12 novembre 2021, n. 1235, del Ministro dell'università e della ricerca, il dott. Gianpaolo Davide Rossetti, che ha assunto le funzioni in data 15 novembre 2021.

In data 8 maggio 2024 il dott. Giovanni Ciuffarella ha comunicato le proprie dimissioni dall'incarico di Presidente del Collegio dei Revisori dei conti dell'Agenzia Spaziale

Italiana e con decreto del Ministro delle imprese e del Made in Italy del 25 luglio 2024 è stata nominata la dott.ssa Maria Teresa Mazzitelli.
In data 25 settembre 2024 anche la dott.ssa Maria Teresa Mazzitelli ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico di Presidente del Collegio dei revisori dei conti dell'Agenzia e con decreto del Ministro delle imprese e del Made in Italy del 17 gennaio 2025 è stato nominato, componente effettivo del Collegio dei Revisori dei conti, con funzioni di Presidente, il dott. Pietro Floriddia per il restante periodo del mandato.
Con decreto, del Ministro delle imprese e del made in Italy del 10 settembre 2025, è stato ricostituito il Collegio dei Revisori dei conti, per un periodo di quattro anni, che risulta formato dai seguenti componenti:

- dott. Pietro Floriddia, Presidente del Collegio, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- dott. Fabrizio Leotta, membro effettivo, in rappresentanza della Presidenza del Consiglio dei ministri;
- dott. Marcello Martellato, membro effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca.

Il Collegio si è insediato per l'assunzione delle relative funzioni in data 30 settembre 2025.
Il Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana è stato nominato con DPCM dell'8 giugno 2023. Nel decreto è precisato che il mandato del Consiglio di amministrazione ha durata di un quadriennio a decorrere dalla data di insediamento, avvenuto in data 14 giugno 2023. Il Consiglio di amministrazione risultava così composto:

- ing. Teodoro Valente, in qualità di Presidente
- dott. Giuseppe Basini
- prof.ssa Marica Branchesi
- ing. Marco Lisi
- dott.ssa Luisa Riccardi
- prof.ssa Elda Turco Bulgherini
- dott. Stefano Gualandris.

Nella seduta di insediamento è stato nominato, a norma di Statuto (art. 6, comma 4), il Vicepresidente nella persona della prof.ssa Elda Turco Bulgherini.
In data 22 luglio 2024 il consigliere Giuseppe Basini ha rassegnato le sue dimissioni. Con D.P.C.M del 16 gennaio 2025, è stato nominato componente del Consiglio di amministrazione, in sostituzione del consigliere dimissionario, l'avv. Stefano Arcifa.

2. Attività di vigilanza

Nel corso dell'esercizio 2025 il Collegio dei Revisori dei conti, nella precedente e nell'attuale composizione, si è riunito n. 22 volte dando atto delle attività svolte in appositi verbali, trasmessi ai destinatari individuati dall'art. 81 del D.P.R. n. 97/2003 e dall'art. 22 del decreto legislativo n. 123/2011, oltre che alla Corte dei conti, giusta l'art. 5 della legge 21 marzo 1958, n. 259.
I predetti verbali debitamente sottoscritti, tutti con approvazione unanime, sono raccolti e conservati nella sede dell'ASI presso la Segreteria di supporto agli organi.

Il Collegio dà atto che nel corso dell'anno 2025 risultano adottati i seguenti atti:

- n. 20 decreti del Presidente dell'ASI;
- n. 197 deliberazioni del Consiglio di amministrazione;
- n. 1.427 decreti del Direttore generale.

Il Collegio sottolinea di aver sempre assicurato un'adeguata partecipazione dei propri componenti alle sedute del Consiglio di amministrazione (in totale n. 13), garantendo il proprio contributo professionale sia in sede di esame preventivo degli schemi di delibere sia in occasione della dialettica interna all'organo consiliare.

Segnatamente alle attività svolte nell'anno 2025, oltre a quanto sopra esposto, il Collegio rappresenta che:

- ha vigilato sulla conformità dell'azione dell'Agenzia alle finalità istituzionali dettate dalla legislazione vigente;
- ha dato conto, in riferimento alle verifiche e ai riscontri effettuati, dell'attività svolta, evidenziando le criticità rilevate e formulando le pertinenti raccomandazioni per un migliore andamento dell'Agenzia;
- ha provveduto, come prescritto dalle vigenti disposizioni, a svolgere l'attività di certificazione dei fondi per le risorse destinate al personale e di certificazione della compatibilità economico-finanziaria e di rispondenza alla legge quanto all'Ipotesi di accordo sulle relative utilizzazioni;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa e del sistema amministrativo-contabile, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti acquisiti;
- ha svolto il controllo di regolarità amministrativa e contabile secondo le disposizioni recate dalla vigente normativa;
- ha verificato le modalità di calcolo per la determinazione dell'importo dei risparmi di spesa da versare al Bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, e svolto i riscontri sull'applicazione degli adempimenti previsti dalle norme di contenimento della finanza pubblica;
- ha effettuato, relativamente a ogni trimestre, le verifiche di cassa generale e riscontrato i saldi dei conti dell'istituto cassiere con i dati contabili;
- ha verificato la regolarità degli adempimenti fiscali, anche di dichiarazione, e previdenziali;
- ha riscontrato il Conto annuale del personale;
- ha esaminato e trasmesso al Ministero dell'economia e delle finanze la "Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2025";

- ha preso cognizione dello stato del contenzioso, anche in relazione ai potenziali riflessi sul Bilancio dell'Agenzia.

3. Il Rendiconto generale

Con nota prot. n. 6066 del 16 aprile 2026, il Direttore generale ha trasmesso, a mezzo posta elettronica, per gli adempimenti previsti dall'art. 34 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità-RAFC, la seguente documentazione concernente il Rendiconto generale per l'esercizio 2025:

a) Relazione sulla gestione e illustrativa dell'anno 2025 (Prot. BP-DAF-UCF-2026-94 del 9 aprile 2026) e relativi allegati;
b) Nota integrativa (BP-DAF-UCF-2026- 92 dell'8 aprile 2026);
c) Situazione amministrativa 2025;
d) Rendiconto finanziario decisionale 2025;
e) Rendiconto finanziario gestionale 2025 competenza con rendiconto finanziario gestionale 2025 residui attivi e passivi;
f) Conto economico 2025;
g) Stato patrimoniale 2025;
h) Prospetto riepilogativo consuntivo delle spese per Missioni e Programmi;
i) Stampa totali ammortamenti per categorie esercizio 2025;
j) Annesso n. 1 – Relazione della Direzione Risorse Umane;
k) Annesso n. 2 – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA).

Il Collegio preliminarmente rileva che la Relazione illustrativa a cura del Presidente dell'ASI – giusta previsione recata dall'art. 34, comma 2, del RAFC e dall'art. 38, comma 3, del D.P.R. n. 97/2003 – è di fatto confluita nella Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2025 (di seguito "Relazione sulla gestione") che risulta firmata congiuntamente dal Presidente e dal Direttore generale.

La trasmissione del Rendiconto generale è finalizzata al rilascio del prescritto parere da parte del Collegio, in vista della deliberazione del Consiglio di amministrazione.

Quanto ai documenti contabili propedeutici al Rendiconto in esame, il Collegio ricorda:

- il Bilancio di Previsione 2025 e Triennale 2025-2027, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 219 del 20 dicembre 2024, ed è stato oggetto di n. 3 variazioni;
- la Prima variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 35 del 6 marzo 2025;
- la Seconda variazione - Assestamento è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 99 del 17 luglio 2025;

- la Terza variazione è stata approvata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 149 del 5 novembre 2025;

Il Collegio dà atto di aver espresso in via preventiva il proprio parere su ciascuno dei menzionati documenti contabili.

La Relazione sulla gestione precisa, altresì, che nel corso dell'esercizio 2025, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del RAFC, sono state apportate n. 139 variazioni compensative nell'ambito della medesima Unità Previsionale di Base di 1° livello (Centro di Responsabilità Amministrativa). Nella medesima Relazione sulla gestione, è anche fornito il riepilogo per il triennio 2025-2027 delle variazioni compensative, raggruppate per Titoli, come appresso riportato.

Tabella n. 1

Variazioni compensative	2025	2026	2027	Totale
Titolo I Spese correnti	-173.597.647,84	-55.893.649,10	-72.236.667,09	-301.727.964,03
Titolo II Conto Capitale	-72.327.840,52	-48.326.966,42	-22.694.753,13	-143.349.560,07
Titolo VII Partite di Giro				
Totale	-245.925.488,36	-104.220.615,52	-94.931.420,22	-445.077.524,10

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

4. Il Conto del bilancio

I due documenti che compongono il Conto del bilancio – cioè, il Rendiconto finanziario decisionale, in cui è evidenziata la gestione di competenza e la gestione dei residui, e il Rendiconto finanziario gestionale articolato in capitoli – sono redatti secondo le disposizioni del RAFC, dove i Centri di Responsabilità Amministrativa sono costituiti da strutture organizzative (o entità astratte) cui vengono imputate le entrate e le spesa che ad esse afferiscono.

