Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 103/2026 **DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO** **Stralcio verbale seduta n. 3 del 14 ottobre 2026**	**Pagina: 1 di 4**
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
nelle funzioni di Consiglio di amministrazione

Nella seduta del giorno 14 ottobre 2026 assistono alla deliberazione:
- il Direttore generale Luca Vincenzo Maria Salamone;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Pietro Floriddia e dei componenti effettivi Fabrizio Leotta (collegato in videoconferenza) e Marcello Martellato (collegato in videoconferenza);
- il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo Antonio Agostini.

Svolge le funzioni di Segretario la dott.ssa Manuela Di Dio, Responsabile dell'Ufficio Supporto Organizzativo.

VISTI:
- la Legge 13 giugno 2025, n. 89, recante "*Disposizioni in materia di economia dello spazio*";
- il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, recante "*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*", ed in particolare l'art. 30 (*Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale*);
- la Legge 11 gennaio 2018, n. 7 recante "*Misure per il coordinamento della politica spaziale e aerospaziale e disposizioni concernenti l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia spaziale italiana*" e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218 recante "*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124*";
- il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 recante *"Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165"* e ss.mm.ii.;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 128 recante "*Riordino dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)"* e ss.mm.ii.;
- lo Statuto dell'ASI entrato in vigore il 1° maggio 2011 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento di Organizzazione entrato in vigore il 22 febbraio 2018;
- il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità entrato in vigore il 2 marzo 2021;
- il Regolamento del Personale entrato in vigore il 5 aprile 2018 e ss.mm.ii.;
- il Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS), approvato dal Consiglio

di amministrazione con deliberazione n. 26/2020 del 20 febbraio 2020 ed in particolare il capitolo 14. *Sviluppo e valorizzazione della ricerca e della conoscenza spaziale*;

- il Piano Triennale delle Attività 2025-2027 deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 16 ottobre 2025 con deliberazione n. 138/2025 e approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 19 maggio 2026;
- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 2/2026 del 30 gennaio 2026, aggiornato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 96/2026 del 30 settembre 2026;
- il Bilancio preventivo finanziario 2026 con allegato il Bilancio triennale 2026-2028;
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 21 novembre 2022 recante *"Delega di funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO"*, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022;
- il DPCM del 6 agosto 2026 di nomina del Commissario Straordinario dell'Agenzia Spaziale Italiana nella persona dell'Amb. Mario Cospito, registrato alla Corte dei conti con il numero 2494 del 2 settembre 2026;

VISTE le seguenti deliberazioni del Consiglio di amministrazione dell'ASI:

- n. 187/2025 del 15 dicembre 2025 recante "*Approvazione del Bilancio di previsione finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio di previsione triennale 2026-2028 in termini di competenza.*";
- n. 39/2026 del 28 aprile 2026 recante "*Prima variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.*";
- n. 40/2026 del 28 aprile 2026 recante "*Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025*";
- n. 41/2026 del 28 aprile 2026 recante "*Approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'anno 2025.*";
- n. 67/2026 del 22 giugno 2026 recante "*Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.*";

VISTA la Relazione sulle proposte di Terza variazione al Bilancio di previsione 2026 ed al Bilancio

Agenzia Spaziale Italiana

DELIBERAZIONE N. 103/2026 DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO Stralcio verbale seduta n. 3 del 14 ottobre 2026	Pagina: 3 di 4
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

Triennale 2026-2028, predisposta dall'Unità Contabilità e Bilancio, verificata dal Direttore di Amministrazione e Finanza, approvata dal Direttore Generale e autorizzata dal Commissario Straordinario, prot. CI-DAF-UCF-2026-265 del 30 settembre 2026;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in merito alla proposta di Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza, con la relazione allegata al verbale n. 15 del 13 ottobre 2026;

RITENUTO di dover provvedere;

DELIBERA

1) di approvare la Terza Variazione del Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza, come da relazione allegata e riepilogata nelle tabelle di sintesi che seguono:

	2026	**2027**	**2028**	**Totale**
Entrate iniziali	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
variazioni	148.260.833,24	460.169.990,00	163.990,00	608.594.813,24
	11,1%	80,4%	0,0%	24,5%
Entrate definitive	**1.488.723.318,30**	**1.032.264.555,20**	**574.998.228,21**	**3.095.986.101,71**

	2026	**2027**	**2028**	**Totale**
Spese iniziali	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66
variazioni	-10.220.796,87	573.265.450,04	45.550.160,07	608.594.813,24
	-0,5%	42,2%	3,9%	13,5%
Spese definitive	**1.946.442.735,15**	**1.931.025.937,33**	**1.225.500.094,42**	**5.102.968.766,90**

DELIBERAZIONE N. 103/2026 DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO Stralcio verbale seduta n. 3 del 14 ottobre 2026	 Pagina: 4 di 4
Oggetto: Terza variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza.	

Risultato di competenza	-457.719.416,85	-898.761.382,13	-650.501.866,21	**-2.006.982.665,19**

Dal confronto tra le variazioni in parte Entrate ed in parte Spese, che registrano un aumento per € 608.594.813,24 nel triennio di riferimento, emerge che il presente provvedimento reca invarianza di oneri confermando che il disavanzo previsto su base triennale, pari ad € 2.006.982.665,19 è coperto con l'avanzo di amministrazione approvato con il conto consuntivo 2025;

2) di approvare il Bilancio di Cassa 2026 aggiornato come segue:

Saldi di Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**	**Previsione Finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio
Entrate	**3.072.749.551,51**	**148.260.833,24**	**3.221.010.384,75**
Uscite	**2.838.107.204,61**	**-10.220.796,87**	**2.827.886.407,74**
Differenza	***234.642.346,90***	***158.481.630,11***	***393.123.977,01***

Il Direttore generale, come per legge, provvede ai conseguenti atti.

Il Segretario
Manuela DI DIO

[redacted]

Il Commissario Straordinario
Amb. Mario COSPITO

[redacted]

Relazione Terza Variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale 2026 e Triennale 2026-2028

(art. 22, commi 2 e 3, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità)

PREPARATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** **Ufficio Bilancio e Contabilità (UCF)** *Responsabile Dott.* *Ferdinando Giammarini* **DAF - UCF - Settore Bilancio e Programmazione** *Dott.ssa Vittoria Iacovella* *Dott.ssa Silvia Lisei*	[redacted]
VERIFICATO	**Direzione Amministrazione e Finanza (DAF)** *Il Direttore DAF Dott.ssa Rosella Lanuti*	
APPROVATO	**Il Direttore Generale** *Dott. Luca Vincenzo Maria Salamone*	
AUTORIZZATO	**Il Commissario Straordinario** *Amb. Mario Cospito*	

Sommario

- **Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia** 3
- **Le variazioni compensative** 6
- **Il Bilancio. La gestione di competenza** 10
  - **3.1 Le entrate** 11
  - **3.2 Le Spese** 13
    - ***Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)*** 13
  - **3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm)** 18
    - ***Direzione Generale (CRAm 01.01.01)*** 20
    - ***Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05)*** 20
    - ***Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)*** 22
    - ***Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)*** 23
    - ***Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01)*** 25
    - ***Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)*** 31
    - ***Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01)*** 34
    - ***Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01)*** 41
    - ***Fondi (CRAm 10.01.01)*** 41
  - **3.4 Risultanze finali** 42
- **Il Bilancio di Cassa** 44
- **Conclusioni** 46

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

✓ Premesse e situazione finanziaria dell'Agenzia

Il Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, ed in particolare l'art. 30 recante *"Riordino dell'Agenzia spaziale italiana (ASI) e del settore spaziale e aerospaziale e disposizioni in materia di codice dell'amministrazione digitale"*, attribuisce al *"Presidente del Consiglio dei ministri o il Ministro o Sottosegretario di Stato delegato, fatte salve le competenze attribuite espressamente al Comitato interministeriale dal presente decreto esercita nei confronti dell'A.S.I. poteri di indirizzo, coordinamento, programmazione e vigilanza"* in luogo del Ministero dell'Università e della Ricerca che ora, invece, *"esercita poteri di indirizzo strategico limitatamente all'attività di ricerca scientifica svolta dall'ASI"*.

In relazione a ciò, con il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 21 novembre 2022 si è provveduto a delegare le "funzioni in materia di coordinamento delle politiche relative ai programmi spaziali e aerospaziali, al Ministro delle imprese e del made in Italy, sen. Adolfo URSO", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 282 del 2 dicembre 2022.

Il Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028, in termini di competenza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con la deliberazione n. 187 del 15 dicembre 2025.

Successivamente, il medesimo Consiglio con la deliberazione n. 39 del 28 aprile 2026 ha approvato la **Prima Variazione al bilancio preventivo 2026**, in termini competenza e di cassa, **ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028**, in termini di competenza, innanzi richiamato, a mezzo della quale si è provveduto a rimodulare le risorse precedentemente assegnate, ad integrare il fondo di riserva con lo svincolo di parte delle risorse assegnate alla Direzione Risorse Umane accantonate al 31 dicembre 2025, e a ridurre l'accantonamento relativo al Fondo rischi da contenzioso a seguito alla quantificazione degli oneri comunicata con relazione CI-UAL-2026-22.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 40 del 28 aprile 2026 è stato approvato il **Riaccertamento dei residui sia attivi che passivi, al 31 dicembre 2025**, recepito nella deliberazione consiliare n. 41 del 28 aprile 2026 di approvazione del Rendiconto finanziario decisionale dell'esercizio finanziario 2025;

Il **Rendiconto generale 2025**, approvato con la richiamata Deliberazione n. 41, espone un Avanzo di amministrazione definitivo, pari a € 2.006.982.665,19 di cui la quota vincolata è di € 1.941.187.660,32 mentre la quota disponibile è pari ad € 65.795.004,87.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Con decreto del Direttore Generale n.367 del 15 aprile 2026 è stato disposto il prelievo dal Fondo di Riserva per l'approvazione della proroga tecnica, mediante la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo n. 3 al Contratto ASI -Telespazio S.p.A. n. 2022-6-I.0 Gestione delle attività di Operazioni di controllo in orbita e di Manutenzione delle stazioni di terra (di seguito OM) del Broglio Space Centre (BSC) di Malindi CIG 88758517F3 CUP F83D22001150005, ai sensi dell'art. 106, comma 11 del Codice dei Contratti per una durata di 8 mesi.

Con decreto del Direttore Generale n.480 del 15 maggio 2026 è stato disposto il prelievo dal Fondo di Riserva per l'approvazione delle Attività industriali di fase E1 per gli strumenti DISC e EnVisS a bordo della missione ESA Comet Interceptor da realizzarsi mediante la stipula di un nuovo contratto.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 67 del 22 giugno 2026 è stato approvato l'**Assestamento al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 ed al Bilancio triennale 2026-2028** con cui si è proceduto ad allocare sui pertinenti capitoli di bilancio le disponibilità dell'avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio precedente, recependo le risultanze definitive derivanti dal conto consuntivo 2025.

Con l'Assestamento di bilancio si è proceduto, altresì, alla rimodulazione di risorse precedentemente assegnate, e alla rideterminazione del Fondo di Riserva adeguandolo per il triennio a quanto disposto dall'art. 17 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità.

Il prelievo dal Fondo di riserva, disposto a mezzo del decreto del Direttore Generale n. 367 del 15 aprile 2026 innanzi richiamato, non è stato considerato nella determinazione del suddetto Fondo, effettuato in occasione dello scorso Assestamento di bilancio, poiché la relativa scrittura contabile è intervenuta contestualmente all'elaborazione dei dati di bilancio. Pertanto, si riporta a seguire la tabella contenuta nella relazione dell'Assestamento di bilancio, con indicazione della consistenza aggiornata del Fondo in parola dalla quale si evince una riduzione di 1 milione di euro nell'esercizio 2026.

2026	2027	2028
6.370.320,41	8.550.000,00	7.500.000,00

Tab.1

Ai sensi dell'articolo 22 *"Assestamento, variazioni e storni al bilancio"* del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità, approvato con deliberazione del Consiglio di

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Amministrazione ASI n. 1 del 27 gennaio 2021, si propone, quindi, la Terza Variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 ed al Bilancio triennale 2026-2028.

Con la presente proposta di variazione si procede alla rimodulazione delle risorse precedentemente assegnate, all'iscrizione delle nuove entrate illustrate nella relazione, all'adeguamento del Fondo Incentivazione e all'incremento della dotazione del Fondo di riserva, che, a seguito della presente variazione, presenta la seguente consistenza:

2026	2027	2028
7.474.699,18	8.719.990,00	7.663.990,00

Tab. 2

A causa della carenza di fondi ordinari a disposizione dell'Agenzia si ricorda che, in sede di Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, ed il Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028, non è stato possibile creare la disponibilità necessaria a garantire il livello minimo del fondo di riserva, che, a norma del vigente regolamento, deve essere compreso tra l'1 ed il 3% delle spese correnti.

La tabella che segue evidenzia la consistenza del Fondo di riserva a seguito della presente variazione, rapportata alle spese correnti aggiornate.

Fondo di Riserva		2026	2027	2028
Spese Correnti		**1.391.159.438,88**	**1.286.299.347,50**	**753.143.789,45**
limite inferiore	*1%*	13.911.594,39	12.862.993,48	7.531.437,89
limite superiore	*3%*	41.734.783,17	38.588.980,43	22.594.313,68
Consistenza Fondo		**7.474.699,18**	**8.719.990,00**	**7.663.990,00**
Differenza dal limite inferiore		**-6.436.895,21** ***-46,27%***	**-4.143.003,48** ***-32,21%***	**132.552,11** ***1,76%***
Differenza dal limite superiore		-34.260.083,99 *-82,09%*	-29.868.990,43 *-77,40%*	-14.930.323,68 *-66,08%*

Tab. 3

In sede di assestamento il Fondo di riserva è stato adeguato alle disposizioni dell'art. 17 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, come rilevato dal Collegio dei revisori. Per gli esercizi 2027 e 2028 la dotazione risultava superiore all'1% delle rispettive spese correnti; per il 2026 trovava applicazione la disciplina dei prelievi nel corso della gestione prevista dal comma 2 del medesimo articolo.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Con la presente terza variazione, pur incrementando la dotazione del Fondo, l'aumento delle spese correnti del 2027 determina una consistenza inferiore di € 4.143.003,48 all'1% delle previsioni aggiornate. Per il 2028 il Fondo supera invece tale parametro di € 132.552,11. Lo scostamento relativo al 2027 dovrà essere valutato nelle successive fasi di programmazione finanziaria, ai fini della rideterminazione della dotazione.

La situazione descritta evidenzia la limitata disponibilità di risorse ordinarie rispetto ai fabbisogni dell'Agenzia. Il finanziamento ordinario deve infatti assicurare, oltre alla copertura delle spese ricorrenti di funzionamento, le risorse necessarie agli accantonamenti e alla costituzione di un'adeguata consistenza del Fondo di riserva. Il relativo parametro regolamentare è calcolato sul totale delle spese correnti, comprensivo delle attività programmatiche, e non sulle sole spese di funzionamento: l'incremento delle risorse destinate ai programmi comporta un incremento del Fondo senza determinare un corrispondente aumento delle disponibilità ordinarie utilizzabili per finanziarlo.

Il margine tra finanziamento ordinario e spese ricorrenti risulta quindi insufficiente a garantire, da solo, la capacità dell'Agenzia di sostenere ulteriori oneri. Tale criticità assume carattere strutturale in considerazione dell'ampliamento delle funzioni istituzionali e dei crescenti costi di gestione e manutenzione delle infrastrutture, anche realizzate mediante finanziamenti straordinari. Si evidenzia pertanto la necessità di adeguare progressivamente il finanziamento ordinario ai fabbisogni effettivi e prospettici dell'Agenzia, assicurando sia la continuità operativa sia la disponibilità delle risorse necessarie al Fondo di riserva.

Nei paragrafi che seguono, si illustrano nel dettaglio le variazioni di competenza proposte.

Per quanto concerne le proposte di variazione di cassa in entrata ed in uscita tengono conto degli effettivi incassi e pagamenti.

✓ Le variazioni compensative

Nella tabella che segue si riportano le variazioni compensative registrate ai sensi dell'art. 22 comma 2 del vigente Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità adottate nel corso dell'esercizio successive alla precedente variazione di bilancio:

n.	Data	C.R.A.	E/U	Capitolo	CCRI	OB.FU.	2026	2027	2028
54	27/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PNR.PNR.	A13.02.10.01.	160.000,00	160.000,00	
54	27/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.05.	PNR.PNR.	A13.02.10.01.	88.000,00	88.000,00	

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

54	27/05/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PNR.PNR.	A13.02.02.11.	- 248.000,00	- 248.000,00	
55	27/05/2026	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	RR.RR4.	A10.01.03.08.	40.000,00		
55	27/05/2026	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	RR.RR4.	A10.01.03.03.	- 40.000,00		
55	27/05/2026	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	RR.RR4.	A10.01.03.08.	- 40.000,00		
55	27/05/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.999.	RR.RR4.	A10.01.03.03.	40.000,00		
56	04/06/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.004.17.	PRV.CSM.CSM1.	A99.01.01.13.	- 6.350,16	6.350,16	
56	04/06/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.002.	FO.FO.	A99.01.01.01.	6.350,16	- 6.350,16	
57	10/06/2026	07.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	FO.FP.	A18.01.01.05.	- 20.000,00		
57	10/06/2026	07.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	FO.FP.	A18.01.01.05.	20.000,00		
58	12/06/2026	07.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	FO.FP.	A18.01.01.05.		- 10.000,00	
58	12/06/2026	07.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	FO.FP.	A18.01.01.05.		10.000,00	
59	18/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.G.	A06.01.02.01.		- 320.000,00	
59	18/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.G.	A06.01.02.02.		320.000,00	
61	23/06/2026	01.01.07	U	1.03.02.02.002.	RR.EMM.	A15.03.03.02.	5.000,00		
61	23/06/2026	01.01.07	U	1.03.02.09.005	RR.EMM.	A15.03.03.02.	- 5.000,00		
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.05.004.	FO.FO.	A15.02.07.01.			- 50.000,00
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.07.002.	FO.FO.	A15.02.07.01.			- 17.000,00
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.10.001.	FO.FO.	A15.02.07.01.			- 40.000,00
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.11.999.	FO.FO.	A15.02.07.01.			- 20.000,00
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.13.003.	FO.FO.	A15.02.07.01.			- 10.000,00
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.99.002.	FO.FO.	A15.02.07.01.			- 10.000,00
62	23/06/2026	01.01.05	U	1.03.02.05.999.	FO.FO.	A15.02.07.01.			147.000,00
63	23/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.02.002.	PC3.D.	A90.01.01.04.	100.000,00		
63	23/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.D.	A09.03.04.01.	- 100.000,00		
64	24/06/2026	01.01.01	U	2.02.01.05.001.08.	MIM.MIM.	A15.09.01.01.	- 80.000,00	- 80.000,00	
64	24/06/2026	01.01.01	U	2.02.01.05.001.08.	MIM.MIM.	A14.01.05.01.	80.000,00	80.000,00	
65	24/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.G.	A06.01.02.02.	- 100.000,00		
65	24/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.G.	A06.01.02.01.	100.000,00		
66	25/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.03.03.01.	- 69.596,14		
66	25/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.04.07.03.	61.753,00		
66	25/06/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.03.14.01.	7.843,14		
67	25/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	FO.FP.	A05.01.05.03.	30.912,05		
67	25/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	FO.FP.	A05.01.05.01.	- 30.912,05		
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.B.	A03.03.02.01.		- 700.000,00	- 1.300.000,00
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.B.	A03.08.01.12.		700.000,00	1.240.302,00
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	PC3.B.	A03.08.01.12.		850.000,00	1.702.390,44
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	FO.FP.	A03.04.04.04.		- 700.000,00	
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.B.	A03.04.03.01.		- 850.000,00	- 1.642.692,44
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	FO.FP.	A03.08.01.12.		540.302,00	
68	26/06/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	FO.FP.	A03.08.01.12.		159.698,00	
69	07/07/2026	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	FO.FO.	A99.01.01.01.	- 200,45		
69	07/07/2026	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	RR.RR3.	A07.01.02.06.	154,35		

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

69	07/07/2026	04.01.01	U	1.03.02.02.002.	RR.RR4.	A10.01.03.07.	46,10		
70	07/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.D.	A08.01.03.04.	- 100.000,00		
70	07/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.02.	PC3.D.	A08.02.03.01.	100.000,00	200.000,00	50.000,00
70	07/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.D.	A08.02.03.02.		- 200.000,00	- 50.000,00
71	13/07/2026	01.01.07	U	1.03.02.09.008.	FO.FO.	A99.01.01.03.	- 100.000,00	- 100.000,00	- 100.000,00
71	13/07/2026	01.01.07	U	1.03.02.09.004.	FO.FO.	A99.01.01.03.	100.000,00	100.000,00	100.000,00
72	13/07/2026	01.01.01	U	1.03.02.11.009.01.	FO.FP.	A14.01.02.02.	- 15.000,00		
72	13/07/2026	01.01.01	U	1.03.02.05.003.	FO.FO.	A99.01.01.02.	15.000,00		
73	13/07/2026	02.01.01	U	1.03.02.05.005.	FO.FO.	A99.01.01.02.	25.000,00		
73	13/07/2026	02.01.01	U	1.03.02.05.006.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 25.000,00		
74	14/07/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.002.	FO.FO.	A99.01.01.01.	- 1.320,86		
74	14/07/2026	03.01.01	U	1.01.01.01.006.02.	FO.FO.	A99.01.01.01.	1.320,86		
74	14/07/2026	03.01.01	U	1.01.02.01.001.01.	FO.FO.	A99.01.01.01.	- 687,91		
74	14/07/2026	03.01.01	U	1.01.02.01.001.02.	FO.FO.	A99.01.01.01.	687,91		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.02.002.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	- 59,69		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.01.02.01.001.03.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	44,84		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.02.002.	FO.FO.	A99.01.01.01.	59,69		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.01.02.01.001.03.	FO.FO.	A13.06.01.01.	- 44,84		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.02.01.01.001.03.	FO.FO.	A13.06.01.01.	- 14,85		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.02.01.01.001.03.	PRI.PRI03.	A12.04.07.05.	14,85		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.006.03.	PUE.PUE12.	A12.04.14.02.	- 60,55		
75	14/07/2026	06.01.01	U	1.01.01.01.005.06.	PUE.PUE12.	A12.04.14.02.	60,55		
77	22/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.03.	PC3.E.	A12.01.01.05.	107.264,35	515.526,61	312.756,87
77	22/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.01.01.05.	- 107.264,35	- 515.526,61	- 312.756,87
78	23/07/2026	01.01.06	U	1.03.02.11.009.04.	PC3.A.	A15.05.04.02.	- 100.000,00		100.000,00
78	23/07/2026	01.01.06	U	1.03.02.09.005	PC3.F.	A15.05.02.09.	100.000,00		- 100.000,00
79	23/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	PC3.F.	A10.02.01.01.	66.000,00	22.000,00	
79	23/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.04.	PC3.F.	A10.02.01.01.	35.206,20	22.000,00	
79	23/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	PC3.F.	A10.02.03.01.	- 66.000,00	- 22.000,00	
79	23/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.F.	A10.01.04.07.	- 35.206,20	- 22.000,00	
80	27/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	FO.FP.	A13.01.03.06.		800.000,00	- 800.000,00
80	27/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	FO.FP.	A13.02.02.03.		- 250.000,00	250.000,00
80	27/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	FO.FP.	A09.03.13.02.		- 350.000,00	350.000,00
80	27/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	FO.FP.	A04.03.14.08.		- 200.000,00	200.000,00
81	29/07/2026	01.01.07	U	2.02.01.07.001.	FO.FO.	A99.01.01.02.	32.000,00		
81	29/07/2026	01.01.07	U	2.02.01.07.002.	FO.FO.	A99.01.01.02.	29.000,00		
81	29/07/2026	01.01.07	U	2.02.01.07.999.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 61.000,00		
82	29/07/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	IRI.IRI.	A03.07.02.02.		- 468.458,13	
82	29/07/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	IRI.IRI.	A03.07.02.02.		468.458,13	
83	29/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.C.	A04.04.10.02.	- 18.000,00		
83	29/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.04.03.04.	18.000,00		
84	30/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.C.	A04.04.31.01.		- 500.000,00	- 366.001,63
84	30/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.C.	A04.04.26.02.		- 100.000,00	

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

84	30/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.03.14.04.		- 10.002,71	
84	30/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.C.	A13.02.02.09.		610.002,71	366.001,63
85	31/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.C.	A04.01.07.02.			- 200.000,00
85	31/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.C.	A13.02.02.09.	- 100.000,00	- 200.000,00	
85	31/07/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.05.	PC3.C.	A13.02.02.09.	100.000,00	200.000,00	200.000,00
85	31/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.E.	A12.01.01.05.	- 1.000,00	- 1.000,00	- 1.000,00
85	31/07/2026	06.01.01	U	2.02.01.05.001.03.	PC3.E.	A12.01.01.05.	1.000,00	1.000,00	1.000,00
86	06/08/2026	01.01.07	U	1.03.02.09.008.	FO.FO.	A99.01.01.03.	- 9.500,00	- 28.500,00	- 28.500,00
86	06/08/2026	01.01.07	U	1.03.02.13.002.	FO.FO.	A99.01.01.02.	9.500,00	28.500,00	28.500,00
87	07/08/2026	02.01.01	U	1.03.02.99.008.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 1.600,00	- 800,00	
87	07/08/2026	02.01.01	U	1.03.02.07.002.	FO.FO.	A99.01.01.02.	1.600,00	800,00	
88	10/08/2026	11.01.01	E	9.02.03.02.999	E00.	02.001.001.	- 1.158.718,75		
88	10/08/2026	06.01.01	E	9.02.99.99.999	E00.	E01.01.03.PUE13	823.750,00		
88	10/08/2026	06.01.01	E	9.02.99.99.999	E00.	E01.01.03.PUE15	334.968,75		
88	10/08/2026	11.01.01	U	7.02.03.02.999	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 1.158.718,75		
88	10/08/2026	06.01.01	U	7.02.99.99.999.	PUE.PUE39	A10.01.04.08	823.750,00		
88	10/08/2026	06.01.01	U	7.02.99.99.999.	PUE.PUE41	A10.01.04.10	334.968,75		
89	20/08/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.02.	PC3.D.	A09.02.05.10.		- 80.000,00	- 60.000,00
89	20/08/2026	06.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	PC3.D.	A04.04.20.05.		80.000,00	60.000,00
90	13/08/2026	03.01.01	U	1.01.02.01.001.01.	FO.FO.	A99.01.01.01.	- 8,64		
90	13/08/2026	03.01.01	U	1.01.02.01.001.08.	FO.FO.	A99.01.01.01.	8,64		
90	13/08/2026	03.01.01	U	1.02.01.01.001.01.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 2.350,34		
90	13/08/2026	03.01.01	U	1.02.01.01.001.09.	FO.FO.	A99.01.01.02.	2.350,34		
91	25/08/2026	05.01.01	U	1.03.02.11.009.08.	FO.FP.	A11.01.02.01.		- 40.000,00	40.000,00
91	25/08/2026	05.01.01	U	1.03.02.02.002.	FO.FO.	A99.01.01.01.		40.000,00	- 40.000,00
92	01/09/2026	02.01.01	U	1.03.02.07.002.	FO.FO.	A99.01.01.02.	250,00		
92	01/09/2026	02.01.01	U	1.03.02.99.999.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 250,00		
93	02/09/2026	03.01.01	U	1.02.01.01.001.07.	FO.FO.	A99.01.01.02.	30.000,00		
93	02/09/2026	03.01.01	U	1.02.01.01.001.04.	FO.FO.	A99.01.01.02.	- 30.000,00		
94	07/09/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.04.	FO.FP.	A05.01.09.01.	123.224,88		
94	07/09/2026	04.01.01	U	1.03.02.11.009.06.	FO.FP.	A05.01.05.01.	- 123.224,88		
95	16/09/2026	06.01.01	U	1.03.02.02.002.	PUE.PUE12.	A12.04.14.02.	- 3.000,00		
95	16/09/2026	06.01.01	U	1.03.02.99.005.	PUE.PUE12.	A12.04.14.02.	3.000,00		
96	18/09/2026	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	CSG.CSG.	A03.05.01.06.	- 101.610,40	101.610,40	
96	18/09/2026	04.01.01	U	2.02.01.05.001.06.	PC3.B.	A03.05.02.09.	101.610,40	- 101.610,40	

In sintesi:

	Ammontare 2026	Ammontare 2027	Ammontare 2028	Totale triennio
Integrazione	4.059.699,81	6.104.248,01	5.147.950,94	15.311.898,76
Decurtazione	-4.059.699,81	-6.104.248,01	-5.147.950,94	- 15.311.898,76
Partita di Giro Entrata	0,00	0,00	0,00	0,00

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Partita di Giro Uscita	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 4

Con la tabella che segue si rappresenta la sintesi, per Titoli, delle variazioni compensative:

	2026	2027	2028	Totale triennio
Gestione Corrente	1.216.181,36	5.184.111,00	4.784.194,07	11.184.486,43
Conto Capitale	526.080,95	920.137,01	363.756,87	1.809.974,83
Partite di Giro	2.317.437,50	0,00	0,00	2.317.437,50
Totale	**4.059.699,81**	**6.104.248,01**	**5.147.950,94**	**15.311.898,76**

Tab. 5

Dalla codifica dei capitoli sopra esposti si evince il rispetto delle disposizioni regolamentari atteso che dette variazioni hanno interessato il medesimo titolo e la medesima categoria.

Le motivazioni che sottendono alle variazioni compensative in esame sono prevalentemente legate a cambi di capitoli di spesa o ad adeguamenti di fondi necessari a coprire attività da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente il cui avvio si ritiene improcrastinabile.

✓ Il Bilancio. La gestione di competenza

Il bilancio di previsione recepisce la struttura organizzativa dell'ASI, pertanto i Centri di Responsabilità coincidono essenzialmente con le Direzioni e sono responsabili della gestione del bilancio in parte entrata e in parte spesa secondo le rispettive competenze. Le Direzioni propongono le destinazioni di spesa delle risorse a loro assegnate tenendo conto dei criteri e dei vincoli delle risorse a destinazione vincolata, assicurando quindi l'ammissibilità delle spese in fase di rendicontazione.

Di seguito la struttura dei Centri di Responsabilità:

- Direzione Generale (01.01.01)
  - Base Estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center BSC (01.01.05)
  - Base Nazionale di Matera "Giuseppe Colombo" (01.01.06)
  - Base Nazionale della Sardegna DEEP SPACE Antenna (01.01.07)
- Direzione Amministrazione e Finanza (02.01.01)

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

- Direzione Risorse Umane (03.01.01)
- Direzione Ingegneria e Tecnologie (04.01.01)
- Direzione Affari Internazionali (05.01.01)
- Direzione Scienza e Innovazione (06.01.01)
- Direzione Sicurezza, Sistemi Informatici e Digitalizzazione (07.01.01)
- Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne (08.01.01)
- Fondi (10.01.01)
- Partite di Giro (11.01.01)
- Finanziamenti a medio-lungo termine (12.01.01)

3.1 Le entrate

In merito alle risorse finanziarie in entrata, si propongono le seguenti variazioni in aumento:

- € 145.956.472,68 per l'esercizio 2026 e € 460.000.000,00 per l'esercizio 2027, per un totale di € 605.956.472,68, per entrate derivanti dall'Accordo tra l'Agenzia Spaziale Italiana ed UPSA per la copertura parziale, per gli esercizi finanziari 2026 e 2027, delle obbligazioni finanziarie nazionali derivanti dalle sottoscrizioni assunte dall'Italia in occasione del Consiglio Ministeriale ESA del 26 e 27 novembre 2025, in attuazione della delibera COMINT del 14 maggio 2026;
- € 160.990,00, per ciascuno degli esercizi 2026-2028, provenienti dal CNES - Centre National d'Etudes Spatialesper per attività di supporto, dal BSC di Malindi, ai voli Arianespace in provenienza dal CSG/Kourou;
- € 1.680.000,00 per incasso dei dividendi esercizio 2025 della società e-GEOS S.p.A.;
- € 245.219,64 per accertamento dei fondi del progetto QUANCOM - Sviluppo di sistemi e tecnologie quantistiche per la sicurezza informatica in reti di comunicazione. Bando PON 12 Aree «Ricerca e Innovazione» 2014-2020 (Azione II – OS 1.b) del MUR;
- Infine, è stato adeguato lo stanziamento del capitolo "*Altre entrate correnti n.a.c.*" per € 218.150,92 nel 2026, € 9.000,00 nel 2027 e € 3.000,00 nel 2028. Si tratta di un capitolo residuale, nel quale confluiscono tutte le entrate non classificabili in altre voci di entrata. A titolo esemplificativo rientrano in tale ambito le entrate per imposte di bollo, per accesso ad atti amministrativi, per rimborsi emolumenti da parte di altre Amministrazioni per mobilità di personale ASI, per recuperi effettuati a vario titolo a personale dipendente o a seguito di sentenze

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

esecutive, tasse concorsuali, ecc.

L'accertamento maggiormente significativo per entità finanziaria registrato su tale capitolo è quello relativo ad una restituzione di fondi, derivanti dall'Accordo ASI/PCM, trasferiti a beneficio del Politecnico di Milano, per minor importo rendicontato dal beneficiario, relativamente all'Accordo attuativo n. 2023-11-HH.0 "*ISRU Per Esplorazione Lunare – Accordo di fase A/B1*", per € 118.686,74; la somma è stata riportata in disponibilità e dunque in aumento del corrispondente stanziamento in uscita.

Di seguito la tabella di dettaglio nel triennio 2026-2028.

