Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2026	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 22-06-2026 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 6 del 22 giugno 2026	**Pagina: 1 di 5**

Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 22 giugno 2026 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Teodoro Valente;
- il Vice Presidente Elda Turco Bulgherini;
- i Consiglieri Stefano Arcifa, Marica Branchesi, Stefano Gualandris e Marco Lisi (collegati in videoconferenza) e Luisa Riccardi.

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nella persona del Presidente Pietro Floriddia (collegato in videoconferenza);
- il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Antonio Agostini.

Hanno preventivamente comunicato la propria assenza i componenti effettivi del Collegio dei Revisori dei conti Fabrizio Leotta e Marcello Martellato.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di amministrazione Anna Defazio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo.

VISTI:

- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165"* e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana*

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2026	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 22-06-2026 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 6 del 22 giugno 2026	**Pagina: 2 di 5**
Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

(ASI)" e ss.mm.ii.;

- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS) approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020;
- il Piano Triennale delle Attività 2025-2027 adottato dal Consiglio di amministrazione in data 16 ottobre 2025 con deliberazione n. 138/2025 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 19 maggio 2026;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2/2026 del 30 gennaio 2026;
- il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 con allegato il Bilancio triennale 2026-2028;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 30 giugno 2023 con il visto numero 1030, concernente la nomina di Teodoro Valente a Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Ministro delle imprese e del made in Italy dell'8 giugno 2023, registrato dalla Corte dei conti in data 26 luglio 2023 con il visto numero 1119, concernente la nomina del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana nelle persone del Presidente Teodoro Valente e dei Consiglieri Giuseppe Basini – Marica Branchesi – Stefano Gualandris - Marco Lisi – Luisa Riccardi – Elda Turco Bulgherini, per la durata di un quadriennio dalla data di insediamento, avvenuto il 14 giugno 2023;
- la deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 109/2023 del 14 giugno 2023 relativa alla nomina del Consigliere Elda Turco Bulgherini a Vice Presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- la nota acquisita agli atti ASI con prot. n. 10983 del 22 luglio 2024, con la quale il prof. Giuseppe Basini ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 gennaio 2025, registrato dalla Corte dei conti in data 20 febbraio 2025 con il visto numero 203, concernente la nomina dell'avv.

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 22/06/2026 - 16:03

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2026	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 22-06-2026 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 6 del 22 giugno 2026	**Pagina: 3 di 5**

Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.

Stefano Arcifa, quale componente del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia Spaziale Italiana in sostituzione del prof. Giuseppe Basini a far data dalla sottoscrizione del medesimo decreto e per il restante periodo del mandato del Consiglio di amministrazione;

VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 187 del 15 dicembre 2025 avente ad oggetto "*Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza*";

VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 39 del 28 aprile 2026 avente ad oggetto "*Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza*";

VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 40 del 28 aprile 2026 avente ad oggetto "*Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025*";

VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 41 del 28 aprile 2026 avente ad oggetto "*Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2025*";

VISTA la Relazione all'Assestamento (Seconda Variazione) al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2026 e Triennale 2026-2028 predisposta dall'Unità Contabilità e Bilancio, verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e autorizzata dal Presidente, prot. CI-DAF-UCF-2026-163 del 10 giugno 2026;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in merito alla proposta di Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza, con la relazione allegata al verbale n. 10/2026 del 17 giugno 2026;

RITENUTO di dover provvedere;

SU PROPOSTA del Presidente, all'unanimità,

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2026	*ASI - Agenzia Spaziale Italiana* A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERAZIONI Prot n. 0000067 - 22-06-2026 - Interno
Stralcio verbale seduta n. 6 del 22 giugno 2026	**Pagina: 4 di 5**

Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.

DELIBERA

1) di approvare l'assestamento (seconda variazione) del Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza, come da relazione allegata e riepilogata nelle tabelle di sintesi che seguono:

	2026	2027	2028	Totale
Entrate iniziali	1.338.816.502,26	572.094.565,20	574.834.238,21	2.485.745.305,67
Variazioni	1.645.982,80	0,00	0,00	1.645.982,80
	0,12%	0,00%	0,00%	0,07%
Entrate definitive	**1.340.462.485,06**	**572.094.565,20**	**574.834.238,21**	**2.487.391.288,47**

	2026	2027	2028	Totale
Spese iniziali	2.101.376.470,84	1.261.569.600,74	1.004.194.713,60	4.367.140.785,18
Variazioni	-144.712.938,82	96.190.886,55	175.755.220,75	127.233.168,48
	-6,89%	7,62%	17,50%	2,91%
Spese definitive	**1.956.663.532,02**	**1.357.760.487,29**	**1.179.949.934,35**	**4.494.373.953,66**
Risultato di competenza	-616.201.046,96	-785.665.922,09	-605.115.696,14	**-2.006.982.665,19**

Dal confronto tra le variazioni in parte Entrate ed in parte Spese emerge che il presente provvedimento reca maggiori oneri per € 127.233.168,48, di cui € 1.645.982,80 coperti da maggiori entrate ed € 125.587.185,68 coperti con l'Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2025, così come determinato in sede di approvazione del "Rendiconto finanziario decisionale dell'esercizio finanziario 2025";

2) di approvare il Bilancio di Cassa 2026 che è aggiornato come segue:

[redacted]

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 67/2026

ASI - Agenzia Spaziale Italiana

A2767E5 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
DELIBERAZIONI
Prot n. 0000067 - 22-06-2026 - Interno

Stralcio verbale seduta n. 6 del 22 giugno 2026

Oggetto: Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.

Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione		Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio
Entrate	2.712.714.184,29	360.035.367,22	*13%*	3.072.749.551,51
Uscite	3.159.218.333,51	-321.111.128,90	*-10%*	2.838.107.204,61
Differenza	*-446.504.149,22*	*38.924.238,32*	*-153%*	*234.642.346,90*
Fondo Cassa	1.156.117.542,69	0,00		1.156.117.542,69
Saldo di cassa	**709.613.393,47**	**681.146.496,12**	*96%*	**1.390.759.889,59**

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Anna DEFAZIO

[redacted]

Il Presidente
Teodoro VALENTE

[redacted]

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - REGISTRO UFFICIALE - 0009288 - Interno - 15/06/2026 - 15:00
ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 22/06/2026 - 16:03

Relazione all'Assestamento (Seconda Variazione) al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2026 e Triennale 2026-2028

(art. 22, commi 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità)

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** *Responsabile* *Dott. Claudio Vescovo* **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Direttore DAF* *Dott.ssa Rosella Lanuti*
APPROVATO	**Il Direttore Generale** *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*
AUTORIZZATO	**Il Presidente** *Prof. Teodoro Valente*

Distribuzione del Documento:
Consiglio di Amministrazione

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 22/06/2026 - 16:03

Sommario

✓ **Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia** 3

✓ **Le variazioni compensative** 9

✓ **Il Bilancio. La gestione di competenza** 12

3.1 Le entrate 13

Altre risorse finanziarie 15

3.2 Le Spese 17

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA): 18

Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali 22

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) 24

Ripartizione dei fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI 30

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm) 31

Direzione Generale (CRAm 01.01.01) 33

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05) 34

Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo" (CRAm 01.01.06) 35

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01) 37

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01) 38

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01) 39

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01) 47

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01) 49

Direzione sicurezza, sistemi informatici e digitalizzazione (CRAm 07.01.01) 67

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01) 69

Fondi (CRAm 10.01.01) 70

3.4 Risultanze finali 72

✓ **Il Bilancio di Cassa** 74

✓ **Contenimento della Spesa Pubblica** 77

✓ **Conclusioni** 84

✓ Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante "Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale", attribuisce al "Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza" in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, "esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI".

In relazione a ciò, con il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 21 novembre 2022 si è provveduto a delegare le "funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022.

Il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028, in termini di competenza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la deliberazione n. 187 del 15 dicembre 2025.

Successivamente, il medesimo Consiglio con la deliberazione n. 39 del 28 aprile 2026 ha approvato la **Prima Variazione al bilancio preventivo 2026**, in termini competenza e di cassa, **ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028**, in termini di competenza, innanzi richiamato, a mezzo della quale si è provveduto a rimodulare le risorse precedentemente assegnate, ad integrare il fondo di riserva con lo svincolo di parte delle risorse assegnate alla Direzione Risorse Umane accantonate al 31 dicembre 2025, e a ridurre l'accantonamento relativo al Fondo rischi da contenzioso a seguito alla quantificazione degli oneri comunicata con relazione CI-UAL-2026-22.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 40 del 28 aprile 2026 è stato approvato il **Riaccertamento dei residui sia attivi che passivi, al 31 dicembre 2025**, recepito nella deliberazione consiliare n. 41 del 28 aprile 2026 di approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'esercizio finanziario 2025;

Il **Rendiconto generale 2025**, approvato con la richiamata Deliberazione n. 41, espone un Avanzo di amministrazione definitivo, pari a € 2.006.982.665,19 di cui la quota vincolata è di € 1.941.187.660,32 mentre la quota disponibile è pari ad € 65.795.004,87.

Con decreto del Direttore Generale n.367 del 15 aprile 2026 è stato disposto il prelievo dal Fondo di Riserva per l'approvazione della proroga tecnica, mediante la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo n. 3 al Contratto ASI -Telespazio S.p.A. n. 2022-6-I.0 Gestione delle attività di Operazioni di controllo in orbita e di Manutenzione delle stazioni di terra (di seguito OM) del Broglio Space Centre (BSC) di Malindi CIG 88758517F3 CUP F83D22001150005, ai sensi dell'art. 106, comma 11 del Codice dei Contratti per una durata di 8 mesi.

Con decreto del Direttore Generale n.480 del 15 maggio 2026 è stato disposto il prelievo dal Fondo di Riserva per l'approvazione delle Attività industriali di fase E1 per gli strumenti DISC e EnVisS a bordo della missione ESA Comet Interceptor da realizzarsi mediante la stipula di un nuovo contratto.

Ai sensi dell'articolo 22 *"Assestamento, variazioni e storni al bilancio"* del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione ASI n. 1 del 27 gennaio 2021, si propone, quindi, l'Assestamento al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 ed al Bilancio triennale 2026-2028.

Con la presente proposta di variazione si procede, quindi, ad allocare sui pertinenti capitoli di bilancio le disponibilità dell'avanzo vincolato al termine dello scorso esercizio, recependo le risultanze definitive derivanti dal conto consuntivo 2025, come da tabella sotto riportata:

Avanzo di amministrazione vincolato	**1.941.187.660,32**

Avanzo da fondi a destinazione vincolata all'origine			
	Anno 2026	**Anno 2027**	**Anno 2028**
Premiali 2011-2012	2.087.181,94	750.000,00	311.767,36
Premiali 2014	165.920,53	-	600.000,00
Premiali 2016-2017-2018	862.047,69	-	163.754,15
Premiale Figaro	-	-	44.040,56
PROGETTO H2020 QOMBS	-	-	122.227,61
GovSatCom	527.401,18	1.515.406,33	165.926,31
Q-SecGroundSpace	-	-	25.820,51
Progetto Hemera	147.182,18	-	-
Scout	153.836,70	-	-
Epic	174.091,65	-	-
Epic 2	139.435,53	-	-
Peraspera	255.167,66	-	-
Peraspera X	74.532,65	-	-

Closeye	77.933,61	-	-
NEOROCKS	868,11	-	156.612,38
POR CAMPANIA FESR 2014/2020 - PROGETTO MICROMED	-	-	238.165,47
Progetto NAVSPACE - POR FESR Lazio 2014-2020	12.540,00	-	-
QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	18.915,55	-	-
Progetto QUID - Quantum Italy Deploymen	44.718,38	-	-
MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	-	-	6.489,95
Bando PRIN 2022 - QUAQK - QUAntum cascade lasers and optical frequency combs for Quantum Key distribution	83.166,00	-	-
PTSD – Pentadimensional Tracking Space Detector	24.377,84	-	-
ULTRA – The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	15.731,68	21.016,94	-
Fondi ESA	18.580.981,68	-	-
Progetti SST2015	-	-	473.477,75
Progetti SST 2016/2017	4.198,66	-	434.774,13
Progetti SST 2018/2020	-	-	530.329,01
EUCISE 2020	34.856,15	-	-
QV lift	91.545,29	-	-
Progetto SPARE	9.400,77	-	-
Progetto TEBAKA - Fondi PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 del MIUR	30.412,37	-	-
PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	-	-	137.632,31
Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	5.392,49	-	24.692,09
Progetto Sole	36.097,50	-	-
Progetto Magic	38.860,80	-	-
PROGETTO POR eRAD	19.299,43	-	-
GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	32.980,79	-	-
Pogetto CISE-ALERT	83.663,54	-	-
Progetto Entrusted	529.681,33	-	-
Progetto SEMINE	-	-	5.651,75
Galileo PRS	1.520.532,50	-	-
Grant GSA/GRANT/03/2016	294.767,05	-	-
Grant GSA/GRANT/04/2016	91.320,95	-	-
Assunzione ricercatori chiamata diretta	721.974,97	721.974,97	721.974,97
Entrate Programma I-CIOS	11.000.000,00	-	-
Entrate Programma Mirror Copernicus	49.300.000,00	40.000.000,00	-
Mini satelliti	1.047.311,00	-	-
Accordo MUR- ESA L. 24 settembre 1992 n. 390 Terreni ESA - ESRIN	498.865,77	-	-

Entrate MIUR per Cosmo DM 450 del 4/6/2019 e 1118 del 4/12/2019 quota foe a copertura accordo con difesa	10.000.000,00	10.000.000,00	7.017.697,72
Fondi PNR 2021	4.618.474,81	6.321.569,92	1.500.000,00
DM 844 Progettualità di carattere continuativo	500.000,00	4.500.000,00	-
DPCM 25 giugno 2024 Riparto delle risorse art. 1, comma 308, Legge 30 dicembre 2023, n. 213	-	-	-
Progetto EUSST - GA EUSST 1SST2023-26GA	1.052.121,51	2.209.292,44	36.145,82
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP1	5.982,50	-	23.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP2	4.732,50	-	18.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP3	5.232,50	-	20.930,00
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP4	1.750,16	-	7.000,64
Progetto EUSST - GA EUSST HE-EUSST TOP5	5.357,50	-	21.430,00
Progetto EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	240.577,11	25.585,72	-
ASEAN-Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies	250.023,48	250.000,00	-
SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA PLATINO	66.595.189,99	25.868.965,41	4.445.983,86
decreto del MUR n. 151 del 2 febbraio 2022	2.167.957,59	-	-
DM n. 355 del 20 aprile 2022 (MUR) - partenariato	15.000.000,00	-	-
DPCM 21 dicembre 2021 comprensivo dell'integrazione e dei fondi dedicati al progetto "Volo suborbitale"	577.592.385,93	477.646.762,33	181.710.808,31
DPCM 1 marzo 2022 PNRR spazio	54.314.844,70	19.438.000,00	-
Progetto ACDC_Q	131.924,95	238.620,65	-
DPCM 6 novembre 2023 (Fondo Complementare)	9.926.711,49	9.536.677,05	2.495.000,00
Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025	800.000,00	-	-
Fondi residui Galileo	2.500.000,00	10.000.000,00	6.423.443,15
Progetto "EMM: Earth-Moon-Mars	4.772.309,44	-	-
Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	92.525,99	-	-
Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	178.422,39	-	-
ARTEMIS MPH	22.000.000,00	-	-
Totale	**861.593.716,46**	**609.043.871,76**	**207.884.635,81**

Avanzo relativo a fondi assoggettati a vincolo di destinazione interno ASI			
	Anno 2026	**Anno 2027**	**Anno 2028**
Capitoli comma 188 entrate e-GEOS commercializzazione dati Cosmo	1.112.633,99	787.569,28	478.173,23
Fondo Presidente	4.763.461,00		
Fondo Presidente Bando nazionale dottorati	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

Comma 188 entrate Malindi	506.131,97	546.825,20	458.812,42
Comma 188 entrate F-DUGS	1.925.530,57	-	-
Comma 188 entrate Galileo	192.912,83	148.666,14	148.256,43
Attività divulgativa CdA n. 279/2017	9.928,33	-	-
Fondo Nuova Sede ASI	5.031.705,02		-
Entrate EUTELSAT CdA n 27/2020	2.721.790,22	1.900.000,00	600.000,00
Entrate F-DUGS	539.126,98	-	-
Entrate Cosmo CdA n. 66 del 27 maggio 2021	14.590.779,06	1.242.741,77	550.354,75
Entrate Malindi	55.284,35	-	-
Fondo trattamento accessorio I-III	1.509.922,87	-	-
Fondo trattamento accessorio IV-VIII	2.185.103,74	-	-
Fondo trattamento accessorio Dirigenti I e II fascia	257.163,46	-	-
Risparmio buoni pasto 2020 circolare del MEF 9 aprile 2021, n. 11/RGS	1.271,78	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Articolo 9, comma 3, CCNL 2000-2001 CdA n. 137/2020	1.050.750,00	-	-
Interventi assistenziali al personale	902.924,08	-	-
Entrate in attesa di incasso	2.664.801,35		
Entrate EUTELSAT	4.251.151,50		
Entrate in attesa formalizzazione costi	8.107.254,67		
Entrate da ripartire	962.786,00		
Utilizzo entrate F Dugs delibera CdA n. 96 del 2023	1.360.000,00		
Dividendi	2.120.000,00		
Fondo incentivi	1.242.978,18	-	-
Entrate e-Geos per internal audit	118.333,33	-	-
Impegni pluriennali coperti da avanzo esercizio precedente	27.026.708,45	9.642.702,62	3.966.362,00
Avanzo derivante dalla copertura di delibere CdA art 29 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità comma 3 e comma 6	63.808.578,53	31.642.078,27	28.833.697,10
Totale	**150.519.012,26**	**47.410.583,28**	**36.535.655,93**

Avanzo da fondi a destinazione vincolata per norma			
	Anno 2026	**Anno 2027**	**Anno 2028**
Fondo rinnovi contrattuali	3.934.809,20	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	24.101.510,35	-	-
Fondo svalutazione Crediti	163.865,27	-	-
Totale	**28.200.184,82**	**-**	**-**

Per completezza di esposizione si precisa che con il presente Assestamento si provvede, quindi, a distribuire l'intero avanzo di amministrazione per complessivi € 2.006.982.665,19, che in sede di redazione del bilancio di previsione 2026, era stato, in parte, applicato per la sola quota presunta di avanzo vincolato pari ad € 1.891.359.098,27.

Si procede inoltre alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate e alla rideterminazione del Fondo di Riserva, adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità sopra citato che, presenta la seguente disponibilità:

2026	2027	2028
7.370.320,41	8.550.000,00	7.500.000,00

A causa della carenza di fondi ordinari a disposizione dell'Agenzia si ricorda che, in sede di Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028, non è stato possibile creare la disponibilità necessaria a garantire il livello minimo del fondo di riserva, che, a norma del vigente regolamento, deve essere compreso tra l'1 ed il 3% delle spese correnti.

La tabella che segue evidenzia la consistenza di detto fondo, a valle dell'assestamento, in relazione alle percentuali stabilite dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Fondo di Riserva		**2026**	**2027**	**2028**
Spese Correnti		**1.311.054.439,26**	**779.931.062,63**	**734.680.358,12**
limite inferiore	*1%*	13.110.544,39	7.799.310,63	7.346.803,58
limite superiore	*3%*	39.331.633,18	23.397.931,88	22.040.410,74
Consistenza Fondo	*0,56%*	**7.370.320,41**	**8.550.000,00**	**7.500.000,00**
Differenza dal limite inferiore		-5.740.223,98 *-43,78%*	750.689,37 *9,63%*	153.196,42 *2,09%*
Differenza dal limite superiore		-31.961.312,77 *-81,26%*	-14.847.931,88 *-63,46%*	-14.540.410,74 *-65,97%*

Come si evince dalla precedente tabella, detto fondo risulta quantificato al di sotto del limite sopra richiamato e ciò è in linea con quanto previsto dalla nuova formulazione del citato art. 17, primo comma, secondo cui *"Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del*

bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione".

Tale disposizione sancisce, quindi, la possibilità dell'Ente di utilizzare, nel corso dell'esercizio corrente, la disponibilità del Fondo di Riserva relativa al primo anno del bilancio. Per gli esercizi 2027 e 2028 la consistenza del Fondo di Riserva rispetta i limiti previsti dalla norma sopra richiamata, garantendo una previsione compresa tra l'1 ed il 3% delle spese correnti.

In sede di Assestamento si provvede, inoltre, all'iscrizione in bilancio dei residui attivi e passivi risultanti dal conto consuntivo 2024.

Nei paragrafi che seguono, si illustrano nel dettaglio le variazioni di competenza proposte.

Per quanto concerne le proposte di variazione di cassa in entrata ed in uscita tengono conto degli effettivi incassi e pagamenti effettuati.

✓ Le variazioni compensative

Nella tabella che segue si riportano le variazioni compensative registrate ai sensi dell'art. 22 comma 2 del vigente Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità adottate nel corso dell'esercizio successive alla precedente variazione di bilancio:

N.	Data	C.R.A.	E/U	Capitolo	CCRI	OB.FU.	2026	2027	2028
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.002.	FO.FO.	A99.01.01.01.	- 2.867.000,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.001.01.	FO.FO.	A99.01.01.01.	2.400.000,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.001.04.	FO.FO.	A99.01.01.01.	62.000,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.001.02.	FO.FO.	A99.01.01.01.	405.000,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.008.09.	FO.FO.	A99.01.01.01.	- 14.400,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.01.	FO.FO.	A99.01.01.01.	12.500,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.04.	FO.FO.	A99.01.01.01.	400,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.02.	FO.FO.	A99.01.01.01.	1.500,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	PRV.CSM.CSM2.	A99.01.01.13.	- 2.950,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.06.	PRV.CSM.CSM2.	A99.01.01.13.	2.800,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.09.	PRV.CSM.CSM2.	A99.01.01.13.	150,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	PRV.MAL.MAL1.	A99.01.01.13.	- 2.950,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.06.	PRV.MAL.MAL1.	A99.01.01.13.	2.800,00		
33	19/03/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.005.09.	PRV.MAL.MAL1.	A99.01.01.13.	150,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	- 1.511,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.008.10.	PON.PON03.	A12.04.07.09.	- 1.900,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.06.	PON.PON03.	A12.04.07.09.	1.800,00		

34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.09.	PON.PON03.	A12.04.07.09.	100,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	PUE.PUE04.	A10.01.04.01.	- 2.800,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.09.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	76,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.06.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	1.175,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.07.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	260,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.09.	PUE.PUE04.	A10.01.04.01.	100,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.06.	PUE.PUE04.	A10.01.04.01.	2.000,00		
34	19/03/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.07.	PUE.PUE04.	A10.01.04.01.	700,00		
35	20/03/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.04.33.05.	138.919,00	30.000,00	
35	20/03/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.04.33.02.	136.086,00	30.000,00	
35	20/03/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.C.	A04.03.13.01.	- 275.005,00	- 60.000,00	
36	24/03/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.D.	A08.04.07.01.	- 1.000.000,00	- 1.200.000,00	
36	24/03/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PNR.PNR.	A13.02.02.11.	1.000.000,00	1.200.000,00	
37	25/03/2026	07.01.01	U	2.02.01.07.999.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 72.000,00		
37	25/03/2026	07.01.01	U	2.02.01.07.002.	FO.FO.	A99.01.01.02.	72.000,00		
38	26/03/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	PC3.E.	A12.01.01.06.	- 30.000,00		
38	26/03/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.01.01.05.	30.000,00		
39	02/04/2026	02.01.01	U	1.03.02.13.002.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 7.930,89		
39	02/04/2026	02.01.01	U	1.03.02.19.009.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 6.800,00		
39	02/04/2026	02.01.01	U	1.03.02.19.009.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 300,00		
39	02/04/2026	02.01.01	U	1.03.02.13.003.	FO.FO.	A99.01.01.02.	7.930,89		
39	02/04/2026	02.01.01	U	1.03.02.09.011.	FO.FO.	A99.01.01.02.	6.800,00		
39	02/04/2026	02.01.01	U	1.03.02.99.999.	FO.FO.	A99.01.01.02.	300,00		
40	02/04/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	PC3.E.	A12.01.01.06.	- 20.000,00		
40	02/04/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.01.01.05.	20.000,00		
41	09/04/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	IRI.IRI.	A03.07.02.02.	- 6.263.428,20	- 17.628.324,11	- 31.973.506,75
41	09/04/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	IRI.IRI.	A03.07.02.02.	6.263.428,20	17.628.324,11	31.973.506,75
42	23/04/2026	08.01.01	U	2.02.01.05.999.	FO.FO.	A99.01.01.08.	- 57.550,00		
42	23/04/2026	08.01.01	U	2.02.01.03.001.	FO.FO.	A99.01.01.08.	4.700,00		
42	23/04/2026	08.01.01	U	2.02.01.07.999.	FO.FO.	A99.01.01.08.	52.850,00		
43	24/04/2026	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.A.	A01.03.01.09.	77.285,12		- 77.285,12
43	24/04/2026	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.01.03.01.	- 77.285,12		77.285,12
44	29/04/2026	04.01.01	U	1.03.02.07.006.	PC3.E.	A12.03.01.01.	- 30.000,00		
44	29/04/2026	04.01.01	U	1.03.01.02.999.	PC3.E.	A12.04.07.03.	- 30.000,00		
44	29/04/2026	04.01.01	U	1.03.02.19.005.	PC3.PC3.	A12.03.01.01.	30.000,00		
44	29/04/2026	04.01.01	U	1.03.01.02.006.	PC3.PC3.	A12.03.01.01.	30.000,00		
45	29/04/2026	08.01.01	U	2.02.01.03.001.	FO.FO.	A99.01.01.08.	1.034,00		
45	29/04/2026	08.01.01	U	2.02.01.07.999.	FO.FO.	A99.01.01.08.	11.627,00		
45	29/04/2026	08.01.01	U	2.02.01.05.999.	FO.FO.	A99.01.01.08.	- 12.661,00		
46	04/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.02.01.01.	- 8.000.000,00	- 8.000.000,00	- 16.000.000,00
46	04/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A08.02.01.06.	8.000.000,00	8.000.000,00	16.000.000,00
47	04/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.03.	PC3.E.	A12.01.01.05.		- 400.000,00	
47	04/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	PC3.E.	A12.01.01.06.		- 233.000,00	

47	04/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.01.01.05.		633.000,00	
48	12/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.D.	A08.01.07.03.	250.000,00	650.000,00	720.000,00
48	12/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	PC3.D.	A09.02.05.02.	60.000,00	320.000,00	54.000,00
48	12/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	PC3.F.	A10.02.03.01.	50.000,00	150.000,00	300.000,00
48	12/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.D.	A09.03.11.02.	200.000,00	300.000,00	-
48	12/05/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.F.	A10.01.04.07.	- 50.000,00	- 150.000,00	- 300.000,00
48	12/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.D.	A08.01.02.01.	- 510.000,00	- 1.270.000,00	- 774.000,00
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	- 530,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	QO.QO.	A12.04.07.07.	530,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.008.06.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	- 30,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.008.06.	QO.QO.	A12.04.07.07.	30,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.02.01.001.03.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	- 70,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.02.01.001.03.	QO.QO.	A12.04.07.07.	70,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.02.01.01.001.03.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	- 50,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.02.01.01.001.03.	QO.QO.	A12.04.07.07.	50,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.008.04.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	- 30,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.008.04.	QO.QO.	A12.04.07.07.	30,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.008.10.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	- 100,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.01.01.01.008.10.	QO.QO.	A12.04.07.07.	100,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	PRI.PRI02.	A12.04.07.08.	810,00		
49	14/05/2026	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	QO.QO.	A12.04.07.07.	- 810,00		
50	18/05/2026	02.01.01	U	1.03.02.11.999.	FO.FO.	A99.01.01.02.		300.000,00	
50	18/05/2026	02.01.01	U	1.03.02.05.004.	FO.FO.	A99.01.01.02.		- 300.000,00	
51	25/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.D.	A09.03.04.01.	70.000,00	120.000,00	160.000,00
51	25/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.D.	A09.02.05.10.	- 70.000,00	- 120.000,00	- 160.000,00
52	26/05/2026	07.01.01	U	2.02.01.07.001.	FO.FO.	A99.01.01.12.	40.000,00		
52	26/05/2026	07.01.01	U	2.02.01.07.002.	FO.FO.	A99.01.01.12.	- 30.000,00		
52	26/05/2026	07.01.01	U	2.02.01.07.003.	FO.FO.	A99.01.01.12.	- 10.000,00		
53	26/05/2026	01.01.07	U	1.03.02.09.008.	FO.FO.	A99.01.01.03.	- 5.750,00		
53	26/05/2026	01.01.07	U	1.03.02.99.009.	FO.FO.	A99.01.01.02.	5.750,00		
54	27/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PNR.PNR.	A13.02.10.01.	160.000,00	160.000,00	
54	27/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.05.	PNR.PNR.	A13.02.10.01.	88.000,00	88.000,00	
54	27/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PNR.PNR.	A13.02.02.11.	- 248.000,00	- 248.000,00	

In sintesi:

	Ammontare 2026	**Ammontare 2027**	**Ammontare 2028**	**Totale triennio**
Integrazione	19.701.841,21	29.609.324,11	49.284.791,87	98.595.957,19
Decurtazione	-19.701.841,21	-29.609.324,11	-49.284.791,87	- 98.595.957,19
Partita di Giro Entrata	0,00	0,00	0,00	0,00
Partita di Giro Uscita	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

	2026	2027	2028	Totale triennio
Gestione Corrente	11.342.345,09	20.826.324,11	32.907.506,75	65.076.175,95
Conto Capitale	8.359.496,12	8.783.000,00	16.377.285,12	33.519.781,24
Partite di Giro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	**19.701.841,21**	**29.609.324,11**	**49.284.791,87**	**98.595.957,19**

Dalla codifica dei capitoli sopra esposti si evince il rispetto delle disposizioni regolamentari atteso che dette variazioni hanno interessato il medesimo titolo e la medesima categoria.

Le motivazioni che sottendono alle variazioni compensative in esame sono perlopiù legate a cambi di capitoli di spesa o ad adeguamenti di fondi necessari a coprire attività da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente il cui avvio si ritiene improcrastinabile.

In sede di Bilancio Triennale 2026 – 2028 l'Avanzo di Amministrazione Presunto 2025, stimato in € 1.891.359.098,27, di cui € 9.963.618,75 libero, è stato applicato, nella sola quota vincolata, per € 1.881.395.479,52 mentre, a seguito dell'approvazione del Conto Consuntivo 2025, esso è risultato essere, complessivamente, pari ad € 2.006.982.665,19 di cui € 1.941.187.660,32 a destinazione vincolata ed € 65.795.044,87 libero:

Avanzo Libero	65.795.044,87
Avanzo Vincolato	1.941.187.660,32
Avanzo di Amministrazione 2025	**2.006.982.665,19**

Con la presente variazione, quindi, l'Avanzo di Amministrazione 2025 risulta interamente utilizzato.

✓ Il Bilancio. La gestione di competenza

Il bilancio di previsione recepisce la struttura organizzativa dell'ASI, pertanto i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata e in parte spesa secondo le rispettive competenze. Le Direzioni propongono

le destinazioni di spesa delle risorse a loro assegnate tenendo conto dei criteri e dei vincoli delle risorse a destinazione vincolata, assicurando quindi l'ammissibilità delle spese in fase di rendicontazione.

Di seguito la struttura dei Centri di Responsabilità:

- Direzione Generale (01.01.01)
  - Base Estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center BSC (01.01.05)
  - Base Nazionale di Matera "Giuseppe Colombo" (01.01.06)
  - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE Antenna (01.01.07)
- Direzione Amministrazione e Finanza (02.01.01)
- Direzione Risorse Umane (03.01.01)
- Direzione Ingegneria e Tecnologie (04.01.01)
- Direzione Affari Internazionali (05.01.01)
- Direzione Scienza e Innovazione (06.01.01)
- Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (07.01.01)
- Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne (08.01.01)
- Fondi (10.01.01)
- Partite di Giro (11.01.01)
- Finanziamenti a medio-lungo termine (12.01.01)

3.1 Le entrate

Di seguito si darà contezza di alcune macro voci rientranti nelle entrate dell'Agenzia.

Fondo per il Finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana

Il comma 2 bis del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, introdotto dall'art. 30, comma 1, lett. i), n. 3 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, prevede l'istituzione di *"un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali, che ne cura la*

ripartizione con apposito decreto".

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 (G.U. n. 282 del 2 dicembre 2022) si è provveduto alla *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*. Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del richiamato DPCM *"il Ministro si avvale dell'ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri"*.

A mezzo del DPCM 1 dicembre 2025 sono stati assegnati per l'anno 2025 per il finanziamento delle attività dell'Agenzia Spaziale Italiana, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), a valere sul capitolo 389, € 360.347.500,00 e, per la copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI € 90.000.000,00; l'assegnazione annuale complessiva del Fondo può essere considerata ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per le annualità 2026 e 2027, salvo eventuali riduzioni per effetto di disposizioni normative ed eventuale rimodulazione delle quote di riparto, come disposto all'Art. 2 del medesimo Decreto.

Per maggiore chiarezza si riporta di seguito il fondo per il finanziamento dell'Agenzia distinto tra quota ESA e quota relativa al funzionamento dell'ASI:

	2026	**2027**	**2028**
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ordinaria)	90.000.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
Fondo per il finanziamento dell'Agenzia (previsione quota ESA)	360.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00

In caso di ricezione di successive indicazioni inerenti al decreto di riparto dei fondi, l'Agenzia si riserva di recepire, nel corso dell'esercizio 2026, eventuali scostamenti rispetto a quanto previsto.

Con riferimento alla copertura finanziaria della contribuzione all'ESA l'Agenzia, sulla base delle simulazioni di spesa elaborate in collaborazione con l'ESA a seguito degli impegni internazionali assunti nel corso del Consiglio Ministeriale di novembre 2025 a Brema, ha inviato alla Presidenza del Consiglio una dettagliata e motivata richiesta di finanziamento che attualmente è in corso di lavorazione.

Altre risorse finanziarie

In merito alle altre risorse finanziarie è stato adeguato lo stanziamento del capitolo "Altre entrate correnti n.a.c." al totale degli accertamenti registrati. Si tratta di un capitolo residuale, nel quale confluiscono tutte le entrate non classificabili in altre voci di entrata. A titolo esemplificativo rientrano in tale ambito le entrate per imposte di bollo, per accesso ad atti amministrativi, per rimborsi TFR da parte di altre Amministrazioni per mobilità di personale ASI, per recuperi effettuati a vario titolo a personale dipendente o a seguito di sentenze esecutive, tasse concorsuali, ecc.

Gli accertamenti maggiormente significativi per entità finanziaria registrati su tale capitolo sono quelli relativi a:

- entrate derivanti dagli importi versati alla Presidenza del consiglio dei Ministri a titolo di rimborso degli emolumenti stipendiali (pari a € 60.481,17);
- importi dovuti come restituzione di somme percepite a titolo di differenze retributive, compensi indebitamente percepiti, eccedenza di fidejussione, recuperi su servizi già addebitati in precedenti fatture (pari a € 27.086,04);
- trattenute sugli stipendi e trattenute relative alla corresponsione dell'indennità di anzianità e ulteriori competenze derivanti dalla risoluzione del rapporto di lavoro (pari a € 18.578,74);
- accertamento della quota relativa al canone concessorio utilizzo marchio ASI - periodo 25 ottobre 2024 – 31 dicembre 2025 previsto dal Contratto Merchandising n 2022-1-Z.0. Cristiano di Thiene SpA (pari a € 2.966,00).

L'entrata relativa al progetto Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity (pari a € 500.000,00), inizialmente prevista sul capitolo *Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea* è stata accertata sul pertinente capitolo *Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali,* in aderenza al Decreto direttoriale n 364 del 13 aprile 2026; pertanto, si è resa necessaria una variazione tra i due capitoli di entrata a copertura dell'accertamento.

È stata altresì stanziata la quota a copertura dell'accertamento di € 605,28 sul capitolo *Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea* relativo ad una quota di rimborso 2024 LOTTO 5 della convenzione ASI-CNES 2017-1-A.2-2024 n. CNES/220572/00.

In merito al capitolo dei Proventi da servizi n.a.c. è stato previsto lo stanziamento a copertura della quota accertata di € 1.434.450,00 relativa al canone fisso II semestre 2025 della Convenzione ASI/e-GEOS per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed.

Infine, è stata stanziato l'importo di € 99.953,00 sul capitolo Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti per il progetto GROW-XTREME assegnato dal Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale con prot. MAECI n.3719 del 25 novembre 2024. La partecipazione dell'ASI al progetto è stata formalizzata con il Decreto d'urgenza del Presidente n. 22 del 11 dicembre 2024, ratificato con Delibera CDA n.23 del 13 febbraio 2025.

Di seguito la tabella di dettaglio nel triennio 2026-2028.

Capitolo	Descrizione Capitolo	Codice OBFU	Descrizione OBFU	2026	2027	2028
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	605,28	-	-
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	1.434.450,00	-	-
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	110.974,52	-	-
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	E01.01.03.PUE12	Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity	500.000,00	-	-
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	E01.01.03.PUE12	Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity	-500.000,00	-	-
2.01.05.01.999	Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri tasferimenti	02.001.043	Progetto GROW-XTREME (bando MAECI)	99.953,00	-	-
Totale				**1.645.982,80**	-	-

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2026-2028, è aggiornato per Titoli delle Entrate come segue:

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2026		2027		2028	
		Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.297.036.984,22	*96,76*	530.729.061,00	*92,77*	535.107.723,21	*93,09*
	variaz.	100.558,28		0,00		0,00	
	def.	1.297.137.542,50	*96,77*	530.729.061,00	*92,77*	535.107.723,21	*93,09*
variaz. %		*0,01*		*0,00*		*0,00*	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	1.989.518,04	*0,15*	1.575.504,20	*0,28*	736.515,00	*0,13*
	variaz.	1.545.424,52		0,00		0,00	
	def.	3.534.942,56	*0,26*	1.575.504,20	*0,28*	736.515,00	*0,13*
variaz. %		*77,68*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.299.026.502,26	*96,91*	532.304.565,20	*93,04*	535.844.238,21	*93,22*
	variaz.	1.645.982,80		0,00		0,00	
	def.	1.300.672.485,06	*97,03*	532.304.565,20	*93,04*	535.844.238,21	*93,22*
variaz. %		*0,13*		*0,00*		*0,00*	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	800.000,00	*0,06*	800.000,00	*0,14*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	800.000,00	*0,06*	800.000,00	*0,14*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	*2,91*	38.990.000,00	*6,82*	38.990.000,00	*6,78*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	38.990.000,00	*2,91*	38.990.000,00	*6,82*	38.990.000,00	*6,78*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.338.816.502,26	***99,88***	572.094.565,20	***100,00***	574.834.238,21	***100,00***
	variaz.	1.645.982,80		0,00		0,00	
	def.	**1.340.462.485,06**	***100,00***	**572.094.565,20**	***100,00***	**574.834.238,21**	*100,00*
variaz. %		***0,12***		***0,00***		***0,00***	

3.2 Le Spese

Le variazioni proposte riguardano in gran parte rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2026– 2028, ciò al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie; la ripartizione della quota di avanzo vincolato certificata in sede di consuntivo 2025 al netto dell'avanzo di amministrazione presunto stanziato in sede di bilancio di previsione 2026-2028; il finanziamento di nuove iniziative con la quota non vincolata dell'avanzo di amministrazione certificato in sede di consuntivo 2025.

Nei paragrafi che seguono si daranno maggiori informazioni in merito alle macro-tipologie di

intervento.