5. Le Entrate

Per quanto attiene alle Entrate, la gestione di competenza, ponendo a confronto le previsioni iniziali con quelle definitive, evidenzia le seguenti risultanze.

Tabella n. 2

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO II (E. correnti)	1.550.593.400,66	102.972.303,50	6,64	1.653.565.704,16
TITOLO III (E. extra tributarie)	1.043.651,36	8.328.353,71	798,00	9.372.005,07
TITOLO IV (Entrate in c/capitale)	-	800.000,00	0,00	800.000,00
TITOLO VI (Accensione Prestiti)	-	-	0,00	-
TITOLO IX (Partite di giro)	38.990.000,00	-	0,00	38.990.000,00
TOTALE ENTRATE	1.590.627.052,02	112.100.657,21	7,05	1.702.727.709,23
Risultato Amm.ne applicato	1.052.022.285,98	- 611.729.992,16	-58,15	440.292.293,82
TOTALE A PAREGGIO	2.642.649.338,00	- 499.629.334,95	-18,91	2.143.020.003,05

Fonte: DAF

In proposito, nella Relazione sulla gestione è rappresentato come le risorse finanziarie dell'Agenzia siano diventate progressivamente più variegate e presentino, quindi, esigenze di gestione e di rendicontazione differenziate.
Di seguito si dà notizia delle principali voci di entrata dell'esercizio 2025.

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, ha previsto un ulteriore taglio del 5%, oltre a quello già statuito con legge 30 dicembre 2023, n. 213, sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), quantificando pertanto il Fondo per il finanziamento dell'ASI ad € 450.347.500,00.
Con decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri del 1° dicembre 2025 è stata definita l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'ASI per l'esercizio 2025, e per gli esercizi 2026 e 2027, nei termini di seguito riportati:
a) assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI pari ad € 90.000.000,00
b) assegnazione dei fondi per il finanziamento delle attività dell'ASI, compresi quelli per la partecipazione ai programmi in collaborazione con l'ESA, pari ad € 360.347.500,00.

Tabella n. 3

Dotazione ordinaria ASI	2025
Spese di funzionamento e gestione	90.000.000,00
Finanziamento delle attività ESA	360.347.500,00
Totale	450.347.500,00

Fonte: DAF

Altre risorse

Ulteriori entrate sono state acquisite dall'ASI nel corso dell'esercizio 2025; si elencano, in sintesi, quelle più significative:

- € 60.000.000,00 per l'assegnazione dei fondi di cui all'art. 1, comma 140, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (legge di Bilancio 2017) per la sottoscrizione dei programmi opzionali del Consiglio Ministeriale ESA 2016;
- € 515.000.000,00 assegnati all'ASI, con DPCM 9 agosto 2023, per la contribuzione all'ESA a seguito del Consiglio Ministeriale 2022;
- € 1.231.561,00 assegnati all'ASI con DPCM 25 giugno 2024, nell'ambito del riparto delle risorse di cui all'art. 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinati alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale;
- decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 novembre 2023 che assegna all'Agenzia Spaziale Italiana € 27.000.000,00, quale quota del Fondo Complementare del PNRR per la realizzazione del 2° upgrade dei Laboratori di Matera. La quota accertata nell'esercizio 2025 è di € 9.000.000,00;

- Addendum n.1 all'Accordo attuativo n. 2018-9-HH.0 tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'ASI, con cui le risorse sono state integrate di € 225.463.652,35, accertati nel 2023, a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM e di € 22.500.000,00 per il finanziamento del programma "Volo suborbitale", ricompreso nell'area programmatica di "Accesso allo spazio e volo suborbitale", di cui sono state accertate nel 2025 € 8.000.000,00;
- € 264.560.000,00 riferiti ai fondi assegnati con decreto del 1° marzo 2022 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel triennio 2022 – 2024. L'importo totale del finanziamento è pari a € 880.000.000,00 e rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento "Tecnologie Satellitari ed economia spaziale";
- decreto n. 1118 del 4 dicembre 2019 con cui sono state assegnate all'ASI risorse per il finanziamento del programma di ricerca COSMO SkyMed di II Generazione, a valere sul Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese di cui all'articolo 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. Con il predetto decreto, sono stati assegnati 281M€ complessivi fino a tutto l'esercizio 2033; in particolare, nell'esercizio 2025 sono stati accertati fondi per 25M€. Tali disponibilità sono state utilizzate per ottemperare agli impegni derivanti dall'Accordo Esecutivo ASI/Difesa per la collaborazione nell'ambito del Programma COSMO-SkyMed II Generazione;
- € 1.150.000,00 per l'Accordo attuativo 2018-9-HH.0 per la realizzazione del Programma MirrorGovSatCom;
- € 50.000.000,00 di cui all' Accordo tra UPSA della PCM e l'ASI per finanziamento di un contributo italiano al Programma NASA ARTEMIS "Moon to Mars" per la realizzazione del Modulo MPH - Lunar Surface Multi Purpose Habitation Module.

Per le restanti di entrate, si rinvia alla Relazione sulla gestione e illustrativa al Rendiconto generale 2025, specificatamente al paragrafo "Altre entrate finanziarie".
La tabella seguente espone il totale delle entrate, raggruppate per origine o provenienza.

Tabella n. 4

ENTRATE	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza	Accertato %	Incidenza %
Titolo II - Trasferimenti correnti	1.653.565.704,16	1.575.474.022,99	-78.091.681,17	95,28	97,53
Titolo III - Entrate Extratributarie	9.372.005,07	11.253.703,26	1.881.698,19	120,08	0,70
Titolo IV -Entrate in c/capitale	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX -Partite di Giro	38.990.000,00	27.787.446,99	-11.202.553,01	71,27	1,72
Totale Entrate	1.702.727.709,23	1.615.315.173,24	-87.412.535,99	94,87	100,00

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

6. Le Spese

Le Spese –indicate anche con la denominazione 'Uscite' nei documenti di bilancio – attengono agli impegni assunti dall'Agenzia per far fronte al proprio funzionamento (spese correnti), agli investimenti, nonché alle partite di giro, oltre che al rimborso di eventuali finanziamenti.

Tabella n. 5

USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni		Previsioni definitive
		Importo	%	
TITOLO I (Spese Correnti)	1.767.113.741,14	-314.095.560,60	-17,77	1.453.018.180,54
TITOLO II (Spese in c/capitale)	836.545.596,86	-185.533.774,35	-22,18	651.011.822,51
TITOLO VII (Partite di giro)	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00
TOTALE USCITE	2.642.649.338,00	-499.629.334,95	-18,91	2.143.020.003,05

Fonte: DAF

Si osserva che le previsioni iniziali hanno subito, nel corso dell'esercizio, una riduzione di circa il 19% rispetto a quelle finali. Tale situazione richiede una maggiore accuratezza nella capacità di previsione al fine di migliorare l'attendibilità della programmazione.
Nella tabella seguente sono schematizzati i dati relativi alle previsioni definitive, agli impegni, alle somme pagate e ai residui passivi formatisi nell'esercizio in esame, distinti per Centro di responsabilità amministrativa.

Tabella n. 6

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Pagate	da Pagare	% Impegni
Direzione Generale	8.672.155,27	1.054.959,33	809.363,61	245.595,72	12,16
Direzione Sicurezza	23.827.799,36	10.875.292,50	4.487.935,73	6.387.356,77	45,64
RSPP e Sicur. Lavoro	-	-	-	-	-
Transazione Ecologica	-		-	0,00	-
Base Esterna di Malindi - (BSC)	32.724.862,61	12.069.014,49	6.198.698,43	5.870.316,06	36,88
Base Nazionale di Matera	11.320.283,82	5.880.952,30	3.965.240,24	1.915.712,06	51,95
Base Nazionale della Sardegna	19.560.582,83	15.034.214,86	2.312.320,50	12.721.894,36	76,86
Direz. Amm. e Finanza	35.264.875,32	9.594.675,92	6.993.963,16	2.600.712,76	27,21
Direz. Risorse Umane	69.716.643,68	44.095.907,08	41.714.403,60	2.381.503,48	63,25
Direz. Ingegneria e Tecnologia	586.330.598,69	462.035.429,08	144.546.913,17	317.488.515,91	78,80
Direz. Affari Internaz.	939.051.811,68	919.288.009,39	918.374.023,00	913.986,39	97,90
Direz. Scienza e Innovazione	347.145.608,36	196.930.653,63	75.709.658,39	121.220.995,24	56,73
Direz. Comunicazione	6.145.381,07	3.762.038,07	2.775.697,45	986.340,62	61,22
Fondi	24.504.400,36	-		0,00	0,00
Partite di Giro	38.755.000,00	27.558.190,24	23.835.010,28	3.723.179,96	71,11
Totale	2.143.020.003,05	1.708.179.336,89	1.231.723.227,56	476.456.109,33	79,71

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Dall'esame degli anzidetti dati si evince che, rispetto ad una previsione definitiva totale di € 2.143.020.003,05, sono stati assunti impegni per € 1.708.179.336,89, ossia circa l'80% (c.d. grado di esecuzione del bilancio) rispetto alle previsioni attese (la colonna "% Impegni" indica la percentuale di impegni assunti in relazione alle "Previsioni definitive").
Tale indice fornisce la misura del grado di gestione del bilancio rispetto alla previsione definiva e il suo valore si appalesa leggermente inferiore a quello registrato nell'esercizio 2024 (84%).
Di seguito la rappresentazione delle Uscite raggruppate per Titoli.