CAPITOLO	CAPITOLO DESCRIZIONE	CODICE OB.FU	OBFU DESCRIZIONE	2026	2027	2028
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	00.001.007.	Assegnazione per attività di ricerca a valenza internazionale	145.956.472,68	460.000.000,00	-
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	160.990,00	160.990,00	160.990,00
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in ammin	00.001.001.	Rapporti con Ministeri, Enti pubblici, Enti privati e organismi internazionali	1.680.000,00	-	-
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	02.001.001.	Affari finanziari e contabili	218.150,92	9.000,00	3.000,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	00.001.019.	Progetto PON QUANCOM (Responsabile Giuseppe Bianco)	245.219,64	-	-
Totale				**148.260.833,24**	**460.169.990,00**	**163.990,00**

Tab. 6

Alla luce di quanto sopra esposto, il Bilancio dell'Agenzia Spaziale Italiana, per il triennio 2026-2028, è aggiornato per Titoli delle Entrate come segue:

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2026		2027		2028	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.297.137.542,50	*97%*	530.729.061,00	*93%*	535.107.723,21	*93%*
	variaz.	146.362.682,32		460.160.990,00		160.990,00	
	def.	1.443.500.224,82	*97%*	990.890.051,00	*96%*	535.268.713,21	*93%*
variaz. %							
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	3.534.942,56	*0%*	1.575.504,20	*0%*	736.515,00	*0%*
	variaz.	1.898.150,92		9.000,00		3.000,00	
	def.	5.433.093,48	*0%*	1.584.504,20	*0%*	739.515,00	*0%*
variaz. %							

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Totale Entrate Correnti	iniz.	1.300.672.485,06	*97%*	532.304.565,20	*93%*	535.844.238,21	*93%*
	variaz.	148.260.833,24		460.169.990,00		163.990,00	
	def.	1.448.933.318,30	*97%*	992.474.555,20	*96%*	536.008.228,21	*93%*
variaz. %							
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	800.000,00	*0%*	800.000,00	*0%*	0,00	*0%*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	800.000,00	*0%*	800.000,00	*0%*	0,00	*0%*
variaz. %							
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0%*	0,00	*0%*	0,00	*0%*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0%*	0,00	*0%*	0,00	*0%*
variaz. %							
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	*3%*	38.990.000,00	*7%*	38.990.000,00	*7%*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	38.990.000,00	*3%*	38.990.000,00	*4%*	38.990.000,00	*7%*
variaz. %							
Totale Entrate	iniz.	1.340.462.485,06	*100%*	572.094.565,20	*100%*	574.834.238,21	*100%*
	variaz.	148.260.833,24		460.169.990,00		163.990,00	
	def.	**1.488.723.318,30**	*100%*	**1.032.264.555,20**	*100%*	**574.998.228,21**	*100%*
variaz. %		***0,11***		***0,80***		***0,00***	

Tab.7

3.2 Le Spese

Le variazioni proposte riguardano in gran parte rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2026 – 2028, ciò al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie, oltre all'inserimento in bilancio di nuove spese correlate a nuove entrate assegnate.

Nei paragrafi che seguono si daranno maggiori informazioni in merito alle macro-tipologie di intervento.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° marzo 2022, sono stati assegnati all'ASI fondi di € 880.000.000,00, per il periodo 2022 – 2026. Tale finanziamento rientra nell'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, destinate all'investimento *"Tecnologie Satellitari ed Economia Spaziale"*.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

La tabella a seguire evidenzia la ripartizione delle stesse negli esercizi 2022 – 2026, come da DPCM di assegnazione:

Sub-Investimento	Fondi	Definizione area	2022	2023	2024	2025	2026	IMPORTO TOTALE
M1C2.I4.2 - Osservazione della Terra	Fondo Complementare	Osservazione della terra	0,00	13.000.000,00	13.000.000,00	14.000.000,00	0,00	40.000.000,00
M1C2.I4.3 - Space Factory	PNRR	Ingegneria, innovazione e valorizzazione tecnologica	7.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	23.000.000,00	0,00	60.000.000,00
M1C2.I4.1 - SatCom	Fondo Complementare	Telecomunicazioni	0,00	25.000.000,00	60.000.000,00	25.000.000,00	0,00	110.000.000,00
	PNRR	Telecomunicazioni	22.000.000,00	38.000.000,00	60.000.000,00	59.000.000,00	31.000.000,00	210.000.000,00
M1C2.I4.4 -In Orbit Economy	PNRR	In orbit servicing	9.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	101.000.000,00	230.000.000,00
		SSA/SST	7.000.000,00	10.000.000,00	15.000.000,00	28.000.000,00	10.000.000,00	70.000.000,00
	Fondo Complementare	In orbit servicing	0,00	19.070.000,00	31.060.000,00	35.560.000,00	34.310.000,00	120.000.000,00
		SSA/SST	0,00	3.000.000,00	10.000.000,00	27.000.000,00	0,00	40.000.000,00

Tab. 8

Le risorse PNRR sopra riportate, sono gestite dalla Direzione Ingegneria e Tecnologie. Di seguito la tabella di dettaglio degli stanziamenti 2026- 2028:

Sub-Investimento	Progetto - Programma	Fondo	2026	2027	2028
SATCOM	Comunicazioni satellitari	Fondo Complementare	0	0	0
		PNRR	31.000.000,00	0	0
IOS In Orbit Economy	In Orbit Services	Fondo Complementare	45.800.000,00	0	0
		PNRR	98.953.128,51	10.456.115,66	280.000,00
	SST- Fly Eye	Fondo Complementare	8.305.040,41	13.000.000,00	0
		PNRR	8.275.856,39	7.779.483,99	1550000
SPACE FACTORY	Space Factory 4.0	PNRR	39.001,37	2.922.000,00	0
OSSERVAZIONE DELLA TERRA	Laboratorio Matera	Fondo Complementare	9.341.478,00	8.800.000,00	3.560.940,82
Totale			**201.714.504,68**	**42.957.599,65**	**5.390.940,82**

Tab. 9

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Si ricorda che con DPCM 6 novembre 2023 sono stati assegnati all'Agenzia Spaziale Italiana risorse per la somma complessiva di € 27.000.000,00 destinate al finanziare aziende innovative operanti nell'industria aerospaziale, prioritariamente nel settore del *downstream*, e potenziamento dei laboratori dello Space Center dell'Agenzia Spaziale Italiana localizzato a Matera. Il DPCM è stato registrato alla Corte dei Conti il 30 novembre 2023 al n. 3104.

Sub Investimento	Progetto	Fondo	2023	2024	2025	importo totale
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Innovazione spazio/downstream	Fondo Complementare	1.500.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00	5.000.000,00
M1C2.I4.2 - Osservazione della terra	Laboratori di Matera 2° upgrade	Fondo Complementare	7.500.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00	22.000.000,00
IMPORTO TOTALE			**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**9.000.000,00**	**27.000.000,00**

Tab. 10

La quota, inizialmente attribuita alla Direzione Ingegneria e Tecnologie, è stata in parte trasferita ad altre Direzioni, con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASI n. 34 del 15 marzo 2024, per consentire l'avvio delle attività previste nei piani operativi.

Di seguito la tabella di dettaglio degli stanziamenti 2026- 2028:

Descrizione CRAM	Progetto - Programma	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	Attività addizionali allo sviluppo del Settore Downstream	1.276.000,00	2.739.000,00	985.000,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	Laboratori di Matera - 2? upgrade	7.752.380,95	-	-
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	ExploRARIUM	91.605,64	800.000,00	6.545.861,96
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	Security Operation Center (SOC) - infrastrutture tecnologiche spaziali	191.601,52	80.000,00	-
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	1.115.962,85	366.699,84	14.275,78
Totale		**10.427.550,96**	**3.985.699,84**	**7.545.137,74**

Tab. 11

In considerazione delle disposizioni introdotte dalla Legge 30 dicembre 2024, n. 207, art. 1, commi 870-874, circa la riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i., si ritiene doveroso fornire alcune informazioni ritenute di particolare

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

rilevanza in merito alla riprogrammazione del Fondo Complementare previsto dalla sopra citata legge.

E' il caso di sottolineare che la suddetta riprogrammazione investe la quota di fondo complementare relativo alle risorse assegnate con DPCM del 1° marzo 2022 pari a € 310.000.000,00 e alle risorse assegnate con DPCM 6 novembre 2023 di € 27.000.000,00. Successivamente alla pubblicazione della suddetta legge di Bilancio, a partire dall'inizio del mese di marzo 2025, sono iniziate interlocuzioni e riunioni tra l'Agenzia Spaziale Italiana e l'Ufficio per le politiche spaziali e aerospaziali (UPSA) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Amministrazione titolare del fondo complementare) nel corso delle quali l'ASI ha illustrato e informato l'UPSA circa l'andamento dei programmi. Da subito è stata messa in evidenza la doppia problematica derivante dalla disposizione di rimodulazione in avanti delle risorse già assegnate, rappresentando nello specifico:

- che tale eventualità non avrebbe consentito di garantire la necessaria copertura finanziaria di alcuni contratti in corso, mettendo a rischio la capacità di assolvere a obbligazioni giuridiche già assunte dall'Agenzia, nell'ambito di quanto concordato;

- che la stessa avrebbe comportato il rischio concreto di un grave pregiudizio economico e di risultato ai programmi spaziali in corso; infatti, se da un lato si è insistito per l'accelerazione dell'utilizzo delle risorse PNRR, dall'altro, in via antitetica, sugli stessi programmi, ovvero su programmi complementari con copertura finanziaria sulle risorse del Fondo Complementare, è stato disposto il rinvio agli esercizi successivi.

In data 6 giugno 2025 è pervenuta ad ASI dall'UPSA la nota prot. n. 483 avente ad oggetto "*riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare*". La nota riporta una tabella contenente il nuovo profilo di impegno della quota dello stanziamento dedicato ai programmi PNRR finanziati dal Fondo complementare attuati dall'Agenzia. La proposta di rimodulazione interessa, in particolare, le risorse finanziarie originariamente previste per il biennio 2025–2026 per le quali è prevista una parziale posticipazione al periodo 2028–2030.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profilo di originale impegno (euro)	110.560.000	34.310.000	0	0	0	0

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Nuovo di profilo impegno (euro)	40.629.201	8.620.071	0	8.750.728	38.329.756	48.540.244

Tab. 12

In considerazione delle criticità derivanti dalla proposta di riprogrammazione dei fondi in parola, l'Agenzia ha inviato la nota di risposta, con prot. n. 9715 del 16 giugno 2025, ribadendo le problematiche che deriverebbero dalla riprogrammazione proposta da UPSA. In particolare, è stato evidenziato che i progetti subirebbero un'importante revisione, non compatibile con i correnti piani di sviluppo e che porterebbe, come conseguenza, sostanziali modifiche ai contratti in corso con inevitabili aggravio di costi. Tali modifiche, sarebbero quantificabili in dettaglio, sia sotto il profilo tecnico che economico, solo a valle delle rinegoziazioni con gli operatori industriali coinvolti.

E' stato inoltre segnalato che le progettualità del PNRR/PNC assegnate ad ASI sono fortemente interconnesse con altre importanti iniziative strategiche di settore. Infatti, eventuali tagli ai programmi, oltre a condizionare il raggiungimento degli obiettivi programmatici dei progetti PNRR e l'utilizzo delle relative risorse, influenzerebbero la sostenibilità e/o il posizionamento su progetti sinergici e collegati ai programmi stessi.

Inoltre, si è evidenziato che il disallineamento tra la distribuzione originale del Fondo complementare, e la nuova proposta di ripianificazione fornita sull'intero fondo complementare, senza definire una specifica allocazione alle singole misure, introduce un ulteriore elemento di indeterminazione circa le scelte da compiere. Tali scelte, data la loro natura strategica determinata dal quadro normativo stabilito da DPCM e Convenzione e gli impatti previsti, non possono prescindere dall'avallo dell'Amministrazione titolare e dell'Autorità politica.

Con nota prot. n. 521 del 19 giugno 2025, UPSA ha fornito alcune precisazioni in merito alla riprogrammazione delle risorse del Piano Nazionale Complementare, dichiarando che il nuovo profilo di impegno comunicato con la predetta nota è da intendersi riferito ad una prima ipotesi di recepimento della Legge di Bilancio 2025. Pertanto, appurata l'esistenza di contratti (obbligazioni giuridiche assunte dall'Agenzia) e una programmazione di attività che non può altresì essere estesa fino al 2030, la nota è da ritenersi superata.

Con nota prot. n. 769 del 6 ottobre 2025, UPSA ha precisato che l'ASI non dovrà effettuare alcun intervento per adeguare il proprio bilancio alla riprogrammazione delle risorse assegnate al Fondo

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Complementare di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 e s.m.i..

Si confermano, dunque, gli impegni finanziari assunti da UPSA, come risultanti dal DPCM del 1° marzo 2022 e dal DPCM del 6 novembre 2023 e correlate convenzioni. L'Agenzia non ha apportato alcuna modifica alla pianificazione finanziaria delle risorse in parola sia in entrata che in uscita.

Con nota acquisita al protocollo ASI n. 14736 del 25 settembre 2026, l'UPSA ha richiamato l'esigenza di riallineare gli stanziamenti di competenza e di cassa alla relativa esigibilità e di recepire le rimodulazioni finanziarie previste dalla legge di bilancio 2025, suggerendo di rinviare la definizione della variazione all'acquisizione del disegno di legge di bilancio 2027.

L'Agenzia procede con la presente terza variazione per le esigenze già definite e illustrate nella relazione, mantenendo invariati gli stanziamenti relativi al Fondo complementare. Gli eventuali adeguamenti di tali risorse saranno dunque valutati dopo l'acquisizione del disegno di legge di bilancio 2027 e recepiti con un successivo provvedimento.

Nelle more della definizione del nuovo quadro finanziario, in via cautelativa si è proceduto a sospendere il rilascio delle coperture finanziarie per le nuove istruttorie per iniziative a valere sulle risorse del Fondo complementare.

3.3 I Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAm)

Con la presente proposta di variazione si provvede essenzialmente ad adeguare gli stanziamenti alle esigenze delle Direzioni dell'ASI in relazione alle risorse già disponibili in bilancio.

Di seguito la tabella riassuntiva delle variazioni distinte per Direzione/Centro di Responsabilità amministrativa e a seguire il dettaglio analitico per ogni Direzione con indicazione delle motivazioni a supporto delle principali proposte di variazione.

Descrizione	CRAM	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	01.01.01	- 728.550,00	722.100,00	6.450,00
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	01.01.05.	- 4.886.765,83	3.886.765,83	1.000.000,00
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	01.01.07	- 3.383.820,83	3.033.820,83	350.000,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	03.01.01	- 602.954,95	-	-

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	04.01.01	- 119.248.038,11	89.716.289,48	29.535.998,63
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	05.01.01	143.397.583,80	462.155.000,00	403.888,88
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	06.01.01	- 26.225.004,42	12.886.546,00	13.457.145,16
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	08.01.01	- 1.327.625,30	694.937,90	632.687,40
FONDI	10.01.01	2.784.378,77	169.990,00	163.990,00
Totale Generale		**-10.220.796,87**	**573.265.450,04**	**45.550.160,07**

Tab. 13

Le tabelle che seguono riportano il totale degli stanziamenti in entrata e in uscita distinti per Direzione. La differenza tra risorse stanziate in entrata e risorse stanziate in uscita è pari all'avanzo di amministrazione certificato in sede di approvazione del Rendiconto 2025.

Entrate:

Direzione/CRAm	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	248.374.527,32	800.000,00	0,00
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	200.000,00	0,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	1.059.394.251,44	933.692.994,20	468.248.005,00
DIREZIONE RISORSE UMANE	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	51.840.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	90.051.697,29	0,00	0,00
PARTITE DI GIRO	37.631.281,25	38.990.000,00	38.990.000,00
Totale	**1.488.723.318,30**	**1.032.264.555,20**	**574.998.228,21**

Tab. 14

Uscite:

Direzione/CRAm	2026	2027	2028
DIREZIONE GENERALE	9.506.846,39	8.004.420,22	5.160.980,77
BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	23.214.898,57	34.630.194,93	35.891.123,43
BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	12.389.804,93	13.354.742,57	10.065.774,59
BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	6.143.315,36	8.901.322,61	1.480.000,00
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	21.898.718,16	14.034.829,58	8.619.584,26
DIREZIONE RISORSE UMANE	71.471.179,30	56.353.131,50	56.051.013,87
DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	960.543.273,96	823.758.490,00	361.051.388,88
DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	467.134.844,95	647.628.792,74	494.273.308,91
DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	261.194.921,74	254.076.117,06	184.572.290,52
DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	20.814.980,99	19.075.348,09	18.412.831,66
DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	5.102.247,40	3.498.558,03	2.532.807,53
FONDI	49.396.422,15	8.719.990,00	8.398.990,00
PARTITE DI GIRO	37.631.281,25	38.990.000,00	38.990.000,00
Totale	**1.946.442.735,15**	**1.931.025.937,33**	**1.225.500.094,42**

Tab. 15

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

La tabella che segue dà contezza del saldo di bilancio dal confronto tra totale entrate e totale uscite nel triennio:

	2026	2027	2028
Totale Entrate	1.488.723.318,30	1.032.264.555,20	574.998.228,21
Totale Uscite	1.946.442.735,15	1.931.025.937,33	1.225.500.094,42
Avanzo di amministrazione applicato 2025	**-457.719.416,85**	**-898.761.382,13**	**-650.501.866,21**

Tab. 16

Direzione Generale (CRAm 01.01.01)

Per la Direzione Generale la variazione significativa proposta riguarda la rimodulazione delle risorse già presenti in bilancio, assegnate con DPCM 30 maggio 2025 – riparto dei fondi previsti dall'art.1, comma 898, della legge 30 dicembre 2024, n.207. Tali risorse sono finalizzate al sostegno alle politiche per l'aerospazio. Si rende necessaria una variazione sulla base della pianificazione e dello stato attuale delle attività.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	Funzionamento	-8.550,00	2.100,00	6.450,00
Altre Attrezzature scientifiche	Iniziative a supporto della Space Economy (convenzione MIMIT)	-720.000,00	720.000,00	-
Totale Uscite		**-728.550,00**	**722.100,00**	**6.450,00**

Tab. 17

Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC) (CRAm 01.01.05)

A valle della "*Configurazione della nuova Macro-organizzazione dell'Agenzia Spaziale Italiana"*, approvata con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 31/2024, è stato istituito presso la Direzione Generale il nuovo CRAm "*Base Estera di Malindi - Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)*", in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello *"Direzione Affari Internazionali"*.

La tabella che segue espone le proposte di variazioni, in particolare sono stati rimodulati i fondi, derivanti dall'Accordo ASI-PCM, riferiti ai progetti di ricerca per i quali il prolungarsi dei tempi negoziali e di formale stipula determina la necessità di spostare in avanti le risorse che non potranno essere impiegate entro l'esercizio corrente.

Per quanto concerne la realizzazione di servizi operativi/prodotti per il centro regionale di OT, si è in attesa della scelta dei prodotti applicativi da parte della controparte keniana e pertanto tale ritardo

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

determina la necessità di rimodulare i fondi stanziati dal 2026 al 2027.

Allo scopo di consentire la corretta imputazione delle spese di investimento, sostenute tramite il contratto di supporto tecnico-logistico del BSC in fase di rinnovo annuale, si propongono variazioni tra capitoli di spese correnti ai capitoli in conto capitale (Impianti, Mobili e Arredi, Attrezzature n.a.c., Postazioni di lavoro). Si precisa che al fine di garantire la copertura finanziaria del predetto rinnovo si rende necessario utilizzare in via di anticipazione una quota assegnata di avanzo libero, in occasione dello scorso assestamento di bilancio 2026, per la realizzazione della nuova foresteria; tale somma sarà recuperata a valle della contrattualizzazione.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Attrezzature n.a.c.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	-	128.000,00	-
Fabbricati ad uso strumentale	Realizzazione della nuova foresteria	-	- 276.500,00	-
Impianti	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	50.000,00	97.000,00	-
Mobili e arredi per ufficio	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	-	29.000,00	-
Postazioni di lavoro	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	50.000,00	22.500,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Realizzare progetti di ricerca presso LBMSC	- 2.886.765,83	1.886.765,83	1.000.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	- 40.000,00	150.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Realizzazione di servizi operativi/prodotti per il centro regionale di OT	- 2.000.000,00	2.000.000,00	-
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - internazionale con IVA	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	-	- 100.000,00	- 100.000,00
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Servizio gestione personale temporaneo Base Malindi	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	- 60.000,00	- 150.000,00	-
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	BASE DI LANCIO E CONTROLLO SATELLITI MALINDI	-	100.000,00	100.000,00
Totale Uscite		**-4.886.765,83**	**3.886.765,83**	**1.000.000,00**

Tab. 18

Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna" (CRAm 01.01.07)

Sempre a seguito della nuova organizzazione dell'ASI è stato, altresì, istituito presso la Direzione

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Generale il nuovo CRAm "*Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna*"", in precedenza afferente al centro di responsabilità amministrativa di secondo livello *"Direzione Scienza e Ricerca"*.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	Funzionamento	-16,00	16,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Attivit? di telecomunicazioni presso Base Sardegna	-800.000,00	800.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SDSA-RC Strumentazione Laboratorio	-1.030.000,00	1.030.000,00	-
Hardware n.a.c.	Funzionamento	-396.070,48	396.070,48	-
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Infrastrutture sedi dell'ASI	-53.177,16	53.177,16	-
Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Infrastrutture sedi dell'ASI	-220.916,34	220.916,34	-
Mobili e arredi per laboratori	SDSA-RC Strumentazione Laboratorio	-9.427,00	9.427,00	-
Mobili e arredi per ufficio	Funzionamento	-70.000,00	70.000,00	-
Postazioni di lavoro	Funzionamento	-3.300,00	3.300,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	SRT Contributo INAF x Manutenzione Generale	-700.000,00	350.000,00	350.000,00
Server	Funzionamento	-913,85	913,85	-
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Funzionamento - attivit? formative	-100.000,00	100.000,00	-
Totale Uscite		**-3.383.820,83**	**3.033.820,83**	**350.000,00**

Tab. 19

Le variazioni proposte riguardano esclusivamente la rimodulazione di fondi già stanziati in bilancio.

Direzione Amministrazione e Finanza (CRAm 02.01.01)

Le variazioni proposte riguardano rimodulazioni di capitoli finalizzati a finanziare le seguenti attività:

- proroga tecnica all'attuale contratto di Manutenzione della sede ASI di Roma che scade il 31 ottobre p.v. di 12 mesi per consentire l'avvio di una opportuna gara europea per il triennio successivo;
- gara per la gestione delle manutenzioni delle sedi ASI di Roma, Matera e Selargius (CA);

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

- affidamento di un contratto di manutenzione per le tre sedi nazionali dell'Agenzia (Roma, Matera e Cagliari) a partire dal 1.11.2026 della durata di un triennio eventualmente rinnovabile per un ulteriore triennio;
- gestione della variazione fino a concorrenza del quinto d'obbligo per un contratto relativo alle attrezzature delle sedi ASI;
- gestione della variazione fino a concorrenza del quinto d'obbligo per un contratto relativo all'igienizzazione dei servizi igienici della sede ASI di Roma.

Corre l'obbligo di precisare che a tali fini, data la scarsità di risorse più volte rappresentata, si è reso necessario procedere alla riduzione degli stanziamenti di bilancio 2027 e 2028 del capitolo energia elettrica.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	Funzionamento	-	-	- 50.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Funzionamento	22.000,00	-	-
Altri servizi diversi n.a.c.	Funzionamento	-	-	- 100.000,00
Energia elettrica	Funzionamento	-	- 185.000,00	- 1.150.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Infrastrutture sedi dell'ASI	3.000,00	-	-
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Infrastrutture sedi dell'ASI	-	185.000,00	1.600.000,00
Mobili e arredi per ufficio	Funzionamento	- 25.000,00	-	-
Servizi di pulizia e lavanderia	Funzionamento	-	-	- 200.000,00
Servizi di sorveglianza e custodia	Funzionamento	-	-	- 50.000,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	Funzionamento	-	-	- 50.000,00
Totale Uscite		**0,00**	**0,00**	**0,00**

Tab. 20

Direzione Risorse Umane (CRAm 03.01.01)

Per la Direzione Risorse Umane le variazioni proposte riguardano la rimodulazione dei capitoli interessati dalla corresponsione delle differenze retributive arretrate derivanti dall'applicazione

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

degli incrementi stipendiali alle decorrenze stabilite a seguito del rinnovo del CCNL, nonché ai nuovi valori del trattamento economico, al fine di dare copertura adeguata all'esercizio finanziario 2026, mediante prelievo delle corrispondenti somme dal Fondo rinnovo oneri contrattuali per un importo complessivo pari a € 56.000,00.

Si rende inoltre necessario procedere all'adeguamento dello stanziamento iscritto nel Bilancio di Previsione 2026 e triennale 2026-2028 sul capitolo destinato al pagamento dell'indennità di direzione strutture ex-art. 22 del D.P.R. 171/91 poiché, in sede di predisposizione del bilancio di previsione, la risorsa finanziaria era stata stimata sulla base dei parametri allora vigenti. A seguito della sottoscrizione definitiva, in data 01/07/2026, del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) del personale non dirigente del comparto Istruzione e Ricerca relativo al triennio 2025-2027, si è determinato un incremento dei valori tabellari dello stipendio nella fascia iniziale. Poiché la citata indennità ex-art. 22 è normativamente commisurata al 15% dello stipendio in fascia iniziale, i nuovi valori contrattuali hanno comportato un automatico effetto di trascinamento e il conseguente aumento del valore unitario dell'indennità. Lo stanziamento originario è stato pertanto parzialmente assorbito dal maggiore costo, rivelandosi insufficiente rispetto all'effettivo fabbisogno annuale, per come rideterminato dal rinnovo contrattuale. La presente variazione di bilancio assicura la necessaria copertura finanziaria al maggiore onere registrato, quantificato in complessivi € 25.000,00.

Infine, a seguito del decreto direttoriale n. 639 del 30 giugno 2026, avente ad oggetto "*Aggiornamento al 1° gennaio 2026 della consistenza del fondo di incentivazione ai sensi dell'art. n. 10 e dell'art. n. 19 del CCNL ASI 2002-2005 e del CCNI prot. n. 12410 stipulato tra ASI e le OO.SS. in data 05/09/2024*" si rende necessario aggiornare l'importo stanziato sul capitolo indennità da fondo incentivazione che accoglie le risorse del fondo in parola che ammonta a € 4.545.979,24.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Art. 22 DPR 171/91 "Indennità di direzione strutture/progetti" e Art. 10 CCNL 5/3/98 "Indennità di r	Funzionamento - gestione risorse umane	25.000,00	-	-
Fondo rinnovi contrattuali	Funzionamento - gestione risorse umane	- 56.000,00	-	-
Indennità da fondo Incentivazione	Funzionamento nac	- 602.954,95	-	-
Personale a tempo indeterminato - Arretrati retribuzione base	Funzionamento - gestione risorse umane	16.000,00	-	-
Personale a tempo indeterminato - Arretrati STE	Funzionamento - gestione risorse umane	9.250,00	-	-

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Personale a tempo indeterminato - Arretrati trattamento accessorio dirigenti	Funzionamento - gestione risorse umane	6.500,00	-	-
Personale dirigenziale a tempo determinato - Arretrati retribuzione base	Funzionamento - gestione risorse umane	7.000,00	-	-
Personale dirigenziale a tempo determinato - Arretrati STE	Funzionamento - gestione risorse umane	5.750,00	-	-
Personale dirigenziale a tempo determinato - Arretrati trattamento accessorio	Funzionamento - gestione risorse umane	5.500,00	-	-
Personale dirigenziale a tempo determinato - STE	Funzionamento - gestione risorse umane	2.000,00	-	-
Retribuzione del personale dirigenziale a tempo determinato	Funzionamento - gestione risorse umane	4.000,00	-	-
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	Funzionamento - gestione risorse umane	- 25.000,00	-	-
Totale Uscite		**- 602.954,95**	**0,00**	**0,00**

Tab. 21

Direzione Ingegneria e Tecnologie (CRAm 04.01.01)

Per la Direzione Ingegneria e Tecnologie, circa € 29 milioni di variazioni richieste riguardano la rimodulazione nel triennio 2026-2028 di fondi già presenti in bilancio, assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento delle iniziative rientranti nel PTA 2021 – 2023 (Accordo ASI – PCM del 21 dicembre 2021), tenuto conto anche della programmazione e dei tempi di contrattualizzazione; circa € 21,5 milioni per rimodulazione di fondi PNRR sempre stanziati in bilancio, in previsione delle ultime esigenze di programma.

Si propone lo spostamento dall'esercizio 2026 al 2027 dei fondi assegnati per il Programma I-CIOS, nelle more del riorientamento delle attività in corso con il MIMIT, per l'importo di € 11 milioni. Anche con riferimento al Programma COSMO, PLATINO, MirrorGovSatCom e GALILEO PRS si tratta di variazioni a rimodulazione negli anni di fondi assegnati all'Agenzia.

La presente variazione non modifica gli stanziamenti relativi al Fondo complementare. Gli eventuali adeguamenti saranno valutati e recepiti con un successivo provvedimento, secondo quanto illustrato nel paragrafo dedicato a tali risorse.