Partecipazione ai programmi dell'European Space Agency (ESA):

In via preliminare si ricorda che in data 27 e 28 novembre 2019 si è tenuto a Siviglia il Consiglio Ministeriale ESA laddove l'Italia ha assunto impegni per complessivi 2.288 M€, rafforzando il ruolo di terzo contributore.

In relazione a ciò, si riscontra negli ultimi esercizi un importante aumento dei trasferimenti correnti dovuti all'incremento della contribuzione all'ESA, determinata per il 2021, a valle degli impegni assunti con la Ministeriale ESA Space 19+, nell'importo di € 589.893.122,84, e per il 2022 nell'importo di € 680.224.635,61.

Inoltre il 22 e 23 novembre 2022 si è tenuto a Parigi il Consiglio Ministeriale ESA in occasione del quale è stato definito il bilancio economico che ha portato il contributo totale italiano a 16,9 miliardi di euro. L'impegno dell'Italia prevede, per cinque anni, una contribuzione annuale superiore a tre miliardi di euro con un incremento superiore al 20% rispetto alla precedente ministeriale del 2019. Tale ammontare rappresenta circa il 18,2% del contributo globale dei 22 Stati Membri rafforzando sensibilmente il posizionamento dell'Italia al terzo posto dopo Germania e Francia.

A tale riguardo giova ricordare che il citato art. 30 del DL 36/2022, introducendo il comma 2 bis all'art. 15 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128, stabilisce che *"nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze è istituito un Fondo per il finanziamento dell'Agenzia spaziale italiana (ASI), con una dotazione pari a 499 milioni di euro a decorrere dal 2022, destinato alla copertura delle spese di funzionamento e gestione dell'ASI, nonché al finanziamento delle attività dell'ASI, ivi comprese quelle di svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA. Le risorse del predetto Fondo sono trasferite al bilancio autonomo della Presidenza del Consiglio dei ministri per essere assegnate all'Autorità di Governo delegata per le politiche spaziali e aerospaziali che ne cura la ripartizione con apposito decreto"*.

Il decreto della presidenza del Consiglio dei Ministri del 20 ottobre 2024, definisce l'assegnazione del Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana per l'esercizio 2024 e per le annualità 2025 e 2026, quale contribuzione annuale per la partecipazione italiana ai programmi dell'Agenzia spaziale europea e per i programmi spaziali nazionali realizzati in collaborazione dell'ESA per un importo pari ad € 389.500.000,00 considerato il taglio del 5% previsto dalla legge di bilancio 2024.

La legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", prevede un ulteriore taglio del 5% sul Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI). Nella sostanza, al taglio del 5% già previsto con Legge di Bilancio 2024 – che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana da € 499.000.000,00 a € 474.050.000,00 (€ 389.500.000,00 per il finanziamento delle attività in collaborazione dell'ESA, € 84.550.000,00 per le spese di funzionamento dell'ASI) – si aggiunge un ulteriore taglio di € 23.702.550,00 che ha portato il Fondo per il finanziamento dell'ASI a € 450.347.500,00 per il 2025 e anni seguenti.

L'ASI con nota prot. n. 1230 del 27 gennaio u.s. ha proposto all' UPSA l'assorbimento del taglio attraverso la riduzione della quota destinata allo svolgimento dei programmi in collaborazione con l'ESA e il contestuale aumento della quota da destinare al funzionamento dell'Agenzia già in significativa criticità, come più volte segnalato, secondo lo schema riepilogativo sotto riportato:

	2025	2026	2027
Funzionamento minimo	90.000.000,00	95.000.000,00	100.000.000,00
ESA	360.347.500,00	355.347.500,00	350.347.500,00
Totale	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**	**450.347.500,00**

L'UPSA, con nota prot. n. 152 del 14 febbraio 2025, conferma la ripartizione innanzi riportata, fatto salvo eventuali riduzioni derivanti da future disposizioni normative e dalla eventuale rimodulazione, disposta con decreto di assegnazione dell'anno di riferimento, delle quote di riparto da destinare al funzionamento ordinario e al finanziamento delle attività ESA.

Nel bilancio di previsione 2026 – 2028 i fondi inseriti, limitatamente alla quota assegnata per la contribuzione all'ESA, risultano pari ad € 360.347.500,00 in linea con il Decreto di riparto 2025 e in attesa di diverse indicazioni da parte dell'Amministrazione vigilante.

Con riferimento alla copertura finanziaria della contribuzione all'ESA l'Agenzia, sulla base delle simulazioni di spesa elaborate in collaborazione con l'ESA a seguito degli impegni internazionali assunti nel corso del Consiglio Ministeriale di novembre 2025 a Brema, ha inviato alla Presidenza

del Consiglio una dettagliata e motivata richiesta di finanziamento che attualmente è in corso di lavorazione.

L'art. 1, comma 140, della L. 132/2016 prevede, per l'esercizio 2026, l'erogazione di 40 milioni di euro. Si ricorda che l'importo totale di quest'ultima assegnazione è di euro 800 milioni complessivi per gli esercizi 2017-2026 ed è finalizzato allo sviluppo di vari programmi opzionali nel settore aerospaziale per l'esplorazione spaziale, per osservazione della terra, per le telecomunicazioni, le applicazioni integrate e per i lanciatori.

Con DPCM del 9 agosto 2023 sono stati altresì assegnati all'ASI, ad integrazione dei fondi innanzi citati, complessivamente € 1.526.000.000,00 per la contribuzione dovuta dall'Italia per la partecipazione all'ESA e per far fronte alle obbligazioni internazionali assunte in occasione del Consiglio Ministeriale ESA 2022. In particolare, per l'esercizio 2023 sono stati assegnati 208.000.000,00, per il 2024 € 409.000.000,00, per il 2025 € 515.000.000,00, per il 2026 € 394.000.000,00.

La tabella che segue, riporta il totale dei fondi assegnati all'Agenzia per far fronte alla contribuzione a favore di ESA ripartiti per esercizio:

Risorse disponibili a copertura contribuzione ESA	2026	2027	2028
Legge 232/2016 (art. 1, comma 140, lett. c)	40.000.000,00		0
DPCM 9 agosto 2023	394.000.000,00		0
Contributo MUR per ricerca a valenza internazionale fino al 2021 / Fondo finanziamento ASI D.L. n. 36/2022 a partire dal 2022	360.347.500,00	360.347.500,00	360.347.500,00
Avanzo risorse convenzione ASI - PCM	18.580.981,68		
Totale Risorse ESA	**812.928.481,68**	**360.347.500,00**	**360.347.500,00**
Uscite			
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	812.490.396,68	359.947.500,00	359.947.500,00
Indennità di missione e di trasferta	438.085,00	400.000,00	400.000,00
Totale Uscite	**812.928.481,68**	**360.347.500,00**	**360.347.500,00**

Le spese per ESA prevedono la contribuzione 2026 oltre alle spese accessorie basandosi anche sulle informazioni contenute nel documento dell'ESA relativo al Draft Budget 2026.

Per il triennio 2026-2028, è stato stanziato un importo il cui totale coincide con le entrate dedicate al finanziamento dei programmi ESA, come di seguito riportato. Sono stati altresì stanziati i fondi necessari per far fronte alle spese di missione per la partecipazione ai comitati e board, decurtandoli dal totale dei fondi assegnati per i trasferimenti ad ESA. Con la presente variazione di bilancio è

stata ripartita la quota di avanzo vincolato 2025 relativa al finanziamento ESA pari a € 18.580.981,68.

In merito alla contribuzione ESA, è opportuno ricordare che l'ESA definisce annualmente gli importi da corrispondere anche sulla base dell'andamento dei programmi per cui l'importo è indicativo con possibilità che possa essere aumentato anche in funzione delle mutate condizioni economiche.

L'assegnazione del triennio è provvisoria e prevede solo la copertura dei programmi già sottoscritti ai precedenti Consigli Ministeriali con le risorse finanziarie disponibili.

Nella riunione del Consiglio a livello ministeriale dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA) CM25, che si è tenuto a Brema dal 25 al 27 novembre 2025, i paesi parte dell'Agenzia europea hanno definito il percorso di sviluppo dei prossimi programmi spaziali del nostro continente. Obiettivo centrale dell'incontro è stato rafforzare la posizione europea in campo internazionale per raggiungere la competitività e l'indipendenza nello spazio.

La delegazione italiana è stata guidata dal ministro delle Imprese e del Made In Italy, Adolfo Urso con il presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana, Teodoro Valente. I lavori si sono aperti con la designazione unanime del ministro Adolfo Urso quale presidente del consiglio, nomina che ha anticipato l'annuncio dell'Italia prossimo organizzatore della Ministeriale ESA prevista nel 2028.

I Consigli ministeriale dell'ESA sono appuntamenti triennali nei quali si decidono le attività e gli stanziamenti finanziari per i programmi obbligatori e opzionali dei successivi tre anni dell'ESA. Il nostro Paese è tra i fondatori ed è tra i primi contributori di ESA.

Ammontano a poco più di 22 di miliardi di euro le sottoscrizioni da parte degli Stati Membri ESA con un energico balzo in avanti rispetto al 2022. Per il nostro Paese l'impegno si è attestato a 3,5 miliardi di euro per i prossimi tre anni, contributo che assesta l'Italia tra i primi tre contributori dell'ESA. Rispetto alla scorsa tornata ministeriale il nostro Paese ha incrementato il proprio impegno di circa 500 milioni di euro, passando dai poco più di 3 miliardi agli attuali 3,5 pari a circa il 13% di incremento. Un contributo che ha rispettato le aspettative per il coinvolgimento dell'Italia in Europa.

Tutti i programmi nei quali l'Italia ha investito, e che porteranno importanti ricadute industriali nel nostro Paese, sono prioritari e vanno nell'ottica della conferma e del consolidamento del ruolo del

nostro Paese in tutti i campi delle attività spaziali. Dall'accesso allo spazio, con Vega e Ariane, in piena collaborazione con la Germania e la Francia, all'osservazione della Terra, passando per la navigazione, le comunicazioni sicure fino alla scienza dello spazio.

A conclusione dei lavori sono state unanimi le dichiarazioni sulla necessità di rafforzare la cooperazione tra i paesi Europei e tra l'ESA e l'UE per accrescere la competitività del nostro continente in un settore che è divenuto sempre più elemento e leva consistente in campo economico e strategico. Le decisioni dei delegati hanno portato anche la decisione della scelta di tre astronauti europei che saranno coinvolti nelle prossime missioni lunari. Italia, Germania e Francia hanno ricevuto un riconoscimento al loro inteso e permanente coinvolgimento nell'esplorazione umana spaziale.

Tali sottoscrizioni avranno un importante impatto sulla contribuzione 2026-2028 e sulle cifre attualmente riportate in bilancio. È prevista una nuova linea di finanziamento dedicata al CM25 il cui iter sarà perfezionato nel corso del 2026 e che sarà integrata in una successiva variazione di bilancio.

Accordo Agenzia Spaziale Italiana – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Programmazione delle attività pluriennali

Una quota significativa del bilancio dell'ASI è rappresentata dai fondi assegnati all'ASI dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con l'Accordo del 21 dicembre 2021 per la realizzazione della Programmazione pluriennale delle attività da avviare e contrattualizzare nel periodo 2021-2026 in specifiche aree programmatiche basata sulle proposte contenute nel PTA 2021-2023

Le modalità di erogazione dei fondi assegnati dal relativo DPCM, pari nella fase iniziale complessivamente a € 1.632.036.347,65, e l'individuazione delle specifiche aree programmatiche finanziate e dei risultati attesi sono stati definiti con la sottoscrizione di specifico Accordo tra ASI e Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 27 dicembre 2021, recante al punto 4) dell'Allegato Tecnico la seguente tabella di Pianificazione Finanziaria.

PROGRAMMI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Telecomunicazioni e Navigazione	20.127.640,00	39.940.000,00	47.070.000,00	22.620.000,00	11.120.000,00	120.000,00
Osservazione della Terra	35.300.000,00	184.490.000,00	216.410.000,00	124.570.000,00	45.500.000,00	3.000.000,00
Tecnologie a nanosatelliti	130.490.000,00	141.690.000,00	119.070.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	
Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	15.522.469,38	58.383.764,55	79.476.764,55	58.017.000,00	26.400.000,00	15.759.025,19
Scienza ricerca e formazione	3.980.000,00	27.260.000,00	50.640.000,00	65.190.000,00	60.640.000,00	47.110.000,00
Infrastrutture di terra	21.990.447,14	48.699.887,80	39.203.800,80	18.985.887,80	13.327.810,66	2.895.502,13
TOTALE	**227.410.556,52**	**500.463.652,35**	**551.870.565,35**	**309.382.887,80**	**176.987.810,66**	**68.884.527,32**
IMPEGNO PLURIENNALE 915	227.410.556,52	297.500.000,00	551.870.565,35	309.382.887,80	176.987.810,66	68.884.527,32

Le risorse sono state successivamente integrate, come previsto, di € 225.463.652,35, di cui € 202.963.652,35 a completamento dei previsti programmi di investimento per l'anno 2022, precedentemente non coperti dalle disponibilità sul capitolo 915 della PCM, ed € 22.500.000,00 per finanziamento del programma *"Volo suborbitale"*, ricompreso nell'area programmatica di *"Accesso allo spazio e volo suborbitale"*. Tali fondi sono stati inizialmente iscritti in bilancio in un fondo dedicato, con la stipula del relativo addendum all'Accordo e alla sua registrazione alla Corte dei Conti avvenuta solo il 27 febbraio 2023, sono stati programmati.

Con Decreto del Direttore Generale n 1222 del 21 dicembre 2022 è stato formalizzato il trasferimento di alcune iniziative sui fondi assegnati con il DPCM sopra citato. Tali attività erano state avviate sin dall'esercizio 2021 utilizzando, in via di anticipazione, il Fondo Ordinario per il Finanziamento degli Enti e Istituzioni di Ricerca (FOE).

Trattandosi di attività già contrattualizzate e pertanto impegnate, l'effettivo trasferimento dei residui non ancora pagati al 31 dicembre 2022 è avvenuto in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2023 e Triennale 2023 – 2025.

Pertanto, all'importo impegnato e pagato 2022, occorre sommare l'importo relativo ai suddetti trasferimenti.

Con la presente variazione di bilancio si provvede all'adeguamento degli stanziamenti di bilancio alle risultanze emerse in sede di consuntivo 2025 circa la quantificazione della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione di spettanza delle singole Direzioni, e alla rimodulazione delle risorse già inserite in bilancio come si evince dal seguente dettaglio:

Centro di Responsabilità Amministrativa	2026	2027	2028	Totale
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	8.986.765,83	12.533.141,00	3.197.530,93	24.717.437,76
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	7.259.291,42	4.887.501,78	700.000,00	12.846.793,20

BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	9.747.090,99	13.104.742,57	10.065.774,59	32.917.608,15
DIREZIONE GENERALE	400.858,94	434.000,00	236.850,55	1.071.709,49
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	197.950.745,41	338.889.676,33	277.650.121,08	814.490.542,82
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	158.132.663,33	141.940.706,35	117.238.265,70	417.311.635,38
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	1.430.000,00	2.078.757,10	1.350.000,00	4.858.757,10
Totale complessivo	**383.907.415,92**	**513.868.525,13**	**410.438.542,85**	**1.308.214.483,90**

L'andamento dell'intero finanziamento di cui all'Accordo ASI-PCM del 21 dicembre 2021 è di fatto slittato in avanti, in parte a causa dei tempi amministrativi che hanno consentito di finalizzare l'inserimento in bilancio ASI delle relative somme solo ad esercizio 2022 già avviato (fine febbraio) ed in parte alla loro natura di attività pluriennali che devono essere precedute dalle procedure di gara, scelta del contraente, aggiudicazione e stipula che non era possibile avviare prima del 2022 e che richiedono dei tempi minimi importanti.

A tale proposito, si ritiene utile evidenziare che è in fase di definizione la revisione dell'accordo PPA PCM-ASI del 28 dicembre 2021 e del relativo addendum del 30 dicembre 2022. La modifica riguarda principalmente la rimodulazione dei fondi assegnati oggetto della Convenzione sopra menzionata. La modifica della Convenzione prevede la conferma dei fondi attribuiti negli esercizi 2021 e 2022, la riduzione al 50% dei fondi assegnati nel 2023, l'azzeramento delle assegnazioni 2024 e 2025 e la distribuzione della restante quota da assegnare fino a tutto l'esercizio 2029 confermando il totale delle risorse oggetto della convenzione ad € 1.857.500.000,00.

La rinegoziazione della Convenzione consentirà di ridurre in misura significativa l'avanzo di amministrazione, che potrà assestarsi ad un livello che potremmo definire fisiologico per la tipologia di attività istituzionale dell'Agenzia. In tal modo si porrà rimedio ad una distribuzione iniziale delle risorse troppo concentrata sulle prime annualità e che ha comportato un accumulo di avanzo di amministrazione.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi di € 880.000.000,00 per il periodo 2022 – 2026. Tale finanziamento rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento *"Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale"*.

La tabella a seguire evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026, come da DPCM di assegnazione:

Sub-Investimento	Fondi	Definizione area	2022	2023	2024	2025	2026	IMPORTO TOTALE
M1C2.I4.2 - Osservazione della Terra	Fondo Complementare	Osservazione della terra	0,00	13.000.000,00	13.000.000,00	14.000.000,00	0,00	40.000.000,00
M1C2.I4.3 - Space Factory	PNRR	Ingegneria, innovazione e valorizzazione tecnologica	7.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	23.000.000,00	0,00	60.000.000,00
M1C2.I4.1 - SatCom	Fondo Complementare	Telecomunicazioni	0,00	25.000.000,00	60.000.000,00	25.000.000,00	0,00	110.000.000,00
	PNRR	Telecomunicazioni	22.000.000,00	38.000.000,00	60.000.000,00	59.000.000,00	31.000.000,00	210.000.000,00
M1C2.I4.4 -In Orbit Economy	PNRR	In orbit servicing	9.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	101.000.000,00	230.000.000,00
		SSA/SST	7.000.000,00	10.000.000,00	15.000.000,00	28.000.000,00	10.000.000,00	70.000.000,00
	Fondo Complementare	In orbit servicing	0,00	19.070.000,00	31.060.000,00	35.560.000,00	34.310.000,00	120.000.000,00
		SSA/SST	0,00	3.000.000,00	10.000.000,00	27.000.000,00	0,00	40.000.000,00

Le risorse PNRR sopra riportate, sono gestite dalla Direzione Ingegneria e Tecnologie. Con l'assestamento è stata ripartita la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione riferibile alle risorse PNRR, limitatamente alla quota non ancora stanziata nel triennio 2026 – 2028.

Sub-Investimento	Progetto - Programma	Fondo	2026	2027	2028
SATCOM	Comunicazioni satellitari	Fondo Complementare			
		PNRR	31.000.000,00		
IOS In Orbit Economy	In Orbit Services	Fondo Complementare	54.080.616,00	13.000.000,00	
		PNRR	109.105.626,64	583.463,18	
	SST- Fly Eye	Fondo Complementare	24.424,41		
		PNRR	16.755.294,28	850.000,00	
SPACE FACTORY	Space Factory 4.0	PNRR	2.961.001,37		

OSSERVAZIONE DELLA TERRA	Laboratorio Matera	Fondo Complementare	9.341.478,00	8.800.000,00	3.560.940,82
Totale			**223.268.440,70**	**23.233.463,18**	**3.560.940,82**

Si ricorda che con DPCM 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana risorse per la somma complessiva di € 27.000.000,00 destinate al finanziare aziende innovative operanti nell'industria aerospaziale, prioritariamente nel settore del downstream, e potenziamento dei laboratori dello Space Center dell'Agenzia Spaziale Italiana localizzato a Matera. Il DPCM è stato registrato alla Corte dei Conti il 30 novembre 2023 al n. 3104.

Sub Investimento	Progetto	Fondo	2023	2024	2025	importo totale
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Innovazione spazio/downstream	Fondo Complementare	1.500.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Laboratori di Matera 2° upgrade	Fondo Complementare	7.500.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00	22.000.000,00
IMPORTO TOTALE			**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**27.000.000,00**

La quota, inizialmente attribuita alla Direzione Ingegneria e Tecnologie, è stata in parte trasferita ad altre Direzioni con la deliberazione CdA n.34 del 15 marzo 2024 per consentire l'avvio delle attività previste nei piani operativi.

Con l'assestamento è stata ripartita la quota vincolata dell'avanzo di amministrazione riferibile alle risorse di Fondo Complementare relative al DPCM 6 novembre 2023, limitatamente alla quota non ancora stanziata nel triennio 2026 – 2028.

Di seguito la tabella di dettaglio degli stanziamenti 2026- 2028:

Descrizione CRAM	Capitolo	Descrizione Capitolo	Codice ob.fu	Descrizione ob.fu	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.06.01.01.	Attivit? addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	-	10.000,00	-
DIREZIONE GENERALE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A17.06.01.01.	Attivit? addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	1.276.000,00	2.729.000,00	985.000,00

DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A17.02.02.01.	Laboratori di Matera - 2? upgrade	257.180,95	-	-
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A17.02.02.01.	Laboratori di Matera - 2? upgrade	7.495.200,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	A13.07.02.01.	ExploRARIUM	2.400,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	A13.07.02.01.	ExploRARIUM	16.000,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.05.005.	Acqua	A13.07.02.01.	ExploRARIUM	8.000,00	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	1.03.02.11.009.04.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	A13.07.02.01.	ExploRARIUM	58.205,64	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	2.02.01.05.001.04.	Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	A13.07.02.01.	ExploRARIUM	7.000,00	800.000,00	6.545.861,96
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A18.01.01.04.	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali	83.601,52	80.000,00	-
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	2.02.01.05.001.06.	Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	A18.01.01.04.	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali	108.000,00	-	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A19.01.03.04.	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	35.310,71	-	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	A19.01.03.04.	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	1.461.627,76	-	-
Totale					**10.808.526,58**	**3.619.000,00**	**7.530.861,96**

In considerazione delle disposizioni introdotte dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, art. 1, commi 870-874, circa la riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i., si ritiene doveroso fornire alcune informazioni ritenute di particolare rilevanza in merito alla riprogrammazione del Fondo Complementare previsto dalla sopra citata legge.

E' il caso di sottolineare che la suddetta riprogrammazione investe la quota di fondo complementare relativo alle risorse assegnate con DPCM del 1° marzo 2022 pari a € 310.000.000,00 e alle risorse assegnate con DPCM 6 novembre 2023 di € 27.000.000,00. Successivamente alla pubblicazione della suddetta legge di Bilancio, a partire dall'inizio del mese di marzo u.s., sono iniziate interlocuzioni e riunioni tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali (UPSA) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Amministrazione titolare del fondo complementare) nel corso delle quali l'ASI ha spiegato e informato l'UPSA dell'andamento dei programmi. Da subito è stata messa in evidenza la doppia problematica derivante dalla rimodulazione in avanti delle risorse, rappresentando nello specifico:

- che tale eventualità avrebbe lasciato senza copertura finanziaria alcuni contratti in corso, mettendo a rischio la capacità di assolvere a obbligazioni giuridiche già assunte dall'Agenzia nell'ambito di quanto concordato;

- che la stessa avrebbe comportato la possibilità concreta di un grave pregiudizio economico e di risultato ai programmi spaziali in corso; infatti, se da un lato si è insistito per l'accelerazione dell'utilizzo delle risorse PNRR, dall'altro, in via antitetica, sugli stessi programmi, ovvero su programmi complementari con copertura finanziaria sulle risorse del Fondo Complementare, è stato disposto il rinvio agli esercizi successivi.

In data 6 giugno u.s. è pervenuta ad ASI dall'UPSA la nota prot. n.483 avente come oggetto "*riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare*". La nota riporta una tabella contenente il nuovo profilo di impegno della quota dello stanziamento dedicato ai programmi PNRR finanziati dal Fondo complementare attuati dall'Agenzia. La proposta di rimodulazione interessa, in particolare, le risorse finanziarie originariamente previste per il biennio 2025–2026 per le quali è prevista una parziale posticipazione al periodo 2028–2030.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profilo di originale impegno (euro)	110.560.000	34.310.000	0	0	0	0
Nuovo di profilo impegno (euro)	40.629.201	8.620.071	0	8.750.728	38.329.756	48.540.244

In considerazione delle criticità derivanti dalla proposta di riprogrammazione dei fondi in parola, l'Agenzia ha inoltrato nota di risposta con prot. n. 9715 del 16 giugno 2025 ribadendo le problematiche che deriverebbero dalla riprogrammazione proposta da UPSA. In particolare, è stato evidenziato che i progetti subirebbero un'importante revisione, non compatibile con i correnti piani di sviluppo e che porterebbe, come conseguenza, sostanziali modifiche ai contratti in corso con inevitabili aggravi di costi. Tali modifiche, sarebbero quantificabili in dettaglio, sia sotto il profilo tecnico che economico, solo a valle delle rinegoziazioni con gli operatori industriali coinvolti.

E' stato inoltre segnalato che le progettualità del PNRR/PNC assegnate ad ASI sono fortemente interconnesse con altre importanti iniziative strategiche di settore. Infatti, eventuali tagli ai programmi, oltre a condizionare il raggiungimento degli obiettivi programmatici dei progetti PNRR e l'utilizzo delle relative risorse, influenzerebbero, la sostenibilità e/o il posizionamento su progetti sinergici e collegati ai programmi stessi

Inoltre, si è evidenziato che il disallineamento tra la distribuzione originale del Fondo complementare, e la nuova proposta di ripianificazione fornita sull'intero fondo complementare senza definire una specifica allocazione alle singole misure, introduce un ulteriore elemento di indeterminazione circa le scelte da compiere. Tali scelte, data la loro natura strategica determinata dal quadro normativo stabilito da DPCM e Convenzione e gli impatti previsti, non possono prescindere dall'avallo dell'amministrazione titolare e dell'Autorità politica.

Con nota n. 521 del 19 giugno 2025 UPSA ha fornito alcune precisazioni in merito alla riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare, dichiarando che il nuovo profilo di impegno comunicato con la predetta nota è da intendersi riferito ad una prima ipotesi di recepimento della Legge di Bilancio 2025. Pertanto, appurata l'esistenza di contratti (obbligazioni giuridiche assunte dall'Agenzia) e una programmazione di attività che non può altresì essere estesa fino al 2030, la nota è da ritenersi superata.

UPSA rinvia ad una successiva comunicazione, previo confronto con l'Agenzia, la definitiva ripartizione delle risorse al fine di ridurre al minimo gli impatti sulla regolare prosecuzione dei progetti da parte dell'ASI nel pieno rispetto della Convenzione tra DTD e ASI per la realizzazione delle misure PNRR e FC e dei relativi Piani Operativi.

Nelle more di ricevere la ripartizione definitiva della riprogrammazione, le quote assegnate risultano invariate in bilancio in entrata e in uscita, fermo restando che l'Agenzia ha messo in atto e concordato con i vertici tutte le possibili azioni nel caso delle diverse opzioni di soluzione al fine di garantire la copertura finanziaria degli impegni assunti.

Ripartizione dei fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI

In riferimento ai fondi provenienti da contratti attivi dell'ASI, con l'assestamento è stata ripartita la quota di avanzo vincolato 2025 non stanziata in sede di bilancio di previsione 2026-2028.

La quota di avanzo vincolato 2025 riferita agli accantonamenti derivanti da proventi destinati alle assunzioni di personale a Tempo Determinato, comma 188, analogamente a quanto effettuato in prima variazione di bilancio, è stata trasferita nel fondo di riserva.

Sono stati aggiornati i fondi relativi alle entrate attive dell'ente con le nuove entrate accertate e con le nuove entrate incassate, i cui stanziamenti risultano essere e i seguenti:

fonte CCRI	Descrizione	importo accantonato
PRV.FON1.	Entrate in attesa di incasso	2.555.553,11
PRV.FON3.	Entrate in attesa di delibera di utilizzo	9.744.754,67
PRV.FON4.	Entrate da ripartire	979.236,38
PRV.EUT.EUT3.	Entrate EUTELSAT da ripartire (sia accertate, sia incassate)	6.456.151,50
Totale		**19.735.695,66**

Le poste riportate in tabella si riferiscono a:

"*Entrate in attesa di incasso*": entrate accertate ma non ancora incassate. Pertanto, non è ancora possibile ripartirle e utilizzarle, in aderenza al disposto delle delibere di interesse;

"Entrate EUTELSAT da ripartire (sia accertate, sia incassate)": rientrano in questa posta le entrate relative all'attività commerciale dell'Ente e pertanto assoggettate a tassazione, sia accertate che incassate;

"Entrate in attesa di delibera di utilizzo": si riferiscono alle entrate accertate e incassate relative alla Convenzione ASI e-Geos per le quali si è in attesa di delibera di utilizzo.

"Entrate da ripartire": entrate per le quali si potrà procedere alla ripartizione secondo quanto sarà disposto dal Consiglio di amministrazione dell'Ente.

Si rappresenta che è in fase di predisposizione apposita deliberazione del CdA concernente la ricognizione e la disciplina dell'utilizzo delle entrate attive dell'Ente, finalizzata a rendere più organica, semplificata ed efficace la gestione e la ripartizione delle relative risorse. Fino all'approvazione del suddetto provvedimento, le entrate da ripartire rimangono accantonate, in attesa della definizione delle modalità di assegnazione e distribuzione previste dalla deliberazione medesima.

Si ricorda che soltanto a valle dell'incasso e/o dell'avvenuta tassazione si può procedere all'assegnazione delle risorse, in applicazione della specifica delibera.

In merito ai proventi da dividendi, in sede di assestamento si è proceduto alla ripartizione della quota incassata nell'esercizio 2024 pari a € 320.000,00 al netto della tassazione, pertanto sono stati stanziati € 300.800,00 sul capitolo relativo al Fondo Presidente come previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione ASI n. 174 del 17 novembre 2023 che ne disciplina l'utilizzo.

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm)

Con la presente manovra di bilancio si provvede ad adeguare gli stanziamenti alle esigenze delle Direzioni dell'ASI in relazione alle risorse disponibili provenienti soprattutto dall'avanzo di amministrazione non vincolato 2025.

Di seguito la tabella riassuntiva delle variazioni distinte per Direzione/Centro di Responsabilità amministrativa e a seguire il dettaglio analitico per ogni Direzione con indicazione delle motivazioni a supporto delle principali proposte di variazione.

Direzione/CRAm	2026	2027	2028	totale
Direzione Generale	-925.770,41	2.867.000,00	1.616.000,00	3.557.229,59
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	500.000,00	4.500.000,00	4.000.000,00	9.000.000,00
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	60.169,90	530.000,00	30.000,00	620.169,90
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	-1.638.906,54	-	2.500.724,62	861.818,08
Direzione Amministrazione e Finanza	2.067.259,98	4.859.000,00	561.000,00	7.487.259,98
Direzione Risorse Umane	1.051.859,31	40.000,00	40.000,00	1.131.859,31
Direzione Ingegneria e Tecnologie	-162.449.537,56	55.919.267,16	108.007.516,65	1.477.246,25
Direzione Affari Internazionali	20.180.981,68	300.000,00	300.000,00	20.780.981,68
Direzione Scienza e Innovazione	-11.732.322,11	15.755.660,13	43.506.229,48	47.529.567,50
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	82.341,50	2.813.209,26	7.887.000,00	10.782.550,76
Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	451.290,68	606.750,00	306.750,00	1.364.790,68

Fondi	7.639.694,75	8.000.000,00	7.000.000,00	22.639.694,75
Totale complessivo	**-144.712.938,82**	**96.190.886,55**	**175.755.220,75**	**127.233.168,48**

Le tabelle che seguono riportano il totale degli stanziamenti in entrata e in uscita distinti per Direzione. La differenza tra risorse stanziate in entrata e risorse stanziate in uscita è pari all'avanzo di amministrazione certificato in sede di approvazione del Rendiconto 2025.

Entrate:

Direzione/CRAm	2026	2027	2028	Totale triennio
Direzione Generale	248.374.527,32	800.000,00	0	249.174.527,32
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	200.000,00	0	0	200.000,00
Direzione Amministrazione e Finanza	911.378.637,84	473.523.004,20	468.084.015,00	1.852.985.657,04
Direzione Risorse Umane	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00	3.694.683,00
Direzione Ingegneria e Tecnologie	51.840.000,00	57.550.000,00	66528662,21	175.918.662,21
Direzione Scienza e Innovazione	88.647.758,90	0	0	88.647.758,90
Partite di Giro	38.790.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.770.000,00
Totale	**1.340.462.485,06**	**572.094.565,20**	**574.834.238,21**	**2.487.391.288,47**

Uscite:

Direzione/CRAm	2026	2027	2028	Totale triennio
Direzione Generale	10.235.396,39	7.282.320,22	5.154.530,77	22.672.247,38
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	27.101.664,40	30.743.429,10	34.891.123,43	92.736.216,93
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	12.389.804,93	13.354.742,57	10.065.774,59	35.810.322,09
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	9.527.136,19	5.867.501,78	1.130.000,00	16.524.637,97
Direzione Amministrazione e Finanza	21.898.718,16	14.034.829,58	8.619.584,26	44.553.132,00
Direzione Risorse Umane	72.074.134,25	56.353.131,50	56.051.013,87	184.478.279,62
Direzione Ingegneria e Tecnologie	586.382.883,06	557.912.503,26	464.737.310,28	1.609.032.696,60
Direzione Affari Internazionali	817.145.690,16	361.603.490,00	360.647.500,00	1.539.396.680,16
Direzione Scienza e Innovazione	286.261.207,41	241.189.571,06	171.115.145,36	698.565.923,83
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	20.814.980,99	19.075.348,09	18.412.831,66	58.303.160,74
Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	6.429.872,70	2.803.620,13	1.900.120,13	11.133.612,96
Fondi	47.612.043,38	8.550.000,00	8.235.000,00	64.397.043,38
Partite di Giro	38.790.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.770.000,00

Totale complessivo	**1.956.663.532,02**	**1.357.760.487,29**	**1.179.949.934,35**	**4.494.373.953,66**

Dal confronto delle due tabelle si ricostruisce l'applicazione dell'intero avanzo di amministrazione 2025 nei seguenti termini:

	2026	**2027**	**2028**	**Totale triennio**
Totale Entrate	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
Totale Uscite	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66
Avanzo di amministrazione applicato 2025	616.201.046,96	785.665.922,09	605.115.696,14	2.006.982.665,19

Direzione Generale (CRAm 01.01.01)

Per la Direzione Generale le variazioni proposte derivano dalla ripartizione dei dividendi, al netto delle imposte, sul Fondo del Presidente come precedentemente esposto nel paragrafo dedicato e dalla ripianificazione delle somme stanziate relative al progetto Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream, finanziato con Fondo Complementare.

Sono inoltre state assegnate risorse derivanti dall'avanzo libero per il progetto "Space and Blue", pari a € 3.000.000,00. La richiesta è motivata dalla valenza strategica dell'iniziativa, avviata di intesa con il MIMIT e dal numero di Operatori Economici che hanno già manifestato interesse attraverso l'accreditamento sulla piattaforma net4market per la partecipazione al bando. Di grande rilievo si pongono le politiche per il settore sottomarino, in cui integrare le attività del Polo Nazionale della dimensione Subacquea (in cui il Ministero gioca un ruolo attivo) e quelle derivanti dal Piano per l'economia del mare, da sviluppare in sinergia con le tecnologie spaziali. In questo senso, capitalizzando l'esperienza e le professionalità esistenti, l'ASI dovrà aprirsi ed evolvere rapidamente proprio nei domini *cyber* e spazio e nell'ambiente *underwater* e acquisire rapidamente le competenze necessarie in materia di Intelligenza Artificiale e *Quantum Computing*.

Infine, sono stati previsti ulteriori stanziamenti per il capitolo missioni negli esercizi 2027 e 2028.

Di seguito la tabella di dettaglio delle proposte di variazione della Direzione.

Descrizione Capitolo	**Descrizione ObFu**	**Fonte di finanziamento-CCRI**	**Descrizione CCRI**	**2026**	**2027**	**2028**
Indennità di missione e di trasferta	Attivit? addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori	- 5.000,00	5.000,00	-

			Matera 2? upgrade			
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Attivit? addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 1.224.000,00	1.234.000,00	- 10.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	- 20.000,00	148.000,00	146.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - organi e organismi	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	- 20.000,00	- 20.000,00
Altre Attrezzature scientifiche	Iniziative a supporto della Space Economy (convenzione MIMIT)	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	1.500.000,00	1.500.000,00
Altre Attrezzature scientifiche	Iniziative a supporto della Space Economy (convenzione MIMIT)	MIM.MIM.	Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025 - MIMIT	- 800.000,00	- 800.000,00	- 800.000,00
Altre Attrezzature scientifiche	Iniziative a supporto della Space Economy (convenzione MIMIT)	MIM.MIM.	Sostegno alle politiche per l'aerospazio DPCM 30 maggio 2025 - MIMIT	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione per start-up spazio europee nell'ambito d	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	10.101,95	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Funzionamento nac	PRV.DIV.DIV1.	Fondo Presidente	300.800,00	-	-
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Funzionamento nac	PRV.DUG.DUG1.	ENTRATE F-DUGS	12.327,64	-	-
Totale				**- 925.770,41**	**2.867.000,00**	**1.616.000,00**

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05)

Alla Base estera di Malindi- Kenya (BSC) sono stati assegnati nuovi fondi derivanti dall'avanzo libero per finanziare le seguenti attività:

- Proroghe tecniche dei contratti in essere al BSC in attesa di aggiudicazione gara: tenuto conto che non è possibile garantire la stipula del contratto con il nuovo Contraente entro il 2026, anche

in considerazione delle possibili dilatazioni temporali connesse alla procedura di gara, è stato richiesto di assicurare un'adeguata copertura finanziaria per far fronte ad eventuali proroghe tecniche ai contratti n. 2020-2-F.0 (in scadenza il 30/11/2026) e n.2022-6-I.0 (in scadenza il 31/12/2026), necessarie a garantire la continuità operativa delle attività della Base (€ 3.564.920,05);

- Progetti di Telemedicina: l'Accordo Intergovernativo tra l'Italia e il Kenya relativo al Luigi Broglio Space Centre di Malindi del 2020 prevede tra l'altro, l'attuazione dell'Accordo relativo alla Telemedicina. A tal fine, si prevede l'avvio delle istruttorie necessarie per la stipula di accordi/contratti nel 2026, con avvio delle attività nel 2027. Risulta pertanto necessario garantire idonea disponibilità finanziaria per la copertura delle spese di tale progetto (€ 2.000.000,00);
- Foresteria: in vista della realizzazione del nuovo centro polifunzionale che avverrà nei prossimi anni, verrà proposta al CdA ASI per approvazione, la realizzazione di una nuova foresteria al BSC. La struttura consentirà di accogliere gli studenti che parteciperanno ai corsi di formazione, rientranti anche nell'ambito del Piano Mattei, che si svolgeranno al BSC di Malindi (€ 3.435.079,95).

La tabella di dettaglio riporta le proposte di variazione della Direzione:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	500.000,00	4.064.920,05	1.000.000,00
Fabbricati ad uso strumentale	Realizzazione della nuova foresteria	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	435.079,95	3.000.000,00
Totale				**500.000,00**	**4.500.000,00**	**4.000.000,00**

Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo" (CRAm 01.01.06)

In sede di assestamento per la Base nazionale di Materia si è proceduto alla ripartizione della quota di avanzo vincolato 2025 non prevista in sede di bilancio di Previsione 2026-2028.

È stata altresì prevista una rimodulazione nel triennio degli oneri relativi al Contratto di Gestione del CGS che, a causa di uno slittamento di sei mesi, necessita di copertura sull'esercizio 2028 per il semestre relativo all'esercizio 2029.