Tabella n. 7

USCITE	Previsioni definitive	Impegni	Pagato	Rimaste da Pagare	% Impegni
Titolo I	1.453.018.180,54	1.272.108.800,73	1.029.093.247,10	243.015.553,63	87,55
Titolo II	651.011.822,51	408.283.089,17	178.565.713,43	229.717.375,74	62,72
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII	38.990.000,00	27.787.446,99	24.064.267,03	3.723.179,96	71,27
Totale	2.143.020.003,05	1.708.179.336,89	1.231.723.227,56	476.456.109,33	79,71

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Di seguito si fornisce una sommaria indicazione delle principali aree di spesa del 2025.

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA)

La Relazione sulla gestione ricorda che il Consiglio Ministeriale ESA, tenutosi a Parigi in data 22 e 23 novembre 2022, ha stabilito il budget dell'Agenzia spaziale europea per i successivi tre anni in 16,9 miliardi di euro. L'Italia ha assunto impegni per 3,083 miliardi di euro, pari al 18,2% del budget complessivo, rafforzando la sua posizione di terzo contributore dell'ESA subito dopo la Francia e la Germania.
Per il 2025 la contribuzione dell'Italia all'ESA è stata determinata in € 917.744.931,46.

Tabella n. 8

Entrate	2024	2025
Risorse avanzo da esercizi precedenti	67.071.393,96	974.800,00
Contributo MUR per ricerca a valenza internazionale fino al 2021 / Fondo finanziamento ASI D.L. n. 36/2022 a partire dal 2022	389.500.000,00	360.347.500,00
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	85.000.000,00	60.000.000,00
L. 160/2019 (art. 1, co. 253-254, e DPCM 22/5/20)	0,00	0,00
DPCM 9 agosto 2023 - CM ESA 2022	409.000.000,00	515.000.000,00
Totale Entrate	950.571.393,96	936.322.300,00
Uscite		
Contribuzione annuale ESA	866.193.160,75	913.000.000,87
Adjustment of Contribution		662.429,55
Supplementary Call-up	80.000.000,00	0,00
Interessi		
Tax adjustment applicabile to pensions	3.153.998,58	3.769.473,00
Refund of outstanding contributions (2015-2016)		
Spese di missione per finalità ESA (partecipazione ai board)	249.434,53	313.028,04
Totale Uscite	949.596.593,86	917.744.931,46
Saldo Gestione ESA	974.800,10	18.577.368,54

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Nel complesso, la gestione ESA ha registrato, a fronte di un aumento della contribuzione, un saldo positivo, nell'esercizio 2024 di € 974.800,10 e nell'esercizio 2025 di € 18.577.368,54.

Centro spaziale Luigi Broglio (Broglio Space Centre of Malindi-BSC)

La Relazione sulla gestione indica che l'art. VIII, comma 5, lettera b), dell'Accordo tra il Governo della Repubblica italiana e il Governo della Repubblica del Kenya relativo al Centro spaziale Luigi Broglio – Malindi stabilisce che il Governo italiano, per il tramite dell'ASI, "sarà responsabile dei costi operativi per il funzionamento quotidiano della Base, le infrastrutture e la connessione alla rete internazionale e i programmi e le attività spaziali, conformemente alle disposizioni del documento di Visione Strategica del Governo della Repubblica Italiana nei termini in cui sarà approvato", e che il medesimo Accordo ha determinato l'interruzione del meccanismo di proroga contemplato dal precedente.
Nella tabella che segue si riportano le spese sostenute per la gestione della Base di Malindi nell'esercizio 2025, ed il confronto con il 2024, che tiene conto di tutti gli impegni ad essa afferenti.

Tabella n. 9

Anno	2024	2025
Importo	8.494.427,58	12.069.014,49
Variazione annuale		42,08%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Contratti industriali e di ricerca

Nella Relazione sulla gestione è data evidenza riguardo le spese, sia di parte corrente sia in conto capitale, per contratti di ricerca e industria, a valere sui capitoli 2.02.01.05.001. "Attrezzature scientifiche" e 1.03.02.11.009. "Prestazioni tecnico-scientifiche".
Complessivamente, per l'esercizio 2025, la spesa registra un notevole incremento rispetto all'esercizio precedente (oltre il 38%), attestandosi a circa 687 milioni di euro.

Tabella n. 10

Voci	2024	2025
industria	302.030.335,39	528.761.672,36
variazione %	51,81%	75,07%
ricerca	194.900.204,84	158.440.377,15
variazione %	340,54%	-18,71%
Totale	496.930.540,23	687.202.049,51
Differenza anno precedente		190.271.509,28
variazione %		38,29%

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La Relazione sulla gestione espone come sia previsto un ulteriore incremento della spesa per programmi negli anni 2025 e seguenti quale esito della contrattualizzazione delle risorse di cui all'Accordo ASI-PCM del 21 dicembre 2021, della missione PRISMA, di Cosmo SkyMed di II generazione, del programma PLATINO e delle risorse PNRR.

Accordo Agenzia Spaziale Italiana–Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali

La Relazione sulla gestione evidenzia come una quota significativa del bilancio di previsione 2025–2027 sia rappresentata dai fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri con l'Accordo del 21 dicembre 2021 per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 in specifiche aree programmatiche basata sulle proposte contenute nel PTA 2021-2023.

Le modalità di erogazione dei fondi assegnati dal relativo DPCM, pari nella fase iniziale complessivamente a € 1.632.036.347,65, e l'individuazione delle specifiche aree programmatiche finanziate e dei risultati attesi sono stati definiti con la sottoscrizione dell'Accordo tra ASI e Presidenza del Consiglio dei ministri.

Le risorse sono state successivamente integrate di € 225.463.652,35 (€ 202.963.652,35 a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, e € 22.500.000,00 per il finanziamento del programma "Volo suborbitale", ricompreso nell'area programmatica "Accesso allo spazio e volo suborbitale") per un totale di € 1.857.500.000,00.

La Relazione sulla gestione espone, altresì, la situazione dei fondi assegnati fino a tutto l'esercizio 2025 (€ 1.786.235.472,68) dettagliati per esercizio, come da successiva tabella.

Tabella n. 11

Oggetto del finanziamento	Anno	Assegnato	Accertato	Riscosso	da riscuotere
Realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 (DPCM 21/12/2021)	2021	227.410.556,52	0,00	0,00	0,00
	2022	297.500.000,00	524.910.556,52	524.910.556,52	0,00
	2023	551.870.565,35	551.870.565,35	275.935.282,68	275.935.282,67
	2024	309.382.887,80	309.382.887,80	0,00	309.382.887,80
	2025	176.987.810,66	176.987.810,66	0,00	176.987.810,66
Integrazione DPCM 21/12/2021 con DPCM 30/12/2022	2022	202.963.652,35	202.963.652,35	202.963.652,35	0,00
finanziamento del Progetto "Volo suborbitale"(DPCM del 30 dicembre 2022)	2022	20.000,00	120.000,00	70.000,00	50.000,00
	2023	100.000,00			
	2024	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
	2025	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00
Totale al 31 dicembre 2025		1.786.235.472,68	1.786.235.472,68	1.003.879.491,55	782.355.981,13

Fonte: DAF

Le somme impegnate nel periodo 2022-2025 ammontano a € 549.285.516,11 mentre l'avanzo vincolato a fine esercizio 2025 per la realizzazione pluriennale degli interventi è di € 1.236.949.956,58.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con DPCM 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi per un totale complessivo di € 880.000.000,00, nell'ambito degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza,

destinati all'investimento "Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale". La tabella che segue evidenzia la relativa ripartizione tra gli esercizi 2022–2026 (importi in milioni di euro).

Tabella n. 12

Fondo	Sub-Investimento	Progetto - Programma	2022	2023	2024	2025	2026
PNRR	Space Factory	Space Factory 4.0	7	15	15	23	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni	22	38	60	59	31
	In orbit economy	In orbit services	9	30	40	50	101
		SST - Fly-Eye	7	10	15	28	10
Totale PNRR			45,00	93,00	130,00	160,00	142,00
Fondo Complementare	Osservazione della Terra	Laboratorio Matera		13	13	14	
	SatCom	Comunicazioni Satellitari Comuni		25	60	25	
	In orbit economy	In orbit services		19,07	31,06	35,56	34,31
		SST - Fly-Eye		3	10	27	
Totale Fondo Complementare			0,00	60,07	114,06	101,56	34,31
Totale Fondi PNRR (2022-2026)			45,00	153,07	244,06	261,56	176,31

Fonte: DAF

Tali risorse sono gestite dalla Direzione Tecnologie e Ingegneria e nel corso dell'esercizio 2025 sono stati effettuati pagamenti per € 161.473.724,45.

A tale riguardo, la situazione afferente all'esercizio 2025, sulla base dei dati resi disponibili nella Relazione sulla gestione, è di seguito compendiata e posta a confronto con quella degli esercizi precedenti.