Infine, si rendono necessarie rimodulazioni di fondi dal 2026 al biennio successivo relativi a progetti e programmi finanziati con il fondo ordinario e altri fondi nazionali o europei per i quali non si prevede l'utilizzo entro l'esercizio corrente.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Di seguito una tabella di dettaglio delle variazioni proposte per la Direzione Ingegneria e Tecnologie:

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Altre Attrezzature scientifiche	IRIDE Costi di adeguamento GS	-138.542,05	138.542,05	-
Altre indennità e compensi a Personale TD	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-2.000,00	-	-
Altre indennità e compensi a Personale TI	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-500,00	-	-
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	CISE-ALERT	-388,96	388,96	-
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity	-20.000,00	20.000,00	-
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Quantum Accademy	-80.350,00	80.350,00	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Fondo Progetto EPIC	48.730,35	-	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Fondo Progetto QV-LIFT	1.881,82	-	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Progetto GSA/GRANT/04/2016	-	90.378,88	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	PROGETTO PERASPERA	74.209,61	-	-
Altri Trasferimenti correnti alla UE - enti_organismi senza IVA	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	-	5.584,68	-
Assegni di ricerca	Programma I-CIOS	-100.000,00	100.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat	-46.008,44	46.008,44	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	PLATINO - Fondi PCM	-236.025,19	236.025,19	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	STEP.1	-63.532,71	3.831,55	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Tecnologie abilitanti di robotica e intelligenza artificiale	-67.559,72	67.559,72	-
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Joint-lab tecnologico	-1.565.000,00	1.000.000,00	565.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	-67.600,00	-	67.600,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Funzionamento nac	-100.000,00	-	100.000,00

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Infrastrutture per la Navigazione	-219.200,92	-	219.200,92
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Progetto NIHL	-14,85	14,85	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	QKD - quantum key distribution/ground	-76.640,00	76.640,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Space Factory - filiera	-2.732.000,00	2.732.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	-100.000,00	-	100.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Algoritmi e processori a supporto di Missioni di EO	-500.000,00	-	500.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	COSMO SkyMed modifiche DIFESA	-4.411.602,35	3.203.212,75	1.208.389,60
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Grandi antenne dispiegabili	-82.431,10	319.104,17	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	IHS - SDLR Management	-40.000,00	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Infrastruttura SW PNRR	-5.589.136,60	101.796,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit Servicing - Servizio di Lancio	-9.368.000,00	9.332.000,01	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	In-orbit servicing: Missione Dimostrativa - Fondo PNRR	-458.000,00	458.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Installazione e acquisto CLOUD	-4.700.000,00	-300.000,00	5.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	IOD/IOV	-3.202.000,00	1.600.000,00	1.602.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	ITAL-GOVSATCOM (FSC)	-14.377.330,74	10.142.000,00	4.235.330,74
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat	-1.458.661,84	1.287.371,44	171.290,40
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Network Flyeye PNRR	-2.250.000,00	5.500.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PLATINO - Fondi PCM	-18.611.241,50	13.961.241,50	4.650.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	PRISMA Seconda Generazione - B/C/D/E1	-6.402.469,99	6.402.469,99	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	QKD - quantum key distribution/ground	-139.758,08	-	139.758,08
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	-1.938.043,00	1.289.182,37	938.043,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SDLR PNRR	-77.687,99	77.687,99	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	STEP.1	-261.621,97	112.218,96	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	STEP.2	-1.000.000,00	500.000,00	500.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Studi e sviluppi nuovi apparati/sottosistemi/payload TLC (Antenna Metasuperfici e al Plasma/altri pa	-333.589,04	263.589,04	70.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie abilitanti di robotica e intelligenza artificiale	-435.373,91	435.373,91	-
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Tecnologie per comunicazioni sicure	-448.759,64	99.634,92	349.124,72
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	PROGETTO PERASPERA	-2.858,66	2.858,66	-

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-70,00	-	-
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188 - Arretrati da CCNL	PROGETTO PERASPERA	-	-	-
Hardware n.a.c.	Sviluppi Ground per Accordi Internazionali OT	-6.070,75	6.070,75	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP Arretrati da CCNL comma 188	PROGETTO PERASPERA	-100,00	100,00	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	PROGETTO PERASPERA	-1.000,98	1.000,98	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-50,00	-	-
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	Servizi di Supporto Operativo G/S Athena-Fidus	-22.200,00	22.200,00	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	CISE-ALERT	-10.000,00	10.000,00	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	Esperto per supporto per OT	-36.106,95	16.106,95	20.000,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	Fondo Progetto EPIC	-1.691,13	-	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	Fondo Progetto EPIC 2	-2.052,39	2.052,39	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity	-10.000,00	10.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	CISE-ALERT	-6.748,22	6.748,22	-
Indennità di missione e di trasferta	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	500,00	7.400,00	-
Indennità di missione e di trasferta	FLYEYE Management	-400.000,00	1.250.000,00	1.400.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Fondo Progetto EPIC 2	-67.144,18	67.144,18	-
Indennità di missione e di trasferta	GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	-12.685,74	12.685,74	-
Indennità di missione e di trasferta	IHS - SDLR Management	-122.659,40	-	150.000,00
Indennità di missione e di trasferta	IOS Management	-230.000,00	82.652,47	230.000,00
Indennità di missione e di trasferta	MPGE Management	-96.652,48	-	50.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Navigazione, bandi, R&S, advisory	-3.000,00	3.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	NAVSPACE	-12.540,00	12.540,00	-
Indennità di missione e di trasferta	Precedenti progetti di downstream	-13.009,88	13.009,88	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto GSA/GRANT/04/2016	-90.220,95	-	-
Indennità di missione e di trasferta	PROGETTO HEMERA	-139.527,18	139.527,18	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto MAGIC	-38.860,80	38.860,80	-
Indennità di missione e di trasferta	PROGETTO PERASPERA	-15.102,55	15.102,55	-
Indennità di missione e di trasferta	PROGETTO POR eRAD (Enrico Cavallinil)	-17.385,45	17.385,45	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity	-20.000,00	20.000,00	-
Indennità di missione e di trasferta	Progetto QUAQK	4.250,00	-	-
Indennità di missione e di trasferta	PROGETTO SOLE	-36.097,50	36.097,50	-

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Indennità di missione e di trasferta	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	-5.584,68	-	-
Indennità di missione e di trasferta	Space Factory - filiera	-90.000,00	90.000,00	-
Licenze d'uso per software	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	-22.563,39	22.563,39	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-4.400,00	-	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Fondo Progetto EPIC 2	-35.540,00	35.540,00	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Fondo Progetto QV-LIFT	-1.881,82	-	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Precedenti Progetti Pilota	-8.200,00	8.200,00	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	Space Factory - filiera	-100.000,00	100.000,00	-
Personale TD comma 188 - Arretrati trattamento accessorio tecnologi	PROGETTO PERASPERA	-27,14	27,14	-
Personale TD comma 188 - STE	PROGETTO PERASPERA	-3.450,00	3.450,00	-
Personale TD comma 188 - STE	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-30,00	-	-
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	PROGETTO PERASPERA	-1.215,14	1.215,14	-
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-30,00	-	-
Postazioni di lavoro	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	1.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti con IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	-612,50	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Precedenti progetti di downstream	-2.000,00	2.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali (quota FOE)	-8.629,36	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	ASIF	-170.450,00	70.450,00	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	ASIF operativo - Accordo ENEA	-210.000,00	100.000,00	110.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Attivit? scientifiche a supporto Missioni di EO	-818.337,21	818.337,21	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-500,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	I4DP_PA (Innovation for Downstream Preparation - Public Administrations)	-299.605,53	-	299.605,53
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	-503.802,53	1.492.623,17	-988.820,64
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Precedenti progetti di downstream	-58.337,48	58.337,48	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Precedenti Progetti Pilota	-766.275,14	616.275,14	150.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	PRISCAV - Addendum	-391,10	391,10	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Progetto NIHL	-60.532,60	60.532,60	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	PROGETTO SPARE	-9.400,77	9.400,77	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	QKD - integrazione tra sicurezza quantistica e classica	-80.000,00	-	80.000,00

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Sistemi di Comunicazioni Ottiche (Sistemi free-space optical - FSO) /Comunicazioni sicure/PLD avanza	- 102.475,00	50.000,00	52.475,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Funzionamento nac	- 860.000,00	360.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	- 500,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	IRIDE Costi di adeguamento GS	- 25.044,71	25.044,71	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	IRIDE MCO	- 18.711,64	18.711,64	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	ITAL-GOVSATCOM (FSC)	- 150.000,44	-	150.000,44
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	MCO DI COSMO	- 505.735,37	505.735,37	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	NUOVE INIZIATIVE LANCIATORI E TRASPORTO SPAZIALE - QUOTA FOE	- 600.000,00	600.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Precedenti progetti di downstream	- 571.662,52	571.662,52	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Servizi di Supporto Operativo G/S Athena-Fidus	- 12.298,38	12.298,38	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sistemi integrati TLC/NAV/OT	- 566.907,12	567.519,62	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	SORVEGLIANZA ARIANE NAZIONALE	- 181.810,74	181.810,74	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sviluppi di tecnologie critiche per i sistemi di lancio innovativi	- 545.147,22	545.147,22	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Antenna Cordoba CSK	- 100.000,00	-	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	BANDO TECNOLOGIE TRASVERSALI PER L'OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE DI SISTEMA	- 73.849,64	73.849,64	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	COSMO SkyMed Futuro (Fase A)	- 7.260,08	7.260,08	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	IRIDE MCO	- 401.522,31	401.522,31	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MCO DI COSMO	- 305.734,37	305.734,37	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	MCO DI PRISMA E SAOCOM	- 36.777,96	36.777,96	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	missione ASTRAi	- 1.000.000,00	1.000.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	NUOVE INIZIATIVE LANCIATORI E TRASPORTO SPAZIALE - QUOTA FOE	- 28.455,20	28.455,20	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	PRISMA Seconda Generazione - B/C/D/E1	- 20.000,00	20.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Programma I-CIOS	- 10.900.000,00	10.900.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Residui Galileo	- 10.000.000,00	10.000.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Ricerca e sviluppo del ricevitore PRS	- 1.809.714,87	1.520.532,50	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studi di concetti innovativi di sistemi spaziali (quota FOE)	- 18.939,54	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Studio Space logistics	-	- 3.800.000,00	3.800.000,00

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppi di tecnologie critiche nella propulsione (ibrida, riutilizzabile, etc)	-886.400,00	886.400,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Sviluppi di tecnologie critiche per i sistemi di lancio innovativi	-42.000,00	42.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	CISE-ALERT	-66.526,36	66.526,36	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	PROGETTO HEMERA	-7.655,00	7.655,00	-
Pubblicazioni	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-403,12	2.403,12	-
Pubblicazioni	Exploitation Nuove Missioni OT (era PC3)	-181,52	181,52	-
Pubblicazioni	GEMOP - Galileo e performance di monitoraggio EGNOS	-10.295,05	10.295,05	-
Pubblicazioni	I4DP_SCIENCE (Innovation for Downstream Preparation - Science)	-13.000,00	13.000,00	-
Pubblicazioni	Progetto QCIMED Mediterranean Quantum Connectivity	-10.000,00	10.000,00	-
Pubblicazioni	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-8.458,40	9.268,40	-
Pubblicazioni	Quantum Accademy	-10.000,00	10.000,00	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	Fondo Progetto EPIC	-47.039,22	-	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	Fondo Progetto EPIC 2	-34.698,96	34.698,96	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	ITAL-GOVSATCOM (FSC)	-100.000,00	-	100.000,00
Retribuzione base del personale TD comma 188	PROGETTO PERASPERA	-123.280,99	49.883,15	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-530,00	-	-
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	Progetto GSA/GRANT/04/2016	-157,93	-	-
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	EXPERT - Reaching Excellence in Hyperspectral Remote Sensing	-3.000,00	-	-
Spese per servizi finanziari n.a.c.	PROGETTO POR eRAD (Enrico Cavallini)	-1.913,98	1.913,98	-
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	I4DP_MARKET (Innovation for Downstream Preparation - Market)	-2.784.008,01	-32.992,83	2.817.000,84
Trasferimenti correnti a Ministeri	Precedenti progetti di downstream	-8.005,27	8.005,27	-
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	PROGETTO PERASPERA	-1.706,80	895,03	-
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	QOSTRAD sensori quantistici avanzati	-100,00	-	-
Totale Uscite		**-119.248.038,11**	**89.716.289,48**	**29.535.998,63**

Tab. 22

Direzione Affari Internazionali (CRAm 05.01.01)

Come illustrato nel paragrafo dedicato alle entrate, sono state inseriti in bilancio complessivamente € 605.956.472,68, derivanti dall'Accordo tra l'Agenzia Spaziale Italiana ed UPSA per la copertura parziale, per gli esercizi finanziari 2026 e 2027, delle obbligazioni finanziarie nazionali derivanti

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

dalle sottoscrizioni assunte dall'Italia in occasione del Consiglio Ministeriale ESA del 26 e 27 novembre 2025, in attuazione della delibera COMINT del 14 maggio 2026.

Su richiesta della Direzione Affari Internazionali, si propone con la presente variazione, atteso che allo stato non risultano definite le relative linee guida, di stanziare la corrispondente somma in parte spesa per € 145.956.472,68 nel 2026 e per la restante quota, pari a € 460.000.000,00, nel 2027 interamente sulla linea di attività "Basic Activities" dell'ESA; si procederà successivamente, a mezzo variazione interna di bilancio, alla distribuzione della somma sulle pertinenti attività.

Si propongono inoltre variazioni finalizzate a rimodulare, su esercizi diversi, risorse già stanziate in bilancio, al fine di garantire la copertura finanziaria in particolare delle seguenti iniziative:

- Con la delibera n. 130 del 12 luglio 2024 erano state approvate le prime attività progettuali di capacity building ed alta formazione in Africa, con l'obiettivo di rafforzare ed estendere la cooperazione bilaterale e multilaterale con i Paesi africani attraverso la formazione di risorse altamente qualificate, al fine di promuovere opportunità concrete di sviluppo e innovazione nel settore spaziale. In particolare, nell'anno in corso, le principali linee di intervento del progetto Space Education e Capacity Building sono state condivise con i partner africani nel corso del terzo Space Leaders Meeting, tenutosi il 9 e 10 febbraio 2026 presso il Luigi Broglio Space Center di Malindi, alla presenza di 16 Paesi e 32 Space Leaders. In particolare, le attività di progetto consistono in corsi online in Space Policy, Space Law and Governance, programmi di training on the job in Earth Observation data analysis and application development, nonché iniziative avanzate di capacity building dedicate a Satellite System Design Study e Constellation Mission Design, mediante l'utilizzo di una Concurrent Engineering Facility.

  Negli ultimi mesi, inoltre, sono andati avanti gli approfondimenti con gli uffici competenti al fine di definire i dettagli utili per la pubblicazione di una gara aperta mediante l'avvio di una procedura aperta, ex art. 71 del D.Lgs. n. 36/2023, a mezzo della quale si intende procedere alla individuazione entro il prossimo anno di uno o più partner deputati all'attuazione delle attività di formazione, training e capacity building.

  Considerata tuttavia la necessità di garantire continuità negli anni successivi alle attività deliberate con delibera 130 del 12 luglio 2024, si rende necessario rimodulare le risorse stanziate dal 2026 al 2027 di "Alta formazione in Africa – supporto al Piano Mattei" e "Capacity building in Africa - supporto al Piano Mattei";

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

- Nei prossimi mesi, a fronte della conclusione entro dicembre 2026 del ciclo della iniziativa di Space Education e Capacity Building in America Latina e nei Caraibi, promosse nell'ambito della consolidata collaborazione tra ASI e IILA (Organizzazione Italo-Latino-americana), la Direzione si sta adoperando per definire entro la fine del 2026 il prossimo ciclo di formazione che si avvierà nel 2027. La continuità, infatti, dei programmi formativi in Space Governance, Space Economy e Osservazione della Terra ha quale obiettivo quello di sviluppare competenze locali altamente qualificate e di consolidare relazioni strutturate di medio-lungo periodo con i Paesi dell'America Latina e dei Caraibi. L'iniziativa inoltre è volta a promuovere e incentivare nuove opportunità di cooperazione scientifica, tecnologica e industriale, contribuendo al rafforzamento della presenza italiana nel settore spaziale nella regione.

  In aggiunta al ciclo di formazione, il 2027 vede il ritorno in Italia dell'edizione dell'Incontro delle Agenzie Spaziali dei Paesi membri dell'Organizzazione Internazionale Italo-Latino-americana – IILA, che per l'anno in corso si terrà in Argentina a dicembre.

  A fronte di quanto richiamato sopra, impiegando in maniera adeguata i fondi già assegnati alla Direzione, si propone di rimodulare la disponibilità finanziaria stanziata su "Capacity Building per i Paesi LatAm" dal 2026 al 2027.

La tabella che segue da contezza delle variazioni proposte:

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Alta Formazione in Africa - supporto al Piano Mattei	-800.000,00	800.000,00	-
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	ASI-UNOOSA per il Sud Globale	-70.000,00	85.000,00	-
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Capacity building in Africa - supporto al Piano Mattei	-600.000,00	600.000,00	-
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Capacity Building per i Paesi LatAm	-600.000,00	750.000,00	-
Altre Prestazioni tecnico scientifiche	Follow-up ASEAN- Italy Cooperation Initiative on Space and Smart Technologies	-250.023,48	-	250.023,48
Altre Prestazioni tecnico scientifiche	Studi e Analisi Unione Europea Quota FOE	-70.000,00	70.000,00	150.000,00
Giornali e riviste	Report Geopolitica e Geoeconomia	-15.000,00	-	-
Stampa e rilegatura	Funzionamento	-3.865,40	-	3.865,40

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Trasferimenti correnti a altre imprese - senza IVA	Bandi per l?internazionalizzazione di PMI e Start-up	- 150.000,00	- 150.000,00	-
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - Contribuzione ESA	Basic Activities	145.956.472,68	460.000.000,00	-
Totale Uscite		**143.397.583,80**	**462.155.000,00**	**403.888,88**

Tab. 23

Direzione Scienza e Innovazione (CRAm 06.01.01)

Per la Direzione Scienza e Innovazione le proposte di rimodulazione sono a invarianza zero e sempre nel rispetto della fonte di finanziamento. Le suddette variazioni prevedono la riprogrammazione delle prenotazioni per adeguare il profilo di spesa delle deliberazioni adottate dal Consiglio di amministrazione dell'Agenzia, in coerenza con le tempistiche di attuazione dell'Amministrazione, onde consentire di finalizzare le procedure di affidamento di contratti industriali, contratti di finanziamento e Accordi tra PP.AA, garantendo una corretta copertura finanziaria dei relativi impegni di spesa a seguito della data di stima della sottoscrizione degli atti di cui sopra.

Inoltre, è opportuno segnalare che, con deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia n. 67 del 22 giugno, è stato approvato l'assestamento (seconda variazione) del Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini di competenza e di cassa, e del Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza, con il quale è stata destinata una quota di avanzo libero accertato di Amministrazione, a copertura di determinate attività della VI Direzione.

In considerazione di alcune recenti determinazioni NASA, ESA e dei partners internazionali, intercorse medio tempore sulle missioni, e della continua e rapida evoluzione del contesto geopolitico internazionale, con riferimento a una quota parte dell'avanzo libero sopra richiamato, sono state effettuate alcune decurtazioni di stanziamenti dedicati, per garantire il finanziamento di nuove attività di interesse strategico dell'Agenzia e per favorire iniziative di programmi pronti e già definiti, che si elencano di seguito:

- **SPINSAT**: Sebbene la microgravità possa essere studiata efficacemente a bordo di stazioni spaziali—il cui futuro, soprattutto per ciò che concerne orbite oltre quelle terrestri basse, è al momento incerto—rimane una significativa carenza di piattaforme che consentano di

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

qualificare tecnologie, materiali e processi in condizioni di gravità parziale, come quelle lunari (0,16 g) o marziane (0,38 g). La Direzione Scienza e Innovazione ha avviato da tempo interlocuzioni con i ricercatori di NASA Ames, individuando in SpinSat, una piattaforma orbitale concepita per generare livelli di gravità artificiale mediante rotazione, un promettente terreno di collaborazione. Dal lato NASA, il gruppo che ha condotto gli studi preliminari sul sistema si è mostrato decisamente interessato a questa possibilità di collaborazione e si è detto disposto a trasferire ad ASI i risultati degli studi preliminari fatti fino ad ora per consentirgli di avviare un percorso di sviluppo a guida italiana per SpinSat. Nelle more della definizione formale di un accordo/memorandum per regolare la condivisione di studi, procedure e tecnologie utili allo sviluppo italiano di SpinSat e l'eventuale supporto tecnico di NASA alle attività che ASI vorrà condurre a tale scopo, si rende necessario portare all'approvazione del CdA la complessiva strategia implementativa e contestualmente stanziare i necessari fondi per i primi step della sua implementazione.

- **LITEBIRD**: LiteBIRD "Lite satellite for the study of B-mode polarization and Inflation from cosmic background Radiation Detection" è una missione spaziale dedicata allo studio della radiazione di fondo cosmico a microonde (CMB), in particolare, allo studio della polarizzazione a tutto cielo su grandi scale angolari. LiteBIRD è stata selezionata come "Large Mission" dall'agenzia spaziale giapponese (JAXA) che è alla guida di una collaborazione internazionale tra Giappone, Europa (Italia compresa) e Canada. Allo stato attuale il suo lancio è previsto nel 2036. L'obiettivo scientifico principale di LiteBIRD è la ricerca delle onde gravitazionali primordiali attraverso il loro segnale nel modo B di polarizzazione. Il rapporto tra l'ampiezza delle onde gravitazionali e le perturbazioni legate alla densità, chiamato **r**, dovrebbe raggiungere una sensibilità dell'ordine 10^{-3}, migliorando i vincoli attuali all'incirca di un fattore 30 (si vuole raggiungere r~0.002). Con tale sensibilità, LiteBIRD potrà discriminare tra diversi modelli inflazionari compatibili con le misure attuali e sondare se l'inflazione avvenne ad una scala di energia all'incirca di 10^{16} GeV (un'energia superiore di 12 ordini di grandezza rispetto a quelle raggiungibili in esperimenti di particelle sulla terra). Oltre a questo, la misura del modo di polarizzazione e al limite della varianza cosmica permetterà lo studio dell'epoca di Reionizzazione e di diverse estensioni del modello cosmologico standard con un'accuratezza senza precedenti. La selezione di LiteBIRD è avvenuta a seguito di una fase di studio competitiva che ha visto l'importante contributo della comunità cosmologica italiana.
- **LSPE/STRIP:** "Large Scale Polarization Explorer (LSPE)" è un programma italiano che ha

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

come obiettivo lo studio della polarizzazione del fondo cosmico a microonde a grandi scale con altissima precisione e prevede il volo su pallone stratosferico dello strumento SWIPE, dedicato all'osservazione delle frequenze più alte dello spettro delle microonde, e l'installazione presso l'Osservatorio del Teide dell'Instituto de Astrofisica de Canarias (IAC) a Tenerife (Isole Canarie, Spagna) dello strumento STRIP, dedicato alle frequenze più basse. A seguito dei ritardi nella realizzazione dello strumento SWIPE dovuti a difficoltà tecnologiche nello sviluppo dei rivelatori di alta frequenza, è necessario apportare alcune modifiche allo strumento STRIP per ottimizzare la raccolta dati con l'obiettivo dell'ottenimento di rilevanti risultati scientifici.

- **ESPERIMENTO SPACE SLIME:** Gli esperimenti in pianta andranno a studiare la propriocezione nel sistema modello A. thaliana. La propriocezione, ovvero la capacità di percepire la propria curvatura e forma locale, permette alle piante di controllare la postura e crescere dritte, anche in ambienti complessi. Questo meccanismo sensoriale agisce in contrasto con la percezione della gravità (gravitropismo) per raddrizzare l'organo vegetale quando si incurva eccessivamente, fungendo da stabilizzatore cruciale per la crescita della pianta. Le piante verranno germinate sull'ISS e cresciute per 8-10 giorni su supporto cartaceo arricchito di sali minerali e fotoperiodo di 12h di luce e 12h di buio. Al termine dell'esperimento, i campioni verranno fissati in NoTox e risportati in Italia, dove verranno sottoposti ad analisi biochimiche e istologiche della composizione e organizzazione del citoscheletro e della parete, oltre ad analisi della morfologia cellulare. L'esperimento, identificando possibili vie del segnale della risposta propriocettiva in condizioni di gravità alterata, produrrà conoscenza abilitante allo sviluppo di sistemi affidabili di produzione di cibo fresco nello spazio. Gli esperimenti su A. niger andranno ad analizzare la produzione di antibiotici in A. niger in microgravità. Inoculi di A. niger verranno cresciuti nel MiniLab, utilizzando la carta come fonte di carbonio e un buffer che contine i sali minerali necessari alla crescita del fungo. I campioni verranno anchessi fissati in Histo-NoTox, riportati a terra e caratterizzati biochimicamente tramite analisi HPLC e cromatografia di massa. L'ipotesi è che l'ambiente spaziale favorisca la produzione di antibiotici in A. niger, aprendo a nuove possibilità di commercializzazione dello spazio. L'opportunità di volo è pianificata per ottobre 2026 e il rientro entro fine anno. Si rende quindi necessario stanziare i fondi richiesti per le attività di analisi sui campioni che rientreranno a Terra.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

- **BED-REST**: La presente iniziativa strategica ha per obiettivo uno studio sistematico delle alterazioni fisiopatologiche che si verificano nell'uomo in condizioni di sgravio meccanico. Tale ambito di ricerca è di particolare rilevanza nel contesto degli obiettivi di esplorazione umana dello spazio. La roadmap per l'esplorazione umana dello spazio oltre la bassa orbita terrestre (LEO), definita dal gruppo inter-agenzia International Space Exploration Coordination Group (ISECG), ha come fine ultimo la colonizzazione di Marte e individua come fase intermedia la costruzione di basi stabili sulla Luna.

  La ricerca spaziale deve pertanto essere finalizzata allo sviluppo e alla sperimentazione delle conoscenze e delle tecnologie abilitanti necessarie. In particolare, appare fondamentale realizzare opportuni programmi di ricerca volti allo studio degli effetti dell'esposizione all'ambiente spaziale, in particolare gravità alterata e radiazioni, sull'organismo umano e alla definizione di adeguate misure di mitigazione dei rischi.

  È infatti ormai noto che il volo spaziale impatta fortemente la fisiologia umana, inducendo importanti alterazioni a carico di diversi tessuti, organi e apparati. Nell'ottica delle future missioni di lungo termine appare dunque rilevante approfondire le conoscenze dei meccanismi molecolari e cellulari alla base di tali alterazioni.

  Il bed-rest è un modello ampiamente utilizzato per riprodurre a terra i cambiamenti fisiologici che si verificano in condizioni di microgravità durante il volo spaziale. In particolare, volontari sani vengono allettati in una posizione inclinata a testa in giù di 6° allo scopo di simulare l'inattività associata alla microgravità e lo spostamento dei fluidi verso la parte superiore del corpo esperiti dagli astronauti durante il volo. La validità scientifica di questo modello sperimentale è ampiamente riconosciuta dalla comunità internazionale nell'ambito della medicina spaziale, sia per comprendere l'effetto della microgravità su diversi sistemi fisiologici, sia per testare contromisure per prevenire o mitigare l'impatto dell'ambiente spaziale sul corpo umano. In questo contesto, in vista dei futuri scenari di presenza umana oltre LEO, l'ASI intende promuovere l'eccellenza della comunità scientifica italiana nel panorama internazionale attraverso la realizzazione di una campagna di bed-rest di 21 giorni, che prevede:

- l'individuazione di una facility in grado di garantire i servizi di supporto sanitario, clinico e amministrativo necessari per lo studio di allettamento su volontari sani adulti;
- la selezione di attività di ricerca di fisiologia umana rilevanti per gli obiettivi di esplorazione

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

dello spazio da eseguire nell'ambito della campagna di bed-rest.

A seguire la tabella di dettaglio delle proposte di variazione della Direzione:

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Bando tematico Radiazioni	- 500.000,00	- 520.000,00	- 200.000,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza	-	36.016,00	-
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Space Slime	45.166,25	-	-
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	SpaceShip -ITA	-	160.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Enti non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	-	977.000,00	433.000,00
Attrezzature scientifiche - Enti senza IVA	In situ Resource Utilization ? ISRU per esplorazione lunare	118.686,74	-	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Attivit? di trasferimento tecnologico	- 1.200.000,00	500.000,00	700.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Bando tematico Radiazioni	-	970.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	SpaceShip -ITA	- 950.000,00	1.040.000,00	-
Attrezzature scientifiche - Industria con IVA	Sviluppo delle infrastrutture e dell'operativit? del Centro NEO ASI	-	350.000,00	1.050.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Missioni Cubesat - missioni scientifiche	- 82.006,07	- 894.993,93	- 433.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	Payload ed esperimenti su ISS e future stazioni spaziali private	-	- 1.000.000,00	- 1.000.000,00
Attrezzature scientifiche - Industria non imponibile 8 bis	SPINSAT	-	2.000.000,00	3.000.000,00
Borse di studio	Borse di studio per Dottorati di Ricerca e Master Universitari dedicati a cittadini del Kenya	-	- 440.000,00	- 450.000,00
Borse di studio	BORSE di STUDIO, STAGE, MASTER, Season school	- 50.000,00	-	-
Contributi obbligatori per il personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 28.007,17	28.007,17	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP altre tipologie contrattuali	BORSE di STUDIO, STAGE, MASTER, Season school	- 10.000,00	10.000,00	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - IRAP comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 9.152,67	9.152,67	-
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 17.636,00	17.636,00	-
Indennità di missione e di trasferta	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 30.000,00	30.000,00	-
Indennità di missione e di trasferte	GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza	-	4.000,00	-
Mobili e arredi per laboratori	Bando tematico Radiazioni	-	250.000,00	-
Mobili e arredi per laboratori	SpaceShip -ITA	- 250.000,00	-	-
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 5.000,00	5.000,00	-

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Personale TD comma 188 - STE	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 26.982,42	26.982,42	-
Personale TD comma 188 - Trattamento accessorio tecnologi	GA EUSST 1SST2023-26GA	- 3.883,03	3.883,03	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Bando biomedicina Spaziale	-	- 500.000,00	- 500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti non imponibile 8 bis	Bando di ricerca e sperimentazione "Food nello spazio"	- 900.000,00	-	900.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	AMS-2 Missione scientifica e analisi dati	-	- 100.000,00	- 100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Attivit? di trasferimento tecnologico	- 150.000,00	50.000,00	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Attivit? scientifiche legate alla Campagna di Bed-rest	-	250.000,00	100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Attuazione di roadmap relative alle aree tematiche scientifiche	- 1.544.274,00	1.544.274,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bandi Tematici Iniziativa Space and Blue	- 213.000,00	213.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bandi Tematici per lo studio del sistema solare ed astrofisica	-	-	- 500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando 2025 per il finanziamento di proposte selezionate in bandi ESA	- 500.000,00	320.000,00	180.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Bando 2027 per il finanziamento di proposte selezionate in bandi ESA	-	-	- 700.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza	- 53.016,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	LSPE - Campagna osservativa dello strumento STRIP	-	250.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Missione LiteBIRD - sviluppo rivelatori - ulteriori fondi per sviluppo e produzione	-	500.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Enti senza IVA	Supporto scientifico per lo spettrometro IR su rover Rashid 2 - RX2 (con INAF)	- 200.000,00	- 75.000,00	275.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	GROW-XTREME - Accordo ASI-Sapienza	-	13.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Space Slime	40.000,00	-	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Supportare attivit? di collaborazione con Uffici di Terza Missione e per il Trasferimento tecnologic	- 104.000,00	50.000,00	54.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria con IVA	Sviluppo delle infrastrutture e dell'operativit? del Centro NEO ASI	- 1.015.145,16	- 478.000,00	93.145,16
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Bando per Space-Based Space Surveillance nell?ottico/infrarosso a supporto di EUSST	- 1.945.000,00	- 555.000,00	2.500.000,00

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione ARIEL - Detector Control Unit (DCU) - fase E	-60.000,00	-	60.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione ARIEL - Sviluppo Telescopio	-600.000,00	500.000,00	-1.550.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione EnVision fase C/D	-7.000.000,00	500.000,00	6.500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione Ireos - acquisto servizio di lancio	-30.278,88	-	-420.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Missione NUSES	-2.000.000,00	2.500.000,00	-500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Modellistica e metodologie innovative	-400.000,00	-	400.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Partecipazione alla missione PRIMA di JPL/NASA - attivit? industriali fasi A/B	-1.000.000,00	100.000,00	900.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	Supporto, progettazione e realizzazione infrastruttura di calcolo	-1.500.000,00	400.000,00	1.100.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria non imponibile 8 bis	UTISS e PMM	-200.000,00	200.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	EUSST HE23-24 TOP3	-2.000.000,00	1.500.000,00	500.000,00
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	EUSST HE23-24 TOP4	-1.000.000,00	1.000.000,00	-
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca - Industria senza IVA	GA EUSST 1SST2023-26GA	-346.407,04	346.407,04	-
Retribuzione base del personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	-277.031,21	277.031,21	-
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Supporto, progettazione e realizzazione infrastruttura di calcolo	-184.887,37	-	-
Tirocini formativi curriculari	BORSE di STUDIO, STAGE, MASTER, Season school	-80.000,00	15.000,00	15.000,00
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	Borse di studio per Dottorati di Ricerca e Master Universitari dedicati a cittadini del Kenya	50.000,00	440.000,00	400.000,00
Trasferimenti correnti a Università - senza IVA	BORSE di STUDIO, STAGE, MASTER, Season school	-	50.000,00	50.000,00
Trattamento di fine rapporto - Personale TD comma 188	GA EUSST 1SST2023-26GA	-13.150,39	13.150,39	-
Totale Uscite		**-26.225.004,42**	**12.886.546,00**	**13.457.145,16**

Tab. 24

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Direzione Comunicazione Istituzionale (CRAm 08.01.01)

Per la Direzione Comunicazione Istituzionale le variazioni riguardano esclusivamente la rimodulazione negli anni di fondi già stanziati in bilancio al fine di poter realizzare le attività previste dalla Direzione, in linea con il documento di programmazione delle attività di comunicazione istituzionale anno 2026.

Di seguito una tabella di dettaglio delle proposte di variazione.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Altre Attrezzature scientifiche	Funzionamento - attivit? formative	-60.000,00	30.000,00	30.000,00
Altre Attrezzature scientifiche	Realizzazione di modelli spaziali per le sedi dell'ASI	-27.049,20	13.524,60	13.524,60
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	Funzionamento	-100.000,00	-	100.000,00
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	Funzionamento nac	-401.366,12	200.683,06	200.683,06
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Funzionamento - attivit? formative	-68.386,40	34.193,20	34.193,20
Attrezzature n.a.c.	Funzionamento - attivit? formative	-60.465,84	-	60.465,84
Attrezzature n.a.c.	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	-352.424,06	352.424,06	-
Borse di studio	Funzionamento - attivit? formative	-50.000,00	25.000,00	25.000,00
Indennità di missione e di trasferta	Allestimento mostra permanente e percorso museale sullo spazio nella base ASI di Matera	-28.551,56	14.275,78	14.275,78
Indennità di missione e di trasferta	Funzionamento - gestione risorse umane	-31.626,40	15.813,20	15.813,20
Interpretariato e traduzioni	Funzionamento - piano di comunicazione	-65.000,00	-	65.000,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	Funzionamento - piano di comunicazione	-64.707,72	-	64.707,72
Trasporti, traslochi e facchinaggio	Funzionamento nac	-18.048,00	9.024,00	9.024,00
Totale Uscite		**-1.327.625,30**	**694.937,90**	**632.687,40**

Tab. 25

Fondi (CRAm 10.01.01)

Per il Fondo di Riserva le variazioni proposte derivano da un adeguamento dello stanziamento per entrate realizzate e non utilizzate a copertura di nuove spese di cui si è già parlato nei paragrafi dedicati. Inoltre, il Fondo di Riserva è stato integrato delle quote decurtate dai capitoli relativi all'indennità da fondo Incentivazione a seguito di rideterminazione dello stesso con Decreto DG n.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

639 del 30 giugno 2026.

Inoltre, è stato incrementato il Fondo proventi dell'ASI relativo ai dividendi in attesa di tassazione in quanto, come riportato nel paragrafo dedicato, si è proceduto all'incasso dei dividendi relativi all'esercizio 2025 della società e-GEOS S.p.A.