Di seguito si riportano nella tabella le proposte di variazione della Direzione:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Contratto Gestione CGS (quota TLC)	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	56.469,57	-	-
Impianti	Adeguamento infrastrutture per la base di Matera	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	384.576,00	-	-
Fabbricati ad uso strumentale	Adeguamento infrastrutture per la base di Matera	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	420.772,51	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Contratto Gestione CGS	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	- 2.500.724,62	-	2.500.724,62
Totale				**- 1.638.906,54**	**-**	**2.500.724,62**

Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna" (CRAm 01.01.07)

La Base Nazionale della Sardegna non ha richiesto rimodulazioni in sede di assestamento; sono stati allocati nuovi fondi derivanti dall'avanzo libero per € 500.000,00 per l'acquisizione di terreni ed eventuali recinzioni finalizzati alla realizzazione del SDSA Main Complex.

È stata inoltre prevista l'assegnazione di nuovi fondi sul capitolo di indennità di missione e di trasferta per gli esercizi 2027 e 2028.

Di seguito la tabella che riporta le variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	30.000,00	30.000,00
Terreni edificabili	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	500.000,00	-
Mobili e arredi per laboratori	SDSA-RC Strumentazione Laboratorio	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	9.427,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	RR.EMM.	PNRR.EMM - Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca D MUR 371 dell'11/10/2022	94.437,57	-	-

Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	RR.EMM.	PNRR.EMM - Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca D MUR 371 dell'11/10/2022	- 43.694,67	-	-
Totale				**60.169,90**	**530.000,00**	**30.000,00**

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)

Le variazioni proposte riguardano principalmente la riallocazione delle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione di spettanza della Direzione.

Sono stati altresì stanziati fondi per finanziare la realizzazione di una nuova cabina elettrica presso la sede ASI di Matera; il servizio di analisi e trasformazione digitale dei processi amministrativi e finanziari con un focus iniziale sul bilancio, sul sistema contabile e sul passaggio alla contabilità accrual; il processo è finalizzato all'acquisizione di un nuovo software e allo snellimento e digitalizzazione dei processi. Inoltre, sono stati allocati € 300.000,00 al fine di reintegrare il capitolo dell'energia elettrica, i cui fondi sono stati parzialmente utilizzati in via di anticipo per una RdA con carattere di urgenza (50^ Variazione interna 2026).

In ultimo, sono stati allocati nuovi fondi sul capitolo di indennità di missione e di trasferta per adeguare gli stanziamenti alle esigenze della Direzione.

Di seguito la tabella che riporta le variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	30.000,00	59.000,00	61.000,00
Energia elettrica	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	300.000,00	-
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	1.000.000,00	2.000.000,00	500.000,00
Acquisizione software e manutenzione evolutiva	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	200.000,00	1.500.000,00	-
Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Infrastrutture sedi dell'ASI	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	300.000,00	1.000.000,00	-
Fabbricati ad uso strumentale	Infrastrutture sedi dell'ASI	FO.NS.	Fondo Nuova Sede ASI	517.246,98	-	-

Fabbricati ad uso strumentale	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	20.013,00	-	-
Totale				**2.067.259,98**	**4.859.000,00**	**561.000,00**

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)

Le variazioni proposte riguardano la riallocazione delle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione di spettanza della Direzione e l'assegnazione di nuovi fondi sul capitolo di indennità di missione e di trasferta.

Di seguito la tabella che riporta le variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD2.	Fondo trattamento accessorio	12.000,00	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD216.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2016)	2.103,44	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD217.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2017)	2.009,90	-	-
Art. 8 CCNL 5/3/98 "Indennità per oneri specifici connessi all'esercizio dell'attività di ricercator	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD218.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2018)	29.452,76	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD218.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2018)	2.011,60	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD219.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2019)	5.249,32	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD220.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2020)	20.789,44	-	-

Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD221.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2021)	73.737,13	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD222.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2022)	70.379,58	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD223.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2023)	64.126,76	-	-
Art. 8 CCNL 5/3/98 "Indennità per oneri specifici connessi all'esercizio dell'attività di ricercator	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD225.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2025)	192.149,75	-	-
Fondo contrattazione integrativa livelli IV-VIII art. 43 CCNL EPR 7/10/96	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD2.FD225.	Fondo trattamento accessorio (Esercizio 2025)	579.470,65	-	-
Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 1^ fascia	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD3.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 1^ fascia	- 1.916,66	-	-
Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 2^ fascia	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD4.	Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti di 2^ fascia	- 13.350,13	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	- 30.000,00	40.000,00	40.000,00
Interventi assistenziali al personale	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	43.645,77	-	-
Totale				**1.051.859,31**	**40.000,00**	**40.000,00**

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01)

Per la Direzione Ingegneria e Tecnologie, la quasi totalità delle variazioni proposte riguardano la rimodulazione nel triennio 2026-2028 dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Sono state riportate le quote 2025 di fondi vincolati confluite nell'avanzo di amministrazione

definitivo al 31 dicembre 2025.

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2027 e 2028.

Di seguito una tabella di dettaglio delle variazioni proposte per la Direzione Ingegneria e Tecnologie:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	ITAL-GOVSATCOM (FSC)	COT.COT.	Programma MirrorGovSatCom	- 6.942.372,61	-	7.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	COSMO SkyMed modifiche DIFESA	CSG.CSG.	COSMO II - Decreto 1118 del 04.12.2019	-	-	- 350.500,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-Orbit Space Lab	FC.FC1.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera	-	- 1.000.000,00	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Matera Space Center Lab	FC.FC1.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera	- 1.400.000,00	1.400.000,00	-
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Matera Space Center Lab	FC.FC1.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera	- 1.000.000,00	1.000.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Sviluppo applicativi, servizi e nuovi algoritmi di analisi di dati satellitari	FC.FC1.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera	- 760.940,82	- 300.000,00	1.060.940,82
Indennità di missione e di trasferta	Managment Lab di Matera	FC.FC1.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera	- 139.983,72	100.000,00	100.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Network Flyeye FC	FC.FC3.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - In Orbit services - Missione Dimostrativa	- 6.000.000,00	6.000.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	Laboratori di Matera - 2? upgrade	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	7.085,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	317.673,35	317.673,35
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi per telecomunicazioni in banda Q/V	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 200.000,00	100.000,00	100.000,00
Attrezzature scientifiche -	QKD - quantum key	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 1.700.000,00	-	1.700.000,00

Industria non imponibile 8 bis	distribution/cyber security					
Indennità di missione e di trasferta	Navigazione, bandi, R&S, advisory	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	6.619,75	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Navigazione, bandi, R&S, advisory	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 6.300.000,00	-	6.275.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	QKD - quantum key distribution/cyber security	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 4.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 7.000.000,00	-	7.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 300.000,00	-	500.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Telecomunicazioni e Navigazione	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	55.166,63	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 70.000,00	70.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi per telecomunicazioni in banda Q/V	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 372.906,90	186.453,90	186.453,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie per comunicazioni sicure	PC3.A.	Accordo ASI PCM - Telecomunicazioni e Navigazione	- 5.000.000,00	-	4.046.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	CALIGOLA fase A/B1	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 4.945.496,00	1.549.603,00	3.395.893,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	COSMO SkyMed modifiche DIFESA	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 1.207.388,65	1.207.388,65	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Enhancement di Sistema e payload VNIR per la Missione SBG-TIR con NASA	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 20.600.000,00	949.000,00	19.651.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Erogazione dati MapItaly della Missione COSMO-SkyMed (Data Lake)	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 1.350.000,00	-	1.350.000,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	I4DP_MARKET (Innovation for Downstream Preparation - Market)	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	173.813,16	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	I4DP_PA (Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations)	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	9.482,17	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	92.623,17	- 1.500.000,00	1.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Precedenti Progetti Pilota	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 1.000.000,00	- 1.000.000,00	2.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PRISMA Seconda Generazione - B/C/D/E1	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 4.894.439,35	4.894.439,75	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Programma radar a bassa frequenza (P e L) fasi successive	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	- 20.000.000,00	-	20.000.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Osservazione della Terra	PC3.B.	Accordo ASI PCM - Osservazione della Terra	87.474,12	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Esplorazione ed Infrastrutture Orbitanti	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	8.484,88	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studio Space logistics	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	- 2.750.000,00	2.680.000,00	70.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Accordi per sviluppi tecnologici	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 648.133,84	-	648.133,84
Licenze d'uso per software	Ammodernamento e operazioni Concurrent Engineering Facility (CEF)	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	976,35	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Grandi antenne dispiegabili	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 2.701.533,10	1.700.000,00	1.001.533,10
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Grandi antenne dispiegabili	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 13.795.840,82	795.840,82	13.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	IOD/IOV	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 2.686.389,54	1.000.000,00	1.686.389,54
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	IOD/IOV	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.725.545,04	875.545,04	600.000,00
Acquisizione software e manutenzione evolutiva	Piattaforma per studi e analisi di future missioni	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.400.000,00	1.400.000,00	-

Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Quantum Accademy	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.810.000,00	- 36.662,53	1.810.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	roadmap SAR	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 15.400.000,00	12.291.000,00	3.109.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Servizi di supporto ingegneristico	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.000.000,00	500.000,00	500.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SHALOM Fase B1 (attivit? aggiuntive)	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.885.543,00	1.885.543,00	-
Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Tecnologie a Nanosatelliti	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	59.327,79	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	STEP.2	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 10.400.000,00	7.900.000,00	2.750.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 3.125.953,12	3.125.953,12	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.000.000,00	1.000.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppi tecnologici per la missione dimostrativa QKD	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 6.000.000,00	2.000.000,00	4.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie nanosat	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 346.714,88	346.714,88	-
Hardware n.a.c.	Sviluppi Ground per Accordi Internazionali OT	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	70,75	-	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	PLATINO - Fondi PCM	PLT.PLT.	Sviluppo e Valorizzazione della Piattaforma PLATINO	226.496,29	-	-
Pubblicazioni	Exploitation Nuove Missioni OT (era PC3)	PON.PON 02.	PON OT4CLIMA (Responsabile Francesco Vespe)	181,52	-	-
Indennità di missione e di trasferta	PROGETTO POR eRAD (Enrico CavalliniI)	POR.POR 05.	PROGETTO POR eRAD (Enrico CavalliniI)	205,72	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	IRIDE Costi di adeguamento GS	PRE.PRE0 1.	Premiali 2011-2012	25.044,71	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sviluppi di tecnologie critiche per i sistemi di lancio innovativi	PRE.PRE0 1.	Premiali 2011-2012	0,22	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Progetto NIHL	PRE.PRE0 3.	Premiali 2016-2017-2018	60.532,60	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Precedenti progetti di downstream	PRE.PRE03.	Premiali 2016-2017-2018	546.662,52	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Q-SEC GROUND SPACE	PRE.PRE05.	Q-SecGroundSpace	660,79	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto QUAQK	PRI.PRI02.	Progetto QUAQK	1.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	PRS.PRS.	Galileo PRS	79.153,59	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	Funzionamento nac	PRV.EUT.EUT2.	Servizi/Applicazioni/tecnologie per Telecomunicazioni e Navigazioni (DTE)	19.591,24	-	-
Indennità di missione e di trasferta	CISE-ALERT	PUE.PUE01.	CISE-ALERT	8,29	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto QUID - Quantum Italy Deployment	PUE.PUE02.	Progetto QUID - Quantum Italy Deployment	22.625,95	-	-
Pubblicazioni	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	PUE.PUE10.	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	- 6.000,00	7.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	PUE.PUE10.	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	- 1.762,78	7.000,00	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	PUE.PUE10.	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	- 5.000,00	- 14.000,00	-
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	PUE.PUE10.	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	5.000,00	-	-
Altre indennità e compensi a Personale TI	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	PUE.PUE10.	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	6.000,00	-	-
Altre indennità e compensi a Personale TD	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	PUE.PUE10.	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	2.000,00	-	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	Fondo Progetto EPIC	PUE.PUE13.	Fondo Progetto EPIC (Referente Roberto Formaro)	1.691,13	-	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	PUE.PUE15.	PROGETTO CLOSEYE (Referente Giuseppe Codispoti)	5.614,18	-	-
Indennità di missione e di trasferta	PROGETTO PERASPERA	PUE.PUE22.	PERASPERA X	521,19	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Fondo Progetto EPIC 2	PUE.PUE23.	Fondo Progetto EPIC 2 (Referente Formaro Roberto)	11.437,98	-	-

Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Fondo Progetto QV-LIFT	PUE.PUE 25.	Fondo Progetto QV-LIFT (Referente Codispoti)	1.881,82	-	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	PUE.PUE 33.	PROGETTO ENTRUSTED	127.563,07	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	PUE.PUE 35.	PRS nazionale PROGRAMMA GALILEO - GRANT PRS	287,85	-	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	- 10.200,00	-	-
Personale TD comma 188 - STE	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	- 2.800,00	-	-
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	- 900,00	-	-
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	- 4.150,00	-	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	- 1.250,00	-	-
Pubblicazioni	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	14.458,40	-	-
Indennità di missione e di trasferta	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	QO.QO.	Progetto QOSTRAD sensori quantistici avanzati	14.200,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Space Factory - filiera	RR.RR1.	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - Space factory 4.0	43.341,78	-	-
Indennità di missione e di trasferta	IOS Management	RR.RR3.	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - In Orbit services - Missione Dimostrativa	- 482.421,46	483.463,18	-
Indennità di missione e di trasferta	MPGE Management	RR.RR3.	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - In Orbit services - Missione Dimostrativa	- 48.074,26	100.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	FLYEYE Management	RR.RR4.	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - SST-FlyEye - Network Flyeye	- 516.343,99	600.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	IHS - SDLR Management	RR.RR4.	Accordo ASI - PCM Fondi PNRR - SST-FlyEye - Network Flyeye	- 181.427,29	250.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PICCOLI SATELLITI AD ALTA TECNOLOGIA	SAT.SAT.	Mini satelliti	- 1.047.311,00	1.047.311,00	-
Totale				**- 162.449.537,56**	**55.919.267,16**	**108.007.516,65**

Le rimodulazioni richieste dalla Direzione hanno interessato principalmente la riallocazione delle disponibilità dal 2026 agli esercizi 2027 e 2028 per esigenze programmatiche di ripianificazione e adeguamento delle attività.

A titolo informativo si riportano sinteticamente le richieste di rimodulazione pervenute dagli uffici-settori della Direzione in esame:

- per il Servizio Sviluppi Tecnologici e Progettazione Spaziale (STE) le rimodulazioni hanno interessato le seguenti iniziative: accordi per sviluppi tecnologici, Grandi antenne dispiegabili, IOD/IOV, STEP.2, Quantum Accademy, Roadmap SAR, Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali, Tecnologie nanosat, Servizi di supporto ingegneristico;
- l'Ufficio Telecomunicazioni e Navigazione ha richiesto la rimodulazione delle prenotazioni relative al bando per Sistemi per la navigazione alternativa e assicurata e al bando per il PRS Server Based, Mirror Govsatcom, Missione dimostrativa nazionale QKD, Studi e sviluppi per telecomunicazioni in banda Q/V. Inoltre, sono state rimodulate le disponibilità relative alle attività Sviluppi tecnologici per Telecomunicazioni e all' attività Tecnologie per comunicazioni sicure al fine di programmare nuove attività per il futuro. Le variazioni hanno interessato anche i progetti attivi QUID, QOSTRAD;
- il Servizio Programmi Speciali (SPS) ha proposto variazioni di bilancio che hanno la finalità di allineare la disponibilità finanziaria alla pianificazione reale delle attività. I progetti rientrano tra quelli finanziati con fondi PNRR e Fondo Complementare, ovverosia: Flyeye, IHS-SDLR, IOS Servizio di Lancio, In-Orbit Space Lab, Matera Space Center Lab;
- l'Ufficio Osservazione della Terra ha richiesto la rimodulazione delle prenotazioni e/o delle disponibilità con trasferimento alle annualità successive al fine di adeguare le risorse finanziarie alle reali attività per i progetti: CALIGOLA fase A/B1, COSMO SkyMed modifiche DIFESA, Enhancement di Sistema e payload VNIR per la Missione SBG-TIR con NASA, Erogazione dati MapItaly della Missione COSMO-SkyMed (Data Lake) Piattaforma per studi e analisi di future missioni, Piccoli satelliti ad alta tecnologia, Precedenti Progetti Pilota, PRISMA Seconda Generazione - B/C/D/E1, Programma radar a bassa frequenza (P e L) fasi successive, SHALOM Fase B1 (attività aggiuntive), EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing, I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science);
- l'Ufficio Accesso allo Spazio e Servizi in Orbita, al fine di ottenere una ripartizione delle risorse erogate dall'Accordo ASI-PCM, coerente con la pianificazione attuale delle attività "Studio

Space logistics", chiede di rimodulare le prenotazioni e la disponibilità 2026 sugli esercizi 2027, 2028.

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)

Per la Direzione Affari Internazionali sono state riportate le quote 2025 di fondi vincolati, relativi all'ESA, confluite nell'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2025.

Sono stati stanziati fondi derivanti dall'avanzo libero volti a finanziare le attività che seguono ritenute prioritarie:

- ✓ *Progetti di cooperazione in Capacity building in Africa – Piano Mattei* (€ 600.000,00): con Delibera n. 130 del 12 luglio 2024 sono state approvate le prime attività progettuali di *Education*, alta formazione e *Capacity building* in Africa, affidandone la pianificazione al Tavolo Permanente ASI sul Piano Mattei coordinato dalla Direzione Affari Internazionali (DAI). Le ulteriori risorse consentirebbero, in particolare, di consolidare il programma formativo attraverso la replica periodica dei corsi già avviati, l'ampliamento delle attività di training e il progressivo coinvolgimento di nuovi beneficiari e partner africani, in coerenza con gli obiettivi del Piano Mattei e con gli impegni programmatici assunti dall'Agenzia;
- ✓ *Progetti di cooperazione in Education e Capacity building in America Latina* (€ 600.000,00): il 25 maggio 2025 è stato firmato l'Accordo Attuativo tra ASI e IILA, finalizzato a consolidare la cooperazione istituzionale e a rafforzare il dialogo con i Paesi membri dell'IILA. Nell'ambito di tale Accordo, con Delibera del CDA n. 227/2024, è stato approvato il progetto "Space Education e Capacity Building", rivolto ai 20 Stati membri dell'IILA. Alla luce della positiva partecipazione registrata e dell'interesse manifestato dai Paesi partner, la Direzione Affari Internazionali prevede di sottoporre al CdA, entro il quarto trimestre del 2026, una nuova proposta programmatica finalizzata a dare continuità alle attività formative a partire dal primo trimestre del 2027, con una durata stimata di 12 mesi. Le ulteriori risorse richieste consentirebbero di consolidare il programma attraverso la replica periodica dei corsi già avviati, l'ampliamento delle attività formative e il progressivo coinvolgimento di nuovi beneficiari e istituzioni partner della regione;
- ✓ *International Space Forum at Ministerial Level - ISF 2026* (€ 200.000,00): nell'ambito della consolidata membership di ASI all'International Astronautical Federation (IAF), dal 2015 l'ASI ha avviato l'International Space Forum a livello Ministeriale, con l'obiettivo di rafforzare la

cooperazione spaziale internazionale a livello regionale. Per il 2026, dopo dieci anni di fruttuosa esperienza regionale, nella seconda metà di novembre, è stata prevista una nuova edizione di ISF a livello internazionale, come quella già tenuta a Trento nel 2016, che si svolgerà a Roma. Il Forum vedrà, dunque, la partecipazione dei Ministri competenti per le attività spaziali e dei Capi agenzia dei Paesi membri dello IAF e, come uditori, rappresentanti del mondo accademico, dell'Industria e di altre organizzazioni spaziali internazionali;

- ✓ *Terza Conferenza Italia-Africa sullo Spazio - Piano Mattei* (€ 200.000,00): nell'alveo del Piano Mattei, ASI ha organizzato la prima Italy–Africa Space Conference, in collaborazione con il MAECI e l'Ufficio del Consigliere militare presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, tenutasi a Roma il 16 e 17 luglio 2024, e tre Italy–Africa Space Leaders Meeting, che hanno consentito di strutturare un dialogo istituzionale di alto livello con circa 21 Paesi africani. In particolare, il terzo Space Leaders Meeting si è svolto tra il 9 e il 10 febbraio 2026 presso il Luigi Broglio Space Center di Malindi, alla presenza di 16 Paesi e 32 Space Leaders. In una logica di continuità e di mantenimento delle relazioni con i Paesi in questione, è stata richiesta una allocazione di fondi necessaria per coprire tutte le spese di organizzazione al fine di ospitare a Roma una nuova edizione dell'incontro tra i Capi delle agenzie spaziali africane. Nello specifico, nella cornice di un evento di portata internazionale quale l'ISF 2026 nel mese di novembre, si auspica di poter convogliare nella stessa sede di Roma tutti i Paesi africani con i quali ASI mantiene relazioni.

Sono, altresì, stati allocati i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2027 e 2028.

Di seguito la tabella di dettaglio delle proposte di variazione della Direzione.

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Basic Activities	ESA.ESA.	ESA	18.490.396,68	-	-
Indennità di missione e di trasferta	ESA FONDO ASI	ESA.ESA.	ESA	90.585,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	300.000,00	300.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Incontro capi agenzia Paesi africani - Piano Mattei	FO.FP.	Finanziamento programmi	200.000,00	-	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	International Space Forum at Ministerial Level (ISF 2026)	FO.FP.	Finanziamento programmi	200.000,00	-	-

Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Capacity building in Africa - supporto al Piano Mattei	FO.FP.	Finanziamento programmi	600.000,00	-	-
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Capacity Building per i Paesi LatAm	FO.FP.	Finanziamento programmi	600.000,00	-	-
Totale				**20.180.981,68**	**300.000,00**	**300.000,00**

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01)

Per la Direzione Scienza e Innovazione la quasi totalità delle variazioni si riferisce alla programmazione dei fondi assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e a rimodulazioni di fondi già stanziati in bilancio.

A queste si aggiungono i fondi derivanti dall'utilizzo della quota libera dell'avanzo di amministrazione 2025 attribuiti alla Direzione per far fronte alle attività ritenute prioritarie, di seguito riportate:

- ***Manutenzione Flyeye*** (€ 6.000.000,00): da attuarsi mediante un contratto di manutenzione con la società OHB. Si intende provvedere alla manutenzione ordinaria e straordinaria dei 4 telescopi Flyeye per l'osservazione dei detriti spaziali che ASI sta realizzando con i fondi PNRR e FC e che saranno installati presso 4 siti distribuiti sul globo terrestre. In particolare, i siti previsti sono Italia (Matera), Argentina, Australia e (TBC) USA;
- ***Manutenzione SDLR*** (€ 250.000,00): mediante un contratto di manutenzione si intende provvedere alla manutenzione della nuova stazione di laser ranging (SDLR) dedicata al tracciamento di detriti anche non cooperativi, che è in fase di installazione presso il CGS di Matera; l'iniziativa è finanziata con fondi PNRR e Fondo Complementare;
- ***Operazioni Flyeye e SDLR*** (€ 3.000.000,00): operazioni sensori SST, mediante una procedura di gara aperta, si intende fornire il supporto operativo alla rete di telescopi Flyeye per l'osservazione dei detriti spaziali e al nuovo sistema di laser tracking (SDLR) che sono in fase di realizzazione e che saranno installati presso le rispettive sedi (in particolare, il Centro Spaziale ASI di Matera vedrà l'installazione di un Flyeye e della stazione SDLR);
- ***Bando nazionale dottorati*** (€ 1.500.000,00): finanziamento di ulteriori 15 borse di dottorato di ricerca nell'ambito del XLII ciclo. Considerato il notevole interesse manifestato dagli Atenei italiani, e coerentemente con la finalità dell'Agenzia di promuovere e sviluppare, in sinergia con il sistema accademico nazionale, attività di ricerca di eccellenza nel settore spaziale, valorizzandone i risultati

con ricadute significative per l'innovazione tecnologica, la competitività e la crescita del Paese, si propone di finanziare ulteriori 15 borse di dottorato nell'ambito del XLII ciclo, oltre le 45 già previste, tramite scorrimento della graduatoria finale della procedura selettiva, per un totale di 60 borse finanziate dall'ASI;

- ***Funzionamento centro dati SSDC: licenze, manutenzione e acquisto software*** **(**€ 150.000,00): Le attività dell'ASI SSDC si basano su una infrastruttura complessa che consta di un cluster di virtualizzazione, un nodo HPC e un nodo di storage ad alte performance. L'infrastruttura richiede una costante manutenzione e l'acquisto o il rinnovo di licenze software e garanzie dei componenti HW. Inoltre, l'obsolescenza dell'attuale sistema di storage dei dati richiede un intervento di aggiornamento per garantire la tutela dei dati di missioni, alcuni dei quali custoditi solo presso ASI. SSDC gestisce i dati e le operazioni scientifiche delle missioni ASI, sia nazionali che internazionali, con il supporto informatico di Telespazio S.p.A. Queste attività richiedono postazioni di lavoro non standard per il personale ASI, adatte allo svolgimento delle stesse. Inoltre, il contratto con Telespazio prevede che ASI fornisca postazioni di lavoro adeguate al personale distaccato presso la sede SSDC. Pertanto, è necessario acquistare e aggiornare i PC sia per il personale ASI impiegato nelle attività tecniche, sia per il personale Telespazio distaccato presso ASI;
- ***AMS-2 Missione scientifica e analisi dati*** (€ 200.000,00): AMS-02 è uno spettrometro magnetico per la misura di precisione di particelle, operativo sulla Stazione Spaziale Internazionale (ISS) dal 2011, concepito per effettuare una campagna di lungo termine di misurazioni dirette dei raggi cosmici nello spazio. La missione AMS è sponsorizzata dal Department of Energy degli Stati Uniti (DOE) mentre la NASA fornisce supporto tecnico e tecnologico all'integrazione e alle operazioni sulla ISS. La presa dati di AMS-02 è estesa almeno fino al 2030, anno di probabile fine vita della ISS, e i team italiani sono inoltre impegnati nella realizzazione dell'upgrade dello strumento, la cui installazione sulla ISS è prevista nel novembre 2026. Per tali ragioni, si ritiene fondamentale estendere l'accordo in corso per un periodo di 36 mesi in modo da garantire il supporto al funzionamento dello strumento fino alla fine delle operazioni;
- ***Attività industriali per esperimenti con la tuta spaziale EMSi*** (€ 250.000,00): richiesta di fondi per l'implementazione della campagna di volo suborbitale con Virgin Galactic nell'ambito del loro programma Delta, che sarà avviato all'inizio del 2027. In particolare, l'atto aggiuntivo al contratto n. 2025-60-I.0 con la società REA Space prevede la realizzazione di dispositivi indossabili sensorizzati in grado di monitorare un'ampia gamma di parametri fisiologici in tempo reale;

- ***Attività scientifiche legate alla Campagna di Bed-rest*** (€ 200.000,00): al fine di avviare una seconda campagna di bed rest nell'anno 2026, ASI intende avvalersi dell'opzione di rinnovo del Servizio. Per quanto riguarda la parte scientifica del programma, al fine di approfondire la risposta fisiopatologica dell'organismo alla condizione analoga di microgravità, si intende stipulare degli Addendum di durata 12 mesi agli Accordi di collaborazione scaturiti dalla "Call for ideas "SCIENCE FOR BED-REST " dedicata all'Utenza Scientifica (Università ed Enti pubblici di Ricerca) per la realizzazione congiunta con ASI di attività sperimentali su tematiche di interesse comune nel contesto del programma "Studi integrati di fisiologia umana nell'ambito di una campagna nazionale di bed-rest". In particolare, gli Addendum saranno finalizzati ad estendere le analisi già previste nell'ambito degli Accordi al fine di validare contromisure agli effetti indotti dalla microgravità simulata;
- ***Bandi Tematici per lo studio del sistema solare ed astrofisica*** (€ 500.000,00): nel 2025 ASI ha presentato alla comunità nazionale la conclusione della prima fase della definizione di una roadmap scientifica per l'astrofisica. Scienziati di ASI e degli enti di ricerca e accademie italiane hanno individuato le frontiere della ricerca in astrofisica e i necessari sviluppi diagnostici e tecnologici che, se opportunamente risolti, garantirebbero un avanzamento significativo, e non solo incrementale, nella comprensione dei meccanismi di evoluzione e funzionamento dell'Universo. In seguito a opportuna validazione da parte del Comitato Tecnico Scientifico dell'ASI, i risultati del gruppo di lavoro potranno essere utilizzati come principale punto di riferimento per indirizzare sviluppi tecnologici per innalzamento del TRL di tecnologie e approcci diagnostici innovativi e dedicati ad abilitare i programmi scientifici significativi negli ambiti i) *Origin and evolution of the Universe*, ii) *Extreme Universe* iii) *Galaxy, stellar, and planetary formation and evolution*;
- ***Bando biomedicina Spaziale (scorrimento)*** (€ 1.000.000,00): si rende necessario uno stanziamento di fondi per lo svolgimento delle attività nell'ambito della procedura per l'affidamento dei servizi per progetti di ricerca e sviluppo a tematiche disciplinari relativi a Progetti ed esperimenti scientifici sulle tematiche scaturite dal Simposio ASI Bio-Medic. In base all'esito dei lavori della Commissione giudicatrice e del Seggio di Gara, il budget a disposizione per questa iniziativa consente di finanziare solo le prime cinque proposte progettuali in graduatoria. Tuttavia, vista la rilevanza strategica della tematica per le future missioni oltre l'orbita terrestre bassa (LEO), in cui l'Uomo è esposto per lunghi periodi a condizioni estreme, si propone di scorrere la sesta proposta in graduatoria. Questo permetterebbe di avanzare la conoscenza sugli impatti delle missioni di lunga durata sulla salute fisica e mentale degli astronauti, oltre a favorire lo sviluppo di contromisure biomediche innovative,

fondamentali per garantire la sicurezza e il benessere degli astronauti per le Future Missioni di Esplorazione Umana dello Spazio;

- ***Borse di studio per Dottorati di Ricerca e Master Universitari dedicati a cittadini del Kenya*** (€ 840.000,00): finanziamento di 5 borse di dottorato riservate a studenti keniani, in attuazione del Protocollo attuativo sulle attività di istruzione e formazione, nell'ambito dell'Accordo Italia–Kenya, da assegnare nel XLIII ciclo e finanziamento di 10 borse di studio per la frequentazione di master di II livello riservate a cittadini keniani, in attuazione del Protocollo attuativo sulle attività d'istruzione e formazione, nell'ambito dell'Accordo Italia–Kenya, da assegnare per l'a.a. 2027/2028;
- ***Studi Bioscientifici - Accordo ASI-Sapienza SAIMAL per il progetto "Effetti della regolite lunare simulata sull'apparato respiratorio"***(€ 200.000,00): Si intende avviare un'iniziativa strategica volta a studiare la risposta dell'apparato respiratorio all'esposizione a regolite lunare in condizioni di ipo-gravità mediante modelli in vitro di cellule bronchiali. Tale ambito di ricerca è di particolare rilevanza nel contesto degli obiettivi di esplorazione lunare, che prevedono il ritorno dell'uomo sulla Luna nel 2028, nell'ambito della Missione Artemis IV, e nel prossimo futuro la costruzione di basi stabili sul nostro satellite. L'iniziativa proposta prevede l'implementazione di un Accordo Attuativo tra ASI e "Sapienza" Università di Roma – SAIMLAL, nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2025-4-Q.0 di durata quinquennale tra ASI e "Sapienza" Università di Roma, stipulato in data 27/11/2015, rinnovato in data 27/11/2020 e poi nuovamente in data 27/11/2025, al fine di acquisire una partnership strategica su un filone di ricerca di notevole rilevanza per le future esplorazioni spaziali di lungo termine;
- ***Accordo ASI-UniFi per esperimento su nuova facility ESA su ISS per la coltivazione di tessuti biologici stampati in 3D*** (€ 50.000,00): nel contesto degli obiettivi di esplorazione lunare, che prevedono il ritorno dell'uomo sulla Luna nel 2028, nell'ambito della Missione Artemis IV, e nel prossimo futuro la costruzione di basi stabili sul nostro satellite, diventa fondamentale, dal punto di vista dell'assistenza medica, dotare l'equipaggio di facility avanzate, che permettano una gestione diretta e autonoma delle emergenze medico-chirurgiche a bordo di veicoli e/o basi spaziali, poiché non sarà possibile organizzare in tempi rapidi un'evacuazione medica verso Terra. In questo ambito, apparecchiature per la biostampa e coltura di costrutti 3D possono svolgere un ruolo significativo, offrendo la possibilità di produrre e far maturare analoghi di tessuti biologici specifici a bordo di veicoli e basi spaziali. Inoltre, il mantenimento in coltura di analoghi di tessuti biostampanti in ambienti spaziali, fornirebbe utilissimi modelli sperimentali per lo studio degli effetti delle radiazioni, delle condizioni di gravità alterata e di altri fattori eventualmente presenti in ambienti così estremi

(per. es. la polvere lunare). Si intende avviare un Accordo Attuativo tra ASI e l'Università di Firenze, nell'ambito dell'Accordo Quadro n. 2025-1-Q.0 di durata quinquennale tra ASI e Università di Firenze, stipulato in data 11/03/2025, al fine di acquisire una partnership strategica su un filone di ricerca di notevole rilevanza per le future esplorazioni spaziali di lungo termine;

- ***Bando 2027 per il finanziamento di proposte selezionate in bandi ESA*** (€ 700.000,00): nel 2025 l'Agenzia Spaziale Europea (ESA) ha emesso dei bandi di ricerca per Announcement of Opportunity (AO) rivolti alla comunità scientifica europea, al fine di selezionare esperimenti nei settori della fisiologia umana, della biologia, della psicologia, delle scienze fisiche e dei materiali. Più nel dettaglio si riportano di seguito le AO di ESA per l'anno 2025 che non è stato possibile includere nel bando nazionale recentemente pubblicato:
    - AO-2025-IBPER "Investigating Biological and Physical Effects of Radiation"
    - AO-2025-TromBoShift "Thrombotic Balance and Fluid Shift Study"
    - AO-2025-IBRIS "Immersion and Bed Rest Integrated Study"

  La selezione delle proposte che sono state sottomesse in risposta a queste AO è attualmente in corso. Inoltre, nel 2026 nuove AO di ESA saranno rese disponibili per la comunità scientifica. A questi si aggiungono i progetti selezionati, negli stessi anni, nell'ambito dei Continuously Open Research Announcements (CORA) nel settore della biologia, utilizzando voli parabolici, drop towers e ground-based facilities. In questo contesto, si propone di prevedere l'emissione di un nuovo bando nazionale;

- ***Europa CLIPPER*** (€ 150.000,00): la missione EUROPA Clipper della NASA è stata lanciata ad ottobre 2024, e si trova al momento in fase di crociera, con parametri di volo nominali, ed ha effettuato un fly-by con Marte nel marzo del 2025, e ne eseguirà un altro con la Terra nel dicembre 2026, per arrivare nel sistema gioviano nell'aprile 2030, con lo scopo ultimo di determinare se su Europa vi siano le condizioni per supportare la vita. Le attività scientifiche legate allo studio della gravità e dei parametri dinamici della luna Europa proseguiranno fino all'arrivo della missione nell'orbita di Giove;
- ***Missione Bepi-Colombo -strumento MORE*** (€350.000,00): per la missione BepiColombo, MORE (Mercury Orbiter Radioscience Experiment) è stato selezionato dall'ESA come esperimento di radio scienza. Si tratta di un esperimento di sistema che utilizza sia strumentazione a bordo del satellite che a terra. Lo strumento chiave a bordo è il trasponder Ka/Ka (KAT), fornito dall'ASI, che fa parte del payload di BepiColombo. Il KAT dovrà garantire la ricezione a bordo del satellite di un segnale radio

e la sua ritrasmissione coerente a Terra. Le attività previste dall'Accordo in oggetto costituiranno di fatto la continuazione di quelle svolte nell'ambito dei precedenti Accordi tra l'ASI e CRAS e riguardanti le fasi della missione A/B1 (Accordo n. I/082/06/0), le fasi B2/C/D e prosecuzione attività scientifiche per le missioni BepiColombo e Juno (Accordo n. I/080/09/0 e successivo Addendum n. I/080/09/1, Accordo n. 2017-40-H.0 e successivo Addendum n. 2017-40-H.1-2020) e infine la continuazione dell'accordo ASI-CRAS n. 2022-16-HH.0 e addendum n. 2022-16-HH.1-2024, relativo alla fase E. Quest'ultimo accordo conteneva anche le attività relative alla missione estesa Juno, escluse da questo nuovo accordo. In particolare, quanto previsto dall'Accordo oggetto della presente relazione copre le attività del team scientifico a partire dalla inserzione in orbita di Mercurio della missione BepiColombo, con il conseguente inizio della fase operativa di scienza;

- ***Missione Ireos - acquisto servizio di lancio e adattamento dei MiniLAB*** (€ 700.000,00): fondi aggiuntivi necessari allo svolgimento delle attività del progetto "partecipazione dell'ASI alla missione IREOS 0" avente ad oggetto la realizzazione di mini-laboratori per esperimenti di scienze della vita da condurre in volo orbitale all'interno del mini-satellite IRENESAT-ORBITAL e la fornitura del servizio di lancio;
- ***Payload ed esperimenti su ISS e future stazioni spaziali private*** (€ 2.000.000,00): l'ASI ha stipulato con NASA, il 9 ottobre 1997, il Memorandum of Understanding (MoU) for the design, development, operation and utilisation of three Mini Pressurised Logistics Modules (MPLM) for the International Space Station (ISS), sulla base del quale ha fornito tre moduli pressurizzati (MPLM, Multi Purpose Logistics Module) destinati alla logistica della Stazione Spaziale Internazionale (ISS). Il MoU è entrato in vigore a seguito dello scambio di Note diplomatiche tra il Governo Italiano e il Governo degli Stati Uniti in data rispettivamente 18 Aprile 2001 e 11 Gennaio 2005. In cambio della fornitura dei moduli, NASA assicura ad ASI l'accesso all'utilizzazione della ISS per una quota parte delle proprie allocazioni. Nel contesto della recente comunicazione dell'intenzione della NASA e dei Partner Internazionali della ISS di estendere la durata della stessa oltre il 2030, si aprono nuove opportunità di sperimentazione sulla ISS nonché la possibilità di ulteriori missioni di astronauti di nazionalità italiana. In tale contesto complessivo, si intende definire un piano di ricerca aggiornato che sia mirato all'implementazione di un piano di utilizzazione della ISS per la quota parte delle risorse nazionali disponibili ad ASI; e che si avvalga anche di quota parte delle risorse ESA di ISS in corso di definizione con ESA. Il piano di ricerca dovrà selezionare proposte che diano valore aggiunto alle competenze nazionali ovvero ne permettano la crescita e l'evoluzione, e siano abilitanti

l'esplorazione umana dello spazio. Sarà inoltre dato risalto a proposte di ricerca con potenzialità di ricadute commerciali o trasferimento tecnologico. Il bando sarà mirato alla selezione di progetti per ricerche scientifiche e dimostrazioni tecnologiche che si avvalgano del laboratorio in microgravità Stazione Spaziale, finalizzati allo studio e allo sviluppo di progetti abilitanti l'esplorazione umana dello spazio;

Sono stati altresì stanziati € 1.450.000,00 per la Missione ARIEL - Sviluppo Telescopio. Tali ulteriori attività aggiuntive completeranno il complesso iter di sviluppo tecnologico emerso durante la fase B relativo alla lavorazione ottica, che introduceva un effetto a 'buccia di arancia' sulla superficie degli specchi. In particolare, per il manufacturing degli specchi è stato messo a punto dal contraente un processo di polishing in grado di migliorare la finitura ottica degli specchi fornendo dei risultati finalizzati alla mitigazione delle criticità iniziali, la cui validazione avverrà attraverso i test che saranno condotti nel corso delle attività contrattuali.