Tabella n. 13

	2022	2023	2024	2025	Totale
Accertamenti	45.000.000,00	153.070.000,00	244.060.000,00	261.560.000,00	703.690.000,00
Impegni	26.061.808,57	153.086.681,04	226.258.113,51	224.537.632,85	629.944.235,97
Saldo	18.938.191,43	-16.681,04	17.801.886,49	37.022.367,15	73.745.764,03
Impegno n. 12390 assunto per missione annullata - da rimborsare					6.239,40
Economie su impegni residui					841,27
Avanzo di amministrazione vincolato finalità PNRR					73.752.844,70

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La Relazione sulla gestione dà inoltre evidenza che con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia ulteriori 27 milioni di risorse del Fondo Complementare per finanziare attività connesse al subinvestimento M1C2.I4.2 – Osservazione della Terra per i progetti Innovazione spazio/downstream e Laboratori di Matera 2° Upgrade. L' importo assegnato per gli esercizi 2023 e 2024 è pari a 18 milioni di euro, l'importo impegnato al 31 dicembre 2025 è pari a € 4.965.572,32.

Spese di funzionamento

Con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° dicembre 2025 è stata definita, per l'esercizio 2025, l'assegnazione ordinaria da destinare alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI nell'importo di € 90.000.000,00.
Per spese di funzionamento e gestione si intendono tutte quelle tipologie di spesa necessarie a permettere all'Agenzia di operare quotidianamente e garantire lo svolgimento dell'attività istituzionale.
La Relazione sulla gestione riporta il seguente dettaglio per quanto attiene alle spese in discorso, relativamente all'esercizio considerato.

Tabella n. 14

DETTAGLIO PER CATEGORIA DI SPESA DELLE SPESE ORDINARIE DELL'AGENZIA			
(Dati da Conto Consuntivo 2025)			
Categoria di spesa		Stanziato 2025	Impegnato 2025
1.01	Redditi da lavoro dipendente	51.271.172,87	40.460.075,15
1.02	Imposte e tasse a carico dell'Ente	4.416.984,00	4.006.314,42
1.03	Acquisto di beni e servizi (totale)	50.712.839,69	33.026.159,48
1.04	Trasferimenti correnti	5.959.418,35	2.727.288,83
1.05	Trasferimenti di tributi	-	-
1.06	Fondi perequativi	-	-
1.07	Interessi passivi	2.000,00	-
1.08	Altre spese per redditi da capitale	-	-
1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	494.612,60	403.756,48
1.10	Altre spese correnti	26.083.353,44	351.529,43
2.01	Tributi in conto capitale a carico dell'Ente	-	-
2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.702.533,34	3.171.875,46
2.03	Contributi agli investimenti	-	-
2.04	Altri trasferimenti in conto capitale	-	-
2.05	Altre spese in conto capitale	-	-
	TOTALE AL NETTO PARTITE DI GIRO	152.642.914,29	84.146.999,25
	altre spese ordinarie non considerate nel computo 2025	-	-
	Spese ordinarie attualmente coperte su fondi Accordo ASI-PCM	5.765.098,18	3.302.277,95
	Totale	158.408.012,47	87.449.277,20
	Mantenimento in condizioni operative satelliti/costellazioni	27.817.560,48	26.457.559,83

Fonte: DAF

Il Collegio rileva che l'importo impegnato si attesta a circa il 55% dell'importo stanziato sui pertinenti capitoli; chiede pertanto di ricevere gli opportuni chiarimenti sulle ragioni di tale scostamento.

7. Risultato della gestione finanziaria di competenza

Le risultanze della gestione di competenza, sinteticamente rappresentate nella tabella seguente, evidenziano come l'esercizio 2025 chiuda con un disavanzo finanziario di competenza di € 92.864.163,65 in evidente controtendenza rispetto a quello maturato nell'esercizio precedente che ha presento un avanzo di € 127.652.905,18.
Il disavanzo maturato trova copertura nell'avanzo di amministrazione di inizio esercizio 2025.

Tabella n. 15

Saldo	2024	Variazione		2025
Accertamenti	1.680.149.253,72	-64.834.080,48	-3,86%	1.615.315.173,24
Impegni	1.552.496.348,54	155.682.988,35	10,03%	1.708.179.336,89
Risultato finanziario di competenza	127.652.905,18	-34.788.741,53	-27,25%	-92.864.163,65

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

8. Residui

Le risultanze della situazione dei residui hanno formato oggetto di apposita relazione resa dal Collegio a seguito della proposta di delibera di riaccertamento degli stessi a norma dell'art. 36 del RAFC.
In questa sede si fornisce di seguito uno schematico quadro riepilogativo della loro consistenza a fine esercizio 2025.

Tabella n. 16

Gestione residui attivi					
All'inizio dell'esercizio 2025	Residui riscossi	Variazioni	Residui anni precedenti rimasti da riscuotere al 31.12.2025	residui dell'esercizio	totale residui al 31 dicembre 2025
1.519.712.391,24	608.416.645,96	-68.620.437,78	842.675.307,50	889.611.758,95	1.732.287.066,45
Gestione residui passivi					
All'inizio dell'esercizio 2025	Residui pagati	Variazioni	Residui anni precedenti rimasti da pagare al 31.12.2025	residui dell'esercizio	totale residui al 31 dicembre 2025
724.455.676,67	301.780.265,91	-17.709.576,14	404.965.834,62	476.456.109,33	881.421.943,95

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

9. Gestionedi cassa

Le risultanze al 31 dicembre 2025 relativamente all'esercizio in rassegna della gestione di cassa sono epilogate nella tabella seguente.

Tabella n. 17

Fondo cassa iniziale - Esercizio 2025			1.355.500.975,91
Riscossioni			
in conto competenza		725.704.902,73	
fino alla reversale n.	2.110		
in conto residui		608.415.157,52	1.334.120.060,25
fino alla reversale n.	2.052		
Pagamenti			
in conto competenza		1.231.723.227,56	
fino al mandato n.	4.848		
in conto residui		301.780.265,91	1.533.503.493,47
fino al mandato n.	4.815		
Fondo cassa finale al 31/12/2025			1.156.117.542,69

Fonte:DAF

Il servizio di cassa è stato affidato all'Istituto bancario Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. per un periodo di quattro anni a decorrere dal 1° gennaio 2023.

Il Collegio dà atto di aver proceduto a espletare le prescritte verifiche di cassa con periodicità trimestrale, per cui può attestare la rispondenza del saldo contabile di € 1.156.117.542,69 alla data del 31 dicembre 2025 con le disponibilità effettive presso l'istituto cassiere alla medesima data.

Di seguito l'evoluzione nell'ultimo quinquennio dei saldi di cassa a fine esercizio.

Tabella n. 18

Fondo cassa a fine esercizio	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo	909.045.357,63	940.252.890,58	1.790.251.012,21	1.355.500.975,91	1.156.117.542,69
var. anno prec.	- 12.421.341,08	31.207.532,95	849.998.121,63	- 434.750.036,30	- 99.383.433,22
variazione %	-1,35	3,43	90,40	-24,28	-14,71

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Nell'ambito delle verifiche di cassa, il Collegio ha svolto i pertinenti riscontri sul rispetto degli obblighi di versamento dei tributi e dei contributi, senza rilevare anomalie di rilievo o, comunque, significative.

In conformità alle indicazioni legislative, l'Agenzia ha adottato il piano annuale dei flussi di cassa contenente il cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi per l'esercizio 2025 (articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155), nonché i periodici aggiornamenti, su cui il Collegio ha operato le verifiche di competenza.

10. Risultato di amministrazione

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2025 espone un avanzo di amministrazione di € 2.006.982.665,19 come schematizzato nella seguente tabella.

Tabella n. 19

Fondo cassa all'inizio dell'esercizio 2025		1.355.500.975,91
Riscossioni		1.334.120.060,25
in c/competenza		725.703.414,29
in c/residui		608.416.645,96
Pagamenti		1.533.503.493,47
in c/competenza		1.231.723.227,56
in c/residui		301.780.265,91
Fondo cassa al 31 dicembre 2025		1.156.117.542,69
Residui attivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	842.675.307,50	
dell'esercizio	889.611.758,95	1.732.287.066,45
Residui passivi a fine esercizio		
dagli esercizi precedenti	404.965.834,62	
dell'esercizio	476.456.109,33	881.421.943,95
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE A FINE ESERCIZIO 2025		2.006.982.665,19

Fonte: Elaborazione del Collegio su dati DAF

In calce al prospetto dimostrativo della situazione amministrativa è illustrata la ripartizione dell'avanzo tra quota disponibile pari a € 65.795.044,87 e quota vincolata che ammonta a € 1.941.187.660,32.

Le disponibilità finanziarie dell'Agenzia sono dunque costituite, in larga parte, da entrate a destinazione vincolata la cui parte preponderante è costituita dai fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per la realizzazione della programmazione pluriennale delle attività.

La Relazione sulla gestione reca in una tabella l'elenco dettagliato dei fondi vincolati il cui importo viene di seguito riepilogato.