Descrizione	Descrizione Obiettivo Funzione	2026	2027	2028
Altri Fondi n.a.c..Fondo proventi dell'ASI	Funzionamento nac	1.680.000,00	-	-
Fondi di riserva	Funzionamento	1.104.378,77	169.990,00	163.990,00
Totale Uscite		**2.784.378,77**	**169.990,00**	**163.990,00**

Tab. 26

3.4 Risultanze finali

Alla luce di quanto sopra esposto il Bilancio dell'ASI risulta, dal lato delle Spese, così aggiornato:

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2026		2027		2028	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.311.054.439,26	*67,0%*	779.931.062,63	*57%*	734.680.358,12	*62%*
	variaz.	80.104.999,62		506.368.284,87		18.463.431,33	
	def.	1.391.159.438,88	*71%*	1.286.299.347,50	*67%*	753.143.789,45	*61%*
variaz. %							
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	606.619.092,76	*31,0%*	538.839.424,66	*40%*	406.279.576,23	*34%*
	variaz.	- 90.325.796,49		66.897.165,17		27.086.728,74	
	def.	516.293.296,27	*27%*	605.736.589,83	*31%*	433.366.304,97	*35%*
variaz. %							
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*
variaz. %							
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*	0,00	*0,0%*
variaz. %							
Uscite per Conto Terzi e Partite di	iniz.	38.990.000,00	*2,0%*	38.990.000,00	*2,9%*	38.990.000,00	*3,3%*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Giro (Titolo VII)	def.	38.990.000,00	*2,0%*	38.990.000,00	*2,0%*	38.990.000,00	*3,2%*
variaz. %							
Totale Totale Uscite	iniz.	1.956.663.532,02	*100%*	1.357.760.487,29	*100%*	1.179.949.934,35	*100%*
	variaz.	- 10.220.796,87		573.265.450,04		45.550.160,07	
	def.	1.946.442.735,15	*100%*	1.931.025.937,33	*100%*	1.225.500.094,42	*100%*
variaz. %		***- 0,01***		***0,42***		***0,04***	

Tab. 27

Di seguito una riclassificazione delle risorse in relazione alle gestioni delle stesse:

RIEPILOGO		**2026**	**2027**	**2028**	**Totale**
Gestione Corrente	entrate	1.448.933.318,30	992.474.555,20	536.008.228,21	2.977.416.101,71
	uscite	1.391.159.438,88	1.286.299.347,50	753.143.789,45	3.430.602.575,83
	saldo	57.773.879,42	-293.824.792,30	-217.135.561,24	-453.186.474,12
Gestione in c/capitale	entrate	800.000,00	800.000,00	0,00	1.600.000,00
	uscite	516.293.296,27	605.736.589,83	433.366.304,97	1.555.396.191,07
	saldo	-515.493.296,27	-604.936.589,83	-433.366.304,97	-1.553.796.191,07
Altro (increm.to att. Finanz. prestiti)	entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
	uscite	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	entrate	1.488.723.318,30	1.032.264.555,20	574.998.228,21	3.095.986.101,71
	uscite	1.946.442.735,15	1.931.025.937,33	1.225.500.094,42	5.102.968.766,90
	saldo	-457.719.416,85	-898.761.382,13	-650.501.866,21	-2.006.982.665,19

Tab. 28

Pertanto, alla luce delle proposte variazioni il Bilancio 2026 e Triennale 2026 – 2028, si riassume come segue:

RIEPILOGO	**2026**	**2027**	**2028**	**Triennio**
entrate iniziali	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
variazioni	148.260.833,24	460.169.990,00	163.990,00	608.594.813,24
	0,11	*0,80*	*0,00*	*0,24*
entrate definitive	**1.488.723.318,30**	**1.032.264.555,20**	**574.998.228,21**	**3.095.986.101,71**

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

uscite iniziali	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66
variazioni	-10.220.796,87	573.265.450,04	45.550.160,07	608.594.813,24
	-0,01	*0,42*	*0,04*	*0,14*
uscite definitive	**1.946.442.735,15**	**1.931.025.937,33**	**1.225.500.094,42**	**5.102.968.766,90**

Tab. 29

Dal confronto tra le variazioni in Entrata ed in Uscita emerge che la presente proposta di variazione non reca maggiori oneri come di seguito riportato:

	2026	2027	2028	Triennio
Entrate	148.260.833,24	460.169.990,00	163.990,00	608.594.813,24
Uscite	-10.220.796,87	573.265.450,04	45.550.160,07	608.594.813,24
Saldo	**158.481.630,11**	**-113.095.460,04**	**-45.386.170,07**	**0,00**

Tab. 30

✓ Il Bilancio di Cassa

L'art. 10 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità prevede che il Bilancio dell'ASI *"è formulato in termini di competenza e di cassa"*.

Il Bilancio preventivo di competenza attiene, come è noto, alle entrate che si ha diritto a riscuotere ed alle spese che si ha l'obbligo di pagare nel corso dell'esercizio, indipendentemente dal momento in cui si realizzerà la riscossione o il pagamento mentre quello di cassa riporta le entrate che si prevede di riscuotere e le uscite che si prevede di pagare indipendentemente dal momento in cui è sorto il diritto a riscuotere l'entrata o l'obbligo a sostenere la spesa.

Nel bilancio di competenza vengono, quindi, iscritti i fatti che comportano entrate o spese che si manifestano nell'esercizio, anche se non si esauriscono nell'esercizio stesso, mentre nel bilancio di cassa si iscrivono soltanto quei fatti che hanno la loro materiale esecuzione nell'esercizio.

Il bilancio di cassa rappresenta, quindi, un importante mezzo di conoscenza dei movimenti di cassa e dei conseguenti bisogni di tesoreria quale fondamentale strumento per il controllo del *cash flow* e dei momenti in cui si possono manifestare le esigenze di cassa.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Con riferimento specifico al Bilancio di Cassa 2026 si propongono, per le entrate, variazioni in aumento per € 148.260.833,24, per le uscite, variazione in diminuzione di euro -10.220.796,87. Le variazioni di che trattasi si riassumono come segue:

Entrate di Cassa	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione Finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.020.564.476,40	*98%*	146.362.682,32	*99%*	3.166.927.158,72	*98%*
E. Extra Tributarie (Titolo III)	7.614.036,77	*0%*	1.898.150,92	*1%*	9.512.187,69	*0%*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	1.602.455,81	*0%*	0	*0%*	1.602.455,81	*0%*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0%*	0,00	*0%*	0,00	*0%*
Partite di Giro (Titolo IX)	42.968.582,53	*1%*	0	*0%*	42.968.582,53	*1%*
Totale Entrate	**3.072.749.551,51**	*100%*	**148.260.833,24**	*100%*	**3.221.010.384,75**	*100%*

Tab. 31

Uscite di Cassa	**Previsione iniziale**		**Variazione**		**Previsione Finale**	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	1.718.948.862,61	*61%*	80.104.999,62	*-784%*	1.799.053.862,23	*64%*
Spese in conto capitale (Titolo II)	1.071.787.039,43	*38%*	-90.325.796,49	*884%*	981.461.242,94	*35%*
Spese per increm. attiv. finanziarie (Titolo III)	0,00	*0%*	0,00	*0%*	0,00	*0%*
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	0,00	*0%*	0,00	*0%*	0,00	*0%*

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

Partite di Giro (Titolo VII)	47.371.302,57	*2%*	0,00	*0%*	47.371.302,57	*2%*
Totale Uscite	**2.838.107.204,61**	*100%*	**-10.220.796,87**	*100%*	**2.827.886.407,74**	*100%*

Tab. 32

In sintesi:

Saldi di Cassa	**Previsione iniziale**	**Variazione**		**Previsione Finale**
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	*%*	Dati di Bilancio
Entrate	**3.072.749.551,51**	148.260.833,24	*5%*	**3.221.010.384,75**
Uscite	**2.838.107.204,61**	-10.220.796,87	*0%*	**2.827.886.407,74**
Differenza	*234.642.346,90*	*158.481.630,11*	*40%*	*393.123.977,01*

Tab. 33

✓ Conclusioni

La presente terza variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 e al bilancio preventivo decisionale triennale 2026–2028 recepisce le nuove entrate assegnate all'Agenzia e adegua gli stanziamenti alle esigenze rappresentate dai Centri di Responsabilità. Le rimodulazioni proposte tengono conto dello stato di avanzamento delle attività, dei tempi previsti per la contrattualizzazione e dell'esigibilità delle relative obbligazioni.

Tra le variazioni in entrata assume particolare rilievo l'iscrizione delle risorse destinate alla copertura parziale delle obbligazioni finanziarie nazionali derivanti dalle sottoscrizioni assunte dall'Italia in occasione del Consiglio Ministeriale ESA del 26 e 27 novembre 2025. Sono inoltre recepite le entrate relative alle attività svolte per il CNES, i dividendi della società e-GEOS S.p.A., i fondi del progetto QUANCOM e gli ulteriori importi illustrati nella relazione.

Sul versante delle spese, oltre all'iscrizione degli stanziamenti correlati alle nuove entrate, la variazione dispone la rimodulazione di risorse già disponibili tra capitoli e annualità. Gli adeguamenti consentono di allineare le previsioni alla programmazione aggiornata delle Direzioni e ai tempi di realizzazione delle iniziative, assicurando la necessaria copertura alle attività che possono essere avviate o proseguite nel triennio.

Le variazioni proposte ammontano complessivamente a € 608.594.813,24 in entrata e a €

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

608.594.813,24 in uscita nel triennio, con un saldo complessivo pari a zero. La distribuzione tra le annualità presenta un saldo positivo di € 158.481.630,11 nel 2026 e saldi negativi di € 113.095.460,04 nel 2027 e di € 45.386.170,07 nel 2028, in ragione della diversa collocazione temporale delle previsioni di entrata e di spesa.

Per il 2026, le previsioni di cassa sono incrementate di € 148.260.833,24 per le entrate e ridotte di € 10.220.796,87 per le uscite, con un miglioramento del saldo previsionale di € 158.481.630,11. Le previsioni saranno oggetto di monitoraggio nel corso della gestione, anche in relazione alla tempistica degli incassi e dei pagamenti connessi ai programmi pluriennali.

La variazione incrementa la dotazione del Fondo di riserva, che risulta pari a € 7.474.699,18 nel 2026, € 8.719.990,00 nel 2027 e € 7.663.990,00 nel 2028. In sede di assestamento il Collegio dei revisori aveva rilevato il rispetto della soglia dell'1% delle spese correnti per il 2027 e il 2028 e, per il 2026, l'applicabilità della disciplina dei prelievi nel corso della gestione prevista dall'art. 17, comma 2, del Regolamento.

A seguito della presente variazione, le spese correnti del 2027 aumentano a € 1.286.299.347,50. Sebbene anche il Fondo di riserva venga incrementato, la sua consistenza risulta inferiore di € 4.143.003,48 all'1% delle spese correnti aggiornate. Per il 2028, invece, la dotazione del Fondo supera tale parametro di € 132.552,11. Il rapporto tra il Fondo e le spese correnti presenta quindi un'evoluzione rispetto a quanto rilevato in sede di assestamento: lo scostamento relativo al 2027 dovrà essere valutato nelle successive fasi di programmazione finanziaria, ai fini dell'eventuale integrazione della dotazione.

Con riferimento alle risorse del Fondo complementare al PNRR, la presente terza variazione mantiene gli stanziamenti attualmente iscritti nel bilancio dell'Agenzia. Tenuto conto della comunicazione dell'UPSA acquisita al protocollo ASI n. 14736 del 25 settembre 2026, l'eventuale rimodulazione di tali risorse viene rinviata all'acquisizione del disegno di legge di bilancio 2027, per consentire la valutazione del nuovo profilo finanziario e il conseguente riallineamento degli stanziamenti di competenza e di cassa all'esigibilità delle relative obbligazioni. L'Agenzia procede pertanto con le altre variazioni illustrate nella presente relazione, riservando gli eventuali adeguamenti del Fondo complementare a un successivo provvedimento.

Nelle more della definizione del nuovo quadro finanziario, in via cautelativa si è proceduto a sospendere il rilascio delle coperture finanziarie per le nuove istruttorie per iniziative a valere sulle

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

risorse del Fondo complementare. Prosegue il monitoraggio delle obbligazioni già assunte e delle relative scadenze, affinché la successiva rimodulazione tenga conto degli impegni esistenti e dei corrispondenti fabbisogni di competenza e di cassa.

L'Agenzia attraversa una fase di ampliamento delle proprie funzioni e di progressiva definizione della nuova struttura organizzativa. In tale contesto si colloca la legge 13 giugno 2025, n. 89, recante «Disposizioni in materia di economia dello spazio», pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 144 del 24 giugno 2025, che rafforza il ruolo dell'ASI attribuendole compiti di regolazione tecnica, accertamento nell'ambito dei procedimenti autorizzativi e vigilanza sulle attività spaziali. L'attuazione di tali funzioni, insieme all'espansione delle attività istituzionali e delle infrastrutture gestite, richiede una programmazione finanziaria che assicuri risorse ordinarie adeguate e stabili nel tempo.

La sufficienza del finanziamento ordinario non può essere valutata esclusivamente confrontandolo con le spese immediate di funzionamento. E'necessario considerare anche gli accantonamenti, la dotazione del Fondo di riserva prevista dal Regolamento e gli ulteriori fabbisogni non compresi nelle spese ricorrenti. In particolare, il parametro regolamentare del Fondo di riserva è riferito al totale delle spese correnti del bilancio, che comprende anche le attività programmatiche, e non alle sole spese ordinarie di funzionamento.

La progressiva espansione dell'Agenzia è inoltre destinata ad accrescere i fabbisogni connessi al personale, ai servizi, alla sicurezza, alla gestione e alla manutenzione delle infrastrutture, comprese quelle realizzate mediante finanziamenti straordinari. Alla disponibilità di risorse per gli investimenti deve pertanto accompagnarsi la copertura dei costi ricorrenti necessari al loro successivo utilizzo e mantenimento. Le rimodulazioni operate con la presente variazione consentono di fronteggiare le esigenze rappresentate, ma non risolvono il problema dell'adeguatezza strutturale delle risorse ordinarie.

Si evidenzia pertanto la necessità di un progressivo adeguamento del finanziamento ordinario, commisurato ai costi effettivi di funzionamento, agli accantonamenti regolamentari e all'evoluzione delle funzioni dell'Agenzia, affinché l'ampliamento dei compiti istituzionali sia accompagnato dalle risorse necessarie a garantirne l'esercizio e la sostenibilità nel medio periodo.

Alla luce delle motivazioni esposte e delle risultanze dei prospetti allegati, si propone l'approvazione della terza variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2026, in termini

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

di competenza e di cassa, e al bilancio preventivo decisionale triennale 2026–2028, in termini di competenza.

NON CLASSIFICATO – Uso ufficiale

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Fondo iniziale di cassa								**1.156.117.542,69**
	Avanzo di amministrazione				**2.006.982.665,19**				
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.316.735.616,24	0,00	0,00	1.316.735.616,24
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***247.574.527,32***	***0,00***	***0,00***	***247.574.527,32***	***1.316.735.616,24***	***0,00***	***0,00***	***1.316.735.616,24***
	TOTALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
		247.574.527,32	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	907.747.500,00	145.956.472,68	0,00	1.053.703.972,68	1.421.095.000,00	145.956.472,68	0,00	1.567.051.472,68
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	96.195,28	160.990,00	0,00	257.185,28	1.182.141,63	160.990,00	0,00	1.343.131,63
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***907.843.695,28***	***146.117.462,68***	***0,00***	***1.053.961.157,96***	***1.422.277.141,63***	***146.117.462,68***	***0,00***	***1.568.394.604,31***
	TOTALE	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
		907.843.695,28	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	2. - Trasferimenti correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.231.561,00***	***0,00***	***0,00***	***1.231.561,00***	***1.231.561,00***	***0,00***	***0,00***	***1.231.561,00***
	TOTALE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
		1.231.561,00	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.840.000,00	0,00	0,00	51.840.000,00	171.865.283,40	0,00	0,00	171.865.283,40
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	5.567.342,92	0,00	0,00	5.567.342,92
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***51.840.000,00***	***0,00***	***0,00***	***51.840.000,00***	***177.432.626,32***	***0,00***	***0,00***	***177.432.626,32***
	TOTALE	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
		51.840.000,00	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.01	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	80.000.000,00	245.219,64	0,00	80.245.219,64	94.033.105,64	245.219,64	0,00	94.278.325,28
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.647.758,90	0,00	0,00	8.647.758,90	8.854.425,57	0,00	0,00	8.854.425,57

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***88.647.758,90***	***245.219,64***	***0,00***	***88.892.978,54***	***102.887.531,21***	***245.219,64***	***0,00***	***103.132.750,85***
	TOTALE	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
		88.647.758,90	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Trasferimenti correnti								
	2.01. - Trasferimenti correnti								
2.01.05	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	3. - Entrate extratributarie								
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni								
3.01.02	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.906.116,67	0,00	0,00	2.906.116,67	4.939.400,00	0,00	0,00	4.939.400,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.906.116,67**	**0,00**	**0,00**	**2.906.116,67**	**4.939.400,00**	**0,00**	**0,00**	**4.939.400,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale								
3.04.02	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti								
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	3.607,65	0,00	0,00	3.607,65	117.417,62	0,00	0,00	117.417,62
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	625.218,24	218.150,92	0,00	843.369,16	2.557.219,15	218.150,92	0,00	2.775.370,07
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**628.825,89**	**218.150,92**	**0,00**	**846.976,81**	**2.674.636,77**	**218.150,92**	**0,00**	**2.892.787,69**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***3.534.942,56***	***1.898.150,92***	***0,00***	***5.433.093,48***	***7.614.036,77***	***1.898.150,92***	***0,00***	***9.512.187,69***
	TOTALE	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
		3.534.942,56	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	4. - Entrate in conto capitale								
	4.02. - Contributi agli investimenti								
4.02.01	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.600.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	4.05. - Altre entrate in conto capitale								
4.05.04	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***800.000,00***	***0,00***	***0,00***	***800.000,00***	***1.602.455,81***	***0,00***	***0,00***	***1.602.455,81***
	TOTALE	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		800.000,00	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	***200.000,00***	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	***200.000,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.802.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.802.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.802.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.802.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.01.01. - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	695,92	0,00	0,00	695,92
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***3.513,62***	***0,00***	***0,00***	***3.513,62***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999.311,11	0,00	0,00	2.999.311,11
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***2.999.311,11***	***0,00***	***0,00***	***2.999.311,11***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.99	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***1.158.718,75***	***0,00***	***0,00***	***1.158.718,75***	***1.158.718,75***	***0,00***	***0,00***	***1.158.718,75***
	TOTALE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
		1.158.718,75	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.01. - PARTITE DI GIRO								
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	9.01. - Entrate per partite di giro								
9.01.01	9.01.01. - Altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00
9.01.02	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	17.571.952,19	0,00	0,00	17.571.952,19
9.01.03	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
9.01.99	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.630.000,00	0,00	0,00	3.630.000,00	4.533.805,61	0,00	0,00	4.533.805,61
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**37.165.757,80**	**0,00**	**0,00**	**37.165.757,80**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	9.02. - Entrate per conto terzi								
9.02.03	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25
9.02.04	9.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**1.441.281,25**	**0,00**	**0,00**	**1.441.281,25**	**1.441.281,25**	**0,00**	**0,00**	**1.441.281,25**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***37.631.281,25***	***0,00***	***0,00***	***37.631.281,25***	***38.607.039,05***	***0,00***	***0,00***	***38.607.039,05***
	TOTALE	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
		37.631.281,25	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	Totale delle Entrate	**1.340.462.485,06**	**148.260.833,24**	**0,00**	**1.488.723.318,30**	**3.072.749.551,51**	**148.260.833,24**	**0,00**	**3.221.010.384,75**
	~~Riepilogo dei titoli~~								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	DIREZIONE GENERALE								
	Titolo II	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.316.735.616,24	0,00	0,00	1.316.735.616,24
	Titolo IV	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**248.374.527,32**	**0,00**	**0,00**	**248.374.527,32**	**1.318.338.072,05**	**0,00**	**0,00**	**1.318.338.072,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI KENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo IX	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI KENYA"LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo II	907.843.695,28	146.117.462,68	0,00	1.053.961.157,96	1.422.277.141,63	146.117.462,68	0,00	1.568.394.604,31
	Titolo III	3.534.942,56	1.898.150,92	0,00	5.433.093,48	7.614.036,77	1.898.150,92	0,00	9.512.187,69
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	3.513,62	0,00	0,00	3.513,62
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**911.378.637,84**	**148.015.613,60**	**0,00**	**1.059.394.251,44**	**1.429.894.692,02**	**148.015.613,60**	**0,00**	**1.577.910.305,62**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo II	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo II	51.840.000,00	0,00	0,00	51.840.000,00	177.432.626,32	0,00	0,00	177.432.626,32
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999.311,11	0,00	0,00	2.999.311,11
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**180.431.937,43**	**0,00**	**0,00**	**180.431.937,43**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo II	88.647.758,90	245.219,64	0,00	88.892.978,54	102.887.531,21	245.219,64	0,00	103.132.750,85
	Titolo IX	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**89.806.477,65**	**245.219,64**	**0,00**	**90.051.697,29**	**104.046.249,96**	**245.219,64**	**0,00**	**104.291.469,60**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Titolo IX	37.631.281,25	0,00	0,00	37.631.281,25	38.607.039,05	0,00	0,00	38.607.039,05
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	1.297.137.542,50	146.362.682,32	0,00	1.443.500.224,82	3.020.564.476,40	146.362.682,32	0,00	3.166.927.158,72
	Titolo III	3.534.942,56	1.898.150,92	0,00	5.433.093,48	7.614.036,77	1.898.150,92	0,00	9.512.187,69
	Titolo IV	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	42.968.582,53	0,00	0,00	42.968.582,53
	TOTALE	**1.340.462.485,06**	**148.260.833,24**	**0,00**	**1.488.723.318,30**	**3.072.749.551,51**	**148.260.833,24**	**0,00**	**3.221.010.384,75**
	Avanzo di amministrazione utilizzato	**616.201.046,96**		**158.481.630,11**	**457.719.416,85**				
	TOTALE GENERALE	**1.956.663.532,02**	**148.260.833,24**	**158.481.630,11**	**1.946.442.735,15**				

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	53.119,43	0,00	0,00	53.119,43
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	9.074.081,39	0,00	8.550,00	9.065.531,39	9.784.050,58	0,00	8.550,00	9.775.500,58
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.126.081,39**	**0,00**	**8.550,00**	**9.117.531,39**	**9.837.170,01**	**0,00**	**8.550,00**	**9.828.620,01**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	297.128,28	0,00	0,00	297.128,28
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	23.575,21	0,00	0,00	23.575,21
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**215.000,00**	**0,00**	**0,00**	**215.000,00**	**320.703,49**	**0,00**	**0,00**	**320.703,49**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***9.366.081,39***	***0,00***	***8.550,00***	***9.357.531,39***	***10.182.873,50***	***0,00***	***8.550,00***	***10.174.323,50***
	TOTALE	**9.366.081,39**	**0,00**	**8.550,00**	**9.357.531,39**	**10.182.873,50**	**0,00**	**8.550,00**	**10.174.323,50**
		9.366.081,39	**0,00**	**8.550,00**	**9.357.531,39**	**10.182.873,50**	**0,00**	**8.550,00**	**10.174.323,50**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	36.218,77	0,00	0,00	36.218,77
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**36.218,77**	**0,00**	**0,00**	**36.218,77**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	36.510,00	0,00	0,00	36.510,00	37.186,55	0,00	0,00	37.186,55
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	17.391.159,98	0,00	4.926.765,83	12.464.394,15	33.208.046,13	0,00	4.926.765,83	28.281.280,30
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**17.427.669,98**	**0,00**	**4.926.765,83**	**12.500.904,15**	**33.245.232,68**	**0,00**	**4.926.765,83**	**28.318.466,85**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	778.115,28	0,00	0,00	778.115,28
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	860.000,00	0,00	60.000,00	800.000,00	1.074.560,41	0,00	60.000,00	1.014.560,41
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**860.000,00**	**0,00**	**60.000,00**	**800.000,00**	**1.852.675,69**	**0,00**	**60.000,00**	**1.792.675,69**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00	23.105,76	0,00	0,00	23.105,76
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**24.220,00**	**0,00**	**0,00**	**24.220,00**	**24.325,76**	**0,00**	**0,00**	**24.325,76**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***18.346.889,98***	***0,00***	***4.986.765,83***	***13.360.124,15***	***35.158.452,90***	***0,00***	***4.986.765,83***	***30.171.687,07***
	TOTALE	**18.346.889,98**	**0,00**	**4.986.765,83**	**13.360.124,15**	**35.158.452,90**	**0,00**	**4.986.765,83**	**30.171.687,07**
		18.346.889,98	**0,00**	**4.986.765,83**	**13.360.124,15**	**35.158.452,90**	**0,00**	**4.986.765,83**	**30.171.687,07**
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	6.539.100,01	0,00	0,00	6.539.100,01	8.239.210,68	0,00	0,00	8.239.210,68
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.539.100,01**	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***6.539.100,01***	***0,00***	***0,00***	***6.539.100,01***	***8.239.210,68***	***0,00***	***0,00***	***8.239.210,68***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**6.539.100,01**	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
		6.539.100,01	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.234.437,57	0,00	753.193,16	481.244,41	1.249.350,71	0,00	753.193,16	496.157,55
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.239.437,57**	**0,00**	**753.193,16**	**486.244,41**	**1.254.350,71**	**0,00**	**753.193,16**	**501.157,55**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.339.437,57***	***0,00***	***853.193,16***	***486.244,41***	***1.354.350,71***	***0,00***	***853.193,16***	***501.157,55***
	TOTALE	**1.339.437,57**	**0,00**	**853.193,16**	**486.244,41**	**1.354.350,71**	**0,00**	**853.193,16**	**501.157,55**
		1.339.437,57	**0,00**	**853.193,16**	**486.244,41**	**1.354.350,71**	**0,00**	**853.193,16**	**501.157,55**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**35.591.508,95**	**0,00**	**5.848.508,99**	**29.742.999,96**	**54.934.887,79**	**0,00**	**5.848.508,99**	**49.086.378,80**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**35.591.508,95**	**0,00**	**5.848.508,99**	**29.742.999,96**	**54.934.887,79**	**0,00**	**5.848.508,99**	**49.086.378,80**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.310.000,00	0,00	0,00	1.310.000,00	1.538.235,40	0,00	0,00	1.538.235,40
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.310.000,00**	**1.538.235,40**	**0,00**	**0,00**	**1.538.235,40**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	195.517,15	22.000,00	0,00	217.517,15	200.456,80	22.000,00	0,00	222.456,80
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	9.459.595,34	3.000,00	0,00	9.462.595,34	12.613.908,37	3.000,00	0,00	12.616.908,37
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.655.112,49**	**25.000,00**	**0,00**	**9.680.112,49**	**12.814.365,17**	**25.000,00**	**0,00**	**12.839.365,17**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	887.000,00	0,00	0,00	887.000,00	955.914,27	0,00	0,00	955.914,27
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**887.000,00**	**0,00**	**0,00**	**887.000,00**	**955.914,27**	**0,00**	**0,00**	**955.914,27**
	1.05. - Trasferimenti di tributi								
1.05.01	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06	1.07.06. - Altri interessi passivi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.353,19	0,00	0,00	2.353,19
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.353,19**	**0,00**	**0,00**	**2.353,19**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	270.000,00	0,00	0,00	270.000,00	273.885,63	0,00	0,00	273.885,63

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.233,56	0,00	0,00	1.233,56
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	0,00	0,00	175.597,72	208.856,27	0,00	0,00	208.856,27
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**602.769,72**	**0,00**	**0,00**	**602.769,72**	**640.147,46**	**0,00**	**0,00**	**640.147,46**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***12.456.882,21***	***25.000,00***	***0,00***	***12.481.882,21***	***15.951.015,49***	***25.000,00***	***0,00***	***15.976.015,49***
	TOTALE	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
		12.456.882,21	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	55.539.715,99	81.000,00	627.954,95	54.992.761,04	56.078.171,52	81.000,00	627.954,95	55.531.216,57
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	10.893.272,00	0,00	0,00	10.893.272,00	12.569.449,05	0,00	0,00	12.569.449,05
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**66.432.987,99**	**81.000,00**	**627.954,95**	**65.886.033,04**	**68.647.620,57**	**81.000,00**	**627.954,95**	**68.100.665,62**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.708.927,00	0,00	0,00	3.708.927,00	4.261.684,65	0,00	0,00	4.261.684,65
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.708.927,00**	**0,00**	**0,00**	**3.708.927,00**	**4.261.684,65**	**0,00**	**0,00**	**4.261.684,65**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	1.101.018,70	0,00	0,00	1.101.018,70	1.505.740,81	0,00	0,00	1.505.740,81
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.116.018,70**	**0,00**	**0,00**	**1.116.018,70**	**1.520.740,81**	**0,00**	**0,00**	**1.520.740,81**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.584.173,87	0,00	0,00	1.584.173,87
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.584.173,87**	**0,00**	**0,00**	**1.584.173,87**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	616.200,56	0,00	56.000,00	560.200,56	616.200,56	0,00	56.000,00	560.200,56
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**616.200,56**	**0,00**	**56.000,00**	**560.200,56**	**616.200,56**	**0,00**	**56.000,00**	**560.200,56**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***72.074.134,25***	***81.000,00***	***683.954,95***	***71.471.179,30***	***76.630.420,46***	***81.000,00***	***683.954,95***	***76.027.465,51***
	TOTALE	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
		72.074.134,25	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	1. - Spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	587.168,86	0,00	414.608,25	172.560,61	682.082,29	0,00	414.608,25	267.474,04
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	34.774,66	0,00	2.928,66	31.846,00	58.744,85	0,00	2.928,66	55.816,19
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**621.943,52**	**0,00**	**417.536,91**	**204.406,61**	**740.827,14**	**0,00**	**417.536,91**	**323.290,23**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	34.963,48	0,00	23.350,98	11.612,50	43.178,51	0,00	23.350,98	19.827,53
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**34.963,48**	**0,00**	**23.350,98**	**11.612,50**	**43.178,51**	**0,00**	**23.350,98**	**19.827,53**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	276.333,37	0,00	152.688,09	123.645,28	420.080,72	0,00	152.688,09	267.392,63
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	130.154.255,38	4.750,00	34.488.960,32	95.670.045,06	326.881.446,71	4.750,00	34.488.960,32	292.397.236,39
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**130.430.588,75**	**4.750,00**	**34.641.648,41**	**95.793.690,34**	**327.301.527,43**	**4.750,00**	**34.641.648,41**	**292.664.629,02**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	30.412,37	0,00	8.005,27	22.407,10	607.514,35	0,00	8.005,27	599.509,08
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.038.453,91	124.821,78	0,00	1.163.275,69	1.038.453,91	124.821,78	0,00	1.163.275,69
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.168.866,28**	**124.821,78**	**8.005,27**	**1.285.682,79**	**1.745.968,26**	**124.821,78**	**8.005,27**	**1.862.784,77**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.03	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.100,00	0,00	157,93	942,07	1.100,00	0,00	157,93	942,07
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.100,00**	**0,00**	**157,93**	**942,07**	**1.100,00**	**0,00**	**157,93**	**942,07**
	1.10. - Altre spese correnti								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***132.257.462,03***	***129.571,78***	***35.090.699,50***	***97.296.334,31***	***329.832.601,34***	***129.571,78***	***35.090.699,50***	***294.871.473,62***
	TOTALE	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
		132.257.462,03	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	35.000,00	0,00	15.000,00	20.000,00	43.640,00	0,00	15.000,00	28.640,00
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	4.470.293,48	0,00	2.393.888,88	2.076.404,60	5.417.138,28	0,00	2.393.888,88	3.023.249,40

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.505.293,48**	**0,00**	**2.408.888,88**	**2.096.404,60**	**5.460.778,28**	**0,00**	**2.408.888,88**	**3.051.889,40**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	812.490.396,68	145.956.472,68	0,00	958.446.869,36	812.491.225,70	145.956.472,68	0,00	958.447.698,38
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**812.640.396,68**	**145.956.472,68**	**150.000,00**	**958.446.869,36**	**812.641.225,70**	**145.956.472,68**	**150.000,00**	**958.447.698,38**
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.04	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***817.145.690,16***	***145.956.472,68***	***2.558.888,88***	***960.543.273,96***	***818.102.003,98***	***145.956.472,68***	***2.558.888,88***	***961.499.587,78***
	TOTALE	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
		817.145.690,16	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	649.659,46	0,00	321.047,05	328.612,41	759.607,48	0,00	321.047,05	438.560,43
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	127.601,99	0,00	28.007,17	99.594,82	138.160,04	0,00	28.007,17	110.152,87
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**777.261,45**	**0,00**	**349.054,22**	**428.207,23**	**897.767,52**	**0,00**	**349.054,22**	**548.713,30**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	92.833,46	0,00	19.152,67	73.680,79	101.962,85	0,00	19.152,67	82.810,18
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**92.833,46**	**0,00**	**19.152,67**	**73.680,79**	**101.962,85**	**0,00**	**19.152,67**	**82.810,18**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	726.424,75	45.166,25	500.000,00	271.591,00	783.624,38	45.166,25	500.000,00	328.790,63
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	170.061.731,26	40.000,00	22.998.644,45	147.103.086,81	342.552.205,04	40.000,00	22.998.644,45	319.593.560,59
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**170.788.156,01**	**85.166,25**	**23.498.644,45**	**147.374.677,81**	**343.335.829,42**	**85.166,25**	**23.498.644,45**	**319.922.351,22**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.756.613,51	50.000,00	0,00	4.806.613,51	7.396.820,09	50.000,00	0,00	7.446.820,09
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	758.850,00	0,00	130.000,00	628.850,00	1.466.422,27	0,00	130.000,00	1.336.422,27
1.04.03	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.515.463,51**	**50.000,00**	**130.000,00**	**5.435.463,51**	**8.915.486,38**	**50.000,00**	**130.000,00**	**8.835.486,38**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***177.173.714,43***	***135.166,25***	***23.996.851,34***	***153.312.029,34***	***353.251.046,17***	***135.166,25***	***23.996.851,34***	***329.389.361,08***
	TOTALE	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
		177.173.714,43	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
1.01.01	1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
1.02.01	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	54.644,40	0,00	0,00	54.644,40
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	13.105.890,11	0,00	0,00	13.105.890,11	18.271.450,91	0,00	0,00	18.271.450,91
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**13.135.890,11**	**0,00**	**0,00**	**13.135.890,11**	**18.326.095,31**	**0,00**	**0,00**	**18.326.095,31**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.836,70	0,00	0,00	153.836,70	153.836,70	0,00	0,00	153.836,70
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**	**153.836,70**	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**	**153.836,70**
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.02	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.99	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	49.687,59	0,00	0,00	49.687,59
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**34.000,00**	**0,00**	**0,00**	**34.000,00**	**49.687,59**	**0,00**	**0,00**	**49.687,59**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***13.323.726,81***	***0,00***	***0,00***	***13.323.726,81***	***18.529.619,60***	***0,00***	***0,00***	***18.529.619,60***
	TOTALE	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
		13.323.726,81	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti								
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
1.03.01	1.03.01. - Acquisto di beni	150.000,00	0,00	68.386,40	81.613,60	194.217,96	0,00	68.386,40	125.831,56
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	4.219.277,04	0,00	709.299,80	3.509.977,24	4.861.006,44	0,00	709.299,80	4.151.706,64
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**4.369.277,04**	**0,00**	**777.686,20**	**3.591.590,84**	**5.055.224,40**	**0,00**	**777.686,20**	**4.277.538,20**
	1.04. - Trasferimenti correnti								
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
1.04.05	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.419.277,04***	***0,00***	***827.686,20***	***3.591.590,84***	***5.105.224,40***	***0,00***	***827.686,20***	***4.277.538,20***
	TOTALE	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
		4.419.277,04	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	10. - FONDI								
	10.01. - FONDI								
	1. - Spese correnti								
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	46.612.043,38	2.784.378,77	0,00	49.396.422,15	46.612.043,38	2.784.378,77	0,00	49.396.422,15