Si propongono infine le variazioni per l'adeguamento degli stanziamenti di tutti i programmi che sono rientrati nella quota vincolata dell'avanzo e l'adeguamento dei fondi per le spese di missioni negli esercizi 2027 e 2028.

Per quanto concerne il progetto GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza (decreto del presidente ASI n.22 del 11 dicembre 2024) è stata stanziata la quota pari a € 53.016,00 non precedentemente prevista in bilancio. L'assegnazione totale del progetto GROW-XTREME da parte del MAECI (prot. n. 3719 del 25 novembre 2024) prevede infatti un importo pari a € 99.953,00 di cui € 46.937,00 già precedentemente stanziati lato spese nel bilancio dell'Agenzia in via di anticipazione. In questa sede si procede pertanto a stanziare la quota non ancora stanziata in uscita, e l'intera assegnazione lato entrata.

A seguire la tabella di dettaglio delle proposte di variazione della Direzione.

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Indennità di missione e di trasferta	ExploRARIUM	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 90.565,24	-	- 122.924,36
Locazione di beni immobili	ExploRARIUM	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 3.600,00	-	- 26.400,00

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	ExploRARIUM	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 321.532,36	-	- 511.520,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	ExploRARIUM	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 839.366,36	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	ExploRARIUM	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 1.176.332,00	800.000,00	6.545.861,96
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	174.088,85	174.088,85
Altri servizi diversi n.a.c.	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	- 22.200,00	-	-
Licenze d'uso per software	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	10.000,00	10.000,00	2.200,00
Borse di studio	Borse di studio per Dottorati di Ricerca e Master Universitari dedicati a cittadini del Kenya	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	-	440.000,00	400.000,00
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Bando nazionale dottorati	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Studi Bioscientifici - Accordo ASI-Sapienza SAIMAL per il progetto "Effetti della regolite lunare simulata sull'apparato respiratorio"	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	100.000,00	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Accordo ASI-UniFi per esperimento su nuova facility ESA su ISS per la coltivazione di tessuti biologici stampati in 3D	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	20.000,00	30.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando 2027 per il finanziamento di proposte selezionate in bandi ESA	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	350.000,00	350.000,00

Prestazioni tecnico scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione Bepi-Colombo - strumento MORE	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	350.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Bando biomedicina Spaziale	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	500.000,00	500.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	EXOTech-Lab (EXtraterrestrial Outpost Technologies Lab)	FO.FP.	Finanziamento programmi	5.000,00	5.000,00	4.091,08
Licenze d'uso per software	Servizi per ricerca interna	FO.FP.	Finanziamento programmi	40.000,00	40.000,00	13.240,03
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Europa CLIPPER	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	75.000,00	75.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	New Frontiers/Flagship	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 140.681,12	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Campagna di Bed-rest per studi di fisiologia umana in ambiente analogo	FO.FP.	Finanziamento programmi	7.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Attivit? scientifiche legate alla Campagna di Bed-rest	FO.FP.	Finanziamento programmi	18.000,00	100.000,00	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando di ricerca e sperimentazione "Food nello spazio"	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 2.000.000,00	- 2.500.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Bando di ricerca e sperimentazione "Food nello spazio"	FO.FP.	Finanziamento programmi	900.000,00	1.500.000,00	2.100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	PROGETTI e ACCORDI RICERCA E INNOVAZIONE	FO.FP.	Finanziamento programmi	80.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Modellistica e metodologie innovative	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 300.000,00	-	300.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Supporto, progettazione e realizzazione infrastruttura di calcolo	FO.FP.	Finanziamento programmi	45.960,00	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione ARIEL - Sviluppo Telescopio	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 5.150.000,00	- 1.500.000,00	8.100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo di payload su rover lunari in collaborazioni internazionali (spettrometro IR sul rover Rash	FO.FP.	Finanziamento programmi	69.721,12	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Operazioni sensori SST presso il Centro Spaziale ASI di Matera e siti internazionali Flyeye	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	1.000.000,00	2.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Manutenzione SDLR presso il sito di Matera	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	50.000,00	200.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Manutenzione rete telescopi Flyeye per SST	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	2.000.000,00	4.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione Ireos - acquisto servizio di lancio	FO.FP.	Finanziamento programmi	700.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Strumentazione Scientifica Innovativa	FO.FP.	Finanziamento programmi	200.000,00	100.000,00	200.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bandi Tematici per lo studio del sistema solare ed astrofisica	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	250.000,00	250.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Strumentazione Scientifica Innovativa	FO.FP.	Finanziamento programmi	- 400.000,00	- 100.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Supporto, progettazione e realizzazione infrastruttura di calcolo	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	- 750.000,00	750.000,00

Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Supporto, progettazione e realizzazione infrastruttura di calcolo	FO.FP.	Finanziamento programmi	150.000,00	-	-
Altri servizi diversi n.a.c.	Attivit? di trasferimento tecnologico	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	-	- 137.331,11
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	AMS-2 Missione scientifica e analisi dati	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	100.000,00	100.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Payload ed esperimenti su ISS e future stazioni spaziali private	FO.FP.	Finanziamento programmi	159.968,05	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	EXOTech-Lab (EXtraterrestrial Outpost Technologies Lab)	FO.FP.	Finanziamento programmi	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Payload ed esperimenti su ISS e future stazioni spaziali private	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	1.000.000,00	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza	FVB.FVB.	GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza	53.016,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Attivit? industriale di fase A della Missione M7 di ESA	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	27.914,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Attivit? operative per la missione AGILE	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	130.930,37	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando biomedicina Spaziale	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	- 2.000.000,00	- 2.500.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Bando biomedicina Spaziale	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	673.000,00	1.387.000,00	1.440.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Bando biomedicina Spaziale	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	200.000,00	400.000,00	400.000,00

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando di attuazione della roadmap di Microbiologia	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	1.000.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	esperimenti per Stazione Spaziale tramite scorrimento del bando ISS4Exploration - VUS3	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	1.714,46	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	eXTP Attivit? Scientifiche	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	52.861,10	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	GAIA Data Processing Center (DPC) e attivit? scientifiche	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	163.771,54	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Lab-on-chip per la medicina spaziale	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	- 500.000,00	-	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione ARIEL - Sviluppo dell'Instrument Control Unit (ICU) e del Detector Control Unit (DCU)	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	50.000,00	50.000,00	150.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione Athena industria - fase C	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	43.253,97	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione Euclid - Attivit? Scientifiche	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	379.320,78	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione eXTP- fase C per strumentazione scientifica	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	19.607,84	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione JUICE - attivit? dei team scientifici	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	200.000,00	1.000.000,00	1.100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione LISA - attivit? industriali di fase B	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	59.000,00	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione LiteBIRD - sviluppo rivelatori	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	-	500.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione M5 - EnVision di ESA	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	54.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Attivit? industriali per esperimenti con la tuta spaziale EMSi	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	100.000,00	150.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione PLATO - Fase D	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	43.190,35	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione Solar Orbiter: attivit? scientifica per METIS e SWA	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	-	225.000,00	375.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione VERITAS - Fasi successive	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	81.796,41	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	PLATO ICU	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	97.347,13	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studio di fase A della DPU M-EPI per la missione M-MATISSE	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	5.882,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo di bb del sistema ottico di IRT per THESEUS	PC3.C.	Accordo ASI PCM - Scienza ricerca e formazione	20.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Analoghi Planetari - Camera di simulazione di lune ghiacciate	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	- 503.000,00	123.000,00	380.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	CIELA	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	- 1.700.000,00	1.000.000,00	700.000,00
Trasferimenti correnti a	contribuzione in kind	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	4.231,60	-	-

Università - senza IVA	progetto Melissa					
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Curation facility di campioni di materiale extraterrestre (Quota PCM)	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	500.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Curation facility di campioni di materiale extraterrestre (Quota PCM)	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	-	500.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Curation facility di campioni di materiale extraterrestre (Quota PCM)	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	-	-	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Esperimento NAVCOM 2.0 su ISS	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	- 50.000,00	-	50.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	estensione bando ESA2020	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	74.843,92	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Evoluzione del LIS	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	36.400,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Mars Ice Mapper	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	1.500.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Mars Ice Mapper	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	97.320,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	MISSIONE LICIACube - attivit? scientifiche	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	96.620,56	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione QUVIK ? attivit? industriali	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	- 1.000.000,00	-	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Partecipazione alla missione PRIMA di JPL/NASA - attivit? industriali fasi A/B	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	-	500.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	PLATO ICU - fase E1	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	500.000,00	500.000,00	500.000,00

Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Esplorazione ed Infrastrutture Orbitanti	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	568,20	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	UTISS e PMM	PC3.D.	Accordo ASI PCM - Esplorazione ed infrastrutture orbitanti	65.200,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Attivit? di trasferimento tecnologico	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	500.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 399.000,00	- 500.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	399.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 6.173.269,62	5.500.000,00	6.976.029,99
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Missioni Cubesat - missioni scientifiche (tecnologie)	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	- 1.844.128,72	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Piattaforma deep space	PC3.E.	Accordo ASI PCM - Tecnologie e nanosatelliti	33.730,16	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Bando per Space-Based Space Surveillance nell?ottico/infrarosso a supporto di EUSST	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	800.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Bando per Space-Based Space Surveillance nell?ottico/infrarosso a supporto di EUSST	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	- 561.095,19	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Installazione e supporto dell'operativit? del telescopio FlyEye/NEO presso la base di Matera	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	300.000,00	100.000,00	-

Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Installazione e supporto dell'operativit? del telescopio FlyEye/NEO presso la base di Matera	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	200.000,00	100.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sviluppo delle infrastrutture e dell'operativit? del Centro NEO ASI	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	681.145,16	300.000,00	100.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Sviluppo delle infrastrutture e dell'operativit? del Centro NEO ASI	PC3.F.	Accordo ASI PCM - Infrastrutture di terra	-	1.500.000,00	1.500.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Spese Missione Accordo ASI-PCM 21-26: Area Accesso allo Spazio e Volo Suborbitale	PC3.G.	Accordo ASI PCM - Accesso allo spazio e volo suborbitale	4.457,21	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studio per una missione suborbitale/i personica	PC3.G.	Accordo ASI PCM - Accesso allo spazio e volo suborbitale	1.040.000,00	1.160.000,00	- 420.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Studio per una missione suborbitale/i personica	PC3.G.	Accordo ASI PCM - Accesso allo spazio e volo suborbitale	160.000,00	420.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo di un dimostratore suborbitale - Design Preliminare	PC3.G.	Accordo ASI PCM - Accesso allo spazio e volo suborbitale	- 1.200.000,00	- 1.160.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bandi Tematici Iniziativa Space and Blue	PNR.PNR.	Programma Nazionale per la Ricerca	- 538.012,74	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Topical Teams	PNR.PNR.	Programma Nazionale per la Ricerca	510.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	Topical Teams	PNR.PNR.	Programma Nazionale per la Ricerca	175.000,00	-	-
Personale TD comma 188 - Arretrati retribuzione base	Progetto QUANCOM	PON.PON03.	Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	1.334,86	-	-

Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	"Attivit? su Fondi Premiali"	PRE.PRE02.	Premiali 2014	163.920,53	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	"Attivit? su Fondi Premiali"	PRE.PRE03.	Premiali 2016-2017-2018	321,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	"Attivit? su Fondi Premiali"	PRE.PRE03.	Premiali 2016-2017-2018	48.923,80	-	-
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Piccola Missione Scientifica (collaborazione con INAF)	PRE.PRE03.	Premiali 2016-2017-2018	79.664,78	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	"Attivit? su Fondi Premiali"	PRE.PRE03.	Premiali 2016-2017-2018	18.279,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	MICROx2	PRE.PRE03.	Premiali 2016-2017-2018	9.301,78	-	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	"Attivit? su Fondi Premiali"	PRE.PRE04.	Premiale Figaro	5.008,06	-	-
Indennità di missione e di trasferta	PTSD ? Pentadimensional Tracking Space Detector	PRI.PRI01.	PTSD ? Pentadimensional Tracking Space Detector	6.377,84	-	-
Pubblicazioni	QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	PRI.PRI03.	QUEXO Quantum imaging for exoplanet detection	869,73	-	-
Indennità di missione e di trasferta	ULTRA ? The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	PRI.PRI04.	ULTRA ? The Ultimate fate of TuRbulence from space to laboratory	- 1.466,96	-	-
Pubblicazioni	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	PRI.PRI05.	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	3.000,00	-	- 3.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	PRI.PRI05.	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	93,02	-	- 93,02
Indennità di missione e di trasferta	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	PRI.PRI05.	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	3.283,01	-	- 3.283,01
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	PRI.PRI05.	MICROICY - Microbes under icy-moon simulation	113,92	-	-
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	82.000,00	-	-

Borse di studio	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	14.850,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	GA EUSST 1SST2023-26GA	PUE.PUE04.	GA EUSST 1SST2023-26GA	221.279,95	-	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	PUE.PUE04.	GA EUSST 1SST2023-26GA	194.043,20	-	-
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	PUE.PUE04.	GA EUSST 1SST2023-26GA	5.627,09	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	7.944,60	-	-
Altre indennità e compensi a Personale TI	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	7.300,00	-	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	- 17.952,55	- 32.846,77	43.499,32
Personale TD comma 188 - STE	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	- 6.101,71	- 11.727,03	17.828,74
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	- 1.637,26	- 3.995,26	5.632,52
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	- 1.800,00	- 3.312,00	5.112,00
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	- 6.997,00	- 12.454,00	19.451,00
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Progetto ACDC_Q	PUE.PUE12.	Progetto ACDC_Q	- 4.651,83	- 9.093,66	13.745,49
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	EU SST	PUE.PUE18.	Fondo Progetto 2-3 SST2017 (referente Ettore Perozzi)	698,66	-	-
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	PROGETTO H2020 QOMBS	PUE.PUE20.	PROGETTO H2020 QOMBS	1.348,30	-	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	Potenziamento SDSA - Contratto Principale (EMM/PNRR)	RR.EMM.	PNRR.EMM - Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca D MUR 371 dell'11/10/2022	1.140,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Sviluppo EMM (quota PNRR)	RR.EMM.	PNRR.EMM - Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca D MUR 371 dell'11/10/2022	16.646,82	-	-

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppo EMM (quota PNRR)	RR.EMM.	PNRR.EMM - Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca D MUR 371 dell'11/10/2022	396.963,22	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	RR.ETC.	Progetto ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium	- 36,55	-	-
Totale				**- 11.732.322,11**	**15.755.660,13**	**43.506.229,48**

Direzione sicurezza, sistemi informatici e digitalizzazione (CRAm 07.01.01)

Per la Direzione sicurezza, sistemi informatici e digitalizzazione sono state riportate le quote 2025 di fondi vincolati confluite nell'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2025 e inserite rimodulazioni di fondi già stanziati tra capitoli ed esercizi.

Sono inoltre state assegnate risorse derivanti dall'avanzo libero per le seguenti attività ritenute prioritarie:

- *Cyber Security Operation Center (C-SOC) - evoluzione e MCO* (€ 5.250.000,00): il C-SOC, progettato e realizzato con il contratto n. 2025-17-I.0 tra ASI e STARION Italia S.p.A e successivi atti aggiunti, entrerà nella fase pre-operativa a partire dal secondo semestre dell'anno in corso e si completerà entro il primo semestre dell'anno 2027. Occorre pertanto individuare i fondi per assicurare la sua continuità operativa nel futuro e i necessari aggiornamenti/evoluzioni per garantire l'efficacia e l'efficienza dello strumento in esercizio;
- *Progetto Laboratorio di Space Security e Cyber Security* (€ 2.000.000,00): nel corso del 2026 sarà affidata la realizzazione dello Space Cyber Security Lab (S-CSL) dedicato alle attività di valutazione, test e sviluppo dei sistemi e delle tecnologie spaziali nei confronti delle minacce cyber. In questo contesto, è necessario prevedere dei fondi per l'avvio delle attività operative a partire dal 2028;
- *Formazione del Personale* (€ 120.000,00): l'iniziativa è diretta ad acquistare e somministrare al personale ASI, in regime di continuità, formazione in materia di sicurezza tecnologica, delle informazioni e fisica con visione multidisciplinare. Si tratta

di formazione a 360° a partire dalla progettazione delle missioni (consapevolezza nella supply-chain (sicurezza nazionale, protezione del know-how, protezione delle informazioni critiche) per arrivare alle fasi operative, dove gli operatori devono essere addestrati ad operare sotto pressione, in contesti incerti o senza precedenti;

- RETE ASINET (€ 2.700.000,00): richiesta economica per dare continuità al programma ASINet. Si tratta di una infrastruttura ASI proprietaria, multimissione, dedicata alle comunicazioni operative, che collega centri di terra costituenti elementi di Ground Segment (tra i quali Centro Spaziale del Fucino, ALTEC Torino, CGS Matera, SSDC Roma, SDSA Cagliari, BSC Malindi, NASA JSC, NASA MSFC, CNES/CSG Kourou, ESA/ESOC Darmstadt) ed in grado di erogare servizi di connettività per il trasferimento di TC, TM, video, voce, per esigenze di supporto alla gestione operativa di una data iniziativa spaziale.

Infine, è stato previsto il reintegro dei fondi anticipati dalla direzione in esame per una RdA della direzione Comunicazione relativa ai servizi per le postazioni di lavoro e alla relativa manutenzione (€ 427.000,00).

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2027 e 2028.

Di seguito la tabella che riporta tutte le variazioni proposte:

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Indennità di missione e di trasferta	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	- 32.779,47	80.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	58.000,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	- 90.000,00	170.000,00	80.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Funzionamento - RETE ASINET	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	- 53.209,26	53.209,26	2.700.000,00
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	150.000,00	220.000,00	57.000,00

Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Formazione del Personale	FO.FP.	Finanziamento programmi	30.000,00	40.000,00	50.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Cyber Security Operation Center (C-SOC) - evoluzione e MCO	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	- 750.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Progetto Laboratorio di Space Security e Cybersecurity	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	-	2.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali	FO.FP.	Finanziamento programmi	-	3.000.000,00	3.000.000,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	11.432,59	-	-
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	8.076,78	-	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Studio e analisi per la sicurezza	PUE.PUE34.	Fondo Progetto SCOUT	820,86	-	-
Totale				**82.341,50**	**2.813.209,26**	**7.887.000,00**

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01)

Per la Direzione Comunicazione Istituzionale sono state riportate le quote relative all'esercizio 2025 dei fondi vincolati confluite nell'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2025. Contestualmente, sono state effettuate rimodulazioni tra capitoli di bilancio e annualità di riferimento, mediante riallocazione di risorse già precedentemente stanziate.

In merito all'attribuzione di nuovi fondi derivanti dalla quota di avanzo libero 2025 si menziona l'assegnazione di € 370.250,00 per servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione.

Sono, altresì, stati aggiunti i fondi per le spese di missioni negli esercizi 2027 e 2028.

Di seguito una tabella di dettaglio delle proposte di variazione.

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento-CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Indennità di missione e di trasferta	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	FC.FC5.	Accordo ASI - PCM Fondo complementare PNRR - Laboratori Matera 2? upgrade	19.232,14	-	-
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	106.750,00	156.750,00	106.750,00
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	- 100.000,00	200.000,00	100.000,00
Attrezzature n.a.c.	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella sede ASI di Roma	FO.FP.	Finanziamento programmi	24.893,00	-	-
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	Funzionamento nac	PRV.CSM.CSM1.	Commercializzazione dati COSMO	754.415,54	-	-
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	Attivit? di relazioni pubbliche su fondi FDUGS (ex 02001.058.)	PRV.DUG.DUG4.	Attivit? di relazioni pubbliche su fondi FDUGS (ex 02001.058.)	- 350.000,00	250.000,00	100.000,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	PUE.PUE11.	Organizzazione del vertice ministeriale GEO (Group on Earth Observation)	- 4.000,00	-	-
Totale				**451.290,68**	**606.750,00**	**306.750,00**

Fondi (CRAm 10.01.01)

In sede di assestamento si è proceduto alla ripartizione della quota di avanzo vincolato 2025 non prevista in sede di bilancio di Previsione 2026-2028 sui capitoli relativi ai fondi.

Per il Fondo di Riserva le variazioni proposte derivano dalla quota ripartita di avanzo definitivo relativa agli accantonamenti derivanti da proventi destinati alle assunzioni di personale a Tempo Determinato, comma 188, trasferiti sul predetto fondo in sede di prima variazione di bilancio.

Il fondo è stato altresì adeguato allo stanziamento delle correlate spese correnti al fine di garantire il livello minimo del fondo di riserva, che, a norma del vigente regolamento, deve essere compreso tra l'1 ed il 3% delle spese correnti, come già rappresentato in precedenza.

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto è stato adeguato al valore definito in sede di consuntivo. Si è inoltre proceduto all'aggiornamento del valore del Fondo Svalutazione Crediti.

Nel Fondo Rischi è stata iscritta la somma di € 4.797,82, volta alla copertura delle spese di gestione del Consorzio CI3R imputate ai consorziati, come richiesto dall'Ufficio Coordinamento Strategico, a mezzo nota prot. n. CI-UAS-2025-046.

Il Fondo rischi da contenzioso è stato aggiornato al 30 aprile 2026, come comunicato dall'Ufficio Affari Legali, con nota prot. n. CI-UAL-2026-51.

Le variazioni che hanno interessato i fondi relativi alle entrate attive dell'ente sono dovute alla ripartizione dell'avanzo vincolato 2025, a rimodulazioni tra fondi, e alla previsione nel relativo fondo "*entrate eutelsat*" di due entrate accertate nel 2026 relative al Contratto ASI/EUTELSAT N. 2018-3-A.0 (accertamenti n. 4 e n.8 – 2026) per un importo complessivo di 1.470.000,00.

Descrizione Capitolo	Descrizione ObFu	Fonte di finanziamento- CCRI	Descrizione CCRI	2026	2027	2028
Altri fondi n.a.c. Fondo Svalutazione Crediti	Funzionamento	FO.FD10.	Fondo Svalutazione Crediti	186.149,58	-	-
Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	Funzionamento - gestione risorse umane	FO.FD6.	Altri fondi n.a.c. Fondo Trattamento di Fine Rapporto	1.594.449,33	-	-
Fondi di riserva	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	1.262.885,01	8.000.000,00	7.000.000,00
Altri fondi n.a.c. Fondo Rischi ed Oneri	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	4.797,82	-	-
Altri Fondi n.a.c.Fondo rischi da contenzioso	Funzionamento	FO.FO.	Assegnazione ordinaria	231.810,67	-	-
Altri Fondi n.a.c..Fondo proventi dell'ASI	Funzionamento nac	PRV.EUT.EUT3.	Entrate EUTELSAT da ripartire (sia accertate, sia incassate)	1.470.000,00	-	-
Altri Fondi n.a.c..Fondo proventi dell'ASI	Funzionamento nac	PRV.FON1.	Entrate in attesa di incasso	736.865,96	-	-
Altri Fondi n.a.c..Fondo proventi dell'ASI	Funzionamento nac	PRV.FON2.	Dividendi in attesa di tassazione	- 320.000,00	-	-
Altri Fondi n.a.c..Fondo proventi dell'ASI	Funzionamento nac	PRV.FON3.	Entrate in attesa di delibera di utilizzo	1.637.500,00	-	-
Altri Fondi n.a.c..Fondo proventi dell'ASI	Funzionamento nac	PRV.FON4.	Entrate da ripartire	835.236,38	-	-
Totale				**7.639.694,75**	**8.000.000,00**	**7.000.000,00**

3.4 Risultanze finali

Alla luce di quanto sopra esposto il Bilancio dell'ASI risulta, dal lato delle Spese, così aggiornato:

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2026		2027		2028	
		Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*	Dati di Bilancio	*incid. % su totale*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.304.255.779,92	*62,07*	746.470.433,54	*59,17*	686.318.949,98	*68,35*
	variaz.	6.798.659,34		33.460.629,09		48.361.408,14	
	def.	1.311.054.439,26	*67,00*	779.931.062,63	*57,44*	734.680.358,12	*62,26*
variaz. %		*0,52*		*4,48*		*7,05*	
Spese C. Capitale (Titolo II)	iniz.	758.130.690,92	*36,08*	476.109.167,20	*37,74*	278.885.763,62	*27,77*
	variaz.	-151.511.598,16		62.730.257,46		127.393.812,61	
	def.	606.619.092,76	*31,00*	538.839.424,66	*39,69*	406.279.576,23	*34,43*
variaz. %		*-19,98*		*13,18*		*45,68*	
Spese per incr.to att.tà finanziarie (Titolo III)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,86*	38.990.000,00	*3,09*	38.990.000,00	*3,88*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	38.990.000,00	*1,99*	38.990.000,00	*2,87*	38.990.000,00	*3,30*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.101.376.470,84	***100,00***	1.261.569.600,74	***100,00***	1.004.194.713,60	***100,00***
	variaz.	-144.712.938,82		96.190.886,55		175.755.220,75	
	def.	**1.956.663.532,02**	***100,00***	**1.357.760.487,29**	***100,00***	**1.179.949.934,35**	***100,00***
variaz. %		***-6,89***		***7,62***		***17,50***	

Di seguito una riclassificazione delle risorse in relazione alle gestioni delle stesse:

RIEPILOGO		2026	2027	2028	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.300.672.485,06	532.304.565,20	535.844.238,21	2.368.821.288,47
	uscite	1.311.054.439,26	779.931.062,63	734.680.358,12	2.825.665.860,01
	saldo	**-10.381.954,20**	**-247.626.497,43**	**-198.836.119,91**	**-456.844.571,54**
	var. %		*-2285,16%*	*19,70%*	
Gestione in c/capitale	entrate	800.000,00	800.000,00		1.600.000,00
	uscite	606.619.092,76	538.839.424,66	406.279.576,23	1.551.738.093,65
	saldo	**-605.819.092,76**	**-538.039.424,66**	**-406.279.576,23**	**-1.550.138.093,65**
	var. %		*11,19%*	*24,49%*	
Altro (increm.to att.finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*0,00%*	*0,00%*	
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	var. %		*0,00%*	*0,00%*	
Totali	entrate	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
	uscite	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66
	saldo	**-616.201.046,96**	**-785.665.922,09**	**-605.115.696,14**	**-2.006.982.665,19**
	var. %		*-27,50%*	*22,98%*	

Pertanto, alla luce delle proposte variazioni il Bilancio 2026 e Triennale 2026 – 2028 si riassume come segue:

	2026	2027	2028	Totale
Entrate iniziali	1.338.816.502,26	572.094.565,20	574.834.238,21	2.485.745.305,67
Variazioni	1.645.982,80	0,00	0,00	1.645.982,80
Entrate definitive	**1.340.462.485,06**	**572.094.565,20**	**574.834.238,21**	**2.487.391.288,47**

	2026	2027	2028	Totale
Spese iniziali	2.101.376.470,84	1.261.569.600,74	1.004.194.713,60	4.367.140.785,18
Variazioni	-144.712.938,82	96.190.886,55	175.755.220,75	127.233.168,48
Spese definitive	**1.956.663.532,02**	**1.357.760.487,29**	**1.179.949.934,35**	**4.494.373.953,66**

Dal confronto tra le variazioni in Entrata ed in Uscita emerge che il presente provvedimento reca maggiori oneri di cui al seguente dettaglio:

	2026	2027	2028	Totale
Entrate	1.645.982,80	0,00	0,00	1.645.982,80
Spese	-144.712.938,82	96.190.886,55	175.755.220,75	127.233.168,48
Saldo	**146.358.921,62**	**-96.190.886,55**	**-175.755.220,75**	**125.587.185,68**

✓ Il Bilancio di Cassa

L'art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità prevede che il Bilancio dell'ASI *"è formulato in termini di competenza e di cassa"*.

Il Bilancio preventivo di competenza attiene, come è noto, alle entrate che si ha diritto a riscuotere ed alle spese che si ha l'obbligo di pagare nel corso dell'esercizio, indipendentemente dal momento in cui si realizzerà la riscossione o il pagamento mentre quello di cassa riporta le entrate che si prevede di riscuotere e di pagare indipendentemente dal momento in cui è sorto il diritto a riscuotere l'entrata o l'obbligo a sostenere la spesa.

Nel bilancio di competenza vengono, quindi, iscritti i fatti che comportano entrate o spese che si manifestano nell'esercizio, anche se non si esauriscono nell'esercizio stesso, mentre nel bilancio di cassa si iscrivono soltanto quei fatti che hanno la loro materiale esecuzione nell'esercizio.

Il bilancio di cassa rappresenta, quindi, un importante mezzo di conoscenza dei movimenti di cassa e dei conseguenti bisogni di tesoreria quale fondamentale strumento per il controllo del cash flow e dei momenti in cui si possono manifestare le esigenze di cassa.

Con riferimento specifico al Bilancio di Cassa 2026 si deve precisare che si registrano variazioni in aumento in entrata per € 360.035.367,22, per le uscite si prevede una variazione in diminuzione di euro -321.111.128,90. Le variazioni di che trattasi si riassumono come segue:

Entrate di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	2.662.107.590,94	*98%*	358.456.885,46	*100%*	3.020.564.476,40	*98%*
E. Extra Tributarie (Titolo III)	4.606.592,38	*0%*	3.007.444,39	*1%*	7.614.036,77	*0%*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	1.602.455,81	*0%*	0	*0%*	1.602.455,81	*0%*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0	*0%*	0	*0%*	*0*	*0%*
Partite di Giro (Titolo IX)	44.397.545,16	*2%*	- 1.428.962,63	*0%*	42.968.582,53	*1%*
Totale Entrate	**2.712.714.184,29**	***100***	**360.035.367,22**	***100***	**3.072.749.551,51**	***100***

Uscite di Cassa	Previsione iniziale		Variazione		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	1.817.834.068,51	*64,11*	-98.885.205,90	*24,85*	1.718.948.862,61	*61,75*
Spese C. Capitale (Titolo II)	1.296.196.275,54	*34,56*	-224.409.236,11	*75,15*	1.071.787.039,43	*36,69*
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0*	- *52.588,25*	*0*	0,00	*0*
Partite di Giro (Titolo VII)	45.135.401,21	*1,33*	2.235.901,36	*0*	47.371.302,57	*1,56*
Totale uscite	**3.159.218.333,51**	***100***	**-321.111.128,90**	***100***	**2.838.107.204,61**	***100***

In sintesi:

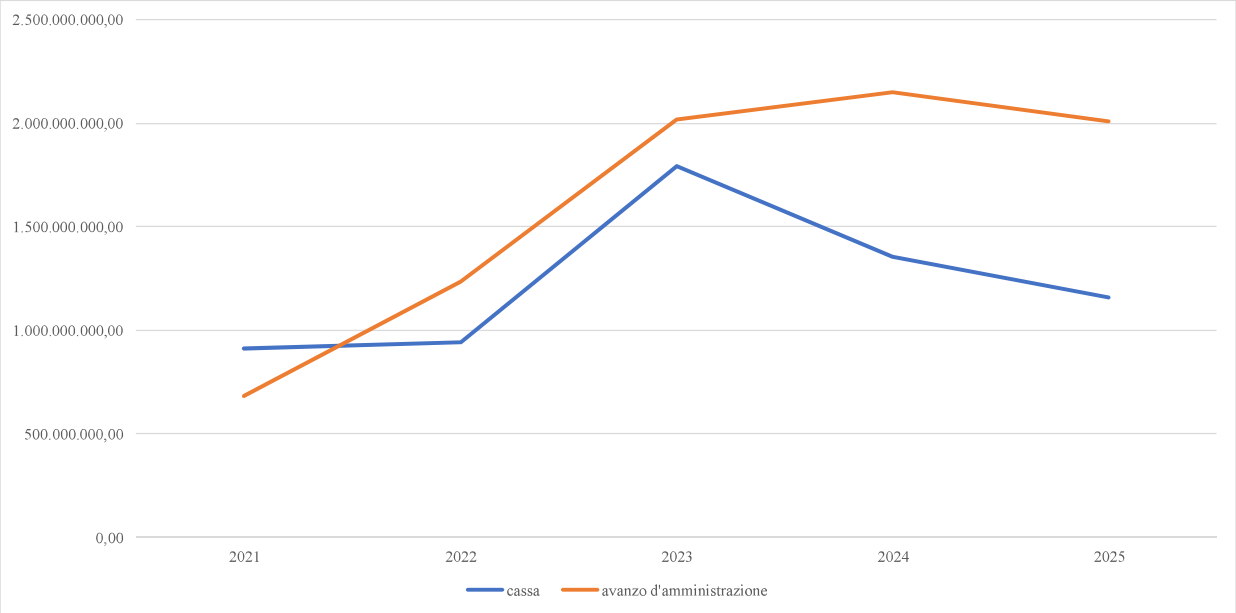
Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione		Previsione Finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	2.712.714.184,29	360.035.367,22	*13%*	3.072.749.551,51
Uscite	3.159.218.333,51	-321.111.128,90	*-10%*	2.838.107.204,61
Differenza	*-446.504.149,22*	*38.924.238,32*	*-153%*	*234.642.346,90*

Alla luce di quanto sopra esposto, la movimentazione di cassa registra, quindi, un saldo di € 1.390.759.889,59, in aumento di € 234.642.346,90 (+20,3%) rispetto alla previsione iniziale.

Tuttavia, è da considerare che l'elevato fondo cassa al 31 dicembre 2025 è strettamente connesso all'importante avanzo di amministrazione, la tabella che segue evidenzia la relazione esistente tra

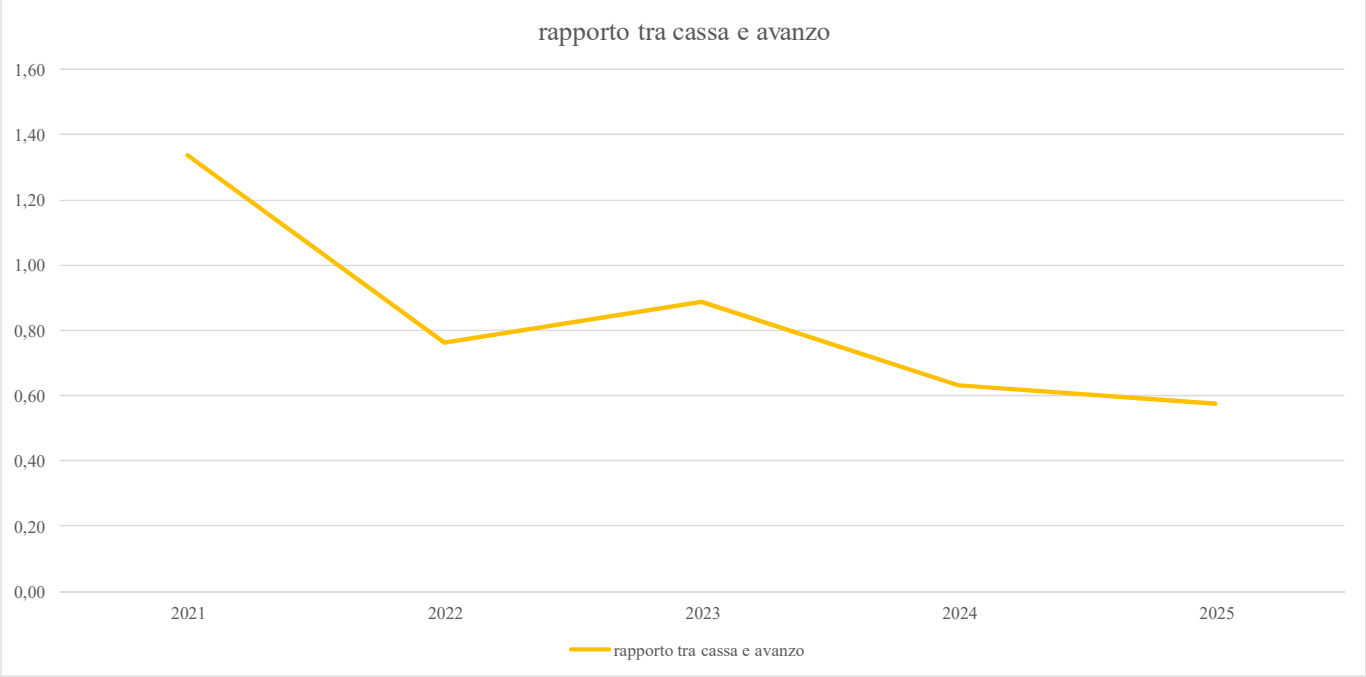
le due grandezze finanziarie:

	2021	2022	2023	2024	2025
cassa	909.045.357,63	940.252.890,58	1.790.251.012,21	1.355.500.975,91	1.156.117.542,69
avanzo d'amministrazione	679.462.426,86	1.234.793.614,25	2.015.665.601,63	2.150.757.690,48	2.006.982.665,19
rapporto tra cassa e avanzo	**1,34**	**0,76**	**0,89**	**0,63**	**0,58**



Dal grafico si evince la correlazione tra il fondo cassa e l'avanzo di amministrazione, si rileva inoltre, che a decorrere dall'esercizio 2021, la consistenza del fondo cassa è inferiore rispetto all'avanzo di amministrazione.

Il grafico che segue dà contezza del rapporto tra cassa e avanzo evidenziando l'andamento nettamente decrescente dei valori considerati.



Da quanto sopra esposto, si desume che la riduzione dell'avanzo di amministrazione, che si cercherà di raggiungere nei prossimi esercizi, inevitabilmente porterà ad una contrazione del fondo cassa.

L'intensificazione delle attività finalizzate all'utilizzo delle risorse stanziate, darà un ulteriore contributo positivo all'andamento delle due grandezze in esame.

✓ Contenimento della Spesa Pubblica

Come è noto, l'art. 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha stabilito che "ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, … di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge" prevedendo, inoltre, al successivo comma 591 che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati".

In relazione a ciò, quindi, a decorrere dal 2020 il bilancio dell'ASI ha recepito tale previsione normativa atteso che la media degli impegni nel triennio 2016-2018 sui capitoli di spesa per "Acquisti di beni e servizi", considerati soggetti alla normativa di contenimento della spesa pubblica, è risultata pari ad € 11.960.014,42 come si evince dal seguente prospetto:

Anno	Impegnato
2016	11.544.052,54
2017	12.157.556,41
2018	12.178.434,30
Totale	**35.880.043,25**
media 2016-2018	***11.960.014,42***

A ciò deve aggiungersi che il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare 19 maggio 2022, n. 23, avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni", ha ritenuto "in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese …di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".

Con successive Circolari tale esclusione è stata confermata per gli esercizi 2023, 2024, 2025.

Anche per l'anno 2026, la Ragioneria Generale dello Stato, a mezzo della Circolare n. 6 del 22 aprile 2026, ha escluso le spese energetiche dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi.

L'ASI in occasione dell'Assestamento di Bilancio 2022, approvato con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 128 del 25 luglio 2022, ha recepito tale indicazione.

La situazione aggiornata è riportata qui di seguito:

Anno	Impegnato	*Impegnato spese energetiche*	Impegnato al netto spese energetiche
2016	11.544.052,54	*1.697.385,04*	9.846.667,50
2017	12.157.556,41	*1.725.107,15*	10.432.449,26
2018	12.178.434,30	*1.650.086,47*	10.528.347,83
Totale	**35.880.043,25**	***5.072.578,66***	***30.807.464,59***
media 2016-2018	***11.960.014,42***	***10.269.154,86***	

Tanto premesso, corre l'obbligo ricordare, quanto previsto dal comma 593 del richiamato art. 1 secondo cui "il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR".

Tenuto conto del Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri di riparto delle risorse da destinare al funzionamento e alla gestione dell'Agenzia che prevede un'assegnazione di € 90.000.000,00 per il 2025, da considerare anche per il successivo triennio 2026/2028, determinando un incremento delle entrate di che trattasi, per un valore pari ad € 11.465.146,00, per ciascun esercizio, rispetto all'assegnazione del 2018 di € 78.534.854,00, è consentito di poter superare il richiamato limite di spesa nell'esercizio 2026.