Tabella n. 20

Parte vincolata dell'avanzo di amministrazione			
Tipologia di vincolo	2026	2027	2028
Fondi a destinazione vincolata all'origine	861.593.716,46	609.043.871,76	207.884.635,81
Fondi assoggettati a vincolo di destinazione interno ASI	150.519.012,26	47.410.583,28	36.535.655,93
Fondi a destinazione vincolata per norma contabile	28.200.184,82		
TOTALE	1.040.312.913,54	656.454.455,04	244.420.291,74
TOTALE TRIENNIO	1.941.187.660,32		

Fonte: DAF

Il Collegio dà atto che nella Relazione sulla gestione è stato fornito un dettaglio circa le finalità inerenti alle più significative risorse caratterizzate da un vincolo di destinazione.

11. Conto economico

Le risultanze economiche sono illustrate nella Nota integrativa, la quale espone che:

- per quanto concerne il patrimonio, nel corso del 2025 si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario con tutte le acquisizioni effettuate;
- per particolari categorie, quale i satelliti e le apparecchiature in costruzione, l'aggiornamento è stato rilevato in relazione agli stati di avanzamento lavori realizzati nel corso del 2025;
- le aliquote annuali di ammortamento adottate coincidono con quelle nell'allegato 3 al decreto 13 novembre 2020 del Ministro dell'economia e finanze (Gazzetta ufficiale n. 4 del 7 gennaio 2021), recante "Aggiornamento del Piano dei Conti integrato e del Piano dei Conti di contabilità economica analitica delle amministrazioni centrali dello Stato";
- per gli altri beni soggetti ad ammortamento, le aliquote sono state determinate in base alla natura dei beni stessi e alla loro vita attesa;
- per i satelliti, le aliquote di ammortamento sono state a suo tempo fissate in relazione alla tipologia (scientifici o per telecomunicazioni) e quindi in base alla durata attesa degli stessi, con le seguenti percentuali: a) Satelliti scientifici 25%; b) Satelliti di telecomunicazione 14%; c) Segmento di Terra 14%;
- in applicazione dell'art. 51 del vigente RAFC, il costo dei beni ad utilizzo pluriennale è ammortizzato in quote costanti;
- si è ritenuto opportuno procedere con l'ammortamento dei terreni in quanto acquisiti al fine della realizzazione di opere pubbliche che hanno richiesto la cessione del relativo diritto di superficie e, conseguentemente, una sensibile perdita di valore economico degli stessi (su questa tematica si veda anche infra);
- a decorrere dall'esercizio 2018 è stata adottata la categoria inventariale "Marchi" a cui è stata associata un'aliquota di ammortamento del 5%, in relazione a quanto disposto dall'art. 103 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR) di cui al D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, che al comma 3 dispone che "le quota di ammortamento relative al costo dei marchi d'impresa sono deducibili in misura non superiore ad un diciottesimo del costo". La scelta dell'ammortamento fiscale discende dalla necessità di utilizzo del marchio medesimo nell'ambito dell'attività commerciale dell'ASI;
- non sono assoggettati ad ammortamento i Satelliti in costruzione e le Apparecchiature in costruzione, poiché trattasi di cespiti in fase di realizzazione;
- il Consiglio di amministrazione ha approvato il Regolamento per la formazione e gestione del patrimonio dell'Agenzia Spaziale Italiana (delibera n. 166 del 25 settembre 2024).

Nella Nota integrativa è indicato che il conto economico è predisposto ai sensi dell'art. 37 del RAFC e che, come per gli anni precedenti – tenuto conto dell'andamento delle attività, dei tempi di contrattualizzazione e di realizzazione dei programmi – si è liquidato e imputato a ricavo e a costo solo quelle attività per le quali l'ASI ha ricevuto

un'autorizzazione a emettere fattura (per la parte attiva) ovvero autorizzato il contraente a fatturare (per la parte passiva).
Il conto economico presenta una struttura coerente con quella prevista all'art. 2425 del codice civile e recepisce il piano dei conti integrato previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato".
Tra i componenti positivi della gestione figurano, in sintesi:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici il cui valore è pari a € 8.066.293;
- proventi da trasferimenti e contributi per complessivi € 1.354.082.138. Nella Nota integrativa è indicato come siano stati registrati risconti passivi di € € 1.391.274.310 per trasferire agli esercizi successivi i ricavi ai quali non corrispondono costi ovvero per attività ancora da effettuare e che saranno svolte nei prossimi esercizi, al fine di rispettare il principio di correlazione tra costi e ricavi, corollario fondamentale del principio di competenza economica;
- altri ricavi e proventi diversi per € 1.275.282 (rimborsi e restituzioni).

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta a € 1.363.422.713 in aumento rispetto all'esercizio 2024 (€ 1.275.193.560).
I componenti negativi della gestione ammontano complessivamente a €1.366.416.437 in aumento, rispetto all'esercizio 2024 (€ 1.276.063.555), di € 90.352.883 e comprendono, in sintesi:

- € 329.691.135 quali costi della produzione;
- € 113.406.115 per ammortamenti e svalutazioni;
- € 921.913.623 quali costi per trasferimenti e contributi;
- € 1.405.564 per accantonamenti.

Quanto ai proventi e oneri finanziari, è esposto un saldo positivo di € 1.800.000 risultante dai dividendi corrisposti dalla società partecipata e-Geos.
Inoltre, la voce "Oneri e Proventi straordinari" registra un saldo positivo di € 1.704.501 correlato a sopravvenienze attive per economie su impegni e a rilevazioni di cespiti rinvenuti (€ 1.650.884,74). Nella tabella che segue sono epilogati per macro-voci i costi e i proventi relativi all'esercizio 2025 con l'indicazione degli scostamenti rispetto ai risultati dell'esercizio precedente.
Tabella n. 21

Descrizione	2024	Variazioni		2025
		differenza	%	
Componenti Positivi della Gestione	1.275.193.560,89	88.229.152,04	6,92	1.363.422.712,93
Componenti Negativi della Gestione	1.276.063.554,58	90.352.882,39	7,08	1.366.416.436,97

differenza tra Componenti Positivi e Negativi	-869.993,69	-2.123.730,35	244,11	-2.993.724,04
Proventi ed oneri finanziari	319.977,58	-1.480.022,42	462,54	1.800.000,00
Proventi ed oneri straordinari	7.607.281,60	5.902.780,97	-77,59	1.704.500,63
Componenti Negativi della Gestione	0,00	0,00	0,00	0,00
AVANZO ECONOMICO	7.057.265,49	-6.546.488,90	-92,76	510.776,59

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

L'avanzo economico, pari a € 510.777 risulta ridotto in misura significativa – oltre il 90% – rispetto all'anno precedente, principalmente a causa del maggior incremento dei componenti negativi della gestione (costi e oneri) rispetto a quelli postivi (ricavi e proventi), come evidenziato nella Nota integrativa.

Di seguito l'andamento del risultato economico dell'Agenzia degli ultimi cinque esercizi.

Tabella n. 22

Avanzo economico	2021	2022	2023	2024	2025
Totale	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.057.265,49	510.776,59
var. anno prec.	- 81.607.149,36	- 1.787.480,81	14.224.850,27	- 35.378.478,49	-6.546.488,90
variazione %	114,36	-5,96	50,42	-83,37	-92,76

Fonte: DAF

12. Stato patrimoniale

La Nota integrativa rappresenta che lo Stato patrimoniale, predisposto ai sensi dell'art. 38 del RAFC, è redatto in coerenza con lo schema disciplinato dall'art. 2424 del codice civile, per quanto applicabile.

Le macrovoci che compongono le Attività sono di seguito rappresentate e poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella n. 23

ATTIVITA'	2024	Variazioni		2025
		importo	%	
Immobilizzazioni	685.189.249,36	149.161.762,83	21,77	834.351.012,19
Immobilizzazioni immateriali	1.809.107,57	1.281.095,42	70,81	3.090.202,99
Immobilizzazioni materiali	681.205.960,95	147.895.667,41	21,71	829.101.628,36
Immobilizzazioni finanziarie	2.174.180,84	-15.000,00	-0,69	2.159.180,84
Attivo Circolante	2.186.784.287,05	-622.105.278,03	-28,45	1.564.679.009,02
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti	831.283.311,14	-422.721.844,81	-50,85	408.561.466,33
Attività finanziaria non imm.	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	1.355.500.975,91	-199.383.433,22	-14,71	1.156.117.542,69
Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA'	2.871.973.536,41	-472.943.515,20	-16,47	2.399.030.021,21

Fonte: DAF

Nel totale complessivo, le attività – al pari, ovviamente, delle passività, riportate nella successiva tabella – registrano un decremento rispetto al totale dell'esercizio precedente: del 16,47%.

Tra le maggiori variazioni, in termini relativi, nell'ambito delle attività, emergono le immobilizzazioni immateriali (70,81%).