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***46.612.043,38***	***2.784.378,77***	***0,00***	***49.396.422,15***	***46.612.043,38***	***2.784.378,77***	***0,00***	***49.396.422,15***
	TOTALE	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
		46.612.043,38	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	10.01. - FONDI	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE 10. - FONDI	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	839.315,00	0,00	720.000,00	119.315,00	839.315,00	0,00	720.000,00	119.315,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***869.315,00***	***0,00***	***720.000,00***	***149.315,00***	***869.315,00***	***0,00***	***720.000,00***	***149.315,00***
	TOTALE	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
		869.315,00	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	9.554.774,42	100.000,00	0,00	9.654.774,42	10.804.774,42	100.000,00	0,00	10.904.774,42
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.554.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***9.554.774,42***	***100.000,00***	***0,00***	***9.654.774,42***	***10.804.774,42***	***100.000,00***	***0,00***	***10.904.774,42***
	TOTALE	**9.554.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
		9.554.774,42	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	5.757.776,55	0,00	0,00	5.757.776,55	7.220.392,94	0,00	0,00	7.220.392,94

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.850.704,92**	**0,00**	**0,00**	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***5.850.704,92***	***0,00***	***0,00***	***5.850.704,92***	***7.313.321,31***	***0,00***	***0,00***	***7.313.321,31***
	TOTALE	**5.850.704,92**	**0,00**	**0,00**	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**
		5.850.704,92	**0,00**	**0,00**	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	7.607.698,62	0,00	2.309.711,33	5.297.987,29	20.292.661,94	0,00	2.309.711,33	17.982.950,61
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	580.000,00	0,00	220.916,34	359.083,66	1.322.017,90	0,00	220.916,34	1.101.101,56
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**8.187.698,62**	**0,00**	**2.530.627,67**	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***8.187.698,62***	***0,00***	***2.530.627,67***	***5.657.070,95***	***21.614.679,84***	***0,00***	***2.530.627,67***	***19.084.052,17***
	TOTALE	**8.187.698,62**	**0,00**	**2.530.627,67**	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
		8.187.698,62	**0,00**	**2.530.627,67**	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**24.462.492,96**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**21.311.865,29**	**40.602.090,57**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**37.451.462,90**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**24.462.492,96**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**21.311.865,29**	**40.602.090,57**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**37.451.462,90**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	8.352.970,18	0,00	25.000,00	8.327.970,18	10.019.531,61	0,00	25.000,00	9.994.531,61
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	590.000,00	0,00	0,00	590.000,00	596.010,18	0,00	0,00	596.010,18
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***9.441.835,95***	***0,00***	***25.000,00***	***9.416.835,95***	***11.220.040,34***	***0,00***	***25.000,00***	***11.195.040,34***
	TOTALE	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
		9.441.835,95	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	447.243.461,16	28.568,90	81.531.471,28	365.740.558,78	865.626.954,07	28.568,90	81.531.471,28	784.124.051,69
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	6.881.959,87	0,00	2.784.008,01	4.097.951,86	10.650.415,65	0,00	2.784.008,01	7.866.407,64
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***454.125.421,03***	***28.568,90***	***84.315.479,29***	***369.838.510,64***	***876.277.369,72***	***28.568,90***	***84.315.479,29***	***791.990.459,33***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
		454.125.421,03	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	109.087.492,98	118.686,74	2.482.006,07	106.724.173,65	129.294.398,96	118.686,74	2.482.006,07	126.931.079,63
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***109.087.492,98***	***118.686,74***	***2.482.006,07***	***106.724.173,65***	***129.295.002,86***	***118.686,74***	***2.482.006,07***	***126.931.683,53***
	TOTALE	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
		109.087.492,98	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	6.400.254,18	0,00	0,00	6.400.254,18	10.834.266,38	0,00	0,00	10.834.266,38
2.02.02	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	1.091.000,00	0,00	0,00	1.091.000,00	1.239.562,90	0,00	0,00	1.239.562,90
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***7.491.254,18***	***0,00***	***0,00***	***7.491.254,18***	***12.073.829,28***	***0,00***	***0,00***	***12.073.829,28***
	TOTALE	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		7.491.254,18	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	2.02.01. - Beni materiali	2.000.595,66	0,00	499.939,10	1.500.656,56	2.308.706,66	0,00	499.939,10	1.808.767,56
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***2.010.595,66***	***0,00***	***499.939,10***	***1.510.656,56***	***2.318.706,66***	***0,00***	***499.939,10***	***1.818.767,56***
	TOTALE	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
		2.010.595,66	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	3. - Spese per incremento attività finanziarie								
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie								
3.01.01	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE								
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO								
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine								
4.03.01	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01. - DIREZIONE GENERALE								
	01.01. - DIREZIONE GENERALE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	***200.000,00***	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	***200.000,00***
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	4.991.161,43	0,00	0,00	4.991.161,43
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***1.158.718,75***	***0,00***	***0,00***	***1.158.718,75***	***4.991.161,43***	***0,00***	***0,00***	***4.991.161,43***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
		1.158.718,75	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	11. - PARTITE DI GIRO								
	11.01. - PARTITE DI GIRO								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.935.546,48	0,00	0,00	15.935.546,48
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	0,00	0,00	17.500.000,00	20.289.717,08	0,00	0,00	20.289.717,08
7.01.03	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	61.690,95	0,00	0,00	61.690,95
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.630.000,00	0,00	0,00	3.630.000,00	4.268.965,62	0,00	0,00	4.268.965,62
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**40.555.920,13**	**0,00**	**0,00**	**40.555.920,13**
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.03	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/presso terzi	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	782.939,76	0,00	0,00	782.939,76
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.441.281,25**	**0,00**	**0,00**	**1.441.281,25**	**1.624.221,01**	**0,00**	**0,00**	**1.624.221,01**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***37.631.281,25***	***0,00***	***0,00***	***37.631.281,25***	***42.180.141,14***	***0,00***	***0,00***	***42.180.141,14***
	TOTALE	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
		37.631.281,25	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	Totale delle Uscite	**1.956.663.532,02**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**1.946.442.735,15**	**2.838.107.204,61**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**2.827.886.407,74**
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp.								
	Titolo I ***Amm.va DIREZIONE GENERALE***	9.366.081,39	0,00	8.550,00	9.357.531,39	10.182.873,50	0,00	8.550,00	10.174.323,50
	Titolo II	869.315,00	0,00	720.000,00	149.315,00	869.315,00	0,00	720.000,00	149.315,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**10.235.396,39**	**0,00**	**728.550,00**	**9.506.846,39**	**11.052.188,50**	**0,00**	**728.550,00**	**10.323.638,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)								
	Titolo I	18.346.889,98	0,00	4.986.765,83	13.360.124,15	35.158.452,90	0,00	4.986.765,83	30.171.687,07

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo II	9.554.774,42	100.000,00	0,00	9.654.774,42	10.804.774,42	100.000,00	0,00	10.904.774,42
	Titolo VII	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**28.101.664,40**	**100.000,00**	**4.986.765,83**	**23.214.898,57**	**46.163.227,32**	**100.000,00**	**4.986.765,83**	**41.276.461,49**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"								
	Titolo I	6.539.100,01	0,00	0,00	6.539.100,01	8.239.210,68	0,00	0,00	8.239.210,68
	Titolo II	5.850.704,92	0,00	0,00	5.850.704,92	7.313.321,31	0,00	0,00	7.313.321,31
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**12.389.804,93**	**0,00**	**0,00**	**12.389.804,93**	**15.552.531,99**	**0,00**	**0,00**	**15.552.531,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA								
	Titolo I	1.339.437,57	0,00	853.193,16	486.244,41	1.354.350,71	0,00	853.193,16	501.157,55
	Titolo II	8.187.698,62	0,00	2.530.627,67	5.657.070,95	21.614.679,84	0,00	2.530.627,67	19.084.052,17
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**9.527.136,19**	**0,00**	**3.383.820,83**	**6.143.315,36**	**22.969.030,55**	**0,00**	**3.383.820,83**	**19.585.209,72**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA								
	Titolo I	12.456.882,21	25.000,00	0,00	12.481.882,21	15.951.015,49	25.000,00	0,00	15.976.015,49
	Titolo II	9.441.835,95	0,00	25.000,00	9.416.835,95	11.220.040,34	0,00	25.000,00	11.195.040,34
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**21.898.718,16**	**25.000,00**	**25.000,00**	**21.898.718,16**	**27.171.055,83**	**25.000,00**	**25.000,00**	**27.171.055,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE								
	Titolo I	72.074.134,25	81.000,00	683.954,95	71.471.179,30	76.630.420,46	81.000,00	683.954,95	76.027.465,51
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE								
	Titolo I	132.257.462,03	129.571,78	35.090.699,50	97.296.334,31	329.832.601,34	129.571,78	35.090.699,50	294.871.473,62
	Titolo II	454.125.421,03	28.568,90	84.315.479,29	369.838.510,64	876.277.369,72	28.568,90	84.315.479,29	791.990.459,33

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**586.382.883,06**	**158.140,68**	**119.406.178,79**	**467.134.844,95**	**1.206.109.971,06**	**158.140,68**	**119.406.178,79**	**1.086.861.932,95**
	Titolo I	817.145.690,16	145.956.472,68	2.558.888,88	960.543.273,96	818.102.003,98	145.956.472,68	2.558.888,88	961.499.587,78
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE								
	Titolo I	177.173.714,43	135.166,25	23.996.851,34	153.312.029,34	353.251.046,17	135.166,25	23.996.851,34	329.389.361,08
	Titolo II	109.087.492,98	118.686,74	2.482.006,07	106.724.173,65	129.295.002,86	118.686,74	2.482.006,07	126.931.683,53
	Titolo VII	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	4.991.161,43	0,00	0,00	4.991.161,43
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**287.419.926,16**	**253.852,99**	**26.478.857,41**	**261.194.921,74**	**487.537.210,46**	**253.852,99**	**26.478.857,41**	**461.312.206,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE								
	Titolo I	13.323.726,81	0,00	0,00	13.323.726,81	18.529.619,60	0,00	0,00	18.529.619,60
	Titolo II	7.491.254,18	0,00	0,00	7.491.254,18	12.073.829,28	0,00	0,00	12.073.829,28
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**20.814.980,99**	**0,00**	**0,00**	**20.814.980,99**	**30.603.448,88**	**0,00**	**0,00**	**30.603.448,88**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE								
	Titolo I	4.419.277,04	0,00	827.686,20	3.591.590,84	5.105.224,40	0,00	827.686,20	4.277.538,20
	Titolo II	2.010.595,66	0,00	499.939,10	1.510.656,56	2.318.706,66	0,00	499.939,10	1.818.767,56
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.vaDIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**6.429.872,70**	**0,00**	**1.327.625,30**	**5.102.247,40**	**7.423.931,06**	**0,00**	**1.327.625,30**	**6.096.305,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI								
	Titolo I	46.612.043,38	2.784.378,77	0,00	49.396.422,15	46.612.043,38	2.784.378,77	0,00	49.396.422,15
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
Preventivo Finanziario Decisionale Assestato 3^Variazione Esercizio - Esercizio 2026 - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. A								
	mm.va PARTITE DI GIRO								
	Titolo VII	37.631.281,25	0,00	0,00	37.631.281,25	42.180.141,14	0,00	0,00	42.180.141,14
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo I	1.311.054.439,26	149.111.589,48	69.006.589,86	1.391.159.438,88	1.718.948.862,61	149.111.589,48	69.006.589,86	1.799.053.862,23
	Titolo II	606.619.092,76	247.255,64	90.573.052,13	516.293.296,27	1.071.787.039,43	247.255,64	90.573.052,13	981.461.242,94
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	47.371.302,57	0,00	0,00	47.371.302,57
	TOTALE	**1.956.663.532,02**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**1.946.442.735,15**	**2.838.107.204,61**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**2.827.886.407,74**
	Disavanzo di cassa					**234.642.346,90**	**158.481.630,11**		**393.123.977,01**
	TOTALE GENERALE					**3.072.749.551,51**	**307.840.475,23**	**159.579.641,99**	**3.221.010.384,75**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Fondo iniziale di cassa									**1.156.117.542,69**
	Avanzo di amministrazione					**2.006.982.665,19**				
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.069.161.088,92	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.316.735.616,24	0,00	0,00	1.316.735.616,24
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.069.161.088,92***	***247.574.527,32***	***0,00***	***0,00***	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
		1.069.161.088,92	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.069.161.088,92**	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**	**247.574.527,32**	**1.316.735.616,24**	**0,00**	**0,00**	**1.316.735.616,24**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	513.347.500,00	907.747.500,00	145.956.472,68	0,00	1.053.703.972,68	1.421.095.000,00	145.956.472,68	0,00	1.567.051.472,68
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da	**513.347.500,00**	**907.747.500,00**	**145.956.472,68**	**0,00**	**1.053.703.972,68**	**1.421.095.000,00**	**145.956.472,68**	**0,00**	**1.567.051.472,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni pubbliche									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	106.439,00	96.195,28	160.990,00	0,00	257.185,28	202.634,28	160.990,00	0,00	363.624,28
2.01.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	979.507,35	0,00	0,00	0,00	0,00	979.507,35	0,00	0,00	979.507,35
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**1.085.946,35**	**96.195,28**	**160.990,00**	**0,00**	**257.185,28**	**1.182.141,63**	**160.990,00**	**0,00**	**1.343.131,63**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**514.433.446,35**	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***514.433.446,35***	***907.843.695,28***	***146.117.462,68***	***0,00***	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	TOTALE	**514.433.446,35**	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
		514.433.446,35	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**514.433.446,35**	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**514.433.446,35**	**907.843.695,28**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.053.961.157,96**	**1.422.277.141,63**	**146.117.462,68**	**0,00**	**1.568.394.604,31**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***1.231.561,00***	***0,00***	***0,00***	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
		0,00	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	120.025.283,40	51.840.000,00	0,00	0,00	51.840.000,00	171.865.283,40	0,00	0,00	171.865.283,40
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**120.025.283,40**	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**171.865.283,40**	**0,00**	**0,00**	**171.865.283,40**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.567.342,92	0,00	0,00	0,00	0,00	5.567.342,92	0,00	0,00	5.567.342,92

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.567.342,92**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5.567.342,92**	**0,00**	**0,00**	**5.567.342,92**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***125.592.626,32***	***51.840.000,00***	***0,00***	***0,00***	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	TOTALE	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
		125.592.626,32	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**125.592.626,32**	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**177.432.626,32**	**0,00**	**0,00**	**177.432.626,32**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	14.033.105,64	80.000.000,00	245.219,64	0,00	80.245.219,64	94.033.105,64	245.219,64	0,00	94.278.325,28
2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**14.033.105,64**	**80.000.000,00**	**245.219,64**	**0,00**	**80.245.219,64**	**94.033.105,64**	**245.219,64**	**0,00**	**94.278.325,28**
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	206.666,67	8.647.758,90	0,00	0,00	8.647.758,90	8.854.425,57	0,00	0,00	8.854.425,57
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**206.666,67**	**8.647.758,90**	**0,00**	**0,00**	**8.647.758,90**	**8.854.425,57**	**0,00**	**0,00**	**8.854.425,57**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**14.239.772,31**	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***14.239.772,31***	***88.647.758,90***	***245.219,64***	***0,00***	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	TOTALE	**14.239.772,31**	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
		14.239.772,31	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**14.239.772,31**	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.239.772,31**	**88.647.758,90**	**245.219,64**	**0,00**	**88.892.978,54**	**102.887.531,21**	**245.219,64**	**0,00**	**103.132.750,85**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	2.01. - Trasferimenti correnti									
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.723.426.933,90***	***1.297.137.542,50***	***146.362.682,32***	***0,00***	***1.443.500.224,82***	***3.020.564.476,40***	***146.362.682,32***	***0,00***	***3.166.927.158,72***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	3. - Entrate extratributarie									
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni									
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi									
3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	2.033.283,33	2.906.116,67	0,00	0,00	2.906.116,67	4.939.400,00	0,00	0,00	4.939.400,00
	TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	**2.033.283,33**	**2.906.116,67**	**0,00**	**0,00**	**2.906.116,67**	**4.939.400,00**	**0,00**	**0,00**	**4.939.400,00**
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.033.283,33**	**2.906.116,67**	**0,00**	**0,00**	**2.906.116,67**	**4.939.400,00**	**0,00**	**0,00**	**4.939.400,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									
3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00	0,00	1.680.000,00
	TOTALE 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	**0,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**0,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**	**0,00**	**1.680.000,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti									
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	80.164,97	0,00	0,00	0,00	0,00	80.164,97	0,00	0,00	80.164,97
3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	33.645,00	3.607,65	0,00	0,00	3.607,65	37.252,65	0,00	0,00	37.252,65
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	**113.809,97**	**3.607,65**	**0,00**	**0,00**	**3.607,65**	**117.417,62**	**0,00**	**0,00**	**117.417,62**
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	1.932.000,91	625.218,24	218.150,92	0,00	843.369,16	2.557.219,15	218.150,92	0,00	2.775.370,07
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	**1.932.000,91**	**625.218,24**	**218.150,92**	**0,00**	**843.369,16**	**2.557.219,15**	**218.150,92**	**0,00**	**2.775.370,07**
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**2.045.810,88**	**628.825,89**	**218.150,92**	**0,00**	**846.976,81**	**2.674.636,77**	**218.150,92**	**0,00**	**2.892.787,69**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.079.094,21***	***3.534.942,56***	***1.898.150,92***	***0,00***	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	TOTALE	**4.079.094,21**	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
		4.079.094,21	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**4.079.094,21**	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**4.079.094,21**	**3.534.942,56**	**1.898.150,92**	**0,00**	**5.433.093,48**	**7.614.036,77**	**1.898.150,92**	**0,00**	**9.512.187,69**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***4.079.094,21***	***3.534.942,56***	***1.898.150,92***	***0,00***	***5.433.093,48***	***7.614.036,77***	***1.898.150,92***	***0,00***	***9.512.187,69***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	4. - Entrate in conto capitale									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	4.02. - Contributi agli investimenti									
	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
4.02.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00
	TOTALE 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.600.000,00**
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.600.000,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale									
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
4.05.04.99	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	2.455,81	0,00	0,00	0,00	0,00	2.455,81	0,00	0,00	2.455,81
	TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**	**0,00**	**0,00**	**2.455,81**
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	***802.455,81***	***800.000,00***	***0,00***	***0,00***	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	TOTALE	**802.455,81**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	giro									
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		802.455,81	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.602.455,81**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
		0,00	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**802.455,81**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.802.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.802.455,81**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**802.455,81**	**1.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000.000,00**	**1.802.455,81**	**0,00**	**0,00**	**1.802.455,81**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	695,92	0,00	0,00	0,00	0,00	695,92	0,00	0,00	695,92
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**695,92**	**0,00**	**0,00**	**695,92**
	9.02. - Entrate per conto terzi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2.817,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.817,70	0,00	0,00	2.817,70
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**	**0,00**	**0,00**	**2.817,70**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***3.513,62***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	TOTALE	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
		3.513,62	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**	**0,00**	**0,00**	**3.513,62**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	2.999.311,11	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999.311,11	0,00	0,00	2.999.311,11
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***2.999.311,11***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	TOTALE	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
		2.999.311,11	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**	**0,00**	**0,00**	**2.999.311,11**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.02.99.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75
	TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	**0,00**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***1.158.718,75***	***0,00***	***0,00***	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	TOTALE	**0,00**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
		0,00	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**0,00**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**0,00**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	9.01. - Entrate per partite di giro									
	9.01.01. - Altre ritenute									
9.01.01.02	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00
	TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute	**0,00**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
9.01.02.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.410,95	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.009.410,95	0,00	0,00	12.009.410,95

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.02.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
9.01.02.99	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	62.541,24	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	562.541,24	0,00	0,00	562.541,24
	TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**71.952,19**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**17.571.952,19**	**0,00**	**0,00**	**17.571.952,19**
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
9.01.03.01	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
9.01.03.02	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
9.01.99.03	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	166.978,24	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	536.978,24	0,00	0,00	536.978,24
9.01.99.99	Altre entrate per partite di giro diverse	736.827,37	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	3.996.827,37	0,00	0,00	3.996.827,37
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	**903.805,61**	**3.630.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.630.000,00**	**4.533.805,61**	**0,00**	**0,00**	**4.533.805,61**
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**975.757,80**	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**37.165.757,80**	**0,00**	**0,00**	**37.165.757,80**
	9.02. - Entrate per conto terzi									
	9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi									
9.02.03.02	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25
	TOTALE 9.02.03. - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	**0,00**	**841.281,25**	**0,00**	**0,00**	**841.281,25**	**841.281,25**	**0,00**	**0,00**	**841.281,25**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
9.02.04.01	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**1.441.281,25**	**0,00**	**0,00**	**1.441.281,25**	**1.441.281,25**	**0,00**	**0,00**	**1.441.281,25**
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	***975.757,80***	***37.631.281,25***	***0,00***	***0,00***	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	TOTALE	**975.757,80**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
		975.757,80	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**975.757,80**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**975.757,80**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	Totale delle Entrate	**1.732.287.066,45**	**1.340.462.485,06**	**148.260.833,24**	**0,00**	**1.488.723.318,30**	**3.072.749.551,51**	**148.260.833,24**	**0,00**	**3.221.010.384,75**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	Titolo II	1.069.161.088,92	247.574.527,32	0,00	0,00	247.574.527,32	1.316.735.616,24	0,00	0,00	1.316.735.616,24
	Titolo IV	802.455,81	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**1.069.963.544,73**	**248.374.527,32**	**0,00**	**0,00**	**248.374.527,32**	**1.318.338.072,05**	**0,00**	**0,00**	**1.318.338.072,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo IX	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo II	514.433.446,35	907.843.695,28	146.117.462,68	0,00	1.053.961.157,96	1.422.277.141,63	146.117.462,68	0,00	1.568.394.604,31
	Titolo III	4.079.094,21	3.534.942,56	1.898.150,92	0,00	5.433.093,48	7.614.036,77	1.898.150,92	0,00	9.512.187,69
	Titolo IX	3.513,62	0,00	0,00	0,00	0,00	3.513,62	0,00	0,00	3.513,62
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**518.516.054,18**	**911.378.637,84**	**148.015.613,60**	**0,00**	**1.059.394.251,44**	**1.429.894.692,02**	**148.015.613,60**	**0,00**	**1.577.910.305,62**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo II	0,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00	1.231.561,00	0,00	0,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**0,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**0,00**	**0,00**	**1.231.561,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo II	125.592.626,32	51.840.000,00	0,00	0,00	51.840.000,00	177.432.626,32	0,00	0,00	177.432.626,32
	Titolo IX	2.999.311,11	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999.311,11	0,00	0,00	2.999.311,11
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**128.591.937,43**	**51.840.000,00**	**0,00**	**0,00**	**51.840.000,00**	**180.431.937,43**	**0,00**	**0,00**	**180.431.937,43**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo II	14.239.772,31	88.647.758,90	245.219,64	0,00	88.892.978,54	102.887.531,21	245.219,64	0,00	103.132.750,85
	Titolo IX	0,00	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**14.239.772,31**	**89.806.477,65**	**245.219,64**	**0,00**	**90.051.697,29**	**104.046.249,96**	**245.219,64**	**0,00**	**104.291.469,60**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	DIGITALIZZAZIONE									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									
	Titolo IX	975.757,80	37.631.281,25	0,00	0,00	37.631.281,25	38.607.039,05	0,00	0,00	38.607.039,05
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**975.757,80**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**38.607.039,05**	**0,00**	**0,00**	**38.607.039,05**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo II	1.723.426.933,90	1.297.137.542,50	146.362.682,32	0,00	1.443.500.224,82	3.020.564.476,40	146.362.682,32	0,00	3.166.927.158,72
	Titolo III	4.079.094,21	3.534.942,56	1.898.150,92	0,00	5.433.093,48	7.614.036,77	1.898.150,92	0,00	9.512.187,69
	Titolo IV	802.455,81	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	1.602.455,81	0,00	0,00	1.602.455,81
	Titolo IX	3.978.582,53	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	42.968.582,53	0,00	0,00	42.968.582,53
	TOTALE	**1.732.287.066,45**	**1.340.462.485,06**	**148.260.833,24**	**0,00**	**1.488.723.318,30**	**3.072.749.551,51**	**148.260.833,24**	**0,00**	**3.221.010.384,75**
	Avanzo di amministrazione utilizzato		**616.201.046,96**		**158.481.630,11**	**457.719.416,85**				
	TOTALE GENERALE	**1.732.287.066,45**	**1.956.663.532,02**	**-10.220.796,87**	**0,00**	**1.946.442.735,15**	**3.072.749.551,51**	**148.260.833,24**	**0,00**	**3.221.010.384,75**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.09	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.119,43	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	37.119,43	0,00	0,00	37.119,43
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**1.119,43**	**52.000,00**	**0,00**	**0,00**	**52.000,00**	**53.119,43**	**0,00**	**0,00**	**53.119,43**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	42.129,84	596.680,22	0,00	0,00	596.680,22	638.810,06	0,00	0,00	638.810,06
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	27.985,50	527.439,72	0,00	0,00	527.439,72	555.425,22	0,00	0,00	555.425,22
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	16.300,00	0,00	8.550,00	7.750,00	16.300,00	0,00	8.550,00	7.750,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	69.278,20	0,00	0,00	69.278,20	69.278,20	0,00	0,00	69.278,20
1.03.02.10	Consulenze	26.552,09	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	56.552,09	0,00	0,00	56.552,09
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	144.204,00	7.269.543,94	0,00	0,00	7.269.543,94	7.413.747,94	0,00	0,00	7.413.747,94
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.010,16	67.255,46	0,00	0,00	67.255,46	68.265,62	0,00	0,00	68.265,62
1.03.02.99	Altri servizi	468.087,60	481.583,85	0,00	0,00	481.583,85	949.671,45	0,00	0,00	949.671,45