Pertanto, in tale quadro, il limite di spesa per il triennio 2026-2028 per l'acquisto di beni e servizi risulta così rideterminato:

	2026	2027	2028
Limite di spesa iniziale	10.269.154,86	11.960.014,42	11.960.014,42
Maggiori entrate 2026-2027-2028 rispetto alle entrate 2018 (€ 78.534.854,00)	11.465.146,00	11.465.146,00	11.465.146,00
Limite di spesa rideterminato	***21.734.300,86***	***23.425.160,42***	***23.425.160,42***

Gli stanziamenti di bilancio per le spese in parola, a valle della presente proposta di variazione, sono qui di seguito sintetizzati:

	2026	2027	2028
Spese per acquisto di beni e servizi	18.873.777,24	18.938.789,94	16.255.195,44
Limite di spesa	21.734.300,86	23.425.160,42	23.425.160,42
Differenza	-2.860.523,62	-4.486.370,48	-7.169.964,98

Da quanto sopra riportato si evince, quindi, il rispetto del limite di spesa per il bilancio triennale 2026-2028. Gli stanziamenti di bilancio nel triennio, per spese oggetto di contenimento, sono quantificati in aderenza alla normativa vigente ma in ogni caso con logiche di massima prudenza.

Per completezza di informazione, si riporta a seguire una tabella contenente il dettaglio dei capitoli di spesa interessati, il cui totale risulta ampiamente inferiore al limite rideterminato per maggiori entrate.

Totale 1.03 spese per acquisto di beni e servizi oggetto di contenimento

Capitolo	Descrizione capitolo	Ob.Fu.	Descrizione Obiettivo Funzione	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	A11.08.01.05.	Report Geopolitica e Geoeconomia	15.000,00	0,00	0,00
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	A99.01.01.02.	Funzionamento	20.000,00	20.000,00	0,00
1.03.01.01.001.	Giornali e riviste	A99.01.01.02.	Funzionamento	5.000,00	5.000,00	5.000,00

1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A99.01.01.02.	Funzionamento	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.06.01.01.	Servizi per ricerca interna	5.000,00	0,00	0,00
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.06.01.01.	Servizi per ricerca interna	0,00	0,00	20.908,32
1.03.01.01.002.	Pubblicazioni	A13.06.01.02.	Pubblicazione Articoli Tavoli Tematici di Scienze della Vita applicate allo Spazio	0,00	0,00	60.000,00
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	A99.01.01.02.	Funzionamento	107.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	A99.01.01.02.	Funzionamento	15.000,00	0,00	0,00
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	A99.01.01.02.	Funzionamento	15.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	77.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	10.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	A99.01.01.08.	Funzionamento - attivit? formative	150.000,00	70.000,00	170.000,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	A99.01.01.06.	Funzionamento - Sicurezza sul lavoro	36.000,00	11.500,00	11.500,00
1.03.01.05.999.	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	0,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.01.001.01.	Indennità Presidente	A99.01.01.14.	Funzionamento - organi e organismi	210.000,00	210.000,00	210.000,00
1.03.02.01.001.02.	Indennità Consiglio di Amministrazione	A99.01.01.14.	Funzionamento - organi e organismi	188.556,22	188.556,22	188.556,22
1.03.02.01.001.03.	Indennità Collegio Revisori dei Conti	A99.01.01.14.	Funzionamento - organi e organismi	80.866,08	80.866,08	80.866,08
1.03.02.01.001.04.	Indennità Consiglio tecnico-scientifico	A99.01.01.14.	Funzionamento - organi e organismi	13.000,00	13.000,00	13.000,00
1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	A99.01.01.14.	Funzionamento - organi e organismi	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	148.450,20	150.000,00	150.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.02.	Funzionamento	48.000,00	48.000,00	48.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.14.	Funzionamento - organi e organismi	220.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	10.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	70.000,00	59.000,00	61.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	27.000,00	40.000,00	40.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	307.673,35	327.673,35	327.673,35
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	400.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	174.088,85	174.088,85	174.088,85
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	80.000,00	170.000,00	80.000,00
1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	100.000,00	200.000,00	100.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A99.01.01.02.	Funzionamento	7.000,00	7.000,00	7.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A99.01.01.02.	Funzionamento	150.000,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	A99.01.01.08.	Funzionamento - attivit? formative	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	A99.01.01.05.	Funzionamento - CUG azioni positive e benessere organizzativo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	A99.01.01.08.	Funzionamento - attivit? formative	259.028,36	179.028,36	269.028,36
1.03.02.02.999.01.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	A99.01.01.09.	Funzionamento - piano di comunicazione	452.600,00	452.600,00	445.300,00

1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	55.700,00	54.000,00	64.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	A99.01.01.02.	Funzionamento	70.000,00	70.000,00	70.000,00
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	A99.01.01.02.	Funzionamento	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	A99.01.01.06.	Funzionamento - Sicurezza sul lavoro	1.300,00	1.300,00	1.500,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	A99.01.01.02.	Funzionamento	70.000,00	0,00	0,00
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	A99.01.01.02.	Funzionamento	193.066,70	123.104,00	115.000,00
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	A99.01.01.02.	Funzionamento	2.624.000,00	2.800.000,00	1.500.000,00
1.03.02.05.005.	Acqua	A99.01.01.02.	Funzionamento	51.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.05.006.	Gas	A99.01.01.02.	Funzionamento	480.000,00	480.000,00	480.000,00
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	A99.01.01.03.	Infrastrutture sedi dell'ASI	110.000,00	110.000,00	110.000,00
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	A99.01.01.02.	Funzionamento	256.964,74	256.964,74	250.000,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	0,00	0,00	131.522,57
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A99.01.01.02.	Funzionamento	10.000,00	10.000,00	2.200,00
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A99.01.01.02.	Funzionamento	665.000,00	421.931,66	421.931,66
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	A99.01.01.12.	Funzionamento - PIANO PER LA SICUREZZA	60.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.07.008.	Noleggi di impianti e macchinari	A99.01.01.02.	Funzionamento	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.09.003.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	A99.01.01.02.	Funzionamento	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	A99.01.01.02.	Funzionamento	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	A99.01.01.03.	Infrastrutture sedi dell'ASI	902.823,41	751.505,08	398.875,84
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	A99.01.01.12.	Funzionamento - PIANO PER LA SICUREZZA	300.000,00	300.000,00	300.000,00
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	A99.01.01.02.	Funzionamento	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	A99.01.01.03.	Infrastrutture sedi dell'ASI	350.000,00	350.000,00	350.000,00
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	A99.01.01.03.	Infrastrutture sedi dell'ASI	290.000,00	316.000,00	373.875,02
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	A99.01.01.02.	Funzionamento	36.800,00	16.000,00	3.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	A99.01.01.02.	Funzionamento	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	64.000,00	64.000,00	64.000,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	A99.01.01.02.	Funzionamento	1.500,00	990,00	0,00
1.03.02.11.001.	Interpretariato e traduzioni	A99.01.01.09.	Funzionamento - piano di comunicazione	95.000,00	80.000,00	0,00
1.03.02.11.008.	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	A99.01.01.02.	Funzionamento	51.000,00	51.000,00	51.000,00
1.03.02.11.010.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	A99.01.01.02.	Funzionamento	56.751,22	50.000,00	50.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	196.340,00	196.340,00	200.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	1.721.402,18	2.000.000,00	500.000,00
1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	30.000,00	30.000,00	30.000,00

1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.03.02.12.001.	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	A99.01.01.02.	Funzionamento	185.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	A99.01.01.02.	Funzionamento	890.337,74	231.781,82	100.000,00
1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	A99.01.01.02.	Funzionamento	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	A99.01.01.02.	Funzionamento	841.267,44	792.209,48	1.321.250,07
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	A99.01.01.02.	Funzionamento	228.741,42	214.218,97	223.469,10
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio	A99.01.01.02.	Funzionamento	19.000,00	0,00	0,00
1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura	A99.01.01.02.	Funzionamento	5.000,00	5.000,00	0,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	A99.01.01.06.	Funzionamento - Sicurezza sul lavoro	16.000,00	16.000,00	16.000,00
1.03.02.13.006.	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	40.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara	A99.01.01.08.	Funzionamento - attivit? formative	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	A99.01.01.02.	Funzionamento	6.000,00	12.000,00	12.000,00
1.03.02.16.002.	Spese postali	A99.01.01.02.	Funzionamento	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	A99.01.01.02.	Funzionamento	150.000,00	150.000,00	150.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A15.06.01.03.	Supporto, progettazione e realizzazione infrastruttura di calcolo	263.177,21	0,00	0,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A99.01.01.02.	Funzionamento	1.411.707,12	3.183.381,33	2.858.900,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A99.01.01.12.	Funzionamento - PIANO PER LA SICUREZZA	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	A99.01.01.09.	Funzionamento - piano di comunicazione	90.000,00	180.000,00	90.000,00
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	A99.01.01.02.	Funzionamento	221.000,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	A99.01.01.06.	Funzionamento - Sicurezza sul lavoro	6.500,00	6.500,00	6.500,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	A99.01.01.02.	Funzionamento	142.900,00	200.000,00	200.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	A99.01.01.02.	Funzionamento	520.000,00	590.000,00	427.000,00
1.03.02.19.009.	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	A99.01.01.02.	Funzionamento	106.750,00	156.750,00	106.750,00
1.03.02.99.002.	Altre spese legali	A99.01.01.02.	Funzionamento	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A99.01.01.02.	Funzionamento	60.000,00	60.000,00	60.000,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A99.01.01.08.	Funzionamento - attivit? formative	10.000,00	16.000,00	0,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A11.08.01.02.	Quote adesione Associazioni e Organismi spaziali Internazionali	113.685,00	130.000,00	0,00
1.03.02.99.003.	Quote di associazioni	A99.01.01.02.	Funzionamento	7.000,00	7.000,00	7.000,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	A99.01.01.01.	Funzionamento - gestione risorse umane	215.000,00	215.000,00	215.000,00
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	A99.01.01.02.	Funzionamento	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.03.02.99.009.	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	A99.01.01.02.	Funzionamento	130.000,00	118.000,00	102.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	A99.01.01.02.	Funzionamento	500,00	500,00	500,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	35.000,00	35.000,00	35.000,00

1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A99.01.01.06.	Funzionamento - Sicurezza sul lavoro	58.000,00	41.000,00	56.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	458.300,00	210.000,00	210.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A99.01.01.02.	Funzionamento	630.000,00	630.000,00	30.000,00
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	A99.01.01.08.	Funzionamento - attivit? formative	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Spesa energetica (è da escludere dal contenimento)				**3.104.000,00**	**3.280.000,00**	**1.980.000,00**
Totale spesa di funzionamento oggetto di contenimento				**18.873.777,24**	**18.938.789,94**	**16.255.195,44**
Nuovo limite di spesa				**21.734.300,86**	**23.425.160,42**	**23.425.160,42**
Differenza da nuovo limite di spesa				**-2.860.523,62**	**-4.486.370,48**	**-7.169.964,98**

✓ Conclusioni

Le attività finanziate con il presente Assestamento sono state presentate dalle Direzioni che hanno, altresì, indicato quelle che, con altissima probabilità, potranno essere contrattualizzate (e quindi impegnate) entro l'anno 2026. Tutte le Direzioni sono state sensibilizzate sulla necessità di impegnare le risorse finanziarie e avviare i programmi previsti in pianificazione strategica nell'ambito del PTA nell'ottica di ridurre l'avanzo di amministrazione.

L'Agenzia è in una fase importante di cambiamento ed in particolare la nuova struttura organizzativa sta completando il suo processo di definizione.

L'approvazione della legge 13 giugno 2025, n. 89 "Disposizioni per l'economia dello spazio", che istituisce, per la prima volta in Italia, un sistema di *governance* per le attività spaziali, è uno strumento essenziale che dota l'Italia di un quadro normativo all'avanguardia che permetterà all'intero ecosistema nazionale del settore di confermare la sua leadership internazionale, consolidando un comparto che, negli anni, ha assunto un ruolo strategico non solo in ambito economico, ma anche nel più ampio contesto geopolitico, scientifico e industriale.

Le nuove norme avranno un determinante impatto positivo sulle attività spaziali, confermando e ampliando i compiti dell'ASI nel settore aerospaziale. L'Agenzia avrà, infatti, un ruolo di garante per lo sviluppo regolato, sostenibile e allineato con le priorità strategiche del Paese. La legge conferisce all'Agenzia Spaziale Italiana il compito di autorità nazionale per la regolazione tecnica delle attività spaziali con poteri di autorizzazione, vigilanza e sanzione. Si riempie, in questo modo, il vuoto normativo riguardante la regolamentazione delle autorizzazioni per lo svolgimento delle attività spaziali.

Accanto a questo, la nuova legge promuove gli investimenti nella *Space Economy* che, oltre a favorire e migliorare l'accesso di privati, pone un determinante accento anche verso le PMI e le start up. In generale si tratta di un sostegno concreto alle attività economiche legate allo spazio che incentiva lo sviluppo di tecnologie innovative, nuove infrastrutture e la promozione di iniziative imprenditoriali nel settore.

Con il nuovo provvedimento legislativo, l'Italia si pone all'avanguardia nell'elaborazione di una *governance* moderna ed efficace per le attività spaziali e che rafforza la nostra sovranità tecnologica, proiettando il nostro sistema industriale nel futuro.

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione Esercizio - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Fondo iniziale di cassa								**1.156.117.542,69**
	Avanzo di amministrazione				**2.006.982.665,19**				
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.322.512.504,04	0,00	5.776.887,80	1.316.735.616,24
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***247.574.527,32***	***0,00***	***0,00***	***247.574.527,32***	***1.322.512.504,04***	***0,00***	***5.776.887,80***	***1.316.735.616,24***
	TOTALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
		247.574.527,32	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione Esercizio - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	907.747.500,00	0,00	0,00	907.747.500,00	1.055.747.500,00	450.347.500,00	85.000.000,00	1.421.095.000,00
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	95.590,00	605,28	0,00	96.195,28	1.972.922,35	0,00	790.780,72	1.182.141,63
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***907.843.090,00***	***605,28***	***0,00***	***907.843.695,28***	***1.057.720.422,35***	***450.347.500,00***	***85.790.780,72***	***1.422.277.141,63***
	TOTALE	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
		907.843.090,00	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	2. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.231.561,00***	***0,00***	***0,00***	***1.231.561,00***	***1.231.561,00***	***0,00***	***0,00***	***1.231.561,00***
	TOTALE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
		1.231.561,00	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.340.000,00	500.000,00	0,00	51.840.000,00	171.365.283,40	500.000,00	0,00	171.865.283,40
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	6.152.859,29	14.647,16	600.163,53	5.567.342,92
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***51.840.000,00***	***500.000,00***	***500.000,00***	***51.840.000,00***	***177.518.142,69***	***514.647,16***	***600.163,53***	***177.432.626,32***
	TOTALE	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
		51.840.000,00	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	80.000.000,00	0,00	0,00	80.000.000,00	94.184.938,64	0,00	151.833,00	94.033.105,64
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.547.805,90	99.953,00	0,00	8.647.758,90	8.754.472,57	99.953,00	0,00	8.854.425,57

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***88.547.805,90***	***99.953,00***	***0,00***	***88.647.758,90***	***102.939.411,21***	***99.953,00***	***151.833,00***	***102.887.531,21***
	TOTALE	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
		88.547.805,90	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	185.549,65	0,00	185.549,65	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***185.549,65***	***0,00***	***185.549,65***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	3. - Entrate extratributarie								
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni								
3.01.02	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.471.666,67	1.434.450,00	0,00	2.906.116,67	2.237.350,00	3.069.550,00	367.500,00	4.939.400,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**1.471.666,67**	**1.434.450,00**	**0,00**	**2.906.116,67**	**2.237.350,00**	**3.069.550,00**	**367.500,00**	**4.939.400,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale								
3.04.02	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti								
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	3.607,65	0,00	0,00	3.607,65	83.772,62	33.645,00	0,00	117.417,62
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	514.243,72	110.974,52	0,00	625.218,24	2.285.469,76	271.749,39	0,00	2.557.219,15
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**517.851,37**	**110.974,52**	**0,00**	**628.825,89**	**2.369.242,38**	**305.394,39**	**0,00**	**2.674.636,77**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***1.989.518,04***	***1.545.424,52***	***0,00***	***3.534.942,56***	***4.606.592,38***	***3.374.944,39***	***367.500,00***	***7.614.036,77***
	TOTALE	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
		1.989.518,04	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	4. - Entrate in conto capitale								
	4.02. - Contributi agli investimenti								
4.02.01	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.600.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	4.05. - Altre entrate in conto capitale								
4.05.04	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***800.000,00***	***0,00***	***0,00***	***800.000,00***	***1.602.455,81***	***0,00***	***0,00***	***1.602.455,81***
	TOTALE	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		800.000,00	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	335.000,00	0,00	135.000,00	200.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	***200.000,00***	***335.000,00***	***0,00***	***135.000,00***	***200.000,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.937.455,81**	**0,00**	**135.000,00**	**1.802.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.937.455,81**	**0,00**	**135.000,00**	**1.802.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.01.01. - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	695,92	0,00	0,00	695,92
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.513,62***	***0,00***	***0,00***	***3.513,62***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	833.128,57	2.999.311,11
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.439,68***	***0,00***	***833.128,57***	***2.999.311,11***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.01. - PARTITE DI GIRO								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.01.01. - Altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.061.550,93	0,00	61.550,93	15.000.000,00
9.01.02	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.698.718,27	14.120,39	140.886,47	17.571.952,19
9.01.03	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	62.482,00	0,00	2.482,00	60.000,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.630.000,00	0,00	0,00	3.630.000,00	4.803.840,66	0,00	270.035,05	4.533.805,61
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**37.626.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**37.165.757,80**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.03	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***38.790.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.790.000,00***	***40.226.591,86***	***14.120,39***	***474.954,45***	***39.765.757,80***
	TOTALE	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
		38.790.000,00	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	Totale delle Entrate	**1.338.816.502,26**	**2.145.982,80**	**500.000,00**	**1.340.462.485,06**	**2.712.714.184,29**	**454.351.164,94**	**94.315.797,72**	**3.072.749.551,51**
	Riepilogo dei titoli ***Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE***								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo II	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.322.512.504,04	0,00	5.776.887,80	1.316.735.616,24
	Titolo IV	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**248.374.527,32**	**0,00**	**0,00**	**248.374.527,32**	**1.324.114.959,85**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.318.338.072,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo IX	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	335.000,00	0,00	135.000,00	200.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo II	907.843.090,00	605,28	0,00	907.843.695,28	1.057.720.422,35	450.347.500,00	85.790.780,72	1.422.277.141,63
	Titolo III	1.989.518,04	1.545.424,52	0,00	3.534.942,56	4.606.592,38	3.374.944,39	367.500,00	7.614.036,77
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.513,62	0,00	0,00	3.513,62
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**909.832.608,04**	**1.546.029,80**	**0,00**	**911.378.637,84**	**1.062.330.528,35**	**453.722.444,39**	**86.158.280,72**	**1.429.894.692,02**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo II	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo II	51.840.000,00	500.000,00	500.000,00	51.840.000,00	177.518.142,69	514.647,16	600.163,53	177.432.626,32
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	833.128,57	2.999.311,11
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**181.350.582,37**	**514.647,16**	**1.433.292,10**	**180.431.937,43**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.vaDIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo II	88.547.805,90	99.953,00	0,00	88.647.758,90	102.939.411,21	99.953,00	151.833,00	102.887.531,21
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA,SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA,SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	185.549,65	0,00	185.549,65	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.vaDIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo IX	38.790.000,00	0,00	0,00	38.790.000,00	40.226.591,86	14.120,39	474.954,45	39.765.757,80
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	1.297.036.984,22	600.558,28	500.000,00	1.297.137.542,50	2.662.107.590,94	450.962.100,16	92.505.214,70	3.020.564.476,40
	Titolo III	1.989.518,04	1.545.424,52	0,00	3.534.942,56	4.606.592,38	3.374.944,39	367.500,00	7.614.036,77
	Titolo IV	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	44.397.545,16	14.120,39	1.443.083,02	42.968.582,53

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	1.338.816.502,26	2.145.982,80	500.000,00	1.340.462.485,06	2.712.714.184,29	454.351.164,94	94.315.797,72	3.072.749.551,51
	Avanzo di amministrazione utilizzato	762.559.968,58		146.358.921,62	616.201.046,96				
	TOTALE GENERALE	2.101.376.470,84	2.145.982,80	146.858.921,62	1.956.663.532,02				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	8.949,96	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	52.000,00	1.119,43	0,00	53.119,43
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	9.999.851,80	323.229,59	1.249.000,00	9.074.081,39	11.003.747,74	320.851,23	1.540.548,39	9.784.050,58
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**10.051.851,80**	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.126.081,39**	**11.055.747,74**	**321.970,66**	**1.540.548,39**	**9.837.170,01**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	297.950,11	0,00	821,83	297.128,28
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	8.575,21	0,00	23.575,21
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**215.000,00**	**0,00**	**0,00**	**215.000,00**	**312.950,11**	**8.575,21**	**821,83**	**320.703,49**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***10.291.851,80***	***323.229,59***	***1.249.000,00***	***9.366.081,39***	***11.406.047,81***	***330.545,87***	***1.553.720,18***	***10.182.873,50***
	TOTALE	**10.291.851,80**	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.366.081,39**	**11.406.047,81**	**330.545,87**	**1.553.720,18**	**10.182.873,50**
		10.291.851,80	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.366.081,39**	**11.406.047,81**	**330.545,87**	**1.553.720,18**	**10.182.873,50**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	45.330,93	0,00	9.112,16	36.218,77
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**45.330,93**	**0,00**	**9.112,16**	**36.218,77**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	36.510,00	0,00	0,00	36.510,00	38.010,00	0,00	823,45	37.186,55
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	16.891.159,98	500.000,00	0,00	17.391.159,98	35.727.788,27	0,00	2.519.742,14	33.208.046,13
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**16.927.669,98**	**500.000,00**	**0,00**	**17.427.669,98**	**35.765.798,27**	**0,00**	**2.520.565,59**	**33.245.232,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	1.238.192,27	0,00	460.076,99	778.115,28
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	860.000,00	0,00	0,00	860.000,00	1.177.360,99	0,00	102.800,58	1.074.560,41
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**860.000,00**	**0,00**	**0,00**	**860.000,00**	**2.415.553,26**	**0,00**	**562.877,57**	**1.852.675,69**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	44.962,01	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	23.450,00	0,00	344,24	23.105,76
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**24.220,00**	**0,00**	**0,00**	**24.220,00**	**24.670,00**	**0,00**	**344,24**	**24.325,76**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***17.846.889,98***	***500.000,00***	***0,00***	***18.346.889,98***	***38.296.314,47***	***0,00***	***3.137.861,57***	***35.158.452,90***
	TOTALE	**17.846.889,98**	**500.000,00**	**0,00**	**18.346.889,98**	**38.296.314,47**	**0,00**	**3.137.861,57**	**35.158.452,90**
		17.846.889,98	**500.000,00**	**0,00**	**18.346.889,98**	**38.296.314,47**	**0,00**	**3.137.861,57**	**35.158.452,90**
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	8.983.355,06	56.469,57	2.500.724,62	6.539.100,01	12.014.197,78	184.531,85	3.959.518,95	8.239.210,68
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**8.983.355,06**	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***8.983.355,06***	***56.469,57***	***2.500.724,62***	***6.539.100,01***	***12.014.197,78***	***184.531,85***	***3.959.518,95***	***8.239.210,68***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**8.983.355,06**	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
		8.983.355,06	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.140.000,00	94.437,57	0,00	1.234.437,57	1.149.298,28	100.943,49	891,06	1.249.350,71
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.145.000,00**	**94.437,57**	**0,00**	**1.239.437,57**	**1.154.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.254.350,71**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.245.000,00***	***94.437,57***	***0,00***	***1.339.437,57***	***1.254.298,28***	***100.943,49***	***891,06***	***1.354.350,71***
	TOTALE	**1.245.000,00**	**94.437,57**	**0,00**	**1.339.437,57**	**1.254.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.354.350,71**
		1.245.000,00	**94.437,57**	**0,00**	**1.339.437,57**	**1.254.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.354.350,71**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**38.367.096,84**	**974.136,73**	**3.749.724,62**	**35.591.508,95**	**62.970.858,34**	**616.021,21**	**8.651.991,76**	**54.934.887,79**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**38.367.096,84**	**974.136,73**	**3.749.724,62**	**35.591.508,95**	**62.970.858,34**	**616.021,21**	**8.651.991,76**	**54.934.887,79**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.310.000,00	0,00	0,00	1.310.000,00	1.743.049,68	9.197,13	214.011,41	1.538.235,40
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.310.000,00**	**1.743.049,68**	**9.197,13**	**214.011,41**	**1.538.235,40**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	195.517,15	0,00	0,00	195.517,15	204.189,90	0,00	3.733,10	200.456,80
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	8.429.595,34	1.030.000,00	0,00	9.459.595,34	13.154.968,94	1.037.489,18	1.578.549,75	12.613.908,37
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**8.625.112,49**	**1.030.000,00**	**0,00**	**9.655.112,49**	**13.359.158,84**	**1.037.489,18**	**1.582.282,85**	**12.814.365,17**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	887.000,00	0,00	0,00	887.000,00	965.115,60	35,00	9.236,33	955.914,27
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**887.000,00**	**0,00**	**0,00**	**887.000,00**	**965.115,60**	**35,00**	**9.236,33**	**955.914,27**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	1.07.06. - Altri interessi passivi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.518,25	0,00	165,06	2.353,19
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.518,25**	**0,00**	**165,06**	**2.353,19**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	270.000,00	0,00	0,00	270.000,00	310.233,27	0,00	36.347,64	273.885,63

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.233,56	0,00	0,00	1.233,56
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	0,00	0,00	175.597,72	224.501,51	0,00	15.645,24	208.856,27
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**602.769,72**	**0,00**	**0,00**	**602.769,72**	**692.140,34**	**0,00**	**51.992,88**	**640.147,46**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***11.426.882,21***	***1.030.000,00***	***0,00***	***12.456.882,21***	***16.761.982,71***	***1.046.721,31***	***1.857.688,53***	***15.951.015,49***
	TOTALE	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
		11.426.882,21	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	54.457.856,68	1.097.126,10	15.266,79	55.539.715,99	56.018.849,82	1.097.126,10	1.037.804,40	56.078.171,52
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	10.893.272,00	0,00	0,00	10.893.272,00	11.937.986,72	659.351,91	27.889,58	12.569.449,05
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**65.351.128,68**	**1.097.126,10**	**15.266,79**	**66.432.987,99**	**67.956.836,54**	**1.756.478,01**	**1.065.693,98**	**68.647.620,57**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.708.927,00	0,00	0,00	3.708.927,00	4.055.396,70	213.307,56	7.019,61	4.261.684,65
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.708.927,00**	**0,00**	**0,00**	**3.708.927,00**	**4.055.396,70**	**213.307,56**	**7.019,61**	**4.261.684,65**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.131.018,70	0,00	30.000,00	1.101.018,70	1.879.867,69	0,00	374.126,88	1.505.740,81
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.146.018,70**	**0,00**	**30.000,00**	**1.116.018,70**	**1.894.867,69**	**0,00**	**374.126,88**	**1.520.740,81**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.599.878,88	0,00	15.705,01	1.584.173,87
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.599.878,88**	**0,00**	**15.705,01**	**1.584.173,87**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	616.200,56	0,00	0,00	616.200,56	616.200,56	0,00	0,00	616.200,56
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**	**616.200,56**	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**	**616.200,56**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***71.022.274,94***	***1.097.126,10***	***45.266,79***	***72.074.134,25***	***76.123.180,37***	***1.969.785,57***	***1.462.545,48***	***76.630.420,46***
	TOTALE	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
		71.022.274,94	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	1. - Spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	593.068,86	8.000,00	13.900,00	587.168,86	755.886,77	8.000,00	81.804,48	682.082,29
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	38.924,66	0,00	4.150,00	34.774,66	78.119,90	0,00	19.375,05	58.744,85
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**631.993,52**	**8.000,00**	**18.050,00**	**621.943,52**	**834.006,67**	**8.000,00**	**101.179,53**	**740.827,14**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	36.213,48	0,00	1.250,00	34.963,48	50.531,68	0,00	7.353,17	43.178,51
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**36.213,48**	**0,00**	**1.250,00**	**34.963,48**	**50.531,68**	**0,00**	**7.353,17**	**43.178,51**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	267.693,45	14.639,92	6.000,00	276.333,37	289.580,37	146.237,31	15.736,96	420.080,72
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	146.332.718,19	1.160.426,45	17.338.889,26	130.154.255,38	406.202.406,93	2.629.731,92	81.950.692,14	326.881.446,71
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**146.600.411,64**	**1.175.066,37**	**17.344.889,26**	**130.430.588,75**	**406.491.987,30**	**2.775.969,23**	**81.966.429,10**	**327.301.527,43**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	30.412,37	0,00	0,00	30.412,37	607.514,35	0,00	0,00	607.514,35
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	905.276,66	133.177,25	0,00	1.038.453,91	905.276,66	133.177,25	0,00	1.038.453,91
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.035.689,03**	**133.177,25**	**0,00**	**1.168.866,28**	**1.612.791,01**	**133.177,25**	**0,00**	**1.745.968,26**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.03	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**
	1.10. - Altre spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***148.305.407,67***	***1.316.243,62***	***17.364.189,26***	***132.257.462,03***	***408.990.416,66***	***2.917.146,48***	***82.074.961,80***	***329.832.601,34***
	TOTALE	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
		148.305.407,67	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	8.640,00	0,00	43.640,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	2.779.708,48	1.690.585,00	0,00	4.470.293,48	3.995.125,22	1.620.784,84	198.771,78	5.417.138,28

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.814.708,48**	**1.690.585,00**	**0,00**	**4.505.293,48**	**4.030.125,22**	**1.629.424,84**	**198.771,78**	**5.460.778,28**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	794.000.000,00	18.490.396,68	0,00	812.490.396,68	794.000.829,02	18.490.396,68	0,00	812.491.225,70
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**794.150.000,00**	**18.490.396,68**	**0,00**	**812.640.396,68**	**794.150.829,02**	**18.490.396,68**	**0,00**	**812.641.225,70**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***796.964.708,48***	***20.180.981,68***	***0,00***	***817.145.690,16***	***798.180.954,24***	***20.119.821,52***	***198.771,78***	***818.102.003,98***
	TOTALE	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
		796.964.708,48	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	463.837,77	213.313,21	27.491,52	649.659,46	692.515,38	196.857,31	129.765,21	759.607,48
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	134.598,99	0,00	6.997,00	127.601,99	147.298,00	0,00	9.137,96	138.160,04
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**598.436,76**	**213.313,21**	**34.488,52**	**777.261,45**	**839.813,38**	**196.857,31**	**138.903,17**	**897.767,52**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	96.345,29	1.140,00	4.651,83	92.833,46	108.191,88	1.140,00	7.369,03	101.962,85
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**96.345,29**	**1.140,00**	**4.651,83**	**92.833,46**	**108.191,88**	**1.140,00**	**7.369,03**	**101.962,85**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	716.113,70	10.311,05	0,00	726.424,75	775.107,05	10.311,05	1.793,72	783.624,38
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	175.579.518,82	11.138.637,22	16.656.424,78	170.061.731,26	380.720.561,83	16.021.033,62	54.189.390,41	342.552.205,04
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**176.295.632,52**	**11.148.948,27**	**16.656.424,78**	**170.788.156,01**	**381.495.668,88**	**16.031.344,67**	**54.191.184,13**	**343.335.829,42**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.170.381,91	586.231,60	0,00	4.756.613,51	7.051.620,09	504.231,60	159.031,60	7.396.820,09
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	744.000,00	14.850,00	0,00	758.850,00	1.506.932,98	0,00	40.510,71	1.466.422,27
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	517,00	38.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**4.914.381,91**	**601.081,60**	**0,00**	**5.515.463,51**	**8.611.314,09**	**504.231,60**	**200.059,31**	**8.915.486,38**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***181.904.796,48***	***11.964.483,08***	***16.695.565,13***	***177.173.714,43***	***391.054.988,23***	***16.733.573,58***	***54.537.515,64***	***353.251.046,17***
	TOTALE	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
		181.904.796,48	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	37.240,72	17.403,68	0,00	54.644,40
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	13.082.369,47	199.509,37	175.988,73	13.105.890,11	19.543.758,38	253.415,34	1.525.722,81	18.271.450,91
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**13.112.369,47**	**199.509,37**	**175.988,73**	**13.135.890,11**	**19.580.999,10**	**270.819,02**	**1.525.722,81**	**18.326.095,31**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.015,84	820,86	0,00	153.836,70	153.015,84	820,86	0,00	153.836,70
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.015,84**	**820,86**	**0,00**	**153.836,70**	**153.015,84**	**820,86**	**0,00**	**153.836,70**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	54.789,83	0,00	5.102,24	49.687,59
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**34.000,00**	**0,00**	**0,00**	**34.000,00**	**54.789,83**	**0,00**	**5.102,24**	**49.687,59**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***13.299.385,31***	***200.330,23***	***175.988,73***	***13.323.726,81***	***19.788.804,77***	***271.639,88***	***1.530.825,05***	***18.529.619,60***
	TOTALE	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
		13.299.385,31	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	44.217,96	0,00	194.217,96
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	3.792.879,36	880.397,68	454.000,00	4.219.277,04	4.790.534,56	716.683,34	646.211,46	4.861.006,44
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.942.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.369.277,04**	**4.940.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.055.224,40**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***3.992.879,36***	***880.397,68***	***454.000,00***	***4.419.277,04***	***4.990.534,56***	***760.901,30***	***646.211,46***	***5.105.224,40***
	TOTALE	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
		3.992.879,36	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	10. - FONDI								
	10.01. - FONDI								
	1. - Spese correnti								
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	38.972.348,63	7.959.694,75	320.000,00	46.612.043,38	38.972.348,63	7.959.694,75	320.000,00	46.612.043,38

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***38.972.348,63***	***7.959.694,75***	***320.000,00***	***46.612.043,38***	***38.972.348,63***	***7.959.694,75***	***320.000,00***	***46.612.043,38***
	TOTALE	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
		38.972.348,63	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	10.01. - FONDI	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE 10. - FONDI	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	839.315,00	800.000,00	800.000,00	839.315,00	839.315,00	800.000,00	800.000,00	839.315,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***869.315,00***	***800.000,00***	***800.000,00***	***869.315,00***	***869.315,00***	***800.000,00***	***800.000,00***	***869.315,00***
	TOTALE	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**
		869.315,00	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	9.554.774,42	0,00	0,00	9.554.774,42	10.754.774,42	50.000,00	0,00	10.804.774,42
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.554.774,42**	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***9.554.774,42***	***0,00***	***0,00***	***9.554.774,42***	***10.754.774,42***	***50.000,00***	***0,00***	***10.804.774,42***
	TOTALE	**9.554.774,42**	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
		9.554.774,42	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	4.952.428,04	805.348,51	0,00	5.757.776,55	6.362.584,43	857.808,51	0,00	7.220.392,94

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.045.356,41**	**805.348,51**	**0,00**	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***5.045.356,41***	***805.348,51***	***0,00***	***5.850.704,92***	***6.455.512,80***	***857.808,51***	***0,00***	***7.313.321,31***
	TOTALE	**5.045.356,41**	**805.348,51**	**0,00**	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
		5.045.356,41	**805.348,51**	**0,00**	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	7.641.966,29	9.427,00	43.694,67	7.607.698,62	23.063.380,92	200.244,32	2.970.963,30	20.292.661,94
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	580.000,00	0,00	0,00	580.000,00	1.280.000,00	42.017,90	0,00	1.322.017,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.221.966,29**	**9.427,00**	**43.694,67**	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***8.221.966,29***	***9.427,00***	***43.694,67***	***8.187.698,62***	***24.343.380,92***	***242.262,22***	***2.970.963,30***	***21.614.679,84***
	TOTALE	**8.221.966,29**	**9.427,00**	**43.694,67**	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
		8.221.966,29	**9.427,00**	**43.694,67**	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**23.691.412,12**	**1.614.775,51**	**843.694,67**	**24.462.492,96**	**42.422.983,14**	**1.950.070,73**	**3.770.963,30**	**40.602.090,57**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**23.691.412,12**	**1.614.775,51**	**843.694,67**	**24.462.492,96**	**42.422.983,14**	**1.950.070,73**	**3.770.963,30**	**40.602.090,57**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	7.815.710,20	537.259,98	0,00	8.352.970,18	9.528.309,48	527.308,77	36.086,64	10.019.531,61
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	90.000,00	500.000,00	0,00	590.000,00	96.010,18	500.000,00	0,00	596.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***8.404.575,97***	***1.037.259,98***	***0,00***	***9.441.835,95***	***10.228.818,21***	***1.027.308,77***	***36.086,64***	***11.220.040,34***
	TOTALE	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
		8.404.575,97	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	591.418.866,24	227.227,83	144.402.632,91	447.243.461,16	1.072.401.300,27	5.631.644,28	212.405.990,48	865.626.954,07
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	9.108.146,71	173.813,16	2.400.000,00	6.881.959,87	12.539.120,72	960.390,90	2.849.095,97	10.650.415,65
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***600.527.012,95***	***401.040,99***	***146.802.632,91***	***454.125.421,03***	***1.084.940.420,99***	***6.592.035,18***	***215.255.086,45***	***876.277.369,72***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
		600.527.012,95	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	116.088.733,04	3.256.622,02	10.257.862,08	109.087.492,98	143.748.227,57	2.936.802,72	17.390.631,33	129.294.398,96
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***116.088.733,04***	***3.256.622,02***	***10.257.862,08***	***109.087.492,98***	***143.748.831,47***	***2.936.802,72***	***17.390.631,33***	***129.295.002,86***
	TOTALE	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
		116.088.733,04	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	6.342.254,18	58.000,00	0,00	6.400.254,18	11.366.043,63	189.443,55	721.220,80	10.834.266,38
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	1.091.000,00	0,00	0,00	1.091.000,00	1.251.484,44	0,00	11.921,54	1.239.562,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***7.433.254,18***	***58.000,00***	***0,00***	***7.491.254,18***	***12.617.528,07***	***189.443,55***	***733.142,34***	***12.073.829,28***
	TOTALE	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		7.433.254,18	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	1.975.702,66	24.893,00	0,00	2.000.595,66	2.227.693,66	81.013,00	0,00	2.308.706,66
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.985.702,66***	***24.893,00***	***0,00***	***2.010.595,66***	***2.237.693,66***	***81.013,00***	***0,00***	***2.318.706,66***
	TOTALE	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
		1.985.702,66	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	3. - Spese per incremento attività finanziarie								
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie								
3.01.01	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO								
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								
4.03.01	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	205.743,25	0,00	5.743,25	200.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	***200.000,00***	***205.743,25***	***0,00***	***5.743,25***	***200.000,00***
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***3.832.442,68***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.01. - PARTITE DI GIRO								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	935.546,48	0,00	15.935.546,48
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	18.957.306,01	1.332.411,07	0,00	20.289.717,08
7.01.03	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	1.690,95	0,00	61.690,95
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.630.000,00	0,00	0,00	3.630.000,00	4.292.469,51	7.203,40	30.707,29	4.268.965,62
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**38.309.775,52**	**2.276.851,90**	**30.707,29**	**40.555.920,13**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.03	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	787.439,76	0,00	4.500,00	782.939,76
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.787.439,76**	**0,00**	**4.500,00**	**2.782.939,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***38.790.000,00***	***0,00***	***0,00***	***38.790.000,00***	***41.097.215,28***	***2.276.851,90***	***35.207,29***	***43.338.859,89***
	TOTALE	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		38.790.000,00	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	Totale delle Uscite	**2.101.376.470,84**	**51.995.985,37**	**196.708.924,19**	**1.956.663.532,02**	**3.159.218.333,51**	**67.448.831,45**	**388.559.960,35**	**2.838.107.204,61**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE								
	Titolo I	10.291.851,80	323.229,59	1.249.000,00	9.366.081,39	11.406.047,81	330.545,87	1.553.720,18	10.182.873,50
	Titolo II	869.315,00	800.000,00	800.000,00	869.315,00	869.315,00	800.000,00	800.000,00	869.315,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**11.161.166,80**	**1.123.229,59**	**2.049.000,00**	**10.235.396,39**	**12.327.951,06**	**1.130.545,87**	**2.406.308,43**	**11.052.188,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.vaTRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo I	17.846.889,98	500.000,00	0,00	18.346.889,98	38.296.314,47	0,00	3.137.861,57	35.158.452,90