Tabella n. 24

PASSIVITA'	2024	Variazioni		2025
		importo	%	
Patrimonio Netto	898.340.670,67	510.776,59	0,06	898.851.447,26
Riserve	891.283.405,18	7.057.265,49	0,79	898.340.670,67
Risultato economico d'esercizio	7.057.265,49	-6.546.488,90	-92,76	510.776,59
Fondo Rischi ed Oneri	1.800.000,00	1.405.563,72	78,09	3.205.563,72
Fondi per imposte	0,00	163.865,27	0,00	163.865,27
Fondo per rinnovi contrattuali	1.800.000,00	1.241.698,45	68,98	3.041.698,45
Trattamento di Fine Rapporto	22.505.989,02	1.595.521,33	7,09	24.101.510,35
Debiti	76.464.211,01	5.132.979,33	6,71	81.597.190,34
Debiti da Finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Fornitori	35.802.865,76	-4.111.657,74	-11,48	31.691.208,02
Debiti per Traferimenti e Contributi	101.375,75	189.676,58	187,10	291.052,33
Debiti Tributari	5.760.208,20	-2.439.593,64	-42,35	3.320.614,56
Debiti Previdenziali e Assistenziali	1.728.159,64	213.405,19	12,35	1.941.564,83
Altri Debiti	33.071.601,66	11.281.148,94	34,11	44.352.750,60
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	1.872.862.665,71	-481.588.356,17	-25,71	1.391.274.309,54
TOTALE PASSIVITA'	2.871.973.536,41	-472.943.515,20	-16,47	2.399.030.021,21

Fonte: DAF

In ragione della gestione, risulta realizzato un avanzo economico di € 510.777 per cui il Patrimonio netto dell'Agenzia registra un corrispondente incremento, attestandosi a € 898.851.447, nel solco dell'andamento dell'ultimo quinquennio, come si evince dalla tabella seguente.

Tabella n. 25

Patrimonio netto	2021	2022	2023	2024	2025
Totale	820.636.767,49	848.847.661,20	891.283.405,18	898.340.670,67	898.851.447,26
var. anno prec.	29.998.374,52	28.210.893,71	42.435.743,98	7.057.265,49	510.776,59
variazione %	20,85	3,44	5,00	0,79	0,06

Fonte: DAF

Segnatamente alle principali voci dello stato patrimoniale, in breve, la Nota integrativa rappresenta quanto appresso.

Per l'attivo, le immobilizzazioni materiali sono state assoggettate ad ammortamento in base alle percentuali previste dalla legge in ragione della tipologia del bene, secondo quanto esposto dalla medesima Nota integrativa.

Il Collegio rileva come, anche per l'esercizio 2025, sono stati impropriamente sottoposti ad ammortamento i Terreni, la cui quota per l'anno 2025 risulta di € 30.843. La costituzione a tempo indeterminato di un diritto di superfice su di essi, difatti, comporta la rinuncia a recuperare la piena disponibilità del terreno da cui consegue la riduzione del valore

contabile del terreno per un ammontare pari al costo storico del medesimo e la contestuale registrazione di una componente negativa di reddito qualora la cessione sia avvenuta a titolo gratuito.

Inoltre, pur risultando richiamato, segnatamente al procedimento di ammortamento e alle relative aliquote, l'allegato 2 al decreto 13 novembre 2020 del Ministro dell'economia e finanze, non risultano esplicitate le ragioni che hanno portato a escludere dall'ammortamento il materiale bibliografico che, nel ricordato allegato 2, contempla un'aliquota annua del 5%. In merito il Collegio raccomanda di attenersi alle indicazioni sulle valutazioni dei beni librari riportate nell'allegato 14 al DPR n. 97/2003.

Di seguito sono posti a confronto i dati di sintesi delle immobilizzazioni e dei relativi fondi di ammortamento.

Tabella n. 26

Immobilizzazioni	Esercizio 2024			Esercizio 2025		
	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto	Valore lordo	Fondo amm.	Valore netto
Materiali	2.348.308.183,07	1.667.102.222,12	681.205.960,95	2.608.764.260,17	1.779.662.631,81	829.101.628,36
Immateriali	3.522.140,43	1.713.032,86	1.809.107,57	5.512.449,47	2.422.246,48	3.090.202,99

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La Nota integrativa indica che i crediti per trasferimenti correnti, pari complessivamente a € 402.840.784, sono vantati nei confronti di amministrazioni dello Stato ed enti pubblici (MIMIT, MUR, INFN).

Gli altri crediti, pari a € 1.647.450, sono vantati principalmente nei confronti di e-Geos S.p.A. a fronte della convenzione ASI-e-GEOS per l'utilizzo dei prodotti.

La Nota integrativa espone che tra le disponibilità liquide è iscritto il fondo di cassa al 31 dicembre 2025 di € 1.156.117.543 per cui il totale dell'attivo circolante è pari a € 1.564.679.009, mentre il totale dell'attivo a fine esercizio è di € 2.399.030.021.

Relativamente al passivo dello stato patrimoniale, risultano iscritti i seguenti fondi:

- € 3.041.698 per i rinnovi contrattuali;
- € 24.101.510 per il fondo trattamento di fine rapporto.

I debiti, in sintesi, sono: € 31.691.208 verso fornitori; € 291.052 per trasferimenti e contributi; € 3.320.615 per debiti tributari dovuti principalmente alle ritenute erariali operate e alle imposte a carico dell'Agenzia il cui versamento ha scadenza nell'esercizio successivo; € 1.941.565 per debiti previdenziali e assistenziali correlati ai contributi previdenziali e assistenziali da versare nel 2026; € 44.352.751 per altri debiti.

Per quanto concerne gli impegni pluriennali, l'Agenzia fornisce adeguata informativa in merito agli stessi al fine di fornire un quadro completo della futura situazione debitoria, non risultante nella situazione patrimoniale in esame. A fine esercizio gli impegni pluriennali relativi agli anni 2026 e 2027 a fronte di attività avviate negli esercizi 2025 e precedenti, compresi gli impegni pluriennali assunti in ambito ESA, assommano a complessivi € 1.828.563.079.

Nella Nota integrativa, poi, è sviluppato il raccordo tra risultanze finanziarie e patrimoniali, segnatamente ai residui attivi e passivi posti, così, a confronto con i crediti e i debiti della gestione economica. In tabella la relativa dimostrazione.

Tabella n. 27

Raccordo tra residui attivi e crediti			
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui attivi al 31/12/2025		Crediti al 31/12/2025	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	1.732.287.066,45	Totale crediti	408.561.466,33
		Accertamenti che non costituiscono crediti	1.323.725.600,12
Totale residui attivi	1.732.287.066,45	Totale a pareggio	1.732.287.066,45

Raccordo tra residui passivi e debiti			
Rendiconto finanziario		Stato patrimoniale	
Residui passivi al 31/12/2025		Debiti al 31/12/2025	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	881.421.943,95	Totale debiti	81.597.190,34
		Impegni che non costituiscono debiti	799.824.753,61
Totali residui passivi	881.421.943,95	Totale a pareggio	881.421.943,95

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tenuto conto, quindi, degli accertamenti e degli impegni che non costituiscono obbligazioni giuridicamente perfezionate, si ha la concordanza tra crediti e residui attivi, per un verso, e debiti e residui passivi, per l'altro.

Ciò nondimeno, il Collegio ritiene che andrebbero fornite maggiori informazioni e giustificazioni volte a determinare il contenuto delle voci esposte come accertamenti che non costituiscono crediti (non liquidati) e impegni che non costituiscono debiti (non liquidati).

Nella Nota integrativa, relativamente al contenzioso, è richiamato l'art. 39, comma 3, del RAFC, la cui lettera p), nello specifico, contempla che la nota integrativa contiene informazioni dettagliate che devono in ogni caso riguardare "l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio ed i connessi accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri." In merito, la Nota integrativa – nel rappresentare che "A copertura di tali oneri sul bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 è stato effettuato uno stanziamento assestato nel capitolo "Oneri da contenzioso" di importo pari ad € 201.220,00 a fronte di impegni pari ad € 19.556,77; a cui si aggiunge un accantonamento al fondo Rischi ed Oneri di € 550.000,00 a copertura di eventuali rischi disoccombenza.".

Tuttavia, il Collegio rileva che, contrariamente a quanto esposto nella Nota integrativa, nel prospetto Stato Patrimoniale 2025 non risulta presente alcun accantonamento a titolo di fondo per controversie in corso.

Pertanto, il Collegio osserva che il comportamento dell'Agenzia non appare conforme al RAFC e ai vigenti principi contabili OIC.

Peraltro, il Collegio rileva che il competente Ufficio legale, a seguito della revisione dello stato del contenzioso alla data del 31 dicembre 2025 (Allegato n. 2 alla Nota Integrativa

recante l'elenco di tutte le controversie pendenti) ha quantificato in € 114.965,62 le somme da accantonare in relazione al rischio di soccombenza.
Per quanto concerne l'implementazione del sistema di contabilità economico-patrimoniale unico (accrual) per il settore pubblico, l'art. 10 del d.l. n. 113/2024, ha avviato una sperimentazione che coinvolge anche gli enti di ricerca nazionali. Subito dopo l'approvazione del rendiconto generale 2025, l'Agenzia dovrà pertanto presentare anche un conto economico ed uno stato patrimoniale accrual compliant in relazione ai quali il Collegio ha verificato che sono in corso i pertinenti adempimenti.

13. Partecipazioni

Di seguito, si fornisce un prospetto contenente tutte le Immobilizzazioni finanziarie, come risultanti alla fine dell'esercizio in rassegna.