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**709.969,19**	**9.074.081,39**	**0,00**	**8.550,00**	**9.065.531,39**	**9.784.050,58**	**0,00**	**8.550,00**	**9.775.500,58**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**711.088,62**	**9.126.081,39**	**0,00**	**8.550,00**	**9.117.531,39**	**9.837.170,01**	**0,00**	**8.550,00**	**9.828.620,01**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**0,00**	**0,00**	**25.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	94.652,93	0,00	0,00	0,00	0,00	94.652,93	0,00	0,00	94.652,93
1.10.05.02	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	2.475,35	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	202.475,35	0,00	0,00	202.475,35
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**97.128,28**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**297.128,28**	**0,00**	**0,00**	**297.128,28**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	8.575,21	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	23.575,21	0,00	0,00	23.575,21
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**8.575,21**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**23.575,21**	**0,00**	**0,00**	**23.575,21**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**105.703,49**	**215.000,00**	**0,00**	**0,00**	**215.000,00**	**320.703,49**	**0,00**	**0,00**	**320.703,49**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***816.792,11***	***9.366.081,39***	***0,00***	***8.550,00***	**9.357.531,39**	**10.182.873,50**	**0,00**	**8.550,00**	**10.174.323,50**
	TOTALE	**816.792,11**	**9.366.081,39**	**0,00**	**8.550,00**	**9.357.531,39**	**10.182.873,50**	**0,00**	**8.550,00**	**10.174.323,50**
		816.792,11	**9.366.081,39**	**0,00**	**8.550,00**	**9.357.531,39**	**10.182.873,50**	**0,00**	**8.550,00**	**10.174.323,50**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.218,77	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	36.218,77	0,00	0,00	36.218,77
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**1.218,77**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**36.218,77**	**0,00**	**0,00**	**36.218,77**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.218,77**	**35.000,00**	**0,00**	**0,00**	**35.000,00**	**36.218,77**	**0,00**	**0,00**	**36.218,77**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	676,55	36.510,00	0,00	0,00	36.510,00	37.186,55	0,00	0,00	37.186,55
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**676,55**	**36.510,00**	**0,00**	**0,00**	**36.510,00**	**37.186,55**	**0,00**	**0,00**	**37.186,55**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	35.955,73	326.390,00	0,00	0,00	326.390,00	362.345,73	0,00	0,00	362.345,73
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.906,55	143.570,00	0,00	0,00	143.570,00	145.476,55	0,00	0,00	145.476,55
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	2.467,72	89.650,00	0,00	0,00	89.650,00	92.117,72	0,00	0,00	92.117,72
1.03.02.10	Consulenze	15.682,70	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	115.682,70	0,00	0,00	115.682,70
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	15.760.162,65	16.693.289,98	0,00	4.926.765,83	11.766.524,15	32.453.452,63	0,00	4.926.765,83	27.526.686,80
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.16	Servizi amministrativi	652,31	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.752,31	0,00	0,00	1.752,31
1.03.02.17	Servizi finanziari	13,42	6.560,00	0,00	0,00	6.560,00	6.573,42	0,00	0,00	6.573,42
1.03.02.99	Altri servizi	45,07	20.600,00	0,00	0,00	20.600,00	20.645,07	0,00	0,00	20.645,07
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**15.816.886,15**	**17.391.159,98**	**0,00**	**4.926.765,83**	**12.464.394,15**	**33.208.046,13**	**0,00**	**4.926.765,83**	**28.281.280,30**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**15.817.562,70**	**17.427.669,98**	**0,00**	**4.926.765,83**	**12.500.904,15**	**33.245.232,68**	**0,00**	**4.926.765,83**	**28.318.466,85**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	778.115,28	0,00	0,00	0,00	0,00	778.115,28	0,00	0,00	778.115,28
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**778.115,28**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**778.115,28**	**0,00**	**0,00**	**778.115,28**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	214.560,41	860.000,00	0,00	60.000,00	800.000,00	1.074.560,41	0,00	60.000,00	1.014.560,41
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**214.560,41**	**860.000,00**	**0,00**	**60.000,00**	**800.000,00**	**1.074.560,41**	**0,00**	**60.000,00**	**1.014.560,41**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**992.675,69**	**860.000,00**	**0,00**	**60.000,00**	**800.000,00**	**1.852.675,69**	**0,00**	**60.000,00**	**1.792.675,69**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	105,76	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.105,76	0,00	0,00	3.105,76
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**105,76**	**23.000,00**	**0,00**	**0,00**	**23.000,00**	**23.105,76**	**0,00**	**0,00**	**23.105,76**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**	**1.220,00**	**0,00**	**0,00**	**1.220,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**105,76**	**24.220,00**	**0,00**	**0,00**	**24.220,00**	**24.325,76**	**0,00**	**0,00**	**24.325,76**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***16.811.562,92***	***18.346.889,98***	***0,00***	***4.986.765,83***	**13.360.124,15**	**35.158.452,90**	**0,00**	**4.986.765,83**	**30.171.687,07**
	TOTALE	**16.811.562,92**	**18.346.889,98**	**0,00**	**4.986.765,83**	**13.360.124,15**	**35.158.452,90**	**0,00**	**4.986.765,83**	**30.171.687,07**
		16.811.562,92	**18.346.889,98**	**0,00**	**4.986.765,83**	**13.360.124,15**	**35.158.452,90**	**0,00**	**4.986.765,83**	**30.171.687,07**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	1.700.110,67	6.329.100,01	0,00	0,00	6.329.100,01	8.029.210,68	0,00	0,00	8.029.210,68
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**1.700.110,67**	**6.539.100,01**	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.700.110,67**	**6.539.100,01**	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.02	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.700.110,67***	***6.539.100,01***	***0,00***	***0,00***	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
	TOTALE	**1.700.110,67**	**6.539.100,01**	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**
		1.700.110,67	**6.539.100,01**	**0,00**	**0,00**	**6.539.100,01**	**8.239.210,68**	**0,00**	**0,00**	**8.239.210,68**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.000,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	4.928,17	162.232,57	0,00	0,00	162.232,57	167.160,74	0,00	0,00	167.160,74
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	9.984,97	356.955,00	0,00	53.177,16	303.777,84	366.939,97	0,00	53.177,16	313.762,81
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	9.500,00	0,00	0,00	9.500,00	9.500,00	0,00	0,00	9.500,00
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	5.750,00	0,00	16,00	5.734,00	5.750,00	0,00	16,00	5.734,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**14.913,14**	**1.234.437,57**	**0,00**	**753.193,16**	**481.244,41**	**1.249.350,71**	**0,00**	**753.193,16**	**496.157,55**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**14.913,14**	**1.239.437,57**	**0,00**	**753.193,16**	**486.244,41**	**1.254.350,71**	**0,00**	**753.193,16**	**501.157,55**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***14.913,14***	***1.339.437,57***	***0,00***	***853.193,16***	**486.244,41**	**1.354.350,71**	**0,00**	**853.193,16**	**501.157,55**
	TOTALE	**14.913,14**	**1.339.437,57**	**0,00**	**853.193,16**	**486.244,41**	**1.354.350,71**	**0,00**	**853.193,16**	**501.157,55**
		14.913,14	**1.339.437,57**	**0,00**	**853.193,16**	**486.244,41**	**1.354.350,71**	**0,00**	**853.193,16**	**501.157,55**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**19.343.378,84**	**35.591.508,95**	**0,00**	**5.848.508,99**	**29.742.999,96**	**54.934.887,79**	**0,00**	**5.848.508,99**	**49.086.378,80**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**19.343.378,84**	**35.591.508,95**	**0,00**	**5.848.508,99**	**29.742.999,96**	**54.934.887,79**	**0,00**	**5.848.508,99**	**49.086.378,80**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	1. - Spese correnti									
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	10.173,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	12.173,00	0,00	0,00	12.173,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	216.140,80	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	716.140,80	0,00	0,00	716.140,80
1.02.01.10	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	813,18	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	27.813,18	0,00	0,00	27.813,18
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.108,42	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	17.108,42	0,00	0,00	17.108,42
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**228.235,40**	**1.310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.310.000,00**	**1.538.235,40**	**0,00**	**0,00**	**1.538.235,40**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**228.235,40**	**1.310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.310.000,00**	**1.538.235,40**	**0,00**	**0,00**	**1.538.235,40**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	4.939,65	195.517,15	22.000,00	0,00	217.517,15	200.456,80	22.000,00	0,00	222.456,80
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**4.939,65**	**195.517,15**	**22.000,00**	**0,00**	**217.517,15**	**200.456,80**	**22.000,00**	**0,00**	**222.456,80**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	3.208,49	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	73.208,49	0,00	0,00	73.208,49
1.03.02.05	Utenze e canoni	1.270.222,36	3.155.000,00	0,00	0,00	3.155.000,00	4.425.222,36	0,00	0,00	4.425.222,36
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	135.543,79	185.280,29	0,00	0,00	185.280,29	320.824,08	0,00	0,00	320.824,08
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	325.468,94	1.516.759,46	3.000,00	0,00	1.519.759,46	1.842.228,40	3.000,00	0,00	1.845.228,40
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	100.133,72	1.772.402,18	0,00	0,00	1.772.402,18	1.872.535,90	0,00	0,00	1.872.535,90
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.093.819,41	2.000.346,60	0,00	0,00	2.000.346,60	3.094.166,01	0,00	0,00	3.094.166,01
1.03.02.16	Servizi amministrativi	11.436,23	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	27.436,23	0,00	0,00	27.436,23
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	41.571,50	142.900,00	0,00	0,00	142.900,00	184.471,50	0,00	0,00	184.471,50
1.03.02.99	Altri servizi	172.908,59	600.906,81	0,00	0,00	600.906,81	773.815,40	0,00	0,00	773.815,40
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**3.154.313,03**	**9.459.595,34**	**3.000,00**	**0,00**	**9.462.595,34**	**12.613.908,37**	**3.000,00**	**0,00**	**12.616.908,37**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.159.252,68**	**9.655.112,49**	**25.000,00**	**0,00**	**9.680.112,49**	**12.814.365,17**	**25.000,00**	**0,00**	**12.839.365,17**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	68.914,27	887.000,00	0,00	0,00	887.000,00	955.914,27	0,00	0,00	955.914,27
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**68.914,27**	**887.000,00**	**0,00**	**0,00**	**887.000,00**	**955.914,27**	**0,00**	**0,00**	**955.914,27**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**68.914,27**	**887.000,00**	**0,00**	**0,00**	**887.000,00**	**955.914,27**	**0,00**	**0,00**	**955.914,27**
	1.05. - Trasferimenti di tributi									
	1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									
1.05.01.01	Imposta sul valore aggiunto (IVA) sugli scambi interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05.01. - Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07.06. - Altri interessi passivi									
1.07.06.02	Interessi di mora	353,19	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.353,19	0,00	0,00	2.353,19
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	**353,19**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.353,19**	**0,00**	**0,00**	**2.353,19**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**353,19**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**2.353,19**	**0,00**	**0,00**	**2.353,19**
	1.10. - Altre spese correnti									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00	156.172,00	0,00	0,00	156.172,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**156.172,00**	**0,00**	**0,00**	**156.172,00**	**156.172,00**	**0,00**	**0,00**	**156.172,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	1.746,96	260.000,00	0,00	0,00	260.000,00	261.746,96	0,00	0,00	261.746,96
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	2.138,67	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	12.138,67	0,00	0,00	12.138,67
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**3.885,63**	**270.000,00**	**0,00**	**0,00**	**270.000,00**	**273.885,63**	**0,00**	**0,00**	**273.885,63**
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.01	Spese dovute a sanzioni	233,56	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.233,56	0,00	0,00	1.233,56
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**233,56**	**1.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.000,00**	**1.233,56**	**0,00**	**0,00**	**1.233,56**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	33.258,55	175.597,72	0,00	0,00	175.597,72	208.856,27	0,00	0,00	208.856,27
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**33.258,55**	**175.597,72**	**0,00**	**0,00**	**175.597,72**	**208.856,27**	**0,00**	**0,00**	**208.856,27**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**37.377,74**	**602.769,72**	**0,00**	**0,00**	**602.769,72**	**640.147,46**	**0,00**	**0,00**	**640.147,46**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***3.494.133,28***	***12.456.882,21***	***25.000,00***	***0,00***	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
	TOTALE	**3.494.133,28**	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
		3.494.133,28	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**3.494.133,28**	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**3.494.133,28**	**12.456.882,21**	**25.000,00**	**0,00**	**12.481.882,21**	**15.951.015,49**	**25.000,00**	**0,00**	**15.976.015,49**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	431.191,93	52.077.684,98	81.000,00	627.954,95	51.530.730,03	52.512.972,72	81.000,00	627.954,95	51.966.017,77
1.01.01.02	Altre spese per il personale	103.167,79	3.462.031,01	0,00	0,00	3.462.031,01	3.565.198,80	0,00	0,00	3.565.198,80
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**534.359,72**	**55.539.715,99**	**81.000,00**	**627.954,95**	**54.992.761,04**	**56.078.171,52**	**81.000,00**	**627.954,95**	**55.531.216,57**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.676.177,05	10.893.272,00	0,00	0,00	10.893.272,00	12.569.449,05	0,00	0,00	12.569.449,05
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**1.676.177,05**	**10.893.272,00**	**0,00**	**0,00**	**10.893.272,00**	**12.569.449,05**	**0,00**	**0,00**	**12.569.449,05**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**2.210.536,77**	**66.432.987,99**	**81.000,00**	**627.954,95**	**65.886.033,04**	**68.647.620,57**	**81.000,00**	**627.954,95**	**68.100.665,62**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	552.757,65	3.658.927,00	0,00	0,00	3.658.927,00	4.211.684,65	0,00	0,00	4.211.684,65
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**552.757,65**	**3.708.927,00**	**0,00**	**0,00**	**3.708.927,00**	**4.261.684,65**	**0,00**	**0,00**	**4.261.684,65**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**552.757,65**	**3.708.927,00**	**0,00**	**0,00**	**3.708.927,00**	**4.261.684,65**	**0,00**	**0,00**	**4.261.684,65**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	17.333,60	27.000,00	0,00	0,00	27.000,00	44.333,60	0,00	0,00	44.333,60
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	74.891,67	355.700,00	0,00	0,00	355.700,00	430.591,67	0,00	0,00	430.591,67
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	26.600,24	64.000,00	0,00	0,00	64.000,00	90.600,24	0,00	0,00	90.600,24
1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	222.243,97	185.000,00	0,00	0,00	185.000,00	407.243,97	0,00	0,00	407.243,97
1.03.02.99	Altri servizi	62.348,72	469.318,70	0,00	0,00	469.318,70	532.971,33	0,00	0,00	532.971,33
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**403.418,20**	**1.101.018,70**	**0,00**	**0,00**	**1.101.018,70**	**1.505.740,81**	**0,00**	**0,00**	**1.505.740,81**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**403.418,20**	**1.116.018,70**	**0,00**	**0,00**	**1.116.018,70**	**1.520.740,81**	**0,00**	**0,00**	**1.520.740,81**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)									
1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	1.384.173,87	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	1.584.173,87	0,00	0,00	1.584.173,87
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	**1.384.173,87**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.584.173,87**	**0,00**	**0,00**	**1.584.173,87**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**1.384.173,87**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**1.584.173,87**	**0,00**	**0,00**	**1.584.173,87**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.04	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	616.200,56	0,00	56.000,00	560.200,56	616.200,56	0,00	56.000,00	560.200,56
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**616.200,56**	**0,00**	**56.000,00**	**560.200,56**	**616.200,56**	**0,00**	**56.000,00**	**560.200,56**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**616.200,56**	**0,00**	**56.000,00**	**560.200,56**	**616.200,56**	**0,00**	**56.000,00**	**560.200,56**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***4.550.886,49***	***72.074.134,25***	***81.000,00***	***683.954,95***	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	TOTALE	**4.550.886,49**	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
		4.550.886,49	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.550.886,49**	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.550.886,49**	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	84.020,11	587.168,86	0,00	414.608,25	172.560,61	682.082,29	0,00	414.608,25	267.474,04
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**84.020,11**	**587.168,86**	**0,00**	**414.608,25**	**172.560,61**	**682.082,29**	**0,00**	**414.608,25**	**267.474,04**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	23.970,19	34.774,66	0,00	2.928,66	31.846,00	58.744,85	0,00	2.928,66	55.816,19
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**23.970,19**	**34.774,66**	**0,00**	**2.928,66**	**31.846,00**	**58.744,85**	**0,00**	**2.928,66**	**55.816,19**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**107.990,30**	**621.943,52**	**0,00**	**417.536,91**	**204.406,61**	**740.827,14**	**0,00**	**417.536,91**	**323.290,23**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.215,03	12.763,48	0,00	1.150,98	11.612,50	20.978,51	0,00	1.150,98	19.827,53
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	22.200,00	0,00	22.200,00	0,00	22.200,00	0,00	22.200,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**8.215,03**	**34.963,48**	**0,00**	**23.350,98**	**11.612,50**	**43.178,51**	**0,00**	**23.350,98**	**19.827,53**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**8.215,03**	**34.963,48**	**0,00**	**23.350,98**	**11.612,50**	**43.178,51**	**0,00**	**23.350,98**	**19.827,53**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	259,32	67.338,09	0,00	52.338,09	15.000,00	67.597,41	0,00	52.338,09	15.259,32
1.03.01.02	Altri beni di consumo	143.488,03	208.995,28	0,00	100.350,00	108.645,28	352.483,31	0,00	100.350,00	252.133,31
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**143.747,35**	**276.333,37**	**0,00**	**152.688,09**	**123.645,28**	**420.080,72**	**0,00**	**152.688,09**	**267.392,63**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	179.659,56	3.702.126,43	4.750,00	1.567.629,79	2.139.246,64	3.883.145,99	4.750,00	1.567.629,79	2.320.266,20
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	91.500,01	229.830,39	0,00	22.563,39	207.267,00	321.330,40	0,00	22.563,39	298.767,01
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	12.500,00	117.850,47	0,00	59.850,47	58.000,00	130.350,47	0,00	59.850,47	70.500,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	196.438.443,79	125.968.691,05	0,00	32.834.002,69	93.134.688,36	322.407.134,84	0,00	32.834.002,69	289.573.132,15
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	1.913,98	0,00	1.913,98	0,00	1.913,98	0,00	1.913,98	0,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	727,97	94.343,06	0,00	0,00	94.343,06	95.071,03	0,00	0,00	95.071,03
1.03.02.99	Altri servizi	3.000,00	20.500,00	0,00	3.000,00	17.500,00	23.500,00	0,00	3.000,00	20.500,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**196.725.831,33**	**130.154.255,38**	**4.750,00**	**34.488.960,32**	**95.670.045,06**	**326.881.446,71**	**4.750,00**	**34.488.960,32**	**292.397.236,39**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**196.869.578,68**	**130.430.588,75**	**4.750,00**	**34.641.648,41**	**95.793.690,34**	**327.301.527,43**	**4.750,00**	**34.641.648,41**	**292.664.629,02**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	577.101,98	30.412,37	0,00	8.005,27	22.407,10	607.514,35	0,00	8.005,27	599.509,08
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**577.101,98**	**30.412,37**	**0,00**	**8.005,27**	**22.407,10**	**607.514,35**	**0,00**	**8.005,27**	**599.509,08**
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	1.038.453,91	124.821,78	0,00	1.163.275,69	1.038.453,91	124.821,78	0,00	1.163.275,69
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**1.038.453,91**	**124.821,78**	**0,00**	**1.163.275,69**	**1.038.453,91**	**124.821,78**	**0,00**	**1.163.275,69**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**577.101,98**	**1.168.866,28**	**124.821,78**	**8.005,27**	**1.285.682,79**	**1.745.968,26**	**124.821,78**	**8.005,27**	**1.862.784,77**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.09.03.01	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	1.100,00	0,00	157,93	942,07	1.100,00	0,00	157,93	942,07
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	**0,00**	**1.100,00**	**0,00**	**157,93**	**942,07**	**1.100,00**	**0,00**	**157,93**	**942,07**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**1.100,00**	**0,00**	**157,93**	**942,07**	**1.100,00**	**0,00**	**157,93**	**942,07**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***197.562.885,99***	***132.257.462,03***	***129.571,78***	***35.090.699,50***	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	TOTALE	**197.562.885,99**	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
		197.562.885,99	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**197.562.885,99**	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**197.562.885,99**	**132.257.462,03**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**97.296.334,31**	**329.832.601,34**	**129.571,78**	**35.090.699,50**	**294.871.473,62**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.01.01.02	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	8.640,00	35.000,00	0,00	15.000,00	20.000,00	43.640,00	0,00	15.000,00	28.640,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**8.640,00**	**35.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**20.000,00**	**43.640,00**	**0,00**	**15.000,00**	**28.640,00**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	99.312,53	1.588.085,00	0,00	0,00	1.588.085,00	1.687.397,53	0,00	0,00	1.687.397,53
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	700.729,00	2.250.000,00	0,00	2.070.000,00	180.000,00	2.950.729,00	0,00	2.070.000,00	880.729,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	903,19	0,00	0,00	0,00	0,00	903,19	0,00	0,00	903,19
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	130.900,08	513.523,48	0,00	320.023,48	193.500,00	644.423,56	0,00	320.023,48	324.400,08
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	5.000,00	0,00	3.865,40	1.134,60	5.000,00	0,00	3.865,40	1.134,60
1.03.02.16	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.17	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99	Altri servizi	15.000,00	113.685,00	0,00	0,00	113.685,00	128.685,00	0,00	0,00	128.685,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**946.844,80**	**4.470.293,48**	**0,00**	**2.393.888,88**	**2.076.404,60**	**5.417.138,28**	**0,00**	**2.393.888,88**	**3.023.249,40**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**955.484,80**	**4.505.293,48**	**0,00**	**2.408.888,88**	**2.096.404,60**	**5.460.778,28**	**0,00**	**2.408.888,88**	**3.051.889,40**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**	**150.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	829,02	812.490.396,68	145.956.472,68	0,00	958.446.869,36	812.491.225,70	145.956.472,68	0,00	958.447.698,38
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**829,02**	**812.490.396,68**	**145.956.472,68**	**0,00**	**958.446.869,36**	**812.491.225,70**	**145.956.472,68**	**0,00**	**958.447.698,38**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**829,02**	**812.640.396,68**	**145.956.472,68**	**150.000,00**	**958.446.869,36**	**812.641.225,70**	**145.956.472,68**	**150.000,00**	**958.447.698,38**
	1.07. - Interessi passivi									
	1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine									
1.07.04.05	Interessi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.04. - Interessi su finanziamenti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate									
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***956.313,82***	***817.145.690,16***	***145.956.472,68***	***2.558.888,88***	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	TOTALE	**956.313,82**	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
		956.313,82	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**956.313,82**	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**956.313,82**	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	105.872,42	649.659,46	0,00	321.047,05	328.612,41	759.607,48	0,00	321.047,05	438.560,43
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**105.872,42**	**649.659,46**	**0,00**	**321.047,05**	**328.612,41**	**759.607,48**	**0,00**	**321.047,05**	**438.560,43**
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	10.558,05	127.601,99	0,00	28.007,17	99.594,82	138.160,04	0,00	28.007,17	110.152,87
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	**10.558,05**	**127.601,99**	**0,00**	**28.007,17**	**99.594,82**	**138.160,04**	**0,00**	**28.007,17**	**110.152,87**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**116.430,47**	**777.261,45**	**0,00**	**349.054,22**	**428.207,23**	**897.767,52**	**0,00**	**349.054,22**	**548.713,30**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.129,39	92.833,46	0,00	19.152,67	73.680,79	101.962,85	0,00	19.152,67	82.810,18
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**9.129,39**	**92.833,46**	**0,00**	**19.152,67**	**73.680,79**	**101.962,85**	**0,00**	**19.152,67**	**82.810,18**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**9.129,39**	**92.833,46**	**0,00**	**19.152,67**	**73.680,79**	**101.962,85**	**0,00**	**19.152,67**	**82.810,18**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	21,15	19.983,43	0,00	0,00	19.983,43	20.004,58	0,00	0,00	20.004,58
1.03.01.02	Altri beni di consumo	57.178,48	706.441,32	45.166,25	500.000,00	251.607,57	763.619,80	45.166,25	500.000,00	308.786,05
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**57.199,63**	**726.424,75**	**45.166,25**	**500.000,00**	**271.591,00**	**783.624,38**	**45.166,25**	**500.000,00**	**328.790,63**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	260.929,76	903.205,08	0,00	35.000,00	868.205,08	1.164.134,84	0,00	35.000,00	1.129.134,84
1.03.02.05	Utenze e canoni	0,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00	96.400,00	0,00	0,00	96.400,00
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	45.187,63	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	95.187,63	0,00	0,00	95.187,63

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.10	Consulenze	2.009,15	36.109,66	0,00	17.636,00	18.473,66	38.118,81	0,00	17.636,00	20.482,81
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	172.139.406,59	168.709.839,31	40.000,00	22.761.121,08	145.988.718,23	340.849.245,90	40.000,00	22.761.121,08	318.128.124,82
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	6.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.338,00	0,00	0,00	6.338,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	34.577,56	263.177,21	0,00	184.887,37	78.289,84	297.754,77	0,00	184.887,37	112.867,40
1.03.02.99	Altri servizi	2.025,09	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	5.025,09	0,00	0,00	5.025,09
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**172.490.473,78**	**170.061.731,26**	**40.000,00**	**22.998.644,45**	**147.103.086,81**	**342.552.205,04**	**40.000,00**	**22.998.644,45**	**319.593.560,59**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**172.547.673,41**	**170.788.156,01**	**85.166,25**	**23.498.644,45**	**147.374.677,81**	**343.335.829,42**	**85.166,25**	**23.498.644,45**	**319.922.351,22**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.640.206,58	4.756.613,51	50.000,00	0,00	4.806.613,51	7.396.820,09	50.000,00	0,00	7.446.820,09
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**2.640.206,58**	**4.756.613,51**	**50.000,00**	**0,00**	**4.806.613,51**	**7.396.820,09**	**50.000,00**	**0,00**	**7.446.820,09**
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	707.572,27	758.850,00	0,00	130.000,00	628.850,00	1.466.422,27	0,00	130.000,00	1.336.422,27
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	**707.572,27**	**758.850,00**	**0,00**	**130.000,00**	**628.850,00**	**1.466.422,27**	**0,00**	**130.000,00**	**1.336.422,27**
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									
1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	38.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
	TOTALE 1.04.03. - Trasferimenti correnti a	**38.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**38.000,00**	**0,00**	**0,00**	**38.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Imprese									
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.244,02	0,00	0,00	0,00	0,00	14.244,02	0,00	0,00	14.244,02
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**14.244,02**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**14.244,02**	**0,00**	**0,00**	**14.244,02**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**3.400.022,87**	**5.515.463,51**	**50.000,00**	**130.000,00**	**5.435.463,51**	**8.915.486,38**	**50.000,00**	**130.000,00**	**8.835.486,38**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***176.073.256,14***	***177.173.714,43***	***135.166,25***	***23.996.851,34***	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	TOTALE	**176.073.256,14**	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
		176.073.256,14	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**176.073.256,14**	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**176.073.256,14**	**177.173.714,43**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**153.312.029,34**	**353.251.046,17**	**135.166,25**	**23.996.851,34**	**329.389.361,08**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	1. - Spese correnti									
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde									
1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.99	Imposte tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	63,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.063,00	0,00	0,00	5.063,00
1.03.01.02	Altri beni di consumo	20.581,40	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	49.581,40	0,00	0,00	49.581,40

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**20.644,40**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**54.644,40**	**0,00**	**0,00**	**54.644,40**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	11.785,35	183.601,52	0,00	0,00	183.601,52	195.386,87	0,00	0,00	195.386,87
1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1.03.02.05	Utenze e canoni	62.586,71	313.066,70	0,00	0,00	313.066,70	375.653,41	0,00	0,00	375.653,41
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	77.099,37	1.713.404,09	0,00	0,00	1.713.404,09	1.790.503,46	0,00	0,00	1.790.503,46
1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	21.059,93	301.000,00	0,00	0,00	301.000,00	322.059,93	0,00	0,00	322.059,93
1.03.02.10	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	3.079.449,53	4.038.346,88	0,00	0,00	4.038.346,88	7.117.796,41	0,00	0,00	7.117.796,41
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	112.274,86	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.112.274,86	0,00	0,00	2.112.274,86
1.03.02.16	Servizi amministrativi	25.101,18	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	45.101,18	0,00	0,00	45.101,18
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.597.982,24	3.569.470,92	0,00	0,00	3.569.470,92	5.163.453,16	0,00	0,00	5.163.453,16
1.03.02.99	Altri servizi	182.221,63	937.000,00	0,00	0,00	937.000,00	1.119.221,63	0,00	0,00	1.119.221,63
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**5.169.560,80**	**13.105.890,11**	**0,00**	**0,00**	**13.105.890,11**	**18.271.450,91**	**0,00**	**0,00**	**18.271.450,91**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**5.190.205,20**	**13.135.890,11**	**0,00**	**0,00**	**13.135.890,11**	**18.326.095,31**	**0,00**	**0,00**	**18.326.095,31**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	153.836,70	0,00	0,00	153.836,70	153.836,70	0,00	0,00	153.836,70
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**	**153.836,70**	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**	**153.836,70**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**	**153.836,70**	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**	**153.836,70**
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato									
1.10.02.01	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.02. - Fondo pluriennale vincolato	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
1.10.04.01	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.687,59	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	49.687,59	0,00	0,00	49.687,59
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	**15.687,59**	**34.000,00**	**0,00**	**0,00**	**34.000,00**	**49.687,59**	**0,00**	**0,00**	**49.687,59**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**15.687,59**	**34.000,00**	**0,00**	**0,00**	**34.000,00**	**49.687,59**	**0,00**	**0,00**	**49.687,59**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***5.205.892,79***	***13.323.726,81***	***0,00***	***0,00***	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	TOTALE	**5.205.892,79**	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
		5.205.892,79	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**5.205.892,79**	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**5.205.892,79**	**13.323.726,81**	**0,00**	**0,00**	**13.323.726,81**	**18.529.619,60**	**0,00**	**0,00**	**18.529.619,60**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	1. - Spese correnti									
	1.03. - Acquisto di beni e servizi									
	1.03.01. - Acquisto di beni									
1.03.01.02	Altri beni di consumo	44.217,96	150.000,00	0,00	68.386,40	81.613,60	194.217,96	0,00	68.386,40	125.831,56
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	**44.217,96**	**150.000,00**	**0,00**	**68.386,40**	**81.613,60**	**194.217,96**	**0,00**	**68.386,40**	**125.831,56**
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	543.605,64	3.499.479,04	0,00	461.544,08	3.037.934,96	4.043.084,68	0,00	461.544,08	3.581.540,60
1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
1.03.02.10	Consulenze	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	51.172,30	290.000,00	0,00	165.000,00	125.000,00	341.172,30	0,00	165.000,00	176.172,30
1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	38.048,00	0,00	18.048,00	20.000,00	38.048,00	0,00	18.048,00	20.000,00
1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	46.951,46	196.750,00	0,00	64.707,72	132.042,28	243.701,46	0,00	64.707,72	178.993,74
1.03.02.99	Altri servizi	0,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
	TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi	**641.729,40**	**4.219.277,04**	**0,00**	**709.299,80**	**3.509.977,24**	**4.861.006,44**	**0,00**	**709.299,80**	**4.151.706,64**
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**685.947,36**	**4.369.277,04**	**0,00**	**777.686,20**	**3.591.590,84**	**5.055.224,40**	**0,00**	**777.686,20**	**4.277.538,20**
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									
1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
	TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Famiglie									
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***685.947,36***	***4.419.277,04***	***0,00***	***827.686,20***	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	TOTALE	**685.947,36**	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
		685.947,36	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**685.947,36**	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**685.947,36**	**4.419.277,04**	**0,00**	**827.686,20**	**3.591.590,84**	**5.105.224,40**	**0,00**	**827.686,20**	**4.277.538,20**
	10. - FONDI									
	10.01. - FONDI									
	1. - Spese correnti									
	1.10. - Altre spese correnti									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
1.10.01.01	Fondo di riserva	0,00	6.370.320,41	1.104.378,77	0,00	7.474.699,18	6.370.320,41	1.104.378,77	0,00	7.474.699,18
1.10.01.99	Altri fondi e accantonamenti	0,00	40.241.722,97	1.680.000,00	0,00	41.921.722,97	40.241.722,97	1.680.000,00	0,00	41.921.722,97

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***0,00***	***46.612.043,38***	***2.784.378,77***	***0,00***	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE	**0,00**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
		0,00	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	10.01. - FONDI	**0,00**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE 10. - FONDI	**0,00**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***407.872.694,71***	***1.311.054.439,26***	***149.111.589,48***	***69.006.589,86***	***1.391.159.438,88***	***1.718.948.862,61***	***149.111.589,48***	***69.006.589,86***	***1.799.053.862,23***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	800.000,00	0,00	720.000,00	80.000,00	800.000,00	0,00	720.000,00	80.000,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	39.315,00	0,00	0,00	39.315,00	39.315,00	0,00	0,00	39.315,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**839.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**119.315,00**	**839.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**119.315,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.03.02	Software	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***869.315,00***	***0,00***	***720.000,00***	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
	TOTALE	**0,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
		0,00	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**	**869.315,00**	**0,00**	**720.000,00**	**149.315,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
2.02.01.04	Impianti e macchinari	1.220.000,00	447.178,42	50.000,00	0,00	497.178,42	1.667.178,42	50.000,00	0,00	1.717.178,42
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	7.297.596,00	0,00	0,00	7.297.596,00	7.297.596,00	0,00	0,00	7.297.596,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	30.000,00	60.000,00	50.000,00	0,00	110.000,00	90.000,00	50.000,00	0,00	140.000,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.250.000,00**	**9.554.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.250.000,00**	**9.554.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.250.000,00***	***9.554.774,42***	***100.000,00***	***0,00***	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
	TOTALE	**1.250.000,00**	**9.554.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
		1.250.000,00	**9.554.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**9.654.774,42**	**10.804.774,42**	**100.000,00**	**0,00**	**10.904.774,42**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	142.191,00	1.509.576,00	0,00	0,00	1.509.576,00	1.651.767,00	0,00	0,00	1.651.767,00
2.02.01.05	Attrezzature	1.247.015,00	2.238.718,00	0,00	0,00	2.238.718,00	3.485.733,00	0,00	0,00	3.485.733,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	73.410,39	2.009.482,55	0,00	0,00	2.009.482,55	2.082.892,94	0,00	0,00	2.082.892,94
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.462.616,39**	**5.757.776,55**	**0,00**	**0,00**	**5.757.776,55**	**7.220.392,94**	**0,00**	**0,00**	**7.220.392,94**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37	92.928,37	0,00	0,00	92.928,37
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**92.928,37**	**0,00**	**0,00**	**92.928,37**	**92.928,37**	**0,00**	**0,00**	**92.928,37**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.462.616,39**	**5.850.704,92**	**0,00**	**0,00**	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.462.616,39***	***5.850.704,92***	***0,00***	***0,00***	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**
	TOTALE	**1.462.616,39**	**5.850.704,92**	**0,00**	**0,00**	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**
		1.462.616,39	**5.850.704,92**	**0,00**	**0,00**	**5.850.704,92**	**7.313.321,31**	**0,00**	**0,00**	**7.313.321,31**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	190.817,32	79.427,00	0,00	79.427,00	0,00	402.244,32	0,00	79.427,00	322.817,32
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	12.494.146,00	7.018.271,62	0,00	1.830.000,00	5.188.271,62	19.380.417,62	0,00	1.830.000,00	17.550.417,62
2.02.01.07	Hardware	0,00	510.000,00	0,00	400.284,33	109.715,67	510.000,00	0,00	400.284,33	109.715,67
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**12.684.963,32**	**7.607.698,62**	**0,00**	**2.309.711,33**	**5.297.987,29**	**20.292.661,94**	**0,00**	**2.309.711,33**	**17.982.950,61**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	742.017,90	580.000,00	0,00	220.916,34	359.083,66	1.322.017,90	0,00	220.916,34	1.101.101,56
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**742.017,90**	**580.000,00**	**0,00**	**220.916,34**	**359.083,66**	**1.322.017,90**	**0,00**	**220.916,34**	**1.101.101,56**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**13.426.981,22**	**8.187.698,62**	**0,00**	**2.530.627,67**	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***13.426.981,22***	***8.187.698,62***	***0,00***	***2.530.627,67***	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
	TOTALE	**13.426.981,22**	**8.187.698,62**	**0,00**	**2.530.627,67**	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
		13.426.981,22	**8.187.698,62**	**0,00**	**2.530.627,67**	**5.657.070,95**	**21.614.679,84**	**0,00**	**2.530.627,67**	**19.084.052,17**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**16.139.597,61**	**24.462.492,96**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**21.311.865,29**	**40.602.090,57**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**37.451.462,90**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**16.139.597,61**	**24.462.492,96**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**21.311.865,29**	**40.602.090,57**	**100.000,00**	**3.250.627,67**	**37.451.462,90**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	25.580,40	333.000,00	0,00	25.000,00	308.000,00	384.580,40	0,00	25.000,00	359.580,40
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	897.591,96	0,00	0,00	897.591,96	897.591,96	0,00	0,00	897.591,96
2.02.01.05	Attrezzature	4.575,00	73.000,00	0,00	0,00	73.000,00	77.575,00	0,00	0,00	77.575,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	1.703,12	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	3.703,12	0,00	0,00	3.703,12
2.02.01.09	Beni immobili	1.634.662,28	7.047.378,22	0,00	0,00	7.047.378,22	8.656.040,50	0,00	0,00	8.656.040,50
2.02.01.99	Altri beni materiali	40,63	0,00	0,00	0,00	0,00	40,63	0,00	0,00	40,63
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**1.666.561,43**	**8.352.970,18**	**0,00**	**25.000,00**	**8.327.970,18**	**10.019.531,61**	**0,00**	**25.000,00**	**9.994.531,61**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	105.632,78	498.865,77	0,00	0,00	498.865,77	604.498,55	0,00	0,00	604.498,55
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**105.632,78**	**498.865,77**	**0,00**	**0,00**	**498.865,77**	**604.498,55**	**0,00**	**0,00**	**604.498,55**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	0,00	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00	290.000,00	0,00	0,00	290.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	6.010,18	0,00	0,00	0,00	0,00	6.010,18	0,00	0,00	6.010,18
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**6.010,18**	**590.000,00**	**0,00**	**0,00**	**590.000,00**	**596.010,18**	**0,00**	**0,00**	**596.010,18**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.778.204,39**	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***1.778.204,39***	***9.441.835,95***	***0,00***	***25.000,00***	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	TOTALE	**1.778.204,39**	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
		1.778.204,39	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**1.778.204,39**	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.778.204,39**	**9.441.835,95**	**0,00**	**25.000,00**	**9.416.835,95**	**11.220.040,34**	**0,00**	**25.000,00**	**11.195.040,34**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.04	Impianti e macchinari	31.113,66	0,00	0,00	0,00	0,00	31.113,66	0,00	0,00	31.113,66
2.02.01.05	Attrezzature	418.328.450,88	446.973.390,41	27.568,90	81.525.400,53	365.475.558,78	865.301.841,29	27.568,90	81.525.400,53	783.804.009,66
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.07	Hardware	23.928,37	270.070,75	1.000,00	6.070,75	265.000,00	293.999,12	1.000,00	6.070,75	288.928,37
2.02.01.99	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**418.383.492,91**	**447.243.461,16**	**28.568,90**	**81.531.471,28**	**365.740.558,78**	**865.626.954,07**	**28.568,90**	**81.531.471,28**	**784.124.051,69**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	3.768.455,78	6.881.959,87	0,00	2.784.008,01	4.097.951,86	10.650.415,65	0,00	2.784.008,01	7.866.407,64
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**3.768.455,78**	**6.881.959,87**	**0,00**	**2.784.008,01**	**4.097.951,86**	**10.650.415,65**	**0,00**	**2.784.008,01**	**7.866.407,64**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**422.151.948,69**	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***422.151.948,69***	***454.125.421,03***	***28.568,90***	***84.315.479,29***	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	TOTALE	**422.151.948,69**	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
		422.151.948,69	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**422.151.948,69**	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**422.151.948,69**	**454.125.421,03**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**369.838.510,64**	**876.277.369,72**	**28.568,90**	**84.315.479,29**	**791.990.459,33**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	05.01. - DIREZIONE AFFARI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05	Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.05	Attrezzature	20.164.233,70	108.837.492,98	118.686,74	2.232.006,07	106.724.173,65	129.001.726,68	118.686,74	2.232.006,07	126.888.407,35
2.02.01.07	Hardware	42.672,28	0,00	0,00	0,00	0,00	42.672,28	0,00	0,00	42.672,28
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**20.206.905,98**	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.294.398,96**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.079,63**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	603,90	0,00	0,00	0,00	0,00	603,90	0,00	0,00	603,90
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**603,90**	**0,00**	**0,00**	**603,90**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**20.207.509,88**	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***20.207.509,88***	***109.087.492,98***	***118.686,74***	***2.482.006,07***	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	TOTALE	**20.207.509,88**	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
		20.207.509,88	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**20.207.509,88**	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**20.207.509,88**	**109.087.492,98**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**106.724.173,65**	**129.295.002,86**	**118.686,74**	**2.482.006,07**	**126.931.683,53**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.01.04	Impianti e macchinari	135.847,00	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	785.847,00	0,00	0,00	785.847,00
2.02.01.05	Attrezzature	3.846.500,00	1.883.000,00	0,00	0,00	1.883.000,00	5.729.500,00	0,00	0,00	5.729.500,00
2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2.02.01.07	Hardware	335.714,86	3.677.254,18	0,00	0,00	3.677.254,18	4.012.969,04	0,00	0,00	4.012.969,04
2.02.01.09	Beni immobili	112.900,34	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	262.900,34	0,00	0,00	262.900,34
2.02.01.99	Altri beni materiali	3.050,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	23.050,00	0,00	0,00	23.050,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**4.434.012,20**	**6.400.254,18**	**0,00**	**0,00**	**6.400.254,18**	**10.834.266,38**	**0,00**	**0,00**	**10.834.266,38**
	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti									
2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.02	Software	7.320,00	381.000,00	0,00	0,00	381.000,00	388.320,00	0,00	0,00	388.320,00
2.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	141.242,90	710.000,00	0,00	0,00	710.000,00	851.242,90	0,00	0,00	851.242,90
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**148.562,90**	**1.091.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.091.000,00**	**1.239.562,90**	**0,00**	**0,00**	**1.239.562,90**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**4.582.575,10**	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***4.582.575,10***	***7.491.254,18***	***0,00***	***0,00***	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	TOTALE	**4.582.575,10**	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
		4.582.575,10	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI	**4.582.575,10**	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**4.582.575,10**	**7.491.254,18**	**0,00**	**0,00**	**7.491.254,18**	**12.073.829,28**	**0,00**	**0,00**	**12.073.829,28**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE									
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
2.02.01.03	Mobili e arredi	0,00	5.734,00	0,00	0,00	5.734,00	5.734,00	0,00	0,00	5.734,00
2.02.01.05	Attrezzature	308.111,00	1.930.384,66	0,00	499.939,10	1.430.445,56	2.238.495,66	0,00	499.939,10	1.738.556,56
2.02.01.07	Hardware	0,00	64.477,00	0,00	0,00	64.477,00	64.477,00	0,00	0,00	64.477,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	**308.111,00**	**2.000.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.500.656,56**	**2.308.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.808.767,56**
	2.02.03. - Beni immateriali									
2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	**0,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**308.111,00**	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	2.05. - Altre spese in conto capitale									
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.05.99.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***308.111,00***	***2.010.595,66***	***0,00***	***499.939,10***	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	TOTALE	**308.111,00**	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
		308.111,00	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE	**308.111,00**	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**308.111,00**	**2.010.595,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.510.656,56**	**2.318.706,66**	**0,00**	**499.939,10**	**1.818.767,56**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***465.167.946,67***	***606.619.092,76***	***247.255,64***	***90.573.052,13***	***516.293.296,27***	***1.071.787.039,43***	***247.255,64***	***90.573.052,13***	***981.461.242,94***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
3.01.01.03	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO									
	4. - Rimborso Prestiti									
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
4.03.01.06	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE									
	01.01. - DIREZIONE GENERALE									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***200.000,00***	***0,00***	***0,00***	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
		0,00	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.000,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99	Altre uscite per conto terzi	3.832.442,68	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	4.991.161,43	0,00	0,00	4.991.161,43
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**3.832.442,68**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***3.832.442,68***	***1.158.718,75***	***0,00***	***0,00***	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	TOTALE	**3.832.442,68**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
		3.832.442,68	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E	**3.832.442,68**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**3.832.442,68**	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**	**1.158.718,75**	**4.991.161,43**	**0,00**	**0,00**	**4.991.161,43**
	11. - PARTITE DI GIRO									
	11.01. - PARTITE DI GIRO									
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
7.01.01.02	Versamento delle ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	935.546,48	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.935.546,48	0,00	0,00	15.935.546,48
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	**935.546,48**	**15.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.935.546,48**	**0,00**	**0,00**	**15.935.546,48**
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
7.01.02.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.915.105,63	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	13.915.105,63	0,00	0,00	13.915.105,63
7.01.02.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	568.994,70	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.568.994,70	0,00	0,00	5.568.994,70
7.01.02.99	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	305.616,75	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	805.616,75	0,00	0,00	805.616,75
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**2.789.717,08**	**17.500.000,00**	**0,00**	**0,00**	**17.500.000,00**	**20.289.717,08**	**0,00**	**0,00**	**20.289.717,08**
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
7.01.03.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.690,95	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	51.690,95	0,00	0,00	51.690,95
7.01.03.02	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**1.690,95**	**60.000,00**	**0,00**	**0,00**	**60.000,00**	**61.690,95**	**0,00**	**0,00**	**61.690,95**
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
7.01.99.01	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.03	Costituzione fondi economali e carte aziendali	166.978,24	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	536.978,24	0,00	0,00	536.978,24
7.01.99.99	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	471.987,38	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	3.731.987,38	0,00	0,00	3.731.987,38