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo II	9.554.774,42	0,00	0,00	9.554.774,42	10.754.774,42	50.000,00	0,00	10.804.774,42
	Titolo VII	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	205.743,25	0,00	5.743,25	200.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**27.601.664,40**	**500.000,00**	**0,00**	**28.101.664,40**	**49.256.832,14**	**50.000,00**	**3.143.604,82**	**46.163.227,32**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo I	8.983.355,06	56.469,57	2.500.724,62	6.539.100,01	12.014.197,78	184.531,85	3.959.518,95	8.239.210,68
	Titolo II	5.045.356,41	805.348,51	0,00	5.850.704,92	6.455.512,80	857.808,51	0,00	7.313.321,31
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**14.028.711,47**	**861.818,08**	**2.500.724,62**	**12.389.804,93**	**18.469.710,58**	**1.042.340,36**	**3.959.518,95**	**15.552.531,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA								
	Titolo I	1.245.000,00	94.437,57	0,00	1.339.437,57	1.254.298,28	100.943,49	891,06	1.354.350,71
	Titolo II	8.221.966,29	9.427,00	43.694,67	8.187.698,62	24.343.380,92	242.262,22	2.970.963,30	21.614.679,84
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**9.466.966,29**	**103.864,57**	**43.694,67**	**9.527.136,19**	**25.597.679,20**	**343.205,71**	**2.971.854,36**	**22.969.030,55**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.v DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo I	11.426.882,21	1.030.000,00	0,00	12.456.882,21	16.761.982,71	1.046.721,31	1.857.688,53	15.951.015,49
	Titolo II	8.404.575,97	1.037.259,98	0,00	9.441.835,95	10.228.818,21	1.027.308,77	36.086,64	11.220.040,34
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**19.831.458,18**	**2.067.259,98**	**0,00**	**21.898.718,16**	**26.990.800,92**	**2.074.030,08**	**1.893.775,17**	**27.171.055,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo I	71.022.274,94	1.097.126,10	45.266,79	72.074.134,25	76.123.180,37	1.969.785,57	1.462.545,48	76.630.420,46
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo I	148.305.407,67	1.316.243,62	17.364.189,26	132.257.462,03	408.990.416,66	2.917.146,48	82.074.961,80	329.832.601,34
	Titolo II	600.527.012,95	401.040,99	146.802.632,91	454.125.421,03	1.084.940.420,99	6.592.035,18	215.255.086,45	876.277.369,72

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.vaDIREZIONE INGEGNERIA e TECNOLOGIE	**748.832.420,62**	**1.717.284,61**	**164.166.822,17**	**586.382.883,06**	**1.493.930.837,65**	**9.509.181,66**	**297.330.048,25**	**1.206.109.971,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	Titolo I	796.964.708,48	20.180.981,68	0,00	817.145.690,16	798.180.954,24	20.119.821,52	198.771,78	818.102.003,98
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	Titolo I	181.904.796,48	11.964.483,08	16.695.565,13	177.173.714,43	391.054.988,23	16.733.573,58	54.537.515,64	353.251.046,17
	Titolo II	116.088.733,04	3.256.622,02	10.257.862,08	109.087.492,98	143.748.831,47	2.936.802,72	17.390.631,33	129.295.002,86
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.vaDIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**297.993.529,52**	**15.221.105,10**	**26.953.427,21**	**286.261.207,41**	**538.636.262,38**	**19.670.376,30**	**71.928.146,97**	**486.378.491,71**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo I	13.299.385,31	200.330,23	175.988,73	13.323.726,81	19.788.804,77	271.639,88	1.530.825,05	18.529.619,60
	Titolo II	7.433.254,18	58.000,00	0,00	7.491.254,18	12.617.528,07	189.443,55	733.142,34	12.073.829,28
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**20.732.639,49**	**258.330,23**	**175.988,73**	**20.814.980,99**	**32.406.332,84**	**461.083,43**	**2.263.967,39**	**30.603.448,88**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo I	3.992.879,36	880.397,68	454.000,00	4.419.277,04	4.990.534,56	760.901,30	646.211,46	5.105.224,40
	Titolo II	1.985.702,66	24.893,00	0,00	2.010.595,66	2.237.693,66	81.013,00	0,00	2.318.706,66
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.978.582,02**	**905.290,68**	**454.000,00**	**6.429.872,70**	**7.228.228,22**	**841.914,30**	**646.211,46**	**7.423.931,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI								
	Titolo I	38.972.348,63	7.959.694,75	320.000,00	46.612.043,38	38.972.348,63	7.959.694,75	320.000,00	46.612.043,38
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 2^Variazione - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo VII	38.790.000,00	0,00	0,00	38.790.000,00	41.097.215,28	2.276.851,90	35.207,29	43.338.859,89
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE								
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.304.255.779,92	45.603.393,87	38.804.734,53	1.311.054.439,26	1.817.834.068,51	52.395.305,60	151.280.511,50	1.718.948.862,61
	Titolo II	758.130.690,92	6.392.591,50	157.904.189,66	606.619.092,76	1.296.196.275,54	12.776.673,95	237.185.910,06	1.071.787.039,43
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	45.135.401,21	2.276.851,90	40.950,54	47.371.302,57
	TOTALE	**2.101.376.470,84**	**51.995.985,37**	**196.708.924,19**	**1.956.663.532,02**	**3.159.218.333,51**	**67.448.831,45**	**388.559.960,35**	**2.838.107.204,61**
	Disavanzo di cassa					**-446.504.149,22**	**681.146.496,12**		**234.642.346,90**
	TOTALE GENERALE					**2.712.714.184,29**	**748.595.327,57**	**388.559.960,35**	**3.072.749.551,51**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	247.574.527,32	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
		247.574.527,32	**0,00**	**0,00**
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	907.747.500,00	471.947.500,00	467.347.500,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	96.195,28	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**907.843.695,28**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	TOTALE	**907.843.695,28**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
		907.843.695,28	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.695,28**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.695,28**	**471.947.500,00**	**467.347.500,00**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		1.231.561,00	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.840.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	TOTALE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
		51.840.000,00	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	80.000.000,00	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.647.758,90	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**88.647.758,90**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**88.647.758,90**	**0,00**	**0,00**
		88.647.758,90	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.647.758,90**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.647.758,90**	**0,00**	**0,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Trasferimenti correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.297.137.542,50***	***530.729.061,00***	***535.107.723,21***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	3. - Entrate extratributarie			
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.906.116,67	1.470.000,00	735.000,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.906.116,67**	**1.470.000,00**	**735.000,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale			
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.02	Rimborsi in entrata	3.607,65	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	625.218,24	105.504,20	1.515,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**628.825,89**	**105.504,20**	**1.515,00**
	TOTALE	**3.534.942,56**	**1.575.504,20**	**736.515,00**
		3.534.942,56	**1.575.504,20**	**736.515,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.534.942,56**	**1.575.504,20**	**736.515,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.534.942,56**	**1.575.504,20**	**736.515,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***3.534.942,56***	***1.575.504,20***	***736.515,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	4. - Entrate in conto capitale			
	4.02. - Contributi agli investimenti			
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	800.000,00	0,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale			
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		800.000,00	**800.000,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.630.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.190.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		38.790.000,00	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Entrate	**1.340.462.485,06**	**572.094.565,20**	**574.834.238,21**
	~~Riepilogo dei titoli~~			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va			
	DIREZIONE GENERALE			
	Titolo II	247.574.527,32	0,00	0,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**248.374.527,32**	**800.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo IX	200.000,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERACENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.vaBASE NAZIONALE DI MATERACENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo II	907.843.695,28	471.947.500,00	467.347.500,00
	Titolo III	3.534.942,56	1.575.504,20	736.515,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**911.378.637,84**	**473.523.004,20**	**468.084.015,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo II	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo II	51.840.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo II	88.647.758,90	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.647.758,90**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo IX	38.790.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	~~Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp~~. Amm.va			
	Titolo II	1.297.137.542,50	530.729.061,00	535.107.723,21
	Titolo III	3.534.942,56	1.575.504,20	736.515,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	0,00
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.340.462.485,06**	**572.094.565,20**	**574.834.238,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	52.000,00	27.500,00	27.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	9.074.081,39	4.791.820,22	2.664.030,77
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.126.081,39**	**4.819.320,22**	**2.691.530,77**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	100.000,00	100.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**215.000,00**	**108.000,00**	**108.000,00**
	TOTALE	**9.366.081,39**	**4.952.320,22**	**2.824.530,77**
		9.366.081,39	**4.952.320,22**	**2.824.530,77**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	35.000,00	40.000,00	40.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**35.000,00**	**40.000,00**	**40.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	36.510,00	36.500,00	36.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	17.391.159,98	14.216.698,15	19.608.193,93
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**17.427.669,98**	**14.253.198,15**	**19.644.693,93**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	860.000,00	1.010.000,00	1.010.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**860.000,00**	**1.010.000,00**	**1.010.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.04	Premi di assicurazione	23.000,00	12.000,00	12.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	1.000,00	1.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**24.220,00**	**13.000,00**	**13.000,00**
	TOTALE	**18.346.889,98**	**15.316.198,15**	**20.707.693,93**
		18.346.889,98	**15.316.198,15**	**20.707.693,93**
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	6.539.100,01	5.940.000,00	8.100.724,62
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.539.100,01**	**5.940.000,00**	**8.100.724,62**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**6.539.100,01**	**5.940.000,00**	**8.100.724,62**
		6.539.100,01	**5.940.000,00**	**8.100.724,62**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	1.234.437,57	1.080.000,00	1.080.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.239.437,57**	**1.080.000,00**	**1.080.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	100.000,00	50.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**100.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE	**1.339.437,57**	**1.180.000,00**	**1.130.000,00**
		1.339.437,57	**1.180.000,00**	**1.130.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**35.591.508,95**	**27.388.518,37**	**32.762.949,32**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**35.591.508,95**	**27.388.518,37**	**32.762.949,32**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	1. - Spese correnti			
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.310.000,00	1.310.000,00	1.310.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.310.000,00**	**1.310.000,00**	**1.310.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	195.517,15	92.611,95	92.611,95
1.03.02	Acquisto di servizi	9.459.595,34	8.485.217,63	5.769.972,31
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.655.112,49**	**8.577.829,58**	**5.862.584,26**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	887.000,00	887.000,00	887.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**887.000,00**	**887.000,00**	**887.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	156.172,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	270.000,00	290.000,00	290.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	75.000,00	75.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**602.769,72**	**366.000,00**	**366.000,00**
	TOTALE	**12.456.882,21**	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
		12.456.882,21	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**12.456.882,21**	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**12.456.882,21**	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	55.539.715,99	41.850.906,57	41.450.354,94
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	10.893.272,00	10.008.152,00	10.074.318,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**66.432.987,99**	**51.859.058,57**	**51.524.672,94**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.708.927,00	3.411.072,93	3.433.340,93
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.708.927,00**	**3.411.072,93**	**3.433.340,93**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	15.000,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	1.101.018,70	883.000,00	893.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.116.018,70**	**883.000,00**	**893.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**200.000,00**	**200.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	616.200,56	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**72.074.134,25**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
		72.074.134,25	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.074.134,25**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.074.134,25**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	587.168,86	331.027,76	321.008,52
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	34.774,66	40.594,00	28.400,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**621.943,52**	**371.621,76**	**349.408,52**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	34.963,48	14.788,50	10.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**34.963,48**	**14.788,50**	**10.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	276.333,37	15.000,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	130.154.255,38	170.389.966,82	158.403.589,22
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**130.430.588,75**	**170.404.966,82**	**158.403.589,22**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	30.412,37	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.038.453,91	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.168.866,28**	**100.000,00**	**100.000,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.100,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**132.257.462,03**	**170.891.377,08**	**158.862.997,74**
		132.257.462,03	**170.891.377,08**	**158.862.997,74**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**132.257.462,03**	**170.891.377,08**	**158.862.997,74**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**132.257.462,03**	**170.891.377,08**	**158.862.997,74**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	35.000,00	20.000,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	4.470.293,48	1.485.990,00	700.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.505.293,48**	**1.505.990,00**	**700.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	150.000,00	150.000,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	812.490.396,68	359.947.500,00	359.947.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**812.640.396,68**	**360.097.500,00**	**359.947.500,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**817.145.690,16**	**361.603.490,00**	**360.647.500,00**
		817.145.690,16	**361.603.490,00**	**360.647.500,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**817.145.690,16**	**361.603.490,00**	**360.647.500,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**817.145.690,16**	**361.603.490,00**	**360.647.500,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	649.659,46	411.428,74	427.175,32
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	127.601,99	98.901,20	80.905,83
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**777.261,45**	**510.329,94**	**508.081,15**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	92.833,46	64.055,50	58.975,60
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**92.833,46**	**64.055,50**	**58.975,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	726.424,75	713.141,93	614.235,34
1.03.02	Acquisto di servizi	170.061.731,26	124.631.430,52	91.033.662,80
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**170.788.156,01**	**125.344.572,45**	**91.647.898,14**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.756.613,51	2.966.469,51	2.667.515,59
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	758.850,00	1.091.077,58	827.697,39
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	1.595.193,27
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.515.463,51**	**4.057.547,09**	**5.090.406,25**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**177.173.714,43**	**129.976.504,98**	**97.305.361,14**
		177.173.714,43	**129.976.504,98**	**97.305.361,14**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**177.173.714,43**	**129.976.504,98**	**97.305.361,14**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**177.173.714,43**	**129.976.504,98**	**97.305.361,14**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	13.105.890,11	11.475.590,99	10.541.831,66
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**13.135.890,11**	**11.505.590,99**	**10.571.831,66**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.836,70	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	34.000,00	16.000,00	16.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**34.000,00**	**16.000,00**	**16.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE	**13.323.726,81**	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
		13.323.726,81	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.323.726,81**	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.323.726,81**	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	150.000,00	70.000,00	170.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	4.219.277,04	2.383.620,13	1.580.120,13
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.369.277,04**	**2.453.620,13**	**1.750.120,13**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	50.000,00	50.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**50.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE	**4.419.277,04**	**2.503.620,13**	**1.800.120,13**
		4.419.277,04	**2.503.620,13**	**1.800.120,13**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**4.419.277,04**	**2.503.620,13**	**1.800.120,13**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**4.419.277,04**	**2.503.620,13**	**1.800.120,13**
	10. - FONDI			
	10.01. - FONDI			
	1. - Spese correnti			
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	46.612.043,38	8.550.000,00	8.235.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**46.612.043,38**	**8.550.000,00**	**8.235.000,00**
	TOTALE	**46.612.043,38**	**8.550.000,00**	**8.235.000,00**
		46.612.043,38	**8.550.000,00**	**8.235.000,00**
	10.01. - FONDI	**46.612.043,38**	**8.550.000,00**	**8.235.000,00**
	TOTALE 10. - FONDI	**46.612.043,38**	**8.550.000,00**	**8.235.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.311.054.439,26***	***779.931.062,63***	***734.680.358,12***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	839.315,00	2.300.000,00	2.300.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.03	Beni immateriali	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**869.315,00**	**2.330.000,00**	**2.330.000,00**
	TOTALE	**869.315,00**	**2.330.000,00**	**2.330.000,00**
		869.315,00	**2.330.000,00**	**2.330.000,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	9.554.774,42	15.427.230,95	14.183.429,50
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.554.774,42**	**15.427.230,95**	**14.183.429,50**
	TOTALE	**9.554.774,42**	**15.427.230,95**	**14.183.429,50**
		9.554.774,42	**15.427.230,95**	**14.183.429,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.757.776,55	7.164.742,57	1.965.049,97
2.02.03	Beni immateriali	92.928,37	250.000,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.850.704,92**	**7.414.742,57**	**1.965.049,97**
	TOTALE	**5.850.704,92**	**7.414.742,57**	**1.965.049,97**
		5.850.704,92	**7.414.742,57**	**1.965.049,97**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	7.607.698,62	4.187.501,78	0,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	500.000,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	580.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.187.698,62**	**4.687.501,78**	**0,00**
	TOTALE	**8.187.698,62**	**4.687.501,78**	**0,00**
		8.187.698,62	**4.687.501,78**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**24.462.492,96**	**29.859.475,30**	**18.478.479,47**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**24.462.492,96**	**29.859.475,30**	**18.478.479,47**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	8.352.970,18	302.000,00	192.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	590.000,00	2.590.000,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.441.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	TOTALE	**9.441.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
		9.441.835,95	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.441.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.441.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	447.243.461,16	381.351.187,92	305.874.312,54
2.02.03	Beni immateriali	6.881.959,87	5.669.938,26	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**454.125.421,03**	**387.021.126,18**	**305.874.312,54**
	TOTALE	**454.125.421,03**	**387.021.126,18**	**305.874.312,54**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
		454.125.421,03	**387.021.126,18**	**305.874.312,54**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**454.125.421,03**	**387.021.126,18**	**305.874.312,54**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**454.125.421,03**	**387.021.126,18**	**305.874.312,54**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	109.087.492,98	111.213.066,08	73.809.784,22

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**109.087.492,98**	**111.213.066,08**	**73.809.784,22**
	TOTALE	**109.087.492,98**	**111.213.066,08**	**73.809.784,22**
		109.087.492,98	**111.213.066,08**	**73.809.784,22**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**109.087.492,98**	**111.213.066,08**	**73.809.784,22**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**109.087.492,98**	**111.213.066,08**	**73.809.784,22**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	6.400.254,18	6.315.000,00	7.395.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	1.091.000,00	1.238.757,10	430.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
	TOTALE	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
		7.491.254,18	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	2.000.595,66	300.000,00	100.000,00
2.02.03	Beni immateriali	10.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.010.595,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**2.010.595,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
		2.010.595,66	**300.000,00**	**100.000,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**2.010.595,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**2.010.595,66**	**300.000,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***606.619.092,76***	***538.839.424,66***	***406.279.576,23***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.630.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.190.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		38.790.000,00	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Uscite	**1.956.663.532,02**	**1.357.760.487,29**	**1.179.949.934,35**
	~~Riepilogo dei titoli~~			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp.			
Titolo I	***Amm.va DIREZIONE GENERALE***	9.366.081,39	4.952.320,22	2.824.530,77
Titolo II		869.315,00	2.330.000,00	2.330.000,00
Titolo III		0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**10.235.396,39**	**7.282.320,22**	**5.154.530,77**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo I	18.346.889,98	15.316.198,15	20.707.693,93
	Titolo II	9.554.774,42	15.427.230,95	14.183.429,50
	Titolo VII	200.000,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**28.101.664,40**	**30.743.429,10**	**34.891.123,43**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo I	6.539.100,01	5.940.000,00	8.100.724,62
	Titolo II	5.850.704,92	7.414.742,57	1.965.049,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**12.389.804,93**	**13.354.742,57**	**10.065.774,59**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA			
	Titolo I	1.339.437,57	1.180.000,00	1.130.000,00
	Titolo II	8.187.698,62	4.687.501,78	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**9.527.136,19**	**5.867.501,78**	**1.130.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo I	12.456.882,21	11.142.829,58	8.427.584,26
	Titolo II	9.441.835,95	2.892.000,00	192.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.vaDIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**21.898.718,16**	**14.034.829,58**	**8.619.584,26**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo I	72.074.134,25	56.353.131,50	56.051.013,87
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.074.134,25**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo I	132.257.462,03	170.891.377,08	158.862.997,74
	Titolo II	454.125.421,03	387.021.126,18	305.874.312,54
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**586.382.883,06**	**557.912.503,26**	**464.737.310,28**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo I	817.145.690,16	361.603.490,00	360.647.500,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**817.145.690,16**	**361.603.490,00**	**360.647.500,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo I	177.173.714,43	129.976.504,98	97.305.361,14
	Titolo II	109.087.492,98	111.213.066,08	73.809.784,22
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**286.261.207,41**	**241.189.571,06**	**171.115.145,36**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo I	13.323.726,81	11.521.590,99	10.587.831,66
	Titolo II	7.491.254,18	7.553.757,10	7.825.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**20.814.980,99**	**19.075.348,09**	**18.412.831,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo I	4.419.277,04	2.503.620,13	1.800.120,13
	Titolo II	2.010.595,66	300.000,00	100.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.429.872,70**	**2.803.620,13**	**1.900.120,13**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI			
	Titolo I	46.612.043,38	8.550.000,00	8.235.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**46.612.043,38**	**8.550.000,00**	**8.235.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo VII	38.790.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**38.790.000,00**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo I	1.311.054.439,26	779.931.062,63	734.680.358,12
	Titolo II	606.619.092,76	538.839.424,66	406.279.576,23
	Titolo III	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.956.663.532,02**	**1.357.760.487,29**	**1.179.949.934,35**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Fondo iniziale di cassa									**1.156.117.542,69**
	Avanzo di amministrazione					**2.006.982.665,19**				
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.069.161.088,92	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.322.512.504,04	0,00	5.776.887,80	1.316.735.616,24
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.069.161.088,92***	***247.574.527,32***	***0,00***	***0,00***	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
		1.069.161.088,92	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.322.512.504,04**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.316.735.616,24**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	513.347.500,00	907.747.500,00	0,00	0,00	907.747.500,00	1.055.747.500,00	450.347.500,00	85.000.000,00	1.421.095.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**513.347.500,00**	**907.747.500,00**	**0,00**	**0,00**	**907.747.500,00**	**1.055.747.500,00**	**450.347.500,00**	**85.000.000,00**	**1.421.095.000,00**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	106.439,00	95.590,00	605,28	0,00	96.195,28	993.415,00	0,00	790.780,72	202.634,28
2.01.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	979.507,35	0,00	0,00	0,00	0,00	979.507,35	0,00	0,00	979.507,35
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**1.085.946,35**	**95.590,00**	**605,28**	**0,00**	**96.195,28**	**1.972.922,35**	**0,00**	**790.780,72**	**1.182.141,63**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**514.433.446,35**	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***514.433.446,35***	***907.843.090,00***	***605,28***	***0,00***	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	TOTALE	**514.433.446,35**	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
		514.433.446,35	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**514.433.446,35**	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**514.433.446,35**	**907.843.090,00**	**605,28**	**0,00**	**907.843.695,28**	**1.057.720.422,35**	**450.347.500,00**	**85.790.780,72**	**1.422.277.141,63**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***1.231.561,00***	***0,00***	***0,00***	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
		0,00	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	120.025.283,40	51.340.000,00	500.000,00	0,00	51.840.000,00	171.365.283,40	500.000,00	0,00	171.865.283,40
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da	**120.025.283,40**	**51.340.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**171.365.283,40**	**500.000,00**	**0,00**	**171.865.283,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.567.342,92	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	6.152.859,29	14.647,16	600.163,53	5.567.342,92
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.567.342,92**	**500.000,00**	**0,00**	**500.000,00**	**0,00**	**6.152.859,29**	**14.647,16**	**600.163,53**	**5.567.342,92**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***125.592.626,32***	***51.840.000,00***	***500.000,00***	***500.000,00***	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	TOTALE	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
		125.592.626,32	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**177.518.142,69**	**514.647,16**	**600.163,53**	**177.432.626,32**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	14.033.105,64	80.000.000,00	0,00	0,00	80.000.000,00	94.184.938,64	0,00	151.833,00	94.033.105,64
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**14.033.105,64**	**80.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**80.000.000,00**	**94.184.938,64**	**0,00**	**151.833,00**	**94.033.105,64**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	206.666,67	8.547.805,90	99.953,00	0,00	8.647.758,90	8.754.472,57	99.953,00	0,00	8.854.425,57
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**206.666,67**	**8.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**8.647.758,90**	**8.754.472,57**	**99.953,00**	**0,00**	**8.854.425,57**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**14.239.772,31**	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***14.239.772,31***	***88.547.805,90***	***99.953,00***	***0,00***	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	TOTALE	**14.239.772,31**	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
		14.239.772,31	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**14.239.772,31**	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.239.772,31**	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.549,65	0,00	185.549,65	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.723.426.933,90***	***1.297.036.984,22***	***600.558,28***	***500.000,00***	***1.297.137.542,50***	***2.662.107.590,94***	***450.962.100,16***	***92.505.214,70***	***3.020.564.476,40***
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	2.033.283,33	1.471.666,67	1.434.450,00	0,00	2.906.116,67	2.237.350,00	3.069.550,00	367.500,00	4.939.400,00
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**2.033.283,33**	**1.471.666,67**	**1.434.450,00**	**0,00**	**2.906.116,67**	**2.237.350,00**	**3.069.550,00**	**367.500,00**	**4.939.400,00**
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.033.283,33**	**1.471.666,67**	**1.434.450,00**	**0,00**	**2.906.116,67**	**2.237.350,00**	**3.069.550,00**	**367.500,00**	**4.939.400,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04.02. - Entrate derivanti dalla	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	distribuzione di dividendi									
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	80.164,97	0,00	0,00	0,00	0,00	80.164,97	0,00	0,00	80.164,97
3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	33.645,00	3.607,65	0,00	0,00	3.607,65	3.607,65	33.645,00	0,00	37.252,65
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**113.809,97**	**3.607,65**	**0,00**	**0,00**	**3.607,65**	**83.772,62**	**33.645,00**	**0,00**	**117.417,62**
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.932.000,91	514.243,72	110.974,52	0,00	625.218,24	2.285.469,76	271.749,39	0,00	2.557.219,15
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**1.932.000,91**	**514.243,72**	**110.974,52**	**0,00**	**625.218,24**	**2.285.469,76**	**271.749,39**	**0,00**	**2.557.219,15**
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**2.045.810,88**	**517.851,37**	**110.974,52**	**0,00**	**628.825,89**	**2.369.242,38**	**305.394,39**	**0,00**	**2.674.636,77**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.079.094,21***	***1.989.518,04***	***1.545.424,52***	***0,00***	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	TOTALE	**4.079.094,21**	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
		4.079.094,21	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**4.079.094,21**	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.079.094,21**	**1.989.518,04**	**1.545.424,52**	**0,00**	**3.534.942,56**	**4.606.592,38**	**3.374.944,39**	**367.500,00**	**7.614.036,77**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate	***4.079.094,21***	***1.989.518,04***	***1.545.424,52***	***0,00***	***3.534.942,56***	***4.606.592,38***	***3.374.944,39***	***367.500,00***	***7.614.036,77***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	extratributarie									
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	4. - Entrate in conto capitale									
	4.02. - Contributi agli investimenti									
	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
4.02.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00
	TOTALE 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.600.000,00**
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.600.000,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4.05.04.99	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***802.455,81***	***800.000,00***	***0,00***	***0,00***	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	TOTALE	**802.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		802.455,81	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	335.000,00	0,00	135.000,00	200.000,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
		0,00	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**802.455,81**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.937.455,81**	**0,00**	**135.000,00**	**1.802.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**802.455,81**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.937.455,81**	**0,00**	**135.000,00**	**1.802.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	695,92	0,00	0,00	0,00	0,00	695,92	0,00	0,00	695,92
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2.817,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.513,62***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	TOTALE	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		3.513,62	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	2.999.311,11	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	833.128,57	2.999.311,11
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***2.999.311,11***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	TOTALE	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
		2.999.311,11	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.439,68**	**0,00**	**833.128,57**	**2.999.311,11**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.061.550,93	0,00	61.550,93	15.000.000,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.061.550,93**	**0,00**	**61.550,93**	**15.000.000,00**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.410,95	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.112.605,62	0,00	103.194,67	12.009.410,95
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.037.691,80	0,00	37.691,80	5.000.000,00
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	62.541,24	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	548.420,85	14.120,39	0,00	562.541,24
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**71.952,19**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**17.698.718,27**	**14.120,39**	**140.886,47**	**17.571.952,19**
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.03.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	52.482,00	0,00	2.482,00	50.000,00
9.01.03.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**62.482,00**	**0,00**	**2.482,00**	**60.000,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	166.978,24	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	606.978,24	0,00	70.000,00	536.978,24
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	736.827,37	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	4.196.862,42	0,00	200.035,05	3.996.827,37
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**903.805,61**	**3.630.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.630.000,00**	**4.803.840,66**	**0,00**	**270.035,05**	**4.533.805,61**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**975.757,80**	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**37.626.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**37.165.757,80**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9.02.03.02	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per	***975.757,80***	***38.790.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	conto terzi e partite di giro									
	TOTALE	**975.757,80**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
		975.757,80	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**975.757,80**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**975.757,80**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	Totale delle Entrate	**1.732.287.066,45**	**1.338.816.502,26**	**2.145.982,80**	**500.000,00**	**1.340.462.485,06**	**2.712.714.184,29**	**454.351.164,94**	**94.315.797,72**	**3.072.749.551,51**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo II	1.069.161.088,92	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.322.512.504,04	0,00	5.776.887,80	1.316.735.616,24
	Titolo IV	802.455,81	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.069.963.544,73**	**248.374.527,32**	**0,00**	**0,00**	**248.374.527,32**	**1.324.114.959,85**	**0,00**	**5.776.887,80**	**1.318.338.072,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo IX	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	335.000,00	0,00	135.000,00	200.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**335.000,00**	**0,00**	**135.000,00**	**200.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo II	514.433.446,35	907.843.090,00	605,28	0,00	907.843.695,28	1.057.720.422,35	450.347.500,00	85.790.780,72	1.422.277.141,63
	Titolo III	4.079.094,21	1.989.518,04	1.545.424,52	0,00	3.534.942,56	4.606.592,38	3.374.944,39	367.500,00	7.614.036,77
	Titolo IX	3.513,62	0,00	0,00	0,00	0,00	3.513,62	0,00	0,00	3.513,62
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**518.516.054,18**	**909.832.608,04**	**1.546.029,80**	**0,00**	**911.378.637,84**	**1.062.330.528,35**	**453.722.444,39**	**86.158.280,72**	**1.429.894.692,02**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo II	0,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo II	125.592.626,32	51.840.000,00	500.000,00	500.000,00	51.840.000,00	177.518.142,69	514.647,16	600.163,53	177.432.626,32
	Titolo IX	2.999.311,11	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.439,68	0,00	833.128,57	2.999.311,11
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E	**128.591.937,43**	**51.840.000,00**	**500.000,00**	**500.000,00**	**51.840.000,00**	**181.350.582,37**	**514.647,16**	**1.433.292,10**	**180.431.937,43**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TECNOLOGIE									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo II	14.239.772,31	88.547.805,90	99.953,00	0,00	88.647.758,90	102.939.411,21	99.953,00	151.833,00	102.887.531,21
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.239.772,31**	**88.547.805,90**	**99.953,00**	**0,00**	**88.647.758,90**	**102.939.411,21**	**99.953,00**	**151.833,00**	**102.887.531,21**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.549,65	0,00	185.549,65	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**	**185.549,65**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo IX	975.757,80	38.790.000,00	0,00	0,00	38.790.000,00	40.226.591,86	14.120,39	474.954,45	39.765.757,80
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**975.757,80**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**40.226.591,86**	**14.120,39**	**474.954,45**	**39.765.757,80**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo II	1.723.426.933,90	1.297.036.984,22	600.558,28	500.000,00	1.297.137.542,50	2.662.107.590,94	450.962.100,16	92.505.214,70	3.020.564.476,40
	Titolo III	4.079.094,21	1.989.518,04	1.545.424,52	0,00	3.534.942,56	4.606.592,38	3.374.944,39	367.500,00	7.614.036,77
	Titolo IV	802.455,81	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	3.978.582,53	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	44.397.545,16	14.120,39	1.443.083,02	42.968.582,53
	TOTALE	**1.732.287.066,45**	**1.338.816.502,26**	**2.145.982,80**	**500.000,00**	**1.340.462.485,06**	**2.712.714.184,29**	**454.351.164,94**	**94.315.797,72**	**3.072.749.551,51**
	Avanzo di amministrazione utilizzato		**762.559.968,58**		**146.358.921,62**	**616.201.046,96**				
	TOTALE GENERALE	**1.732.287.066,45**	**2.101.376.470,84**	**-144.212.938,82**	**500.000,00**	**1.956.663.532,02**	**2.712.714.184,29**	**454.351.164,94**	**94.315.797,72**	**3.072.749.551,51**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.949,96	0,00	8.949,96	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**	**8.949,96**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	0,00
1.02.01.09	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**	**3.400,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.119,43	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	36.000,00	1.119,43	0,00	37.119,43
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.119,43**	**52.000,00**	**0,00**	**0,00**	**52.000,00**	**52.000,00**	**1.119,43**	**0,00**	**53.119,43**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	42.129,84	596.680,22	0,00	0,00	596.680,22	718.101,71	8.701,68	87.993,33	638.810,06
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	27.985,50	552.439,72	0,00	25.000,00	527.439,72	601.006,65	585,60	46.167,03	555.425,22
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	69.278,20	0,00	0,00	69.278,20	69.278,40	0,00	0,20	69.278,20
1.03.02.10	Consulenze	26.552,09	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	84.597,76	0,00	28.045,67	56.552,09
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	144.204,00	8.197.641,99	310.901,95	1.224.000,00	7.284.543,94	8.378.604,55	310.901,95	1.260.758,56	7.428.747,94
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.010,16	54.927,82	12.327,64	0,00	67.255,46	67.940,34	662,00	336,72	68.265,62
1.03.02.99	Altri servizi	468.087,60	481.583,85	0,00	0,00	481.583,85	1.066.918,33	0,00	117.246,88	949.671,45

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**709.969,19**	**9.999.851,80**	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.074.081,39**	**11.003.747,74**	**320.851,23**	**1.540.548,39**	**9.784.050,58**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**711.088,62**	**10.051.851,80**	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.126.081,39**	**11.055.747,74**	**321.970,66**	**1.540.548,39**	**9.837.170,01**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	94.652,93	0,00	0,00	0,00	0,00	94.652,93	0,00	0,00	94.652,93
1.10.05.02	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	2.475,35	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	203.297,18	0,00	821,83	202.475,35
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**97.128,28**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**297.950,11**	**0,00**	**821,83**	**297.128,28**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	8.575,21	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	8.575,21	0,00	23.575,21
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**8.575,21**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**8.575,21**	**0,00**	**23.575,21**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**105.703,49**	**215.000,00**	**0,00**	**0,00**	**215.000,00**	**312.950,11**	**8.575,21**	**821,83**	**320.703,49**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***816.792,11***	***10.291.851,80***	***323.229,59***	***1.249.000,00***	**9.366.081,39**	**11.406.047,81**	**330.545,87**	**1.553.720,18**	**10.182.873,50**
	TOTALE	**816.792,11**	**10.291.851,80**	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.366.081,39**	**11.406.047,81**	**330.545,87**	**1.553.720,18**	**10.182.873,50**
		816.792,11	**10.291.851,80**	**323.229,59**	**1.249.000,00**	**9.366.081,39**	**11.406.047,81**	**330.545,87**	**1.553.720,18**	**10.182.873,50**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.218,77	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	45.330,93	0,00	9.112,16	36.218,77
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**1.218,77**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**45.330,93**	**0,00**	**9.112,16**	**36.218,77**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.218,77**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**45.330,93**	**0,00**	**9.112,16**	**36.218,77**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	676,55	36.510,00	0,00	0,00	36.510,00	38.010,00	0,00	823,45	37.186,55
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**676,55**	**36.510,00**	**0,00**	**0,00**	**36.510,00**	**38.010,00**	**0,00**	**823,45**	**37.186,55**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	35.955,73	326.390,00	0,00	0,00	326.390,00	458.414,53	0,00	96.068,80	362.345,73
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.906,55	143.570,00	0,00	0,00	143.570,00	157.619,91	0,00	12.143,36	145.476,55
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	2.467,72	89.650,00	0,00	0,00	89.650,00	135.238,61	0,00	43.120,89	92.117,72
1.03.02.10	Consulenze	15.682,70	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	127.803,52	0,00	12.120,82	115.682,70
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	15.760.162,65	16.193.289,98	500.000,00	0,00	16.693.289,98	34.712.845,01	0,00	2.259.392,38	32.453.452,63
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	102.548,26	0,00	92.548,26	10.000,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	652,31	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.922,15	0,00	169,84	1.752,31
1.03.02.17	Servizi finanziari	13,42	6.560,00	0,00	0,00	6.560,00	7.532,69	0,00	959,27	6.573,42
1.03.02.99	Altri servizi	45,07	20.600,00	0,00	0,00	20.600,00	23.863,59	0,00	3.218,52	20.645,07
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**15.816.886,15**	**16.891.159,98**	**500.000,00**	**0,00**	**17.391.159,98**	**35.727.788,27**	**0,00**	**2.519.742,14**	**33.208.046,13**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**15.817.562,70**	**16.927.669,98**	**500.000,00**	**0,00**	**17.427.669,98**	**35.765.798,27**	**0,00**	**2.520.565,59**	**33.245.232,68**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	778.115,28	0,00	0,00	0,00	0,00	1.238.192,27	0,00	460.076,99	778.115,28
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**778.115,28**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.238.192,27**	**0,00**	**460.076,99**	**778.115,28**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	214.560,41	860.000,00	0,00	0,00	860.000,00	1.177.360,99	0,00	102.800,58	1.074.560,41
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del	**214.560,41**	**860.000,00**	**0,00**	**0,00**	**860.000,00**	**1.177.360,99**	**0,00**	**102.800,58**	**1.074.560,41**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Mondo									
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**992.675,69**	**860.000,00**	**0,00**	**0,00**	**860.000,00**	**2.415.553,26**	**0,00**	**562.877,57**	**1.852.675,69**
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.962,01	0,00	44.962,01	0,00
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**	**44.962,01**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	105,76	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.450,00	0,00	344,24	3.105,76
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**105,76**	**23.000,00**	**0,00**	**0,00**	**23.000,00**	**23.450,00**	**0,00**	**344,24**	**23.105,76**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**105,76**	**24.220,00**	**0,00**	**0,00**	**24.220,00**	**24.670,00**	**0,00**	**344,24**	**24.325,76**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***16.811.562,92***	***17.846.889,98***	***500.000,00***	***0,00***	**18.346.889,98**	**38.296.314,47**	**0,00**	**3.137.861,57**	**35.158.452,90**
	TOTALE	**16.811.562,92**	**17.846.889,98**	**500.000,00**	**0,00**	**18.346.889,98**	**38.296.314,47**	**0,00**	**3.137.861,57**	**35.158.452,90**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
		16.811.562,92	**17.846.889,98**	**500.000,00**	**0,00**	**18.346.889,98**	**38.296.314,47**	**0,00**	**3.137.861,57**	**35.158.452,90**
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	1.700.110,67	8.873.355,06	56.469,57	2.500.724,62	6.429.100,01	11.904.197,78	184.531,85	3.959.518,95	8.129.210,68
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.700.110,67**	**8.983.355,06**	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.700.110,67**	**8.983.355,06**	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.02	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.700.110,67***	***8.983.355,06***	***56.469,57***	***2.500.724,62***	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**1.700.110,67**	**8.983.355,06**	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
		1.700.110,67	**8.983.355,06**	**56.469,57**	**2.500.724,62**	**6.539.100,01**	**12.014.197,78**	**184.531,85**	**3.959.518,95**	**8.239.210,68**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	4.928,17	62.795,00	94.437,57	0,00	157.232,57	72.093,28	90.958,52	891,06	162.160,74
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	9.984,97	371.455,00	0,00	0,00	371.455,00	371.455,00	9.984,97	0,00	381.439,97
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	5.750,00	0,00	0,00	5.750,00	5.750,00	0,00	0,00	5.750,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**14.913,14**	**1.140.000,00**	**94.437,57**	**0,00**	**1.234.437,57**	**1.149.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.249.350,71**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**14.913,14**	**1.145.000,00**	**94.437,57**	**0,00**	**1.239.437,57**	**1.154.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.254.350,71**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***14.913,14***	***1.245.000,00***	***94.437,57***	***0,00***	**1.339.437,57**	**1.254.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.354.350,71**
	TOTALE	**14.913,14**	**1.245.000,00**	**94.437,57**	**0,00**	**1.339.437,57**	**1.254.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.354.350,71**
		14.913,14	**1.245.000,00**	**94.437,57**	**0,00**	**1.339.437,57**	**1.254.298,28**	**100.943,49**	**891,06**	**1.354.350,71**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**19.343.378,84**	**38.367.096,84**	**974.136,73**	**3.749.724,62**	**35.591.508,95**	**62.970.858,34**	**616.021,21**	**8.651.991,76**	**54.934.887,79**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**19.343.378,84**	**38.367.096,84**	**974.136,73**	**3.749.724,62**	**35.591.508,95**	**62.970.858,34**	**616.021,21**	**8.651.991,76**	**54.934.887,79**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	1. - Spese correnti									
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	10.173,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	20.007,00	0,00	4.834,00	15.173,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	216.140,80	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	912.910,80	0,00	196.770,00	716.140,80
1.02.01.10	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	813,18	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	43.220,59	0,00	12.407,41	30.813,18