Tabella n. 28

Immobilizzazioni finanziarie	Capitale sociale	Partecipazione ASI	Valore
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	200.180,84
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	1.000.000,00
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	900.000,00
Totale			2.100.180,84

Fonte: DAF

Nella Relazione sulla gestione l'Agenzia espone che per la valutazione delle società partecipate adotta il criterio del costo e che le partecipazioni sono state considerate al valore nominale.
La Nota integrativa indica altresì che, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 52 del 3 aprile 2025, è stato disposto il recesso dell'Agenzia dal Consorzio CI3R e che ai sensi dell'art 9, comma 4, dello statuto consortile il socio recedente non ha diritto di ottenere il rimborso delle proprie quote di partecipazione al fondo consortile; pertanto, la voce "Partecipazioni" ha subito una riduzione di € 15.000 pari alla quota di partecipazione dell'ASI al Consorzio medesimo.
Di seguito, in tabella, una rappresentazione delle partecipazioni societarie dell'ASI, alla data del 31 dicembre 2025, relative all'ultimo quinquennio, considerando il recesso dal Consorzio CI3R.

Tabella n. 29

Società	Capitale sociale	Partecipaz. ASI	Risultato economico				
			2021	2022	2023	2024	2025
ALTEC S.p.A.	552.223,00	36,25%	406.377,00	88.731,00	947.593,00	1.526.117,00	n.d
		200.180,84					
E-GEOS S.p.A.	5.000.000,00	20,00%	8.860.656,00	9.479.826,00	1.615.864,00	9.102.639,00	n.d
		1.000.000,00					
SPACELAB S.p.A.	3.000.000,00	30,00%	134.783,00	460.999,00	1.003.590,00	344.660,00	n.d
		900.000,00					

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tra le partecipazioni non societarie dell'ASI è da annoverare anche quella nella Fondazione "Edoardo Amaldi", costituita insieme al Consorzio di Ricerca Hypatia (atto pubblico in data 28 marzo 2017) con il versamento di un contributo dell'ASI di € 59.000. Il bilancio 2024 della Fondazione, ultimo disponibile, chiude con un avanzo di gestione di € 23.246.

La Fondazione presenta i seguenti dati di bilancio per il quinquennio 2020-2025.

Tabella n. 30

Fondazione Amaldi		2021	2022	2023	2024	2025
Patrimonio Netto	importo	2.643.980,00	2.241.932,00	2.250.359,00	2.273.603,00	n.d
	variaz. %	0,13	-15,21	0,38	1,03	
Risultato Economico	importo	3.384,00	-402.055,00	8.436,00	23.246,00	n.d

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

14. Misure di razionalizzazione della spesa pubblica

La Relazione sulla gestione attesta che la gestione del bilancio è avvenuta nel rispetto delle varie norme finalizzate alla razionalizzazione e contenimento della spesa delle pubbliche amministrazioni.

In particolare, l'art. 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2020, il versamento annuale entro il 30 giugno di un importo incrementato del 10 per cento rispetto a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della medesima legge n. 160/2019.

L'Agenzia, relativamente all'anno 2018, ha determinato un versamento pari a € 644.826,90, per cui, in considerazione del sancito incremento del 10%, la somma dovuta a norma del ricordato comma 594 ammonta a € 709.309,59.

Restano quindi dovuti importi, considerando anche le ulteriori disposizioni di razionalizzazione e contenimento ancora applicabili, per un totale complessivo di € 812.392,41, come da seguente tabella.

Tabella n. 31

Versamenti al capo X - capitolo 3422 del Bilancio dello Stato (art. 1, comma 594, legge n. 160/2019)			
disposizioni	dovuto 2018	maggiorazione 10%	versamento
DL n. 112/2008 (art. 61, commi 1, 2, 5, 6 e 7)	20.639,07	2.063,91	22.702,98
DL n. 78/2010 (art. 6, commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13)	624.187,83	62.418,78	686.606,61
da versare entro il 30 giugno			709.309,59
Versamenti per disposizioni ancora applicabili			
DL n. 112/2008 (art. 67, comma 6) - capo X - capitolo 3348 entro il 31 ottobre			97.753,47
DL n. 78/2010 (art. 6, comma 14) - capo X - capitolo 3422 entro il 30 giugno			5.329,35
Riepilogo			
da versare entro il 30 giugno			714.638,94
da versare entro il 31 ottobre			97.753,47
Totale			812.392,41

Fonte: DAF

I versamenti dovuti dall'Agenzia a favore dell'entrata del Bilancio dello Stato risultano essere stati eseguiti, come emerge dai dati di dettaglio indicati nella successiva tabella.

Tabella n. 32

Disposizioni normative	Versamento Bilancio Stato			Mandati		Importi
	Termine	Capo	Capitolo	Numero	Data	
D.L. 112/2008	31 ottobre	X	3348	2094	24/6/25	97.753,47
art. 67 (comma 6)						
D.L. 78/2010	30 giugno	X	3422	2093	24/6/25	5.329,35
art. 6 (comma 14)						
L.160/2019	30 giugno	X	3422	2092	24/6/25	709.309,59
art. 1 (comma 594)						
Totale Versamenti						812.392,41

Quanto alle disposizioni di contenimento di specifiche spese, nella Relazione sulla gestione, riguardo le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, è esposto che nel 2025 è stata impegnata la somma di € 12.869,30 inferiore all'importo limite di € 14.114,23.

Relativamente al calcolo del limite di spesa posto dal richiamato art. 1, commi 590 e seguenti, della legge n. 160/2019, la Relazione sulla gestione ripercorre le fasi con cui l'Agenzia è pervenuta a determinare detto importo in € 10.269.154,86 escludendo la spesa sostenuta per consumi energetici; in assenza di tale scomputo l'importo del limite di spesa risulterebbe di € 11.960.014,42 come individuato dalla delibera 4 novembre 2021, n. 169, del Consiglio di amministrazione.

La situazione è stata sintetizzata nella seguente tabella.

Tabella n. 33

Anno	Impegnato	Spese energetiche (da escludere)	Rideterminazione limite di spesa
2016	11.544.052,54	1.697.385,04	9.846.667,50
2017	12.156.661,99	1.725.107,15	10.432.449,26
2018	12.176.262,70	1.650.086,47	10.528.347,83
Totale	35.876.977,23	5.072.578,66	30.804.398,57
Media 2016-2018	11.958.992,41	10.269.154,86	

Fonte: DAF

Atteso che l'Agenzia ha registrato nell'esercizio 2024 un incremento delle entrate, rispetto a quelle dell'esercizio 2018, per un valore pari a € 6.015.146,00 è stato possibile superare, anche nell'esercizio 2025, il richiamato limite di spesa di € 10.269.154,86 per il medesimo importo della maggiore entrata, per un ammontare complessivo del limite di € 16.284.300,86.

Il dettaglio delle spese di funzionamento rientranti nelle norme di contenimento è riportato nell'Allegato n. 1 alla Relazione sulla gestione.

15. Tempestività dei pagamenti

I dati esposti nella Relazione sulla gestione evidenziano che nell'esercizio 2025 i pagamenti sono stati effettuati, in media, entro i termini di pagamento imposti dalla normativa vigente, essendo l'indice di tempestività dei pagamenti pari a (meno) 17 giorni, pagando l'Agenzia mediamente con circa 17 giorni di anticipo (Tempo medio ponderato di ritardo-TMPR).

Il Collegio rileva altresì che, come prescritto dall'art. 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, l'Agenzia ha elaborato il prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, che attesta l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002 (pari a € 379.757,95) nonché l'ammontare complessivo delle fatture commerciali dell'anno (€ 370.026.993,78).

16. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)

L'articolo 19, comma 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, dispone che "le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati", mentre il successivo comma 4 statuisce che "al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza … il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione … deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze". Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012 sono state definite le "linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio", mentre con "appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio".

In assenza di questi ultimi provvedimenti, il Collegio ha più volte evidenziato, richiamando la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 19 dicembre 2019, n. 34/RGS, che pur in assenza dell'adozione di un sistema di indicatori da parte delle amministrazioni vigilanti, l'Agenzia Spaziale Italiana avrebbe dovuto egualmente adottare il piano degli indicatori e dei risultati attesi, essendo lo stesso comunque disciplinato nei suoi requisiti minimi dal citato DPCM 18 settembre 2012.

Nel documento pervenuto e denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio anno 2025" è rappresentato che il medesimo Piano è stato predisposto tenendo conto di quanto già richiesto da altri adempimenti in materia di performance (decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150), di valutazione della ricerca (D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76) e di rendicontazione sociale (Direttiva del Ministro per funzione pubblica del 17 febbraio 2006)

"al fine di armonizzare l'implementazione delle diverse normative, creare sinergia e minimizzare ridondanze che potrebbero creare sacche di inefficienza ed eccesso di controllo interno".
Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi redatto contempla indicatori di natura finanziaria, indicatori di gestione di cassa, indicatori della gestione del personale del fondo per il finanziamento dell'ASI. Il Collegio rileva che nel PIRA 2025 non vi sono specifici indicatori riguardanti i volumi delle attività facenti capo alla Direzione Ingegneria e Tecnologie e alla Direzione Scienza e Innovazione e ai contratti stipulati dalle stesse direzioni.