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	**638.965,62**	**3.630.000,00**	**0,00**	**0,00**	**3.630.000,00**	**4.268.965,62**	**0,00**	**0,00**	**4.268.965,62**
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**4.365.920,13**	**36.190.000,00**	**0,00**	**0,00**	**36.190.000,00**	**40.555.920,13**	**0,00**	**0,00**	**40.555.920,13**
	7.02. - Uscite per conto terzi									
	7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									
7.02.03.02	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25	841.281,25	0,00	0,00	841.281,25
	TOTALE 7.02.03. - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	**0,00**	**841.281,25**	**0,00**	**0,00**	**841.281,25**	**841.281,25**	**0,00**	**0,00**	**841.281,25**
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
7.02.04.02	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	182.939,76	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	782.939,76	0,00	0,00	782.939,76
	TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	**182.939,76**	**600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**600.000,00**	**782.939,76**	**0,00**	**0,00**	**782.939,76**
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**182.939,76**	**1.441.281,25**	**0,00**	**0,00**	**1.441.281,25**	**1.624.221,01**	**0,00**	**0,00**	**1.624.221,01**
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	***4.548.859,89***	***37.631.281,25***	***0,00***	***0,00***	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	TOTALE	**4.548.859,89**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
		4.548.859,89	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**4.548.859,89**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**4.548.859,89**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	Totale delle Uscite	**881.421.943,95**	**1.956.663.532,02**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**1.946.442.735,15**	**2.838.107.204,61**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**2.827.886.407,74**
	Riepilogo dei titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo I	816.792,11	9.366.081,39	0,00	8.550,00	9.357.531,39	10.182.873,50	0,00	8.550,00	10.174.323,50
	Titolo II	0,00	869.315,00	0,00	720.000,00	149.315,00	869.315,00	0,00	720.000,00	149.315,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**816.792,11**	**10.235.396,39**	**0,00**	**728.550,00**	**9.506.846,39**	**11.052.188,50**	**0,00**	**728.550,00**	**10.323.638,50**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va RSPP e SICUREZZA SUL LAVORO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE									
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va TRANSIZIONE ECOLOGICA E AMBIENTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI-KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)									
	Titolo I	16.811.562,92	18.346.889,98	0,00	4.986.765,83	13.360.124,15	35.158.452,90	0,00	4.986.765,83	30.171.687,07

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo II	1.250.000,00	9.554.774,42	100.000,00	0,00	9.654.774,42	10.804.774,42	100.000,00	0,00	10.904.774,42
	Titolo VII	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDI- KENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**18.061.562,92**	**28.101.664,40**	**100.000,00**	**4.986.765,83**	**23.214.898,57**	**46.163.227,32**	**100.000,00**	**4.986.765,83**	**41.276.461,49**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"									
	Titolo I	1.700.110,67	6.539.100,01	0,00	0,00	6.539.100,01	8.239.210,68	0,00	0,00	8.239.210,68
	Titolo II	1.462.616,39	5.850.704,92	0,00	0,00	5.850.704,92	7.313.321,31	0,00	0,00	7.313.321,31
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**3.162.727,06**	**12.389.804,93**	**0,00**	**0,00**	**12.389.804,93**	**15.552.531,99**	**0,00**	**0,00**	**15.552.531,99**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA									
	Titolo I	14.913,14	1.339.437,57	0,00	853.193,16	486.244,41	1.354.350,71	0,00	853.193,16	501.157,55
	Titolo II	13.426.981,22	8.187.698,62	0,00	2.530.627,67	5.657.070,95	21.614.679,84	0,00	2.530.627,67	19.084.052,17
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**13.441.894,36**	**9.527.136,19**	**0,00**	**3.383.820,83**	**6.143.315,36**	**22.969.030,55**	**0,00**	**3.383.820,83**	**19.585.209,72**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA									
	Titolo I	3.494.133,28	12.456.882,21	25.000,00	0,00	12.481.882,21	15.951.015,49	25.000,00	0,00	15.976.015,49
	Titolo II	1.778.204,39	9.441.835,95	0,00	25.000,00	9.416.835,95	11.220.040,34	0,00	25.000,00	11.195.040,34
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.272.337,67**	**21.898.718,16**	**25.000,00**	**25.000,00**	**21.898.718,16**	**27.171.055,83**	**25.000,00**	**25.000,00**	**27.171.055,83**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE									
	Titolo I	4.550.886,49	72.074.134,25	81.000,00	683.954,95	71.471.179,30	76.630.420,46	81.000,00	683.954,95	76.027.465,51
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**4.550.886,49**	**72.074.134,25**	**81.000,00**	**683.954,95**	**71.471.179,30**	**76.630.420,46**	**81.000,00**	**683.954,95**	**76.027.465,51**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE									
	Titolo I	197.562.885,99	132.257.462,03	129.571,78	35.090.699,50	97.296.334,31	329.832.601,34	129.571,78	35.090.699,50	294.871.473,62
	Titolo II	422.151.948,69	454.125.421,03	28.568,90	84.315.479,29	369.838.510,64	876.277.369,72	28.568,90	84.315.479,29	791.990.459,33
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**619.714.834,68**	**586.382.883,06**	**158.140,68**	**119.406.178,79**	**467.134.844,95**	**1.206.109.971,06**	**158.140,68**	**119.406.178,79**	**1.086.861.932,95**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI									
	Titolo I	956.313,82	817.145.690,16	145.956.472,68	2.558.888,88	960.543.273,96	818.102.003,98	145.956.472,68	2.558.888,88	961.499.587,78
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**956.313,82**	**817.145.690,16**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**960.543.273,96**	**818.102.003,98**	**145.956.472,68**	**2.558.888,88**	**961.499.587,78**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE									
	Titolo I	176.073.256,14	177.173.714,43	135.166,25	23.996.851,34	153.312.029,34	353.251.046,17	135.166,25	23.996.851,34	329.389.361,08
	Titolo II	20.207.509,88	109.087.492,98	118.686,74	2.482.006,07	106.724.173,65	129.295.002,86	118.686,74	2.482.006,07	126.931.683,53

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	Titolo VII	3.832.442,68	1.158.718,75	0,00	0,00	1.158.718,75	4.991.161,43	0,00	0,00	4.991.161,43
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**200.113.208,70**	**287.419.926,16**	**253.852,99**	**26.478.857,41**	**261.194.921,74**	**487.537.210,46**	**253.852,99**	**26.478.857,41**	**461.312.206,04**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE									
	Titolo I	5.205.892,79	13.323.726,81	0,00	0,00	13.323.726,81	18.529.619,60	0,00	0,00	18.529.619,60
	Titolo II	4.582.575,10	7.491.254,18	0,00	0,00	7.491.254,18	12.073.829,28	0,00	0,00	12.073.829,28
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**9.788.467,89**	**20.814.980,99**	**0,00**	**0,00**	**20.814.980,99**	**30.603.448,88**	**0,00**	**0,00**	**30.603.448,88**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE									
	Titolo I	685.947,36	4.419.277,04	0,00	827.686,20	3.591.590,84	5.105.224,40	0,00	827.686,20	4.277.538,20
	Titolo II	308.111,00	2.010.595,66	0,00	499.939,10	1.510.656,56	2.318.706,66	0,00	499.939,10	1.818.767,56
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**994.058,36**	**6.429.872,70**	**0,00**	**1.327.625,30**	**5.102.247,40**	**7.423.931,06**	**0,00**	**1.327.625,30**	**6.096.305,76**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI									
	Titolo I	0,00	46.612.043,38	2.784.378,77	0,00	49.396.422,15	46.612.043,38	2.784.378,77	0,00	49.396.422,15
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**0,00**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**	**46.612.043,38**	**2.784.378,77**	**0,00**	**49.396.422,15**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO									

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 3°VARIAZIONE PROVVISORIO - Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2026)	Previsioni di Competenza per l'anno 2026				Previsioni di Cassa per l'anno 2026			
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	Titolo VII	4.548.859,89	37.631.281,25	0,00	0,00	37.631.281,25	42.180.141,14	0,00	0,00	42.180.141,14
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**4.548.859,89**	**37.631.281,25**	**0,00**	**0,00**	**37.631.281,25**	**42.180.141,14**	**0,00**	**0,00**	**42.180.141,14**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE									
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va									
	Titolo I	407.872.694,71	1.311.054.439,26	149.111.589,48	69.006.589,86	1.391.159.438,88	1.718.948.862,61	149.111.589,48	69.006.589,86	1.799.053.862,23
	Titolo II	465.167.946,67	606.619.092,76	247.255,64	90.573.052,13	516.293.296,27	1.071.787.039,43	247.255,64	90.573.052,13	981.461.242,94
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	8.381.302,57	38.990.000,00	0,00	0,00	38.990.000,00	47.371.302,57	0,00	0,00	47.371.302,57
	TOTALE	**881.421.943,95**	**1.956.663.532,02**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**1.946.442.735,15**	**2.838.107.204,61**	**149.358.845,12**	**159.579.641,99**	**2.827.886.407,74**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	247.574.527,32	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
		247.574.527,32	**0,00**	**0,00**
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**247.574.527,32**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.053.703.972,68	931.947.500,00	467.347.500,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	257.185,28	160.990,00	160.990,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.053.961.157,96**	**932.108.490,00**	**467.508.490,00**
	TOTALE	**1.053.961.157,96**	**932.108.490,00**	**467.508.490,00**
		1.053.961.157,96	**932.108.490,00**	**467.508.490,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.053.961.157,96**	**932.108.490,00**	**467.508.490,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.053.961.157,96**	**932.108.490,00**	**467.508.490,00**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	TOTALE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
		1.231.561,00	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.840.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	TOTALE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
		51.840.000,00	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	80.245.219,64	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.647.758,90	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**88.892.978,54**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**88.892.978,54**	**0,00**	**0,00**
		88.892.978,54	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.892.978,54**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**88.892.978,54**	**0,00**	**0,00**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Trasferimenti correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	***1.443.500.224,82***	***990.890.051,00***	***535.268.713,21***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	3. - Entrate extratributarie			
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.906.116,67	1.470.000,00	735.000,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**2.906.116,67**	**1.470.000,00**	**735.000,00**
	3.04. - Altre entrate da redditi da capitale			
3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.680.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	**1.680.000,00**	**0,00**	**0,00**
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.02	Rimborsi in entrata	3.607,65	0,00	0,00
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	843.369,16	114.504,20	4.515,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	**846.976,81**	**114.504,20**	**4.515,00**
	TOTALE	**5.433.093,48**	**1.584.504,20**	**739.515,00**
		5.433.093,48	**1.584.504,20**	**739.515,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.433.093,48**	**1.584.504,20**	**739.515,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**5.433.093,48**	**1.584.504,20**	**739.515,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	***5.433.093,48***	***1.584.504,20***	***739.515,00***

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	4. - Entrate in conto capitale			
	4.02. - Contributi agli investimenti			
4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	800.000,00	800.000,00	0,00
	TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	4.05. - Altre entrate in conto capitale			
4.05.04	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**800.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		800.000,00	**800.000,00**	**0,00**
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**1.000.000,00**	**800.000,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	1.158.718,75	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
		1.158.718,75	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	9.01. - Entrate per partite di giro			
9.01.01	Altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.630.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	**36.190.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	9.02. - Entrate per conto terzi			
9.02.03	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	841.281,25	2.000.000,00	2.000.000,00
9.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	**1.441.281,25**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		37.631.281,25	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Entrate	**1.488.723.318,30**	**1.032.264.555,20**	**574.998.228,21**
	Riepilogo dei titoli			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo II	247.574.527,32	0,00	0,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	0,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	**248.374.527,32**	**800.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo IX	200.000,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPE COLOMBO"	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo II	1.053.961.157,96	932.108.490,00	467.508.490,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Titolo III	5.433.093,48	1.584.504,20	739.515,00
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**1.059.394.251,44**	**933.692.994,20**	**468.248.005,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo II	1.231.561,00	1.231.561,00	1.231.561,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**	**1.231.561,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	Titolo II	51.840.000,00	57.550.000,00	66.528.662,21
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA ETECNOLOGIE	**51.840.000,00**	**57.550.000,00**	**66.528.662,21**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo II	88.892.978,54	0,00	0,00
	Titolo IX	1.158.718,75	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**90.051.697,29**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo II	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo IX	37.631.281,25	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo II	1.443.500.224,82	990.890.051,00	535.268.713,21
	Titolo III	5.433.093,48	1.584.504,20	739.515,00
	Titolo IV	800.000,00	800.000,00	0,00
	Titolo IX	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.488.723.318,30**	**1.032.264.555,20**	**574.998.228,21**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	52.000,00	27.500,00	27.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	9.065.531,39	4.793.920,22	2.670.480,77
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.117.531,39**	**4.821.420,22**	**2.697.980,77**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**25.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	200.000,00	100.000,00	100.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	15.000,00	8.000,00	8.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**215.000,00**	**108.000,00**	**108.000,00**
	TOTALE	**9.357.531,39**	**4.954.420,22**	**2.830.980,77**
		9.357.531,39	**4.954.420,22**	**2.830.980,77**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	35.000,00	40.000,00	40.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**35.000,00**	**40.000,00**	**40.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	36.510,00	36.500,00	36.500,00
1.03.02	Acquisto di servizi	12.464.394,15	18.353.463,98	20.708.193,93
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**12.500.904,15**	**18.389.963,98**	**20.744.693,93**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	800.000,00	760.000,00	910.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**800.000,00**	**760.000,00**	**910.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.04	Premi di assicurazione	23.000,00	12.000,00	12.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.220,00	1.000,00	1.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**24.220,00**	**13.000,00**	**13.000,00**
	TOTALE	**13.360.124,15**	**19.202.963,98**	**21.707.693,93**
		13.360.124,15	**19.202.963,98**	**21.707.693,93**
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	6.539.100,01	5.940.000,00	8.100.724,62
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**6.539.100,01**	**5.940.000,00**	**8.100.724,62**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**6.539.100,01**	**5.940.000,00**	**8.100.724,62**
		6.539.100,01	**5.940.000,00**	**8.100.724,62**
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	5.000,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	481.244,41	1.483.193,16	1.430.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**486.244,41**	**1.483.193,16**	**1.430.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	200.000,00	50.000,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**200.000,00**	**50.000,00**
	TOTALE	**486.244,41**	**1.683.193,16**	**1.480.000,00**
		486.244,41	**1.683.193,16**	**1.480.000,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**29.742.999,96**	**31.780.577,36**	**34.119.399,32**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**29.742.999,96**	**31.780.577,36**	**34.119.399,32**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	1. - Spese correnti			
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.310.000,00	1.310.000,00	1.310.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**1.310.000,00**	**1.310.000,00**	**1.310.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	217.517,15	92.611,95	92.611,95
1.03.02	Acquisto di servizi	9.462.595,34	8.485.217,63	5.769.972,31
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**9.680.112,49**	**8.577.829,58**	**5.862.584,26**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	887.000,00	887.000,00	887.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**887.000,00**	**887.000,00**	**887.000,00**
	1.05. - Trasferimenti di tributi			
1.05.01	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.05. - Trasferimenti di tributi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06	Altri interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**2.000,00**	**2.000,00**	**2.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	156.172,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	270.000,00	290.000,00	290.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	175.597,72	75.000,00	75.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**602.769,72**	**366.000,00**	**366.000,00**
	TOTALE	**12.481.882,21**	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
		12.481.882,21	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**12.481.882,21**	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**12.481.882,21**	**11.142.829,58**	**8.427.584,26**
	03. - DIREZIONE RISORSE UMANE			
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	54.992.761,04	41.850.906,57	41.450.354,94
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	10.893.272,00	10.008.152,00	10.074.318,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**65.886.033,04**	**51.859.058,57**	**51.524.672,94**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.708.927,00	3.411.072,93	3.433.340,93
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**3.708.927,00**	**3.411.072,93**	**3.433.340,93**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	15.000,00	0,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	1.101.018,70	883.000,00	893.000,00
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**1.116.018,70**	**883.000,00**	**893.000,00**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**200.000,00**	**200.000,00**	**200.000,00**
	1.10. - Altre spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	560.200,56	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**560.200,56**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**71.471.179,30**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
		71.471.179,30	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	03.01. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**71.471.179,30**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	TOTALE 03. - DIREZIONE RISORSE UMANE	**71.471.179,30**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	172.560,61	521.197,18	421.008,52
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	31.846,00	43.452,66	28.400,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**204.406,61**	**564.649,84**	**449.408,52**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	11.612,50	38.089,48	10.000,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**11.612,50**	**38.089,48**	**10.000,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	123.645,28	170.498,09	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	95.670.045,06	200.571.877,55	164.606.849,55
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**95.793.690,34**	**200.742.375,64**	**164.606.849,55**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	22.407,10	8.005,27	0,00
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	100.000,00	100.000,00	100.000,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.163.275,69	95.963,56	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**1.285.682,79**	**203.968,83**	**100.000,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			
1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	942,07	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**942,07**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**97.296.334,31**	**201.549.083,79**	**165.166.258,07**
		97.296.334,31	**201.549.083,79**	**165.166.258,07**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**97.296.334,31**	**201.549.083,79**	**165.166.258,07**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**97.296.334,31**	**201.549.083,79**	**165.166.258,07**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	1. - Spese correnti			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	20.000,00	20.000,00	0,00
1.03.02	Acquisto di servizi	2.076.404,60	3.790.990,00	1.103.888,88
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**2.096.404,60**	**3.810.990,00**	**1.103.888,88**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	958.446.869,36	819.947.500,00	359.947.500,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**958.446.869,36**	**819.947.500,00**	**359.947.500,00**
	1.07. - Interessi passivi			
1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**960.543.273,96**	**823.758.490,00**	**361.051.388,88**
		960.543.273,96	**823.758.490,00**	**361.051.388,88**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**960.543.273,96**	**823.758.490,00**	**361.051.388,88**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**960.543.273,96**	**823.758.490,00**	**361.051.388,88**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	328.612,41	732.475,79	427.175,32
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	99.594,82	126.908,37	80.905,83
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**428.207,23**	**859.384,16**	**508.081,15**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	73.680,79	83.208,17	58.975,60
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**73.680,79**	**83.208,17**	**58.975,60**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	271.591,00	389.157,93	414.235,34
1.03.02	Acquisto di servizi	147.103.086,81	133.216.747,56	100.925.807,96
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**147.374.677,81**	**133.605.905,49**	**101.340.043,30**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.806.613,51	3.456.469,51	3.117.515,59
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	628.850,00	666.077,58	392.697,39
1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	1.595.193,27
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**5.435.463,51**	**4.122.547,09**	**5.105.406,25**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**153.312.029,34**	**138.671.044,91**	**107.012.506,30**
		153.312.029,34	**138.671.044,91**	**107.012.506,30**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**153.312.029,34**	**138.671.044,91**	**107.012.506,30**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**153.312.029,34**	**138.671.044,91**	**107.012.506,30**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente			
1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1.03.02	Acquisto di servizi	13.105.890,11	11.475.590,99	10.541.831,66
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**13.135.890,11**	**11.505.590,99**	**10.571.831,66**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	153.836,70	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**153.836,70**	**0,00**	**0,00**
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.02	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	34.000,00	16.000,00	16.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**34.000,00**	**16.000,00**	**16.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE	**13.323.726,81**	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
		13.323.726,81	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**13.323.726,81**	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**13.323.726,81**	**11.521.590,99**	**10.587.831,66**
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	1. - Spese correnti			
	1.03. - Acquisto di beni e servizi			
1.03.01	Acquisto di beni	81.613,60	104.193,20	204.193,20
1.03.02	Acquisto di servizi	3.509.977,24	2.623.416,17	2.049.623,89
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	**3.591.590,84**	**2.727.609,37**	**2.253.817,09**
	1.04. - Trasferimenti correnti			
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	75.000,00	75.000,00
1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	**0,00**	**75.000,00**	**75.000,00**
	TOTALE	**3.591.590,84**	**2.802.609,37**	**2.328.817,09**
		3.591.590,84	**2.802.609,37**	**2.328.817,09**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**3.591.590,84**	**2.802.609,37**	**2.328.817,09**

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**3.591.590,84**	**2.802.609,37**	**2.328.817,09**
	10. - FONDI			
	10.01. - FONDI			
	1. - Spese correnti			
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	49.396.422,15	8.719.990,00	8.398.990,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	**49.396.422,15**	**8.719.990,00**	**8.398.990,00**
	TOTALE	**49.396.422,15**	**8.719.990,00**	**8.398.990,00**
		49.396.422,15	**8.719.990,00**	**8.398.990,00**
	10.01. - FONDI	**49.396.422,15**	**8.719.990,00**	**8.398.990,00**
	TOTALE 10. - FONDI	**49.396.422,15**	**8.719.990,00**	**8.398.990,00**
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	***1.391.159.438,88***	***1.286.299.347,50***	***753.143.789,45***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	119.315,00	3.020.000,00	2.300.000,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.03	Beni immateriali	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**149.315,00**	**3.050.000,00**	**2.330.000,00**
	TOTALE	**149.315,00**	**3.050.000,00**	**2.330.000,00**
		149.315,00	**3.050.000,00**	**2.330.000,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	9.654.774,42	15.427.230,95	14.183.429,50
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.654.774,42**	**15.427.230,95**	**14.183.429,50**
	TOTALE	**9.654.774,42**	**15.427.230,95**	**14.183.429,50**
		9.654.774,42	**15.427.230,95**	**14.183.429,50**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.757.776,55	7.164.742,57	1.965.049,97
2.02.03	Beni immateriali	92.928,37	250.000,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.850.704,92**	**7.414.742,57**	**1.965.049,97**
	TOTALE	**5.850.704,92**	**7.414.742,57**	**1.965.049,97**
		5.850.704,92	**7.414.742,57**	**1.965.049,97**
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	5.297.987,29	6.497.213,11	0,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	500.000,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	359.083,66	220.916,34	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**5.657.070,95**	**7.218.129,45**	**0,00**
	TOTALE	**5.657.070,95**	**7.218.129,45**	**0,00**
		5.657.070,95	**7.218.129,45**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**21.311.865,29**	**33.110.102,97**	**18.478.479,47**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**21.311.865,29**	**33.110.102,97**	**18.478.479,47**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	8.327.970,18	302.000,00	192.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	498.865,77	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	590.000,00	2.590.000,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**9.416.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	TOTALE	**9.416.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
		9.416.835,95	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.416.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**9.416.835,95**	**2.892.000,00**	**192.000,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	365.740.558,78	440.442.763,52	326.290.050,00
2.02.03	Beni immateriali	4.097.951,86	5.636.945,43	2.817.000,84
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**369.838.510,64**	**446.079.708,95**	**329.107.050,84**
	TOTALE	**369.838.510,64**	**446.079.708,95**	**329.107.050,84**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
		369.838.510,64	**446.079.708,95**	**329.107.050,84**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**369.838.510,64**	**446.079.708,95**	**329.107.050,84**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**369.838.510,64**	**446.079.708,95**	**329.107.050,84**
	05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	05.01. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 05. - DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	106.724.173,65	115.405.072,15	77.559.784,22

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
2.02.03	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**106.724.173,65**	**115.405.072,15**	**77.559.784,22**
	TOTALE	**106.724.173,65**	**115.405.072,15**	**77.559.784,22**
		106.724.173,65	**115.405.072,15**	**77.559.784,22**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**106.724.173,65**	**115.405.072,15**	**77.559.784,22**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**106.724.173,65**	**115.405.072,15**	**77.559.784,22**
	07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	6.400.254,18	6.315.000,00	7.395.000,00
2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00
2.02.03	Beni immateriali	1.091.000,00	1.238.757,10	430.000,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
	TOTALE	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
		7.491.254,18	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
	07.01. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**
	TOTALE 07. - DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**7.491.254,18**	**7.553.757,10**	**7.825.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E			
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	1.500.656,56	695.948,66	203.990,44
2.02.03	Beni immateriali	10.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.510.656,56**	**695.948,66**	**203.990,44**
	2.05. - Altre spese in conto capitale			
2.05.99	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.05. - Altre spese in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**1.510.656,56**	**695.948,66**	**203.990,44**
		1.510.656,56	**695.948,66**	**203.990,44**
	08.01. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E	**1.510.656,56**	**695.948,66**	**203.990,44**
	TOTALE 08. - DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**1.510.656,56**	**695.948,66**	**203.990,44**
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	***516.293.296,27***	***605.736.589,83***	***433.366.304,97***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	3. - Spese per incremento attività finanziarie			
	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie			
3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			
4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	12.01. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 12. - FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	***0,00***	***0,00***	***0,00***
	01. - DIREZIONE GENERALE			
	01.01. - DIREZIONE GENERALE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	200.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
		200.000,00	**0,00**	**0,00**
	01.01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 01. - DIREZIONE GENERALE	**200.000,00**	**0,00**	**0,00**
	02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	02.01. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 02. - DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		0,00	**0,00**	**0,00**
	04.01. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 04. - DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	1.158.718,75	0,00	0,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
		1.158.718,75	**0,00**	**0,00**
	06.01. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE 06. - DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**1.158.718,75**	**0,00**	**0,00**
	11. - PARTITE DI GIRO			
	11.01. - PARTITE DI GIRO			
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	7.01. - Uscite per partite di giro			

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.500.000,00	17.500.000,00	17.500.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	60.000,00	60.000,00	60.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.630.000,00	3.830.000,00	3.830.000,00
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	**36.190.000,00**	**36.390.000,00**	**36.390.000,00**
	7.02. - Uscite per conto terzi			
7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	841.281,25	2.000.000,00	2.000.000,00
7.02.04	Depositi di/presso terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	**1.441.281,25**	**2.600.000,00**	**2.600.000,00**
	TOTALE	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
		37.631.281,25	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	11.01. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	TOTALE 11. - PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Totale delle Uscite	**1.946.442.735,15**	**1.931.025.937,33**	**1.225.500.094,42**
	~~Riepilogo dei titoli~~			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE			
	Titolo I	9.357.531,39	4.954.420,22	2.830.980,77
	Titolo II	149.315,00	3.050.000,00	2.330.000,00
	Titolo III	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va	**9.506.846,39**	**8.004.420,22**	**5.160.980,77**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va			
	Titolo I	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)			
	Titolo I	13.360.124,15	19.202.963,98	21.707.693,93
	Titolo II	9.654.774,42	15.427.230,95	14.183.429,50
	Titolo VII	200.000,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE ESTERA DI MALINDIKENYA "LUIGI BROGLIO" SPACE CENTER (BSC)	**23.214.898,57**	**34.630.194,93**	**35.891.123,43**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPECOLOMBO"			
	Titolo I	6.539.100,01	5.940.000,00	8.100.724,62
	Titolo II	5.850.704,92	7.414.742,57	1.965.049,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DI MATERA CENTRO SPAZIALE "GIUSEPPECOLOMBO"	**12.389.804,93**	**13.354.742,57**	**10.065.774,59**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA			
	Titolo I	486.244,41	1.683.193,16	1.480.000,00
	Titolo II	5.657.070,95	7.218.129,45	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va BASE NAZIONALE DELLA SARDEGNA DEEP SPACE ANTENNA	**6.143.315,36**	**8.901.322,61**	**1.480.000,00**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA			
	Titolo I	12.481.882,21	11.142.829,58	8.427.584,26
	Titolo II	9.416.835,95	2.892.000,00	192.000,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA	**21.898.718,16**	**14.034.829,58**	**8.619.584,26**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE			
	Titolo I	71.471.179,30	56.353.131,50	56.051.013,87
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE RISORSE UMANE	**71.471.179,30**	**56.353.131,50**	**56.051.013,87**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA ETECNOLOGIE			
	Titolo I	97.296.334,31	201.549.083,79	165.166.258,07
	Titolo II	369.838.510,64	446.079.708,95	329.107.050,84
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE INGEGNERIA E TECNOLOGIE	**467.134.844,95**	**647.628.792,74**	**494.273.308,91**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI			
	Titolo I	960.543.273,96	823.758.490,00	361.051.388,88
	Titolo II	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE AFFARI INTERNAZIONALI	**960.543.273,96**	**823.758.490,00**	**361.051.388,88**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE			
	Titolo I	153.312.029,34	138.671.044,91	107.012.506,30
	Titolo II	106.724.173,65	115.405.072,15	77.559.784,22
	Titolo VII	1.158.718,75	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SCIENZA E INNOVAZIONE	**261.194.921,74**	**254.076.117,06**	**184.572.290,52**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE			
	Titolo I	13.323.726,81	11.521.590,99	10.587.831,66
	Titolo II	7.491.254,18	7.553.757,10	7.825.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE SICUREZZA, SISTEMI INFORMATICI E DIGITALIZZAZIONE	**20.814.980,99**	**19.075.348,09**	**18.412.831,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE			
	Titolo I	3.591.590,84	2.802.609,37	2.328.817,09
	Titolo II	1.510.656,56	695.948,66	203.990,44
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E RELAZIONI ESTERNE	**5.102.247,40**	**3.498.558,03**	**2.532.807,53**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va FONDI			
	Titolo I	49.396.422,15	8.719.990,00	8.398.990,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va FONDI	**49.396.422,15**	**8.719.990,00**	**8.398.990,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO			
	Titolo VII	37.631.281,25	38.990.000,00	38.990.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PARTITE DI GIRO	**37.631.281,25**	**38.990.000,00**	**38.990.000,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va			
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va			
	Titolo I	1.391.159.438,88	1.286.299.347,50	753.143.789,45
	Titolo II	516.293.296,27	605.736.589,83	433.366.304,97
	Titolo III	0,00	0,00	0,00