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.108,42	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.911,29	9.197,13	0,00	11.108,42
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**228.235,40**	**1.310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.310.000,00**	**1.743.049,68**	**9.197,13**	**214.011,41**	**1.538.235,40**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**228.235,40**	**1.310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.310.000,00**	**1.743.049,68**	**9.197,13**	**214.011,41**	**1.538.235,40**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	4.939,65	195.517,15	0,00	0,00	195.517,15	204.189,90	0,00	3.733,10	200.456,80
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**4.939,65**	**195.517,15**	**0,00**	**0,00**	**195.517,15**	**204.189,90**	**0,00**	**3.733,10**	**200.456,80**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	3.208,49	40.000,00	30.000,00	0,00	70.000,00	57.397,34	15.811,15	0,00	73.208,49
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.270.222,36	3.155.000,00	0,00	0,00	3.155.000,00	5.084.900,31	0,00	659.677,95	4.425.222,36
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	135.543,79	183.430,29	0,00	0,00	183.430,29	433.563,91	15.901,94	130.491,77	318.974,08
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	325.468,94	1.516.759,46	0,00	0,00	1.516.759,46	2.131.535,01	1.417,64	290.724,25	1.842.228,40
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	100.133,72	772.402,18	1.000.000,00	0,00	1.772.402,18	892.336,89	1.000.000,00	19.800,99	1.872.535,90
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.093.819,41	2.000.346,60	0,00	0,00	2.000.346,60	3.525.203,66	4.358,45	435.396,10	3.094.166,01
1.03.02.16	Servizi amministrativi	11.436,23	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	28.895,89	0,00	1.459,66	27.436,23
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	41.571,50	142.900,00	0,00	0,00	142.900,00	184.471,50	0,00	0,00	184.471,50
1.03.02.99	Altri servizi	172.908,59	602.756,81	0,00	0,00	602.756,81	816.664,43	0,00	40.999,03	775.665,40

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**3.154.313,03**	**8.429.595,34**	**1.030.000,00**	**0,00**	**9.459.595,34**	**13.154.968,94**	**1.037.489,18**	**1.578.549,75**	**12.613.908,37**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.159.252,68**	**8.625.112,49**	**1.030.000,00**	**0,00**	**9.655.112,49**	**13.359.158,84**	**1.037.489,18**	**1.582.282,85**	**12.814.365,17**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	68.914,27	887.000,00	0,00	0,00	887.000,00	965.115,60	35,00	9.236,33	955.914,27
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**68.914,27**	**887.000,00**	**0,00**	**0,00**	**887.000,00**	**965.115,60**	**35,00**	**9.236,33**	**955.914,27**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**68.914,27**	**887.000,00**	**0,00**	**0,00**	**887.000,00**	**965.115,60**	**35,00**	**9.236,33**	**955.914,27**
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1.07.06.02	Interessi di mora	353,19	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.518,25	0,00	165,06	2.353,19
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	**353,19**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.518,25**	**0,00**	**165,06**	**2.353,19**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**353,19**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.518,25**	**0,00**	**165,06**	**2.353,19**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**156.172,00**	**0,00**	**0,00**	**156.172,00**	**156.172,00**	**0,00**	**0,00**	**156.172,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	1.746,96	260.000,00	0,00	0,00	260.000,00	292.522,83	0,00	30.775,87	261.746,96
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	2.138,67	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	17.710,44	0,00	5.571,77	12.138,67
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**3.885,63**	**270.000,00**	**0,00**	**0,00**	**270.000,00**	**310.233,27**	**0,00**	**36.347,64**	**273.885,63**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	233,56	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.233,56	0,00	0,00	1.233,56
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**233,56**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**1.233,56**	**0,00**	**0,00**	**1.233,56**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	33.258,55	175.597,72	0,00	0,00	175.597,72	224.501,51	0,00	15.645,24	208.856,27
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**33.258,55**	**175.597,72**	**0,00**	**0,00**	**175.597,72**	**224.501,51**	**0,00**	**15.645,24**	**208.856,27**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**37.377,74**	**602.769,72**	**0,00**	**0,00**	**602.769,72**	**692.140,34**	**0,00**	**51.992,88**	**640.147,46**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***3.494.133,28***	***11.426.882,21***	***1.030.000,00***	***0,00***	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	TOTALE	**3.494.133,28**	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
		3.494.133,28	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.494.133,28**	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.494.133,28**	**11.426.882,21**	**1.030.000,00**	**0,00**	**12.456.882,21**	**16.761.982,71**	**1.046.721,31**	**1.857.688,53**	**15.951.015,49**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	431.191,93	51.039.471,44	1.053.480,33	15.266,79	52.077.684,98	52.265.707,20	1.053.480,33	806.214,81	52.512.972,72
1.01.01.02	Altre spese per il personale	103.167,79	3.418.385,24	43.645,77	0,00	3.462.031,01	3.753.142,62	43.645,77	231.589,59	3.565.198,80
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**534.359,72**	**54.457.856,68**	**1.097.126,10**	**15.266,79**	**55.539.715,99**	**56.018.849,82**	**1.097.126,10**	**1.037.804,40**	**56.078.171,52**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.676.177,05	10.893.272,00	0,00	0,00	10.893.272,00	11.937.986,72	659.351,91	27.889,58	12.569.449,05
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**1.676.177,05**	**10.893.272,00**	**0,00**	**0,00**	**10.893.272,00**	**11.937.986,72**	**659.351,91**	**27.889,58**	**12.569.449,05**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.210.536,77**	**65.351.128,68**	**1.097.126,10**	**15.266,79**	**66.432.987,99**	**67.956.836,54**	**1.756.478,01**	**1.065.693,98**	**68.647.620,57**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	552.757,65	3.658.927,00	0,00	0,00	3.658.927,00	4.005.396,70	213.307,56	7.019,61	4.211.684,65
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**552.757,65**	**3.708.927,00**	**0,00**	**0,00**	**3.708.927,00**	**4.055.396,70**	**213.307,56**	**7.019,61**	**4.261.684,65**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**552.757,65**	**3.708.927,00**	**0,00**	**0,00**	**3.708.927,00**	**4.055.396,70**	**213.307,56**	**7.019,61**	**4.261.684,65**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	17.333,60	57.000,00	0,00	30.000,00	27.000,00	77.268,70	0,00	32.935,10	44.333,60
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	74.891,67	355.700,00	0,00	0,00	355.700,00	557.832,17	0,00	127.240,50	430.591,67
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	26.600,24	64.000,00	0,00	0,00	64.000,00	104.297,86	0,00	13.697,62	90.600,24
1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	222.243,97	185.000,00	0,00	0,00	185.000,00	541.001,92	0,00	133.757,95	407.243,97
1.03.02.99	Altri servizi	62.348,72	469.318,70	0,00	0,00	469.318,70	599.467,04	0,00	66.495,71	532.971,33
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**403.418,20**	**1.131.018,70**	**0,00**	**30.000,00**	**1.101.018,70**	**1.879.867,69**	**0,00**	**374.126,88**	**1.505.740,81**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**403.418,20**	**1.146.018,70**	**0,00**	**30.000,00**	**1.116.018,70**	**1.894.867,69**	**0,00**	**374.126,88**	**1.520.740,81**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.384.173,87	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.599.878,88	0,00	15.705,01	1.584.173,87
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**1.384.173,87**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.599.878,88**	**0,00**	**15.705,01**	**1.584.173,87**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.384.173,87**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.599.878,88**	**0,00**	**15.705,01**	**1.584.173,87**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.04	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	616.200,56	0,00	0,00	616.200,56	616.200,56	0,00	0,00	616.200,56
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri	**0,00**	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**	**616.200,56**	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**	**616.200,56**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	accantonamenti									
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**	**616.200,56**	**616.200,56**	**0,00**	**0,00**	**616.200,56**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.550.886,49***	***71.022.274,94***	***1.097.126,10***	***45.266,79***	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	TOTALE	**4.550.886,49**	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
		4.550.886,49	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.550.886,49**	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.550.886,49**	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	84.020,11	593.068,86	8.000,00	13.900,00	587.168,86	755.886,77	8.000,00	81.804,48	682.082,29
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**84.020,11**	**593.068,86**	**8.000,00**	**13.900,00**	**587.168,86**	**755.886,77**	**8.000,00**	**81.804,48**	**682.082,29**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	23.970,19	38.924,66	0,00	4.150,00	34.774,66	78.119,90	0,00	19.375,05	58.744,85
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**23.970,19**	**38.924,66**	**0,00**	**4.150,00**	**34.774,66**	**78.119,90**	**0,00**	**19.375,05**	**58.744,85**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**107.990,30**	**631.993,52**	**8.000,00**	**18.050,00**	**621.943,52**	**834.006,67**	**8.000,00**	**101.179,53**	**740.827,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.215,03	14.013,48	0,00	1.250,00	12.763,48	27.483,86	0,00	6.505,35	20.978,51
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	22.200,00	0,00	0,00	22.200,00	23.047,82	0,00	847,82	22.200,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**8.215,03**	**36.213,48**	**0,00**	**1.250,00**	**34.963,48**	**50.531,68**	**0,00**	**7.353,17**	**43.178,51**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**8.215,03**	**36.213,48**	**0,00**	**1.250,00**	**34.963,48**	**50.531,68**	**0,00**	**7.353,17**	**43.178,51**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	259,32	58.698,17	14.639,92	6.000,00	67.338,09	59.139,01	14.458,40	6.000,00	67.597,41
1.03.01.02	Altri beni di consumo	143.488,03	208.995,28	0,00	0,00	208.995,28	230.441,36	131.778,91	9.736,96	352.483,31
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**143.747,35**	**267.693,45**	**14.639,92**	**6.000,00**	**276.333,37**	**289.580,37**	**146.237,31**	**15.736,96**	**420.080,72**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	181.019,56	4.759.471,18	319.668,75	1.370.013,50	3.709.126,43	4.991.372,70	310.477,86	1.411.704,57	3.890.145,99
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	91.500,01	228.854,04	976,35	0,00	229.830,39	322.373,46	0,00	1.043,06	321.330,40
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224,97	0,00	224,97	0,00
1.03.02.10	Consulenze	12.500,00	121.159,34	1.691,13	5.000,00	117.850,47	161.437,76	0,00	31.087,29	130.350,47
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	196.438.443,79	141.092.476,59	833.090,22	15.963.875,76	125.961.691,05	400.527.752,37	2.314.254,06	80.441.871,59	322.400.134,84

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	47.898,00	0,00	28.898,00	19.000,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	1.913,98	0,00	0,00	1.913,98	2.119,70	0,00	205,72	1.913,98
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	727,97	94.343,06	0,00	0,00	94.343,06	130.727,97	0,00	35.656,94	95.071,03
1.03.02.99	Altri servizi	3.000,00	15.500,00	5.000,00	0,00	20.500,00	18.500,00	5.000,00	0,00	23.500,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**196.727.191,33**	**146.332.718,19**	**1.160.426,45**	**17.338.889,26**	**130.154.255,38**	**406.202.406,93**	**2.629.731,92**	**81.950.692,14**	**326.881.446,71**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**196.870.938,68**	**146.600.411,64**	**1.175.066,37**	**17.344.889,26**	**130.430.588,75**	**406.491.987,30**	**2.775.969,23**	**81.966.429,10**	**327.301.527,43**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	577.101,98	30.412,37	0,00	0,00	30.412,37	607.514,35	0,00	0,00	607.514,35
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**577.101,98**	**30.412,37**	**0,00**	**0,00**	**30.412,37**	**607.514,35**	**0,00**	**0,00**	**607.514,35**
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	905.276,66	133.177,25	0,00	1.038.453,91	905.276,66	133.177,25	0,00	1.038.453,91
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**905.276,66**	**133.177,25**	**0,00**	**1.038.453,91**	**905.276,66**	**133.177,25**	**0,00**	**1.038.453,91**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.035.689,03**	**133.177,25**	**0,00**	**1.168.866,28**	**1.612.791,01**	**133.177,25**	**0,00**	**1.745.968,26**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
1.09.03.01	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	**0,00**	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**	**1.100,00**	**0,00**	**0,00**	**1.100,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***197.564.245,99***	***148.305.407,67***	***1.316.243,62***	***17.364.189,26***	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
	TOTALE	**197.564.245,99**	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
		197.564.245,99	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**197.564.245,99**	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**197.564.245,99**	**148.305.407,67**	**1.316.243,62**	**17.364.189,26**	**132.257.462,03**	**408.990.416,66**	**2.917.146,48**	**82.074.961,80**	**329.832.601,34**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	8.640,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	8.640,00	0,00	43.640,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**8.640,00**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**35.000,00**	**8.640,00**	**0,00**	**43.640,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	99.312,53	1.097.500,00	490.585,00	0,00	1.588.085,00	1.305.584,24	420.784,84	38.971,55	1.687.397,53
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	700.729,00	1.050.000,00	1.200.000,00	0,00	2.250.000,00	1.750.729,00	1.200.000,00	0,00	2.950.729,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	903,19	0,00	0,00	0,00	0,00	903,19	0,00	0,00	903,19
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	130.900,08	513.523,48	0,00	0,00	513.523,48	804.223,79	0,00	159.800,23	644.423,56
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99	Altri servizi	15.000,00	113.685,00	0,00	0,00	113.685,00	128.685,00	0,00	0,00	128.685,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**946.844,80**	**2.779.708,48**	**1.690.585,00**	**0,00**	**4.470.293,48**	**3.995.125,22**	**1.620.784,84**	**198.771,78**	**5.417.138,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**955.484,80**	**2.814.708,48**	**1.690.585,00**	**0,00**	**4.505.293,48**	**4.030.125,22**	**1.629.424,84**	**198.771,78**	**5.460.778,28**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	829,02	794.000.000,00	18.490.396,68	0,00	812.490.396,68	794.000.829,02	18.490.396,68	0,00	812.491.225,70
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**829,02**	**794.000.000,00**	**18.490.396,68**	**0,00**	**812.490.396,68**	**794.000.829,02**	**18.490.396,68**	**0,00**	**812.491.225,70**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,02**	**794.150.000,00**	**18.490.396,68**	**0,00**	**812.640.396,68**	**794.150.829,02**	**18.490.396,68**	**0,00**	**812.641.225,70**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***956.313,82***	***796.964.708,48***	***20.180.981,68***	***0,00***	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	TOTALE	**956.313,82**	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
		956.313,82	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**956.313,82**	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**956.313,82**	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	105.872,42	463.837,77	213.313,21	27.491,52	649.659,46	692.515,38	196.857,31	129.765,21	759.607,48
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**105.872,42**	**463.837,77**	**213.313,21**	**27.491,52**	**649.659,46**	**692.515,38**	**196.857,31**	**129.765,21**	**759.607,48**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	10.558,05	134.598,99	0,00	6.997,00	127.601,99	147.298,00	0,00	9.137,96	138.160,04
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**10.558,05**	**134.598,99**	**0,00**	**6.997,00**	**127.601,99**	**147.298,00**	**0,00**	**9.137,96**	**138.160,04**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**116.430,47**	**598.436,76**	**213.313,21**	**34.488,52**	**777.261,45**	**839.813,38**	**196.857,31**	**138.903,17**	**897.767,52**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.129,39	96.345,29	1.140,00	4.651,83	92.833,46	108.191,88	1.140,00	7.369,03	101.962,85
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**9.129,39**	**96.345,29**	**1.140,00**	**4.651,83**	**92.833,46**	**108.191,88**	**1.140,00**	**7.369,03**	**101.962,85**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**9.129,39**	**96.345,29**	**1.140,00**	**4.651,83**	**92.833,46**	**108.191,88**	**1.140,00**	**7.369,03**	**101.962,85**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	21,15	16.113,70	3.869,73	0,00	19.983,43	17.928,57	3.869,73	1.793,72	20.004,58
1.03.01.02	Altri beni di consumo	57.178,48	700.000,00	6.441,32	0,00	706.441,32	757.178,48	6.441,32	0,00	763.619,80
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**57.199,63**	**716.113,70**	**10.311,05**	**0,00**	**726.424,75**	**775.107,05**	**10.311,05**	**1.793,72**	**783.624,38**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	260.929,76	858.959,60	39.277,68	92.032,20	806.205,08	1.200.488,15	36.232,24	169.585,55	1.067.134,84
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	45.187,63	3.600,00	50.000,00	3.600,00	50.000,00	49.068,79	50.000,00	3.881,16	95.187,63
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	2.009,15	35.411,00	698,66	0,00	36.109,66	41.448,81	0,00	3.330,00	38.118,81
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	172.139.406,59	174.449.771,01	10.898.660,88	16.538.592,58	168.809.839,31	379.157.278,22	15.782.361,38	53.990.393,70	340.949.245,90
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	6.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.898,00	2.440,00	0,00	6.338,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	34.577,56	113.177,21	150.000,00	0,00	263.177,21	147.754,77	150.000,00	0,00	297.754,77
1.03.02.99	Altri servizi	2.025,09	22.200,00	0,00	22.200,00	0,00	24.225,09	0,00	22.200,00	2.025,09
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**172.490.473,78**	**175.579.518,82**	**11.138.637,22**	**16.656.424,78**	**170.061.731,26**	**380.720.561,83**	**16.021.033,62**	**54.189.390,41**	**342.552.205,04**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**172.547.673,41**	**176.295.632,52**	**11.148.948,27**	**16.656.424,78**	**170.788.156,01**	**381.495.668,88**	**16.031.344,67**	**54.191.184,13**	**343.335.829,42**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.640.206,58	4.170.381,91	586.231,60	0,00	4.756.613,51	7.051.620,09	504.231,60	159.031,60	7.396.820,09
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**2.640.206,58**	**4.170.381,91**	**586.231,60**	**0,00**	**4.756.613,51**	**7.051.620,09**	**504.231,60**	**159.031,60**	**7.396.820,09**
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	707.572,27	744.000,00	14.850,00	0,00	758.850,00	1.506.932,98	0,00	40.510,71	1.466.422,27
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**707.572,27**	**744.000,00**	**14.850,00**	**0,00**	**758.850,00**	**1.506.932,98**	**0,00**	**40.510,71**	**1.466.422,27**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	38.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.517,00	0,00	517,00	38.000,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**38.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**38.517,00**	**0,00**	**517,00**	**38.000,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**14.244,02**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**14.244,02**	**0,00**	**0,00**	**14.244,02**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.400.022,87**	**4.914.381,91**	**601.081,60**	**0,00**	**5.515.463,51**	**8.611.314,09**	**504.231,60**	**200.059,31**	**8.915.486,38**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***176.073.256,14***	***181.904.796,48***	***11.964.483,08***	***16.695.565,13***	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	TOTALE	**176.073.256,14**	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
		176.073.256,14	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**176.073.256,14**	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**176.073.256,14**	**181.904.796,48**	**11.964.483,08**	**16.695.565,13**	**177.173.714,43**	**391.054.988,23**	**16.733.573,58**	**54.537.515,64**	**353.251.046,17**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	63,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.063,00	0,00	0,00	5.063,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	20.581,40	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	32.177,72	17.403,68	0,00	49.581,40
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**20.644,40**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**37.240,72**	**17.403,68**	**0,00**	**54.644,40**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	11.785,35	306.380,99	0,00	122.779,47	183.601,52	332.974,54	0,00	137.587,67	195.386,87
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	62.586,71	313.066,70	0,00	0,00	313.066,70	371.639,42	13.982,64	9.968,65	375.653,41
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	77.099,37	1.713.404,09	0,00	0,00	1.713.404,09	1.776.884,49	14.787,06	1.168,09	1.790.503,46
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	21.059,93	301.000,00	0,00	0,00	301.000,00	308.320,00	13.739,93	0,00	322.059,93

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	3.079.449,53	4.091.556,14	0,00	53.209,26	4.038.346,88	8.231.768,80	9.516,00	1.123.488,39	7.117.796,41
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	112.274,86	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.018.645,91	93.628,95	0,00	2.112.274,86
1.03.02.16	Servizi amministrativi	25.101,18	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	45.353,95	0,00	252,77	45.101,18
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.597.982,24	3.399.961,55	169.509,37	0,00	3.569.470,92	5.324.985,01	77.760,76	239.292,61	5.163.453,16
1.03.02.99	Altri servizi	182.221,63	937.000,00	0,00	0,00	937.000,00	1.133.186,26	0,00	13.964,63	1.119.221,63
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**5.169.560,80**	**13.082.369,47**	**199.509,37**	**175.988,73**	**13.105.890,11**	**19.543.758,38**	**253.415,34**	**1.525.722,81**	**18.271.450,91**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.190.205,20**	**13.112.369,47**	**199.509,37**	**175.988,73**	**13.135.890,11**	**19.580.999,10**	**270.819,02**	**1.525.722,81**	**18.326.095,31**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	153.015,84	820,86	0,00	153.836,70	153.015,84	820,86	0,00	153.836,70
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**153.015,84**	**820,86**	**0,00**	**153.836,70**	**153.015,84**	**820,86**	**0,00**	**153.836,70**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.015,84**	**820,86**	**0,00**	**153.836,70**	**153.015,84**	**820,86**	**0,00**	**153.836,70**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.687,59	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	54.789,83	0,00	5.102,24	49.687,59
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**15.687,59**	**34.000,00**	**0,00**	**0,00**	**34.000,00**	**54.789,83**	**0,00**	**5.102,24**	**49.687,59**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**15.687,59**	**34.000,00**	**0,00**	**0,00**	**34.000,00**	**54.789,83**	**0,00**	**5.102,24**	**49.687,59**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.205.892,79***	***13.299.385,31***	***200.330,23***	***175.988,73***	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	TOTALE	**5.205.892,79**	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
		5.205.892,79	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**5.205.892,79**	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**5.205.892,79**	**13.299.385,31**	**200.330,23**	**175.988,73**	**13.323.726,81**	**19.788.804,77**	**271.639,88**	**1.530.825,05**	**18.529.619,60**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	44.217,96	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	44.217,96	0,00	194.217,96

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**44.217,96**	**150.000,00**	**0,00**	**0,00**	**150.000,00**	**150.000,00**	**44.217,96**	**0,00**	**194.217,96**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	543.605,64	3.179.831,36	773.647,68	454.000,00	3.499.479,04	3.952.674,63	609.933,34	519.523,29	4.043.084,68
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	51.172,30	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	431.260,47	0,00	90.088,17	341.172,30
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	38.048,00	0,00	0,00	38.048,00	74.648,00	0,00	36.600,00	38.048,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	46.951,46	90.000,00	106.750,00	0,00	196.750,00	136.951,46	106.750,00	0,00	243.701,46
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**641.729,40**	**3.792.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.219.277,04**	**4.790.534,56**	**716.683,34**	**646.211,46**	**4.861.006,44**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**685.947,36**	**3.942.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.369.277,04**	**4.940.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.055.224,40**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Mondo									
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***685.947,36***	***3.992.879,36***	***880.397,68***	***454.000,00***	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	TOTALE	**685.947,36**	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
		685.947,36	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**685.947,36**	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**685.947,36**	**3.992.879,36**	**880.397,68**	**454.000,00**	**4.419.277,04**	**4.990.534,56**	**760.901,30**	**646.211,46**	**5.105.224,40**
	10. - FONDI									
	10.01. - FONDI									
	1. - Spese correnti									
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.01	Fondo di riserva	0,00	5.107.435,40	1.262.885,01	0,00	6.370.320,41	5.107.435,40	1.262.885,01	0,00	6.370.320,41
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	33.864.913,23	6.696.809,74	320.000,00	40.241.722,97	33.864.913,23	6.696.809,74	320.000,00	40.241.722,97
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***38.972.348,63***	***7.959.694,75***	***320.000,00***	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE	**0,00**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		0,00	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	10.01. - FONDI	**0,00**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***407.874.054,71***	***1.304.255.779,92***	***45.603.393,87***	***38.804.734,53***	***1.311.054.439,26***	***1.817.834.068,51***	***52.395.305,60***	***151.280.511,50***	***1.718.948.862,61***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	39.315,00	0,00	0,00	39.315,00	39.315,00	0,00	0,00	39.315,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**839.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**839.315,00**	**839.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**839.315,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***869.315,00***	***800.000,00***	***800.000,00***	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**
	TOTALE	**0,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**
		0,00	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**	**869.315,00**	**800.000,00**	**800.000,00**	**869.315,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	1.220.000,00	447.178,42	0,00	0,00	447.178,42	1.647.178,42	20.000,00	0,00	1.667.178,42
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	7.297.596,00	0,00	0,00	7.297.596,00	7.297.596,00	0,00	0,00	7.297.596,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	30.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00	0,00	90.000,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.250.000,00**	**9.554.774,42**	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.250.000,00**	**9.554.774,42**	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.250.000,00***	***9.554.774,42***	***0,00***	***0,00***	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
	TOTALE	**1.250.000,00**	**9.554.774,42**	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
		1.250.000,00	**9.554.774,42**	**0,00**	**0,00**	**9.554.774,42**	**10.754.774,42**	**50.000,00**	**0,00**	**10.804.774,42**
	2. - Spese in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	142.191,00	1.125.000,00	384.576,00	0,00	1.509.576,00	1.223.393,00	428.374,00	0,00	1.651.767,00
2.02.01.05	Attrezzature	1.247.015,00	2.238.718,00	0,00	0,00	2.238.718,00	3.485.733,00	0,00	0,00	3.485.733,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	73.410,39	1.588.710,04	420.772,51	0,00	2.009.482,55	1.653.458,43	429.434,51	0,00	2.082.892,94
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.462.616,39**	**4.952.428,04**	**805.348,51**	**0,00**	**5.757.776,55**	**6.362.584,43**	**857.808,51**	**0,00**	**7.220.392,94**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**92.928,37**	**0,00**	**0,00**	**92.928,37**	**92.928,37**	**0,00**	**0,00**	**92.928,37**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.462.616,39**	**5.045.356,41**	**805.348,51**	**0,00**	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.462.616,39***	***5.045.356,41***	***805.348,51***	***0,00***	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
	TOTALE	**1.462.616,39**	**5.045.356,41**	**805.348,51**	**0,00**	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
		1.462.616,39	**5.045.356,41**	**805.348,51**	**0,00**	**5.850.704,92**	**6.455.512,80**	**857.808,51**	**0,00**	**7.313.321,31**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.03	Mobili e arredi	190.817,32	70.000,00	9.427,00	0,00	79.427,00	202.000,00	200.244,32	0,00	402.244,32
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	12.494.146,00	7.061.966,29	0,00	43.694,67	7.018.271,62	22.351.380,92	0,00	2.970.963,30	19.380.417,62
2.02.01.07	Hardware	0,00	510.000,00	0,00	0,00	510.000,00	510.000,00	0,00	0,00	510.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**12.684.963,32**	**7.641.966,29**	**9.427,00**	**43.694,67**	**7.607.698,62**	**23.063.380,92**	**200.244,32**	**2.970.963,30**	**20.292.661,94**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	742.017,90	580.000,00	0,00	0,00	580.000,00	1.280.000,00	42.017,90	0,00	1.322.017,90
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**742.017,90**	**580.000,00**	**0,00**	**0,00**	**580.000,00**	**1.280.000,00**	**42.017,90**	**0,00**	**1.322.017,90**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.426.981,22**	**8.221.966,29**	**9.427,00**	**43.694,67**	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***13.426.981,22***	***8.221.966,29***	***9.427,00***	***43.694,67***	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
	TOTALE	**13.426.981,22**	**8.221.966,29**	**9.427,00**	**43.694,67**	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
		13.426.981,22	**8.221.966,29**	**9.427,00**	**43.694,67**	**8.187.698,62**	**24.343.380,92**	**242.262,22**	**2.970.963,30**	**21.614.679,84**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**16.139.597,61**	**23.691.412,12**	**1.614.775,51**	**843.694,67**	**24.462.492,96**	**42.422.983,14**	**1.950.070,73**	**3.770.963,30**	**40.602.090,57**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**16.139.597,61**	**23.691.412,12**	**1.614.775,51**	**843.694,67**	**24.462.492,96**	**42.422.983,14**	**1.950.070,73**	**3.770.963,30**	**40.602.090,57**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	25.580,40	333.000,00	0,00	0,00	333.000,00	359.000,00	25.580,40	0,00	384.580,40
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	897.591,96	0,00	0,00	897.591,96	902.227,96	0,00	4.636,00	897.591,96
2.02.01.05	Attrezzature	4.575,00	73.000,00	0,00	0,00	73.000,00	73.000,00	4.575,00	0,00	77.575,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	1.703,12	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	1.703,12	0,00	3.703,12
2.02.01.09	Beni immobili	1.634.662,28	6.510.118,24	537.259,98	0,00	7.047.378,22	8.192.040,89	495.450,25	31.450,64	8.656.040,50
2.02.01.99	Altri beni materiali	40,63	0,00	0,00	0,00	0,00	40,63	0,00	0,00	40,63
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.666.561,43**	**7.815.710,20**	**537.259,98**	**0,00**	**8.352.970,18**	**9.528.309,48**	**527.308,77**	**36.086,64**	**10.019.531,61**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	105.632,78	498.865,77	0,00	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**105.632,78**	**498.865,77**	**0,00**	**0,00**	**498.865,77**	**604.498,55**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	90.000,00	200.000,00	0,00	290.000,00	90.000,00	200.000,00	0,00	290.000,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	6.010,18	0,00	0,00	0,00	0,00	6.010,18	0,00	0,00	6.010,18
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**6.010,18**	**90.000,00**	**500.000,00**	**0,00**	**590.000,00**	**96.010,18**	**500.000,00**	**0,00**	**596.010,18**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.778.204,39**	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.778.204,39***	***8.404.575,97***	***1.037.259,98***	***0,00***	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	TOTALE	**1.778.204,39**	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
		1.778.204,39	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**1.778.204,39**	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.778.204,39**	**8.404.575,97**	**1.037.259,98**	**0,00**	**9.441.835,95**	**10.228.818,21**	**1.027.308,77**	**36.086,64**	**11.220.040,34**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	31.113,66	0,00	0,00	0,00	0,00	31.113,66	0,00	0,00	31.113,66
2.02.01.05	Attrezzature	418.328.450,88	591.148.866,24	227.157,08	144.402.632,91	446.973.390,41	1.072.057.571,32	5.630.259,57	212.385.989,60	865.301.841,29
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	23.928,37	270.000,00	70,75	0,00	270.070,75	292.615,29	1.384,71	0,88	293.999,12
2.02.01.99	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**418.383.492,91**	**591.418.866,24**	**227.227,83**	**144.402.632,91**	**447.243.461,16**	**1.072.401.300,27**	**5.631.644,28**	**212.405.990,48**	**865.626.954,07**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	3.768.455,78	9.108.146,71	173.813,16	2.400.000,00	6.881.959,87	12.539.120,72	960.390,90	2.849.095,97	10.650.415,65
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**3.768.455,78**	**9.108.146,71**	**173.813,16**	**2.400.000,00**	**6.881.959,87**	**12.539.120,72**	**960.390,90**	**2.849.095,97**	**10.650.415,65**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**422.151.948,69**	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***422.151.948,69***	***600.527.012,95***	***401.040,99***	***146.802.632,91***	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	TOTALE	**422.151.948,69**	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
		422.151.948,69	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**422.151.948,69**	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**422.151.948,69**	**600.527.012,95**	**401.040,99**	**146.802.632,91**	**454.125.421,03**	**1.084.940.420,99**	**6.592.035,18**	**215.255.086,45**	**876.277.369,72**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
2.02.01.05	Attrezzature	20.164.233,70	115.838.733,04	3.256.622,02	10.257.862,08	108.837.492,98	143.455.555,29	2.936.802,72	17.390.631,33	129.001.726,68
2.02.01.07	Hardware	42.672,28	0,00	0,00	0,00	0,00	42.672,28	0,00	0,00	42.672,28
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**20.206.905,98**	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.227,57**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.294.398,96**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	603,90	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**20.207.509,88**	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***20.207.509,88***	***116.088.733,04***	***3.256.622,02***	***10.257.862,08***	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	TOTALE	**20.207.509,88**	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
		20.207.509,88	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**20.207.509,88**	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**20.207.509,88**	**116.088.733,04**	**3.256.622,02**	**10.257.862,08**	**109.087.492,98**	**143.748.831,47**	**2.936.802,72**	**17.390.631,33**	**129.295.002,86**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	135.847,00	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	832.549,82	0,00	46.702,82	785.847,00
2.02.01.05	Attrezzature	3.846.500,00	1.825.000,00	58.000,00	0,00	1.883.000,00	6.282.000,00	0,00	552.500,00	5.729.500,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2.02.01.07	Hardware	335.714,86	3.677.254,18	0,00	0,00	3.677.254,18	3.967.340,20	167.646,82	122.017,98	4.012.969,04
2.02.01.09	Beni immobili	112.900,34	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	241.103,61	21.796,73	0,00	262.900,34
2.02.01.99	Altri beni materiali	3.050,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	23.050,00	0,00	0,00	23.050,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**4.434.012,20**	**6.342.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**6.400.254,18**	**11.366.043,63**	**189.443,55**	**721.220,80**	**10.834.266,38**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	7.320,00	381.000,00	0,00	0,00	381.000,00	400.241,54	0,00	11.921,54	388.320,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	141.242,90	710.000,00	0,00	0,00	710.000,00	851.242,90	0,00	0,00	851.242,90
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**148.562,90**	**1.091.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.091.000,00**	**1.251.484,44**	**0,00**	**11.921,54**	**1.239.562,90**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**4.582.575,10**	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***4.582.575,10***	***7.433.254,18***	***58.000,00***	***0,00***	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	TOTALE	**4.582.575,10**	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
		4.582.575,10	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**4.582.575,10**	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**4.582.575,10**	**7.433.254,18**	**58.000,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.617.528,07**	**189.443,55**	**733.142,34**	**12.073.829,28**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	5.734,00	0,00	0,00	5.734,00	5.734,00	0,00	0,00	5.734,00
2.02.01.05	Attrezzature	308.111,00	1.905.491,66	24.893,00	0,00	1.930.384,66	2.157.482,66	81.013,00	0,00	2.238.495,66
2.02.01.07	Hardware	0,00	64.477,00	0,00	0,00	64.477,00	64.477,00	0,00	0,00	64.477,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**308.111,00**	**1.975.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.000.595,66**	**2.227.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.308.706,66**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**308.111,00**	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.05.99.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***308.111,00***	***1.985.702,66***	***24.893,00***	***0,00***	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	TOTALE	**308.111,00**	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
		308.111,00	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**308.111,00**	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**308.111,00**	**1.985.702,66**	**24.893,00**	**0,00**	**2.010.595,66**	**2.237.693,66**	**81.013,00**	**0,00**	**2.318.706,66**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***465.167.946,67***	***758.130.690,92***	***6.392.591,50***	***157.904.189,66***	***606.619.092,76***	***1.296.196.275,54***	***12.776.673,95***	***237.185.910,06***	***1.071.787.039,43***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3.01.01.03	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25	0,00
	TOTALE 3.01.01. - Acquisizioni di	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	partecipazioni e conferimenti di capitale									
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**	**52.588,25**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***	***52.588,25***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO									
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	205.743,25	0,00	5.743,25	200.000,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
		0,00	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**205.743,25**	**0,00**	**5.743,25**	**200.000,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3.832.442,68***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
		3.832.442,68	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**	**0,00**	**0,00**	**3.832.442,68**
	11. - PARTITE DI GIRO									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	935.546,48	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	935.546,48	0,00	15.935.546,48
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**935.546,48**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**	**935.546,48**	**0,00**	**15.935.546,48**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.915.105,63	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.887.837,31	1.027.268,32	0,00	13.915.105,63
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	568.994,70	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.280.498,22	288.496,48	0,00	5.568.994,70
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	305.616,75	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	788.970,48	16.646,27	0,00	805.616,75
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**2.789.717,08**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**18.957.306,01**	**1.332.411,07**	**0,00**	**20.289.717,08**
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7.01.03.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.690,95	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	1.690,95	0,00	51.690,95