17. Personale

La Relazione sulla gestione, in ordine allo stato del personale, rimanda alla nota dell'Ufficio risorse umane inclusa nel fascicolo del Rendiconto generale 2025 avente a oggetto "Relazione sulla gestione del personale per l'anno 2025" (di seguito "Relazione sul personale").
Detta Relazione sul personale espone notizie sulle varie situazioni del personale ma risulta priva di indicazioni e di analisi di natura economica e finanziaria.
Nella tabella seguente è schematicamente rappresentata la consistenza del personale di ruolo in servizio a tempo indeterminato a inizio e al termine del 2025.
La situazione del personale al 31 dicembre 2025 dell'Agenzia Spaziale Italiana è anche posta a confronto con la dotazione organica prevista a regime per il 31 dicembre 2026, come rimodulata in occasione dell'approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione PIAO 2026-2028 (delibera 30 gennaio 2026, n. 2, del Consiglio di amministrazione).

Tabella n. 34

LIV.	PROFILI	Personale in servizio al 31/12/2024	Personale in servizio al 31/12/2025	variazione	ORGANICO a regime (31/12/2026)
I	Dirigente I	0	0	0	2
II	Dirigente II	2	2	0	2
	Totale Profilo	2	2	0	4
I	Dirigente di Ricerca	0	0	0	2
II	Primo Ricercatore	4	9	5	8
III	Ricercatore	30	25	-5	26
	Totale Profilo	34	34	0	36
I	Dirigente Tecnologo	33	33	0	57
II	Primo Tecnologo	58	84	26	80
III	Tecnologo	162	136	-26	207
	Totale Profilo	253	253	0	344
IV	Funzionario Amm.ne	10	12	2	15
V	Funzionario Amm.ne	32	31	-1	45
	Totale Profilo	42	43	1	60
IV	C.T.E.R.	12	12	0	18
V	C.T.E.R.	14	11	-3	17
VI	C.T.E.R.	43	46	3	55
	Totale Profilo	69	69	0	90
V	Coll. Amm.ne	5	4	-1	7
VI	Coll. Amm.ne	6	5	-1	10
VII	Coll. Amm.ne	35	48	13	32
	Totale Profilo	46	57	11	49
VI	Operatore Tecnico	1	1	0	3
VII	Operatore Tecnico	0	0	0	2
VIII	Operatore Tecnico	4	6	2	8
	Totale Profilo	5	7	2	13
VII	Operatore Amm.ne	0	0	0	1
VIII	Operatore Amm.ne	0	1	1	3
	Totale Profilo	0	1	1	4
	TOTALE	451	466	15	600

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DRU

La Relazione sul personale evidenzia che n. 21 dipendenti di ruolo dell'ASI prestano servizio presso organismi nazionali o internazionali, ovvero sono collocati in aspettativa o fuori ruolo (n. 11 in posizione di fuori ruolo o aspettativa; n. 9 in posizione di distacco o comando presso enti od organismi esterni; n. 1 unità risulta in distacco sindacale).
Per quanto attiene al personale a tempo determinato, sempre con riferimento alla medesima data del 31 dicembre 2025, la Relazione sul personale indica che si tratta complessivamente di n. 6 unità.
La suddivisione del personale a tempo determinato per qualifica è esposta nella tabella di cui appresso.

Tabella n. 35

PROFILO	Totale
Dirigente Tecnologo	1
Tecnologo	2
Ricercatore	2
Direttore generale	1
Totale	6

Fonte: DRU

Inoltre, alla medesima data svolgevano attività lavorativa presso l'Agenzia, in qualità di assegnisti di ricerca, borsisti o collaboratori coordinati e continuativi, n. 6 unità, tutte impiegate in attività di ricerca e alta formazione.
Infine, nella Relazione sul personale è indicato che non è stato utilizzato alcun contratto di somministrazione nel corso dell'anno 2025.

Il Collegio rileva che nella Relazione sulla Gestione, a pagina n. 36 è esposto che per la Categoria di spesa 1.01 "Redditi da lavoro dipendente", sono stati impegnati nell'esercizio 2025 € 40.460.075,15, mentre a pagina n. 39, per la medesima categoria di spesa (1.01. "Redditi da lavoro dipendente") è indicato che sono stati impegnati € 41.231.563,62. Nella Nota Integrativa, invece, il costo del personale, in ragione dell'applicazione del principio di competenza economica, si attesta in € 42.987.164,54. Il Collegio a riguardo chiede di ricevere le pertinenti delucidazioni e un quadro di riconciliazione tra i predetti valori.

18. Conclusioni

Il Collegio ha svolto, nel corso dell'esercizio 2025, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e, in particolare, dall'art. 2403 del codice civile, in quanto applicabile, e dall'art. 20 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.
Dall'esame dei documenti contabili costituenti il Rendiconto generale dell'esercizio 2025 e sulla scorta delle attività di verifica espletate nel corso dell'esercizio, il Collegio, visto l'art. 42 del RAFC, espone che:

- la gestione di competenza presenta un disavanzo finanziario di € 92.864.163,65 a differenza dell'esercizio precedente in cui la gestione di competenza si è conclusa con un avanzo di € 127.652.905,18.

- l'avanzo di amministrazione accertato decresce sensibilmente rispetto a quello all'esercizio 2024 (€ 2.150.757.690,48) risultando pari a € 2.006.982.665,19;
- il fondo di cassa al 31 dicembre 2025, si riduce di circa 200 milioni di euro, attestandosi a € 1.156.117.542,69, rispetto ai € 1.355.500.975,91 dell'anno precedente;
- l'avanzo economico ammonta a € 510.776,59 mentre per l'esercizio precedente è risultato di € 7.057.265,49;
- il Patrimonio netto raggiunge € 898.851.447,26 rispetto a € 898.340.670,67 dell'esercizio precedente;
- sussiste la corrispondenza dei dati riportati nel Rendiconto generale con quelli analitici desunti dalla contabilità generale dell'Agenzia tenuta nel corso della gestione;
- risulta rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni e sono state adottate le iniziative per la partecipazione dell'Agenzia alla sperimentazione della contabilità economico-patrimoniale (accrual) ai sensi dell'articolo 10 del d.l. 113/2024;
- sono stati adempiuti gli obblighi, sia di dichiarazione sia di versamento, fiscali e previdenziali;
- non è emersa l'esistenza di gestioni fuori bilancio;
- l'Agenzia ha adottato il piano annuale dei flussi di cassa contenente il cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi per l'esercizio 2025 (articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155);
- non sono emersi elementi che facciano dubitare della stabilità degli equilibri di bilancio dell'Agenzia oppure che segnalino l'inadeguatezza di flussi di cassa prospettici a far fronte alle obbligazioni assunte nei prossimi dodici mesi;
- non risulta siano stati disattesi i vincoli derivanti dalle previsioni legislative di contenimento della spesa e sono stati effettuati i versamenti all'entrata del Bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti.

Inoltre, il Collegio rappresenta che:

- nell'ambito delle verifiche e dei riscontri effettuati si è dato conto dell'attività svolta e formulate raccomandazioni per un migliore andamento dell'Agenzia;
- ha effettuato le verifiche di cassa e controllato i saldi dei conti correnti bancari con i dati contabili;
- ha vigilato sulla conformità dell'azione dell'Agenzia alle finalità istituzionali dettate dalla legislazione vigente;
- ha effettuato il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge rendendo n. 5 asseverazioni in attuazione degli artt. 40 e 40 bis del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165;

- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa e del sistema amministrativo-contabile che risulta sostanzialmente idoneo ai compiti assegnati;
- ha esaminato le delibere adottate dal Consiglio di amministrazione e i decreti del Presidente, oltre che, a campione, i decreti del Direttore generale, formulando osservazioni e considerazioni nei propri verbali;
- ha acquisito elementi conoscitivi e vigilato sul rispetto dei principi di sana e corretta amministrazione, assumendo, laddove necessario, le pertinenti iniziative.

Il Collegio, altresì, raccomanda:

- una maggiore accuratezza nell'attività di previsione delle spese al fine di migliorare l'attendibilità della programmazione;
- di inserire nella Relazione sulla gestione valori finanziari idonei a evidenziare la spesa annuale del personale, anche prospettica, e la sostenibilità delle politiche assunzionali nel rispetto dei parametri indicati dall'articolo 1, commi 895 e 896, della legge n. 178/2020;
- di effettuare, in base ai relativi presupposti, i pertinenti accantonamenti relativi ai fondi rischi e oneri al fine di rendere meno "incerto" il risultato di amministrazione;
- di procedere a un attento riaccertamento dei residui attivi e passivi, con particolare riguardo a quelli più risalenti nel tempo, anche per evitare, segnatamente ai residui attivi, il rischio di prescrizione;

Tutto ciò considerato, in esito all'analisi svolta sulla documentazione pervenuta ed esaminata, il Collegio, ferme restando le osservazioni e considerazioni formulate, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2025.

Roma, 23 aprile 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Pietro Floriddia (Presidente) — Firmato digitalmente

Dott. Fabrizio Leotta — Firmato digitalmente

Dott. Marcello Martellato — Firmato digitalmente