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE ASSESTATO 3° Variazione
Esercizio 2026

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2026	Previsioni di Competenza Esercizio 2027	Previsioni di Competenza Esercizio 2028
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00
	TOTALE	**1.946.442.735,15**	**1.931.025.937,33**	**1.225.500.094,42**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi sociali e premi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti	1.443.500.224,82	3.166.927.158,72	1.653.565.704,16	3.164.319.206,05
-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.906.116,67	4.939.400,00	6.447.126,91	8.580.988,00
-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate da redditi da capitale	1.680.000,00	1.680.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
-Rimborsi e altre entrate correnti	846.976,81	2.892.787,69	1.124.878,16	3.087.949,03
A) Totale entrate correnti	**1.448.933.318,30**	**3.176.439.346,41**	**1.662.937.709,23**	**3.177.788.143,08**
-Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Contributi agli investimenti	800.000,00	1.600.000,00	800.000,00	800.000,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre entrate in conto capitale	0,00	2.455,81	0,00	2.455,81
-Accensione prestiti a breve termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre forme di indebitamento (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
-Emissione di titoli obbligazionari (F)	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Totale entrate c/capitale	**800.000,00**	**1.602.455,81**	**800.000,00**	**802.455,81**
C) Altre Entrate	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
-Entrate per partite di giro	36.390.000,00	37.366.453,72	36.390.000,00	37.414.244,20
-Entrate per conto terzi	2.600.000,00	5.602.128,81	2.600.000,00	6.435.257,38
D) Entrate c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**42.968.582,53**	**38.990.000,00**	**43.849.501,58**
(A+B+C+D) Totale entrate	**1.488.723.318,30**	**3.221.010.384,75**	**1.702.727.709,23**	**3.222.440.100,47**
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	457.719.416,85		440.292.293,82	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				0,00
Totali a pareggio	**1.946.442.735,15**	**3.221.010.384,75**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Imposte e tasse a carico dell'ente	5.139.220,29	5.938.776,53	4.586.701,37	5.383.423,10
-Redditi da lavoro dipendente	66.518.646,88	68.972.669,15	62.296.391,62	65.031.850,31

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Acquisto di beni e servizi	301.432.164,85	699.490.064,22	387.675.699,50	762.539.486,67
-Trasferimenti correnti	967.033.852,36	972.073.396,19	946.754.181,10	951.840.687,72
-Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	44.962,01
-Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
-Interessi passivi	2.000,00	2.353,19	2.000,00	2.518,25
-Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	200.942,07	1.585.115,94	1.115.453,15	3.252.461,84
-Altre spese correnti	50.832.612,43	50.991.487,01	50.587.753,80	50.749.540,84
A1) Totale uscite correnti	**1.391.159.438,88**	**1.799.053.862,23**	**1.453.018.180,54**	**1.838.844.930,74**
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	516.293.296,27	981.461.242,94	651.011.822,51	976.024.567,10
-Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
-Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
B1) Totale uscite c/capitale	**516.293.296,27**	**981.461.242,94**	**651.011.822,51**	**976.024.567,10**
-Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	52.588,25
-Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
-Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
C1) Altre uscite	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.588,25**
-Uscite per partite di giro	36.390.000,00	40.755.920,13	36.390.000,00	44.550.663,66
-Uscite per conto terzi	2.600.000,00	6.615.382,44	2.600.000,00	8.002.929,97
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	**38.990.000,00**	**47.371.302,57**	**38.990.000,00**	**52.553.593,63**
-Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale delle Uscite	**1.946.442.735,15**	**2.827.886.407,74**	**2.143.020.003,05**	**2.867.475.679,72**
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa		393.123.977,01		354.964.420,75
Totali a pareggio	**1.946.442.735,15**	**3.221.010.384,75**	**2.143.020.003,05**	**3.222.440.100,47**

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ASSESTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2026

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2026		ANNO FINANZIARIO 2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	57.773.879,42	1.377.385.484,18	209.919.528,69	1.338.943.212,34
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-515.493.296,27	-979.858.787,13	-650.211.822,51	-975.222.111,29
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-457.719.416,85	397.526.697,05	-440.292.293,82	363.721.101,05
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	-457.719.416,85	397.526.697,05	-440.292.293,82	363.721.101,05
(A+B+C+D) - () Saldo complessivo	-457.719.416,85	393.123.977,01	-440.292.293,82	354.964.420,75

Il Collegio dei Revisori dei conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Terza variazione
Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2026
e
Bilancio Triennale 2026-2028

Il Collegio ha esaminato la documentazione concernente la terza variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale e gestionale 2026 e al bilancio triennale 2026-2028, per gli adempimenti previsti dall'art. 22 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità (di seguito "regolamento di contabilità"o "RAFC").
Nello specifico è pervenuta la seguente documentazione:

- ✓ Relazione alla Terza Variazione al bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 e triennale 2026-2028 (di seguito "Relazione");
- ✓ Preventivo finanziario decisionale Terza variazione – Esercizio 2026;
- ✓ Preventivo finanziario decisionale pluriennale Terza variazione – Esercizio 2026;
- ✓ Preventivo finanziario gestionale Terza variazione provvisorio – Esercizio 2026;
- ✓ Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria - Terza variazione 2026.

PREMESSA.
Il Collegio ricorda, preliminarmente, che il Bilancio di Previsione 2026 in termini di competenza e di cassa e Triennale 2026-2028 in termini di competenza – è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 187 del 15 dicembre 2025. In data 28 aprile 2026 (delibera n. 39) è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione la prima variazione al Bilancio di Previsione 2026 e al Bilancio Triennale 2026-2028.
Il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato il 28 aprile 2026 (delibera n. 41), il Rendiconto generale al 31 dicembre 2025 su cui il Collegio ha redatto la Relazione di competenza (verbale n. 7 del 23 aprile 2026). Successivamente in data 22 giugno 2026, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 67, è stato approvato l'"Assestamento (seconda variazione) al Bilancio preventivo finanziario decisionale 2026 in termini di competenza e di cassa ed al Bilancio preventivo decisionale triennale 2026-2028 in termini di competenza".

VARIAZIONE DELLE ENTRATE.
La proposta di terza variazione determina nuove e maggiori entrate pari a € 148.260.833,24

per l'esercizio 2026 e a complessivi € 608.594.813,24 nel triennio 2026/2028.
In relazione a ciò, il Bilancio di previsione dell'Agenzia per il triennio 2026-2028 è modificato per i Titoli delle Entrate nei termini di seguito rappresentati.

Tabella n. 1

QUADRO DI SINTESI DELLE ENTRATE		2026		2027		2028	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	iniz.	1.297.137.542,50	97	530.729.061,00	93	535.107.723,21	93
	variaz.	146.362.682,32		460.160.990,00		160.990,00	
	def.	1.443.500.224,82	97	990.890.051,00	96	535.268.713,21	93
variaz. %		*11,28*		*86,70*		*0,03*	
E. Extra Tributarie (Titolo III)	iniz.	3.534.942,56	0	1.575.504,20	0	736.515,00	0
	variaz.	1.898.150,92		9.000,00		3.000,00	
	def.	5.433.093,48	0	1.584.504,20	0	739.515,00	0
variaz. %		*53,70*	*0*	*0,57*		*0,41*	
Totale Entrate Correnti	iniz.	1.300.672.485,06	97	532.304.565,20	93	535.844.238,21	93
	variaz.	148.260.833,24		460.169.990,00		163.990,00	
	def.	1.448.933.318,30	97	992.474.555,20	96	536.008.228,21	93
variaz. %		*11,40*		*86,45*		*0,03*	
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	iniz.	800.000,00	*0*	800.000,00	*0*	0,00	*0*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	800.000,00	*0*	800.000,00	*0*	0,00	*0*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Accensione Prestiti (Titolo VI)	iniz.	0,00	*0*	0,00	*0*	0,00	*0*
	variaz.	0,00		0,00		0,00	
	def.	0,00	*0*	0,00	*0*	0,00	0
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Partite di Giro (Titolo IX)	iniz.	38.990.000,00	3	38.990.000,00	7	38.990.000,00	7
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	3	38.990.000,00	4	38.990.000,00	7
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Entrate	iniz.	1.340.462.485,06	100	572.094.565,20	100	574.834.238,21	100
	variaz.	148.260.833,24		460.169.990,00		163.990,00	
	def.	**1.488.723.318,30**	100	**1.032.264.555,20**	100	**574.998.228,21**	100
variaz. %		***0,11***		***0,80***		***0,03***	

Fonte: dati DAF

Le previsioni di accertamento di maggior rilievo concernenti al progetto di terza variazione in esame attengono alle seguenti operazioni:

- € 145.956.472,68 per l'esercizio 2026 e € 460.000.000,00 per l'esercizio 2027, per un totale di € 605.956.472,68, per entrate derivanti dall'Accordo tra l'Agenzia Spaziale Italiana e PCM-UPSA per la copertura parziale, per gli esercizi finanziari 2026 e 2027, delle obbligazioni finanziarie nazionali derivanti dalle sottoscrizioni assunte dall'Italia in occasione del Consiglio Ministeriale ESA del 26 e 27 novembre 2025, in attuazione della delibera COMINT del 14 maggio 2026;
- € 160.990,00, per ciascuno degli esercizi 2026-2028, provenienti dal CNES - *Centre National d'Etudes Spatiales* per attività di supporto, dal BSC di Malindi, ai voli

Arianespace in provenienza dal CSG/Kourou.

- € 1.680.000,00 per incasso dei dividendi esercizio 2025 della società e-GEOS S.p.A.

Il Collegio prende atto che, con nota del 25/09/2026 prot. n. 700 (acquisita al prot. ASI n. 14736), la PCM-UPSA ha chiesto all'Agenzia di riallineare gli stanziamenti di competenza e cassa alla relativa esigibilità e di recepire le rimodulazioni della legge n. 207/2024 (art. 1, cc. 870-874). L'amministrazione vigilante ha, inoltre, suggerito di rinviare la definizione della corrispondente variazione di Bilancio all'acquisizione del DDL di bilancio dello Stato 2027. L'Agenzia in adesione a dette indicazioni ha lasciato invariati gli stanziamenti del PNC e ha sospeso le coperture finanziarie per le nuove istruttorie. Il Collegio prende atto della scelta operata e della sospensione cautelativa e chiede che venga svolta la ricognizione delle obbligazioni già assunte su risorse PNC e delle relative scadenze. Raccomanda, altresì, l'adozione della variazione di riallineamento entro la fine del corrente esercizio.

Per quanto concerne il trasferimento UPSA per la Ministeriale ESA (€ 605,96 mln), che costituisce la parte più rilevante della variazione di bilancio in entrata, il Collegio osserva che l'Accordo ASI-UPSA risulta ancora in corso di registrazione alla Corte dei Conti per cui l'impegno delle corrispondenti somme deve essere subordinato all'acquisizione di efficacia dell'atto.

VARIAZIONE DELLE USCITE.

La Relazione indica che le variazioni in uscita riguardano, per la quasi totalità, rimodulazioni di fondi già stanziati nel triennio 2026-2028, al fine di adeguare le disponibilità alle mutate esigenze finanziarie, a cui si aggiungono alcune variazioni, non compensative, volte a adeguare gli stanziamenti dei capitoli di spesa alle nuove o effettive necessità. In esito alla variazione si registrano maggiori spese per € 608.594.813,24 nel triennio 2026-2028 che trovano copertura in entrate di pari importo.

Di seguito, si riassumono, distintamente per Centri di Responsabilità Amministrativa, le variazioni di spesa proposte.

Tabella n. 2

Centro Responsabilità Amministrativa	2026	2027	2028
Direzione Generale	-728.550,00	722.100,00	6.450,00
Base Estera di Malindi - Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC)	-4.886.765,83	3.886.765,83	1.000.000,00
Base Nazionale della Sardegna Deep Space Antenna	-3.383.820,83	3.033.820,83	350.000,00
Direzione Risorse Umane	-602.954,95	-	-
Direzione Ingegneria e Tecnologie	-119.248.038,11	89.716.289,48	29.535.998,63
Direzione Affari Internazionali	143.397.583,80	462.155.000,00	403.888,88
Direzione Scienza e Innovazione	-26.225.004,42	12.886.546,00	13.457.145,16
Direzione Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne	-1.327.625,30	694.937,90	632.687,40
Fondi	2.784.378,77	169.990,00	163.990,00
Totale complessivo	**-10.220.796,87**	**573.265.450,04**	**45.550.160,07**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Conseguentemente, il Bilancio previsionale per il triennio 2026-2028, formulato per Centri

di Responsabilità Amministrativa, risulta il seguente sul versante delle uscite.

Tabella n. 3

Centro di Responsabilità	2026		2027		2028		Totale
Amministrativa	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**	*incid. % su totale*	**Dati di bilancio**
Dir. Generale	9.506.846,39	*0,49*	8.004.420,22	*0,41*	5.160.980,77	*0,42*	22.672.247,38
Base estera di Malindi-Kenya "Luigi Broglio" Space Center (BSC	23.214.898,57	*1,19*	34.630.194,93	*1,79*	35.891.123,43	*2,93*	93.736.216,93
Base nazionaledi Matera Centro Spaziale "Giuseppe Colombo	12.389.804,93	*0,64*	13.354.742,57	*0,69*	10.065.774,59	*0,82*	35.810.322,09
Base Nazionale della Sardegna "Sardinia Deep Space Antenna"	6.143.315,36	*0,32*	8.901.322,61	*0,46*	1.480.000,00	*0,12*	16.524.637,97
Dir. Amm. e Finanza	21.898.718,16	*1,13*	14.034.829,58	*0,73*	8.619.584,26	*0,70*	44.553.132,00
Dir. Risorse Umane	71.471.179,30	*3,67*	56.353.131,50	*2,92*	56.051.013,87	*4,57*	183.875.324,67
Dir. Ingegneria e Tecnologie	467.134.844,95	*24,00*	647.628.792,74	*33,54*	494.273.308,91	*40,33*	1.609.036.946,60
Dir. Aff. Internazion.	960.543.273,96	*49,35*	823.758.490,00	*42,66*	361.051.388,88	*29,46*	2.145.353.152,84
Dir. Scienza e Innovazione	261.194.921,74	*13,42*	254.076.117,06	*13,16*	184.572.290,52	*15,06*	699.843.329,32
Dir. Sicurezza , Sistemi Informatici e Digitalizzazione	20.814.980,99	*1,07*	19.075.348,09	*0,99*	18.412.831,66	*1,50*	58.303.160,74
Dir. Comunicazione Istituzionale e Relazione Esterne	5.102.247,40	*0,26*	3.498.558,03	*0,18*	2.532.807,53	*0,21*	11.133.612,96
Fondi	49.396.422,15	*2,54*	8.719.990,00	*0,45*	8.398.990,00	*0,69*	66.515.402,15
Partite di Giro	37.631.281,25	*1,93*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,18*	115.611.281,25
TOTALI	**1.946.442.735,15**	***100,00***	**1.931.025.937,33**	***100,00***	**1.225.500.094,42**	***100,00***	**5.102.968.766,90**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Di seguito la suddivisione delle Uscite per Titoli (natura economica della spesa):

Tabella n. 4

QUADRO DI SINTESI DELLE USCITE		2026		2027		2028	
		Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*	Dati di bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	iniz.	1.311.054.439,26	*67,00*	779.931.062,63	*57,44*	734.680.358,12	*62,26*
	variaz.	80.104.999,62		506.368.284,87		18.463.431,33	
	def.	1.391.159.438,88	*71,47*	1.286.299.347,50	*66,61*	753.143.789,45	*61,46*
variaz. %		*6,11*		*64,92*		*2,51*	
Spese in Conto Capitale (Titolo II)	iniz.	606.619.092,76	*31,00*	538.839.424,66	*39,69*	406.279.576,23	*34,43*
	variaz.	- 90.325.796,49		66.897.165,17		27.086.728,74	
	def.	516.293.296,27	*26,52*	605.736.589,83	*31,37*	433.366.304,97	*35,36*
variaz. %		*- 14,89*		*12,42*		*6,67*	
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	-	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Rimborso Prestiti (Titolo IV)	iniz.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
	variaz.	-		-		-	
	def.	-	*0,00*	-	*0,00*	-	*0,00*
variaz. %		-		-		-	
Uscite per Conto Terzi e Partite di Giro (Titolo VII)	iniz.	38.990.000,00	*1,99*	38.990.000,00	*2,87*	38.990.000,00	*3,30*
	variaz.	-		-		-	
	def.	38.990.000,00	*2,00*	38.990.000,00	*2,02*	38.990.000,00	*3,18*
variaz. %		*0,00*		*0,00*		*0,00*	
Totale Uscite	iniz.	1.956.663.532,02	*100,00*	1.357.760.487,29	*100,00*	1.179.949.934,35	*100,00*
	variaz.	- 10.220.796,87		573.265.450,04		45.550.160,07	
	def.	**1.946.442.735,15**	*100,00*	**1.931.025.937,33**	*100,00*	**1.225.500.094,42**	*100,00*
variaz. %		***- 0,52***		***42,22***		***3,86***	

Fonte: DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA ANNUALE E TRIENNALE.

Alla luce delle proposte variazioni, il Bilancio dell'esercizio 2026 e quello Triennale 2026–2028 si riassume come segue.

Tabella n. 5

RIEPILOGO	2026	2027	2028	
entrate iniziali	1.340.462.485,06	572.094.565,20	574.834.238,21	2.487.391.288,47
variazioni	148.260.833,24	460.169.990,00	163.990,00	608.594.813,24
	0,11	*0,80*	*0,00*	*0,24*
entrate definitive	**1.488.723.318,30**	**1.032.264.555,20**	**574.998.228,21**	**3.095.986.101,71**
uscite iniziali	1.956.663.532,02	1.357.760.487,29	1.179.949.934,35	4.494.373.953,66
variazioni	-10.220.796,87	573.265.450,04	45.550.160,07	608.594.813,24
	-0,01	*0,42*	*0,04*	*0,14*
uscite definitive	**1.946.442.735,15**	**1.931.025.937,33**	**1.225.500.094,42**	**5.102.968.766,90**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

La variazione in esame reca maggiori spese per € 608.594.813,24 nell'arco del triennio 2026-2028 che trovano copertura nelle nuove e maggiori entrate di pari importo.

Tabella n. 6

	2026	2027	2028	Triennio
Entrate	148.260.833,24	460.169.990,00	163.990,00	608.594.813,24
Spese	-10.220.796,87	573.265.450,04	45.550.160,07	608.594.813,24
Saldo	**158.481.630,11**	**-113.095.460,04**	**-45.386.170,07**	**0,00**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

A seguito della terza variazione, l'andamento della gestione di parte corrente e di parte capitale può essere sintetizzato nella tabella seguente.

Tabella n. 7

RIEPILOGO		2026	2027	2028	Totale
Gestione Corrente	entrate	1.448.933.318,30	992.474.555,20	536.008.228,21	2.977.416.101,71
	uscite	1.391.159.438,88	1.286.299.347,50	753.143.789,45	3.430.602.575,83
	saldo	**57.773.879,42**	**-293.824.792,30**	**-217.135.561,24**	**-453.186.474,12**
Gestione in c/capitale	entrate	800.000,00	800.000,00	0,00	1.600.000,00
	uscite	516.293.296,27	605.736.589,83	433.366.304,97	1.555.396.191,07
	saldo	**-515.493.296,27**	**-604.936.589,83**	**-433.366.304,97**	**-1.553.796.191,07**
Partite di Giro	entrate	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	uscite	38.990.000,00	38.990.000,00	38.990.000,00	116.970.000,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale	entrate	1.488.723.318,30	1.032.264.555,20	574.998.228,21	3.095.986.101,71
	uscite	1.946.442.735,15	1.931.025.937,33	1.225.500.094,42	5.102.968.766,90
	saldo	**-457.719.416,85**	**-898.761.382,13**	**-650.501.866,21**	**-2.006.982.665,19**

Fonte: DAF

Il risultato finanziario presunto di competenza dell'esercizio 2026, determinato in sede di redazione del bilancio di previsione, evidenziava un disavanzo di € 991.946.946,48.

In esito alla prima variazione il predetto disavanzo risultava ridotto attestandosi a € 762.559.968,58. In esito alla seconda variazione si riduceva ulteriormente attestandosi a euro 616.201.046,96. Il disavanzo presunto della terza variazione, relativo all'esercizio 2026, si attesta a € 457.719.416,85.

Il risultato finanziario presunto di competenza su base triennale risulta negativo e ammonta a - € 2.006.982.665,19 quale risultante della sommatoria singoli disavanzi finanziari annuali previsti nel triennio 2026-2028.

Il disavanzo triennale in questione trova copertura nell'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2025, pari ad € 2.006.982.665,19.

Tabella n. 8

RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	2026	2027	2028	Totali
Seconda Variazione	-616.201.046,96	-785.665.922,09	-605.115.696,14	-2.006.982.665,19
differenza	158.481.630,11	-113.095.460,04	-45.386.170,07	0,00
Terza Variazione	**-457.719.416,85**	**-898.761.382,13**	**-650.501.866,21**	**-2.006.982.665,19**
Totale Entrate	1.488.723.318,30	1.032.264.555,20	574.998.228,21	3.095.986.101,71
Totale Uscite	1.946.442.735,15	1.931.025.937,33	1.225.500.094,42	5.102.968.766,90

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

FONDO DI RISERVA.

Per quanto riguarda il Fondo di Riserva (capitolo 1.10.01.01.001) l'art. 17, comma 1, del vigente regolamento di contabilità stabilisce che *"Nel Bilancio di previsione è iscritto un Fondo di Riserva per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare, per ciascuno dei tre anni del bilancio triennale, deve essere compreso tra l'uno e il tre per cento del totale delle Spese Correnti al momento dell'approvazione dello stesso Bilancio di previsione"* e che i prelievi da detto Fondo, ai sensi del successivo comma 2, *"sono effettuati con un apposito provvedimento del Direttore generale, senza limiti di mantenimento di somme minime con riferimento al primo esercizio del triennio".*

Per il triennio 2026-2028, il Fondo di Riserva, a seguito della variazione in esame, risulta modificato come da tabella seguente.

Tabella n. 9

Fondo di Riserva	2026	2027	2028
Spese correnti	*1.391.159.438,88*	*1.286.299.347,50*	*753.143.789,45*
1%	*13.911.594,39*	*12.862.993,48*	*7.531.437,89*
3%	*41.734.783,17*	*38.588.980,43*	*22.594.313,68*
Consistenza Fondo	**7.474.699,18**	**8.719.990,00**	**7.663.990,00**
Differenza rispetto al minimo	*- 6.436.895,21*	*- 4.143.003,48*	*132.552,11*

Fonte: DAF

Dal prospetto che precede emerge che la consistenza del Fondo, solo segnatamente all'esercizio 2028 rispetta il dettato regolamentare, attestandosi sopra l'1% delle spese correnti.

Per l'esercizio 2026, in ragione degli utilizzi in corso di gestione, il Fondo, con la terza variazione si attesta su un valore di circa lo 0,5% delle spese correnti; mentre, per quanto concerne l'esercizio 2027, poiché il provvedimento in esame incrementa la previsione delle spese correnti nel 2027, senza che sia stato possibile adeguare il Fondo alle disposizioni regolamentari. Pertanto, il Fondo di Riserva subisce le seguenti variazioni per il triennio considerato.

Tabella n. 10

Fondo di Riserva		2026	2027	2028	Totale
Seconda variazione		7.370.320,41	8.550.000,00	7.500.000,00	23.420.320,41
terza Variazione	Δ	104.378,77	169.990,00	163.990,00	438.358,77
	importo	7.474.699,18	8.719.990,00	7.663.990,00	23.858.679,18

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

EQUILIBRIO DELLA GESTIONE DI CASSA.

Le previsioni finali di cassa dell'esercizio 2026, a seguito della variazione in esame, registrano un aumento e ammontano a € 393.123.977,01. Pertanto, la consistenza della cassa presunta al 31 dicembre si attesta nella somma di € 1.549.241.519,70.

Le anzidette variazioni sono schematizzate nelle due tabelle di seguito rappresentate; la prima concernente le entrate che si prevede di incassare e la seconda le uscite che si prevede di pagare nello stesso esercizio.

Tabella n. 11

Entrate di cassa (riscossioni)	Previsione Iniziale		Variazioni		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	%	Importi	%	Dati di Bilancio	%
Trasferimenti Correnti (Titolo II)	3.020.564.476,40	*98,30*	146.362.682,32	*98,72*	3.166.927.158,72	*98,32*
Entrate Extra Tributarie (Titolo III)	7.614.036,77	*0,25*	1.898.150,92	*1,28*	9.512.187,69	*0,30*
Totale Entrate Correnti	3.028.178.513,17	*98,55*	148.260.833,24	*100*	3.176.439.346,41	*98,62*
Entrate C. Capitale (Titolo IV)	1.602.455,81	*0,05*	0,00	*0*	1.602.455,81	*0,05*
Accensione Prestiti (Titolo VI)	0,00	*0,00*	0,00	*0*	0,00	*0,00*
Partite di Giro (Titolo IX)	42.968.582,53	*1,40*	0,00	*0*	42.968.582,53	*1,33*
Totale Entrate	**3.072.749.551,51**	***100,00***	**148.260.833,24**	***100***	**3.221.010.384,75**	***100,00***

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tabella n. 12

Uscite di cassa (pagamenti)	Previsione Iniziale		Variazioni		Previsione Finale	
	Dati di Bilancio	*incid. %*	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio	*incid. %*
Spese Correnti (Titolo I)	1.718.948.862,61	*64,11*	80.104.999,62	*24,85*	1.799.053.862,23	*66,51*
Spese C. Capitale (Titolo II)	1.071.787.039,43	*34,56*	-90.325.796,49	*75,15*	981.461.242,94	*32,07*
Spese per incremento attività finanziarie (Titolo III)	0,00	*0*	0,00	*0*	0,00	*0*
Partite di Giro (Titolo VII)	47.371.302,57	*1,33*	0,00	*0*	47.371.302,57	*1,42*
Totale uscite	**2.838.107.204,61**	***100***	**-10.220.796,87**	***100***	**2.827.886.407,74**	***100***

Fonte: DAF

Alla luce di quanto sopra esposto, le riscossioni e i pagamenti dell'esercizio determinano una disponibilità presunta al termine dell'esercizio 2026 di € 393.123.977,01, con un incremento di € 158.481.630,11 (40%) rispetto alla previsione iniziale, come emerge dal seguente prospetto.

Tabella n. 13

Saldi di Cassa	Previsione iniziale	Variazione		Previsione finale
	Dati di Bilancio	Dati di Bilancio	%	Dati di Bilancio
Riscossioni	3.072.749.551,51	148.260.833,24	*4,83*	3.221.010.384,75
Pagamenti	2.838.107.204,61	-10.220.796,87	*-0,36*	2.827.886.407,74
Differenza	***234.642.346,90***	***158.481.630,11***	***67,5***	***393.123.977,01***
Fondo di cassa iniziale	1.156.117.542,69		*0,00*	1.156.117.542,69
Fondo cassa presunto al 31/12	1.390.759.889,59	158.481.630,11	*11,40*	1.549.241.519,70

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Conclusivamente, la disponibilità di cassa a fine esercizio 2026 è stimata in complessivi € 1.549.241.519,70.

SALDI DIFFERENZIALI.

A conclusione di quanto sopra esposto si riepilogano, nella tabella seguente, i risultati differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale.

Tabella n. 14

RISULTATI DIFFERENZIALI		Competenza		Cassa	
		iniziale	definitiva	iniziale	definitiva
a) Situazione finanziaria	e. correnti	1.300.672.485,06	1.448.933.318,30	3.028.178.513,17	3.176.439.346,41
	u. correnti	1.311.054.439,26	1.391.159.438,88	1.718.948.862,61	1.799.053.862,23
	saldo	**-10.381.954,20**	**57.773.879,42**	**1.309.229.650,56**	**1.377.385.484,18**
b) Saldo movimenti in c\capitale	e. c\capitale	800.000,00	800.000,00	1.602.455,81	1.602.455,81
	u. c\capitale	606.619.092,76	516.293.296,27	1.071.787.039,43	981.461.242,94
	saldo	**-605.819.092,76**	**-515.493.296,27**	**-1.070.184.583,62**	**-979.858.787,13**
c) Saldo c/terzi e partite di giro	*e. c/terzi e pdg*	38.990.000,00	38.990.000,00	42.968.582,53	42.968.582,53
	u. c/terzi pdg	38.990.000,00	38.990.000,00	47.371.302,57	47.371.302,57
	saldo	**0,00**	**0,00**	**-4.402.720,04**	**-4.402.720,04**
d) Saldo altre e/u	*e/altre*	0,00	0,00	0,00	0,00
	u/altre	0,00	0,00	0,00	0,00
	saldo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALI (a+b+c+d)	**saldo**	**-616.201.046,96**	**-457.719.416,85**	**234.642.346,90**	**393.123.977,01**

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Dal prospetto che precede emerge un generalizzato miglioramento dei risultati differenziali rispetto alle previsioni iniziali, con complessivi incrementi positivi per la gestione di competenza e delle disponibilità di cassa, che implicano tuttavia un minor utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato per l'esercizio 2026.

VARIAZIONI COMPENSATIVE.

La Relazione che correda la variazione evidenzia che il Direttore generale ha disposto, ai sensi dell'art. 22, comma 2, del vigente regolamento di contabilità, complessivamente n. 32 variazioni compensative, ciascuna operata nell'ambito del medesimo titolo e della medesima categoria. Nella successiva tabella le medesime variazioni compensative,

sommate per i soli valori di segno positivo, sono raggruppate per titoli.

Tabella n. 15

Variazioni compensative	2026	2027	2028	Totale
Gestione corrente	1.216.181,36	5.184.111,00	4.784.194,07	**11.184.486,43**
Conto Capitale	526.080,95	920.137,01	363.756,87	**1.809.974,83**
Partite di giro	2.317.437,50	0,00	0,00	**2.317.437,50**
Totale	**4.059.699,81**	**6.104.248,01**	**5.147.950,94**	**15.311.898,76**

Fonte: DAF

Il Collegio prende atto che le variazioni compensative sopra esposte non hanno interessato storni tra la gestione corrente (Titolo I) e quella in conto capitale (Titolo II).

CONCLUSIONI.

La proposta di terza variazione al Bilancio Preventivo Finanziario Decisionale e Gestionale 2026 e al Bilancio Triennale 2026-2028 determina maggiori spese per € 608.594.813,24 nel triennio 2026-2028, che trovano copertura finanziaria in entrate di uguale importo.

Pertanto, il risultato finanziario complessivo degli esercizi 2026-2028 risulta inalterato e produce un disavanzo di € 2.006.982.665,19 la cui copertura è assicurata dall'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione vincolato presunto alla data del 31 dicembre 2025 che presenta un corrispondente importo.

Segnatamente all'esercizio 2026, in ragione della variazione proposta, si registra un incremento delle entrate ed una lieve flessione delle risorse che l'Ente si propone di impiegare che si sostanzia nella riduzione del disavanzo presunto di competenza dell'esercizio 2026 da € 616.201.046,96 a € 457.719.416,85.

L'avanzo di cassa presunto prodotto dalla gestione 2026, in virtù di maggiori riscossioni e minori pagamenti, è stato previsto in euro € 393.123.977,01 come riportato nella tabella seguente.

Tabella n. 16

Esercizio 2026	*previsione iniziale*	*previsione post III variazione*	Δ
Avanzo/(Disavanzo) di competenza	-616.201.046,96	-457.719.416,85	158.481.630,11
Saldo di cassa	234.642.346,90	393.123.977,01	158.481.630,11

Fonte: elaborazione del Collegio su dati DAF

Tutto ciò considerato, il Collegio, ferme restando le osservazioni formulate e nei limiti esposti, esprime

parere favorevole

all'approvazione della proposta di Terza Variazione del Bilancio di Previsione 2026 e del Bilancio Triennale 2026–2028 con la raccomandazione di procedere, prima del termine del corrente esercizio, alla riprogrammazione degli stanziamenti di competenza e di cassa

relativi al Fondo complementare (articolo 1, commi 870-874, della legge 30 dicembre 2024, n. 207), nei termini che saranno indicati dalla PCM-UPSA.

Roma, 13 ottobre 2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Pietro Floriddia
(Presidente)

Dott. Fabrizio Leotta

Dott. Marcello Martellato