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
7.01.03.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**1.690,95**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**1.690,95**	**0,00**	**61.690,95**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.01	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	166.978,24	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	540.978,24	0,00	4.000,00	536.978,24
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	471.987,38	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	3.751.491,27	7.203,40	26.707,29	3.731.987,38
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**638.965,62**	**3.630.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.630.000,00**	**4.292.469,51**	**7.203,40**	**30.707,29**	**4.268.965,62**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**4.365.920,13**	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**38.309.775,52**	**2.276.851,90**	**30.707,29**	**40.555.920,13**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7.02.03.02	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	TOTALE 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**0,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	182.939,76	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	787.439,76	0,00	4.500,00	782.939,76
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**182.939,76**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**787.439,76**	**0,00**	**4.500,00**	**782.939,76**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**182.939,76**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.600.000,00**	**2.787.439,76**	**0,00**	**4.500,00**	**2.782.939,76**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***4.548.859,89***	***38.790.000,00***	***0,00***	***0,00***	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**4.548.859,89**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
		4.548.859,89	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**4.548.859,89**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**4.548.859,89**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	Totale delle Uscite	**881.423.303,95**	**2.101.376.470,84**	**51.995.985,37**	**196.708.924,19**	**1.956.663.532,02**	**3.159.218.333,51**	**67.448.831,45**	**388.559.960,35**	**2.838.107.204,61**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo I	816.792,11	10.291.851,80	323.229,59	1.249.000,00	9.366.081,39	11.406.047,81	330.545,87	1.553.720,18	10.182.873,50
	Titolo II	0,00	869.315,00	800.000,00	800.000,00	869.315,00	869.315,00	800.000,00	800.000,00	869.315,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**816.792,11**	**11.161.166,80**	**1.123.229,59**	**2.049.000,00**	**10.235.396,39**	**12.327.951,06**	**1.130.545,87**	**2.406.308,43**	**11.052.188,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo I	16.811.562,92	17.846.889,98	500.000,00	0,00	18.346.889,98	38.296.314,47	0,00	3.137.861,57	35.158.452,90
	Titolo II	1.250.000,00	9.554.774,42	0,00	0,00	9.554.774,42	10.754.774,42	50.000,00	0,00	10.804.774,42
	Titolo VII	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	205.743,25	0,00	5.743,25	200.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**18.061.562,92**	**27.601.664,40**	**500.000,00**	**0,00**	**28.101.664,40**	**49.256.832,14**	**50.000,00**	**3.143.604,82**	**46.163.227,32**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo I	1.700.110,67	8.983.355,06	56.469,57	2.500.724,62	6.539.100,01	12.014.197,78	184.531,85	3.959.518,95	8.239.210,68
	Titolo II	1.462.616,39	5.045.356,41	805.348,51	0,00	5.850.704,92	6.455.512,80	857.808,51	0,00	7.313.321,31
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**3.162.727,06**	**14.028.711,47**	**861.818,08**	**2.500.724,62**	**12.389.804,93**	**18.469.710,58**	**1.042.340,36**	**3.959.518,95**	**15.552.531,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo I	14.913,14	1.245.000,00	94.437,57	0,00	1.339.437,57	1.254.298,28	100.943,49	891,06	1.354.350,71
	Titolo II	13.426.981,22	8.221.966,29	9.427,00	43.694,67	8.187.698,62	24.343.380,92	242.262,22	2.970.963,30	21.614.679,84
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**13.441.894,36**	**9.466.966,29**	**103.864,57**	**43.694,67**	**9.527.136,19**	**25.597.679,20**	**343.205,71**	**2.971.854,36**	**22.969.030,55**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo I	3.494.133,28	11.426.882,21	1.030.000,00	0,00	12.456.882,21	16.761.982,71	1.046.721,31	1.857.688,53	15.951.015,49
	Titolo II	1.778.204,39	8.404.575,97	1.037.259,98	0,00	9.441.835,95	10.228.818,21	1.027.308,77	36.086,64	11.220.040,34
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.272.337,67**	**19.831.458,18**	**2.067.259,98**	**0,00**	**21.898.718,16**	**26.990.800,92**	**2.074.030,08**	**1.893.775,17**	**27.171.055,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo I	4.550.886,49	71.022.274,94	1.097.126,10	45.266,79	72.074.134,25	76.123.180,37	1.969.785,57	1.462.545,48	76.630.420,46
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.550.886,49**	**71.022.274,94**	**1.097.126,10**	**45.266,79**	**72.074.134,25**	**76.123.180,37**	**1.969.785,57**	**1.462.545,48**	**76.630.420,46**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo I	197.564.245,99	148.305.407,67	1.316.243,62	17.364.189,26	132.257.462,03	408.990.416,66	2.917.146,48	82.074.961,80	329.832.601,34
	Titolo II	422.151.948,69	600.527.012,95	401.040,99	146.802.632,91	454.125.421,03	1.084.940.420,99	6.592.035,18	215.255.086,45	876.277.369,72
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**619.716.194,68**	**748.832.420,62**	**1.717.284,61**	**164.166.822,17**	**586.382.883,06**	**1.493.930.837,65**	**9.509.181,66**	**297.330.048,25**	**1.206.109.971,06**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo I	956.313,82	796.964.708,48	20.180.981,68	0,00	817.145.690,16	798.180.954,24	20.119.821,52	198.771,78	818.102.003,98
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**956.313,82**	**796.964.708,48**	**20.180.981,68**	**0,00**	**817.145.690,16**	**798.180.954,24**	**20.119.821,52**	**198.771,78**	**818.102.003,98**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo I	176.073.256,14	181.904.796,48	11.964.483,08	16.695.565,13	177.173.714,43	391.054.988,23	16.733.573,58	54.537.515,64	353.251.046,17
	Titolo II	20.207.509,88	116.088.733,04	3.256.622,02	10.257.862,08	109.087.492,98	143.748.831,47	2.936.802,72	17.390.631,33	129.295.002,86
	Titolo VII	3.832.442,68	0,00	0,00	0,00	0,00	3.832.442,68	0,00	0,00	3.832.442,68
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**200.113.208,70**	**297.993.529,52**	**15.221.105,10**	**26.953.427,21**	**286.261.207,41**	**538.636.262,38**	**19.670.376,30**	**71.928.146,97**	**486.378.491,71**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo I	5.205.892,79	13.299.385,31	200.330,23	175.988,73	13.323.726,81	19.788.804,77	271.639,88	1.530.825,05	18.529.619,60
	Titolo II	4.582.575,10	7.433.254,18	58.000,00	0,00	7.491.254,18	12.617.528,07	189.443,55	733.142,34	12.073.829,28
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**9.788.467,89**	**20.732.639,49**	**258.330,23**	**175.988,73**	**20.814.980,99**	**32.406.332,84**	**461.083,43**	**2.263.967,39**	**30.603.448,88**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo I	685.947,36	3.992.879,36	880.397,68	454.000,00	4.419.277,04	4.990.534,56	760.901,30	646.211,46	5.105.224,40

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo II	308.111,00	1.985.702,66	24.893,00	0,00	2.010.595,66	2.237.693,66	81.013,00	0,00	2.318.706,66
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**994.058,36**	**5.978.582,02**	**905.290,68**	**454.000,00**	**6.429.872,70**	**7.228.228,22**	**841.914,30**	**646.211,46**	**7.423.931,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI									
	Titolo I	0,00	38.972.348,63	7.959.694,75	320.000,00	46.612.043,38	38.972.348,63	7.959.694,75	320.000,00	46.612.043,38
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**	**38.972.348,63**	**7.959.694,75**	**320.000,00**	**46.612.043,38**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo VII	4.548.859,89	38.790.000,00	0,00	0,00	38.790.000,00	41.097.215,28	2.276.851,90	35.207,29	43.338.859,89
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**4.548.859,89**	**38.790.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.790.000,00**	**41.097.215,28**	**2.276.851,90**	**35.207,29**	**43.338.859,89**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo I	407.874.054,71	1.304.255.779,92	45.603.393,87	38.804.734,53	1.311.054.439,26	1.817.834.068,51	52.395.305,60	151.280.511,50	1.718.948.862,61
	Titolo II	465.167.946,67	758.130.690,92	6.392.591,50	157.904.189,66	606.619.092,76	1.296.196.275,54	12.776.673,95	237.185.910,06	1.071.787.039,43
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.588,25	0,00	52.588,25	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2^ VARIAZIONE - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo VII	8.381.302,57	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	45.135.401,21	2.276.851,90	40.950,54	47.371.302,57
	TOTALE	**881.423.303,95**	**2.101.376.470,84**	**51.995.985,37**	**196.708.924,19**	**1.956.663.532,02**	**3.159.218.333,51**	**67.448.831,45**	**388.559.960,35**	**2.838.107.204,61**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi sociali e premi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti	1.297.137.542,50	3.020.564.476,40	1.653.565.704,16	3.164.319.206,05
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.906.116,67	4.939.400,00	6.447.126,91	8.580.988,00
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	628.825,89	2.674.636,77	1.124.878,16	3.087.949,03
A) Totale entrate correnti	**1.300.672.485,06**	**3.028.178.513,17**	**1.662.937.709,23**	**3.177.788.143,08**
-Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi agli investimenti	800.000,00	1.600.000,00	800.000,00	800.000,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
-Accensione prestiti a breve termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre forme di indebitamento (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Emissione di titoli obbligazionari (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**800.000,00**	**802.455,81**
C) Altre Entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
-Entrate per partite di giro	36.390.000,00	37.366.453,72	36.390.000,00	37.414.244,20
-Entrate per conto terzi	2.600.000,00	5.602.128,81	2.600.000,00	6.435.257,38
D) Entrate c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**42.968.582,53**	**38.990.000,00**	**43.849.501,58**
(A+B+C+D) Totale entrate	**1.340.462.485,06**	**3.072.749.551,51**	**1.702.727.709,23**	**3.222.440.100,47**
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	616.201.046,96		440.292.293,82	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				0,00
Totali a pareggio	**1.956.663.532,02**	**3.072.749.551,51**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Imposte e tasse a carico dell'ente	5.181.723,94	5.981.280,18	4.586.701,37	5.383.423,10
-Redditi da lavoro dipendente	67.832.192,96	70.286.215,23	62.296.391,62	65.031.850,31

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Acquisto di beni e servizi	368.332.625,53	766.390.524,90	387.675.699,50	762.539.486,67
-Trasferimenti correnti	821.400.563,17	826.440.107,00	946.754.181,10	951.840.687,72
-Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	44.962,01
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	2.000,00	2.353,19	2.000,00	2.518,25
-Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	201.100,00	1.585.273,87	1.115.453,15	3.252.461,84
-Altre spese correnti	48.104.233,66	48.263.108,24	50.587.753,80	50.749.540,84
A1) Totale uscite correnti	**1.311.054.439,26**	**1.718.948.862,61**	**1.453.018.180,54**	**1.838.844.930,74**
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	606.619.092,76	1.071.787.039,43	651.011.822,51	976.024.567,10
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale uscite c/capitale	**606.619.092,76**	**1.071.787.039,43**	**651.011.822,51**	**976.024.567,10**
-Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	52.588,25
-Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
C1) Altre uscite	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
-Uscite per partite di giro	36.390.000,00	40.755.920,13	36.390.000,00	44.550.663,66
-Uscite per conto terzi	2.600.000,00	6.615.382,44	2.600.000,00	8.002.929,97
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**47.371.302,57**	**38.990.000,00**	**52.553.593,63**
-Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale delle Uscite	**1.956.663.532,02**	**2.838.107.204,61**	**2.143.020.003,05**	**2.867.475.679,72**
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa		234.642.346,90		354.964.420,75
Totali a pareggio	**1.956.663.532,02**	**3.072.749.551,51**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-10.381.954,20	1.309.229.650,56	209.919.528,69	1.338.943.212,34
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-605.819.092,76	-1.070.184.583,62	-650.211.822,51	-975.222.111,29
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-616.201.046,96	239.045.066,94	-440.292.293,82	363.721.101,05
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-616.201.046,96	239.045.066,94	-440.292.293,82	363.721.101,05
(A+B+C+D) - () Saldo complessivo	-616.201.046,96	234.642.346,90	-440.292.293,82	354.964.420,75

ASI - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA - A2767E5 - DELIBERAZIONI - 0000067 - 22/06/2026 - 16:03

Il Collegio dei Revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
Assestamento e seconda variazione al
Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2026 e al
Bilancio Triennale 2026-2028

Con nota prot. n. 9288 del 15 giugno 2026, il Direttore generale ha trasmesso la documentazione concernente l'assestamento e la seconda variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e al bilancio triennale 2026-2028, per gli adempimenti previsti dall'art. 22 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (di seguito "regolamento di contabilità" o "RAFC").
Nello specifico è pervenuta la seguente documentazione:

- Relazione all'Assestamento (Seconda Variazione) al bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 e triennale 2026-2028 (di seguito "Relazione");
- Preventivo finanziario decisionale Seconda variazione – Esercizio 2026;
- Preventivo finanziario decisionale pluriennale Seconda variazione – Esercizio 2026;
- Preventivo finanziario gestionale Seconda variazione – Esercizio 2026;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria - Seconda variazione 2026.

PREMESSA

Il Collegio ricorda che il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2026 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2026-2028 in termini di competenza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il 15 dicembre 2025 (delibera n. 187).
In data 28 aprile 2026 (delibera n. 39) è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione la prima variazione al Bilancio di Previsione 2026 e al Bilancio Triennale 2026-2028.
Il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato il 28 aprile 2026 (delibera n. 41), il Rendiconto generale al 31 dicembre 2025 su cui il Collegio ha redatto la Relazione di competenza (verbale n. 7 del 23 aprile 2026).
Il Collegio rileva che per la variazione di bilancio in esame non risultano rispettati i termini procedurali previsti dall'art. 20, comma 3, primo periodo, del decreto legislativo n. 123/2011 – in base al quale "*Gli schemi dei bilanci preventivi, delle variazioni ai bilanci preventivi, delle delibere di accertamento dei residui, del conto consuntivo o bilancio d'esercizio sono sottoposti, corredati dalla relazione illustrativa o da analogo documento, almeno quindici giorni prima della data della relativa delibera, all'esame del collegio dei revisori dei conti o sindacale.*" – e dall'art. 16, comma 1, del RAFC, secondo cui "*Il Bilancio di previsione è sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori dei conti quindici giorni prima dell'esame del Consiglio di amministrazione*".

ASSESTAMENTO

Con il provvedimento di assestamento in esame, l'Agenzia, ai sensi dell'articolo 22, comma 1, del regolamento di contabilità, recepisce nel Bilancio di previsione dell'anno 2026 l'avanzo di amministrazione (euro 2.006.982.665,19), il fondo cassa (euro 1.156.117.542,69) e i residui attivi e passivi nel loro esatto ammontare determinato con il Rendiconto generale dell'esercizio 2025, sostituendoli ai corrispondenti valori che, in sede di predisposizione del Bilancio di previsione, erano stati iscritti in via presuntiva.

Nello specifico viene iscritto nel Bilancio di previsione per il triennio 2026-2028 il maggior avanzo di amministrazione accertato nell'ammontare di euro 115.623.566,92 rispetto a quello presunto al 31 dicembre 2025 (euro 1.891.359.098,27).

VARIAZIONE DELLE ENTRATE

La proposta di seconda variazione prevede maggiori entrate per euro 1.645.982,80 nell'esercizio 2026. In relazione a ciò, il Bilancio di previsione dell'Agenzia per il triennio 2026-2028 è modificato per i Titoli delle Entrate nei termini di seguito rappresentati.

Tabella n. 1

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2026		2027		2028	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.297.036.984,22	96,88	530.729.061,00	92,77	535.107.723,21	93,09
	variaz.	100.558,28		-		-	
	def.	1.297.137.542,50	96,77	530.729.061,00	92,77	535.107.723,21	93,09
variaz. %		*0,01*		-		-	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	1.989.518,04	0,15	1.575.504,20	0,28	736.515,00	0,13
	variaz.	1.545.424,52		-		-	
	def.	3.534.942,56	0,26	1.575.504,20	0,28	736.515,00	0,13
variaz. %		*77,68*		-			
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.299.026.502,26	97,03	532.304.565,20	93,04	535.844.238,21	93,22
	variaz.	1.645.982,80		-		-	
	def.	1.300.672.485,06	97,03	532.304.565,20	93,04	535.844.238,21	93,22
variaz. %		*0,13*		-		-	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	800.000,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	800.000,00	*0,00*	800.000,00	*0,00*	0,00	*0,00*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	0,00
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	2,91	38.990.000,00	6,82	38.990.000,00	6,78
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	2,91	38.990.000,00	6,82	38.990.000,00	6,78
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.338.816.502,26	99,94	572.094.565,20	99,86	574.834.238,21	100,00
	variaz.	1.645.982,80		-		-	
	def.	**1.340.462.485,06**	99,94	**572.094.565,20**	99,86	**574.834.238,21**	100,00
variaz. %		***0,12***		***0,00***		***0,00***	

Fonte: dati DAF

Di seguito sono indicati gli accertamenti di maggior rilievo relativi al progetto di variazione in esame:

- euro 1.434.450,00, per incasso del "Canone fisso del II semestre 2025", derivante dalla Convenzione ASI/e-GEOS S.p.A per l'affidamento in concessione dell'utilizzo del sistema COSMO-SkyMed;
- euro 99.953,00 sul capitolo Trasferimenti correnti da Ministeri - Altri trasferimenti per il

progetto GROW-XTREME assegnato dal Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale con prot. MAECI n.3719 del 25 novembre 2024;

Inoltre, nella Relazione viene indicato che l'Agenzia, ha adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*". Su tale capitolo, avente natura residuale, sono confluiti, a titolo esemplificativo, accantonamenti del TFR di dipendenti passati nei ruoli dell'Agenzia, rimborsi stipendiali per personale fuori ruolo; gli accertamenti di maggior rilievo su tale capitolo sono:

- euro 60.481,17 entrate derivanti dagli importi versati alla Presidenza del Consiglio dei ministri a titolo di rimborso degli emolumenti stipendiali;
- euro 27.086,04 importi dovuti come restituzione di somme percepite a titolo di differenze retributive, compensi indebitamente percepiti, eccedenza di fidejussione, recuperi su servizi già addebitati in precedenti fatture.

VARIAZIONE DELLE USCITE

La Relazione indica che le variazioni in uscita riguardano rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2026-2028, al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie, il finanziamento di nuove iniziative con le risorse disponibili dell'avanzo di amministrazione accertato in sede di consuntivo 2025 nonché la ripartizione dell'avanzo vincolato al netto della quota già stanziata in sede di Bilancio di previsione.

Di seguito, si riassumono, distintamente per Centri di Responsabilità Amministrativa, le variazioni di spesa proposte che determinano nel triennio 2026-2028 maggiori oneri per 127.233.168,48.

Tabella n. 2

Centro Responsabilità Amministrativa	2026	2027	2028	totale
Direzione Generale	-925.770,41	2.867.000,00	1.616.000,00	3.557.229,59
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	500.000,00	4.500.000,00	4.000.000,00	9.000.000,00
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	60.169,90	530.000,00	30.000,00	620.169,90
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	-1.638.906,54	-	2.500.724,62	861.818,08
Direzione Amministrazione e Finanza	2.067.259,98	4.859.000,00	561.000,00	7.487.259,98
Direzione Risorse Umane	1.051.859,31	40.000,00	40.000,00	1.131.859,31
Direzione Ingegneria e Tecnologie	-162.449.537,56	55.919.267,16	108.007.516,65	1.477.246,25
Direzione Affari Internazionali	20.180.981,68	300.000,00	300.000,00	20.780.981,68
Direzione Scienza e Innovazione	-11.732.322,11	15.755.660,13	43.506.229,48	47.529.567,50
Direzione Sicurezza, Sistemi informatici e Digitalizzazione	82.341,50	2.813.209,26	7.887.000,00	10.782.550,76
Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	451.290,68	606.750,00	306.750,00	1.364.790,68
Fondi	7.639.694,75	8.000.000,00	7.000.000,00	22.639.694,75
Totale complessivo	**-144.712.938,82**	**96.190.886,55**	**175.755.220,75**	**127.233.168,48**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Conseguentemente, il Bilancio previsionale per il triennio 2026-2028, formulato per Centri

di Responsabilità Amministrativa, risulta il seguente sul versante delle uscite.

Tabella n. 3

Centro di Responsabilità	**2026**		**2027**		**2028**		**Totale**
Amministrativa	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**
Dir. Generale	10.235.396,39	*0,52*	7.282.320,22	*0,54*	5.154.530,77	*0,44*	22.672.247,38
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC	28.101.664,40	*1,44*	30.743.429,10	*2,26*	34.891.123,43	*2,96*	93.736.216,93
Base nazionale di Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo"	12.389.804,93	*0,63*	13.354.742,57	*0,98*	10.065.774,59	*0,85*	35.810.322,09
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	9.527.136,19	*0,49*	5.867.501,78	*0,43*	1.130.000,00	*0,10*	16.524.637,97
Dir. Amm. e Finanza	21.898.718,16	*1,12*	14.034.829,58	*1,03*	8.619.584,26	*0,73*	44.553.132,00
Dir. Risorse Umane	72.074.134,25	*3,68*	56.353.131,50	*4,15*	56.051.013,87	*4,75*	184.478.279,62
Dir. Ingegneria e Tecnologie	586.382.883,06	*29,97*	557.912.503,26	*41,09*	464.737.310,28	*39,39*	1.609.032.696,60
Dir. Aff. Internazion.	817.145.690,16	*41,76*	361.603.490,00	*26,63*	360.647.500,00	*30,56*	1.539.396.680,16
Dir. Scienza e Innovazione	286.261.207,41	*14,63*	241.189.571,06	*17,76*	171.115.145,36	*14,50*	698.565.923,83
Dir. Sicurezza , Sistemi Informatici e Digitalizzazione	20.814.980,99	*1,06*	19.075.348,09	*1,40*	18.412.831,66	*1,56*	58.303.160,74
Dir. Comunicazione Istituzionale e Relazione Esterne	6.429.872,70	*0,33*	2.803.620,13	*0,21*	1.900.120,13	*0,16*	11.133.612,96
Fondi	46.612.043,38	*2,38*	8.550.000,00	*0,63*	8.235.000,00	*0,70*	63.397.043,38
Partite di Giro	38.790.000,00	*1,98*	38.990.000,00	*2,87*	38.990.000,00	*3,30*	116.770.000,00
TOTALI	**1.956.663.532,02**	***100,00***	**1.357.760.487,29**	***100,00***	**1.179.949.934,35**	***100,00***	**4.494.373.953,66**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Di seguito la suddivisione delle Uscite per Titoli:

Tabella n. 4

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		**2026**		**2027**		**2028**	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.304.255.779,92	*62,07*	746.470.433,54	*59,17*	686.318.949,98	*68,35*
	variaz.	6.798.659,34		33.460.629,09		48.361.408,14	
	def.	1.311.054.439,26	*67,00*	779.931.062,63	*57,44*	734.680.358,12	*62,26*
variaz. %		*0,52*		*4,48*		*7,05*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	758.130.690,92	*36,08*	476.109.167,20	*37,74*	278.885.763,62	*27,77*
	variaz.	- 151.511.598,16		62.730.257,46		127.393.812,61	
	def.	606.619.092,76	*31,00*	538.839.424,66	*39,69*	406.279.576,23	*34,43*
variaz. %		- *19,98*		*13,18*		*45,68*	
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	-	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Uscite per Conto Terzi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,86*	38.990.000,00	*3,09*	38.990.000,00	*3,88*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*1,99*	38.990.000,00	*2,87*	38.990.000,00	*3,30*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	2.101.376.470,84	*100,00*	1.261.569.600,74	*100,00*	1.004.194.713,60	*100,00*
	variaz.	- 144.712.938,82		96.190.886,55		175.755.220,75	
	def.	**1.956.663.532,02**	*100,00*	**1.357.760.487,29**	*100,00*	**1.179.949.934,35**	*100,00*
variaz. %		***- 6,89***		***7,62***		***17,50***	

Fonte: DAF

La Relazione segnala che la legge 30 dicembre 2024, n. 207 (*Bilancio di previsione dello Stato*

per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027), ha disposto la riprogrammazione delle risorse assegnate a valere sul Fondo complementare (pari a euro 337 milioni) destinate alle tecnologie satellitari e all'economia spaziale. Il Collegio ha preso atto del carteggio intervenuto tra l'Agenzia e l'Ufficio per le politiche spaziali e aereospaziali (UPSA) presso la PCM teso alla quantificazione delle risorse finanziarie destinate all'Agenzia di cui si paventa la significativa riduzione nel biennio 2025-2026 ed il loro rinvio al periodo 2028-2030. A seguito delle osservazioni formulate dall'Agenzia, l'UPSA ha qualificato la prima proposta come ipotesi preliminare e rinviato la definizione del riparto ad un confronto successivo al fine di ridurre al minimo gli impatti sulla regolare prosecuzione dei progetti da parte dell'ASI.
Il Collegio, nel prendere atto dell'invarianza del Bilancio di previsione dell'ASI rispetto a questa vicenda, sollecita la Direzione dell'Agenzia a definire l'istruttoria con l'Amministrazione Tutoria ed a recepirne gli esiti finanziari mediante una variazione di bilancio.

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA ANNUALE E TRIENNALE

Alla luce delle proposte variazioni, il Bilancio dell'esercizio 2026 e Triennale 2026–2028 si riassume come segue.

Tabella n. 5

RIEPILOGO	2026	2027	2028	Triennio
entrate iniziali	1.338.816.502,26	572.094.565,20	574.834.238,21	2.485.745.305,67
variazioni	1.645.982,80	0,00	0,00	1.645.982,80
	0,1229	*0,0000*	*0,0000*	*0,0662*
entrate definitive	**1.340.462.485,06**	**572.094.565,20**	**574.834.238,21**	**2.487.391.288,47**
uscite iniziali	2.101.376.470,84	1.261.569.600,74	1.004.194.713,60	4.367.140.785,18
variazioni	-144.712.938,82	96.190.886,55	175.755.220,75	127.233.168,48
	-6,89	*7,62*	*17,50*	*2,91*
uscite definitive	**1.956.663.532,02**	**1.357.760.487,29**	**1.179.949.934,35**	**4.494.373.953,66**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La variazione in esame reca maggiori spese per euro 127.233.168,48 nell'arco del triennio 2026-2028 che trovano copertura in maggiori entrate per euro 1.645.982,80 e nell'applicazione di una quota dell'avanzo di amministrazione accertato in sede di Rendiconto 2025 come desumibile dalla successiva tabella.

Tabella n. 6

	2026	2027	2028	Totale
Entrate	1.645.982,80	0,00	0,00	1.645.982,80
Spese	-144.712.938,82	96.190.886,55	175.755.220,75	127.233.168,48
Saldo	**146.358.921,62**	**-96.190.886,55**	**-175.755.220,75**	**-125.587.185,68**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

In sede di approvazione del Rendiconto 2025, l'avanzo di amministrazione accertato è risultato pari ad euro 2.006.982.665,19 di cui euro 1.941.187.660,32 a destinazione vincolata e euro 65.795.004,87 disponibili.
In sede di formazione del Bilancio 2026 era stata applicata la quota vincolata (euro 1.881.395.479,52) dell'avanzo presunto (euro 1.891.359.098,27). Con la variazione in esame

viene applicato il maggior avanzo vincolato accertato (euro 59.792.180,80) e la quota disponibile dello stesso (euro 65.795.044,87) per cui l'avanzo di amministrazione risulta interamente utilizzato.

A seguito dell'assestamento e della seconda variazione, l'andamento della gestione di parte corrente e di parte capitale è sintetizzato nella tabella seguente.

Tabella n. 7

RIEPILOGO		2026	2027	2028	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.300.672.485,06	532.304.565,20	535.844.238,21	2.368.821.288,47
	uscite	1.311.054.439,26	779.931.062,63	734.680.358,12	2.825.665.860,01
	saldo	**-10.381.954,20**	**-247.626.497,43**	**-198.836.119,91**	**-456.844.571,54**
Gestione in c/capitale	entrate	800.000,00	800.000,00		1.600.000,00
	uscite	606.619.092,76	538.839.424,66	406.279.576,23	1.551.738.093,65
	saldo	**-605.819.092,76**	**-538.039.424,66**	**-406.279.576,23**	**-1.550.138.093,65**
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totali	entrate	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
	uscite	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66
	saldo	**-616.201.046,96**	**-785.665.922,09**	**-605.115.696,14**	**-2.006.982.665,19**

Fonte: DAF

Il risultato finanziario di competenza dell'esercizio 2026 in sede di prima variazione presentava un disavanzo presunto di euro 762.559.968,59; in esito alla seconda variazione, tale disavanzo si riduce di euro 146.358.921,63 (19,19%), attestandosi a euro 616.201.046,96.

Il disavanzo finanziario presunto su base triennale ammonta ad euro 2.006.982.665,19 quale risultante dei disavanzi finanziari previsti in ogni anno del triennio 2026-2028, come emerge dalla seguente tabella.

Tabella n. 8

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	2026	2027	2028	Totali
Prima variazione	-762.559.968,59	-689.475.035,55	-429.360.475,39	-1.881.395.479,53
differenza	146.358.921,63	-96.190.886,54	-175.755.220,75	-125.587.185,66
Seconda variazione	-616.201.046,96	-785.665.922,09	-605.115.696,14	-2.006.982.665,19
Totale Entrate	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
Totale Uscite	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Detto disavanzo triennale trova integrale copertura nell'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025, pari ad euro 2.006.982.665,19.

FONDO DI RISERVA

Per quanto riguarda il Fondo di Riserva (capitolo 1.10.01.01.001) l'art. 17, comma 1, del vigente regolamento di contabilità stabilisce che "*Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione*" e che i

prelievi da detto Fondo, ai sensi del successivo comma 2, "*sono effettuati con un apposito provvedimento del Direttore generale, senza limiti di mantenimento di somme minime con riferimento al primo esercizio del triennio*".
Per il triennio 2026-2028, il Fondo di Riserva, a seguito della variazione in esame, risulta modificato come da tabella seguente.

Tabella n. 9

Fondo di Riserva	2026	2027	2028
Spese correnti	*1.311.054.439,26*	*779.931.062,63*	*734.680.358,12*
1%	*13.110.544,39*	*7.799.310,63*	*7.346.803,58*
3%	*39.331.633,18*	*23.397.931,88*	*22.040.410,74*
Consistenza Fondo	**7.370.320,41**	**8.550.000,00**	**7.500.000,00**
Differenza rispetto al valore minimo	*-5.740.223,98*	*750.689,37*	*153.196,42*

Fonte: DAF

Dal prospetto che precede emerge che la consistenza del Fondo, segnatamente negli esercizi 2027 e 2028, rispetta il dettato regolamentare, attestandosi sopra l'1% delle spese correnti.
Per l'esercizio 2026, in ragione degli utilizzi in corso di gestione, il Fondo, con la seconda variazione, pur rispettando quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, si attesta su un valore di circa lo 0,5% delle spese correnti.
Con il provvedimento in esame, quindi, il Fondo di Riserva subisce, rispetto alla prima variazione, i seguenti incrementi per il triennio considerato.

Tabella n. 10

Fondo di Riserva		2026	2027	2028	Totale
Prima variazione		6.110.385,40	1.500.000,00	1.000.000,00	8.610.385,40
Seconda variazione	Δ	1.259.935,01	7.050.000,00	6.500.000,00	14.809.935,01
	importo	7.370.320,41	8.550.000,00	7.500.000,00	23.420.320,41

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI CASSA

Le previsioni di cassa dell'esercizio 2026, a seguito della proposta di variazione in esame, mostrano un aumento delle riscossioni per complessivi euro 360.035.367,22, da ascrivere ai Trasferimenti Correnti (Titolo II), una lieve diminuzione delle partite di giro (euro 1.428.962,63) e a minori pagamenti per euro 321.111.128,90.
Le anzidette variazioni sono schematizzate nelle due tabelle di seguito rappresentate, la prima concernente le entrate che si prevede di incassare e la seconda le uscite che si prevede di pagare nell'esercizio 2026.

Tabella n. 11

Entrate di cassa (riscossioni)	Previsione Iniziale		Variazioni		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	%	Importi	%	Dati di Bilancio	%
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	2.662.107.590,94	*98,13*	358.456.885,46	*99,56*	3.020.564.476,40	*98,30*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	4.606.592,38	0,17	3.007.444,39	0,84	7.614.036,77	*2,48*
Totale Entrate Correnti	2.666.714.183,32	98,30	361.464.329,85	100,40	3.028.178.513,17	*98,55*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	1.602.455,81	*0,00*	0,00	*0,00*	1.602.455,81	*0,00*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	44.397.545,16	*1,64*	-1.428.962,63	*-0,40*	42.968.582,53	*1,40*
Totale entrate	**2.712.714.184,29**	***100,00***	**360.035.367,22**	***100***	**3.072.749.551,51**	***100,00***

Fonte: dati DAF

Tabella n. 12

Uscite di cassa (pagamenti)	Previsione iniziale		Variazioni		Previsione finale	
	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio	%
Spese Correnti (Titolo I)	1.817.834.068,51	*57,54*	-98.885.205,90	*-5,44*	1.718.948.862,61	*60,57*
Spese C. Capitale (Titolo II)	1.296.196.275,54	*41,03*	-224.409.236,11	*-17,31*	1.071.787.039,43	*37,76*
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	52.588,25	*0,00*	-52.588,25	*0,00*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo VII)	45.135.401,21	*1,43*	2.235.901,36	*4,95*	47.371.302,57	*1,67*
Totale uscite	**3.159.218.333,51**	*100,00*	**-321.111.128,90**	*-10,16*	**2.838.107.204,61**	*100,00*

Fonte: dati DAF

Alla luce di quanto sopra esposto la movimentazione di cassa determina una disponibilità presunta al termine dell'esercizio 2026 di euro 1.390.759.889,59 con un incremento di euro 177.642.374,61 (14,17%) rispetto alla previsione iniziale, come emerge dal seguente prospetto.

Tabella n. 13

Saldi di Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**		**Previsione Finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio
Riscossioni	2.712.714.184,29	360.035.367,22	*13,27*	3.072.749.551,51
Pagamenti	3.159.218.333,51	-321.111.128,90	*-10,16*	2.838.107.204,61
Differenza	*-446.504.149,22*		*-152,55*	*234.642.346,90*
Fondo cassa iniziale	1.156.117.542,69		*0,00*	1.156.117.542,69
Fondo di cassa finale presunto al 31/12	709.613.393,47	681.146.496,12	*95,99*	1.390.759.889,59

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Il previsto disavanzo di cassa generato dalla gestione 2026 – inizialmente determinato in euro 446.504.149,22 - evidenzia ora un risultato positivo presunto pari ad euro 234.642.346,90 che deve sommarsi al Fondo di cassa iniziale di euro 1.156.117.542,69.

Conseguentemente, la disponibilità di cassa a fine esercizio 2026 è stimata in complessivi euro 1.390.759.889,59 in crescita rispetto all'esercizio 2025 (euro 1.156.117.542,69) e in lieve incremento rispetto all'esercizio 2024 (euro 1.355.500.975,91).

SALDI DIFFERENZIALI

Da tutto quanto sopra esposto si riepilogano, nella tabella seguente, i relativi risultati differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale.

Tabella n. 14

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza		Cassa	
		iniziale	finale	iniziale	finale
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.299.026.502,26	1.300.672.485,06	2.666.714.183,32	3.028.178.513,17
	u. correnti	1.304.255.779,92	1.311.054.439,26	1.817.834.068,51	1.718.948.862,61
	saldo	**-5.229.277,67**	**-10.381.954,20**	**848.880.114,81**	**1.309.229.650,56**
	var. %				
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	800.000,00	800.000,00	1.602.455,81	1.602.455,81
	u. c\capitale	758.130.690,92	606.619.092,76	1.296.196.275,54	1.071.787.039,43
	saldo	**-757.330.690,92**	**-605.819.092,76**	**-1.294.593.819,73**	**-1.070.184.583,62**
	var. %				
c) Saldo c/terzi e partite di giro	*e. c/terzi e pdg*	38.990.000,00	38.990.000,00	44.397.545,16	42.968.582,53
	u. c/terzi pdg	38.990.000,00	38.990.000,00	45.135.401,21	47.371.302,57
	saldo	**0,00**	**0,00**	**-737.856,05**	**-4.402.720,04**
	var. %				
d) Saldo altre e/u	*e/altre*	0,00	0,00	0,00	0,00
	u/altre	0,00	0,00	52.588,25	0,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**-52.588,25**	**0,00**
	var. %				
TOTALI (a+b+c+d)	**saldo**	**-762.559.968,59**	**-616.201.046,96**	**-446.504.149,22**	**234.642.346,90**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Dal prospetto che precede emerge un generalizzato miglioramento dei risultati differenziali rispetto alle previsioni iniziali che implicano, tuttavia, un minor assorbimento dell'avanzo di amministrazione.

VARIAZIONI COMPENSATIVE

La Relazione che correda la variazione in esame indica che il Direttore generale, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del regolamento di contabilità, ha disposto variazioni compensative, ciascuna operata nell'ambito del medesimo titolo e della medesima categoria.

Nella successiva tabella le medesime variazioni compensative, sommate per i soli valori di segno positivo, sono raggruppate per Titoli.

Tabella n. 15

Variazioni compensative	2026	2027	2028	Totale
Titolo I	11.342.345,09	20.826.324,11	32.907.506,75	**65.076.175,95**
Titolo II	8.359.496,12	8.783.000,00	16.377.285,12	**33.519.781,24**
Titolo III				**0,00**
Totale	**19.701.841,21**	**29.609.324,11**	**49.284.791,87**	**98.595.957,19**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

La Relazione indica che l'articolo 1, comma 590, della Legge di Bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160) ha disposto che gli enti e organismi pubblici non sono più soggetti a restrizioni di spesa per contenimento, ma recepiscano limiti per l'acquisto di beni e servizi, fissati in base alla media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018. La Circolare MEF-RGS 19 maggio 2022, n. 23, ha, in ragione del rilevante rialzo dei prezzi dei servizi energetici, consentito l'esclusione dal computo del limite di spesa delle spese in questione (energia elettrica, gas, carburante) per l'anno 2022. Tale previsione è stata confermata, con successive circolari, per gli esercizi 2023, 2024, 2025 e da ultimo anche per il 2026 (Circolare MEF-RGS 22 aprile 2026, n. 6).

L'articolo 1, comma 593, della Legge di Bilancio 2020 consente il superamento dei limiti di spesa in presenza di un aumento corrispondente delle entrate. Nel triennio 2025-2027, nonostante la decurtazione del 5% sul "Fondo da trasferire alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)", previsto dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, la ripartizione del Fondo di finanziamento dell'ASI, in accordo con l'UPSA, è stata incrementata la quota del detto Fondo destinata al funzionamento dell'Agenzia. Il Collegio dà atto che la quota assegnata subisce un sostanziale incremento, pertanto, da euro 84.550.000,00 per il 2024, passa a euro 90.000.00,00 per l'esercizio 2025, a euro 95.000.000,00 per l'esercizio 2026 ed euro 100.000.000,00 per l'esercizio 2027.

Il limite di spesa per il triennio 2026-2028, con esclusione delle spese energetiche, risulta così determinato:

Tabella n. 16

	2026	2027	2028
Limite di spesa iniziale	10.269.154,86	11.960.014,42	11.960.014,42
Maggiori entrate 2026-2027-2028 rispetto alle entrate 2018 (euro 78.534.854,00)	11.465.146,00	11.465.146,00	11.465.146,00
Limite di spesa rideterminato	***21.734.300,86***	***23.425.160,42***	***23.425.160,42***

Fonte: DAF

CONCLUSIONI

Il Collegio rileva che la proposta di assestamento e di seconda variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2026 e al Bilancio Triennale 2026-2028 mantiene inalterato l'equilibrio finanziario su base triennale, assicurato dall'applicazione dell'intero avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2025.

Segnatamente all'anno 2026, in ragione della variazione proposta, si registra una lieve flessione delle risorse che l'Ente intende impiegare nell'esercizio che si sostanzia nella riduzione del disavanzo finanziario di competenza presunto per il 2026, stimato in euro 616.201.046,96 il quale, come detto, trova copertura nell'avanzo di amministrazione applicato.

Il Collegio, a tal riguardo, richiama l'attenzione sulla necessità che la Relazione fornisca l'elenco dei capitoli di spesa in cui viene riallocato l'avanzo di amministrazione vincolato dell'esercizio precedente nonché l'elenco dei capitoli di spesa che sono stati finanziati con la quota dell'avanzo di amministrazione disponibile.

L'avanzo di cassa presunto prodotto dalla gestione 2026, in virtù di maggiori riscossioni e minori pagamenti ed è stato previsto in euro 234.642.346,90.

Tabella n. 17

Esercizio 2026	***I variazione***	***II variazione***	***Δ***
Disavanzo finanziario di competenza presunto 2026	-762.559.968,59	-616.201.046,96	+146.358.921,63
Saldo di cassa	-446.504.149,22	234.642.346,90	+681.146.496,12

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tutto ciò considerato, il Collegio esprime

parere favorevole

all'approvazione della proposta di assestamento e di seconda variazione al Bilancio di Previsione 2026 e al Bilancio Triennale 2026–2028 con la raccomandazione di procedere alla determinazione dalla riduzione del Fondo complementare di pertinenza dell'Agenzia - disposta dalla legge di Bilancio per il 2025 - e a recepirne gli effetti finanziari con una variazione di bilancio.

Roma, 17 giugno 2026

IL COLLEGIO DEI REVISO

Dott. Pietro Floriddia
(Presidente)

Dott. Fabrizio Leotta

Dott. Marcello Martellato